



ÜREten SAĞLIK BULUŞMALARI - GAZİANTEP GAZİANTEP SAĞLIK ENDÜSTRİSİ İŞ BİRLİĞİ ZİRVESİ

SONUÇ RAPORU

23 Aralık 2025

Gaziantep Ticaret Odası Konferans Salonu
Gaziantep / TÜRKİYE

tuseb.gov.tr

DÜZENLEYEN

DESTEKLEYENLER



ÜREten SAĞLIK BULUŞMALARI - GAZİANTEP GAZİANTEP SAĞLIK ENDÜSTRİSİ İŞ BİRLİĞİ ZİRVEŞİ

SONUÇ RAPORU

23 Aralık 2025

Gaziantep Ticaret Odası Konferans Salonu

Gaziantep / TÜRKİYE

tuseb.gov.tr

Üreten Sağlık Buluşmaları – Gaziantep başlığı altında gerçekleştirilen **Gaziantep Sağlık Endüstrisi İş Birliği Zirvesi**, sağlık endüstrisinde yerli üretim, Ar-Ge, inovasyon ve çok paydaşlı iş birliği kültürünün güçlendirilmesi amacıyla **Gaziantep Ticaret Odası** ev sahipliği ve organizasyonunda düzenlenmiştir.

Zirve; sağlık politikalarının geliştirilmesi, sanayi-kamu-akademi iş birliklerinin derinleştirilmesi ve ulusal sağlık ekosisteminin sürdürülebilir biçimde güçlendirilmesine katkı sunmak üzere aşağıdaki kurumların değerli iş birliğiyle gerçekleştirilmiştir:

- » **Türkiye Cumhuriyeti Sağlık Bakanlığı**
- » **Türkiye Cumhuriyeti Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı**
- » **Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK)**
- » **Devlet Malzeme Ofisi (DMO)**
- » **Sağlık Bilimleri Üniversitesi**
- » **Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK)**
- » **Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı (TÜSEB)**
- » **Gaziantep Büyükşehir Belediyesi**

Zirve kapsamında; tıbbi cihazlar, ilaç ve biyoteknoloji, dijital sağlık çözümleri ve sağlıkta yerlileştirme politikaları başta olmak üzere, sağlık endüstrisinin stratejik öncelikleri çok boyutlu bir bakış açısıyla ele alınmış; kamu, akademi, sanayi ve yerel yönetimler arasında kalıcı iş birliklerinin geliştirilmesine yönelik ortak bir vizyon ortaya konmuştur.

Zirvede gerçekleştirilen oturumlar, tartışmalar ve paylaşılan görüşler, TÜSEB Sağlık Endüstrileri Yerlileşme ve Proje Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından analiz edilerek kapsamlı bir sonuç raporu olarak hazırlanmıştır.

SUNUŞ

Sağlık endüstrisi; toplum sağlığının güvence altına alınması, teknolojik kapasitenin geliştirilmesi ve ekonomik sürdürülebilirliğin sağlanması bakımından stratejik öneme sahip alanların başında gelmektedir. Küresel ölçekte yaşanan krizler ve tedarik zinciri kırılmaları, sağlık alanında dışa bağımlılığın azaltılması ve yerli üretim kapasitesinin güçlendirilmesinin yalnızca ekonomik değil, aynı zamanda ulusal bir gereklilik olduğunu açık biçimde ortaya koymuştur. Bu çerçevede, sağlık politikalarının üretim odaklı bir yaklaşımla ele alınması ve bölgesel kalkınma dinamikleriyle bütünleştirilmesi büyük önem taşımaktadır.

Bu vizyonla düzenlenen **“Üreten Sağlık Buluşmaları: Gaziantep Sağlık Endüstrisi İş Birliği Zirvesi”**, sağlık endüstrisinde yerli üretimi teşvik eden politikaların, stratejik yatırım alanlarının ve kamu-üniversite-sanayi iş birliği modellerinin bütüncül bir perspektifle değerlendirilmesinin bir tezahürüdür. Zirve, sağlık bilimleri ve teknolojileri alanında üretkenliği artırmaya yönelik yaklaşımların ele alındığı, politika yapıcılar ile uygulayıcıları aynı zeminde buluşturan stratejik bir platform niteliği taşımaktadır.

Gaziantep; güçlü sanayi altyapısı, girişimcilik kültürü ve gelişmekte olan sağlık endüstrisi ekosistemiyle bu zirve için anlamlı ve stratejik bir ev sahibi konumundadır. Bölgenin üretim potansiyeli ve yatırım kabiliyeti, sağlık endüstrisinde yerli üretim hedeflerinin somut çıktılara dönüştürülmesi açısından önemli fırsatlar sunmaktadır. Bu kapsamda zirvede; teşvik ve destek mekanizmaları, kamu alım politikaları, Ar-Ge ve inovasyon süreçleri, üniversite-sanayi etkileşimi ile sağlık endüstrisinin yapısal dönüşümü çok boyutlu bir yaklaşımla ele alınmıştır.

Elinizdeki bu kitapçık, zirve süresince gerçekleştirilen oturumlar ve sunumlarda dile getirilen değerlendirmelerin analitik bir çerçevede derlenmesi amacıyla hazırlanmıştır. Kitapçık; zirvenin program akışını, tematik odaklarını ve tartışma başlıklarını sistematik biçimde sunmanın yanı sıra, sağlık endüstrisine yönelik politika önerilerini ve beklenen etkileri bütüncül bir bakış açısıyla ortaya koymayı hedeflemektedir. Bu yönüyle çalışma, yalnızca zirvenin bir belgesi değil; aynı zamanda sağlık endüstrisinde üretkenliği esas alan yaklaşımlar için yol gösterici bir referans niteliği taşımaktadır.

Zirvenin; yerli üretimin güçlendirilmesine ve paydaşlar arasında sürdürülebilir iş birliklerinin geliştirilmesine rehberlik edeceğine yürekten inanıyor; bu vizyona katkı sunan tüm kurumlara, kıymetli konuşmacılara ve katılımcılara teşekkürlerimi sunuyorum.

Prof. Dr. Ümit KERVAN
TÜSEB Başkanı



İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	iii
KISALTMALAR VE TERİMLER	vii
ZİRVENİN AMACI VE KAPSAMI	1
ZİRVENİN GENEL ÇERÇEVESİ	2
TEMATİK ÇERÇEVE: ÜRETEN SAĞLIK YAKLAŞIMI	3
PROGRAM AKIŞI	4
Protokol Konuşmaları	4
Panel	5
AÇILIŞ KONUŞMALARİ	6
Mehmet Tuncay YILDIRIM Gaziantep Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı	6
Şinasi CANDAN DMO Genel Müdürü	6
Prof. Dr. Ümit KERVAN Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanı	7
Prof. Dr. Kemalettin AYDIN Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörü	7
Fatma ŞAHİN Gaziantep Büyükşehir Belediye Başkanı	8
Kemal ÇEBER Gaziantep Valisi	8
OTURUMLAR VE SUNUM ÖZETLERİ	9
Gaziantep'in ve Bölgemizin Sağlık Endüstrisi Ekosistemindeki Yeri	10
MEHMET DAL Gaziantep Ticaret Odası Meclis Üyesi	12
Üreten Sağlık Vizyonu: TÜSEB Stratejik Yol Haritası	12
PROF. DR. ÜMİT KERVAN TÜSEB Başkanı	16
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik uygulamaları	16
SAİT CORDAN Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdür Yardımcısı	20
Üniversitelerin Sağlık Endüstrisi için Ar-Ge ve İnovasyon Kapasitesi	20
PROF. DR. MEHMET TARAKÇIOĞLU Gaziantep Üniversitesi Rektör Yardımcısı	

Üniversite-Sanayi İşbirliğinde MESANTEP Örneği ve Gaziantep Medikal Kümelenme Vizyonu	22
PROF. DR. GÜNER DAĞLI SANKO Üniversitesi Rektörü	
Kamu Alımlarında Sağlık Marketin Yeri ve Yenilikçi Yaklaşımlar	24
DR. MEHMET KOCA Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdür Yardımcısı	
GAZİANTEP SAĞLIK ENDÜSTRİSİ PROFİLİ	27
DEĞERLENDİRME VE POLİTİKA ÖNERİLERİ.....	27
1. Sektörel Odaklı Altyapı ve Kümelenme Stratejileri.....	27
2. Yatırım Ekosisteminin Dinamik Desteklerle Güçlendirilmesi.....	28
3. Kamu Alımlarında Yerli Üretim ve Stratejik Tedarik Modelleri.....	28
4. Üniversite-Sanayi İş Birliğinde Uygulama ve Ürün Odaklılık.....	28
5. Küresel Mevzuat Uyumu ve İhracat Kapasitesinin Artırılması.....	29
SONUÇ VE BEKLENEN ETKİLER.....	31

KISALTMALAR VE TERİMLER

AR-GE	Araştırma ve Geliştirme
B2B	Şirketler Arası İş Görüşmesi (Business to Business)
DMO	Devlet Malzeme Ofisi
E-TUYS	Elektronik Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Bilgi Sistemi
GAÜN	Gaziantep Üniversitesi
GSS	Genel Sağlık Sigortası
GTO	Gaziantep Ticaret Odası
MESANTEP	Gaziantep Sanayi ve Üniversite İş Birliği Destekleme Programı/Projesi
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
SANKO	Sani Konukoğlu Üniversitesi
SBÜ	Sağlık Bilimleri Üniversitesi
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
STB	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
TTO	Teknoloji Transfer Ofisi
TSKB	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜSEB	Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı
ÜR-GE	Ürün Geliştirme



ZİRVENİN AMACI VE KAPSAMI

“Üreten Sağlık Buluşmaları: Gaziantep Sağlık Endüstrisi İş Birliği Zirvesi”; Türkiye’nin sağlık endüstrisinde dışa bağımlılığını minimize etmek ve yerli üretim kapasitesini stratejik bir ekosistem içerisinde birleştirmek amacıyla kurgulanmıştır. Program; kamu otoritelerini, sanayicileri ve akademi dünyasını Gaziantep’in köklü üretim gücüyle bir araya getirerek, yerleşme stratejilerinin sahadaki uygulamasını hızlandırmayı hedefleyen bütüncül bir platform niteliği taşımaktadır.

Zirvenin temel odağı; sağlık teknolojileri ve tıbbi ürünlerde yerli üretimin desteklenmesi, stratejik ürün gruplarının belirlenmesi ve yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik yaklaşımları değerlendirmektir. Bu doğrultuda; sağlık endüstrisine yönelik mevcut teşvik ve destek mekanizmaları, kamu alım politikalarının yerli sanayi üzerindeki etkileri, üniversite-sanayi-kamu iş birliği modelleri ile Ar-Ge ve inovasyon süreçleri çok boyutlu bir perspektifle ele alınmıştır.

Gaziantep’in sanayi altyapısı ve girişimcilik potansiyeli dikkate alınarak düzenlenen bu buluşma, ulusal politika hedefleri ile bölgesel dinamikler arasında güçlü bir bağ kurmayı amaçlamaktadır. Elinizdeki bu kitapçık, zirve boyunca tartışılan yerli üretkenliği esas alan yeni yaklaşımların somut çıktılara dönüştürülmesini ve karar alıcılar ile yatırımcılar için yol gösterici bir politika rehberi oluşturulmasını hedeflemektedir.



ZİRVENİN GENEL ÇERÇEVESİ

“Üreten Sağlık Buluşmaları: Gaziantep”, politika yapıcıları, akademi dünyasını ve sanayi temsilcilerini aynı zeminde buluşturan, çok paydaşlı ve stratejik bir etkileşim platformu olarak kurgulanmıştır. Zirve, sağlık endüstrisini yalnızca ekonomik bir faaliyet alanı olarak değil; yönetim, iş birliği ve sürdürülebilirlik ekseninde şekillenen milli bir güç alanı olarak ele almaktadır. Bu buluşmanın en somut ve stratejik çıktılarından biri, **TÜSEB Teknoloji Transfer Ofisi’nin (TTO)** açılışının gerçekleştirilmesidir. TÜSEB TTO, Gaziantep’in güçlü sanayi altyapısını, merkezi kamu desteklerini ve akademik bilgi birikimini aynı ekosistemde buluşturarak, bu unsurlar arasında kritik bir köprü işlevi üstlenmektedir. Ar-Ge çıktılarının yüksek katma değerli tıbbi cihazlara ve sağlık teknolojilerine dönüşmesini hedefleyen bu **Stratejik Entegrasyon Merkezi**, Gaziantep’in yalnızca bir üretim merkezi değil, aynı zamanda bir teknoloji geliştirme odağı olduğunun kurumsal bir göstergesidir. Tek yönlü bir bilgilendirme etkinliğinin ötesine geçen **Üreten Sağlık Buluşmaları: Gaziantep**, katılımcıların karşılıklı etkileşim ve istişare yoluyla ortak yol haritaları geliştirdiği, karar alma süreçlerini besleyen dinamik bir platform niteliği taşımaktadır. Sağlık endüstrisinde tam bağımsızlık ve yüksek teknoloji odaklı üretim hedefi doğrultusunda konumlanan bu zirve, **Gaziantep TÜSEB TTO’nun kuruluşuyla birlikte**, bölgenin sağlık teknolojilerinde bir üretim ve inovasyon üssüne dönüşme vizyonuna doğrudan katkı sunmaktadır.



TEMATİK ÇERÇEVE: ÜRETEN SAĞLIK YAKLAŞIMI

“Üreten Sağlık” yaklaşımı, sağlık hizmeti sunumuna odaklanan geleneksel anlayışın ötesine geçerek; bilgi, teknoloji ve ürün geliştirme kapasitesinin güçlendirilmesini esas alan stratejik bir vizyonu ifade etmektedir. Bu perspektif, sağlık endüstrisini yalnızca bir tüketim alanı olarak değil; Ar-Ge ve yenilik kapasitesi yüksek, stratejik bir kalkınma alanı olarak konumlandırmaktadır. Küresel sağlık krizleri ve tedarik zinciri aksaklıkları, dışa bağımlılığın azaltılmasının ulusal güvenlik açısından kritik önemini ortaya koyarken; bu durum yerli üretimin desteklenmesini, kritik ürün gruplarında arz güvenliğinin sağlanmasını ve ulusal üretim kapasitesinin artırılmasını zorunlu hale getirmiştir.

Bu gereklilikler doğrultusunda Üreten Sağlık yaklaşımı; kamu politikaları, yatırım teşvikleri, alım mekanizmaları ve Ar-Ge süreçlerinin tam bir eşgüdüm içinde yürütülmesini öngörmektedir. Yaklaşımın temel bileşenleri arasında; stratejik ürün ve teknoloji alanlarının belirlenmesi, teşvik mekanizmalarının etkin kullanımı, kamu alımlarının yönlendirici bir politika aracı olarak değerlendirilmesi ve üniversite-sanayi-kamu iş birliği yoluyla teknoloji transferinin güçlendirilmesi yer almaktadır. Ar-Ge ve inovasyon kapasitesinin sürdürülebilir gelişimi, bu bütüncül yapının omurgasını oluşturmaktadır.

Yaklaşımın bir diğer önceliği de sağlık endüstrisinin bölgesel kalkınma ile ilişkilendirilmesidir. Sanayi altyapısı, insan kaynağı ve girişimcilik potansiyelinin yerel dinamiklerle birleştirilmesi, bölgesel üretim ekosistemlerinin güçlendirilmesi açısından vazgeçilmezdir. Bu bağlamda kamu alım politikaları ve düzenleyici çerçeve, üretimin hayata geçirilmesinde temel bir itici güç işlevi görmektedir. Alım garantileri, uzun vadeli sözleşmeler ve stratejik ürün listeleri gibi araçlar, üretim kapasitesinin geliştirilmesi ve yatırımların doğru kanallara yönlendirilmesi noktasında kritik rol oynamaktadır.

Nihai olarak Üreten Sağlık yaklaşımı; teknolojik yetkinliğin artırıldığı, sürdürülebilir bir üretim yapısının kurulduğu ve ulusal kalkınma hedefleriyle uyumlu bir ekosistemin geliştirildiği uzun vadeli bir rekabet gücü vizyonu sunmaktadır. Bu kavramsal zemin, zirve boyunca gerçekleştirilen tüm oturumların temelini oluşturmakta ve sağlık endüstrisinde üretkenliği esas alan uygulamaların bütüncül bir perspektifle ele alınmasına imkân tanımaktadır.

PROGRAM AKIŞI

Üreten Sağlık Buluşmaları: Gaziantep Sağlık Endüstrisi İş Birliği Zirvesi"; yerli üretim ekosistemini güçlendirmek, stratejik yatırımları teşvik etmek ve Gaziantep'in köklü sanayi gücünü sağlık endüstrisine kazandırmak amacıyla gerçekleştirilmiştir. Politika yapıcılar, kamu otoriteleri, üniversiteler ve sanayi liderlerinin stratejik katkılarıyla yapılandırılan zirve; açılış bölümü, tematik paneller ve TÜSEB Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) açılışı ile sağlık endüstrisinin geleceğini tüm boyutlarıyla ele almıştır.

PROTOKOL KONUŞMALARI

- » M. Tuncay YILDIRIM (Gaziantep Ticaret Odası Yön. Kur. Başkanı)
- » Şinasi CANDAN (DMO Genel Müdürü)
- » Prof. Dr. Ümit KERVAN (Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanı)
- » Prof. Dr. Kemalettin AYDIN (Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörü)
- » Fatma ŞAHİN (Gaziantep Büyükşehir Belediye Başkanı)
- » Kemal ÇEBER (Gaziantep Valisi)

PANEL



Moderatör:

Prof. Dr. Şaban TEKİN
SBÜ Teknokent Genel Müdürü



Moderatör:

Op. Dr. Orhan KOÇ
SADEFE Yönetim Kurulu Başkanı
SBÜ Rektör Danışmanı

I. Bölgesel Ekosistem ve Potansiyel

Gaziantep'in ve Bölgemizin Sağlık Endüstrisi Ekosistemindeki Yeri
Mehmet DAL

II. Stratejik Hedefler ve Politika

Üreten Sağlık Vizyonu: TÜSEB Stratejik Yol Haritası
Prof. Dr. Ümit KERVAN

III. Yatırım ve Devlet Teşvikleri

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulamaları
Sait CORDAN

IV. Akademik Ar-Ge ve İnovasyon Kapasitesi

Üniversitelerin Sağlık Endüstrisi için Ar-Ge ve İnovasyon Kapasitesi
Prof. Dr. Mehmet TARAKÇIOĞLU

V. Yerel İş Birliği ve Kümelenme Modelleri

Üniversite-Sanayi İşbirliğinde MESANTEP Örneği ve Gaziantep Medikal
Kümelenme Vizyonu
Prof. Dr. Güner DAĞLI

VI. Tedarik Zinciri ve Kamu Alım Modelleri

Kamu Alımlarında Sağlık Marketin Yeri ve Yenilikçi Yaklaşımlar
Dr. Mehmet KOCA

AÇILIŞ KONUŞMALARARI



MEHMET TUNCAY YILDIRIM

Gaziantep Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı

"Gaziantep sadece üretim yapan değil, üretim yetkinliği ve direnci en yüksek şehirlerden biridir."

Gaziantep Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Sayın M. Tuncay Yıldırım, şehrin sanayi altyapısını "üretim yetkinliği" ve "krizlere karşı direnç" perspektifinden ele almıştır. Gaziantep'in sadece bir üretim merkezi değil, değişen küresel koşullara hızlı uyum sağlayabilen dinamik bir yapıya sahip olduğunu vurgulayan Yıldırım; Üreten Sağlık Buluşmalarının fikir aşamasındaki projelerin somut çıktılara dönüşmesi için kritik bir köprü işlevi gördüğünü belirtmiştir. Bu çerçevede sağlık alanındaki yatırımlar, şehrin sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda yüksek katma değerli üretimin ana eksenini olarak konumlandırılmıştır.



ŞİNASİ CANDAN

DMO Genel Müdürü

"Kamu alımlarında fiyatın ötesine geçerek; kaliteyi, yerli kabiliyeti ve yaşam döngüsü maliyetini merkeze alan yeni bir dönem başlattık."

Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürü Sayın Şinasi Candan, kamu tedarik mekanizmalarında yaşanan paradigma değişimine odaklanmıştır. Kamu alım süreçlerinin artık sadece fiyat odaklı bir anlayışla değil; kalite, teknolojik yeterlilik ve yerli üretim kabiliyeti gibi stratejik kriterlerle yeniden yapılandırıldığını belirtmiştir. Bu kapsamda geliştirilen "Sağlık Market" modelinin, yerli ve yenilikçi ürünlerin kamu pazarına erişimini hızlandıran ve bürokrasiyi azaltan stratejik bir enstrüman olduğu vurgulanmıştır.



PROF. DR. ÜMİT KERVAN

Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanı

“Üniversite-Kamu-Sanayi iş birliği artık teorik bir hedef değil, sahada karşılığı olan bir uygulamadır.”

Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanı Sayın Prof. Dr. Ümit Kervan, zirvenin kavramsal zemini oluşturan “Koruyan, Geliştiren ve Üreten Sağlık” vizyonunu detaylandırmıştır. Üniversite-kamu-sanayi iş birliğinin teorik bir söylemden öteye geçerek sahada somut uygulama alanları bulunduğunu ifade eden Kervan, TÜSEB’in klinik araştırmalardan proje finansmanına kadar tüm süreçlerde paydaşlara sunduğu aktif rehberlik rolünün altını çizmiştir. Özellikle Şehir Hastaneleri bünyesinde faaliyete geçen Teknoloji Transfer Ofislerinin (TTO), akademik bilginin sanayici ve girişimcilerle buluştuğu en stratejik temas noktaları olduğu vurgulanmıştır.



PROF. DR. KEMALETTİN AYDIN

Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörü

“Sağlıkta üretkenlik bir milli güvenlik unsurudur; akademik bilgiyi sanayiyle bütünleştirerek ürüne dönüştürmeye hazırız.”

Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörü Sayın Prof. Dr. Kemalettin Aydın, akademik bilgi birikimi ile sanayi üretim kapasitesi arasındaki yapısal uyumun tesisi üzerine durmuştur. Sağlıkta üretkenliği bir “milli güvenlik” meselesi olarak tanımlayan Aydın, üniversitelerin bilimsel çıktılarını sanayiyle bütünleştirerek somut ürünlere dönüştürme noktasında aktif sorumluluk üstlenmeye hazır olduğunu ifade etmiştir. Bu yaklaşım, akademik dünyanın sadece bilgi üreten değil, ticarileşme süreçlerine doğrudan katılan bir paydaş olma vizyonunu yansıtmaktadır.



FATMA ŞAHİN

Gaziantep Büyükşehir Belediye Başkanı

"Savunma sanayiinde yakaladığımız yerlilik ruhunu, ortak akıl ve eylem birliğiyle sağlık sektörüne taşımak zorundayız."

Gaziantep Büyükşehir Belediye Başkanı Sayın Fatma Şahin, şehrin tarihsel ticaret ve üretim disiplininin sağlık teknolojilerine tahvil edilmesinin stratejik bir gereklilik olduğunu işaret etmiştir. Savunma sanayiindeki yerleşme başarısının sağlık sektöründe de tekrarlanabileceğini belirten Şahin; koordinasyon, hız ve ortak akıl prensipleri çerçevesinde söylem birliğinin acilen eylem birliğine dönüşmesi gerektiğini vurgulamıştır. Şehrin lojistik ve endüstriyel gücü, bu dönüşümün temel kaldıracı olarak sunulmuştur.

KEMAL ÇEBER

Gaziantep Valisi



"Gaziantep, lojistik gücü ve girişimcilik kapasitesiyle sağlık ve yüksek teknoloji odaklı sektörlerin yeni çekim merkezidir."

Gaziantep Valisi Sayın Kemal Çeber, şehrin üretim kapasitesi ve girişimcilik ruhuyla yüksek teknoloji odaklı sektörlerde Türkiye'nin yeni çekim merkezi olma potansiyelini dile getirmiştir. Bilimsel kapasitenin üretim bantlarıyla buluşmasının hem bölgesel hem de ulusal kalkınma için kaçınılmaz bir gereklilik olduğunu belirten Çeber; Gaziantep'in lojistik avantajlarının sağlık endüstrisindeki yerli üretim hamlesi için eşsiz bir zemin sunduğunu ifade etmiştir.

OTURUMLAR VE SUNUM ÖZETLERİ

Bu bölüm, **Üreten Sağlık Buluşmaları: Gaziantep Sağlık Endüstrisi İş Birliği Zirvesi** kapsamında gerçekleştirilen oturumlar ve sunumlarda dile getirilen görüşlerin, tematik bir çerçeve içinde değerlendirilmesi amacıyla hazırlanmıştır. Oturumlarda ele alınan konular, yalnızca konuşmacıların bireysel değerlendirmelerinin bir özeti olarak değil; sağlık endüstrisinde üretim odaklı dönüşüme ilişkin ortak eğilimlerin ve politika önceliklerinin analitik bir yansıması olarak ele alınmıştır. Zirve süresince gerçekleştirilen oturumlar; sağlık endüstrisinde yerli üretimin güçlendirilmesi, stratejik yatırım alanlarının belirlenmesi, kamu alım politikalarının yönlendirici rolü, Ar-Ge ve inovasyon kapasitesinin artırılması ile üniversite-sanayi-kamu iş birliğinin geliştirilmesi başlıkları etrafında şekillenmiştir. Bu kapsamda sunulan değerlendirmeler, mevcut durumun analiz edilmesinin yanı sıra, orta ve uzun vadede izlenebilecek politika ve uygulama seçeneklerine de ışık tutmaktadır. Bu bölümde yer alan sunum özetleri ve değerlendirme metinleri, oturum bazlı bir yapı içinde sunulmuş; her bir oturum, kendi tematik bütünlüğü çerçevesinde ele alınmıştır. Sunumların analizinde, ortak vurgu alanları, tamamlayıcı yaklaşımlar ve öne çıkan politika önerileri belirginleştirilmiş; sağlık endüstrisinin üretim, yatırım ve yönetim boyutlarına ilişkin bütüncül bir değerlendirme ortaya konulmuştur. Hazırlanan özetler, konuşmacıların ifadelerinin birebir aktarımı niteliğinde olmayıp; zirvede dile getirilen temel görüşlerin, kavramsal çerçeve ve politika perspektifi doğrultusunda sentezlenmesiyle oluşturulmuştur. Bu yaklaşım, zirve çıktılarının daha sistematik ve karşılaştırılabilir bir biçimde sunulmasını amaçlamaktadır. Bu bölümün, sağlık endüstrisinde üretkenliği esas alan yaklaşımların daha iyi anlaşılmasına, politika yapıcılar ve sektör paydaşları için yol gösterici değerlendirmelerin geliştirilmesine katkı sağlaması hedeflenmektedir.





GAZİANTEP'İN VE BÖLGEMİZİN SAĞLIK ENDÜSTRİSİ EKOSİSTEMİNDEKİ YERİ

MEHMET DAL

Gaziantep Ticaret Odası Meclis Üyesi

“Gaziantep’in asırlık üretim kültürü, ‘Üreten Sağlık’ vizyonu ile buluşuyor: Şehrimiz bölgesel sağlık ekosisteminin parlayan yıldızı olma yolunda ilerliyor.”

Mehmet Dal gerçekleştirdiği sunumda, Gaziantep’in tarihsel üretim kültürünü ve ticari dinamizmini sağlık endüstrisine tahvil eden “Üreten Sağlık Gaziantep” vizyonunun stratejik temellerini ele almıştır. Şehrin lokomotif sanayi gücünün tıbbi cihaz ve ilaç üretimiyle buluşturulmasının önemine değinen Dal; bu hamlenin münferit bir proje olmanın ötesinde, Gaziantep’i bölgesel bir üretim üssü haline getirecek bütüncül bir dönüşüm süreci olduğunu ifade etmiştir. Sunumda, sağlık hizmetlerine erişimin toplumsal refah ve üretim gücü üzerindeki doğrudan etkisine değinilerek, yerli üretim kapasitesinin artırılmasının stratejik önemi vurgulanmıştır.

Gaziantep’in büyüyen nüfusuna paralel olarak devletin sağlık yatırımlarının ivme kazandığı; modern hastanelerden dijital sağlık uygulamalarına kadar geniş bir yelpazede hizmet kalitesinin artırıldığı belirtilmiştir. Sağlık hizmetlerinin toplumun tüm kesimlerine eşit, hızlı ve etkin bir şekilde sunulmasının şehrin üretim gücünü doğrudan etkileyen bir faktör olduğuna dikkat çekilmiştir. “Erişilebilir olmayan sağlık, eksik kalmış bir sağlıktır” anlayışıyla; dijital takip sistemleri ve hızlı erişim ağlarının yaygınlaştırılmasının temel öncelik olduğu kaydedilmiştir.

Şehrin yerleşik üretim disiplininin; tıbbi cihazlar, sarf malzemeleri ve sağlık yazılımları gibi stratejik alanlara kanalize edilme potansiyeli mercek altına alınmıştır. Gaziantep’in üretim kapasitesinin dijital laboratuvar teknikleri ve yerli tıbbi cihaz üretimiyle buluşmasının, sadece yerel ekonomiye değil tüm bölgeye katma değer sağlayacağı ifade edilmiştir. Bu vizyon kapsamında, sağlık sektöründe dışa bağımlılığı azaltacak yerli üretim hamlesine sunulacak katkının hayati önemi hatırlatılmıştır. Ayrıca; üniversiteler ve teknoparklar ile kurulacak güçlü iş birliklerinin, Gaziantep’i inovasyonun bölgesel adresi haline getireceğinin altı çizilmiştir.

“Üreten Sağlık Gaziantep” vizyonunun teknolojik yatırımların yanı sıra, beşerî sermayeye yapılan yatırımlarla anlam kazanacağı dile getirilmiştir. Genç mühendisler, girişimci-

ler ve sağlık profesyonelleri için oluşturulacak yeni istihdam alanlarının, şehrin yaşam kalitesini ve ekonomik sürdürülebilirliğini yukarı taşıyacağı vurgulanmıştır. Gaziantep'in üretim gücü ile sağlık vizyonunu birleştiren bu yolculuğun, şehri bölgesel bir "parlayan yıldız" haline getireceği ve geleceğin inşasında kritik bir eşiği temsil ettiği not edilmiştir.



ÜRETEEN SAĞLIK VİZYONU: TÜSEB STRATEJİK YOL HARİTASI

PROF. DR. ÜMİT KERVAN
TÜSEB Başkanı

“TÜSEB, Ar-Ge ve klinik destek mekanizmalarını entegre eden yapısıyla, sağlık teknolojilerinde yerli üretimi politika hedeflerinden sahaya taşıyan temel kurumsal aktörlerden biridir.”

Prof. Dr. Ümit Kervan, sunumuna “Sağlıklı Türkiye Yüzyılı” vizyonu çerçevesinde şekillenen ve Sağlık Bakanlığı ile birlikte yürütülen “Koruyan, Geliştiren ve Üreten Sağlık” modelini anlatarak başlamıştır. Konuşmasında, Türkiye’nin sağlık sisteminde sadece tüketen değil, aynı zamanda üreten bir yapıya geçmesinin zorunluluğuna değinmiş; bu dönüşümün ancak kamu, üniversite ve sanayi iş birliğinin sahada pratik karşılık bulmasıyla mümkün olacağını belirtmiştir. Sunum genelinde TÜSEB’in sadece bir fon sağlayıcı değil, projelere doğrudan ortak olabilen, yatırımcı gibi hareket eden ve sanayiciye “katalizör” görevi gören yeni yapısı üzerinde durulmuştur.



TÜSEB’in kurumsal kapasitesinin ele alındığı bölümde, kurum bünyesindeki 9 enstitünün stratejik hedefleri detaylandırılmıştır. Özellikle Aşı Enstitüsü’nün Türkiye’nin ihtiyacı olan 13 stratejik aşığı yerli imkânlarla üretme hedefi ve bu süreçte ihale usulü yerine proje bazlı davet yöntemiyle çalışıldığı aktarılmıştır. Ayrıca Yapay Zekâ Enstitüsü ara-

cılığıyla Türkiye'nin geniş genom ve sağlık verisinin anonimleştirilerek tıbbi cihaz geliştirmek isteyen girişimcilerin kullanımına sunulduğu belirtilmiştir. Konuşmada, TÜSEB'in sanayiciye sunduğu destek modelleri arasında; akredite laboratuvar hizmetleri, büyük hayvan deneyleri için İstanbul'da kurulan ileri altyapı merkezleri ve simülasyon eğitim merkezlerinin (İDEA) sanayicinin kullanımına açık olduğu vurgulanmıştır.

Sunumun ilerleyen kısımlarında, yerli üreticinin önünü açan kritik yasal düzenlemelere ve "Şehir Hastaneleri Teknoloji Transfer Ofisleri" (TTO) modeline dikkat çekilmiştir. Kervan, TÜSEB desteğiyle geliştirilen ürünlerin Kamu İhale Kanunu'na takılmadan DMO ve hastaneler tarafından doğrudan temin edilebilmesinin yasalaştığını ve TÜSEB projelerinde klinik araştırma maliyetlerinin SGK tarafından karşılandığını ifade etmiştir. Sahadaki inovasyonu yakalamak adına 24 şehir hastanesinde kurulan TTO'ların, sağlık çalışanları ile sanayicileri buluşturan bir köprü vazifesi gördüğü ve sadece ilk 3 ayda 150 proje başvurusu alındığı belirtilmiştir.

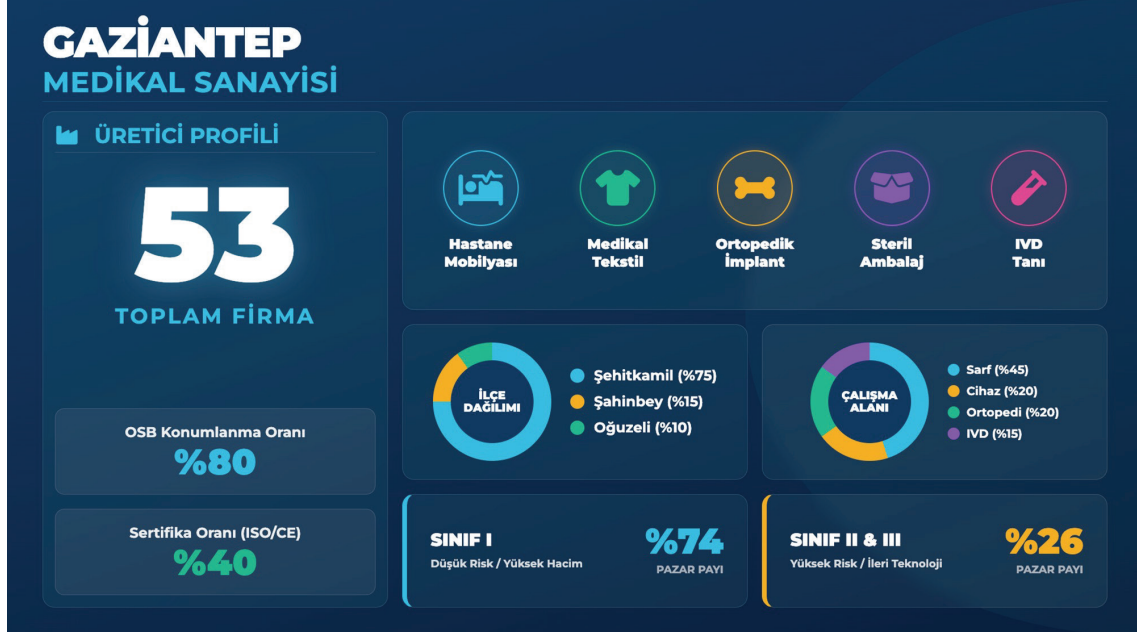
Prof. Dr. Kervan, sunumunun Gaziantep özelindeki bölümünde ise şehrin sanayi potansiyelini ve yapılması gerekenleri şu önemli slayt başlıkları ve veriler üzerinden aktarmıştır:



Gaziantep Sağlık Endüstrisi Ekosistemi

Üniversiteler, üreticiler, hastaneler, tedarikçiler ve kamu kurumları arasında Ar-Ge, teknoloji transferi ve klinik iş birlikleriyle kurulan yapı; Gaziantep'te medikal üretim kapasitesinin gelişmesini, ticarileşmesini ve ölçeklenmesini amaçlayan ilişkiler ağını ortaya koymaktadır. Bu ağ, ulusal bilgi ve desteklerin yerel üretime dönüşmesini, yerel üretimin ise bölgesel ve küresel pazarlara açılmasını hedefleyen yapıdır. Gaziantep'teki bu

ekosistemin tamamlanması için test merkezi ve laboratuvarların sisteme kazandırılması gereken bileşen önerileri olup bu unsurların da devreye girmesiyle Gaziantep'in medikal üretimde rekabet gücü, kalite altyapısı ve ihracat kapasitesinin güçleneceği ifade edilmiştir.



Gaziantep Medikal Sanayisi Analizi

Gaziantep'in medikal sektörle ilişkili 53 üretici firmanın büyük bir kısmının Organize Sanayi Bölgesinde konumlandığını ancak mevcut üretimin %74 gibi çok yüksek bir oranla katma değeri düşük "Sınıf 1" (basit sarf malzemeleri) ürünlerden oluştuğunu belirtmiştir. Katma değeri yüksek ve ileri teknoloji gerektiren "Sınıf 2 ve Sınıf 3" ürünlerin üretim oranının Gaziantep'te sadece %26 seviyesinde kaldığına dikkat çeken Kervan, TÜSEB'in temel hedefinin bu oranı tersine çevirmek olduğunu vurgulamıştır.

TIBBİ MALZEME ANALİZİ SUT KODU ESASLI BRANŞ BAZLI ANALİZ-2024

Sıralama Önceliği: İthal Tutar %



Tıbbi Malzeme Listesi	İmal Adet	İmal Adet %	İthal Adet	İthal Adet %	Toplam Adet	İmal Tutar	İmal Tutar %	İthal Tutar	İthal Tutar %	Toplam Tutar
KARDİYOLOJİ (EK-3H)		40%		60%			3%		97%	
KULAK BURUN BOĞAZ BRANŞI (EK-3J)		35%		65%			3%		97%	
HEMATOLOJİ-ONKOLOJİ BRANŞI (EK-3O)		4%		96%			4%		96%	
BEYİN CERRAHİSİ (EK-3E-2)		16%		84%			6%		94%	
GASTROENTEROLOJİ (EK-3R)		8%		92%			12%		88%	
XENOĞREFT (EK-3N-2)		15%		85%			14%		86%	
NEFROLOJİ BRANŞI (EK-3P)		32%		68%			15%		85%	
RADYOLOJİ VE GİRİŞİMSEL İŞLEMLER (EK-3M)		41%		59%			22%		78%	
GÖZ SAĞLIĞI VE HASTALIKLARI (EK-3G)		64%		36%			25%		75%	
ANESTEZİYOLOJİ, REAN VE AĞRI TED. (EK-3T)		52%		48%			26%		74%	
KALP DAMAR CERRAHİSİ (EK-3I)		47%		53%			28%		72%	
BİRDEN FAZLA BRANŞ (EK-3A)		29%		71%			34%		66%	
ÜROLOJİ BRANŞI (EK-3L)		64%		36%			43%		57%	
GOĞUS HAST VE GOĞUS CERR. BRNŞ. (EK-3S)		75%		25%			45%		55%	
ORT. VE TRAV. BR. ARTROPLASTİ (EK-3F-1)		72%		28%			72%		28%	
SENTETİK GREFT (EK-3N-3)		80%		20%			76%		24%	
ORT. VE TRAV. BR. ARTROSKOPİ VE EKLEM CER. (EK-3F-2)		78%		22%			82%		18%	
OMURGA CERRAHİSİ (EK-3E-1)		93%		7%			83%		17%	
KADIN HASTALIKLARI VE DOĞUM (EK-3K)		90%		10%			84%		16%	
ORT. VE TRAV. BR. TRAVMA VE REKONSTRÜKSİYON (EK-3F-4)		90%		10%			86%		14%	
ORT. VE TRAV. BR. TUMÖR REZEKSİYON (EK-3F-3)		96%		4%			94%		6%	
ALLOGREFT (EK-3N-1)		96%		4%			96%		4%	
TOPLAM	55.678.840	32%	120.664.164	68%	176.343.004	9.640.120.316	40%	14.609.925.104	60%	24.250.045.420

Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı (TÜSEB)

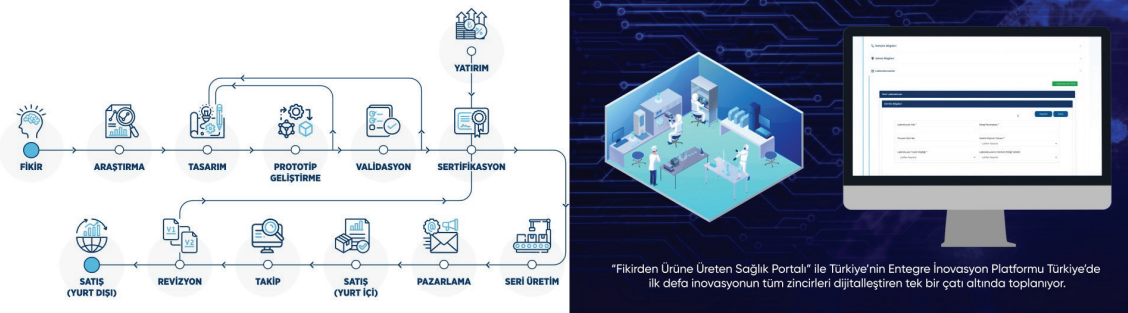
16

Türkiye'nin İthalat Analizi ve Öncelikli Ürün Listesi

Türkiye'nin en çok döviz harcadığı ilk 100 tıbbi cihaz ve ilacın listesi analiz edilmiştir. Kervan, özellikle kateter, stent ve balon gibi ürünlerde %97 oranında dışa bağımlılık olduğunu belirterek, sanayicilerin bu listedeki cari açık oluşturan ürünlere odaklanmasını gerektiğini, 2026 proje çağrılarının bu rehberle göre yapılacağını belirtmiştir.



Tıbbi Cihaz ve Malzeme Portalı Yaşam Döngüsü



Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı (TÜSEB)

11

TÜSEB Üreten Sağlık Portalı

Yatırımcı, üretici ve akademisyeni buluşturan yeni yazılım portalı tanıtılmıştır. Kervan, yatırımcıların bu sisteme girerek ilgilendikleri teknoloji alanını seçebileceklerini ve TÜSEB'in onları hazır projelerle eşleştireceğini, böylece Gaziantep sermayesinin doğru projelere kanallenebileceğini ifade etmiştir.



SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI TEŞVİK UYGULAMALARI

SAİT CORDAN

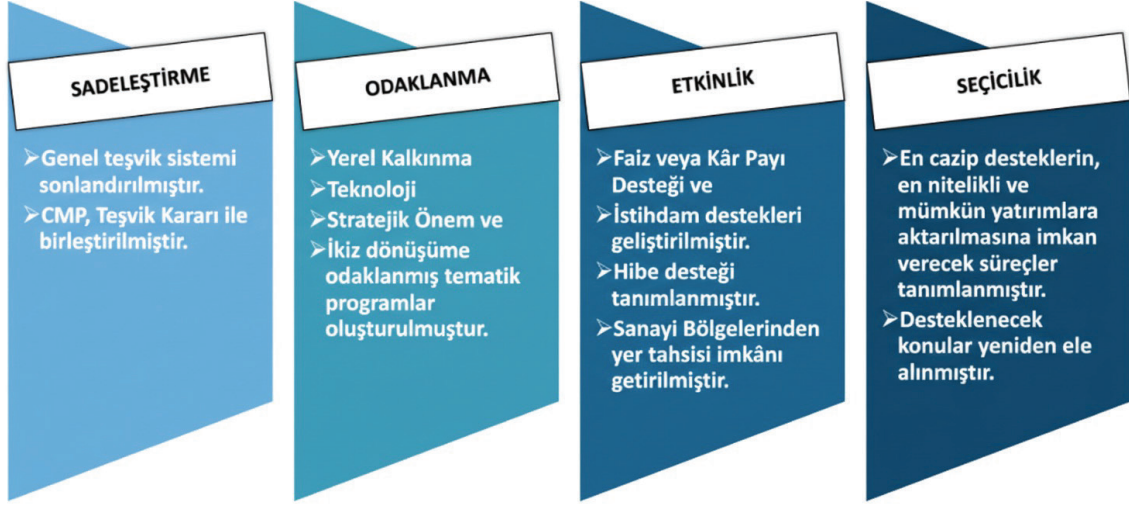
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdür Yardımcısı

“Geleneksel teşvikten stratejik seçiciliğe: Yeni sistem, sadece yatırım hacmini değil; dışa bağımlılığı azaltan teknolojik derinliği ve yüksek katma değerli üretimi en üst seviyeden ödüllendiriyor.”

Sait Cordan'ın sunumunda, Aralık 2025 itibarıyla yürürlüğe giren Yeni Yatırım Teşvik Sistemi'nin temel yaklaşımı ve sağlık endüstrileri açısından sunduğu imkânlar kapsamlı biçimde ele alınmıştır. Sunumda ayrıca, teşvik sisteminin yalnızca yatırım hacmini artırmayı amaçlayan geleneksel anlayıştan ayrıldığı; bunun yerine yatırımın teknolojik düzeyi, katma değeri ve stratejik niteliğini esas alan seçici bir yapıya kavuşturulduğu vurgulanmıştır.



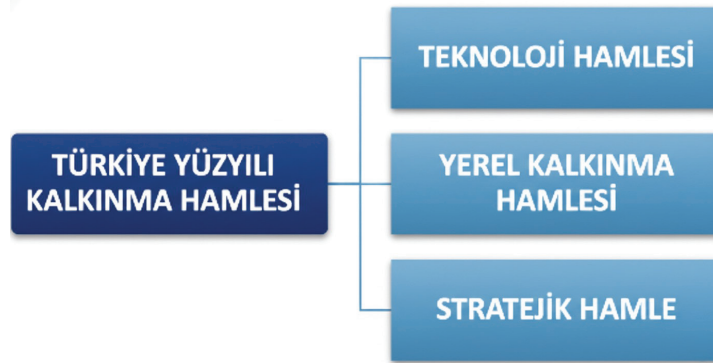
Yeni sistemin, Türkiye Yüzyılı Kalkınma Hamlesi kapsamında sadeleştirme, odaklanma, etkinlik ve seçicilik ilkeleri doğrultusunda yeniden yapılandırıldığı; kamu kaynaklarının, yüksek etki potansiyeline sahip alanlara yönlendirilmesinin hedeflendiği ifade edilmiştir. Bu çerçevede özellikle ilaç, tıbbi cihaz ve sağlık teknolojileri gibi arz güvenliği açısından kritik sektörler öncelikli alanlar arasında konumlandırılmıştır.



Yeni Teşvik Sisteminin 4 Temel Özelliği

Türkiye Yüzyılı Kalkınma Hamlesi Programları

Sunumda üç ana program çerçevesinde teşvik uygulamaları detaylandırılmıştır.

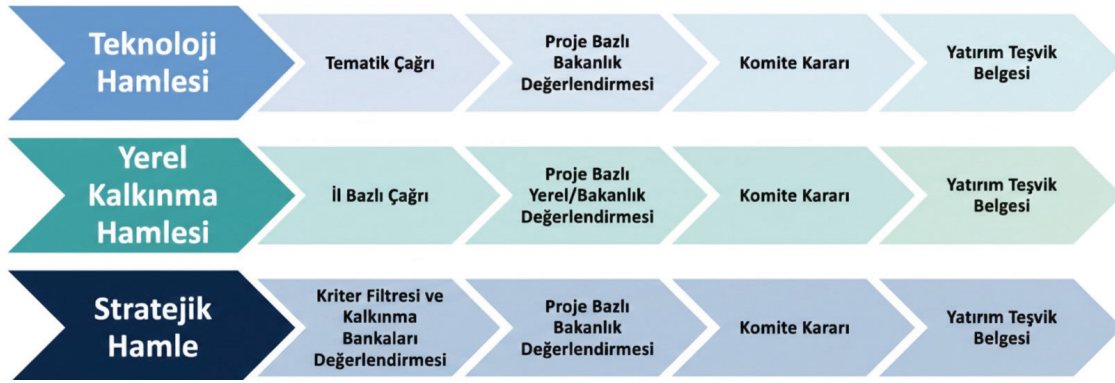


Teknoloji Hamlesi Programı, orta-yüksek ve yüksek teknoloji ürünlerin yerli imkânlarla üretilmesini hedeflemektedir. İlaç ve tıbbi cihaz sektörlerinde, özellikle biyoteknolojik ilaçlar, ileri tanı ve tedavi cihazları ile yenilikçi sağlık teknolojilerine yönelik yatırımlar program kapsamında öncelikli olarak ele alınmıştır. Bu yatırımların, sağlık alanında arz güvenliğini güçlendirmeye ve dışa bağımlılığı azaltmaya yönelik stratejik bir işlev gördüğü ifade edilmiştir.

Yerel Kalkınma Hamlesi, bölgesel ihtiyaçlara duyarlı bir teşvik yaklaşımı sunmaktadır. Sunumda, desteklenecek yatırım konularının merkezi olarak sabitlenmediği; illerin eko-

nomik, sosyal ve sektörel ihtiyaçları doğrultusunda belirlendiği vurgulanmıştır. Sağlık hizmetleri yatırımları ve bölgesel üretim altyapısını güçlendiren tıbbi üretim tesisleri, bu program kapsamında desteklenen alanlar arasında yer almaktadır. Programın uygulamasında kalkınma ajanslarının aktif rol üstlendiği ve yatırım konularının yıllık olarak güncellendiği aktarılmıştır.

Stratejik Hamle Programı ise ithalat bağımlılığı yüksek ve arz güvenliği açısından kritik ürünlere odaklanmaktadır. İleri teknoloji ilaçlar, aşılar ve stratejik tıbbi cihazlar, bu program kapsamında öncelikli yatırım alanları olarak sunumda yer almıştır. Programda, yüksek yatırım tutarı ve katma değer kriterlerini sağlayan sınırlı sayıda projenin, en üst düzey teşviklerden yararlandığı belirtilmiştir. Türkiye yüzyılı kalkınma hamlesi projelerinin desteklenme aşamaları aşağıda sunulmuştur.



Yeni yatırım teşvik sistemi, Türkiye'nin ekonomik kalkınma hedefleri doğrultusunda sektörel ve bölgesel öncelikleri temel alan dinamik bir yapıya kavuşturulmuştur. Bu sistemde, bölgeler arası gelişmişlik farklarını gidermek amacıyla asgari yatırım tutarları illerin ihtiyaçlarına göre kademelendirilmiş; özellikle az gelişmiş bölgelerde yatırım eşikleri düşürülerek sermayenin bu alanlara akışı teşvik edilmiştir. Sektörel bazda ise yüksek katma değer odaklı bir yaklaşım benimsenerek; ilaç ve tıbbi cihaz gibi Ar-Ge yoğunluğu yüksek ve stratejik arz güvenliği sağlayan alanlar "öncelikli yatırım" statüsüne alınmış, bu yatırımların en üst seviyeden desteklenmesi hedeflenmiştir. Yeni yatırım teşvik sisteminin genel çerçevesi aşağıdaki tabloda ifade edilmiştir.

Sistemin işleyişinde, yatırımcı maliyetlerini minimize eden bütünleşik bir destek paketi uygulanmaktadır. Vergi indirimi, sigorta primi işveren hissesi desteği, faiz veya kâr payı desteği ile yatırım yeri tahsisi gibi geleneksel araçlar birbirini tamamlayacak şekilde sunulmaktadır. Özellikle sanayinin teknolojik dönüşümünü hızlandırmak adına, yüksek bedelli makine ve teçhizat yatırımlarına sağlanan doğrudan destekler, teknoloji yoğun projelerin hayata geçirilmesinde finansal bir kaldıraç görevi görmektedir.



Sistem yalnızca yeni yatırımlarla sınırlı kalmayıp, mevcut üretim yapısını modernize eden tamamlayıcı ve dönüşüm odaklı uygulamalarla tahkim edilmiştir. Bu çerçevede; sanayinin geleceğini şekillendiren dijital ve yeşil dönüşüm programları, deprem bölgesindeki ekonomik hayatın ihyası, Cazibe Merkezleri Programı ve Organize Sanayi Bölgeleri (OSB) bazlı ek avantajlar devreye alınmıştır. Ayrıca, imalat kapasitesinin optimizasyonunu sağlayan nakil destekleri gibi esnek çözümlerle, yatırım ortamında sürekliliğin sağlanması ve sürdürülebilir bir bölgesel kalkınma modelinin inşası amaçlanmaktadır.



ÜNİVERSİTELERİN SAĞLIK ENDÜSTRİSİ İÇİN AR-GE VE İNOVASYON KAPASİTESİ

PROF. DR. MEHMET TARAKÇIOĞLU

Gaziantep Üniversitesi Rektör Yardımcısı

“Üniversite birikimi sanayi dinamizmiyle buluşuyor; Gaziantep, medikal tekstil ve tıbbi cihaz alanında küresel bir üretim merkezi olmaya hazırlanıyor.”

Prof. Dr. Mehmet Tarakçıoğlu gerçekleştirdiği sunumda, Gaziantep'in tarihsel başarı öyküsünün temelini oluşturan “Gaziantep Modeli” ruhunun, günümüzün stratejik alanı olan sağlık endüstrisine kanalize edilmesinin şehrin geleceği adına hayati önem taşıdığını ifade etmiştir. Sektörün üretim ve tüketim boyutlarına yönelik yapılan analizlerde; üretim süreçlerindeki teknik darboğazların aşılması ve üniversite-sanayi iş birliğinin önündeki iletişim engellerinin ortadan kaldırılması gerektiği belirtilmiştir. Bu kapsamda kamu, üniversite ve sanayi üçgeninde inşa edilecek somut altyapıların, mevcut sanayi birikimini yüksek teknolojiye sağlık üretimine dönüştürmedeki kritik rolüne dikkat çekilmiştir.

Sağlık üretiminde küresel rekabetçiliğe erişimin, ancak inovasyon ve Ar-Ge süreçlerini merkeze alan güçlü bir kümelenme yapısıyla mümkün olabileceği vurgulanmıştır. Test laboratuvarları ve sterilizasyon tesisleri gibi yüksek maliyetli altyapıların ortak kullanıma açılmasının, yerel sanayi için stratejik bir kaldıraç işlevi göreceği not edilmiştir. Bu vizyonun ilk somut adımı olarak Teknokent'in bir şubesinin doğrudan Organize Sanayi Bölgesi (OSB) bünyesinde faaliyete geçirildiği ve sağlık ekosisteminin üretimle fiziksel olarak aynı merkezde buluşturulduğu aktarılmıştır. Ayrıca bölgedeki Proton Hızlandırıcı Tesis'i'nin Ar-Ge derinliğini artırarak yüksek teknolojiye ihracat kapasitesine ivme kazandıracağı kaydedilmiştir.

Saha gözlemlerinden hareketle Tarakçıoğlu; bölge sanayicisinin temel sorununun finansal kaynak yetersizliği değil, üretime yönelik kurumsal teknik rehberlik ihtiyacı olduğunu net bir şekilde ortaya koymuştur. Üreticilerin; kalıp tasarımı ve kompleks teknik süreçler gibi aşamalarda akademik bir muhatap bulamamalarının gelişimin önündeki en büyük engel olduğu belirtilmiştir. Bu eksikliği gidermek üzere, Gaziantep Üniversitesi'nin tıp ve mühendislik alanındaki yarım asırlık tecrübesi ile sahanın dinamizmini birleştirecek “odaklı çalışma gruplarının” yapılandırıldığı ifade edilmiştir. Böylece akademik birikim ile sanayi potansiyelinin, çözüm odaklı platformlar aracılığıyla birbirine

entegre edilmesinin amaçlandığı dile getirilmiştir.

Gelecek projeksiyonunda ise odaklanılacak alanların, şehrin yerleşik sanayi yetkinlikleri referans alınarak tayin edildiği dile getirilmiştir. Gaziantep'in tekstil, plastik ve elektronik sektörlerindeki uzmanlığının; medikal tekstil, tıbbi sarf malzemeleri ve sağlık yazılımları için eşsiz bir zemin sunduğuna vurgu yapılmıştır. Mevcut altyapının bu stratejik dikey alanlara kanalize edilmesiyle, yerel sanayinin düşük katma değerli üretim döngüsünden kurtarılarak yüksek teknoloji yoğunluklu bir yapıya dönüştürülmesinin temel stratejik öncelik olduğu ifade edilmiştir.



ÜNİVERSİTE-SANAYİ İŞBİRLİĞİNDE MESANTEP ÖRNEĞİ VE GAZİANTEP MEDİKAL KÜMELENME VİZYONU

PROF. DR. GÜNER DAĞLI
SANKO Üniversitesi Rektörü

"MESANTEP yaklaşımı, Gaziantep sanayisinin mevcut yetkinliklerini sağlık endüstrisine taşıyarak bölgesel kalkınmayı stratejik bir üretim modeliyle buluşturmaktadır."

Prof. Dr. Güner Dağlı tarafından gerçekleştirilen sunumda, Gaziantep'in güçlü sanayi alt-yapısının sağlık endüstrisine dönüştürülmesine yönelik geliştirilen MESANTEP (Medikal Sanayi Teknoloji Programı) yaklaşımı ele alınmıştır. Sunumda, tekstil, plastik ve gıda gibi köklü üretim alanlarının yüksek katma değerli medikal ürünlere yönlendirilmesinin; bölgesel kalkınma hedefleri, sanayide çeşitlenme ve sağlık alanında dışa bağımlılığın azaltılması açısından stratejik bir fırsat sunduğu vurgulanmıştır.

Konuşmada sürecin çıkış noktasına değinilerek, 2018 yılında SANKO Üniversitesi öncülüğünde Gaziantep Sanayi Odası ve İpekyolu Kalkınma Ajansı iş birliğiyle başlatılan çalışmalar aktarılmıştır. Gaziantep, Adıyaman ve Kilis illerini kapsayan bölgesel analizler kapsamında sanayi altyapısı, üretim kültürü ve dönüşüm kapasitesi değerlendirilmiş; elde edilen bulgular doğrultusunda sağlık endüstrisine yönelik stratejik bir yol haritası oluşturulmuştur. Bu analizlerin, bölgenin mevcut yetkinliklerini dikkate alan gerçekçi bir dönüşüm modelinin temelini oluşturduğu ifade edilmiştir.

Sunumda, Gaziantep sanayisinin üç ana üretim kolunun sağlık endüstrisiyle güçlü bir entegrasyon potansiyeline sahip olduğu belirtilmiştir. Gıda sanayisinin fonksiyonel gıdalar ve tıbbi beslenme ürünlerine, plastik sektörünün tıbbi sarf malzemelerine, tekstil sektörünün ise medikal tekstil ürünlerine evrilebileceği ifade edilmiştir. Pandemi döneminde gerçekleştirilen hızlı üretim dönüşümü, bu potansiyelin teorik değil, sahada karşılığı olan bir kapasite olduğunu ortaya koyan somut bir örnek olarak değerlendirilmiştir.

Prof. Dr. Dağlı, sanayicilerin sağlık sektörüne ilişkin bilgi eksikliğinin dönüşüm sürecindeki en önemli engellerden biri olduğunu vurgulamış; bu nedenle farkındalık ve bilgilendirme çalışmalarının kritik rol oynadığını belirtmiştir. Bu kapsamda, Sosyal Güvenlik Kurumu verileri kullanılarak hazırlanan görselleştirilmiş ihtiyaç analizleri aracılığıyla tıbbi

bi ürünlerin yıllık tüketim miktarları ve ekonomik büyüklüklerinin somut biçimde ortaya konulduğu, böylece sanayicilerin medikal üretimi ölçülebilir ve yatırım yapılabilir bir alan olarak değerlendirmelerinin sağlandığı ifade edilmiştir.

Sunumda ayrıca, medikal üretimin dağınık yapılar yerine organize bir kümelenme modeli çerçevesinde geliştirilmesi gerektiği üzerinde durulmuştur. Medikal tekstil, tıbbi sarf malzemeleri, hastane ekipmanları ile ortopedi ve biyoteknoloji alanlarını kapsayan bu kümelenme yapısının; lojistik maliyetleri azaltacağı, ortak tedarik ve altyapı kullanımını mümkün kılacağı ve bölgenin rekabet gücünü artıracacağı belirtilmiştir.

Prof. Dr. Dağlı, medikal üretimde karşılaşılan kritik altyapı eksikliklerine de dikkat çekmiştir. Özellikle sterilizasyon kapasitesinin yetersizliğinin önemli bir sorun oluşturduğu; ürünlerin sterilizasyon için şehir dışına gönderilmesinin maliyet ve zaman kaybına yol açtığı ifade edilmiştir. Bu kapsamda Gaziantep'te akredite bir sterilizasyon merkezinin kurulmasının stratejik bir ihtiyaç olduğu vurgulanmıştır. Ayrıca, küresel medikal firmaları bölgeye çekebilecek bir Medikal Sanayi Serbest Bölgesi kurulması önerilerek, bu yapının teknoloji transferi, yatırım çekme kapasitesi ve ekosistem gelişimi açısından önemli katkılar sağlayacağı belirtilmiştir.

Sunumun değerlendirme bölümünde Prof. Dr. Güner Dağlı, üniversite-sanayi-kamu iş birliğinin bu dönüşüm sürecindeki belirleyici rolüne dikkat çekmiştir. SANKO Üniversitesi'nin; akademik rehberlik, Ar-Ge desteği ve nitelikli insan kaynağı yetiştirme alanlarında sürece aktif katkı sunmaya devam edeceğini ifade etmiştir. Ortak ve koordineli bir yaklaşım benimsenmesi hâlinde Gaziantep'in, sağlık endüstrisinde yalnızca bölgesel değil, uluslararası ölçekte bir çekim merkezi haline gelebileceği vurgulanmıştır.



KAMU ALIMLARINDA SAĞLIK MARKETİN YERİ VE YENİLİKÇİ YAKLAŞIMLAR

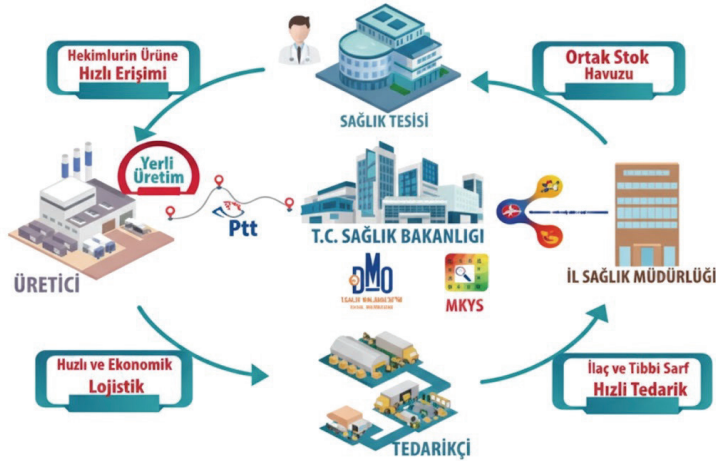
DR. MEHMET KOCA

Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdür Yardımcısı

“Devlet Malzeme Ofisi; bir asırlık kurumsal hafızayı ‘Sağlık Market’ vizyonu ile dijital geleceğe dönüştürerek, yerli üretim hamlesinin stratejik kalkanı ve değer odaklı bir sağlık ekosisteminin merkezi haline gelmektedir.”

Dr. Mehmet Koca gerçekleştirdiği sunumda, sağlık sektöründe kamu alımlarının stratejik rolü, yerli ve millî üretimin desteklenmesi, tedarik süreçlerinde etkinlik ve verimlilik ile yenilikçi tedarik modellerine ilişkin değerlendirmelerde bulunmuştur. Devlet Malzeme Ofisi’nin (DMO) bir asra yaklaşan kurumsal müktesebatını ve merkezi satın alma disiplini, sağlık endüstrisinin modern dinamiklerine tahvil eden “Sağlık Market” vizyonunun stratejik temellerini ele almıştır. DMO, sağlık alanında kamu ihtiyaçlarının karşılanmasında etkin, şeffaf ve sürdürülebilir tedarik süreçlerini esas alarak; yerli üretimin desteklenmesi ve kamu-özel sektör iş birliğinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalarını sürdürdüğü, bu kapsamda Üreten Sağlık Buluşmaları programı çerçevesinde gerçekleştirilen temasların, sağlık endüstrisinde yenilikçi kamu alım uygulamalarının yaygınlaştırılmasına katkı sağlaması hedeflendiği vurgulanmıştır.

DMO ve Sağlık Bakanlığı iş birliğiyle hayata geçirilen Sağlık Market sürecinin dinamik yapısı ve paydaş etkileşimi aşağıdaki şemada gösterilmiştir.



Sağlık Market Süreci

“Sağlık Market; sağlık hizmet sunucularının ihtiyaç duyduğu ilaç, tıbbi sarf ve tıbbi cihazların; Devlet Malzeme Ofisi’nin (DMO) merkezi satın alma disiplini ve teknolojik altyapısı üzerinden tedarik edildiği, stratejik ve dijital bir kamu alım platformudur.”

Kurumun 1926 yılına dayanan köklü hafızasını, 2026 yılında kutlanacak olan yüzüncü yıl vizyonu ile birleştiren Koca; Sağlık Bakanlığı’ndaki saha tecrübesini DMO’nun 4734 sayılı kanun kapsamındaki esnek tedarik gücüyle harmanlamıştır. Bu hamlenin münferit bir satın alma operasyonu olmanın ötesinde, kamu maliyesini rasyonelleştiren ve Türkiye’nin sağlık tedarik zincirini dijital dönüşümle birleştiren bütüncül bir reform süreci olduğu ifade edilmiştir. Sunumda, DMO’nun piyasa düzenleyici ve yönlendirici bir kamu aktörü olarak üstlendiği bu kritik rolün, ulusal kalkınma planları ve üst politika belgeleriyle mühürlenmiş stratejik bir zorunluluk olduğu vurgulanmıştır.

Türkiye’nin yedi bölgesine yayılan teşkilat ağının ve dijitalleşen e-satış altyapısının, kamu hastanelerinin ilaç ve tıbbi malzeme ihtiyacına erişiminde yarattığı ivme verilerle ortaya konulmuştur. Yaklaşık bin kamu hastanesini tek bir dijital çatı altında birleştiren Sağlık Market uygulamasının; 2024 yılı itibarıyla ulaşılan 62 milyar TL’yi aşkın ciro ve sağlanan 55 milyar TL’lik devasa tasarrufla kamu yararını maksimize ettiği belirtilmiştir. 2025 yılı için öngörülen 85 milyar TL’lik hacmin, ölçek ekonomisinin kamu maliyesi üzerindeki koruyucu etkisini pekiştireceği kaydedilmiştir. “Erişilebilir ve sürdürülebilir sağlık” anlayışıyla; 1.800 tedarikçi ve 75 binden fazla ürünü kapsayan bu geniş ekosistem, yönetim kalitesi ve hesap verebilirlik ilkeleriyle temellendirildiği hatırlatılmıştır.

Şehrin ve ülkenin yerleşik üretim disiplininin; yerli tıbbi cihazlar, ilaç sanayi ürünleri gibi stratejik alanlarda yoğunlaşma potansiyeli sunumun odak noktalarından birini oluşturmuştur. On İkinci Kalkınma Planı ve Orta Vadeli Program hedefleri doğrultusunda, yerli üreticilere sunulan SUT üssü fiyat garantileri ve “Tekno Katalog” gibi inovasyon odaklı platformların, sağlık sektöründe dışa bağımlılığı azaltacak bir milli güvenlik meselesi olduğu vurgulanmıştır. Bu vizyon kapsamında, yerli üretim hamlesine sunulan desteğin; sadece yerel ekonomiye değil, Türkiye’nin bölgesel bir üretim üssü olma hedefine de büyük bir katma değer sağlayacağı ifade edilmiştir.

Sağlık Market” vizyonunun teknolojik yatırımların yanı sıra, uzman kadroların yönettiği beşerî sermaye ile anlam kazanacağı ve değer odaklı sağlık sistemi yaklaşımıyla geleceği şekillendireceği vurgulanmıştır. Devlet Malzeme Ofisi’nin kurumsal gücü ile sağlık vizyonunu birleştiren bu yolculuğun, kamu alımlarında sadece maliyet değil “değer” odaklı yeni bir çağı temsil ettiği ve geleceğin inşasında kritik bir eşiği simgelediği kaydedilmiştir.



GAZİANTEP SAĞLIK ENDÜSTRİSİ PROFİLİ

Gaziantep, tarihsel ticaret disiplini ve köklü sanayi altyapısıyla sağlık endüstrisinde Türkiye'nin en stratejik üretim merkezlerinden biri olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir. Şehrin çok sektörlü üretim kabiliyeti, özellikle medikal tekstil, polimer işleme ve hassas makine sanayi gibi alanlarda sağlık sektörüne çok hızlı ve esnek bir entegrasyon imkânı sunmaktadır. Gaziantep Şehir Hastanesi bünyesinde faaliyete geçen TÜSEB Teknoloji Transfer Ofisi, akademik bilginin sahadaki sanayi gücüyle buluştuğu kurumsal bir merkez olarak ekosistemin çekirdeğini oluşturmaktadır. Şehrin jeopolitik konumu, lojistik avantajları ve Ortadoğu pazarına olan erişim kolaylığı, yerli sağlık teknolojilerinin sadece üretilmesi için değil, aynı zamanda küresel ölçekte ticarileşmesi için de eşsiz bir zemin hazırlamaktadır.

DEĞERLENDİRME VE POLİTİKA ÖNERİLERİ

Zirve boyunca gerçekleştirilen oturumlar ve sektörel analizler, Türkiye'nin sağlık endüstrisinde tam bağımsızlık hedefine ulaşabilmesi için bütüncül bir reform sürecinin işletilmesini zorunlu kılmaktadır. Gaziantep merkezli bu dönüşüm hamlesinin sürdürülebilir bir başarıya dönüşmesi amacıyla aşağıdaki stratejik politika önerileri kaydedilmiştir:

1. Sektörel Odaklı Altyapı ve Kümelenme Stratejileri

Sağlık sektörüne yönelik üretimin, teknolojik gereklilikler ve kalite standartları doğrultusunda özel olarak kurgulanmış üretim alanlarında toplanmasının önemi vurgulanmıştır. Ortak kullanım tesislerinin, akredite test laboratuvarlarının ve uluslararası standartlarda sterilizasyon merkezlerinin kamu-özel sektör iş birliğiyle hayata geçirilmesinin yerel sanayici için kritik bir maliyet avantajı sağlayacağı ifade edilmiştir. Gaziantep'in mevcut sanayi disiplininin, sağlık endüstrisinin yüksek teknoloji gerektiren üretim süreçlerine entegrasyonu için rehberlik mekanizmalarının güçlendirilmesi gerektiği belirtilmiştir.

"Sağlıkta üretkenlik bir milli güvenlik unsurudur; akademik bilgiyi sanayiyle bütünleştirerek ürüne dönüştürmeye hazırız."

2. Yatırım Ekosisteminin Dinamik Desteklerle Güçlendirilmesi

Sağlık endüstrisinin uzun soluklu Ar-Ge ve belgelendirme süreçleri dikkate alınarak, finansal teşvik mekanizmalarının güncellenmesi gerektiğinin altı çizilmiştir. Yatırım teşvik belgeleri kapsamındaki destek limitlerinin ve faiz ve kar payı desteği oranlarının, küresel ekonomik değişkenler ve sektörel ihtiyaçlar doğrultusunda esnek bir yapıda revize edilmesinin yatırımcı iştahını koruyacağı not edilmiştir. Özellikle yerli üreticilerin uluslararası mevzuat uyumu ve sertifikasyon süreçlerindeki maliyet yükünü hafifletecek özel destek paketlerinin hayata geçirilmesi gerektiği vurgulanmıştır.

“MDR belgelendirme ve klinik test maliyetleri, sektöre özel destek paketleriyle desteklenerek yerli üreticinin finansal direnci artırılmalıdır.”

3. Kamu Alımlarında Yerli Üretim ve Stratejik Tedarik Modelleri

Kamu alım politikalarının, yerli sanayiciyi koruyan ve teknoloji transferini teşvik eden stratejik bir kaldıraç olarak kullanılması gerektiğine dikkat çekilmiştir. Fiyat odaklı ihale yaklaşımları yerine; teknolojik derinlik, yerli katkı payı ve ürün kalitesini önceleyen “değer odaklı” satın alma modellerine geçilmesinin önemi hatırlatılmıştır. Kritik ürün gruplarında sağlanacak uzun vadeli alım garantilerinin, yerli yatırımcının Ar-Ge riskini minimize ederek sanayi kapasitesini sürdürülebilir kılacağı ortaya konulmuştur.

“Sağlık tedariğinde ‘Değer Odaklı’ yaklaşım: Sadece bir satın alma tercihi değil, yerli teknoloji ekosistemini güçlendiren bir kalkınma modelidir.”

4. Üniversite-Sanayi İş Birliğinde Uygulama ve Ürün Odaklılık

Akademik araştırmaların ticarileşme hızını artırmak amacıyla, üniversite ile sanayi arasındaki iş birliklerinin artması gerektiği dile getirilmiştir. Teknoloji Transfer Ofislerinin sanayi için birer danışmanlık ve çözüm merkezi olarak konumlandırılmasının, bilginin katma değerli ürüne dönüşme sürecini ivmelendireceği kaydedilmiştir. Ayrıca, tıp ve mühendislik disiplinlerinin sanayideki üretim süreçlerine entegre edildiği uygulamalı eğitim modellerinin, nitelikli iş gücü ihtiyacını karşılamada temel hamle olduğu belirtilmiştir.

“Teknoloji Transfer Ofisleri sanayicinin fikirden ürüne yolculuğunda çözüm ortağı olmalıdır.”

5. Küresel Mevzuat Uyumu ve İhracat Kapasitesinin Artırılması

Yerli sağlık ürünlerinin dünya pazarlarındaki rekabet gücünü artırmak için uluslararası standartlarla tam uyumun teşvik edilmesi gerektiği not edilmiştir. Uluslararası kalite belgeleri ve teknik mevzuatlara yönelik eğitim programlarının yaygınlaştırılmasının önemi vurgulanmıştır. Üretilen yüksek katma değerli ürünlerin küresel pazarlara erişimini kolaylaştıracak lojistik ve pazarlama desteklerinin artırılması, yerli sağlık endüstrisinin küresel bir marka haline gelmesi için stratejik bir öncelik olarak paylaşılmıştır.

“Hedef: Gaziantep’in sanayi gücünü uluslararası standartlara uyumlu hale getirerek küresel tedarik zincirinde ana aktör olmak!”



SONUÇ VE BEKLENEN ETKİLER

Gaziantep Sağlık Endüstrisi İş Birliği Zirvesi, “Üreten Sağlık” yaklaşımının Türkiye’nin sağlık ekonomisi açısından yalnızca niceliksel bir büyüme hedefi olmadığını; yapısal, stratejik ve kalıcı bir dönüşüm hamlesi olduğunu açık biçimde ortaya koymuştur. Bu yaklaşım, sağlık alanında uzun yıllar boyunca kronikleşen dışa bağımlılığı tersine çevirmeyi, özellikle tıbbi cihaz ve ilaç gibi kritik ürün gruplarında yerli üretim kapasitesini stratejik bir güce dönüştürmeyi amaçlamaktadır. Nihai hedef; yalnızca cari açığı azaltan değil, aynı zamanda **yüksek teknoloji ihraç eden** ve küresel değer zincirlerinde söz sahibi olan bir dış ticaret dengesi inşa etmektir.

Kritik sağlık teknolojilerinin yerli imkânlarla ve **TÜSEB’in yönlendirici rehberliğinde** geliştirilmesi; yalnızca ekonomik kazanımlar üretmekle sınırlı kalmayacak, aynı zamanda Türkiye’yi küresel tedarik krizlerine, jeopolitik belirsizliklere ve sağlık tehditlerine karşı dayanıklı kılan bir **Ulusal Güvenlik Kalkanı** oluşturacaktır. Yüksek katma değerli üretime dayalı bu model, kısa vadeli teşvik politikalarının ötesine geçerek, sürdürülebilir ve teknoloji temelli bir kalkınma mimarisini kalıcı hâle getirmektedir. Bu süreç, üniversite–sanayi iş birliğinin bir temenni değil; ölçülebilir çıktılar üreten, sahada karşılığı olan bir **üretim ekosistemine** dönüştüğünün de en somut göstergesidir.

Bu büyük dönüşüm vizyonunun sahadaki en güçlü uygulama alanlarından biri olma potansiyeline sahip şehirlerin başında **Gaziantep** gelmektedir. Yüzyıllara dayanan üretim kültürü, güçlü sanayi altyapısı ve girişimci refleksiyile Gaziantep, bugün sağlık teknolojilerinin yüksek kalite ve regülasyon standartlarıyla buluştuğu yeni bir endüstriyel sıçramanın eşiğindedir. Kent, klasik üretim kimliğini aşarak; stratejik ilaçlar, biyoteknolojik ara girdiler, cerrahi robotik sistemler ve ileri teknoloji tıbbi cihazlar gibi yüksek katma değerli alanlarda **küresel bir üretim ve geliştirme merkezi** olmaya adaydır.

Gaziantep’in köklü üretim disiplini ile sağlık bilimlerinin derin bilgi birikimi arasında kurulan bu stratejik köprü; Türkiye’nin hem ilaç hem de tıbbi cihaz alanlarında küresel rekabet gücünü üst lige taşıyacak en kritik kaldıraçlardan biridir. Bu yönüyle Gaziantep, “Üreten Sağlık” vizyonunun yalnızca bir uygulama sahası değil; Türkiye’nin sağlık teknolojilerinde **oyun kurucu** bir ülke olma hedefinin sembol şehirlerinden biri olarak konumlanmaktadır.







NOTLAR

[illegible]

[illegible]



info@tuseb.gov.tr | tuseb.gov.tr

[YouTube](#) [X](#) [Instagram](#) [LinkedIn](#) [Facebook](#) /tusebgovtr