



Doç. Dr. Pinar Güven USLU

Doç. Dr. Pinar Güven Uslu, sağlık hizmetlerinde performans ölçümü, maliyet-etkinlik analizleri, değişim yönetimi, entegrasyon politikaları ve kurumsal dayanıklılık alanlarında uzmanlaşmış bir akademisyen olarak İngiltere’de University of East Anglia (UEA) Norwich Business School’da Muhasebe ve Kantitatif Yöntemler Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Akademik formasyonu, kamu maliyesi, sağlık ekonomisi ve yönetim bilimlerini birleştiren disiplinler arası bir çerçeveye sahiptir. Lisans eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü’nde tamamlayan Dr. Uslu, ardından Muhasebe ve Finans alanında yüksek lisans derecesi almış; sağlık hizmetlerinde değişim, benchmarking ve performans yönetimi üzerine odaklanan doktora çalışmalarını UEA’nın uluslararası bursuyla gerçekleştirmiştir. Finansal denetim ve vergi danışmanlığı alanında Deloitte International’da edindiği profesyonel deneyim, sağlık sistemlerine ilişkin araştırmalarına güçlü bir analitik ve yönetsel temel kazandırmıştır. Dr. Uslu’nun araştırma portföyü, sağlık hizmetlerinde verimlilik, kapasite yönetimi, maliyet-etkinlik analizleri, sağlık politikalarının uygulanabilirliği ve kurumların krizlere karşı dayanıklılığı gibi geniş bir alanı kapsamaktadır. İngiltere Ulusal Sağlık Sistemi (NHS) hastaneleri ve Integrated Care Boards (ICBs) üzerine gerçekleştirdiği çalışmalarda, yönetim yapıları, sistem entegrasyonu, veri temelli karar alma, performans göstergeleri ve kaynak kullanımının optimizasyonu konularında önemli bulgular sunmuştur. Çalışmaları, sağlık sistemlerinin verimliliğini artırmaya yönelik kanıta dayalı modeller geliştirmeye odaklanmaktadır. Uluslararası araştırma deneyimi kapsamında Türkiye, Zambiya, Nijerya ve Vietnam gibi ülkelerde karşılaştırmalı sağlık sistemleri analizleri yürütmüş; düşük ve orta gelirli ülkelerde finansman modelleri, inovasyon kapasitesi ve yönetim süreçleri üzerine önemli katkılar sağlamıştır. Bu çalışmalar, küresel sağlık sistemlerinin dayanıklılığı ve dönüşümü konularına stratejik bir perspektif kazandırmaktadır. Dr. Uslu, NHS England tarafından desteklenen Norfolk Institute for Coastal Health Equalities (NICHE) bünyesinde, sağlık eşitsizliklerini azaltmaya yönelik projelerde aktif rol almaktadır. Burada özellikle dezavantajlı topluluklara yönelik yenilikçi müdahalelerin sağlık sonuçlarına, kaynak tahsisine ve sosyal değer üretimine etkilerini değerlendirmektedir. Bu çalışmalar, eşitsizliklerin azaltılmasını amaçlayan bütüncül performans ve maliyet yönetimi

erevelerinin geliştirilmesine katkıda bulunmaktadır. Teknoloji odaklı araştırmalarında robotik cerrahi, ileri tıbbi teknolojiler ve dijital dönüşüm süreçlerinin sağlık hizmeti kalitesi ve verimliliğine etkilerini incelemektedir. Bunun yanı sıra, Global Chartered Institute of Management Accountants (CIMA) tarafından desteklenen ve başkanlığını yürüttüğü projede yapay zekânın finansal süreçler ve karar mekanizmalarındaki rolünü araştırmakta; yapay zekâ uygulamalarının sağlık ve kamu sektörlerinde stratejik karar alma süreçlerini nasıl dnüştürebileceğine dair modeller geliştirmektedir. Dr. Pınar Güven Uslu, disiplinler arası yaklaşımı, güçlü analitik yetkinliği ve sağlık sistemlerinin iyileştirilmesine yönelik bilimsel katkılarıyla uluslararası alanda saygın bir akademisyen olarak çalışmalarını sürdürmektedir.