



**2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM
VE
BEKLENTİLER RAPORU**

Temmuz 2025

İçindekiler Listesi

I. OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI.....	2
A. BÜTÇE GİDERLERİ.....	2
B. BÜTÇE GELİRLERİ.....	5
II. OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER.....	6
A. TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK HİZMETLERİ.....	7
B. YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI.....	19
III. 2025 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİ BEKLENTİ VE HEDEFLERİ İLE YÜRÜTÜLMESİ PLANLANAN FAALİYETLER.....	25
A. TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK HİZMETLERİ.....	26
B. YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI.....	32

Ekler

Ek-1 Bütçe Giderlerinin Gelişimi

Ek-2 Bütçe Gelirlerinin Gelişimi

Ek-3 Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi

Tablolar Listesi

Tablo 1: Program Düzeyinde Gider Gerçekleşmeleri	2
Tablo 2: 2025 Yılı 6 Aylık Gider Gerçekleşmeleri (I. Düzey)	2
Tablo 3: 01 Personel Giderleri (II. Düzey)	3
Tablo 4: 02 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri (II. Düzey)	3
Tablo 5: 03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri (II. Düzey)	4
Tablo 6: 05 Cari Transferler (II. Düzey)	4
Tablo 7: 06 Sermaye Giderleri (II. Düzey)	5
Tablo 8: 07 Sermaye Transferleri (II. Düzey)	5
Tablo 9: 2025 Yılı 6 Aylık Gelir Gerçekleşmeleri (I. Düzey)	5
Tablo 10: Program ve Alt Programlara İlişkin Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimleri	6
Tablo 11: Temmuz-Aralık Dönemi Harcama Tahmini (I. Düzey)	25
Tablo 12: Program Düzeyinde Temmuz-Aralık Dönemi Harcama Tahmini	25
Tablo 13: Temmuz-Aralık Dönemi Gelir Tahmini	26

I. OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Başkanlığımız bütçesine 1.728.766.000 TL ödenek tahsis edilmiş olup, söz konusu ödeneğin 529.580.983 TL'si yılın ilk yarısında harcanmıştır. Bu harcama Başkanlık bütçesinin %30,63'üne tekabül etmektedir.

A) Bütçe Giderleri

Başkanlığımız 2024 ve 2025 yılı bütçelerinin program düzeyinde Kesintili Başlangıç Ödenekleri (KBÖ), Ocak-Haziran gider gerçekleşme tutarları ve gerçekleşme yüzdeleri ile 2024-2025 Ocak-Haziran gider gerçekleşme değişim yüzdeleri aşağıdaki tabloda detaylı olarak gösterilmiştir.

Tablo 1: Program Düzeyinde Gider Gerçekleşmeleri

Program/Alt Program	2024		2025		Ocak-Haziran Gider Gerçekleşme (%)		Değişim (%)
	KBÖ	Ocak-Haziran Gider Gerçekleşme	KBÖ	Ocak-Haziran Gider Gerçekleşme	2024	2025	
Tedavi Edici Sağlık Programı	842.193.000	247.495.662	1.386.781.000	409.446.561	29,39	29,52	65,44
Sağlık Araştırmaları Alt Programı	842.193.000	247.495.662	1.386.781.000	409.446.561	29,39	29,52	65,44
Yönetim ve Destek Programı	354.987.000	69.443.165	341.985.000	120.134.422	19,56	35,13	73,00
Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri Alt Programı	1.056.000	420.038	1.086.000	881.589	39,78	81,18	109,88
Üst Yönetim, İdari ve Mali Alt Programı	353.931.000	69.023.127	340.899.000	119.252.833	19,5	34,98	72,77
Programlar Toplamı	1.197.180.000	316.938.827	1.728.766.000	530.142.208	26,47	30,67	67,27
Program Dışı Giderler	0	0	0	0	0	0	0
Toplam	1.197.180.000	316.938.827	1.728.766.000	529.580.983	26,47	30,63	67,09

- Başkanlığımız 2025 yılı bütçesinin ekonomik kod düzeyinde Kesintili Başlangıç Ödeneği, Ocak-Haziran gider gerçekleşme tutarları ve gerçekleşme yüzdeleri aşağıdaki tabloda detaylı olarak gösterilmiştir.

Tablo 2: 2025 Yılı 6 Aylık Gider Gerçekleşmeleri (I. Düzey)

Ekonomik Kod	KBÖ	Ocak-Haziran Gider Gerçekleşme	Gerçekleşme Yüzdesi (%)
01 Personel Giderleri	199.336.000	93.032.939	46,67
02 Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	30.499.000	13.130.498	43,05
03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	90.000.000	14.616.312	16,24
05 Cari Transferler	3.931.000	881.589	22,43
06 Sermaye Giderleri	205.000.000	33.670.491	16,42
07 Sermaye Transferleri	1.200.000.000	374.249.153	31,19
Toplam	1.728.766.000	529.580.983	30,63

- Başkanlığımız 2024 ve 2025 yılı bütçelerinin “01 Personel Giderleri” ekonomik kod-2 düzeyinde Kesintili Başlangıç Ödenekleri, Ocak-Haziran gider gerçekleşme tutarları, gerçekleşme yüzdeleri ile 2024-2025 Ocak-Haziran gider gerçekleşme değişim yüzdeleri aşağıdaki tabloda detaylı olarak gösterilmiştir.

Tablo 3: 01 Personel Giderleri (II. Düzey)

Açıklama	2024		2025		Ocak-Haziran Gider Gerçekleşme (%)		Değişim (%)
	KBÖ	Ocak-Haziran Gider Gerçekleşme	KBÖ	Ocak-Haziran Gider Gerçekleşme	2024	2025	
01.1 Memurlar	17.798.000	10.514.262	29.998.000	13.143.015	59,08	43,81	25,00
01.3 İşçiler	203.458.000	39.489.323	169.323.000	79.889.924	19,41	47,18	102,31
01.4 Geçici Süreli Çalışanlar	15.000	0	15.000	0	0	0	0
Toplam	221.271.000	50.003.585	199.336.000	93.032.939	22,60	46,67	86,05

- Başkanlığımız 2024 ve 2025 yılı bütçelerinin “02 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri” ekonomik kod-2 düzeyinde Kesintili Başlangıç Ödenekleri, Ocak-Haziran gider gerçekleşme tutarları, gerçekleşme yüzdeleri ile 2024-2025 Ocak-Haziran gider gerçekleşme değişim yüzdeleri aşağıdaki tabloda detaylı olarak gösterilmiştir.

Tablo 4: 02 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri (II. Düzey)

Açıklama	2024		2025		Ocak-Haziran Gider Gerçekleşme (%)		Değişim (%)
	KBÖ	Ocak-Haziran Gider Gerçekleşme	KBÖ	Ocak-Haziran Gider Gerçekleşme	2024	2025	
02.1 Memurlar	153.000	76.834	227.000	336.632	50,22	148,30	338,13
02.3 İşçiler	32.598.000	6.449.461	30.272.000	12.793.866	19,78	42,26	98,37
Toplam	32.751.000	6.526.295	30.499.000	13.130.498	19,93	43,05	101,19

- Başkanlığımız 2024 ve 2025 yılı bütçelerinin “03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri” ekonomik kod-2 düzeyinde Kesintili Başlangıç Ödenekleri, Ocak-Haziran gider gerçekleşme tutarları, gerçekleşme yüzdeleri ile 2024-2025 Ocak-Haziran gider gerçekleşme değişim yüzdeleri aşağıdaki tabloda detaylı olarak gösterilmiştir.

Tablo 5: 03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri (II. Düzey)

Açıklama	2024		2025		Ocak-Haziran Gider Gerçekleşme (%)		Değişim (%)
	KBÖ	Ocak-Haziran Gider Gerçekleşme	KBÖ	Ocak-Haziran Gider Gerçekleşme	2024	2025	
03.2 Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	42.545.000	3.271.054	38.518.000	5.564.936	7,69	14,45	70,13
03.3 Yolluklar	5.386.000	637.855	7.683.000	1.980.138	11,84	25,77	210,44
03.4 Görev Giderleri	407.000	62.379	800.000	6.997	15,33	0,87	-88,78
03.5 Hizmet Alımları	32.264.000	3.064.395	41.706.000	6.945.244	9,50	16,65	126,64
03.6 Temsil ve Tanıtma Giderleri	200.000	46.820	286.000	83.600	23,41	29,23	78,56
03.7 Menkul Mal Alım, Bak. ve Onar. Gider.	283.000	19.200	1.000.000	35.397	6,78	3,54	84,36
03.8 Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	5.000	0	7.000	0	0	0	0
Toplam	81.090.000	7.101.703	90.000.000	14.616.312	8,76	16,24	105,81

- Başkanlığımız 2024 ve 2025 yılı bütçelerinin “05 Cari Transferler” ekonomik kod-2 düzeyinde Kesintili Başlangıç Ödenekleri, Ocak-Haziran gider gerçekleşme tutarları, gerçekleşme yüzdeleri ile 2024-2025 Ocak-Haziran gider gerçekleşme değişim yüzdeleri aşağıdaki tabloda detaylı olarak gösterilmiştir.

Tablo 6: 05 Cari Transferler (II. Düzey)

Açıklama	2024		2025		Ocak-Haziran Gider Gerçekleşme (%)		Değişim (%)
	KBÖ	Ocak-Haziran Gider Gerçekleşme	KBÖ	Ocak-Haziran Gider Gerçekleşme	2024	2025	
05.1 Görevlendirme Giderleri	194.000	0	246.000	0	0	0	0
05.4 Hane Halkına Yapılan Transferler	1.818.000	0	2.599.000	0	0	0	0
05.6 Yurtdışına Yapılan Transferler	1.056.000	420.038	1.086.000	881.589	39,78	81,18	109,88
Toplam	3.068.000	420.038	3.931.000	881.589	13,69	22,43	109,88

- Başkanlığımız 2024 ve 2025 yılı bütçelerinin “06 Sermaye Giderleri” ekonomik kod-2 düzeyinde Kesintili Başlangıç Ödenekleri, Ocak-Haziran gider gerçekleşme tutarları, gerçekleşme yüzdeleri ile 2024-2025 Ocak-Haziran gider gerçekleşme değişim yüzdeleri aşağıdaki tabloda detaylı olarak gösterilmiştir.

Tablo 7: 06 Sermaye Giderleri (II. Düzey)

Açıklama	2024		2025		Ocak-Haziran Gider Gerçekleşme (%)		Değişim (%)
	KBÖ	Ocak-Haziran Gider Gerçekleşme	KBÖ	Ocak-Haziran Gider Gerçekleşme	2024	2025	
06.1 Mamul Mal Alımları	264.000.000	29.147.108	156.500.000	30.217.683	11,04	19,31	3,67
06.3 Gayri Maddi Hak Alımları	24.000.000	2.415.439	29.500.000	2.397.432	10,06	8,13	-0,75
06.5 Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	4.000.000	190.838	0	0	4,7	0	0
06.7 Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	17.000.000	1.856.597	19.000.000	1.055.376	10,92	5,55	-43,16
Toplam	309.000.000	33.609.983	205.000.000	33.670.491	10,88	16,42	0,18

- Başkanlığımız 2024 ve 2025 yılı bütçelerinin “07 Sermaye Transferleri” ekonomik kod-2 düzeyinde Kesintili Başlangıç Ödenekleri, Ocak-Haziran gider gerçekleşme tutarları, gerçekleşme yüzdeleri ile 2024-2025 Ocak-Haziran gider gerçekleşme değişim yüzdeleri aşağıdaki tabloda detaylı olarak gösterilmiştir.

Tablo 8: 07 Sermaye Transferleri (II. Düzey)

Açıklama	2024		2025		Ocak-Haziran Gider Gerçekleşme (%)		Değişim (%)
	KBÖ	Ocak-Haziran Gider Gerçekleşme	KBÖ	Ocak-Haziran Gider Gerçekleşme	2024	2025	
07.1 Yurtiçi Sermaye Transferleri	550.000.000	219.277.223	1.200.000.000	374.249.153	39,87	31,19	70,67

B) Bütçe Gelirleri

2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Gelir (B) Cetveline göre Başkanlığımız 2025 Yılı gelir tahmini, Ocak-Haziran gelir gerçekleşme tutarları ve gerçekleşme yüzdeleri aşağıdaki tabloda detaylı olarak gösterilmiştir.

Tablo 9: 2025 Yılı 6 Aylık Gelir Gerçekleşmeleri (I. Düzey)

Açıklama	Gelir Tahmini	Ocak-Haziran Gelir Gerçekleşme	Gerçekleşme Yüzdesi (%)
03 Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.326.000	2.432.923	104,60
04 Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.721.766.000	444.558.300	25,82
05 Diğer Gelirler	4.674.000	3.963.213	84,79
Toplam	1.728.766.000	450.954.436	26,09

II. OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

Bu bölümde, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde Başkanlığımızın sorumluluğunda olan 3 alt programa ait 15 faaliyete yönelik yürütülen iş ve işlemlere yer verilmiştir.

Tablo 10: Program ve Alt Programlara İlişkin Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimleri

Program	Alt Program	Faaliyet	Birim
Tedavi Edici Sağlık Hizmetleri	Sağlık Araştırmaları	Sağlık Alanında Ar-Ge Proje Destekleri	Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı
		Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Araştırmaları	Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü (TAÇESE)
		Sağlık Alanında Biyoteknoloji Araştırmaları	Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı, Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü (TBE)
		Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Araştırmaları	Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü (TÜHKE)
		Sağlık Hizmetlerinde Kalite ve Akreditasyon Faaliyetleri	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü (TÜSKA)
		Sağlık Politikaları Araştırmaları	Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü (TÜSPE)
		Kanser Araştırmaları	Türkiye Kanser Enstitüsü (TKE)
		Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulamaları	Türkiye Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Enstitüsü (GETAT)
		Sağlık Alanında Aşı Araştırmaları	Türkiye Aşı Enstitüsü (TAE)
		Sağlık Alanında Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Araştırmaları	Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsü (TÜYZE)
Yönetim ve Destek Programı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığı
		Genel Destek Hizmetleri	Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
		Diğer Destek Hizmetleri	Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığı
		Özel Kalem Hizmetleri	Özel Kalem Müdürlüğü
	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Kurumsal Uluslararası İş Birliği Faaliyetleri	Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığı

A. TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK HİZMETLERİ

SAĞLIK ARAŞTIRMALARI

Sağlık Alanında Ar-Ge Proje Destekleri

- 2025 yılının ilk 6 ayında; A Grubu, A Grubu Acil, B Grubu, C Grubu Öncelikli, Stratejik, Yenilikçi İlaç (Yİ), Klinik Araştırma (KL) Ar-Ge proje destekleri kapsamında 317 adet ödeme (ilk ödeme, dönem ödemesi, PTİ ve Kurum Hissesi ödemeleri, ek ödemeler) gerçekleştirilmiştir. Çağrı bazında destek verilen ve ödemesi gerçekleştirilen proje sayıları aşağıda yer almaktadır.

Yıl	Çağrı Adı	Proje Sayısı
2025 İlk Yarısı Ödenen Projeler	2019 Yİ-01	3
	2020 KL-01	1
	2020 Yİ-02	4
	2021 Stratejik Ar-Ge	1
	2022 B-02	1
	2022 B-03	1
	2022 A2 YL	1
	2022 A3 DR/TUS	2
	2022 A Grubu Acil	1
	2022 Stratejik Ar-Ge	2
	2022 Stratejik Ar-Ge	10
	2022 B-01	24
	2022 B-02	31
	2022 B-03	43
	2022 EKG	3
	2022 KL-01	2
	2023 Stratejik Ar-Ge	2
	2023 A3-01	5
	2023 A3-02	1
	2023 A4-04	2
	2023 B-01	15
	2023 B-02	2
	2023 Stratejik Ar-Ge	10
	2023 C1-YZ Görüntü	9
	2023 C2 Akıllı Takip Tedavi	7
	2023 C2 Myoelektrik	2
	2023 C2 YZ Protez	1
	2023 C3 Biyonik	1
	2023 VP KL-01	1
	2024 A1-01	19
	2024 A2-01	11
	2024 A3-01	25
	2024 A4-01	4
	2024 A4-02	24
	2024 B-01	46

- 2025 yılının ilk yarısında; C grubu öncelikli proje destekleri kapsamında Tanı Kiti Geliştirme, IVDR kapsamında Tıbbi Cihaz Geliştirme, Medical Device Regulation (MDR) kapsamında sınıf 1-2-3 Tıbbi Cihaz Geliştirme, Sensör Geliştirme ve D Grubu Tıbbi Cihaz ve Tanı Kiti Ürün Stratejik Ar-Ge proje çağrıları açılmıştır.
- Değerlendirilmesi yapılan projelere ilişkin huzur hakkı ödemeleri yapılmıştır.
- Kariyer Fuarı, Üreten Sağlık Vizyonu ve yurt dışı iş birlikleri kapsamında görevlendirmeler yapılmıştır.
- Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi kapsamında genom dizileme kapasitesini artırmaya yönelik tıbbi cihaz ve sarf malzemesi alım süreçleri yürütülmüştür.

- Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti gibi sağlık teknolojilerine yönelik ürün odaklı projelerin desteklenmesi amacıyla “Stratejik Sağlık Teknolojilerine Yönelik Ar-Ge Proje Çağrısı” kapsamında başvurular alınmıştır. Ürün odaklı 4 projenin izleme süreçleri yürütülmüştür.
- Sensör teknolojileri, tanı kiti ve tıbbi cihaz alanları başta olmak üzere birçok bilimsel alanda klinik araştırmaları desteklemek amacıyla proje çağrıları açılmış olup çağrılara ilişkin ön başvuru süreçleri devam etmektedir.
- Çocukluk çağı hastalıklarına ilişkin A grubu proje çağrılarında 5 başvuru alınmış olup bu çağrılar kapsamında alınan A grubu lisans, yüksek lisans ile akademisyenlere ve uzmanlara yönelik başvuruların değerlendirme süreci tamamlanmıştır.
- Ar-Ge personel istihdamı sağlamaya yönelik 1 Ocak-30 Haziran 2025 tarihleri arasında aşı ve ilaç teknolojilerine yönelik 3 projenin izleme süreçleri yürütülmüştür. Söz konusu projelerin başlangıç işlemleri gerçekleştirilmiş olup başlayan projelerin dönem bazlı raporlarının takibi, proje özelindeki ek süre, ek bütçe gibi taleplerin takibi için izleme süreçleri yürütülmüştür.
- Sağlıklı Türkiye Yüzyılı vizyonu Üreten Sağlık Modeli doğrultusunda ulusal sağlık sistemimizin ihtiyaç duyduğu tıbbi ürün ve teknolojilerin geliştirilmesine yönelik projeler desteklenerek aşı, ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kiti başta olmak üzere birçok alana yönelik ilk prototipler üretilmeye başlanmıştır.
- “Üreten Sağlık Politikası” sadece sağlık hizmeti sunan değil, aynı zamanda sağlık teknolojilerini geliştiren ve üreten bir Türkiye hedefiyle şekillenmiş olup Türkiye’de ilk defa bünyesinde büyük deney hayvanların kullanımına olanak sağlayan, GLP (Good Laboratory Practice) standartlarında altyapıya sahip ve tek merkez olan İstanbul Deneysel Araştırma Geliştirme ve Eğitim Merkezi (İDEA) Başkanlığımıza tahsis edilmiştir.

Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Araştırmaları

- 23 Ocak 2025 tarihinde TAÇESE’nin de başkanlık ettiği “Türk Devletleri Teşkilatı Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Çalışma Grubu Toplantısı”nda uluslararası sağlık iş birlikleri değerlendirilmiştir.
- 20 Şubat 2025 tarihinde Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) tarafından yürütülen “Türkiye’de İklim Değişikliğine Uyum Eyleminin Güçlendirilmesi Projesinin Farkındalık Arttırma Toplantısı” kapsamında İstanbul’da düzenlenen “İklim Değişikliğinin Sağlık Etkilerine Karşı Toplumsal ve Sektörel Halk Sağlığı Yanıtını Güçlendirme Konferansı”na “Sağlığın Geleceğinde İklim ve Üreten Sağlık” konulu sunum ile katılım sağlanmıştır.
- TAÇESE tarafından Koşuyolu Yerleşkesinde;
 - 4 Mart 2025 tarihinde “Çocuklarda Obeziteyi Durduralım” çalıştay,
 - 12 Mayıs 2025 tarihinde “Çocuk ve Adölesan Sağlığında Güncel Sorunlar ve Çözüm Önerileri” çalıştay düzenlenmiştir.
- 1-3 Mayıs 2025 tarihleri arasında “Kadın Sağlığı Hemşireliği için Yeni Ufuklar: Kadın Sağlığında Sürdürülebilirlik ve Liderlik” temasıyla düzenlenen 3. Uluslararası ve 4. Ulusal Kadın Sağlığı Hemşireliği Kongresi’ne konuşmacı olarak katılım sağlanmıştır.
- 13 Mayıs 2025 tarihinde “Hamidiye Hemşirelik Zirvesi 2025” etkinliğine “Sağlık Hizmetlerinin Güçlendirilmesi ve Gelecek Stratejileri” başlıklı sunum ile katılım sağlanmıştır.
- 27 Mayıs 2025 tarihinde “Anne Sağlığında Güncel Sorunlar ve Çözüm Önerileri” çalıştay çevirim içi olarak düzenlenmiştir.
- 17 Haziran 2025 tarihinde “Maternal ve Perinatal Sağlığı Bilim Kurulu”, “Yenidoğan ve Çocuk Sağlığı Bilim Kurulu” ve “Adölesan Bilim Kurulu” toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- İklim değişikliği ve çocuk sağlığı konulu bir projeye “Interreg NEXT MED” programına partner olarak başvuru yapılmıştır.
- Kamu kurumları ve STK’lar ile toplantılar gerçekleştirilmiştir.

- “Otizm Spektrum Bozukluğu Erken Tanı Projesi”, “AI Destekli Akıllı Otoskop Geliştirme Projesi”, “0–18 Yaş Büyüme Eğrileri Projesi”, “Gebe ve Emziren Kadınlarda Tütün Kullanımı için Hibrit Müdahale Programı”, “Ortaokul ve Lise Öğrencilerinde OBM Temelli Müdahale Programı”, “Formül Mama ve Sürfaktan Geliştirme Projeleri” ve “Ergenlerde Teletıp Projesi”nin çalışmaları devam etmektedir.

Sağlık Alanında Biyoteknoloji Araştırmaları

- Yılın ilk altı ayında yaklaşık 3.300 sağlıklı bireyin ve 185 tanısı olmayan nadir hastalık bireyinin tüm genom dizilemesi tamamlanmıştır.
- Toplamda 600’den fazla bireyin ikincil biyoinformatik analizleri gerçekleştirilmiştir. Bu analizler kapsamında:
 - Ham dizileme verilerinden ileri ve geri okuma dosyaları (FASTQ) elde edilmiş.
 - Ardından hizalama dosyaları (BAM) ve varyant çağrım dosyaları (GVCF) üretilmiştir.
- Hıfzıssıhha Türkiye Aşı ve Biyoteknolojik Ürün Araştırma ve Üretim Merkezi ile ilgili ortak değerlendirme ve koordinasyon toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- 5 Şubat 2025 tarihinde Cenevre’de Dünya Sağlık Teşkilatı (DST) tarafından düzenlenen “Yerel ve Bölgesel Üretim, İnovasyon ve Hakkaniyetli Erişim Koalisyonu Odak Noktaları” konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 21 Şubat 2025 tarihinde “Genom ve Biyoinformatik Bilim Kurulu” toplantısı çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.
- 23 Şubat 2025 tarihinde “Nadir İnflamatuvar Hastalıklar Sempozyumu”na TBE Başkanı konuşmacı olarak katılım sağlamıştır.
- 25 Şubat 2025 tarihinde “İstanbul Tanısız ve Nadir Hastalıklara Çözüm Platformu-İSTİSNA Gelecek Vizyonu Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- 27 Şubat 2025 tarihinde “TÜSEB Dünya Nadir Hastalıklar Günü Sempozyumu” gerçekleştirilmiştir.
- 12 Mart 2025 tarihinde “Tıbbi Cihaz ve Tanı Kiti Bilim Kurulu”, “Hücre ve Gen Tedavileri Bilim Kurulu” ve “Farmasötik ve Biyofarmasötik Ürünler Bilim Kurulu” toplantıları çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.
- 17 Mart 2025 tarihinde Aziz Sancar Araştırma Merkezinde (ASAM) uluslararası katılımlı “Multiomics in Personalized Medicine Çalıştayı” gerçekleştirilmiştir.
- 9 Nisan 2025 tarihinde “Savunma Sanayii Lise Fen Savunmanın Yeni Odağı: Biyo-Tehditler Eğitim Programı”nda TBE başkanı tarafından lise öğrencilerine “Savunmanın Yeni Odağı: Biyolojik Tehditler” konulu eğitim verilmiştir.
- 22 Nisan 2025 tarihinde Ankara’da “DNA’nın Tarihteki Yolculuğu ve Aşının Gücü” konulu “TÜSEB Bilim Günleri” etkinliği gerçekleştirilmiştir.
- 27 Nisan 2025 tarihinde “Cansalığı Uluslararası Tıp Öğrenci Kongresi”ne TBE Başkanı konuşmacı olarak katılım sağlamıştır.
- 29 Nisan 2025 tarihinde DST tarafından çevrim içi olarak düzenlenen “Genetik ve Hassas Tıp” konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 30 Nisan 2025 tarihinde “Yenidoğan ve Evlilik Öncesi Tarama Programlarının Genişletilmesi” konulu çevrim içi toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 7 Mayıs 2025 tarihinde “COVID-19’a Karşı Bilimsel Yanıt (SciREACT) Projesi Yönlendirme Komitesi Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- 8 Mayıs 2025 tarihinde ASAM’da “COVID-19’a Karşı Bilimsel Yanıt (SciREACT) Projesi”nin “6. Bilgi Günü” gerçekleştirilmiştir.
- 9 Mayıs 2025 tarihinde Ankara’da “Türkiye Ulusal Genom ve Biyoinformatik Çalıştayı” gerçekleştirilmiştir.

- 9-10 Mayıs 2025 tarihlerinde “VIII. GENÇOMÜ Öğrenci Kongresi”ne katılım sağlanmıştır.
- 21 Mayıs 2025 tarihinde Koşuyolu Yerleşkesinde “TÜSEB Uluslararası Biyoteknoloji Sektör Buluşması: Genomik & Genetik Teknolojileri Toplantısı” gerçekleştirilmiştir.
- 29 Mayıs 2025 tarihinde Ankara’da düzenlenen “NAYTEK Biogen Nadir Hastalıklar ve Yenilikçi Tedavi: Erişim ve Finansman Toplantısı”na konuşmacı olarak katılım sağlanmıştır.

Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Araştırmaları

- Toplum sağlığının korunması ve bağımlılıkla mücadelede etkinliğin artırılması amacıyla, Sağlık Bakanlığı politikaları doğrultusunda ilgili paydaşlarla iş birliği içinde faaliyetler yürütülmüştür. Bağımlılıkla Mücadele Komisyonu çalışmalarına aktif katılım sağlanmış; bağımlılıkla mücadelede veri temelli yaklaşımların benimsenmesi amacıyla mevcut verilerin toplanması, analiz edilmesi ve politika geliştirme süreçlerine katkı sunulmuştur.
- “Tütün Mücadelesinde Güncel Durumun Gözden Geçirilmesi” başlıklı ulusal sempozyuma katılım sağlanmıştır. Sempozyum kapsamında tütün kontrol politikalarının etkililiği, yeni nesil ürünler ve halk sağlığı üzerindeki etkileri değerlendirilmiş; konuya ilişkin analiz ve öneriler sunulmuştur.

Sağlık Hizmetlerinde Kalite ve Akreditasyon Faaliyetleri

- 13-15 Ocak 2025 tarihleri arasında Ankara SBÜ Gaziler Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Eğitim ve Araştırma Hastanesinin uzaktan ara denetimi gerçekleştirilerek validasyon paneli yapılmıştır.
- 24-26 Şubat 2025 tarihleri arasında Ankara Bilkent Şehir Hastanesi Nöroloji-Ortopedi Hastanesinin yeniden denetimi gerçekleştirilerek validasyon paneli yapılmıştır.
- 27 Şubat- 1 Mart 2025 tarihleri arasında Ankara Bilkent Şehir Hastanesi Onkoloji Hastanesinin yeniden denetimi gerçekleştirilerek validasyon paneli yapılmıştır.
- 14-18 Nisan 2025 tarihleri arasında İzmir Tire Devlet Hastanesinin denetimi gerçekleştirilerek validasyon paneli yapılmıştır.
- 16-18 Nisan 2025 tarihleri arasında özel bir hastanenin ara denetimi gerçekleştirilerek validasyon paneli yapılmıştır.
- 28-30 Nisan 2025 tarihleri arasında Manisa Şehir Hastanesinin yeniden denetimi gerçekleştirilerek validasyon paneli yapılmıştır.
- 28-30 Nisan 2025 tarihleri arasında Ankara Bilkent Şehir Hastanesi Kadın Doğum Hastanesinin ara denetimi gerçekleştirilerek validasyon paneli yapılmıştır.
- 5 Mayıs 2025 tarihinde “Yalın Hastane Sempozyumu” gerçekleştirilmiştir.
- 13-14 Mayıs 2025 tarihlerinde “Sağlıkta Akreditasyon Standartları (SAS) Revizyon Çalıştayı” gerçekleştirilmiştir.
- 24 Mayıs 2025 tarihinde Denetçilere Yönelik SAS Hastane Seti (V4.0/2025) ve SAS Ayaktan Sağlık Hizmetleri Setinin (V4.0/2025) Revizyon Eğitimi yapılmıştır.
- 25 Mayıs 2025 tarihinde Uygulayıcılara Yönelik Sağlıkta Akreditasyon Standartları (SAS) Hastane Seti (V4.0/2025) ve SAS Ayaktan Sağlık Hizmetleri Setinin (V4.0/2025) Revizyon Eğitimi yapılmıştır.
- 26-30 Mayıs 2025 tarihleri arasında “TÜSKA Sağlıkta Akreditasyon Denetçi Adayı Temel Eğitim Programı Teorik Eğitimi” gerçekleştirilmiştir.
- 10-13 Haziran 2025 tarihleri arasında Ankara Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesinin denetimi gerçekleştirilerek validasyon paneli yapılmıştır.
- 23-26 Haziran 2025 tarihleri arasında Ankara Bilkent Şehir Hastanesi Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Hastanesinin denetimi gerçekleştirilerek validasyon paneli yapılmıştır.
- 30 Haziran-4 Temmuz 2025 tarihleri arasında “TÜSKA Sağlıkta Akreditasyon Denetçi Adayı Temel Eğitim Programı Pratik Eğitimi” gerçekleştirilmiştir.

- SAS hastane setinin (V4.0/2025) geliştirilmesine yönelik hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.
- SAS Ayaktan Sağlık Hizmetleri Setinin geliştirilmesine yönelik hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.
- Akreditasyon faaliyetleri kapsamında 8 bilim kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 3 Ocak 2025, 20 Ocak 2025, 10 Şubat 2025, 21 Mart 2025 ve 16 Mayıs 2025 tarihlerinde Akreditasyon Yürütme Kurulu (AYK) toplantıları gerçekleştirilmiştir.

Sağlık Politikaları Araştırmaları

- 15 Ocak 2025 tarihinde İstanbul Medeniyet Üniversitesi ile proje değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 3 Şubat 2025 tarihinde “Bağımlılıkla Mücadele Komisyonu” kurulmuştur.
- 6 Şubat 2025 tarihinde üye ülkeler arasında sağlık alanında iş birliği fırsatlarını değerlendirmek üzere çevrim içi olarak düzenlenen “Türk Devletleri Teşkilatı (TDT) 2. Ortak Sağlık Turizmi Ağı Alt Çalışma Grubu Toplantısına” katılım sağlanmıştır.
- 6 Şubat 2025 tarihinde “Bibliyometrik Analiz Eğitimi” düzenlenmiştir.
- 12 Şubat 2025 tarihinde “Tütün ve Tütün Ürünleri ile Mücadele Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.
- 24 Şubat 2025 tarihinde iş birliği fırsatlarını değerlendirmek üzere bir ilaç firması ile toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 27 Şubat 2025 tarihinde “Geçmişten Geleceğe Türk Tıbbı ve Kültürel Mirası” sempozyumuna katılım sağlanmıştır.
- 27 Şubat 2025 tarihinde bağımlılıkla mücadelede etkin çözümler geliştirmek ve mevcut durum ve çözüm önerilerini istişare etmek amacıyla Türkiye Yeşilay Cemiyeti Başkanı ve Bağımlılıkla Mücadele Komisyonu üyeleri ile bir araya gelinmiştir.
- 28 Şubat 2025 tarihinde düzenlenen sağlık hizmetlerinde sevk zinciri yönetimiyle koruyucu sağlık endüstrisini geliştirmek konusunun ele alındığı “Türkiye Sağlık Platformu (TÜSAP) 41. Vizyon Toplantısı”na TUSPE Başkanı ana konuşmacı olarak katılım sağlamıştır.
- 4 Mart 2025 ve 6 Mart 2025 tarihlerinde çevrim içi olarak düzenlenen “TDT Sağlık Veri Sözlüğü Toplantısı” ve “TDT Sağlık Araştırma ve Geliştirme Çalışma Grubu” toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 6 Mart 2025 tarihinde İstanbul Medeniyet Üniversitesi Tıp Fakültesi Halk Sağlığı Anabilim Dalı akademik personelinin “Kanıtla Dayalı Araştırma ve Sistemik Derleme” eğitimine katılım sağlanmıştır.
- 7 Mart 2025 tarihinde “Analytic Hierarchy Process (AHP)” eğitimi düzenlenmiştir.
- 24 Mart 2025 tarihinde bilim kurulu toplantısı çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir. Toplantıda Türkiye’nin sağlık politikalarına yönelik bilimsel çalışmaları değerlendirilerek gelecek döneme ilişkin stratejiler ve hedefler görüşülmüştür.
- 27 Mart 2025 tarihinde Avrupa Nadir Hastalıklar Araştırma İttifakı (ERDERA) Projesi kapsamında TÜSEB’in de içerisinde yer aldığı Ulusal Ayna Grubu (NMG) toplantısına katılım sağlanmıştır. Çevrim içi olarak düzenlenen toplantıda Nadir Hastalıklar Federasyonu tarafından düzenlenen “Aile Yılında Nadir Hastalıklar: Sağlıklı Nesiller için Birlikteyiz Paneli”nin çıktıları ve önemli noktaları paylaşılarak NMG Türkiye temsilcilerinin görüş ve önerileri alınmıştır.
- 7 Nisan 2025 tarihinde DST tarafından düzenlenen “Social listening in infodemic management for public health emergencies: Guidance on ethical considerations” konu başlıklı çevrim içi seminere katılım sağlanmıştır.
- 8 Nisan 2025 tarihinde “Bağımlılıkla Mücadele Teknik Kurulu (BMTK) Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- 15 Nisan 2025 tarihinde bilim kurulu toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıda, sağlık politikalarında öncelikli alanların belirlenmesi, bilim temelli stratejilerin geliştirilmesi ve ulusal politika süreçlerine katkı sunacak

projelerin desteklenmesi konuları ele alınmıştır. Kurul üyeleri, kanıta dayalı karar alma süreçlerinin güçlendirilmesi ve politika analiz kapasitesinin artırılması yönünde önerilerde bulunmuştur.

- 21 Nisan 2025 tarihinde “Davranışsal Bağımlılıklar Kapsamında Kumar Bağımlılığı Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır. Çalıştayda, toplumda kumar oynama bozukluğunun gelişimini önlemeye yönelik koruyucu ve önleyici politika önerileri, risk grubundaki bireylerin danışma, tedavi ve rehabilitasyon hizmetlerine erişiminin artırılması, mevzuatın gözden geçirilmesi ve düzenleyici değişikliklere yönelik öneriler ele alınmış, paydaşlar arası iş birliğinin artırılmasına yönelik stratejiler tartışılmıştır. Eğitim, denetim, toplumsal farkındalık çalışmaları ve sosyal destek mekanizmaları detaylı şekilde değerlendirilerek bilimsel kapasitenin güçlendirilmesi ve disiplinler arası iş birliğinin önemi vurgulanmıştır.
- 24-26 Nisan 2025 tarihleri arasında “Expomed Eurasia Fuarı” kapsamında gerçekleşen “Etik Yönleriyle Tıbbi Cihaz Klinik Araştırmaları” paneline TUSPE Başkanı moderatör olarak katılım sağlamıştır.
- 13-14 Mayıs 2025 tarihlerinde “6. Küresel Davranışsal Bağımlılıklar Kongresi”ne katılım sağlanmıştır.
- 14 Mayıs 2025 tarihinde “Türkiye’de Respiratuar Sinsityal Virüs (RSV) Enfeksiyonu Ekonomik Yük” adlı çalışmanın tanıtımı için düzenlenen basın toplantısına TUSPE Başkanı katılım sağlamıştır.
- 20 Mayıs 2025 tarihinde Gazi Üniversitesi Tıp Fakültesi öğretim üyeleri ile proje fırsatlarının değerlendirildiği bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 22 Mayıs 2025 tarihinde alanında uzman profesyonellerin katılımıyla düzenlenen toplantıda, “Horizon Europe Programı” kapsamında yaşlı sağlığı, entegre bakım sistemleri ve çevresel maruziyetler (özellikle mikropplastikler) odağında Türkiye-Kanada ortak proje geliştirme olanakları değerlendirilmiştir. Konsorsiyum yapısı, veri erişimi, pilot uygulama imkanları ve iş bölümü gibi başlıklar ele alınarak kısa ve uzun vadeli proje planları oluşturulmuştur.
- 22 Mayıs 2025 tarihinde alanında uzman profesyonellerin katılımıyla düzenlenen toplantıda, yaşlanmakta olan nüfusun sağlık sistemi üzerindeki mevcut ve gelecekteki etkileri çok yönlü olarak ele alınmıştır. Demografik dönüşüm, kronik hastalık yükü, sağlık harcamalarındaki artış ve hizmet sunum kapasitesi gibi başlıklarda kapsamlı değerlendirmeler yapılmış; sürdürülebilir ve yaşlı dostu bir sağlık sistemine yönelik politika önerileri üzerinde durulmuştur.
- 23 Mayıs 2025 tarihinde “Sağlığın Korunması ve Geliştirilmesinde Sigortanın Rolü” temasıyla düzenlenen “42. TUSAP Sağlık Finansmanı Vizyon Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- 26-28 Mayıs 2025 tarihleri arasında sağlık politikalarının geliştirilmesinde kanıta dayalı karar alma süreçlerinin güçlendirilmesi amacıyla DST tarafından yürütülen “EVIPNet (Evidence-Informed Policy Network)” girişimi kapsamında TUSPE ve DST Avrupa Bölge Ofisi koordinatörlüğünde üç günlük bir eğitim düzenlenmiştir.
- 2-3 Haziran 2025 tarihlerinde ERDERA tarafından çevrim içi olarak düzenlenen çalıştaya NMG kapsamında katılım sağlanmıştır.
- 3 Haziran 2025 tarihinde Washington Üniversitesi, Institute For Health Metrics and Evaluation (IHME) bölümünün katılımıyla gerçekleşen ve Türkiye’de sağlık sisteminin dijital dönüşümünün ele alındığı çevrim içi toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 11 Haziran 2025 tarihinde TUSPE Başkanı başkanlığında ve Türkiye Yeşilay Cemiyeti Proje Birimi katılımıyla, Horizon Europe çağrıları kapsamında Türkiye-Kanada ortak proje imkânlarının görüşüldüğü bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 11 Haziran 2025 tarihinde TUSPE Başkanı başkanlığında Türkiye’den ve Kanada’dan akademisyenlerin katıldığı bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Horizon Europe Programı kapsamında konsorsiyum oluşturma, ortak ülke seçimi ve başvuru stratejileri ele alınmıştır.
- 13 Haziran 2025 tarihinde Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Engelli ve Yaşlı Hizmetleri Genel Müdürlüğü ile yapılan toplantıda yaşlılara sunulan hizmetlerin daha bütüncül ve entegre bir yapıya

kavuşturulmasına yönelik ihtiyaç vurgulanmış, bu doğrultuda ortak çalışma alanları ve ileriye dönük iş birliği fırsatları değerlendirilmiştir.

- 18 Haziran 2025 tarihinde Ankara’da TÜSPE koordinasyonunda “Sağlık Bakanlığı Birimleri Arasında Aşı Tereddüdü Çalışmalarını Planlama ve Koordinasyon Toplantısı” gerçekleştirilmiştir.
- 19 Haziran 2025 tarihinde çevrim içi olarak düzenlenen “Türk Çocuk ve Ergenlerinde Boy Uzunluğu ve Vücut Ağırlığı için Ulusal Referans Değerlerinin ve Büyüme Eğrilerinin Oluşturulması Projesi” toplantısına katılım sağlanmıştır.
- “Davranışsal Bağımlılıklar Kapsamında Kumar Bağımlılığı Çalıştay Raporu” yayımlanmıştır.

Kanser Araştırmaları

- 30 Ocak 2025 tarihinde Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Tıbbi Onkoloji Bilim Dalı ve AnkaTheraHub araştırma altyapısı ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- 3 Şubat 2025 tarihinde ASAM’da CTC tanı sistemi ile ilgili olarak iş birliği olanakları konusunda özel bir biyoteknoloji firması ile görüşme gerçekleştirilmiştir.
- Avrupa’daki 45 farklı merkezin katılım sağladığı ve TKE’nin de ortaklarından olduğu Ufuk Avrupa Programı Kanser Misyonu doğrultusunda AB tarafından desteklenen, kanser hastalarının yaşam kalitelerinin değerlendirilmesini amaçlayan “EUonQoL- Quality of Life in Oncology: measuring what matters for cancer patients and survivors in Europe” projesinin 7. iş paketi kapsamında katılım sağlanan çevrim içi toplantılar aşağıda yer almaktadır.
 - 14 Ocak 2025 tarihinde “Veri Toplayıcılarına Yönelik 16. Araştırmacı Toplantısı”
 - 5 Şubat 2025 tarihinde “Veri Toplayıcılarına Yönelik 17. Araştırmacı Toplantısı”,
 - 13 Mart 2025 tarihinde “Veri Toplayıcılarına Yönelik 18. Araştırmacı Toplantısı”
 - 4 Haziran 2025 tarihinde “Veri Toplayıcılarına Yönelik 19. Araştırmacı Toplantısı”
- 26 Şubat 2025 tarihinde “Türkiye Kanser Enstitüsü Klinik Onkoloji ve Klinik Araştırmalar Bilim Kurulu” toplantısı çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.
- 27 Şubat 2025 tarihinde ASAM’da özel bir medikal teknoloji firmasıyla kanserin elektrik alan ile tedavisine yönelik geliştirdikleri giyilebilir teknolojiyle ilgili olarak iş birliği olanakları görüşülmüştür.
- 28 Şubat 2025 tarihinde CAR-T tedavisinin Türkiye’de uygulanabilir hale getirilmesi amacıyla TÜSEB ve özel bir biyoteknoloji şirketi arasında iş birliği protokolü imzalanmıştır. Ülkemizde giderek artan lösemi gibi hematolojik kanserlerin tedavisinde kişiye özel yaklaşımların başarı oranının önemli ölçüde artırılması hedeflenmektedir.
- 3 Mart 2025 tarihinde ASAM’da özel bir biyoteknoloji firmasıyla yerli kit üretimi hakkında olası iş birliği konuları ile ilgili görüşme gerçekleştirilmiştir.
- 4 Mart 2025 tarihinde özel bir laboratuvar ziyaret edilerek yerinde incelemelerde bulunulmuştur.
- 6 Mart 2025 tarihinde çok uluslu özel bir ilaç firmasıyla ortak iş fikirleri konusunda görüşme sağlanmıştır.
- 6 Mart 2025 tarihinde “Temel Onkoloji, Kanser Genetiği ve Kanser Moleküler Biyolojisi Ar-Ge Bilim Kurulu” toplantısı çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.
- 6 Mart 2025 tarihinde AB tarafından desteklenen ve proje partneri olduğumuz “ECHO-S-Establishing of Cancer MissionHubs: Networks and Synergies Projesi” kapsamında çevrim içi olarak düzenlenen “Genel Kurul Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- 10 Mart 2025 tarihinde özel bir biyoteknoloji firmasıyla NGS kit panellerinin geliştirilmesine yönelik iş birliği olanakları görüşülmüştür.
- 27 Mart 2025 tarihinde özel biyoteknoloji ve ilaç firmalarının altyapıları ziyaret edilmiş ve iş birliği olanakları görüşülmüştür.
- 7 Nisan 2025 tarihinde ASAM’da “Ulusal Kanser Haftası” kapsamında “Ulusal Kanser Haftası Etkinlikleri” düzenlenmiştir.

- 12 Nisan 2025 tarihinde KKTC’de düzenlenen “10. Ulusal Hastane ve Kurum Eczacıları Kongresi”nin “Değişen Dünya’da Klinik Araştırmalar” oturumuna “Üreten Türkiye Modelinde Klinik Araştırmalar” konulu konuşma ile TKE Başkanı katılım sağlamıştır.
- 17 Nisan 2025 tarihinde ASAM’da TÜSEB personeline yönelik “Genomik Germline/Somatik Biyoinformatik Analiz” kursu gerçekleştirilmiştir.
- 18 Nisan 2025 tarihinde özel bir biyoteknoloji firmasıyla iş birliği olanakları konusunda görüşme sağlanmıştır.
- 21 Nisan 2025 tarihinde özel bir biyoteknoloji firmasına ziyaret gerçekleştirilmiştir. Firmanın altyapısı incelenmiş ve projelerimiz kapsamında geliştirilecek kitler hakkında görüşme sağlanmıştır.
- 2 Mayıs 2025 tarihinde özel bir laboratuvar firması ile iş birliği olanakları konusunda görüşme sağlanmıştır.
- 8 Mayıs 2025 tarihinde çok uluslu özel bir ilaç firmasının altyapısı ziyaret edilmiş ve iş birliği olanakları konusunda görüşme sağlanmıştır.
- 23 Mayıs 2025 tarihinde ASAM’da klinisyenlerin, kamu kurumlarının temsilcilerinin ve ilaç sektörünün önde gelen firmalarının katılımıyla “İmmünoterapi ve Türkiye Sempozyumu” düzenlenmiştir.
- 28 Mayıs 2025 tarihinde özel laboratuvarlar ile TKE tarafından geliştirilecek olan NGS panel kitlerinde kullanılacak yazılımlarla ilgili iş birliği olanakları görüşülmüştür.
- “Mesane Kanseri Tedavisinde Kişisel Tıp Yaklaşımı: Genomik/Transkriptomik Analizler ve Tümör Modelleme” projesi dahilinde 6 hastanın örneklerinden DNA/RNA izolasyonları yapılmış ve tüm örneklerin tüm genom çalışmaları tamamlanmıştır. Ayrıca proje dahilinde 5 hastadan alınan tümör dokularından organoid elde edilmiştir.
- “Meme Kanseri Genom Projesi” dahilinde 114 hastadan kan, serum, tümör doku, normal doku ve likit biyopsi örnekleri alınmıştır. Bu hastalara ait 102 adet kan örneği, 39 adet tümör doku örneği, 10 adet normal doku örneği ve 107 likit biyopsi örneğinden DNA izolasyonları ve 74 adet tümör doku örneği, 60 adet normal doku ve 107 adet likit biyopsi örneğinden RNA izolasyonları yapılmıştır. DNA izolasyonları tamamlanan örneklerden 53 germline ve 25 somatik olmak üzere toplam 78 adet örneğin de tüm genom dizileme çalışmaları yapılmıştır.
- “Mide Kanseri Genom Projesi” dahilinde 28 hastanın örneklerinden DNA/RNA izolasyonları yapılmıştır.
- “Kolorektal Kanseri Genom Projesi” dahilinde 40 hastanın örneklerinden DNA/RNA izolasyonları yapılmıştır. 3 hastanın ise tüm genom dizileme çalışmaları yapılmıştır.
- “Türkiye’de Meme Kanseri Hastalarında Multi-Omik Analizler” projesi hazırlanarak hakem değerlendirmesine sunulmuştur.
- Herediter kanserlerin erken tanısına yönelik Türk popülasyonuna özgü kalıtsal kanserlerle ilişkili 32 aday geni ve kit dizaynını içeren “Yerli Herediter Kanseri Paneli Geliştirilmesi” projesi hazırlanarak hakem değerlendirmesine sunulmuştur.
- “Sağlığın Koruyucuları” projesinin hakem değerlendirmesi tamamlanmış olup, proje kapsamında verilecek eğitimlerin içerik çalışmaları devam etmektedir.

Sağlık Alanında Aşı Araştırmaları

- “Stratejik Ar-Ge Çağrısı” kapsamında “*Streptococcus pneumoniae* Tespitinde Yeni, Hızlı ve Kolay Bir Yaklaşım; İdrardan Yüksek Duyarlılıkla Pnömolizin Tayini Yapabilen Moleküler Baskılama Temelli Hızlı Test Kiti Tasarımı” adlı 38087 nolu projesi 31.07.2024 tarihinden itibaren desteklenmeye devam etmektedir.
 - Proje kapsamında kullanılacak ürünlerle ilgili güncel proformalar istenerek, FTIR-ATR, Rotatör ve Liyofilizatör ve CO2 İnkübatörü cihazlarının alımı ve kurulumu tamamlanmıştır. Sarf malzemelerden bir kısmının alımı tamamlanmış, kalanının da alımına devam edilmektedir.

- Etik Kurul onayı doğrultusunda Ankara Bilkent Şehir Hastanesi Çocuk Enfeksiyon Hastalıkları Bölümü'nden idrar toplanması ve stoklanmasına destek verilmiş olup gönüllülere ait BGOF ve Olgu Rapor Formlarından elde edilen bilgilerin tasnif ve kayıt süreçleri yapılmaya başlanmıştır.
- Proje kapsamında 2. iş paketinin deneysel aşamaları devam etmektedir.
- “Stratejik Ar-Ge Çağrısı” kapsamında “Yeni Nesil Pnömonokok Aşılı ve Alternatif Tedavileri için Umut Vaad Eden, Çok İşlevli Bir Pnömonokokal Virülans Faktörü Olan Pnömolizin Proteininin Rekombinant Üretimi ve Yenilikçi Bir Yaklaşım ile Saflaştırılması” adlı 43473 nolu proje 04.03.2025 tarihinden itibaren desteklenmeye devam etmektedir.
 - Proje kapsamında kullanılacak olan Masaüstü Soğutmalı Santrifüj, Çalkalayıcı İnkübatör alımları ve teslimatları tamamlanmış, Dikey-Yatay Jel Elektroferez ve Protein Transfer Sistemi ve Termal Blok cihazlarının alım süreci devam etmektedir. Sarf malzemelerin alımı için güncel proformalar istenmiş ve satın alma belge hazırlama süreçleri başlatılmıştır.
 - Projenin ilk iş paketinin alımların tamamlanması ile başlatılması beklenmektedir.
- “Farklı Yaş Gruplarında Kızamık, Kızamıkçık, Kabakulak (KKK) Aşılması Gerçekleştirilmesi Sonrası Kızamık Virüsüne Özgül Oluşan T Hücre Cevabının Akım Sitometresi ile Analiz Edilmesi ve Serokonversiyon Oranlarının ELISA Yöntemiyle Karşılaştırılması ve Sonuçlarına Göre Aşı Takvimi Güncelleme Önerisi” adlı 43332 nolu projenin TÜSEB - Hacettepe Üniversitesi - Halk Sağlığı Genel Müdürlüğü (HSGM) iş birliği ile hayata geçirilmesi planlanmıştır. Proje kabul edilmiş ve desteklenmeye başlanmıştır.
- HSGM ile *Clostridium botulinum* bakterisinin salgılamış olduğu nörotoksine karşı tedavi amaçlı anti-serum geliştirilmesi planlanmıştır. Bu doğrultuda 43339 nolu “*Botulinum* Nörotoksin A, B, E ve F Toksoidlerinin Eldesi ve Klinik Kullanıma Hazır Olacak Şekilde Pilot Antiserum Üretim Sürecinin Geliştirilmesi” adlı proje kabul edilmiş ve desteklenmeye başlanmıştır. Projenin ön çalışmaları kapsamında HSGM’ye ulaşan şüpheli botulizm vakalarına karşı *Clostridium botulinum* varlığı tespit edilen numunelerden pasajlar gerçekleştirilmiştir. Suşların genomik karakterizasyon çalışmaları tamamlanmıştır. Elde edilen toksinlerin karakterizasyon ve letal doz belirleme çalışmaları gerçekleştirilmeye devam etmektedir. Projede ihtiyaç duyulması ve referans olması kapsamında yurt dışı kaynaklı toksin kompleks numuneleri ve referans antitoksinler temin edilmiştir.
- Doğal afet sonrasında sağlıklı su kaynaklarına ulaşımın sağlanması adına su örneklerinin böyle dönemlerde mikrobiyolojik açıdan hızlı ve yerinde incelenmesi adına proje fikri geliştirilmiştir. Bu doğrultuda 43801 nolu “Su Kaynaklarında Olağan ve Olağanüstü Durumlarda, İnsan Sağlığını Tehdit Eden Fekal-Oral Geçişli Mikrobiyolojik Ajanların Yerinde Analizi” başlıklı proje kabul edilmiş ve desteklenmeye başlanmıştır. HSGM Mikrobiyoloji Referans Laboratuvarları Daire Başkanlığı laboratuvarları ile proje kapsamında kullanılacak 8 patojenin suşlarının temini ve ASAM’da stoklanması için çalışmalar gerçekleştirilmektedir. HSGM Mikrobiyoloji Referans Laboratuvarları Daire Başkanlığı laboratuvarlarına proje ekibinden görevlendirmeler gerçekleştirilmiştir. Projede yer alan patojenler üzerinden rutin örneklerde kültür ve validasyon çalışmaları başlatılmıştır. Projede kullanılması planlanan enzim, kimyasal, besiyerleri ve primer setleri gibi malzemelerin teknik dosyaları tamamlanarak alım süreçleri başlatılmıştır.
- Türkiye’de üretimi gerçekleşmeyen Boğmaca aşısında dışa bağımlılığı azaltmak adına, 2 komponentli ve aselüler yapıda Türkiye’de üretimi için 43327 nolu “Yeni Nesil Boğmaca Aşısı Geliştirilmesine Yönelik İki Komponentli Antijen Eldesi ve Aşı Adayının Güvenlik ve Etkinliğinin Araştırılması” adlı proje kabul edilmiş ve desteklenmeye başlanmıştır. HSGM Mikrobiyoloji Referans Laboratuvarları Daire Başkanlığı’na bağlı Boğmaca Referans Laboratuvarı’na proje ekibinden görevlendirmeler gerçekleştirilmiş, *Bordetella Pertussis* üzerinden rutin örneklerde bankalama çalışmaları başlatılmıştır. Projede kullanılması planlanan kalite kontrol kitleri ve reaktanları, kimyasallar gibi malzemelerin

teknik dosyaları tamamlanmıştır.

- 43819 nolu ve “Erken Faz Çalışmalarını Kapsayacak Şekilde Kuduz Aşısı Adayının Antijenden Başlayarak Geliştirilmesi” başlıklı proje kabul edilmiş ve desteklenmeye başlanmıştır. Projede kullanılması planlanan makine/teçhizat, kimyasal ve biyolojik malzemelerin teknik dosyaları oluşturulmuştur. Kuduz aşısı üretimi için kullanılması kararlaştırılan virüs suşunun ticari olarak temin edilme süreci başlatılmıştır. Projenin Ar-Ge faaliyetlerinin başlangıcı kapsamında kuduz virüsü suşunun temini ile ana ve çalışma tohum virüs bankalarının oluşturulması ve Vero hücre bankasından hareketle hücre çoğaltılması çalışmaları planlanmıştır. Aşı üretiminin gerçekleştirilebilmesi amacı ile üretim alanının GMP (İyi İmalat Uygulamaları) akreditasyon sürecinin yürütülmesi için çalışmalara başlanmıştır.
- 12217 nolu “Mezotelyoma Hücre Hatlarında Tek Hücre Transkriptom Dizilemesi (Scrnaseq) ve CRISPR/Cas9 Yöntemleri Kullanılarak Mezotelyoma İçin Yeni Tedavi Hedeflerinin Araştırılması” isimli projede 5 ayrı kanser hücre hattının kültürü çalışmaları yapılmaktadır.
- 43818 nolu “Maymun Çiçeği (Mpox) Virüsüne Karşı Canlı Attenüe, İnaktif, Alt Birim ve Adenoviral Vektör Bazlı Aşı Platformlarının Geliştirilmesi ve Kapsamlı Karşılaştırılması” başlıklı projenin yazımı tamamlanmış olup değerlendirme aşamasındadır.
- Rotavirüs serotiplerin varlığı ve görülme sıklığı coğrafyaya göre değişim göstermekte olduğundan ülkemizde özellikle çocuklarda serotipleri moleküler olarak tanımlamak adına bir pilot çalışma planlanmış ve proje yazım aşaması tamamlanmıştır. “Rotavirüs Aşı İhtiyacının Serotip Tespitine Yönelik Ankara İlinde 0-5 Yaş Arası Rotavirüs İshali Olan Çocuklarda Moleküler Tiplendirme ile Serotip Tayini - Pilot Çalışma” projesi etik kurul onayı almıştır.
- A grubu streptokoklar invaziv hastalıklara neden olma ve antibiyotik dirençliliği açısından M serotiplerine göre farklılıklar göstermekte olduğundan “A Grubu Beta Hemolitik Streptokoklarda M Serotiplendirmesi ve Antibiyotik Direnç Çalışması” başlığıyla ülkemizde toplanan klinik örneklerdeki bakteri serotiplendirmesi yapılarak bu direnç profillerinin incelenmesi adına planlanan projenin yazım aşaması tamamlanmıştır.
- Anne Sütü Oligosakkaritlerinin formül mamalarda kullanımı için planlanan ön çalışma olan “Türkiye Popülasyonundan Toplanan Anne Sütlerinde Anne Sütü Oligosakkarit Profillerinin Tanımlanması” başlıklı proje yükleme aşamasındadır.
- Bağışıklık üzerindeki olumlu etkilerinin bilindiği anne sütü oligosakkaritlerinin özellikle ülkemizdeki popülasyonda tanımlanması ve yeni doğan gıda takviyelerinde kullanılması doğrultusunda “Anne Sütü Oligosakkaritlerinin Türkiye Popülasyonu Profillerine Göre Formüle Mama Üretilmesi” adlı proje planlanmıştır.
- Enfeksiyon hastalıklarında özellikle profilakside önem arz eden mAb’ların üretilmesi doğrultusunda “Monoklonal Antikor Geliştirilmesi Grubu” kurularak literatür taramaları ve gerekli ön araştırmalar planlanmıştır.
- Aşı ve adjuvan üretim süreçlerinde yenilikçi teknolojilerin kullanılması amacıyla “Rekombinant Protein Üretimi Grubu” oluşturularak literatür taramaları ve gerekli ön araştırmalar planlanmıştır.
- Aşı Ar-Ge Laboratuvarı alt yapısına yönelik temin edilen cihazların kurulumu ve kullanıcı eğitimleri tamamlanmıştır. Temel kimyasal ve sarf malzemelerin alımı planlanmıştır. Makine parkının ve alt yapının genişletilmesi için ihtiyaçların belirlenmesi ve yeni alım çalışmalarına devam edilmektedir.
- “*Streptococcus pneumoniae*’ye karşı antikorların değerlendirilmesi amacıyla Çoklu Opsonofagositik Öldürme Testi (UAB-MOPA)” çalışmaları için gerekli olan malzeme listeleri oluşturulmuştur. Çalışmada kullanılacak suşların siparişleri verilmiştir. Suşların ve malzemelerin teslimi beklenmektedir.
- Bakteri bankası oluşturulması amacıyla bir protokol taslağı hazırlanarak gerekli malzemelerin temini sağlanmıştır. Protokol üzerinde çalışmalar devam etmektedir.

- ASAM bünyesindeki TAE Hücre Kültürü Laboratuvarı kurulumu tamamlanarak aktif hale getirilmiş, çeşitli hücre hatlarıyla deneysel çalışmalara başlanmıştır.
- İkinci nesil triazol antifungal bir ilacın TAE Ar-Ge Laboratuvarı envanterinde bulunan HPLC ve GC-MS cihazları ile ileri metod geliştirme çalışmalarına devam edilmektedir.
- Böbrek taşı hastalıklarında böbrek taşının içeriğinin analizi için TAE Ar-Ge Laboratuvarı bünyesinde bulunan FTIR-ATR cihazı kullanılarak bu analizin hayata geçirilebilmesi adına böbrek taşı kütüphanesi kurulumu tamamlanmıştır.
- “*Streptococcus pneumoniae*” serotiplendirmesi amacıyla HSGM’den temin edilen farklı serotipteki izolatlar için FTIR-ATR tabanlı kütüphane oluşturulmasına yönelik çalışma gerçekleştirilmiştir. Yapılan çalışmanın verileri ile “A *Streptococcus pneumoniae* Serotyping Study: Cost Effective and Rapid Library Preparation by FTIR-ATR” başlıklı özgün araştırma makalesi yayın aşamasındadır.
- “*Streptococcus pneumoniae*” serotiplendirmesi aşamalarında kullanılmak üzere Ankara Bilkent Şehir Hastanesi Mikrobiyoloji Laboratuvarıyla iş birliği içerisinde klinik örneklerden izole edilerek kültürlenen bakteri lizatlarının uygun koşullarda toplanması ve TAE bünyesine transferi sağlanmaktadır.
- ASAM bünyesindeki kurulumu tamamlanan aktif hale getirilen TAE Hücre Kültürü Laboratuvarında, propolis ve boron nitrit gibi antimikrobiyal özelliği olan maddelerin yara iyileşmesinde kullanılabilirliğinin ve kriyojel tabanlı sentezlenecek bir polimere gömülü halde uygulama aşamasındaki salım süreçlerinin *in vitro* denemelerine başlanmıştır. Bu denemelerin çeşitli hücre hatlarında gösterilmesi için sitotoksikite ve dozajlama aşamalarına ait deneysel prosedürlerin oluşturulma ve hücre hattı çoğaltma aşamaları başta olmak üzere laboratuvar süreçleri devam etmektedir.
- 18 Mart Çanakkale Zaferi anma etkinlikleri kapsamında TAE içerisinde özellikle o dönemde cephedeki aşılama çalışmalarına dikkat çekmek amacıyla oluşturulan “Çanakkale Zaferi’nde Osmanlı Devleti: Salgın Hastalıklar ve Aşılama Çalışmaları” başlıklı makalenin literatür tarama ve yazım aşamaları tamamlanmıştır.
- İklim değişikliği ile eriyen buzulların altındaki mikrobiyal rezervin küresel bir tehdit haline gelmesi olasılığından yola çıkılarak yapılan literatür taramaları sonucunda ulaşılan bilgilerin derlendiği “The Transfer of Ancient Viruses Awakened by Melting Glaciers via *Acanthamoeba*: Emerging Global Health Threats in the Context of Climate Change and Mitigation Strategies through Virophages” başlıklı derleme makale yayın aşamasındadır.
- Komşu ülkelerde (Bulgaristan, Yunanistan, Suriye, Irak, İran, Gürcistan vs. gibi) aşı ile önlenabilir hastalıklar raporlarının taslağı oluşturulmuştur.
- Gönüllülerde inaktif TURKOVAC aşısıyla bağışıklamadan sonraki 8 aya kadar antijen-spesifik T ve B hücre yanıtlarının ve antikor seviyelerinin kalıcılığının araştırıldığı, ek olarak iki veya üç doz aşılamanın bu parametreler üzerindeki etkisinin analiz edildiği çalışmanın makalesi 28 Nisan 2025 tarihinde Frontiers Journal, Bulaşıcı Hastalıklar Bölümü: Patogenez ve Tedavi Cilt 12 – 2025 yayımlanmıştır.
- “Gıda Katkı Maddeleri, Gıda Güvenliği ve İnsan Sağlığı”, “Nanopore Uzun Okuma Teknolojisinin Mikrobiyota ve Kanser Araştırmalarında Kullanımı”, “Aşı Formülasyon ve Adjuvanlarındaki Son Gelişmeler”, “Anne Sütü Oligosakkaritleri ve Klinik Önemi” ve “Aşı Üretimi ve Kalite Kontrolünde Kromatografik ve Kütle Spektrometrik Yöntemler” başlıklı sunumlara katılım sağlanmıştır.
- ASAM bünyesinde bulunan ve özellikle yeni kurulan cihazlara yönelik cihaz kullanım eğitimleri tamamlanmıştır.
- 18 Nisan 2025 tarihinde TAE Eğitim Serileri kapsamında “Dr. Serge Voronoff’un Gençlik Aşısı ve Erken Cumhuriyet’e Yansımaları (1928-1941)” konusunda hibrit bir sunum gerçekleştirilmiştir.
- Ülkemizin görünürlüğünü artırmak, yerli firmaların daha çok destek almasını sağlamak ve yabancı firmaların Türkiye’ye yönelmesini teşvik etmek açısından DIANA Test Merkezi olarak değerlendirilmek için başvuru yapılmıştır.

- “COVID-19’a Karşı Bilimsel Yanıt (SciReact)” projesi çerçevesinde düzenlenmiş olan “5. Bilgi Günü” ve “6. Bilgi Günü” etkinliğine çevrim içi katılım sağlanmıştır.
- ASAM’da düzenlenen “Oxford Nanopore Teknolojisi ve Biyoinformatik Analiz Eğitimi”ne katılım sağlanmıştır.
- ASAM bünyesinde düzenlenen “Multi Omics in Personalized Medicine Workshop with International Collaboration” etkinliğine katılım sağlanmıştır.
- “Hepatit A Aşısı: HAVTEC Serbest Bırakma Testleri” ile ilgili aşı üretim fabrikasında 2 haftalık yerinde inceleme, gözlem yapılarak eğitime katılım sağlanmıştır.
- Pediatrik Hepatit A Aşısının 18. ay serbest bırakma testleri gözlemlenmiştir. Testlere başlanmadan önce İnsan Kaynakları Eğitimi, GMP Temel Eğitimi, İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi, Kalite Kontrol Eğitimi alınmıştır. Üç seri için gerçekleştirilen Görünüş Testi, Serbest Formaldehit Testi, Çekilebilir Hacim Testi, Bakteriyel Endotoksin Testi, Alüminyum Miktarı Testi, Protein Miktarı Testi, Sterilite Testi, Antijen Miktarı Testi ve Bakiye Gentamisin Testi gözlemlenmiştir. Gerçekleştirilen testler ile ilgili metotları içeren dokümanlar hazırlanmıştır. Testler ile ilgili İzleme, Değerlendirme ve Denetleme Kurulu için detaylı bir rapor hazırlanmıştır.
- “Beşerî Kuduz Aşısı Üretimi” projesi kapsamında Şanlıurfa’da gerçekleştirilen hücre kültürü ve bankacılığı, virüs kültürü ve bankacılığı çalışmalarına 26.06.2025 tarihinden itibaren geçici görevlendirme ile katılım sağlanmaktadır. Burada hücre bankası laboratuvarında, besi yeri laboratuvarında, hücre üretim laboratuvarında, virüs tohum laboratuvarında ve kalite kontrol laboratuvarında gerçekleştirilen çalışmalara katılım sağlanmaktadır. Ayrıca mikro taşıyıcı hazırlama ve mikro taşıyıcılarda Vero hücrelerinin üretimi üzerine üç çalışma gerçekleştirilmiştir.
- 30 Nisan 2025 tarihinde, yerli aşı üretim süreçlerindeki iş birliği ve bilgi alışverişini artırmak amacıyla üretim tesisleri ziyaret edilerek üretim altyapısı ve teknik kapasite incelenmiş ve kamu-özel sektör iş birliği potansiyelleri üzerine stratejik görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- Aşı ile önlenabilir hastalıklar ile potansiyel olarak aşıyla önlenmesi mümkün olan hastalıkların epidemiyolojilerinin izlenmesi, epidemiyolojik olarak önem taşıyan, taşıma olasılığı olan hastalık ve hastalık etkenlerinin belirlenmesi, izlenmesi ve aşı süreçlerinin değerlendirilmesini sağlamak amacıyla 15 Mayıs 2025 tarihinde Aşı Epidemiyolojisi Birimi, bilim kurulu toplantısı çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.
- 21 Mayıs 2025 tarihinde “Aşı ve Bağışıklama Eğitimi Bilim Kurulu” toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 24 Haziran 2025 tarihinde aşı geliştirme ve klinik araştırmaların güçlendirilmesi amacıyla “Klinik Araştırma Ön Değerlendirme ve Takip Bilim Kurulu” toplantısı çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.
- Hıfzıssıhha Türkiye Aşı ve Biyoteknolojik Ürün Araştırma ve Üretim Merkezi projesi kapsamında aşı geliştirmeye dair, know-how, teknoloji transferi, yapılacak klinik çalışmalar, yetiştirilecek personel hakkında yerel ve global firmalarla görüşmeler yapılmıştır.
- Aşı klinik araştırması için (Faz2) eğitimlerinin verilmesine ve alt protokoller hakkında iş birliği yapılmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Sağlık Alanında Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Araştırmaları

- 25 Nisan 2025 tarihinde “Fikirden Ürüne Üreten Sağlık Programı” kapsamında “Expomed Eurasia Fuarı”nda gerçekleştirilen “VI. Panel: Tıbbi Cihaz Sektöründe Yapay Zekâ Destekli Teknolojiler” oturumuna “Sağlıkta Yapay Zekâ: Neredeyiz, Nereye Gidiyoruz?” ve “Yapay Zekâ ile Kişiselleştirilmiş Sağlık Hizmetleri: Hastaya Özel Akıllı Çözümler” başlıklı sunumlar ile katılım sağlanmıştır.
- Dubai’de düzenlenen ve önde gelen medikal teknoloji üreticilerinin yer aldığı “Arab Health 2025” etkinliğine katılım sağlanmıştır.

- Çin'in önde gelen küresel sağlık teknolojisi üreticilerinden biri tarafından düzenlenen "Küresel Ürün Lansmanı"na TÜYZE Başkanı onur konuğu olarak katılım sağlamıştır.
- Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM) Yapay Zekâ Araştırma Komisyonu'nun düzenlediği sağlık temalı toplantıya TÜYZE Başkanı davetli konuşmacı olarak katılım sağlamıştır.
- ASAM'da Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi kapsamında yürütülen veri analiz altyapısındaki güncel ilerlemeleri ve stratejik ortaklıkları değerlendirmek üzere TÜYZE ile TBE arasında iş birliği toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- "Türkiye Zekâ Ölçeği (TUZÖ)" lansmanına katılım sağlanmıştır.
- TEKNOFEST 2025 kapsamında lise, üniversite ve üzeri düzeydeki katılımcılara yönelik olarak düzenlenecek "Sağlıkta Yapay Zekâ Yarışması"nın hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.
- Mart ve Nisan aylarında UNESCO RAM Türkiye raporu oluşturulması sürecine katkı sağlamak amacıyla UNESCO, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanlığı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı iş birliğiyle düzenlenen lansman etkinliği ve çalıştaylara katılım sağlanmıştır.
- 8 Mayıs 2025 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclisi'nde düzenlenen "Veriden Karara Ulusal Yapay Zekâ Zirvesi"ne katılım sağlanmıştır.
- 12-16 Mayıs 2025 tarihlerinde Paris'te düzenlenen UNESCO Hükümetlerarası Toplantısı (Kategori II) - Nöroteknolojinin Etik Boyutlarına İlişkin Taslak Tavsiye Kararı görüşmelerine, nöroteknolojinin etik boyutlarına ilişkin müzakerelere katkı sağlamak amacıyla Türkiye'yi temsilen TÜYZE Başkanı tarafından katılım sağlanmıştır.
- 18 Haziran 2025 tarihinde "Sağlıkta Yapay Zekânın Hedefleri ve Uç Uygulamaları Konferansı"na TÜSEB'in "Üreten Sağlık" vizyonu doğrultusunda yürütülen Ar-Ge teşviklerini ve ürünleştirme destek modellerini aktarmak üzere katılım sağlanmıştır.
- Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) ve UNICEF tarafından düzenlenen "Veri Ortamı Analizi Çalıştayı"na katılım sağlanmıştır.
- Sağlık Bakanlığı, TİTCK ve TÜSEB iş birliğiyle yürütülen TÜSEB Yapay Zekâ Doğrulama Platformu'nun temel çerçevesine yönelik toplantılara katılım sağlanmıştır.

B. YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

- ASAM ve Koşuyolu Yerleşkesinde ihtiyaç duyulan periyodik bakım onarım hizmetlerinin satın alma işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Koşuyolu Yerleşkesinin depolama ihtiyacına yönelik konteyner mal alımı gerçekleştirilmiştir.
- Bilgi sistemlerine yönelik Elektronik İmza Süreç Uygulamaları, TÜSEB Bilgi Yönetim Sistemi ve TÜSKAnet yazılımlarının yeniden geliştirilmesi hizmet alımı ile güvenlik, yedekleme yazılımı ve Microsoft Ofis Programları lisans alımı yapılmıştır.
- Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi kapsamında satın alma işlemleri yürütülmüştür.
- Kalite Yönetim Sisteminin kurulmasına yönelik süreçler yürütülmüştür.
- Üreten Sağlık Tanıtım Toplantısı, Dünya Nadir Hastalıkları Sempozyumu, Expomed Eurasia Fuarı, Akreditasyon Denetçisi Temel Eğitimi, Sağlıkta Akreditasyon Standartları Revizyon Çalıştayı, Sağlıkta Akreditasyon Denetçisi Pratik Eğitimi kapsamında satın alma işlemleri yürütülmüştür.
- Başkanlığımız personeline aynı yol ve yemek yardımı ile hizmetli kadrosunda çalışan personele aynı kıyafet yardımı kapsamında ödemeler gerçekleştirilmiştir.
- Şehir hastanelerinde açılan Teknoloji Transfer Ofislerinin tefrişat ihtiyaçlarına yönelik satın alma işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- 2024/7 sayılı "Tasarruf Tedbirleri" konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında ekonomik ömrünü tamamlamış olan 1 aracımızın Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından satışının gerçekleştirilmesi için gerekli iş ve işlemler yapılmıştır.

- ASAM’da bulunan Doku ve Hücre Bankasının GMP ve GLP standartlarına yükseltilmesine ilişkin çalışmalar yürütülmüştür.
- TÜSEB 2024-3 ilanı kapsamında 4 veri hazırlama ve kontrol işletmeni (engelli), 2 hizmetli (eski hükümlü) olmak üzere toplam 6 personelin işe başlayış işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- İşçi pozisyonunda istihdam edilmek üzere 3 personel için işe alım ilanı yayımlanmıştır.
- 2025 yılında işçi pozisyonunda istihdam edilmek üzere Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ve Hazine ve Maliye Bakanlığından izin talep edilmiş olup, 100 personel için izin alınmıştır.
- 2025 yılı Hizmet İçi Eğitim Planı kapsamında 4 adet hizmet içi eğitim düzenlenmiştir.
- Başkanlığımız enstitülerinde görev almak üzere 6 proje personelinin işe başlayış işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Kadrolu personelin başlayış, atama, nakil, ayrılış işlemleri ile geçici görevli personelin başlayış, geçici görev uzatma, ayrılış işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- 5 kadrolu, 21 geçici görevli olmak üzere toplamda 26 personelin ayrılış işlemi ve 27 kadrolu, 38 geçici görevli olmak üzere 65 personelin başlayış işlemi gerçekleştirilmiştir.
- Özlük işleri ve insan kaynaklarına yönelik diğer hususlara ilişkin işlemler yürütülmüştür.
- TÜSEB Başkanı tarafından koordinasyon desteği verilen, katılım sağlanan bazı organizasyonlar ve akademik etkinlikler aşağıda yer almaktadır.
 - “Sağlıklı Türkiye Yüzyılı” vizyonu çerçevesinde düzenlenen “Üreten Sağlık” tanıtım toplantısı ile “Fikirden Ürüne: Üreten Sağlık İş Birlikleri Protokolü” töreni,
 - “Fikirden Ürüne Üreten Sağlık Programı” kapsamında “Expomed Eurasia Fuarı”,
 - “Balkan Ülkeleri Sağlık-İş Forumu”,
 - “4.Ulusal Dahiliye Kongresi”,
 - “Ankara Üniversitesi Kök Hücre, Onkoloji Araştırma ve Uygulamaları Mükemmeliyet Merkezi Tanıtım Toplantısı”,
 - TÜSEB Enstitü Başkanları “2025 Yılı 1. Olağan Değerlendirme Toplantısı”,
 - “Türk Devletleri Teşkilatı Sağlık Araştırma ve Geliştirme Toplantısı”,
 - “Türk Devletleri Teşkilatı 5.Sağlık Bakanları Toplantısı”,
 - “TOBB Türkiye Medikal Meclisi Toplantısı”,
 - Çeşitli üniversitelerin bilimsel ve teknolojik altyapıları ile rektörlük makamı ziyaretleri,
 - Türk Devletleri Teşkilatı Genel Sekreterliğine ziyaret,
 - Küba ve Türkiye arasındaki bilimsel ve sağlık alanındaki iş birliğini güçlendirmek amacıyla Küba ziyareti,
 - TÜSEB Başkanı ve beraberindeki heyeti tarafından gerçekleştirilen ŞAP Enstitüsü Müdürlüğü ziyareti,
 - TRT TÜRK “Sağlık Olsun” Programına katılım,
 - TÜSEB Tıbbi Cihaz Yönetişim Zirvesi’nde “Fikirden Ürüne Üreten Sağlık” başlıklı açılış konuşması
- Sağlık Bakanı, Bakan Yardımcısı, TÜSEB Başkanı ve beraberindeki heyet tarafından Ulusal Nanoteknoloji Araştırma Merkezine (UNAM) ziyaret gerçekleştirilmiştir.
- TÜSEB Başkanı, TÜBİTAK Başkanını makamında ağırlamıştır.
- TÜSEB Başkanının katılımıyla ASELSAN’ın Kalp-Akciğer Makinesi TÜSEB’in İDEA Laboratuvarlarında test edilmiştir.
- TÜSEB Başkanı ve beraberindeki heyeti tarafından yerli sağlık endüstrisinin güçlendirilmesi hedefiyle MEDİKÜM ve Samsun Valiliği ile görüşmeler gerçekleştirmiştir.
- Endonezya Heyeti ve Suriye Sağlık Bakanlığı ile iş birliği görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.
- ABD Ticaret Odasına bağlı ABD-Türkiye İş Konseyi ile Koşuyolu Yerleşkesinde iş birliği görüşmesi gerçekleştirilmiştir.

- Başkanlığımızın 2025 yılı Ayrıntılı Finansman Programı (AFP) teklifleri hazırlanmış olup, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı (SBB) tarafından vize edilerek onaylandıktan sonra harcama birimlerine gönderilmiştir.
- “TÜSEB 2025 Yılı Performans Programı” web sitesinde yayımlanarak kamuoyuna açıklanmış olup ilgili kamu idarelerine gönderilmiştir.
- “TÜSEB 2024 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu” hazırlanarak ilgili kamu idarelerine gönderilmiştir.
- “TÜSEB 2024 Yılı Kesin Hesabı” hazırlanmıştır.
- Orta Vadeli Program, Bütçe Çağrısı ve Bütçe Hazırlama Rehberi doğrultusunda 2026-2028 Dönemi Bütçe Hazırlıkları başlatılmıştır.
- “TÜSEB 2026 Yılı Performans Programı” hazırlık çalışmaları başlatılmıştır.
- “TÜSEB 2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu” hazırlıkları başlatılmıştır.
- 135 ödenek gönderme işlemi, 2 tenkis işlemi, 3 kurum içi aktarma (ödenek aktarma) ve 5 ödenek ekleme işlemi gerçekleştirilmiştir.
- "Tasarruf Tedbirleri" konulu ve 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesinde yer alan tasarruf tedbirlerine ilişkin 2024 yılı dördüncü çeyrek dönemi ile 2025 yılının birinci ve ikinci çeyrek dönemlerine ait veri ve raporlar Tasarruf Tedbirleri Bilgi Sistemine (TTBS) girilmiştir.
- “Genel Devlet ve Kar Amacı Olmayan Kuruluşlar Araştırma Geliştirme Faaliyetleri İstatistikleri Soru Formu, 2024” doldurularak Türkiye İstatistik Kurumuna gönderilmiştir.
- 2024 yılına ilişkin olarak devlet yardımları hakkında Yıllık İzleme Raporları ile Uygulama Dönemi Etki Değerlendirme Raporlarının hazırlanmasında dikkat edilecek hususlar ile ilgili SBB tarafından düzenlenen çevrim içi bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporları esas alınarak Başkanlığımız 2024 yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmış olup, web sitesinde yayımlanmıştır.
- 2024-2028 Yılı Stratejik Planı’nın 2026-2028 yıllarına yönelik güncelleme çalışmalarına başlanmıştır.
- 2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında Başkanlığımızın sorumlu olduğu faaliyetler kapsamında, ilk üç aylık döneme ilişkin (1 Ocak-31 Mart 2025) yapılan çalışmalar ile performans göstergelerinin gerçekleşme seviyeleri Cumhurbaşkanlığı Plan Program İzleme Değerlendirme Sistemi’ne (CPPİDS) girilmiştir.
- “2024-2025 Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı” çalışmaları kapsamında;
 - “TÜSEB 2024 Yılı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı İzleme Raporu” hazırlanmıştır.
 - TÜSEB 2024-2028 Stratejik Planı’na uygun olarak tüm birimlerin misyon ve vizyonları Başkanlık Makam Olur’u ile belirlenmiş ve personele duyurulmuştur.
 - “TÜSEB 2025 Yılı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı (Ocak-Şubat-Mart) İzleme Raporu” hazırlanmış ve personele duyurulmuştur.
 - “İç Kontrol Yönetim Kararlılık Beyanı” yayımlanmıştır.
- TÜSEB Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi kapsamında Ocak-Haziran döneminde 2 dosya incelenmiştir.
- Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinin 313. ve 327. maddeleri gereğince yayımlanması gereken mali tablolar web sitesinde yayımlanmıştır.
- 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 3541 adet yevmiye kaydı oluşturulmuştur.
- Muhtasar ve Prim Hizmet Beyannamesi beyan dönemlerinde bildirilmiş ve ödemeler gerçekleştirilmiştir.
- Gelirlerin ve alacakların tahsili, giderlerin hak sahiplerine ödenmesi, emanet işlemlerinin yapılması ve diğer mali işlemlerin kayıt altına alınması ve raporlanması işlemleri düzenli şekilde yürütülmüştür.
- TÜSEB faaliyetleri ile ilgili toplantı, çalıştay vb. etkinlikler koordine edilmiştir.

- Türk Devletleri Teşkilatı ile Türkiye adına imzalanan ortak deklarasyon kapsamında yürütülmesi planlanan işlerle ilgili çalışma gruplarının oluşturulması ve toplantılar koordine edilmiştir.
- Japonya Ulusal Fizik ve Kimya Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü (RIKEN) ile irtibat sağlanması hususunda süreçler yürütülmüştür.
- TÜSEB ilgili birimlerinin katılımı ile Dış İlişkiler Daire Başkanlığı (DİDB) tarafından süreçleri yürütülen toplantı ve etkinlikler aşağıda yer almaktadır;
 - TDT 1. Geleneksel Tıp Alt Çalışma Grubu Toplantısı, TDT 1. Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Alt Çalışma Grubu Toplantısı, TDT 2. Kanseri Alt Çalışma Grubu Toplantısı, TDT 2. Nadir Hastalıklar ve Genomik Alt Çalışma Grubu Toplantısı, TDT 2. Ortak Sağlık Turizmi Ağı Alt Çalışma Grubu Toplantısı, TDT 2. Ortak Acil Afet Müdahale Ekibi Alt Çalışma Grubu Toplantısı, TDT 2. Sağlık Hizmetlerinde Karşılıklı Tanıma Alt Çalışma Grubu Toplantısı, TDT 2. Sağlık Hizmetlerinde Teletıp, Dijitalleşme ve Yapay Zeka Alt Çalışma Grubu Toplantısı, TDT Tedarik Zinciri Grubu Toplantısı, TDT Sağlık Veri Sözlüğü Alt Çalışma Grubu 2. Toplantısı, TDT Sağlık Araştırma ve Geliştirme Grubu Toplantısı, TDT Farmakope Toplantısı,
 - ESFRI 2026 Yol Haritası Avrupa Altyapıları Proje Teklif Çağrısı çevrim içi bilgilendirme toplantısı, ESFRI Uyku Hastalığı Projesi ile ilgili ESFRI koordinasyonunda düzenlenen çevrim içi toplantı, ESFRI başvuru hazırlık toplantısı, TÜBİTAK koordinasyonunda düzenlenen “ESFRI ve Ufuk Avrupa Araştırma Altyapıları Bilgi Günü Toplantısı”,
 - ERA4Health Ortaklığı çevrim içi toplantısı,
 - İngiltere Büyükelçiliği ile çevrim içi olarak düzenlenen toplantı,
 - TİKA Dış İlişkiler Daire Başkanlığı ile düzenlenen toplantı,
 - YLYS Bursiyerleri ile gerçekleştirilen “ESFRI Hakkında Bilgilendirme Toplantısı”,
 - Uzay ve Küresel Sağlık Ağı yetkilileri ile çevrim içi olarak düzenlenen “Uzay ve Küresel Sağlık Ağı Uzay ve Küresel Sağlık Müfredat Taslağı Toplantısı”,
- OECD koordinasyonunda düzenlenen “37. Sağlık Komitesi Toplantısı”na ilgili birimlerin katılımı koordine edilmiştir.
- 28 Ocak 2025 ve 2 Mart 2025 tarihlerinde TÜSEB adına Millî Eğitim Bakanlığı (MEB) Yüksek Lisans ve Doktora Burs Programı (YLSY) kapsamında çeşitli ülkelerde eğitimlerine devam eden bursiyerlerin katılımıyla çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 13 Şubat 2025 tarihinde Ankara ‘da YLSY Bursiyerleri hakkında MEB ile toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 14 Şubat 2025 tarihinde Ankara’da “Genome of Europe Projesi” ile ilgili Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı AB Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü ile toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 17 Şubat 2025 tarihinde İngiltere ile yapılacak iş birliklerini değerlendirmek üzere İngiltere Büyükelçiliği ile çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 2 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirilen YLSY Bursiyerleri ile ESFRI Bilgilendirme Toplantısı’na katılım sağlanmıştır.
- 6 Mart 2025 ve 21 Şubat 2025 tarihlerinde Türkiye-İngiltere arasında sağlık alanında yürütülen bilimsel iş birliklerinin güçlendirilmesi ve ortak proje alanlarının genişletilmesi amacıyla çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 13 Mart 2025 tarihinde Ankara’da ABD Ticaret Odası temsilcileri gerçekleştirilen toplantıya DİDB tarafından katılım sağlanmıştır.
- 6 Mayıs 2025 tarihinde “Türk Dış Politikası” konulu çevrim içi eğitim programına katılım sağlanmıştır.
- 08 Mayıs 2025 tarihinde İstanbul’da, 28 Mayıs 2025 tarihinde Ankara’da DİDB koordinasyonunda “Protokol Kuralları” Eğitimi gerçekleştirilmiştir.
- 3 Haziran 2025 tarihinde, Endonezya Cumhuriyeti Ankara Büyükelçiliği ev sahipliğinde düzenlenen toplantıya DİDB tarafından katılım sağlanmıştır.

- 27 Haziran 2025 tarihinde enstitü başkanlarının katılımıyla MEB YLSY burs programı kapsamında TÜSEB adına yurt dışında lisansüstü öğrenim görmekte olan bursiyerler ile çevrim içi toplantı düzenlenmiştir.
- Uluslararası fon sağlayıcı kurumların fon ve proje çağrılarından TÜSEB birimlerinin faaliyet alanına giren 35 adet duyuru DİDB tarafından ilgili birimlere yönlendirilmiştir.
- TÜSEB Başkanı ve beraberindeki heyeti tarafından gerçekleştirilen Küba ziyareti kapsamında Sağlık Bakanlığı ile Küba Cumhuriyeti Halk Sağlığı Bakanlığı arasında imzalanan Mutabakat Zaptı ve Ortak Çalışma Grubu Toplantısına DİDB tarafından katılım sağlanmıştır.
- Sağlık Bakanlığı ile DİDB koordinasyonunda yürütülen görevlendirmeler aşağıda yer almaktadır.
 - ORSI Akademisi ve Universitair Ziekenhuis Brussel'de yürütülen ileri düzey araştırma faaliyetlerinin yerinde incelenmesi ve TÜSEB ile iş birliğinin güçlendirilmesi amacıyla Brüksel'e gerçekleştirilen görevlendirme,
 - KKTC'ye görevlendirme,
 - Cenevre'de düzenlenen "Yerel ve Bölgesel Üretim, İnovasyon ve Hakkaniyetli Erişim Koalisyonu Odak Noktaları Toplantısı" ile 78. Dünya Sağlık Asamblesi (WHA) kapsamında "Karardan Eyleme: Akciğer Kanseri Erken Harekete Geçme" başlıklı toplantıya katılım kapsamındaki görevlendirme,
 - Tokyo-Kyoto'da düzenlenen görüntüleme ve yapay zekâ alanındaki üretim kapasitelerinin yerinde değerlendirilmesi ve teknik iş birliklerinin ele alınması amacıyla gerçekleştirilen görevlendirme,
 - Mumbai'de düzenlenen CAR-T hücre tedavileriyle ilgili bilimsel toplantılara katılım sağlanması, teknik bilgi paylaşımı ve iş birliği değerlendirmeleri kapsamındaki görevlendirme,
 - Abu Dhabi kentinde düzenlenen Dünya Yerel Üretim Forumu'na katılım sağlanması ve uluslararası iş birliği olanaklarının değerlendirilmesi amacıyla gerçekleştirilen görevlendirme,
 - Paris'te UNESCO Genel Merkezi'nde düzenlenen Nöroteknoloji Etiği Tavsiye Kararı'na ilişkin hükümetler arası özel komite toplantısına katılım sağlanması amacıyla gerçekleştirilen görevlendirme.
- YLSY kapsamında 14 adet kontenjan talebi DİDB tarafından Millî Eğitim Bakanlığına iletilmiş olup MEB YLSY bursu ile TÜSEB adına yurt dışında eğitim görmekte olan 31 öğrencinin eğitim ve idari süreçleri takip edilmiştir.
- 10 Ocak-3 Mart 2025 tarihlerinde Sağlık Endüstrileri Yerleşme ve Proje Geliştirme Daire Başkanlığı (SEYDB) tarafından proje desteği verilmek üzere stratejik ve öncelikli ürünlerin tespiti amacıyla, Medula-Hastane sistemi, E-Nabız, MKYS (Malzeme Kaynakları Yönetimi Sistemi), ÜTS (Ürün Takip Sistemi), DMO (Devlet Malzeme Ofisi) veri kaynaklarından istatistiki analizler yapılmıştır.
- Ankara/İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü ile Ankara Bilkent ve Etlik Şehir Hastanesi gibi kuruluşlarla ihtiyaç analizleri ve mevcut durum hakkında görüşmeler yapıp raporlanmıştır.
- İlaç, biyoteknolojik ürünler, tıbbi cihazlar ve dijital sağlık teknolojilerinin kapsamlı bir şekilde değerlendirmesi ve standart soru setlerinin üreticilere yöneltilmesini sağlamak amacıyla ürün bazlı "Teknik Analiz Formları" hazırlanmıştır.
- Ekonomi Koordinasyon Kuruluna sunulmak üzere patent süresi dolan/ dolacak olan ilaçlar (mAb, Biyoteknolojik ilaçlar, CAR-T gibi), antibiyotikler ve enteral beslenme ürünlerinin yer aldığı analiz ve sunumlar hazırlanmıştır.
- Üreten Sağlık Projesi kapsamında ürünler (Üreten Sağlık Portalı, Sürekli Glikoz İzleme Cihazı, Sahra Hastanesi Ekipmanlarının Yerleştirilmesi vb.) ile ilgili analiz, inceleme ve izleme süreçleri yürütülmüştür.
- 12 Şubat 2025 tarihinde TİTCK ile pre-klinik, klinik ve uygunluk değerlendirme süreçleri hakkında görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

- 28 Şubat 2025 tarihinde özel bir biyoteknoloji firmasına ziyaret gerçekleştirilmiş olup, izolasyon kriteri yapan laboratuvarlar ziyaret edilmiştir.
- 26 Mart 2025 tarihinde medikal sektördeki yerleştirme çalışmalarını ve olası iş birliklerini görüşmek için OSTİM Medikal Sanayi Kümelenmesi ziyaret edilmiştir.
- 25-26 Mart 2025 tarihlerinde “Yeni Yerli Malı Tebliği Bilgilendirme Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- 30 Haziran 2025 tarihinde özel bir tıbbi cihaz firması ziyaret edilmiştir. Firma üretim alt yapısı ve MDR laboratuvarları görülmüş ve olası proje iş birlikleri hakkında görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- Türkiye’deki ilaç ve hammadde üreticileri araştırılmış ve ilgili bilgiler derlenmiş olup, ilaç hammaddelerinin yerleştirilmesi ve biyoteknolojik ilaç üretimi konuları üzerinde sektörün önde gelen temsilcileri ile birlikte bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 5 Mart 2025 tarihinde özel bir ilaç firması yerinde ziyaret edilerek sektör sorunları ile ithalat/ihracat yapılan ürünler ve firmalar hakkında görüşmeler sağlanmıştır.
- 7 Mart 2025 tarihinde konvansiyonel ilaç ve biyoteknolojik ürünler ile ilgili bir ilaç firmasıyla toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, ODAK Projesi kapsamında ilaç hammaddelerinin yerleştirilmesi ve tedarik zincirinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar değerlendirilmiştir.
- 2025 yılında yayımlanan raporlar ve istatistiklerinden faydalanarak ilaç hammaddeleri ve biyoteknolojik ilaçlar hakkında hazırlanan rapor güncellenmiştir.
- 7-9 Nisan 2025 tarihleri arasında DST tarafından Abu Dhabi’de düzenlenen “Sağlık Eşitliği, Küresel Sağlık Güvenliği ve Sürdürülebilir Kalkınma için Yerel Üretimin Geliştirilmesi” temalı “3. Dünya Yerel Üretim Forumu”na SEYDB Daire Başkanı katılım sağlamıştır.
- 20 Şubat 2025 tarihinde “TDT Aşı, Tıbbi Cihaz ve Sağlık Hizmetlerinde Karşılıklı Tanıma ve Denklik Grubu” toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 28 Mart 2025 tarihinde “Türk Tıp Dünyası Kurultayı”nın alt çalışma gruplarında sunulmak üzere “Sub Working Group on Mutual Recognition in Healthcare” kapsamında “Tıbbi Cihazlar ve Tıbbi Cihazlarda Regülasyonlar” konulu sunum hazırlanmıştır.
- “Birlik Sivil Koruma Mekanizması Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.
- 18 Şubat 2025 tarihinde “İn Vitro Kültüre Edilmiş Kornealimbal Kök Hücre Üretilmesi ve Çoğaltılması” konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 12 Mart 2025 tarihinde yeni doğan yoğun bakımlarda kullanılan surfaktan kataterinin Türkiye’de üretim potansiyeli kapsamında özel firmalar ile toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 12 Mayıs 2025 tarihinde Avrupa Moleküler Biyoloji Organizasyonunun (EMBO) burs ve destek programlarının tanıtımı amacıyla düzenlenen eğitime katılım sağlanmıştır.
- 18 Mayıs 2025 tarihinde “Dijital Sağlık ve Sağlığın Geleceği” ile ilgili toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 21-22 Nisan 2025 tarihlerinde “Yetenek Her Yerde Kariyer Fuarı” kapsamında SEYDB tarafından “Ar-Ge ve İnovasyon” konulu sunum gerçekleştirilmiştir.
- TÜSEB Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) tarafından 20 Şubat 2025 tarihinde İzmir Şehir Hastanesi’nde Üreten Sağlık politikası çerçevesinde "Sağlıklı Türkiye Yüzyılı Üreten Sağlık Modeli Sempozyumu" gerçekleştirilmiştir.
- 24-26 Nisan 2025 tarihlerinde İstanbul TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi’nde sağlık teknolojilerindeki yenilikler, girişimcilik ve inovasyon faaliyetleri ile medikal sektörün geleceğine dair önemli paylaşımların yapıldığı “Expomed Eurasia Fuarı” kapsamında TÜSEB TTO ve Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı iş birliği ile “Fikirden Ürüne- Üreten Sağlık Programı” gerçekleştirilmiştir.
- Ankara Etlik Şehir Hastanesi, İzmir Şehir Hastanesi ve Ankara Bilkent Şehir Hastanesinde TÜSEB TTO şube personeline yönelik, teknoloji transfer ofisi görev ve sorumlulukları, fikri ve sınai mülkiyet hakları, girişimcilik ve inovasyon faaliyetleri gibi konularında TÜSEB TTO Müdürlüğü tarafından birim içi eğitimler düzenlenmiştir.

- TÜSEB TTO Müdürlüğü tarafından şehir hastanelerinde görev yapan sağlık personelinin inovasyon, girişim konularında farkındalığını ve bilgi düzeyini artırmaya yönelik bir eğitim serisi başlatılmıştır. “Şehir Hastanelerine Yönelik Farkındalık Eğitimleri”nin ilki, 30 Mayıs 2025 tarihinde İzmir Şehir Hastanesi personeline yönelik çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.
- TÜSEB TTO tüzel/gerçek kişi girişimci ve fikri ürün başvuru süreçleri başlatılmıştır.
- Türk Patent ve Marka Kurumu iş birliği ile TÜSEB TTO şubelerinin bulunduğu şehir hastanelerinde çalışan sağlık profesyonellerine yönelik “Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları” konulu eğitim serileri ilgili web sitesinde kullanıcılara tanıtılmıştır.
- Sağlık Bilimleri Üniversitesi Teknopolis, Hacettepe Teknokent ve İstanbul Üniversitesi TTO ile iş birliği görüşmeleri yapılmıştır.
- Araştırma merkezleri ile TÜSEB altyapılarının ortak kullanımlarını yaygınlaştırmak ve yeni teknoloji ve ürünler geliştirmek, yerli ve milli üretim kapasitesini artırmak amacıyla kamu kurumları, özel sektör ve üniversitelerle iş birliği protokolleri yapılmıştır.
- TÜSKA’nın ISQua 2025 kurumsal üyeliği yenilenmiştir.

III. 2025 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİ BEKLENTİ VE HEDEFLERİ İLE YÜRÜTÜLMESİ PLANLANAN FAALİYETLER

Tablo 11: Temmuz-Aralık Dönemi Harcama Tahmini (I. Düzey)

Açıklama	2025 Bütçe Teklifi	Ocak-Haziran Gerçekleşme	Temmuz-Aralık Gerçekleşme Tahmini	Yılsonu Tahmini Gerçekleşme
01 Personel Giderleri	199.336.000	93.032.939	132.697.061	225.730.000
02 Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	30.499.000	13.130.498	18.011.502	31.142.000
03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	90.000.000	14.616.312	49.162.765	63.779.077
05 Cari Transferler	3.931.000	881.589	2.803.411	3.685.000
06 Sermaye Giderleri	205.000.000	33.670.491	142.008.509	175.679.000
07 Sermaye Transferleri	1.200.000.000	374.249.153	645.750.847	1.020.000.000
Toplam	1.728.766.000	529.580.983	990.434.094	1.520.015.077

*Sermaye giderleri bütçe tertibinden 29.321.000 TL, sermaye transferleri bütçe tertibinden 180.000.000 TL olmak üzere toplamda 209.321.000 TL ödenek tasarruf tedbirleri kapsamında düşülmüştür. Mal ve hizmet alım giderleri bütçe tertibinden personel giderleri bütçe tertibine ihtiyaca göre ödenek aktarımı yapılacaktır.

Tablo 12: Program Düzeyinde Temmuz-Aralık Dönemi Harcama Tahmini

Program/Alt Program	2025 Bütçe Teklifi	Ocak-Haziran Gerçekleşme	Temmuz-Aralık Gerçekleşme Tahmini	Yılsonu Tahmini Gerçekleşme
Tedavi Edici Sağlık Programı	1.386.781.000	409.446.561	789.813.439	1.199.260.000
Sağlık Araştırmaları Alt Programı	1.386.781.000	409.446.561	789.813.439	1.199.260.000
Yönetim ve Destek Programı	341.985.000	120.134.422	200.620.655	320.755.077
Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri Alt Programı	1.086.000	881.589	204.411	1.086.000
Üst Yönetim, İdari ve Mali Alt Programı	340.899.000	119.252.833	200.416.244	319.669.077
Programlar Toplamı	1.728.766.000	529.580.983	990.434.094	1.520.015.077
Program Dışı Giderler	0	0	0	0
Toplam	1.728.766.000	529.580.983	990.434.094	1.520.015.077

Tablo 13: Temmuz-Aralık Dönemi Gelir Tahmini

Açıklama	2025 Bütçe Teklifi	Ocak-Haziran Gelir Gerçekleşme	Temmuz-Aralık Gerçekleşme Tahmini	Yılsonu Tahmini Gerçekleşme
03 Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.326.000	2.432.923	134.154	2.567.077
04 Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.721.766.000	444.558.300	1.067.886.700	1.512.445.000
05 Diğer Gelirler	4.674.000	3.963.213	1.039.787	5.003.000
Toplam	1.728.766.000	450.954.436	1.069.060.641	1.520.015.077

A. TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK HİZMETLERİ SAĞLIK ARAŞTIRMALARI

Sağlık Alanında Ar-Ge Proje Destekleri

- 2025 yılının Temmuz-Aralık döneminde; Üreten Sağlık Projeleri çerçevesinde TÜSEB-Üniversite ve TÜSEB-Sanayi iş birliğiyle desteklenecek 50 proje, 2025 yılı B, C ve D Grubu çağrıları kapsamında desteklenmesine karar verilen 83 proje ve 2025 A Grubu çağrısı kapsamında desteklenmesine karar verilen 260 projenin destek ödemesi tamamlanacaktır.
- Proje ve ödül başvurularının değerlendirmeleri kapsamında huzur hakkı ödemeleri tamamlanacaktır.
- TÜSEB Aziz Sancar Bilim, Hizmet ve Teşvik Ödülleri, TÜSEB Özel Ödülü, TEKNOFEST 2025 Sağlıkta Yapay Zekâ yarışmaları kapsamında cari transfer harcamaları öngörülmektedir.
- Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi kapsamında sarf malzeme ve cihaz alımı, cihazların garanti ve yıllık bakım onarım giderlerine yönelik harcamalar öngörülmektedir.

Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Araştırmaları

- Dijital sağlık uygulaması olan Evital ProCare için iş birliği görüşmeleri yapılacaktır.
- İstanbul Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü ile kadın ve çocuk sağlığına yönelik projeler geliştirilmesi, özellikle afet sonrası sağlık, dijital ebeveynlik, sosyal geri çekilme, mahremiyet eğitimi ve evlilik öncesi danışmanlık gibi konular görüşülerek iş birliği yapılması planlanmaktadır.
- Bilim Kurulu toplantıları gerçekleştirilecektir.

Sağlık Alanında Biyoteknoloji Araştırmaları

- BİYAŞAM Eğitim Serileri kapsamında “Prokaryotik Sistemlerde Rekombinant Protein Üretimi Eğitimi” ve “Protein İzolasyonu ve Western Blot Eğitimi” düzenlenecek olup, uygulamalı ve çevrim içi eğitimler devam edecektir.
- 2025 yıl sonuna kadar sağlıklı bireyler, tanısı olmayan nadir hastalık vakaları ve onkolojik örnekler dâhil olmak üzere 10.000 bireyin tüm genom dizilemesinin tamamlanması hedeflenmektedir. Genom dizileme işlemlerinin tamamlanmasının ardından 2025 yılı sonunda analiz sürecinin başlatılması ve kohorta ait veriler üzerinden farmakogenomik analizlerin yapılması, hastalıkla ilişkili risk varyantlarının belirlenmesi ve popülasyon içi varyant frekanslarının hesaplanması gibi ikincil analizlerin yürütülmesi planlanmaktadır. Elde edilen veriler; kişiselleştirilmiş tıp uygulamaları, hastalık risk puanlarının çıkarılması, yeni tanı kitleri ve gen paneli tasarımları gibi araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde kullanılacaktır.
- Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi kapsamında biyolojik örneklerin, bu örneklerden elde edilen ürün ve veriler ile memeli hücre hatlarının depolandığı Türkiye Ulusal Biyobankasının, doku bankacılığı ve İyi Üretim Uygulamaları (GMP) süreçleri de dahil edilecek şekilde genişletilmesi planlanmaktadır.
- ASAM alt yapısında bulunan cihazların kullanımının dış araştırmacılara açılması planlanmaktadır.

- 24-27 Ağustos 2025 tarihleri arasında Ankara Üniversitesi koordinasyonunda ve TÜSEB iş birliği ile “31. Uluslararası Elektro- ve Sıvı-Faz Ayırma Teknikleri Sempozyumu (ITP 2025)” ve “7. Uluslararası İlaç Analizindeki Gelişmeler Sempozyumu (APA 2025)” etkinliklerinin düzenlenmesi planlanmaktadır.

Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Araştırmaları

- Toplum sağlığının korunması, kronik hastalıklarla mücadele ve sağlık politikalarının bilimsel temellerle desteklenmesi amacıyla;
 - Türkiye’de artan kronik hastalık yükü doğrultusunda, kalp-damar hastalıkları, diyabet, obezite ve kanser gibi hastalıkların önlenmesi, yönetimi ve tedavisine yönelik multidisipliner bilimsel araştırmaların desteklenmesi öncelikler arasında yer almakta olup, ülke önceliklerine göre araştırma projeleri için yeni çağrılar yayımlanacak, bilimsel yenilikler teşvik edilecek ve Ar-Ge faaliyetlerinin hem ulusal hem uluslararası düzeyde desteklenmesine devam edilecektir.
 - Sağlık politikalarının bilimsel verilerle şekillendirilmesi amacıyla, bilim kurulları ve ihtisas komisyonlarının düzenli aralıklarla toplanması hedeflenmektedir. Bu toplantılarda kronik hastalıkların önlenmesine, sağlık hizmetlerinin iyileştirilmesine ve toplum temelli sağlık yaklaşımlarına ilişkin politika önerileri geliştirilecektir.
 - Türkiye genelinde kronik hastalıkların dağılımı, yükü ve etkilerine yönelik veri analizleri yapılacak, halk sağlığını önceleyen politika önerileri geliştirilecektir. Elde edilen bulgular, karar vericilere raporlanarak stratejik sağlık planlamalarında referans alınacaktır.
 - Genç araştırmacıların bilimsel gelişimlerine katkı sunmak ve halk sağlığı alanında yenilikçi çözümlerin geliştirilmesini teşvik etmek amacıyla yürütülen Ar-Ge projeleri kapsamında araştırmacı istihdamı sağlanması planlanmaktadır. Bu çerçevede, nitelikli insan kaynağının kamu yararına kullanılmasına olanak tanınacak, genç araştırmacıların sahaya özgü bilgi birikimi edinmeleri ve bilimsel üretkenliklerini artırmaları desteklenecektir.
 - Halk sağlığına yönelik bilgi paylaşımı, bilimsel iş birliği ve kapasite gelişimi amacıyla ulusal üniversiteler, araştırma kurumları ve özel sektörle iş birliklerinin güçlendirilmesi; ayrıca Avrupa Birliği ve diğer uluslararası kuruluşlarla ortak projelere katılım sağlanması planlanmaktadır.

Sağlık Hizmetlerinde Kalite ve Akreditasyon Faaliyetleri

- “Sağlıkta Akreditasyon Denetçisi Kapasite Geliştirme Eğitimi” planlanmaktadır.
- Akreditasyon denetçisi alımı yapılması planlanmaktadır.
- 18 sağlık kuruluşunun akreditasyon denetiminin yapılması planlanmaktadır.

Sağlık Politikaları Araştırmaları

- “E-Sigara: Küresel Politikalar ve Türkiye’ye Yönelik Öneriler Raporu”nun yayımlanması planlanmaktadır.
- “Makine Öğrenim Teknikleri Kullanılarak Bireylerde Madde Bağımlılığı Eğilim Tahmini” adlı dahili proje TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi (TBYS) sistemine yüklenmiş olup temmuz ayında projenin başlatılacağı öngörülmektedir.
- “Davranışsal Bağımlılık Araştırmalarının Bibliyometrik Analizi: Web of Science Tabanlı Bir İnceleme” adlı makale hakem değerlendirme aşamasındadır.
- “Gambling Disorder in Türkiye: A Systematic Review and Meta-Analysis Study” adlı makale hakem değerlendirme aşamasındadır.
- “EQ-5D-5L Yaşam Kalitesi Ölçeği’nin Türkiye Değer Setinin Oluşturulması” adlı dahili proje TBYS sistemine yüklenmiş olup Eylül ayında projenin başlatılacağı öngörülmektedir.
- “İstanbul’da Yalnız Yaşayan Yaşlı Bireylerin Sağlık Hizmetlerine Erişiminin Coğrafi Temelli Değerlendirilmesi ve İhtiyaç Odaklı Mobil Hizmet Modelinin Geliştirilmesi” adlı dahili projenin hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

- “Bağımlılığın Kadın Yüzü: Sigara veya Elektronik Sigara İçmeye Başlamanın Altında Yatan Nedenler” adlı dahili proje TBYS sistemine yüklenmiştir.
- “Aşı Tereddüdü ile Mücadelede Kanıta Dayalı Yaklaşımlar: Veri Analizi ve Politika Önerileri” adlı dahili proje TBYS istemine yüklenmiştir.
- DST tarafından yürütülen EVIPNet girişimi kapsamında “Türkiye’de Aşı Kararsızlığı Probleminin Saptanması ve Kontrolü”, “Türkiye’de Kadınlar Arasında Obezitenin Ele Alınması” ve “Türkiye’de Yaşlı Bakımının Geleceği: Sürdürülebilir Bir Yaşlanma Stratejisi İçin Evde Bakım Hizmetlerinin Yaygınlaştırılması” konularında kanıta dayalı politika önerileri oluşturulması planlanmaktadır.
- “Türkiye’de Zoonotik Hastalıklar ve Mali Yükünün Belirlenmesi” çalışması devam etmektedir.
- “Türkiye’de Gereksiz Sağlık Hizmeti Kullanımının Mali Yüğü” çalışması devam etmektedir.

Kanser Araştırmaları

- “Mesane Kanseri Tedavisinde Kişisel Tıp Yaklaşımı: Genomik/Transkriptomik Analizler ve Tümör Modelleme” projesinin transkriptom ve organoid çalışmalarına devam edilecektir.
- “Türkiye’de Meme Kanseri Hastalarında Multi-Omik Analizler” projesi kapsamında hastalardan örnek alımları, bu örneklerin DNA/RNA izolasyonları, tüm genom/ekzom, tüm transkriptom ve epigenomik dizilemeleri ve metabolomik ve lipidomik analizleri yapılacaktır.
- Mide ve kolorektal kanserler için örnek toplanmasına devam edilerek bu örneklerin DNA/RNA izolasyonları, tüm genom/ekzom ve tüm transkriptom dizilemeleri yapılacaktır.
- Hematolojik maligniteye sahip hastalardan örnek toplanmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.
- “Yerli Hereditör Kanser Paneli Geliştirilmesi” projesi kapsamında hereditör kanser panel kitinin dizaynı, üretimi ve validasyonu yapılacaktır.
- “Sağlığın Koruyucuları” projesi kapsamında kanserden korunma konusunda eğitimler hazırlanarak pilot okullardaki öğrencilere bilgilendirici toplantılar yapılacaktır.
- “Hasta Kökenli Primer Kolorektal Kanser Organoidlerinin Oluşturulması, Genomik Profillemesi ve İlaç Yanıtı Analizleri” adlı Türkiye’nin ilk primer kolorektal kanser organoid biyobankası oluşturulmasına yönelik proje gerçekleştirilecektir.
- NGS panel kitlerinin dizaynı, üretimi ve validasyonlarına yönelik projelendirme çalışmaları yapılacaktır.
- Kansere özgü yeni bir real-time PCR tanı kiti (IDH1/IDH2, KRAS, BRAF gibi) geliştirilmesine yönelik özel bir biyoteknoloji firmasıyla proje başlatılması planlanmaktadır.
- “Kolorektal Kanserin Erken Tanısı İçin Gaitaya Dayalı Çoklu Biyobelirteç Panelinin Geliştirilmesi” adlı proje kapsamında kolorektal kanserin erken tanısına yönelik kit geliştirilecektir.
- Klinik onkoloji uzmanlarının genetik okuryazarlığını geliştirmek amacıyla "Genetik Okuryazarlık ve Biyoinformatik Kursu" düzenlenecektir.
- Kamu kurumları, özel sektör ve üniversitelere ziyaretler gerçekleştirilerek ortak altyapı kullanımı ve proje geliştirilmesi konularında iş birlikleri yapılacaktır.

Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulamaları

- GETAT Enstitüsü’ne ait kurumsal bir web sitesi oluşturulması planlanmaktadır.
- Geleneksel ve tamamlayıcı tıp alanında bilimsel araştırmaları teşvik etmek, nitelikli bilgi üretimini artırmak ve yenilikçi uygulamaları desteklemek amacıyla Ar-Ge proje çağrıları ve destek mekanizmaları planlanacaktır. Her yıl belirlenen öncelikli alanlarda proje başvuruları alınacaktır.
- Geleneksel ve tamamlayıcı tıp alanında kullanılan tıbbi ürünlerin kalite, güvenlik ve etkinlik değerlendirmelerinin bilimsel temele dayandırılması, ulusal ve uluslararası standartlara uygun test süreçlerinin yürütülmesi amacıyla GETAT Laboratuvarı kurulması planlanmaktadır.
- “Anadolu’nun Şifa Hafızası: Osmanlı’dan Cumhuriyet’e Geleneksel ve İntegratif Tıbbın Yolculuğu” başlıklı bir tarihsel araştırma projesi başlatılması planlanmaktadır.

- Geleneksel ve tamamlayıcı tıp alanındaki uluslararası görünürlüğün artırılması ve bilimsel iş birliklerinin geliştirilmesi amacıyla çeşitli uluslararası kongre ve konferanslara katılım sağlanacaktır.
- Geleneksel ve tamamlayıcı tıp alanında klinik uygulayıcıların bilgi, beceri ve yeterliliklerinin artırılması ve güncel bilimsel gelişmeler doğrultusunda uygulama standartlarının güçlendirilmesi amacıyla Ankara, İstanbul ve diğer büyük şehirlerde bölgesel eğitim merkezlerinde düzenli olarak “GETAT Eğitim Programları” organize edilecektir.
- Geleneksel ve tamamlayıcı tıp uygulamalarının güvenilirliğini, etkinliğini ve bilimsel geçerliliğini artırmak amacıyla;
 - GETAT eğitim programlarının ulusal ve uluslararası düzeyde akreditasyon süreci başlatılacaktır.
 - Klinik rehberlerin kullanımı, denetim ve kalite güvence sistemlerinin oluşturulması ve yapay zekâ tabanlı karar destek sistemlerinin entegrasyonu gibi odak başlıkları çerçevesinde tematik çalıştaylar düzenlenecektir.
- Geleneksel ve tamamlayıcı tıp alanında bilgi paylaşımını güçlendirmek, meslektaşlar arası bilimsel ve klinik iş birliğini teşvik etmek ve uygulayıcıların güncel bilimsel gelişmeleri yakından takip etmesini sağlamak amacıyla, her yıl düzenli olarak “Ulusal Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Kongresi” organize edilecektir.
- Geleneksel ve tamamlayıcı tıp alanında bilimsel yönlendirme, stratejik karar alma süreçlerinin sağlıklı yürütülmesi ve uygulama birliğinin korunması amacıyla, bilim kurulu toplantılarının düzenli aralıklarla gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
- Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Klinik Rehberleri’nin sahadaki uygulanabilirliğini değerlendirmek, kullanım yaygınlığını analiz etmek ve mevcut uygulamalardaki boşlukları tespit etmek amacıyla anket ve gözleme dayalı saha araştırmaları yürütülecektir.
- Geleneksel ve tamamlayıcı tıp alanında dijitalleşmeyi teşvik etmek ve veriye dayalı karar süreçlerini güçlendirmek amacıyla, sağlık veri organizasyonu, yapay zekâ uygulamaları ve dijital sistemlerin entegrasyonu konularında uzmanlaşmış çalışma grupları kurulacaktır.
- Geleneksel ve tamamlayıcı tıp alanında yenilikçi teknolojik çözümler üreten genç girişimciler ve araştırmacıların desteklenmesi amacıyla, bu projelerin tanıtımı, görünürlüğü ve ticarileşme potansiyeli artırılacaktır.
- Geleneksel ve tamamlayıcı tıp uygulamalarından elde edilen klinik, saha, eğitim ve kullanıcı deneyimi verilerinin sistematik biçimde toplanması, güvenli bir şekilde saklanması ve bilimsel araştırmalarda kullanılmak üzere analiz edilebilir formata getirilmesi amacıyla “Ulusal GETAT Veri Tabanı”nın geliştirilmesi planlanmaktadır.
- Geleneksel ve tamamlayıcı tıp alanında görev yapan hekimler ve sağlık çalışanlarının bilgiye eşit erişimini sağlamak, mesleki yeterliliklerini artırmak ve sürekli mesleki gelişimini desteklemek amacıyla erişime uygun çevrim içi eğitim (e-öğrenme) platformları kurulması hedeflenmektedir.
- Toplumun geleneksel ve tamamlayıcı tıp uygulamaları konusunda bilinçlendirilmesi, doğru bilgiye erişimin sağlanması ve yanıltıcı, riskli uygulamalardan korunması amacıyla kapsamlı bir kamusal bilgilendirme stratejisi oluşturulacaktır.
- Geleneksel ve tamamlayıcı tıpta kullanılan tıbbi ürünlerin güvenilirliğini ve etkinliğini bilimsel temellere dayalı şekilde değerlendirmek, sertifikasyon, test ve ruhsatlandırma süreçlerinde uluslararası standartlara uyum sağlamak amacıyla test ve analiz altyapısının geliştirilmesine yönelik projeler hazırlanacaktır.
- Toplum sağlığını etkileyen sosyal, çevresel, ekonomik ve kültürel tüm belirleyicileri dikkate alan kapsayıcı, bütüncül ve kanıta dayalı sağlık politikalarının oluşturulması ve uygulanması amacıyla “Çok Paydaşlı Sağlık Politikaları Yüksek Konseyi” ve “İcra Kurulu” yapılandırılacaktır.
- GETAT Enstitüsü bünyesinde görev alan uzmanlar, ulusal ve uluslararası düzeyde geçerliliği bulunan sertifikasyon programlarına katılım sağlayacaktır. Bu kapsamda özellikle;

- Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası (preklinik araştırmalarda yasal zorunluluk olan etik yeterlilik belgesi),
- Klinik Araştırmalar Eğitimi Sertifikası (GCP – Good Clinical Practice),
- Araştırma Metodoloğisi ve Biyoistatistik Sertifikaları,
- Araştırma Etiği ve Yayın Etiği Eğitimleri gibi uzmanlık alanına göre belirlenmiş programlara katılım teşvik edilecektir.
- GETAT Enstitüsü bünyesinde sağlık turizmi süreçlerinin yönetimi, uluslararası iş birliklerinin geliştirilmesi ve hizmet kalitesinin artırılması amacıyla “Sağlık Turizmi ve Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü” kurulacaktır. Ayrıca, GETAT uygulamalarının yer aldığı sağlık temalı turizm rotaları geliştirilecektir. Termal merkezler, geleneksel tıp otelleri ve kültürel miras alanları birleştirilerek “Anadolu Tıbbı Miras Rotaları” oluşturulacaktır.
- GETAT Enstitüsü tarafından, klinisyenlerin ve hastaların güvenli bitkisel ürün kullanımını desteklemek amacıyla kapsamlı bir mobil aplikasyon geliştirme projesi hazırlanacaktır.

Sağlık Alanında Aşı Araştırmaları

- 43801 nolu “Su Kaynaklarında Olağan ve Olağanüstü Durumlarda, İnsan Sağlığını Tehdit Eden Fekal-Oral Geçişli Mikrobiyolojik Ajanların Yerinde Analizi” başlıklı projede kullanılması planlanan enzim, kimyasal, besiyeri ve primer setleri gibi malzemelerin alım süreçlerinin tamamlanması planlanmaktadır. Projede tayininin yapılması planlanan 8 patojenin arasından öncelikli 1 patojen seçilerek ASAM’da optimizasyon çalışmaları başlatılacak ve tayin parametreleri belirlenecektir.
- 43339 nolu “*Botulinum* Nörotoksin A, B, E ve F Toksoidlerinin Eldesi ve Klinik Kullanıma Hazır Olacak şekilde Pilot Antiserum retim Sürecinin Geliştirilmesi” adlı projede HSGM’ye ulaşan şüpheli botulizm vakalarına karşı *Clostridium Botulinum* numuneleri gözlenmeye devam edilecek ve validasyonu gerçekleştirilen suşlar üzerinden bankalama ve üretim optimizasyon çalışmalarına devam edilecektir. Suşların üretmiş olduğu toksinlere karşı kalite kontrol testleri kapsamında in-house tayin yöntemleri geliştirilecektir. Bu kapsamda alınması planlanan biyolojik ve kimyasal malzemelerin teknik dosyaları hazırlanacak ve proje resmi başlama tarihi ile malzeme alım süreçleri tamamlanacaktır.
- 43327 nolu “Yeni Nesil Boğmaca Aşısı Geliştirilmesine Yönelik İki Komponentli Antijen Eldesi ve Aşı Adayının Güvenlik ve Etkinliğinin Araştırılması” adlı projesinde kullanılmak üzere malzeme alımına çıkılması planlanmaktadır. *Bordetella Pertussis* bakterisinin optimum spesifik bakteri kültür bileşenlerinin belirlenmesi ve toksin üretim optimizasyonunun yapılması planlanmaktadır. Srveyans alışması kapsamında Türkiye’nin farklı bölgelerinden elde edilen *Bordetella Pertussis* numunelerinin genomik karakterizasyon çalışmalarına başlanması planlanmaktadır.
- 43819 nolu “Erken Faz alışmalarını Kapsayacak şekilde Kuduz Aşısı Adayının Antijenden Başlayarak Geliştirilmesi” başlıklı projede kullanılması planlanan makine/teçhizat, kimyasal ve biyolojik malzemelerin temin edilmesi planlanmaktadır. Üretim sürecini destekleme kapsamında Ar-Ge boyutunda gerçekleştirilen virüs ve Vero hücrelerin bankalama işlemleri sonrası aşı üretiminde kullanılacak kalite kontrol testlerinin optimizasyon çalışmalarının yapılması planlanmaktadır. GMP akreditasyon sürecinin tamamlanmasını takiben proje dosyasında yer alan antijen üretimi iş paketi kapsamında suşun temini ve stoklanması, Vero hücre bankasından hareketle hücrelerin çoğaltılması, kuduz virüsü karakterizasyonu, kuduz suşu ana ve çalışma tohum bankalarının oluşturulması, st akım proses çalışmaları, kuduz virüsünün inaktivasyonu, inaktivasyon kinetiği ve validasyon çalışmalarının gerçekleştirilmesi, inaktif antijen saflaştırma çalışmalarının gerçekleştirilmesi, antijen stabilite çalışmalarının başlatılması ve aşı formülasyonu geliştirilmesi basamakları takip edilecektir.
- Değerlendirme aşamasındaki 43818 nolu “Maymun ieği (Mpox) Virüsüne Karşı Canlı Attenüe, İnaktif, Alt Birim ve Adenoviral Vektör Bazlı Aşı Platformlarının Geliştirilmesi ve Kapsamlı Karşılaştırılması”

projesinin çalışmalarına başlanacaktır.

- Etik kurul onayı alınan “Rotavirüs Aşı İhtiyacının Serotip Tespitine Yönelik Ankara İlinde 0-5 Yaş Arası Rotavirüs İshali Olan Çocuklarda Moleküler Tiplendirme ile Serotip Tayini - Pilot Çalışma” projesi ile yazımı tamamlanan “A Grubu Beta Hemolitik Streptokoklarda M Serotiplendirmesi ve Antibiyotik Direnç Çalışması” ve “Türkiye Popülasyonundan Toplanan Anne Sütlerinde Anne Sütü Oligosakkarit Profillerinin Tanımlanması” başlıklı projelerin başvurusu yapılacaktır.
- Bakteri bankası, hücre bankası ve virüs bankası oluşturulması planlanmaktadır.
- “*Streptococcus pneumoniae*’ye karşı antikörlerin değerlendirilmesi amacıyla Çoklu Opsonofagositik Öldürme Testi (UAB-MOPA)” çalışmaları için HSGM ile ortak çalışma yürütülmesi ve bu testin kurumumuzda uygulanabilir hale getirilmesi planlanmaktadır. Bu çalışmalar ile ilgili metotların öğrenilmesi için eğitim alınması planlanmaktadır.
- Komşu ülkelerde (Bulgaristan, Yunanistan, Suriye, Irak, İran, Gürcistan vs. gibi) aşı ile önlenabilir hastalıklar raporları tamamlanacaktır.
- Klinik araştırmalar faaliyetleri kapsamında;
 - Hıfzıssıhha Türkiye Aşı ve Biyoteknolojik Ürün Araştırma ve Üretim Merkezi projesi kapsamında aşı geliştirmeye dair planlan çalışmalar ve görüşmeler devam edecektir.
 - “Aşı Geliştirme Sürecinde Klinik Dışı Çalışmaların Yönlendirilmesine Dair Kılavuz” tamamlanacaktır.
 - Klinik araştırmalarda kullanmak üzere olgu rapor formunun elektronik yazılımı, aşı atama sistemi yazılımı, gönüllü havuzunu yazılımı, eğitim modülü, uzaktan izlem modüllerinin oluşturulmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.
 - Klinik araştırma saha koordinatörlerine yönelik tamamlanan anket çalışması doğrultusunda makale yazım süreci devam etmektedir.
 - Deneyisel Ar-Ge’nin en önemli basamağı olan prelinik ve klinik araştırmaların etkin ve sistemli bir şekilde yapılabilmesi için standart çalışma prosedürleri oluşturulacaktır.
 - Prelinik ve klinik araştırmaların yerel ve ulusal/uluslararası komitelere başvurularının yapılması prelinik ve klinik araştırmalara dair regülasyon süreçlerinde yer alması planlanmaktadır.
 - Ulusal ve uluslararası otorite, kuruluşlar, sivil toplum örgütleri, akademi temsilcileri, endüstri temsilcileri ile iş birlikleri yapılarak araştırma teşviklerinin artırılması ve araştırma ekosisteminin güçlendirilmesi planlanmaktadır.
 - Ulusal klinik araştırmalara dair sektörel problemleri belirlemek, düzenlemeler yapmak ve hayata geçirmek için paydaşlar ve otorite ile iş birlikleri yapılacaktır.
 - Prelinik ve klinik araştırma süreçleri ile ilgili çalıştay, forum, panel, kongre vb. faaliyetler düzenlenecektir.
 - Prelinik ve klinik araştırmaların analizi (mikrobiyoloji, biyokimya, hematoloji, farmostatik, farmodinamik vb) için uluslararası standartlara uygun analiz merkezleri seçilecek, oluşturulmasında destek verilecek, GLP (Good Laboratory Practice)-iyi laboratuvar uygulamaları, GMP (Good Manufacturing Practices) İyi Üretim Uygulamaları çalışmaları yapılacaktır.
 - Ulusal/uluslararası yüksek güvenli veri bankaları (gönüllü veri bankası, klinik araştırma merkez veri bankası, araştırmacı veri bankası vb.) oluşturacaktır.
 - GCP’ye uygun temel, orta ve ileri seviye olmak üzere sertifikalı klinik araştırma eğitimleri planlanacaktır.
 - Prelinik ve klinik araştırmaların uluslararası normlarda yapılabilmesi ve yüksek standartlarda alt yapının oluşturulması için regülasyon, protokol tasarlaması, kriz yönetimi gibi pek çok konuda personelin eğitim alması planlanmaktadır.

Sağlık Alanında Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Araştırmaları

- 5-7 Eylül 2025 tarihleri arasında İzmir’de düzenlenecek olan “Pediatri Kongresi”ne katılım sağlanması planlanmaktadır.
- Eylül 2025’te İstanbul’da düzenlenecek olan TEKNOFEST kapsamında, “Sağlıkta Yapay Zekâ Yarışmaları”nın organize edilmesi ve stant kurulması planlanmaktadır.
- Eylül 2025’te TÜSEB ve İzmir Biyotıp ve Genom Merkezi (İBG) iş birliğiyle “Genom Dizileme Verisi Çalıştayı”nın düzenlenmesi planlanmaktadır.
- Ekim 2025’te “Sağlık Verilerinin Güvenli Olarak Toplanması ve Paylaşımı Çalıştayı”nın düzenlenmesi planlanmaktadır.
- “Sağlık Veri Organizasyonu Bilim Kurulu” ve “Yapay Zekâ Bilim Kurulu” toplantılarının yapılması planlanmaktadır.
- TÜYZE faaliyet alanlarını kapsayan yurt içi ve yurt dışı çeşitli bilimsel kongre ve sempozyumlara katılım sağlanarak, sağlıkta yapay zekâ çalışmalarının takip edilmesi planlanmaktadır.

B. YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

- ASAM’da bulunan laboratuvarlar için sarf malzeme ve cihaz ihtiyaçları karşılanacaktır.
- TEKNOFEST 2025 Sağlıkta Yapay Zekâ Yarışması için hizmet alımı gerçekleştirilecektir.
- Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi, Aziz Sancar Araştırma Merkezinin Geliştirilmesi Projesi ve Muhtelif İşler projesi kapsamında satın alma süreçleri yürütülecektir.
- Veri güvenliğinin sağlanmasına yönelik güvenlik sistemleri mal ve lisans alımı yapılacaktır.
- Başkanlığımıza tahsis edilen İDEA’nın altyapısının geliştirilmesine yönelik planlanan alımların satın alma süreçleri yürütülecektir.
- Başkanlığımız yerleşkelerinde ihtiyaç duyulan temizlik ve kırtasiye malzemeleri temin edilecektir.
- Personel istihdamına yönelik çalışmalar yürütülecektir.
- 2025 yılı hizmet içi eğitim planında yer alan eğitimler tamamlanacaktır.
- Enstitülerde istihdam edilmek üzere proje personeli alım süreçleri yürütülecektir.
- İDEA’nın insan kaynağı yapılanmasına yönelik süreçler yürütülecektir.
- “TÜSEB 2026 Yılı Performans Programı” hazırlığı devam edecektir.
- 2026-2028 dönemi bütçe tekliflerinin e-bütçe sistemindeki girişleri tamamlanacaktır.
- 2026-2028 dönemi yatırım bütçe tekliflerinin Kamu Yatırımları Bilgi Sistemine (KaYa) girişleri tamamlanacaktır.
- 2026 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Teklifi ve 2024 Yılı Merkezi Yönetim Kesin Hesap Kanunu Teklifi ile Sayıştay Raporlarının Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan ve Bütçe Komisyonunda gerçekleşecek görüşmeleri kapsamında ilgili dokümanların hazırlıkları ve SBB tarafından yayımlanan İdare Bütçe Tekliflerinin Şekli açıklamasına göre bütçe teklifinin basım işlemleri tamamlanacaktır.
- “2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu” web sitesinde yayımlanacaktır.
- “TÜSEB 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu” hazırlık çalışmalarına başlanacaktır.
- 2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında Başkanlığımızın sorumlu olduğu faaliyetler kapsamında, altı, dokuz ve on iki aylık döneme ilişkin yapılan çalışmalar ile performans göstergelerinin gerçekleşme seviyeleri Cumhurbaşkanlığı Plan Program İzleme Değerlendirme Sistemi’ne (CPPİDS) girilecektir.
- TÜSEB 2026-2028 Stratejik Planının yenilenme çalışmaları yürütülecektir.
- “2024-2025 Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı” çalışmaları “Uyum Eylem Planı Çalışma Takvimi” doğrultusunda yürütülecektir.
- “TÜSEB 2025 Yılı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı (Ocak-Şubat-Mart-Nisan-Mayıs-Haziran) İzleme Raporu” hazırlanarak personele duyurulacaktır.

- “TÜSEB 2025 Yılı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı (Temmuz-Ağustos-Eylül) İzleme Raporu” hazırlanarak personele duyurulacaktır.
- “TÜSEB 2024-2025 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu” hazırlıkları tamamlanarak web sitesinde yayımlanacak ve Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilecektir.
- İstanbul’da düzenlenecek “BİOEXPO Fuarı”na katılım sağlanacaktır.
- “11. Türk Tıp Dünyası Kurultayı”na katılım sağlanacaktır.
- Yurt içi ve yurt dışı etkinlik ve davetlere katılım sağlanması, kurum ve kuruluş, rektör ziyaretleri ve makamda ziyaret kabullerinin yapılması planlanmaktadır.
- Çin Halk Cumhuriyeti Ankara Büyükelçiliği ev sahipliğinde gerçekleştirilecek toplantıya TÜSEB Başkanı ve beraberindeki heyet tarafından katılım sağlanacaktır.
- Başkanlık birimlerinin yabancı ülkeler veya uluslararası kuruluşlar arasındaki çalışmalarını takip ve koordine edilecektir.
- TÜSEB tarafından düzenlenen etkinliklerin idari koordinasyonu sağlanacaktır.
- Uluslararası kurum/kuruluşlarla toplantılar koordine edilecektir.
- Görev gereği yurt dışına çıkacak personelin görevlendirme süreçleri yürütülecektir.
- Uluslararası kurum ve kuruluşların ziyaret süreçleri koordine edilecektir.
- Uluslararası fon kuruluşlarının sağladığı destek süreçleri takip ve koordine edilecektir.
- MEB YLSY bursu ile TÜSEB adına yurt dışında eğitim görmekte olan öğrencilerin bilimsel ve idari süreçleri takip ve koordine edilecektir.
- Yabancı ülke veya uluslararası kuruluşlarla ikili veya çok taraflı anlaşma süreçleri yürütülecektir.
- Üreten Sağlık Projeleri kapsamında yerleştirme odaklı yürütülen projelerin takibi ve yeni projeler olması durumunda fizibilite çalışmaları yürütülecektir.
- Sağlık bilim ve teknolojileri alanında yerleşme kapsamında portföy oluşturmak ve yerinde incelemeler yapmak üzere saha ziyaretlerine devam edilecektir.
- İlaç ve hammadde analizine yönelik çalışmalara devam edilecektir.
- Üreten Sağlık Portalı projelendirilecek, modülleri kademeli olarak devreye alınacaktır.
- Destek ve teşvik unsurlarını geliştirmeye yönelik ilgili birimler ile çalışmalar yürütülecektir.
- Geleceğe yönelik fizibilite, tarama çalışmaları ve iş birlikleri yapılacaktır.
- TÜSEB TTO tarafından “Şehir Hastanelerine Yönelik Farkındalık Eğitimleri” Etlik Şehir Hastanesi ve Bilkent Şehir Hastanesi personeline yönelik olarak çevrim içi ortamda gerçekleştirilecektir. Eğitim programı, TÜSEB TTO faaliyetleri ve destek süreçlerinin yanı sıra; fikri haklar, kamu-özel iş birliği fırsatları, inovasyon, girişimcilik, klinik araştırmalar ve prototip geliştirme olmak üzere güncel başlıkları içermektedir.
- Üniversiteler bünyesindeki TTO’lar ve Teknokentler ile iş birliği görüşmelerine devam edilecektir.
- Şehir hastaneleri bünyesinde açılan TÜSEB-TTO şubelerinin sayısı artırılacak, bu şubelerde görev alacak personele “TTO Görev ve Sorumlulukları”, “Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları” ve “Girişimcilik ve İnovasyon Faaliyetleri” gibi konularda birim içi eğitimler verilecektir.
- Şehir hastanelerindeki TÜSEB TTO şubeleri bünyesindeki sağlık profesyonellerine yönelik “Şehir Hastanelerine Yönelik Farkındalık Eğitimleri” düzenlenecektir.
- TÜSEB’in stratejik hedefleriyle uyumlu öncelikli ürünlere ilişkin projelerin değerlendirileceği bir etkinlik planlanmaktadır.
- Avrupa Birliği kapsamındaki tıbbi cihaz regülasyonları üzerine çevrim içi “MDR Eğitimi” düzenlenecektir.
- Sağlık profesyonellerini inovatif fikirler üretmeye teşvik etmek amacıyla şehir hastanelerinde inovatif fikir yarışması düzenlenecektir.
- Türkiye Kanser Enstitüsünün üye olduğu OECI’nin üyelik ücretinin ödenmesine yönelik süreçler yürütülecektir.

Ek-1 Bütçe Giderlerinin Gelişimi

BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ																				
Bütçe Yılı:	2025																			
Kurum Adı:	TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI																			
EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	935.122.978	1.728.766.000	4.748.267	8.670.316	41.120.914	111.911.858	85.485.910	112.698.054	63.914.482	115.590.448	73.135.623	143.046.272	48.533.630	37.664.035	316.938.826	529.580.983	67,09	33,89	30,63	1.520.015.077
01 - PERSONEL GİDERLERİ	151.796.079	199.336.000	3.295.158	7.204.864	8.015.300	17.179.144	8.592.229	16.789.954	8.619.174	16.693.251	10.320.275	16.960.296	11.161.450	18.205.430	50.003.585	93.032.939	86,05	32,94	46,67	225.730.000
01.01 - MEMURLAR	36.126.707	29.998.000	663.014	829.994	1.695.290	2.852.921	1.840.909	2.111.445	1.375.014	1.895.222	2.437.531	2.226.766	2.502.504	3.226.667	10.514.262	13.143.015	25,00	29,10	43,81	36.990.000
01.03 - İŞÇİLER	115.669.373	169.323.000	2.632.144	6.374.869	6.320.009	14.326.223	6.751.320	14.678.509	7.244.159	14.798.028	7.882.744	14.733.531	8.658.946	14.978.763	39.489.323	79.889.924	102,31	34,14	47,18	188.740.000
01.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	0	15.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	19.256.012	30.499.000	431.043	1.037.940	1.043.299	2.352.751	1.122.353	2.419.375	1.203.789	2.420.299	1.298.024	2.427.658	1.427.788	2.472.476	6.526.295	13.130.498	101,19	33,89	43,05	31.142.000
02.01 - MEMURLAR	362.551	227.000	0	2.565	15.367	62.534	15.367	66.889	15.367	68.215	15.367	68.215	15.367	68.215	76.834	336.632	338,13	21,19	148,30	842.000
02.03 - İŞÇİLER	18.893.461	30.272.000	431.043	1.035.375	1.027.933	2.290.217	1.106.986	2.352.485	1.188.422	2.352.084	1.282.657	2.359.443	1.412.421	2.404.261	6.449.461	12.793.866	98,37	34,14	42,26	30.300.000
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	40.350.077	90.000.000	602.028	427.512	751.160	2.492.076	960.978	1.804.645	1.488.196	3.113.851	902.034	4.452.417	2.397.306	2.325.810	7.101.703	14.616.312	105,81	17,60	16,24	63.779.077
03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	17.889.330	38.518.000	221.802	295.763	512.724	724.403	458.499	522.164	493.270	1.944.586	308.321	1.477.556	1.276.439	600.463	3.271.054	5.564.936	70,13	18,28	14,45	18.472.000
03.03 - YOLLUKLAR	2.513.765	7.683.000	76.697	22.256	111.488	408.374	110.549	386.750	47.858	292.282	89.280	515.247	201.983	355.230	637.855	1.980.138	210,44	25,37	25,77	13.117.000
03.04 - GÖREV GİDERLERİ	88.986	800.000	0	2.618	5.437	0	0	2.983	3.794	0	50.551	1.060	2.597	336	62.379	6.997	-88,78	70,10	0,87	10.000
03.05 - HİZMET ALIMLARI	19.467.976	41.706.000	299.709	89.676	112.912	1.335.499	382.130	880.448	934.675	876.983	445.282	2.417.457	889.687	1.345.181	3.064.395	6.945.244	126,64	15,74	16,65	30.894.077
03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	147.020	286.000	3.820	17.200	8.600	17.200	8.600	12.300	8.600	0	8.600	12.300	8.600	24.600	46.820	83.600	78,56	31,85	29,23	286.000
03.07 - MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	243.000	1.000.000	0	0	0	6.600	1.200	0	0	0	0	28.797	18.000	0	19.200	35.397	84,36	7,90	3,54	1.000.000
03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	0	7.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
05 - CARİ TRANSFERLER	2.381.679	3.931.000	420.038	0	0	0	0	0	0	200.521	0	681.068	0	0	420.038	881.589	109,88	17,64	22,43	3.685.000
05.01 - GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	0	246.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
05.04 - HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	1.542.608	2.599.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	2.599.000
05.06 - YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	839.070	1.086.000	420.038	0	0	0	0	0	0	200.521	0	681.068	0	0	420.038	881.589	109,88	50,06	81,18	1.086.000
06 - SERMAYE GİDERLERİ	226.339.131	205.000.000	0	0	454.380	345.048	24.291.306	1.553.087	2.755.110	1.882.869	4.925.165	29.173.768	1.184.022	715.720	33.609.983	33.670.491	0,18	14,85	16,42	175.679.000
06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI	200.572.680	156.500.000	0	0	396.000	36.648	24.102.786	1.473.547	949.940	1.270.834	3.457.025	27.203.724	241.357	232.930	29.147.108	30.217.683	3,67	14,53	19,31	131.179.000
06.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	12.220.436	29.500.000	0	0	0	270.360	93.480	36.160	1.009.090	360.335	597.600	1.724.788	715.270	5.790	2.415.439	2.397.432	-0,75	19,77	8,13	29.500.000
06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	190.838	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	190.838	0	190.838	0	0,00	100,00	0,00	0
06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	13.355.177	19.000.000	0	0	58.380	38.040	95.040	43.380	796.080	251.700	870.540	245.256	36.557	477.000	1.856.597	1.055.376	-43,16	13,90	5,55	15.000.000
07 - SERMAYE TRANSFERLERİ	495.000.000	1.200.000.000	0	0	30.856.775	89.542.838	50.519.045	90.130.993	49.848.213	91.279.659	55.690.126	89.351.065	32.363.064	13.944.598	219.277.223	374.249.153	70,67	44,30	31,19	1.020.000.000
07.01 - KURUM, İŞLETME ve HANE HALKINA YAPILAN SERMAYE TRANSFERLERİ	495.000.000	1.200.000.000	0	0	30.856.775	89.542.838	50.519.045	90.130.993	49.848.213	91.279.659	55.690.126	89.351.065	32.363.064	13.944.598	219.277.223	374.249.153	70,67	44,30	31,19	1.020.000.000

Ek-2 Bütçe Gelirlerinin Gelişimi

BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ																				
Bütçe Yılı:	2025																			
Kurum Adı:	TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI																			
EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	950.598.410	1.728.766.000	201.765	360.338	76.066.769	127.024.485	56.178.702	126.009.062	33.643.304	35.215.401	101.416.866	70.702.067	28.751.067	91.643.084	296.258.473	450.954.436	52,22	31,17	26,09	1.520.015.077
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	8.867.469	2.326.000	0	326.807	509.796	0	906.968	729.040	0	0	760.871	1.377.076	0	0	2.177.635	2.432.923	11,72	24,56	104,60	2.567.077
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	8.867.469	2.326.000	0	326.807	509.796	0	906.968	729.040	0	0	760.871	1.377.076	0	0	2.177.635	2.432.923	11,72	24,56	104,60	2.567.077
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	930.636.000	1.721.766.000	0	0	73.000.000	126.676.600	55.000.000	124.319.700	33.271.000	34.271.000	100.000.000	68.000.000	28.579.000	91.291.000	289.850.000	444.558.300	53,38	31,15	25,82	1.512.445.000
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	930.636.000	1.721.766.000	0	0	73.000.000	126.676.600	55.000.000	124.319.700	33.271.000	34.271.000	100.000.000	68.000.000	28.579.000	91.291.000	289.850.000	444.558.300	53,38	31,15	25,82	1.512.445.000
05 - Diğer Gelirler	11.094.940	4.674.000	201.765	33.531	2.556.973	347.885	271.734	960.321	372.304	944.401	655.995	1.324.991	172.067	352.084	4.230.838	3.963.213	-6,33	38,13	84,79	5.003.000
05.1 - Faiz Gelirleri	2.438	0	0	0	0	0	0	148.999	0	0	0	5.542	0	-145.766	0	8.776	0,00	0,00	0,00	0
05.3 - Para Cezaları	1.577	1.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	11.090.926	4.673.000	201.765	33.531	2.556.973	347.885	271.734	811.322	372.304	944.401	655.995	1.319.449	172.067	497.849	4.230.838	3.954.437	-6,53	38,15	84,62	5.003.000

Ek-3 Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi

PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ																				
TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	721.424.913	1.386.781.000	189.142	10.894	31.468.169	90.803.310	74.557.208	90.672.414	49.910.326	91.757.194	57.821.329	120.261.078	33.549.487	15.941.672	247.495.662	409.446.561	65,44	34,31	29,52	1.199.260.000
SAĞLIK ARAŞTIRMALARI	721.424.913	1.386.781.000	189.142	10.894	31.468.169	90.803.310	74.557.208	90.672.414	49.910.326	91.757.194	57.821.329	120.261.078	33.549.487	15.941.672	247.495.662	409.446.561	65,44	34,31	29,52	1.199.260.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	213.698.065	341.985.000	4.559.125	8.659.422	9.652.745	21.108.547	10.928.702	22.025.640	14.004.155	23.833.255	15.314.294	22.785.194	14.984.143	21.722.363	69.443.165	120.134.422	73,00	32,50	35,13	320.755.077
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	839.070	1.086.000	420.038	0	0	0	0	0	0	200.521	0	681.068	0	0	420.038	881.589	109,88	50,06	81,18	1.086.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	212.858.995	340.899.000	4.139.087	8.659.422	9.652.745	21.108.547	10.928.702	22.025.640	14.004.155	23.632.734	15.314.294	22.104.125	14.984.143	21.722.363	69.023.127	119.252.833	72,77	32,43	34,98	319.669.077
PROGRAMLAR TOPLAMI	935.122.978	1.728.766.000	4.748.267	8.670.316	41.120.914	111.911.858	85.485.910	112.698.054	63.914.482	115.590.448	73.135.623	143.046.272	48.533.630	37.664.035	316.938.826	529.580.983	67,09	33,89	30,63	1.520.015.077