



2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU



“Genel sağlık için esaslı olarak uygulanan önlemler kesintisiz tamamlanmalı ve genişletilmelidir. Cömert ve üretken olan Türk Milleti, sağlıkta sürekli teknolojik ilerlemelere erişince memleketini hızla dolduracak ve şenlendirecek gte olduğuna kimsenin şüphesi yoktur.”

MUSTAFA KEMAL ATATÜRK



BAKAN SUNUŞU

Sağlık Bakanlığı olarak misyonumuz insan merkezli yaklaşımla birey ve toplumun sağlık hakkını ve sağlığını en üst düzeyde korumak, sağlık sorunlarına zamanında, uygun ve etkili çözümleri yüksek hizmet kalitesiyle sunmaktır. Bakanlığımız sağlıklı hayat tarzının benimsendiği, herkesin sağlık hakkına kolaylıkla ve yüksek hizmet kalitesi ile erişebildiği ve odağı insan olan bir Türkiye vizyonu doğrultusunda sağlık alanındaki başarılarını her geçen gün daha da yükseltmektedir.

Bakanlığımızın hastalıkların risklerinin önlenmesi ve azaltılması, teşhis, tedavi ve rehabilite edici sağlık hizmetlerinin yürütülmesi ve toplumun sağlığının korunması ve geliştirilmesi başta olmak üzere birçok önemli görev ve sorumluluğu vardır. “Türkiye Yüzyılı” vizyonu ile milletimizin sağlığına dair hedefleri yeniden tanımlanmış ve bu anlayışla “Sağlıklı Türkiye Yüzyılı” vizyonu hayata geçirilmiştir.

Vatandaşlarımızın hastalanmadan sağlığını koruması, bedenine bakması, bağımlılıklardan uzak, hareketli ve dengeli beslenerek yaşam sürmesini sağlamak amacıyla sağlık hizmetine eriştiği ilk kapı aile hekimlerimizdir. Bu nedenle “Koruyan Sağlık” anlayışıyla, aile hekimliği sisteminin etkinliğinin artırılarak aile sağlığı ile koruyucu ve temel sağlık hizmetlerinin daha etkin hâle getirilmesiyle doğru yerde ve doğru zamanda etkili tedavi hizmetlerinin sunulması amaçlanmaktadır.

“Geliştiren Sağlık” anlayışıyla, bugünün ihtiyaçlarının yanında geleceğin riskleri de oldukça önemli olduğundan dijital altyapımız ve sağlık tesislerimiz sürekli olarak yenilenmekte ve sağlığın tüm sosyal belirleyicileri politikalarımızın merkezine alınmaktadır.

Ülkemizi; tıbbi cihaz, sağlık yazılımı, ilaç, aşı ve biyoteknoloji üretiminde bölgesel bir güç ve küresel bir aktör haline getirmek için “Üreten Sağlık” anlayışıyla çalışmalarımız devam etmektedir. Üreten Sağlık Modeli sağlık alanında

kendi ihtiyaçlarımızı karşılamak, marka ve katma değer oluşturmak, dünyaya teknoloji ve ürün ihraç etmek için önemli bir adım olarak görülmekte ve millî sağlık teknoloji hamlesinin lokomotif olması hedeflenmektedir.

Ülkemiz yetişmiş insan gücü, sanayi üretim kapasitesi ve girişimciliği ile yalnızca sağlık hizmet sunumunda değil, üretim alanında da kararlılıkla ilerlemektedir. Ülkemizin en önemli sektörlerinin başında gelen sağlık alanında kendi cihazını, yazılımını, ilacını ve aşısını üreten ve üretim kapasitesini her geçen gün güçlendiren etkin ve kararlı politikalarımız ile son dönemde elde edilen başarılarımızı kalıcı hale getirerek gelecek dönemlerde de sürdürülmesi için çalışmalarımıza aralıksız devam edilecektir.

Kamu yönetiminde hesap verilebilirliğin sağlanması, daha şeffaf bir yapının oluşturulması ve hizmet sunumu kalitesinin artırılması için faaliyet raporları önem arz etmektedir. Türkiye'nin sağlık sektörü stratejilerine, politikalarına ve reformlarına rehberlik etmede katkı sağlaması, sektörle ilişkili tüm kişi kurum ve kuruluşlara faydalı olması ve yürüttüğümüz faaliyetlerin değerlendirilmesi amacıyla Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu'nu kamuoyunun bilgisine sunmaktayız.

Ülkemizin sağlık seviyesinin gelişmesi için fedakârca çalışan sağlık ailemize ve bu detaylı çalışmayı hazırlamada emeği geçen tüm mesai arkadaşlarıma teşekkürlerimi sunuyorum.

Prof. Dr. Kemal MEMİŞOĞLU
T.C. Sağlık Bakanı
TÜSEB Yönetim Kurulu Başkanı



ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

TÜSEB; sağlık bilim ve teknolojileri alanında ülkeye ve insanlığa hizmet etmek amacıyla Türkiye'nin rekabet gücünü artırmak ve sürdürülebilir kılmak, kalkınma planı hedefleri ile Cumhurbaşkanınca belirlenen öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak, yeni ürünlerin üretimini ve var olanların geliştirilmesini sağlamak, araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek, kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileri ile iş birliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, bu araştırmaları koordine etmek, teşvik etmek, Ar-Ge faaliyetlerine katkı sağlamak, sağlık, bilim ve teknoloji kültürü ile ekosistemlerin geliştirilmesinde öncülük yapmak, sağlık hizmetlerinde akreditasyon faaliyetlerini yürütmek üzere 2014 yılında kurulmuştur.

Sağlık bilimleri ve teknolojileri alanında fikirden ürüne giden süreçte, kamu, üniversite ve sanayi iş birliğiyle yenilikçi ve sürdürülebilir bir ekosistem oluşturarak bu alanlarda uygulayıcılara ve araştırmacılara bilimsel, teknik ve mali destek sağlamak; yerli üretimi ve milli sağlık teknolojilerini geliştirmek misyonu ve bilimi teknolojiye, teknolojiyi sağlığa dönüştüren; Ar-Ge ve inovasyon odaklı, uluslararası lider bir kuruluş olmak vizyonu doğrultusunda hedefler belirlenmiş ve geçtiğimiz dönemde atılan stratejik adımlar neticesinde "Üreten Sağlık Modeli" somut olarak hayata geçirilmiştir. Üreten Sağlık Modeli ile üniversitelerin Ar-Ge çalışmaları, sanayinin üretim gücü ve devletin teşvik eden rolü bir araya getirilmiştir. Ulusal sağlık sistemimizin ihtiyaç duyduğu kritik sağlık ürünleri belirlenmiş, Ar-Ge ve üretim süreçleri planlanmıştır. İthal bağımlılığı yüksek ve maliyetli ilaçlara yönelik öncelikli ürünler tespit edilmiş, yerli üretici analizleri yapılmış ve ilaç etkin maddelerinin yurt içinde üretimi için iş birlikleri başlatılmıştır. Yerli aşı üretimi kapsamında, üretilecek aşılardan listesi ve üretim yöntemleri belirlenmiş, ortaklık modelleri geliştirilmiş, üretim yerleri planlanmış, araştırmacıların yetkinlikleri artırılmış ve bazı aşılardan klinik çalışma süreçleri başlatılmıştır. Sağlıkta büyük verinin işlenmesiyle yapay zekâ destekli tıbbi cihazların geliştirilmesi ve üretilmesine yönelik projeler başlatılmıştır.

Aşıdan biyoteknolojiye, tanı kitlerinden yapay zekâ destekli tıbbi cihazlara kadar tıbbi ürün ve teknolojilerin geliştirilmesine yönelik Ar-Ge ve Ür-Ge amaçlı 1.940 proje desteklenmiş olup 2026 yılında toplamda 2.600 projenin desteklenmesi hedeflenmiştir. Ar-Ge proje desteklerimizle, 7.000'i aşkın genç araştırmacı ve öğrenci yerli ürün geliştirme deneyimi kazanmıştır. Ülkemiz için stratejik öneme sahip 41 yerli ürün geliştirme projesi hayata geçirilmiş, ürün odaklı projelere yönelik destek miktarı artırılmış, sağlık ekosistemimizi büyütmek amacıyla bilimsel araştırmacılara verilen proje destek limitleri yükseltilmiştir.

Sağlık ekosisteminin tüm paydaşlarını tek bir çatı altında bir araya getirmek amacıyla Üreten Sağlık Portalı adı altında dijital bir platform oluşturulması için çalışmalara başlanmıştır. Bu portal sayesinde, tıbbi cihaz alanında bütüncül bir yaklaşımı temsil eden, fikirden ürüne olan tüm süreçler tek bir dijital platform üzerinden yürütülecek ve özel sektör ile yatırımcılar bir araya getirilecektir.

Kamu, üniversite ve sanayi ile TÜSEB altyapılarının ortak kullanımlarını yaygınlaştırmak ve yeni teknoloji ve ürünler geliştirmek amacıyla ulusal ve uluslararası iş birliği protokolleri imzalanmıştır. Ülkemizin ilk yerli Kalp-Akciğer Makinesinin prelinik testleri ASELSAN iş birliğiyle tamamlanmış, Sürekli Glikoz İzleme Cihazının yerli üretim çalışmaları hızla ilerlemiştir. Şehir hastanelerinde kurulan TÜSEB Teknoloji Transfer Ofisleri (TTO) ile sağlık çalışanlarının yenilikçi fikirleri desteklenmeye başlanmıştır. TÜSEB tarafından yürütülen Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi kapsamında genom dizileme çalışmaları başarıyla sürdürülmüş, halkımıza ait genom verileri güvenli biçimde muhafaza altına alınmıştır. Dünyada yüksek maliyetli ve ileri kanser tedavileri arasında yer alan CAR-T hücre tedavisinin yerli imkanlarla üretim ve klinik uygulama çalışmaları başlatılmıştır.

Sağlık hizmet sunumunun kalitesinin artırmak amacıyla hastaneler, tıp merkezleri, tıbbi laboratuvarlar ve diyaliz merkezlerinin akredite edilmesi; TÜSEB tarafından desteklenen klinik araştırmalarda Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) tarafından Sağlık Uygulama Tebliği (SUT) kapsamında ödeme yapılması; TÜSEB ile sermayesinin yarısından fazlası TÜSEB'e ait şirketler tarafından sağlık alanında bizzat üretilen mal, hizmet ve danışmanlık faaliyetlerinin sağlık alanında faaliyette bulunan diğer kamu idareleri tarafından hızlı bir şekilde temin edilmesi; TÜSEB'in nitelikli insan gücü kapasitesini güçlendirmek amacıyla, Sağlık Bakanlığından TÜSEB'e görevlendirilen personelin ek ödeme kaybının önlenmesi; insan ve doku hücrelerinin yurt içinde tedariki, dağıtım işlemleri, stok seviyesinin takibi ve kontrolü, ülkeye giriş ve çıkışlarının kayıt altına alınmasında TÜSEB'in yetkilendirilmesi gibi düzenlemelerle üreten sağlık modeli kapsamında stratejik mevzuat adımları atılmıştır.

Ülkemizin sağlıkta teknolojik dönüşüm sürecine katkı sağlayan İstanbul Deneysel Araştırma Geliştirme ve Eğitim Merkezi (İDEA) TÜSEB bünyesine alınmış, büyük hayvan testlerinin yapılabileceği altyapı kapasitesi oluşturulmuştur. Sağlıkta Ar-Ge projelerinin önemli bir aşaması olan klinik kullanım öncesi laboratuvar ve ulusal/uluslararası düzeydeki büyük hayvan çalışmalarının ülkemizde yapılabilmesine olanak sağlanarak ülke ekonomisine doğrudan katkı sunulacaktır.

Sağlığın korunması ve geliştirilmesinde kaliteli, güvenilir, etkin, kanıta dayalı ve kapsayıcı sağlık çözümleriyle hem ulusal hem de küresel sağlık kapasitesine katkı sunmaya yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Sağlıkta kalite ve akreditasyonu artırmak amacıyla sağlık turizmi yapan kuruluşlar ile şehir ve özel hastanelerin akreditasyon süreçleri hızlandırılmıştır. Bağımlılıkla mücadelede bilim temelli yaklaşımların güçlendirilmesi amacıyla, saha araştırmalarına dayalı bilimsel raporlamalar gerçekleştirilerek etkili ve sürdürülebilir eylem planı çalışmaları başlatılmıştır. Bulaşıcı ve kronik hastalıkların erken tanı, önleme ve yönetimi için güncel epidemiyolojik veriler üretilerek sağlık politikalarının geliştirilmesine katkı sağlanmıştır. Anne, çocuk ve ergen sağlığı alanında saha araştırmaları, ürün ve sistem geliştirilmesine yönelik projeler ile klinik araştırma çalışmaları yürütülmüştür. Dünya Sağlık Örgütü (DSÖ) iş birliğiyle ülkemizde geleneksel ve tamamlayıcı tıp alanında bilimsel araştırma, politika geliştirme ve eğitim faaliyetleri yürütecek bir merkez kurulması için çalışmalara başlanmıştır.

Sağlıklı Türkiye Yüzyılı vizyonu doğrultusunda "Koruyan, Geliştiren ve Üreten Sağlık Modeli" ile sağlık bilimi ve teknolojileri alanında yerli üretimi ve milli sağlık teknolojilerini geliştirmek üzere yenilikçi ve sürdürülebilir bir ekosistemi ülkemize kazandırmak için çalışmalara kararlılıkla devam ediyoruz.

Kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli kullanılması prensibine uygun olarak kamuoyunun bilgisine sunmak amacıyla hazırlanan TÜSEB 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu'nda emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Prof. Dr. Ümit KERVAN
Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanı

İÇİNDEKİLER

BAKAN SUNUŞU

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

I.GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon	1
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	1
C. İdareye İlişkin Bilgiler	2
1. Fiziksel Yapı	2
2. Teşkilat Yapısı	2
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapı	3
4. İnsan Kaynakları	6
5. Sunulan Hizmetler	8
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	21

II. AMAÇLAR VE HEDEFLER

A. Temel Politika ve Öncelikler	29
B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefleri	30

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler	31
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	31
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	31
3. Mali Denetim Sonuçları	43
B. Performans Bilgileri	44
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	44
1.1. Tedavi Edici Sağlık Hizmetleri	46
1.1.1. Sağlık Araştırmaları	46
1.1.1.1. Sağlık Alanında Ar-Ge Proje Destekleri	46
1.1.1.2. Sağlık Alanında Biyoteknoloji Araştırmaları	54
1.1.1.3. Sağlık Hizmetlerinde Kalite ve Akreditasyon Faaliyetleri	58
1.1.1.4. Sağlık Politikaları Araştırmaları	62
1.1.1.5. Kanseri Araştırmaları	65
1.1.1.6. Sağlık Alanında Aşı Araştırmaları	68
1.1.1.7. Sağlık Alanında Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Araştırmaları	72
1.1.1.8. Sağlık Alanında Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Araştırmaları	75
1.1.1.9. Sağlık Alanında Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Araştırmaları	76
1.1.1.10. Sağlık Alanında Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Araştırmaları	78
1.2. Yönetim ve Destek Programı	79
1.2.1. Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	79
1.2.1.1. Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	79
1.2.1.2. Genel Destek Hizmetleri	80
1.2.1.3. Diğer Destek Hizmetleri	98
1.2.1.4. Özel Kalem Hizmetleri	99
1.2.2. Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	101
1.2.2.1. Kurumsal Uluslararası İş Birliği Faaliyetleri	101
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	102
3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları	103
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	121

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler	121
B. Zayıflıklar	122
C. Değerlendirme	122
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	123

EKLER

Ek-1 Üst Yönetici İç Kontrol Güvence Beyanı	124
Ek-2 Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı	125

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1. Fiziksel Bilgiler	2
Tablo 2. Elektronik Ortamda Kullanılan Bilişim Sistemleri	5
Tablo 3. Fiili Çalışan Personelin Ünvan ve İstihdam Şekline Göre Dağılımı	6
Tablo 4. Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	6
Tablo 5. Fiili Çalışan Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı	7
Tablo 6. Fiili Çalışan Personelin Eğitim Durumu	7
Tablo 7. Toplam Ödeneğin Program Bazlı Dağılım Tablosu	31
Tablo 8. Ekonomik Sınıflandırmanın I. Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tablosu	31
Tablo 9. Programlar İtibarıyla Ödenek ve Harcama Tablosu	32
Tablo 10. I. Düzey Bütçe Giderlerinin Toplam Harcama İçindeki Payı	32
Tablo 11. Ekonomik Sınıflandırmanın II. Düzeyine Göre Bütçe Giderleri	33
Tablo 12. Program ve Harcama Birimi Bazında Bütçe Giderleri	33
Tablo 13. Mal ve Hizmet Maliyetleri Tablosu	34
Tablo 14. 2025 Mali Yılı Başkanlığımız Bütçe Gelirleri	34
Tablo 15. 2025 Yılı Geçici Mizan	35
Tablo 16. 2025 Yılı Kesin Mizan	36
Tablo 17. Bilanço Tablosu	38
Tablo 18. Faaliyet Sonuçları Tablosu	39
Tablo 19. Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu	42
Tablo 20. Öz Kaynak Değişim Tablosu	43
Tablo 21. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri Tablosu	44
Tablo 22. Performans Göstergesi Sonuçları Tablosu	102

ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1. Başkanlığımız Teşkilat Şeması	3
---	---

GRAFİKLER LİSTESİ

Grafik 1. Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	6
Grafik 2. Yıllara Göre Personel Sayısı	7
Grafik 3. Toplam Ödeneğin Program Bazlı Dağılımı	31
Grafik 4. I. Düzey Bütçe Giderlerinin Toplam Harcama İçindeki Payı	32
Grafik 5. Program İtibarıyla Giderlerin Toplam Harcama İçindeki Payı	32
Grafik 6. Yıllara Göre Desteklenen Proje Sayısı ve Yatırım Miktarı	48

KISALTMALAR DİZİNİ	
AB	Avrupa Birliği
Ar-Ge	Araştırma ve Geliştirme
ASAM	Aziz Sancar Araştırma Merkezi
ASELSAN	Askerî Elektronik Sanayi
BİS	Bilgi ve İletişim Standardı
BİYAŞAM	Biyoteknolojik İlaç ve Aşı Ar-Ge Eğitim Merkezi
BI-RADS (Breast Imaging Reporting and Data System)	Meme Görüntüleme Raporlama ve Veri Sistemi
CAR-T (Chimeric Antigen Receptor T-Cell)	Kimerik Antijen Reseptörlü T Hücresi
CİMER	Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi
CTC (Circulating Tumor Cell(s))	Dolaşımdaki Tümör Hücresi/Hücreleri
DSÖ	Dünya Sağlık Örgütü
DNA	Deoksiribo Nükleik Asit
DMO	Devlet Malzeme Ofisi
EKG	Elektrokardiyografi
ERASMUS (European Region Action Scheme for the Mobility of University Students)	Üniversite Öğrencilerinin Hareketliliği için Avrupa Eylem Programı
GMP (Good Manufacturing Practices)	İyi Üretim Uygulamaları
HPV (Human Papilloma Virus)	İnsan Papilloma Virüsü
HSGM	Halk Sağlığı Genel Müdürlüğü
ISQua (International Society for Quality in Health Care)	Uluslararası Sağlıkta Kalite Derneği
İn vitro	Canlı Organizma Dışında, Laboratuvar Ortamında
İn vivo	Canlı Organizma Üzerinde
KHK	Kanun Hükmünde Kararname
KFS	Kontrol Faaliyetleri Standardı
KOS	Kontrol Ortamı Standardı
Mbps (Mega Bits Per Second)	Saniyede Aktarılan Hız
MDR (Medical Device Regulation)	Tıbbi Cihazlar Yönetmeliği
MEB	Millî Eğitim Bakanlığı
MEDİKÜM	Samsun Medikal Sanayi Kümelenmesi Derneği
MKYS	Malzeme Kaynakları Yönetim Sistemi
MM	Mükemmeliyet Merkezi
MR	Manyetik Rezonans Görüntüleme
MRNA (Messenger Ribonucleic Acid)	Haberci Ribonükleik Asit
NDA (Non-Disclosure Agreement)	Gizlilik Sözleşmesi
NGS	Next Generation Sequencing (Yeni Nesil Dizileme)
OSTİM	Ortadoğu Sanayi ve Ticaret Merkezi
PCR	Polymerase Chain Reaction
RDS	Risk Değerlendirme Standardı
RNA (Ribonucleic Acid)	Ribonükleik Asit
SAD	Sağlıkta Akreditasyon Denetçileri
SAS	Sağlıkta Akreditasyon Standartları
SEYDB	Sağlık Endüstrileri Yerleşme ve Proje Geliştirme Daire Başkanlığı
SGDB	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
SMA (Spinal Musküler Atrofi)	Omurilik Kaynaklı Kas Erimesi Hastalığı
SNP (Single Nucleotide Polymorphism)	Tek Nükleotid Polimorfizmi
TAÇESE	Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü
TAE	Türkiye Aşı Enstitüsü
TBE	Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü
TBMM	Türkiye Büyük Millet Meclisi
TBYS	TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi
TDT	Türk Devletleri Teşkilatı
TENMAK	Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu
TİTCK	Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu

TKE	Türkiye Kanser Enstitüsü
TUGEM	Türkiye Ulusal Genom Merkezi
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜBİTAK MAM	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Marmara Araştırma Merkezi
TÜGET	Türkiye Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Enstitüsü
TÜHKE	Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü
TÜSEB	Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı
TÜSKA	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü
TÜSKANET	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Network
TÜSPE	Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü
TÜYZE	Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsü
TTO	Teknoloji Transfer Ofisi
Ür-Ge	Ürün Geliştirme
VLP (Virus-Like Particle)	Virüs Benzeri Parçacık
YLSY	Yurt Dışına Lisansüstü Öğrenim Görmek Üzere Gönderilecek Adayları Seçme ve Yerleştirme
qPCR (Quantitative Polymerase Chain Reaction)	Kantitatif Polimeraz Zincir Reaksiyonu

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Sağlık bilimleri ve teknolojileri alanında multidisipliner bir yaklaşımla sistematik bir temelde yürütülen inovasyona yönelik çalışmalara öncülük etmek ve bu alanlarda uygulayıcılara ve araştırmacılara bilimsel, teknik ve mali destek sağlamak, gelişen teknolojiler doğrultusunda ülkemizin ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde yerleşme ve millileşmeyi artırmak.

Vizyon

Sağlık bilimleri ve teknolojileri alanında Ar-Ge odaklı uluslararası lider bir kuruluş olmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Başkanlığımız 19.11.2014 tarih ve 6569 sayılı Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığına İlişkin Bazı Düzenlemeler ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile kurulmuştur. 703 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile 6569 sayılı Kanunun bazı maddeleri ilga edilmiş ve Başkanlığımızın teşkilatlanmasına ilişkin hükümler 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile yeniden düzenlenmiştir.

Bu kapsamda;

Sağlık bilim ve teknolojileri alanında ülkeye ve insanlığa hizmet etmek amacıyla; Türkiye'nin rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak, kalkınma planı hedefleri ile Cumhurbaşkanının belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak, yeni ürünlerin üretimini ve var olanların geliştirilmesini sağlamak, araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek, kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileri ile iş birliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, bu araştırmaları koordine etmek, teşvik etmek, Ar-Ge'lere katkı sağlamak, sağlık bilim ve teknoloji kültürü ile ekosistemlerin geliştirilmesinde öncülük yapmak, sağlık hizmetlerinde akreditasyon faaliyetlerini yürütmek amaçlanmaktadır.

Başkanlığımızın bu amaçla yürütmekle yükümlü olduğu görevler;

- Cumhurbaşkanının sağlık bilimi ve teknolojileri konusunda aldığı kararları uygulamak veya bu kararların uygulanmasında eşgüdüm sağlamak.
- Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek.
- Kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek kişiler ve özel hukuk tüzel kişileri tarafından Ar-Ge'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler yürütmek.
- Sağlık bilimi ve teknolojilerindeki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük Ar-Ge yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla Ar-Ge merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimleri kurmak veya kurdurmak.
- Ar-Ge sonucu üretilen veya geliştirilen aşı, ilaç, tıbbi cihaz ve ürün ile teşhis ve tedaviye yönelik teknik ve yöntemlerin üretimini, tanıtımını, kullanılmasını ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek; Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak; Bakanın onayı üzerine bu amaçlarla yurt içinde ve/veya yurt dışında şirket kurmak ve/veya kurulmuş şirketlere ortak olmak, kurulmuş şirketlerde imtiyazlı pay sahibi olmak.
- Görev alanına giren hususlarda Bakanlık ve bağlı kuruluşları tarafından talep edilen işleri Yönetim Kurulu kararı ile yapmak veya yaptırmak.
- Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel kesim ile iş birliği içerisinde sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak, sağlık hizmetlerinin akreditasyonu hariç olmak üzere Türk Akreditasyon Kurumuna ilişkin bölümün hükümleri saklı kalmak kaydıyla ulusal ve uluslararası düzeyde sağlık kuruluşlarını akredite etmek, uluslararası ve bölgesel akreditasyon birlikleri ve örgütleri ile diğer ülkelerin akreditasyon kuruluşlarıyla karşılıklı tanıma anlaşmaları yapmak.
- Teşhis ve tedavi standartlarının oluşturulmasına ve yeni tedavi yöntemlerinin geliştirilmesine katkıda bulunacak Ar-Ge yapmak veya yaptırmak.

- Sağlık bilimi ve teknolojilerindeki gelişmelerin uygulamaya aktarılması ve Ar-Ge'nin özendirilmesi maksadıyla seminer, sempozyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ve sertifika ile değerlendirilecek eğitim ve öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
 - Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili danışmanlık hizmeti vermek ve görüş bildirmek.
 - Fikri mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde ulusal ve uluslararası literatür ve patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek, araştırmacılar adına bu süreçleri gerektiğinde karşılıksız olarak yürütmek, fikri haklar, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, satın almak, satmak ve ortaklık yapmak.
 - Uluslararası kurum ve kuruluşların sağlık bilim ve teknolojisi alanındaki gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.
 - Bilim insanlarının ve araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için imkânlar sağlamak; bu amaçla ödüller vermek, öğrenim sırasında ve sonrasında üstün başarısıyla kendini gösteren gençleri izleyerek onların yetiştirme ve gelişmelerine yardım etmek.
 - 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve ilgili diğer mevzuatla verilen görevleri yerine getirmek amacıyla teknopark, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerini kurmak ve bu amaçla faaliyet gösteren üniversiteleri desteklemek, destek programları oluşturmak, iş birliği ağları ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, ödül ve teşvik ikramiyesi vermek, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde teminatlı veya teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Başkanlığımız görevlerini yerine getirmek amacıyla kamu tüzel kişiliğine, bilimsel ve idari özerkliğe sahip, özel bütçeli kamu kurumu olarak kurulmuş olup ilgili olduğu bakanlık Sağlık Bakanlığı'dır.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

Başkanlığımız Koşuyolu Mahallesi, Koşuyolu Caddesi, No:71/1 Kadıköy/İSTANBUL adresinde kesin tahsisi yapılan 20.854 m² arazi üzerinde bulunan ana hizmet binası ve Yeni Bayındır Mahallesi, Mavi Göl Caddesi, No:5 Mamak/ANKARA adresinde Başkanlığımıza tahsisi yapılan 42.838 m² arazi üzerinde bulunan "Aziz Sancar Araştırma Merkezi" isimli binada faaliyetlerini yürütmektedir. Ayrıca, İstasyon Mahallesi, Turgut Özal Bulvarı, Sakarya Sokak No:13 Küçükçekmece/İSTANBUL adresinde Başkanlığımıza kesin tahsisi yapılan 3.795 m² arazi üzerinde bulunan İstanbul Deneysel Araştırma Geliştirme ve Eğitim Merkezi'nde (İDEA) deneysel araştırma çalışmalarını yürütmektedir. Aynı zamanda Başkanlığımıza bağlı bazı birimler Sağlık Bakanlığı Bilkent Yerleşkesi ve Sağlık Mahallesi, A. Adnan Saygun Caddesi No:55/G Çankaya/ANKARA adresinde faaliyetlerini yürütmektedir.

Tablo 1: Fiziksel Bilgiler

	Arsa Alanı (m ²)	Toplam Kapalı Alan (m ²)	Ofis Sayısı	Ofis Alanı (m ²)
Koşuyolu Yerleşkesi	20.854	3.572	49	1.417
Aziz Sancar Araştırma Merkezi	42.838	5.823	40	1154
İstanbul Deneysel Araştırma Geliştirme ve Eğitim Merkezi (İDEA)	3.795	3.795	8	273
Toplam	67.487	13.190	97	2.844

İstanbul Koşuyolu hizmet binasında 49 adet ofis, Ankara Aziz Sancar Araştırma Merkezi'nde 40 adet ofis, İstanbul Deneysel Araştırma Geliştirme ve Eğitim Merkezinde 8 adet ofis yer almaktadır. Ayrıca, İstanbul Koşuyolu Yerleşkesi'nde 87 m² kapalı alana sahip Beyaz Köşk, 385 m² kapalı alana sahip Pembe Köşk, 795 m² kapalı alana sahip Yeşil Köşk olmak üzere 3 adet tarihi köşk bulunmaktadır. Başkanlığımıza tahsis edilmiş lojman bulunmamaktadır. Başkanlığımız envanterinde kayıtlı taşıt sayısı 3'tür. TÜSEB'in faaliyet alanlarının genişliği dikkate alındığında istihdam edilmesi planlanan personelin çalışma alanını sağlamak ve Ar-Ge altyapısını güçlendirmek için fiziksel altyapıların geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

2- Teşkilat Yapısı

Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki Yönetmeliğe göre Başkanlığımız organları, Yönetim Kurulu ve Başkanlıktan oluşmaktadır. Başkanlık; Başkan, Başkan Yardımcılıkları, Genel Sekreterlik, Enstitüler ile bunlara ait birimlerden oluşmaktadır. Başkanın teklifi üzerine Yönetim Kurulu tarafından belirlenen Başkanlığımız teşkilat şeması aşağıda yer almaktadır.

Şekil 1: Başkanlığımız Teşkilat Şeması



3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Başkanlığımıza ait bilişim sistemleri; Başkanlığımız İstanbul Koşuyolu Yerleşkesi'nde bulunan veri merkezinde barındırılmaktadır. Başkanlığımız, Sağlık Bakanlığı'nın ilgili kuruluşu olması nedeni ile Sağlık Bilişim Ağına dahildir. Bu ağ sayesinde, Sağlık Bakanlığı bünyesinde kullanıma sunulan uygulamalara güvenli kapalı devre üzerinden erişim sağlanmaktadır. Bunun yanı sıra, Başkanlığımızın İstanbul Koşuyolu Yerleşkesi'nde 600 Mbps ve Aziz Sancar Araştırma Merkezi'nde 200 Mbps olmak üzere iki adet metro internet hattı bulunmaktadır. Ayrıca, Başkanlığımız bilişim hizmetlerinin metro internet hattında yaşanacak herhangi bir olumsuzluk karşısında kesintiye uğramaması için İstanbul Koşuyolu Yerleşkesi'nde 50 Mbps radyolink yedeklilik sağlanmıştır.

3.1. Kullanılan Bilişim Sistemleri

3.1.1. TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi: TÜSEB tarafından yürütülen sağlık alanındaki proje destek çağrılarının ve destek programlarının açılarak idari, mali, bilimsel ve teknik sürecinin yönetildiği sistemdir. Sistem; Bilgi Sistemi, Destek Sistemi, Değerlendirme Sistemi, Proje ve Bilimsel Değerlendirme Sistemi ve Yönetim Paneli ana modüllerinden oluşmaktadır.

- ✓ Bilgi Sistemi: Bu modül kullanıcının kişisel bilgileri, eğitim bilgileri, akademik hayatı, deneyimi, ARGE faaliyetleri, faaliyet alanları ve detaylı özgeçmişi gibi birçok bilginin yönetilebildiği ve başvuru ön şartı olabilecek bilgilerin kontrolünün sağlandığı modüldür.
- ✓ Destek Sistemi: Bu modül kullanıcının aktif çağrıları, detaylarını ve başvuru şartlarını görüntüleyebildiği, başvuru yapabildiği, başvurularını ve desteklenen projelerini takip edebildiği modüldür.
- ✓ Değerlendirme Sistemi: Bu modül dış danışman, panelist, moderatörlerin kullandığı başvuruların değerlendirildiği ve onay/red mekanizmasının bulunduğu ve projelerin puanlanabildiği modüldür.
- ✓ Proje ve Bilimsel Değerlendirme Sistemi: Bu modül destek kararı alan projelerin değerlendirildiği dönemsel raporların izlenme ve değerlendirme mekanizmasının bulunduğu modüldür. Ödenekleri aktarılan projelere ait mali süreçlerin, yürütücü kurum mali sorumluları tarafından harcamalarının takip edildiği modüldür.
- ✓ Yönetim Paneli: Bu modül personelin bileşenler seçerek dinamik şekilde çağrı oluşturabildiği, değerlendirme yapabildiği, başvuru ve proje ile ilgili uçtan uca tüm işlemleri admin olarak yapabildiği, ayrıca sistem ayarlarının ve yönetiminin yapılabilirdiği modüldür. Bu modül aşağıdaki alt modüllerden oluşmaktadır.

3.1.2. TÜSEB Web Sayfası: Başkanlığımızın tüm faaliyetlerinin yer aldığı ve kamuoyuna bilgilendirmelerin yapıldığı platformdur. Web sayfamızın İngilizce versiyonu devreye alınmıştır.

3.1.3. TÜSKANET Akreditasyon Hizmeti: TÜSKA akreditasyon faaliyetlerine yönelik tüm iş ve işlemlerin yürütüldüğü; TÜSKA yetkilileri, sağlık tesisleri ve Sağlıkta Akreditasyon Denetçileri tarafından kullanılan yazılım sistemidir. Akreditasyon sürecine giren sağlık tesisleri sistem aracılığıyla; kurumsal üyelik yaparak, akreditasyon başvurusu yapabilmekte ve sürecin bir aşaması olan, TÜSKA Sağlıkta Akreditasyon Standartlarına yönelik öz değerlendirme raporunu sistem üzerinden doldurabilmektedir. Denetim aşamasına gelmiş olan sağlık tesislerinin denetiminde görev alacak Sağlıkta Akreditasyon Denetçileri sistem üzerinden atanmakta ve görevli denetçiler tarafından denetim raporu hazırlanabilmektedir. Sistem aracılığıyla sağlık tesislerinin akreditasyona ilişkin geçirdiği tüm süreçler izlenebilmektedir. Ayrıca sistem aracılığıyla denetimde görev alan Sağlıkta Akreditasyon Denetçilerinin performans değerlendirmesi yapılabilmekte olup bu durum denetçi görevlendirmeleri için veri sağlamaktadır.

3.1.4. TÜSEB Özgeçmiş Sistemi: Personelin özgeçmişlerinin tutulduğu sistemdir.

3.1.5. TÜSEB Personel Bilgi Sistemi: Personelin tüm bilgilerinin bulunduğu sistemdir.

3.1.6. Envanter Takip Sistemi: Kurum bünyesinde kullanılan bilgisayarlar, çevre birimleri ve diğer bilişim donanımlarının elektronik ortamda kayıt altına alınmasını, izlenmesini ve yönetilmesini sağlayan yazılım altyapısıdır. Sistem aracılığıyla donanımların marka, model, seri numarası, konum, kullanım durumu, zimmet bilgileri vb. veriler güncel şekilde tutulmaktadır. Bu sayede envanter kontrolü sağlanarak kayıp ve usulsüz kullanımın önüne geçilmekte, raporlama ile denetim süreçleri etkinleştirilmektedir.

3.1.7. Kurumsal E-Posta Hizmeti: Kurum içi ve kurumlar arası elektronik iletişimin sağlanmasında kullanılmaktadır.

3.1.8. Hotspot ve Loglama Sistemi: Başkanlığımız bünyesinde internet hizmetinden faydalananlar 5651 sayılı Kanun çerçevesinde kayıt altına alınmaktadır. Ayrıca misafir konumunda olan kullanıcılarımız için kontrollü bir şekilde Hotspot hizmeti sağlanmaktadır.

3.1.9. TÜSEB Süreç Yönetim Uygulaması: TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi ile alakalı bakım, onarım ve geliştirme taleplerinin ilgili personel tarafından Bilgi İşlem Birimine iletildiği platformdur.

3.1.10. Denetçi Başvuru Sistemi: Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü tarafından yürütülen denetçi alım süreçlerinde kullanılan başvuru platformudur. Sistem, yalnızca denetçi alımının planlandığı dönemlerde erişime açılmakta olup bu dönemler dışında aktif değildir.

3.1.11. Teknofest Başvuru Sistemi: Sağlıkta Yapay Zekâ yarışması sürecinde katılımcıların ilgili belgeleri yüklediği platformdur. Sistem, yalnızca yarışma dönemi boyunca erişime açılır. Yarışma dönemi dışında aktif değildir.

3.1.12. Çeviri Kontrol Sistemi: Web sitesinde yer alan alt başlıkların İngilizce çevirilerinin mevcut olup olmadığının sistematik olarak denetlendiği; eksik, hatalı veya güncel olmayan çevirilerin tespit edilerek içerik tutarlılığı ve çok dilli yayın standartlarının korunmasına katkı sunan sistemdir.

3.1.13. Yemekhane Yönetim Sistemi: TÜSEB Koşuyolu ve ASAM yerleşkelerindeki yemekhanelerde personelin yemek haklarını ve günlük yemek dağıtımını dijital olarak düzenleyip kontrol eden sistemdir.

3.1.2. Başkanlığımızın Kullandığı Bilişim Sistemleri

Tablo 2: Elektronik Ortamda Kullanılan Bilişim Sistemleri

Sıra No	Bilişim Sistemleri	Açıklama
1	BKMYBS	Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi: Kamu gelir ve giderlerinin muhasebeleştirilmesi ve mali raporların oluşturulmasında kullanılmaktadır.
2	BVAS	Birleşik Veri Aktarım Sistemi: Kamu kurumları ve birimler arasında veri ve bilgi alışverişini tek bir platform üzerinden güvenli ve standart şekilde sağlayan sistemdir.
3	CİMER	Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi: Vatandaş başvuru, talep ve şikâyetlerinin alınması, değerlendirilmesi ve cevaplandırılmasında kullanılmaktadır.
4	CPPİDS	Cumhurbaşkanlığı Plan Program İzleme ve Değerlendirme Sistemi: Plan, program ve performans hedeflerinin izlenmesi ve değerlendirilmesinde kullanılmaktadır.
5	ÇKYS	Çekirdek Kaynak Yönetim Sistemi: Personel özlük, izin ve terfi işlemlerinin yürütülmesinde kullanılmaktadır.
6	DMO Akaryakıt	Devlet Malzeme Ofisi Akaryakıt Sistemi: Kuruma ait taşıtların akaryakıt tüketimlerinin takip edilmesinde kullanılmaktadır.
7	DMO KamuTOS	Devlet Malzeme Ofisi Kamu Taşıt Otomasyon Sistemi: Kamu taşıtlarının kayıt, takip ve yönetim işlemlerinin yürütülmesinde kullanılmaktadır.
8	DYS	Doküman Yönetim Sistemi: Kurum içi ve kurumlar arası yazışmaların elektronik ortamda yürütülmesini sağlamaktadır.
9	E-Beyanname	Elektronik Beyanname Sistemi: Vergi beyannamelerinin elektronik ortamda düzenlenmesi ve gönderilmesinde kullanılmaktadır.
10	E-Bütçe	Elektronik Bütçe Sistemi: Bütçe tekliflerinin hazırlanması ve bütçe işlemlerinin yürütülmesinde kullanılmaktadır.
11	EKAP	Elektronik Kamu Alımları Platformu: İhale süreçlerinin mevzuata uygun şekilde elektronik ortamda yürütülmesinde kullanılmaktadır.
12	EKİP	Entegre Kurumsal İşlem Platformu: Kurumsal iş ve personel süreçlerinin elektronik ortamda yürütülmesinde kullanılmaktadır.
13	E-Nabız/SİNA	E-Nabız ve SİNA Sistemleri: Sağlık verilerinin izlenmesi, analiz edilmesi ve karar destek süreçlerinde kullanılmaktadır.
14	E-Reçetem	E-Reçete Sistemi: Reçetelerin elektronik ortamda düzenlenmesi ve izlenmesinde kullanılmaktadır.
15	E-SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu Elektronik Uygulamaları: Sigortalı bildirimleri ve sosyal güvenlik işlemlerinin yürütülmesinde kullanılmaktadır.
16	E-İmza	Elektronik İmza Sistemi: Elektronik belgelerin hukuken geçerli şekilde imzalanmasında kullanılmaktadır.
17	E-posta Sistemi	Başkanlığımızın kurumsal e-posta sistemi
18	HYS	Harcama Yönetim Sistemi: Kamu kurumlarında bütçe ve harcama işlemlerinin elektronik ortamda yürütülmesinde kullanılmaktadır.
19	İLANBİS	Resmî İlan Yönetim Sistemi: İhale ve diğer resmî ilanların elektronik ortamda yayımlanmasında kullanılmaktadır.
20	İntvrg	İnteraktif Vergi Dairesi: Vergi işlemleri ve mükellef bilgilerinin elektronik ortamda sorgulanmasında kullanılmaktadır.
21	İSG-Kâtip	İş Sağlığı ve Güvenliği Kayıt Sistemi: İş sağlığı ve güvenliği faaliyetlerinin kayıt ve takibinde kullanılmaktadır.
22	İŞKUR E-Şube Modülü	İŞKUR E-Şube: Personel ve istihdam işlemlerinin elektronik ortamda yürütülmesinde kullanılmaktadır.
23	Kamu E-Uygulama	Kamu E-Uygulama Sistemi: Personel işlemleri ve kurumsal süreçlerin takibinde kullanılmaktadır.
24	KaYa	Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi: Kamu yatırım projelerinin izlenmesi ve raporlanmasında kullanılmaktadır.
25	KAYSİS	Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sistemi: Kamu kurum ve kuruluşlarına ait teşkilat yapısı, görev ve yetkileri ile idari birim bilgilerinin standart bir formatta kayıt altına alınması, güncellenmesi ve kamuoyuyla paylaşılması amacıyla kullanılmaktadır.
26	KBS	Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi: Kamu idarelerinde bütçe, harcama, muhasebe, taşınır kayıt, ödeme, raporlama ve mali kontrol işlemlerinin elektronik ortamda yürütülmesinde kullanılmaktadır.
27	KBS/Kullanıcı Raporları	Mali tabloların raporlarının alındığı sistemdir.
28	KBS/Çağrı Merkezi	Muhasebe ve harcama birimlerinin MYS ve yeni muhasebe sistemleri ile ilgili Hazine ve Maliye Bakanlığından teknik desteğin alındığı sistemdir.
29	Kesenek Bilgi Sistemi	Maaş alan memurların SGK bildirelerinin bildirildiği sistemdir.
30	KEP	Kayıtlı Elektronik Posta Sistemi: Resmî yazışmaların hukuken geçerli ve güvenli şekilde iletilmesinde kullanılmaktadır.
31	Kimlik Yönetim Sistemi	Harcama Yetkilisi, gerçekleştirme görevlisi ve veri giriş görevlisinin tanımlandığı ve MYS şifrelerinin verildiği sistemdir.
32	Microsoft Office Programları	Ofis Yazılımları: Yazışma, tablo, sunum ve veri analiz çalışmalarında kullanılmaktadır.
33	MKYS	Malzeme Kaynak Yönetim Sistemi: Taşınır kayıtlarının tutulduğu ve raporlandığı sistemdir.
34	MYS	Muhasebe Yönetim Sistemi: Kamu giderleri kapsamında harcama birimleri tarafından ödemelerde kullanılan sistemdir.
35	NTAS	Nakit Talep Aktarım Sistemi: Hazine ve Maliye Bakanlığından nakit taleplerinin iletilmesinde kullanılmaktadır.
36	MEB REBUS	Resmî Burslu Öğrenci Sistemi: Burslu öğrencilerin işlemlerinin takip edilmesinde kullanılmaktadır.
37	Sağlık Bakanlığı E-Posta Sistemi	Kurumsal E-posta Sistemi: Sağlık Bakanlığı bünyesindeki resmî yazışmaların yürütülmesinde kullanılmaktadır.
38	SGK Sağlık Ödemeleri Sistemi	SGK Sağlık Ödemeleri Sistemi: Sağlık hizmetlerine ilişkin provizyon ve ödeme işlemlerinde kullanılmaktadır.
39	SİZDES	Sağlıkta İzleme ve Değerlendirme Sistemi: Sağlık hizmetlerinin izlenmesi ve performans değerlendirmelerinde kullanılmaktadır.
40	TTBS	Tasarruf Tedbirleri Bilgi Sistemi: Tasarruf tedbirlerine ilişkin verilerin izlenmesi ve raporlanmasında kullanılmaktadır.
41	UETS	Ulusal Elektronik Tebligat Sistemi: Resmî tebligatların elektronik ortamda yapılmasında kullanılmaktadır.
42	USES	Ulusal Sağlık Eğitim Sistemi: Sağlık personelinin eğitim faaliyetlerinin yürütülmesinde kullanılmaktadır.
43	UYAP	Ulusal Yargı Ağı Bilişim Sistemi: Yargı süreçleriyle ilgili işlemlerin elektronik ortamda yürütülmesinde kullanılmaktadır.
44	ÜTS	Ürün Takip Sistemi: Tıbbi cihaz, kozmetik ve biyosidal ürünlerin kayıt ve izleme işlemlerinde kullanılmaktadır.

4- İnsan Kaynakları

Başkanlığımız bünyesinde 2025 yılı aralık ayı itibarıyla 367 personel görev yapmaktadır. İnsan kaynaklarına ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Tablo 3: Fiili Çalışan Personelin Ünvan ve İstihdam Şekline Göre Dağılımı

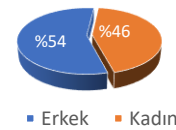
Fiili Çalışan Personelin Ünvan ve İstihdam Şekline Göre Dağılımı							
Kadro Ünvanı	Kadro Adedi	Belirsiz Süreli Sözleşmeli	Belirli Süreli Sözleşmeli	Boş	Kurumlar Arası Görevlendirme (Aylıklı)	Kurumlar Arası Görevlendirme (Aylıksız)	Fiili Çalışanlar Toplam (Görevlendirme Dahil)
Başkan	1			1	1		1
Başkan Yardımcısı	3			3	2		2
Özel Kalem Müdürü	1			1		1	1
Enstitü Başkanı	9			9	8		8
Genel Sekreter	1			1		1	1
Daire Başkanı	7		3	4	1	2	6
Teknoloji Transfer Ofisi Müdürü	1			1	1		1
Birim Sorumlusu	12	3		9		4	7
Araştırmacı (Profesör/Doçent)	42		2	40	21		23
Araştırmacı (Doktora Derecesine Sahip)	1		1	0			1
Ar-Ge Uzmanı (Doktora/Yüksek Lisans Derecesine Sahip)	151		52	99	24		76
Uzman (Yüksek Lisans Derecesine Sahip)	5	5		0			5
Avukat	15	4		11			4
Mühendis	90	24		66	2		26
İdari, Teknik ve Sağlık Personeli	19	18		1	22		40
Veteriner Hekim	2	1		1			1
Biyolog	20	7		13			7
İstatistikçi	5	1		4	1		2
Tekniker	15	5		10	3		8
Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni	62	47		15	3		50
Programcı	15	8		7			8
Şoför	7	4		3	3		7
Koruma ve Güvenlik Görevlisi	50	45		5			45
Hizmetli	30	24		6	5		29
Güvenlik Personeli (696 KHK)	3	3		0	5		8
TOPLAM	567	199	58	310	102	8	367

Not: Başkanlığımızda muhtelif ünvanlarda 620 kadro bulunmaktadır. Tablo-4'te yer alan kadro adeti fiili çalışan personele ait toplam kadro dikkate alınarak düzenlemiştir.

Tablo 4: Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı		
Cinsiyet	Toplam	Oran (%)
Erkek	198	54
Kadın	169	46
Toplam	367	100

Grafik 1: Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı



2025 yıl sonu itibarıyla çalışan kadın personel sayısı 169, erkek personel sayısı ise 198 olup toplam personelin %46'sı kadın, %54'ü erkektir.

Tablo 5: Fiili Çalışan Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

Fiili Çalışan Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı		
Yaş Aralığı	Personel Sayısı	Oran (%)
20-25 Yaş	23	6,28
26-30 Yaş	62	16,89
31-35 Yaş	93	25,34
36-40 Yaş	85	23,16
41-45 Yaş	36	9,81
46-50 Yaş	38	10,35
51 ve üstü	30	8,17
Toplam	367	100

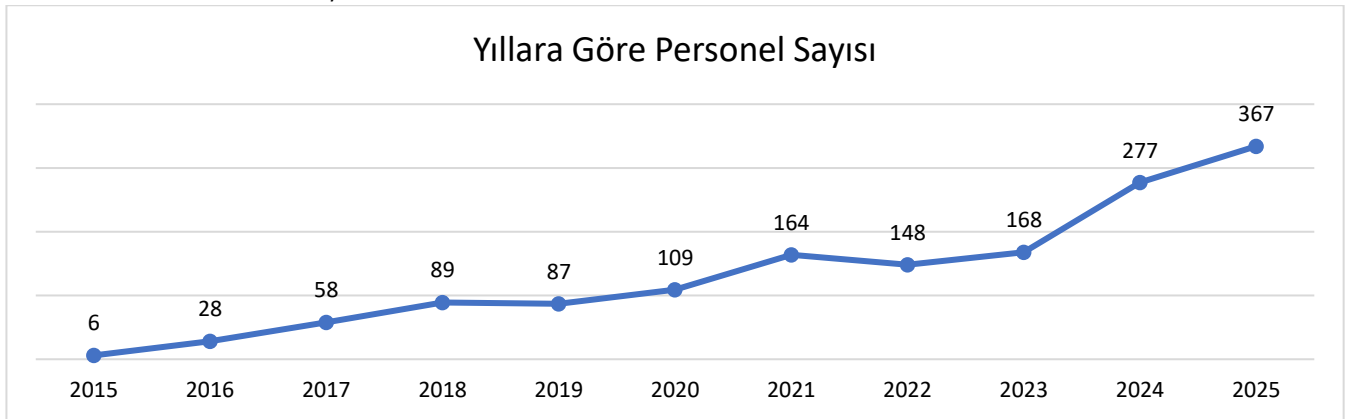
Başkanlığımız insan kaynağı büyük ölçüde genç ve dinamik bir yapıya sahiptir. Personelin %71,67'si 40 yaş altı olup en yoğun yaş grubu %25,34 ile 31-35 yaş aralığındadır. Başkanlığımız genç uzmanlara ve erken kariyer dönemindeki çalışanlara istihdam olanağı sağlamış olup yenilikçi, öğrenmeye açık bir çalışma kültürünü benimsemektedir. 41 yaş ve üzeri çalışan oranı %28,33 civarında olup deneyim ve kurumsal hafızayı temsil eden bir kadronun da varlığı sürdürülmektedir.

Tablo 6: Fiili Çalışan Personelin Eğitim Durumu

Fiili Çalışan Personelin Eğitim Durumu		
Eğitim Durumu	Sayı	Oran (%)
İlköğretim	8	2,18
Ortaöğretim	65	17,71
Ön Lisans	72	19,62
Lisans	54	14,71
Yüksek Lisans	67	18,26
Doktora	61	16,62
Doçent	21	5,72
Profesör	19	5,18
Toplam	367	100

Başkanlığımız çalışanlarının büyük bir kısmı ön lisans ve üzeri eğitime sahiptir. Yüksek lisans, doktora, doçent ve profesör ünvanına sahip personelin toplam çalışan sayısına oranı %45,78 olup nitelikli ve uzmanlaşmış insan kaynağı istihdamına önem verilmiştir.

Grafik 2: Yıllara Göre Personel Sayısı



Başkanlığımızın 2015 yılında 6 olan personel sayısı 2025 yılı itibarıyla 367'ye ulaşmıştır. Bu artış, özellikle 2020 yılından sonra hız kazanmış; 2020'de 109 olan personel sayısı, 2024'te 277'ye, 2025'te ise 367'ye yükselmiştir. Başkanlığımızın kurumsal yapısının büyümesi, görev ve sorumluluk alanlarının genişlemesi ve projelerin çeşitlenmesine paralel olarak insan kaynağı kapasitesi de sistematik şekilde güçlendirilmiştir. Başkanlığımızda farklı pozisyonlarda çalışanların sahip olması gerektiği temel yetkinlikleri belirleyen görev tanımları oluşturulmuş ve bu doğrultuda personel istihdamı sağlanarak, personelin gelişimine yönelik hizmet içi eğitimler ve oryantasyon eğitimleri planlanmıştır.

5- Sunulan Hizmetler

Başkanlığımızca, 6569 sayılı Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığına ilişkin Bazı Düzenlemeler ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi, 2017/9860 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ve ikincil düzey mevzuat doğrultusunda sunulan hizmetler aşağıda yer almaktadır.

5.1. Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü

- Anne, çocuk ve ergen sağlığı ile ilgili hastalıkların nedenlerinin belirlenmesi, önlenmesi, teşhis ve tedavilerine yönelik teknik ve yöntemlerin üretimi, kullanılması ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak; bu maksatla özel, vakıf veya kamu sektöründe ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği ve ortaklıklar yapmak; bu alanlardaki girişimciliği desteklemek.
- Her yıl anne, çocuk ve ergen sağlığı konusunda, istatistiklerle belirlenmiş öncelikli ülke sorunları ile ilgili, kalkınma planı hedeflerini ve Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulunun belirlediği öncelikleri de dikkate alarak, ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak üzere özendirilecek çalışma alanlarını ilan etmek. Araştırma projeleri için çağrıda bulunmak, mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek ve bu amaçla program ve projeler geliştirmek. Proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek. Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde teminatlı veya teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Yönetim Kurulunca belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde fikri mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde TAÇESE görev alanındaki ulusal ve uluslararası patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek, fikri haklar, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, fikri mülkiyet ve lisans haklarının satın alınmasını, satılmasını ve bu konuda ortaklık yapılmasının sağlanması konusunda Başkana teklifte bulunmak.
- Ar-Ge sonucu üretilen veya geliştirilen aşı, ilaç, tıbbi cihaz ve ürün ile teşhis ve tedaviye yönelik teknik ve yöntemlerin üretimini, tanıtımını, kullanılmasını ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek.
- Görev ve yetkileri kapsamında yurt içinde veya yurt dışında, kamu ve özel hukuk tüzel kişilerine ait sağlık kurumları, araştırma hastaneleri, enstitüler, Ar-Ge merkezleri ve laboratuvarları, insan kaynağı, fiziki mekân ve altyapı, donanım, finansman dâhil her türlü kaynağı iş birliği ve/veya birlikte kullanım protokolü çerçevesinde kullanmak veya kendisine ait kaynakları kullandırmak.
- Yönetim Kurulunca belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde görev alanında araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek.
- Görev alanında Bakanlık ve bağlı kuruluşlarınca talep edilecek saha araştırmaları, Ar-Ge, yayın ve danışmanlık hizmetlerini yerine getirmek.
- Kamu kaynağı kullanılan projeler ile kamu kurum ve kuruluşlarının finanse ettiği projelere başvurmak.
- Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları, özel sektör ve uzmanlık dernekleri ile iş birliği içerisinde anne, çocuk ve ergen sağlığı ile ilgili sağlık hizmetlerinde ve eğitimlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsüne bilimsel katkı sağlamak ve adı geçen Enstitü ile iş birliği yapmak.
- Enstitü ilgi alanlarındaki bilim ve teknolojik gelişmelerin uygulamaya aktarılması ve Ar-Ge'nin özendirilmesi maksadıyla seminer, sempozyum, kolokyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile sertifika verilmesi öngörülen eğitim-öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Anne, çocuk ve ergen sağlığı alanlarında çalışan uluslararası kuruluşlarla ortak çalışmalar ve projeler geliştirmek. Bilimsel ve teknolojik gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.
- Savaş, doğal afet gibi kriz durumlarında kullanılmak üzere; anne çocuk ve ergen sağlığı ile ilgili alanlarda ulusal gerçeklerimize uygun, maliyet etkin, uygulanabilir projeler geliştirmek.
- Türkiye'de anne, bebek ölüm ve sezaryen oranlarını azaltmaya yönelik projeleri desteklemek.
- Antenatal, yeni doğan, evlilik öncesi ulusal tarama programlarının güncellenmesi konusunda, dünyadaki iyi klinik uygulama örnekleri doğrultusunda bilimsel görüş belirtmek, bu konuda ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak.

- Enstitü ilgi alanındaki mevzuatların taramasını yaparak uluslararası iyi uygulama örnekleri doğrultusunda güncel önerilerde bulunmak.
- Enstitü ilgi alanındaki konularda e-Devlet sistemleri üzerinden kurumlar arası koordinasyonu artırıcı projeleri geliştirmek.
- Ulusal nüfus politikaları belirlenme sürecinde anne ve çocuk sağlığını koruyabilmek için uygulanması gereken tedbirlerin yurt dışı iyi uygulama örneklerini incelemek. Bu konuda kurumlar arası iş birliğini artırıcı projeler geliştirmek.
- Anne, çocuk ve ergen hastalıklarında yeni gelişen erken teşhis ve tedavi yöntemleri konusunda akademik bilinci artırıcı faaliyetlerde bulunmak.

5.2. Türkiye Aşı Enstitüsü

- Aşı ihtiyacı, aşı geliştirilmesi, aşı teknolojileri ve aşı uygulamaları alanında Ar-Ge yapmak, kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından gerçekleştirilecek Ar-Ge faaliyetlerine mali ve/veya bilimsel destek sağlamak, koordine etmek, izlemek.
- Yurt içinde veya yurt dışında, kamu veya özel hukuk tüzel kişilerine ait sağlık kurumları, araştırma hastaneleri, üniversite hastaneleri, enstitüler, Ar-Ge merkezleri ile iş birliği ve/veya birlikte kullanım protokolü çerçevesinde, laboratuvarlar, insan kaynağı, fiziki mekân ve altyapı, donanım, finansman dâhil her türlü kaynağı kullanmak veya kendisine ait kaynakları kullandırmak.
- Aşı ihtiyacı, aşı geliştirilmesi, aşı teknolojileri ve aşı uygulamaları alanında Ar-Ge merkezleri, mükemmeliyet merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimlerin kurulması veya kurdurulmasına yönelik teklifleri Başkana sunmak.
- Ar-Ge faaliyetleri ve sonrasında Ar-Ge faaliyetlerine olanak tanıyacak teknik uzmanlık (know-how) transferi sonucu geliştirilen ve/veya üretilen teknik ve yöntemler dikkate alınarak aşı, aşı içerisinde yer alan diğer bileşenlerin geliştirilmesine yönelik ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek; Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Aşı geliştirilmesi ve üretilmesi konularında Bakanlık ile bağlı ve ilgili kuruluşları tarafından talep edilen işleri Yönetim Kurulunun değerlendirmesi ve kararı ile yapmak veya yaptırmak.
- Aşı ihtiyacı, aşı geliştirilmesi, aşı teknolojileri ve aşı uygulamaları ile Enstitünün diğer faaliyet alanlarında Ar-Ge'nin özendirilmesi, bu alandaki yeni gelişme ve teknolojilerin izlenmesi ve bu gelişmelerin uygulamaya aktarılması amacıyla seminer, sempozyum, çalıştay, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde sertifika verilmesi öngörülen eğitim-öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Aşı Ar-Ge çalışmaları, prelinik çalışmalar, klinik çalışmalar, süreç geliştirme ve üretim faaliyetleri ile ilgili danışmanlık hizmeti vermek ve görüş bildirmek ve bu amaca yönelik olarak ulusal ve uluslararası danışma kurulları ve komisyonlar oluşturulabilmesi için Yönetim Kurulu kararı alınmasını teminen Başkana teklifte bulunmak.
- Tamamı veya bir kısmı ülkemizde geliştirilen veya teknoloji transferi yapılarak üretilmesi planlanan aşılarda klinik kullanım öncesi ve sonrası klinik çalışmaların ülke içinde ve ülke dışında planlanması, fizibilite ve devam çalışmalarına bilimsel ve teknik destek vermek, takip ve koordine etmek, denetlemek ve sonuçlarını değerlendirerek bilimsel paylaşımına destek vermek.
- Yönetim Kurulunca belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde fikri ve sınai mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde aşı teknolojisi ve uygulaması alanındaki fikri ve sınai mülkiyet hakları, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, fikri ve sınai mülkiyet ile lisans haklarının satın alınması, satılması ve bu konuda ortaklık yapılmasının sağlanması konularında Başkana teklifte bulunmak.
- Ülkemizde aşı üretimi kapsamında teknoloji transferlerinin gerçekleştirilmesi ve izlenmesi ile ilgili altyapı ve insan gücü oluşturmak için bilimsel destek sağlamak.
- İlgili alanlarda yüksek lisans, doktora veya tıp, veteriner hekimliği, eczacılık, biyoloji, kimya, biyomühendislik, moleküler biyoloji, biyoteknoloji, genetik, moleküler genetik, nanoteknoloji, biyokimya gibi aşı araştırmaları ve üretimi açısından ihtiyaç duyulan alanlarda uzmanlık eğitimi ile doktora sonrası bilimsel çalışma yapanların bu eğitim ve çalışmalarını Enstitü Başkanının uygun görüşü ile Enstitüde yapabilmelerine imkân sağlamak.
- Ülkemizin, mevcut ve muhtemel aşı ihtiyaçları konusunda öncelikli politikaların belirlenmesine yönelik çalışmalar yapmak, risk değerlendirmesi, saha araştırmaları, saha epidemiyolojisi ve sürveyans çalışmalarını yapmak/yaptırmak, yapılan araştırmaların Ar-Ge, yayın ve danışmanlık hizmetlerini Enstitü Başkanının uygun görüşü ile yerine getirmek.

- Ülkemizin aşı ihtiyaçları konusunda öncelikli politikaların belirlenmesine yönelik çalışmalar yapmak, Bakanlık ile bağlı ve ilgili kuruluşlarınca talep edilecek saha epidemiyolojisi ve süveyans çalışmalarını yapmak/yaptırmak, yapılan araştırmaların yayın ve danışmanlık hizmetlerini yerine getirmek.
- Ulusal ve uluslararası proje destek programlarına başvuruda bulunmak üzere kamu kurum ve kuruluşları ile özel hukuk tüzel kişileriyle ortaklık kurarak veya münferit olarak proje önerileri hazırlamak, sunmak, başvuruda bulunmak, yürütmek ve sonuçlandırmak.
- Ülkemizde aşı alanında yetişmiş insan gücüne katkı sağlamak amacıyla ve ayrıca araştırmacı yetiştirilmesi için yurt içi ve yurt dışı burs ve proje desteği sağlanması konularında ilgili kamu kurum ve kuruluşlarıyla iş birliğinde bulunarak destek programları oluşturmak.
- Enstitünün amaçlarını ilgili kurum ve kuruluşlar ile topluma anlatmak ve tanıtmak üzere sağlığın geliştirilmesi faaliyetlerinde bulunmak.
- Enstitünün görevleri kapsamında uluslararası kurum ve kuruluşlar dâhil yurt içinde veya yurt dışında gerçek ve tüzel kişilerle eğitim alanında iş birliği yapmak ve ortak programlar geliştirmek.
- Enstitü faaliyetlerinin bilimsel mecralarda duyurulması, alandaki güncel gelişmelerin takibi ve Enstitü personelinin bu alandaki yetkinliğini artırmak amacıyla ulusal ve uluslararası seminer, sempozyum, çalıştay, kurs, kongre, konferans ve benzeri etkinliklere personelin katılımına yönelik bilimsel danışmanlık sağlamak.

5.3. Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü

- Biyoteknoloji alanında Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları teşvik etmek, koordine etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek.
- Kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından biyoteknoloji alanında Ar-Ge yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler geliştirmek ve yürütmek.
- Teknoloji ve biyoteknoloji alanındaki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük Ar-Ge yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla Ar-Ge merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimlerin kurulması veya kurdurulması tekliflerini Yönetim Kurulunda karar oluşturulması kapsamında Başkana sunmak.
- Ar-Ge sonucu geliştirilen ve/veya üretilen teknik ve yöntemlerin teşhis, tedavi ve korunmaya yönelik tıbbi cihaz, tanı kiti, ilaç ve ürünlerin üretim, tanıtım ve kullanılmasını, bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek; Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Biyoteknoloji alanına giren hususlarda Bakanlık ve bağlı kuruluşları tarafından talep edilen işleri Yönetim Kurulu kararı ile yapmak veya yaptırmak.
- Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel sektör ile iş birliği içerisinde biyoteknoloji alanında faaliyet gösteren merkezlerin kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsüne bilimsel katkı sağlamak ve adı geçen Enstitü ile iş birliği yapmak.
- Biyoteknoloji alanında Ar-Ge'nin özendirilmesi, bu alandaki yeni gelişme ve teknolojilerin izlenmesi ve bu gelişmelerin uygulamaya aktarılması amacıyla seminer, sempozyum, kolokyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile sertifika verilmesi öngörülen eğitim-öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili danışmanlık hizmeti vermek ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları, ulusal ve uluslararası danışma kurulları ve komisyonlar oluşturulabilmesi için Yönetim Kurulu kararı alınmasını teminen Başkana teklifte bulunmak.
- Yönetim Kurulunca belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde fikri mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde biyoteknoloji alanındaki ulusal ve uluslararası literatür ve patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek, araştırmacılar adına bu süreçleri gerektiğinde karşılıksız olarak yürütmek veya desteklemek, fikri haklar, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, fikri mülkiyet ve lisans haklarının satın alınmasını, satılmasını ve bu konuda ortaklık yapılmasının sağlanması konusunda Başkana teklifte bulunmak.
- Uluslararası kurum ve kuruluşların biyoteknoloji alanındaki gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.

- Yükseköğretim kurumlarıyla yapılacak protokoller çerçevesinde; yüksek lisans, doktora, tıpta, eczacılıkta, diş hekimliğinde ve veteriner hekimliğinde uzmanlık eğitimi ile doktora sonrası bilimsel çalışma yapanların bu eğitim ve çalışmalarını enstitüde yapabilmelerine imkân sağlamak.
- Biyoteknoloji alanında bilim ve teknolojinin geliştirilmesi amacıyla teknopark, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerinin kurulması tekliflerini Yönetim Kurulunda karar oluşturulması kapsamında Başkana sunmak ve bu amaçla faaliyet gösteren üniversiteleri desteklemek, destek programları oluşturmak, yurt içi ve yurt dışı iş birliği ağları ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, yurt içi ve yurt dışı toplantı, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, araştırmacı eğitimi veren kurum ve programları desteklemek, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde teminatlı veya teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Görev ve yetkileri kapsamında yurt içinde veya yurt dışında, kamu ve özel hukuk tüzel kişilerine ait sağlık kurumları, araştırma hastaneleri, üniversite hastaneleri, enstitüler, Ar-Ge merkezleri ve laboratuvarları, insan kaynağı, fiziki mekân ve altyapı, donanım, finansman dâhil her türlü kaynağı iş birliği ve/veya birlikte kullanım protokolü çerçevesinde kullanmak veya kendisine ait kaynakları kullandırmak.
- Ülkenin biyoteknoloji alanında öncelikli politikalarının belirlenmesinde çalışmalar yapmak, Bakanlık ve bağlı kuruluşlarınca talep edilecek saha araştırmaları, Ar-Ge, yayın ve danışmanlık hizmetlerini yerine getirmek.
- Kamu kaynağı kullanılan projeler ile kamu kurum ve kuruluşlarının finanse ettiği projelere başvurmak.

5.4.Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü

- Türkiye'nin, halk sağlığı ve kronik hastalıkları ilgilendiren temel ve klinik bilimler açısından rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak, kalkınma planı hedefleri doğrultusunda, Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulunun belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak üzere koruyucu hekimlik, epidemiyoloji, etyoloji, klinik ve laboratuvar bulguları, patofizyoloji, tedavi ve rehabilitasyona yönelik deneysel ve klinik araştırmalar yapmak ve bu araştırmaları desteklemek.
- Görev alanında araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek için desteklerde bulunmak; bu amaçla araştırmacıların yetiştirilmesi ve geliştirilmesi için yurt içinde ve yurt dışında imkanlar sağlamak.
- Kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileri ile iş birliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, bu araştırmaları koordine etmek, teşvik etmek.
- İlgili sağlık sorunları ve hastalıkların nedenlerinin belirlenmesi, önlenmesi, teşhis ve tedavilerine yönelik teknik ve yöntemlerin üretimi, kullanılması ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak; bu maksatla özel, vakıf veya kamu sektöründe ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği ve ortaklıklar yapmak; bu alanlardaki girişimciliği desteklemek amacıyla hibe ve/veya geri ödemeli desteklemeler yapmak, öncelikleri belirlemek ve gelen önerileri değerlendirmek.
- Çalışma alanına giren konularda hastalıkların teşhis ve tedavi standartlarının oluşturulmasına ve yeni tedavi yöntemlerinin geliştirilmesine katkıda bulunacak Ar-Ge faaliyetlerini desteklemek, Ar-Ge yapmak veya yaptırmak.
- Halk sağlığı ve kronik hastalıklarla ilgili bilim ve teknolojideki gelişmelerin uygulamaya aktarılması, Ar-Ge'nin özendirilmesi maksadıyla seminer, sempozyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile sertifikalı eğitim ve öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Her yıl ülke açısından öncelikli sorunları belirleyerek özendirilecek çalışma alanlarını ilan etmek ve araştırma projeleri için çağrıda bulunmak, projelendirmek ve desteklemek.
- Türkiye'nin halk sağlığı ve kronik hastalıkların tanı, tedavi ve önlenmesinde öncü rol oynayabileceği alanların belirlenmesi konusunda çalışmalar yapmak.
- Türkiye için kronik hastalık yükü ile ilgili mevcut çalışmalar ışığında öncelikli sorun alanlarını tespit etmek.
- Kaynakların kullanımında TÜSEB araştırmacıları ile üniversiteler, araştırma merkezleri ve diğer kurumlar arasında öncelikli hedefler doğrultusunda adaletli ve rasyonel dağılımı konusunda çalışmalar yapmak.
- Toplum sağlığının korunması ve kronik hastalıkların tedavileri alanında geri ödeme kurumlarına danışmanlık yapmak, sağlık politikalarında tavsiye kararları oluşturmak, tedavi protokollerinin geliştirilmesi ve tedavi hizmetlerinin sonuçlarının izlenmesi konularında katkıda bulunmak.

5.5. Türkiye Kanser Enstitüsü

- Kanser konusunda Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek ve bu amaçla program ve projeler geliştirmek.
- Kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından kanser ile ilgili Ar-Ge'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek ve iş birliği yaparak ortak projeler yürütmek.
- Kanser bilimi ve teknolojilerindeki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük Ar-Ge yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla Ar-Ge merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimleri kurmak veya kurdurmak.
- Ar-Ge sonucu üretilen veya geliştirilen kanser ile ilgili aşı, ilaç, tıbbi cihaz ve ürün ile teşhis ve tedaviye yönelik teknik ve yöntemlerin üretimini, tanıtımını, kullanılmasını ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek; Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Öncelikle 11/10/2011 tarihli ve 663 sayılı Sağlık Bakanlığı ve Bağlı Kuruluşlarının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 50'nci maddesi olmak üzere, görev alanına giren hususlarda Bakanlık ve bağlı kuruluşları tarafından talep edilen işleri Yönetim Kurulu kararı ile yapmak veya yaptırmak.
- Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel sektör ile iş birliği içerisinde kanser ile ilgili sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsüne bilimsel katkı sağlamak ve adı geçen Enstitü ile iş birliği yapmak.
- Kanser teşhis ve tedavi standartlarının oluşturulmasına ve yeni tedavi yöntemlerinin geliştirilmesine katkıda bulunacak Ar-Ge yapmak veya yaptırmak.
- Kanser bilimi ve teknolojilerindeki gelişmelerin uygulamaya aktarılması ve Ar-Ge'nin özendirilmesi maksadıyla seminer, sempozyum, kolokyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile sertifika verilmesi öngörülen eğitim-öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili danışmanlık hizmeti vermek ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları, ulusal ve uluslararası danışma kurulları ve komisyonlar oluşturmak.
- Fikri mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde kanser konusundaki ulusal ve uluslararası literatür ve patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek, araştırmacılar adına bu süreçleri gerektiğinde karşılıksız olarak yürütmek, fikri haklar, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, fikri mülkiyet ve lisans haklarının satın alınmasını, satılmasını ve bu konuda ortaklık yapılmasını sağlamak.
- Uluslararası kurum ve kuruluşların kanser bilim ve teknolojisi alanındaki gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.
- Kanser alanında çalışan bilim insanlarının ve araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için imkânlar sağlamak; bu amaçla ödüller vermek, öğrenim sırasında ve sonrasında üstün başarısıyla kendini gösteren bilim insanlarını izleyerek onların yetiştirme ve gelişmelerine yardım etmek.
- Kanser bilim ve teknolojisinin geliştirilmesi amacıyla teknopark, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerini kurmak ve bu amaçla faaliyet gösteren üniversiteleri desteklemek, destek programları oluşturmak, iş birliği ağları ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, araştırmacı eğitimi veren kurum ve programları desteklemek, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde teminatlı veya teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Görev ve yetkileri kapsamında yurt içinde veya yurt dışında, kamu ve özel hukuk tüzel kişilerine ait sağlık kurumları, kanser klinik araştırma hastaneleri, enstitüler, Ar-Ge merkezleri ve laboratuvarları, insan kaynağı, fiziki mekân ve altyapı, donanım, finansman dâhil her türlü kaynağı iş birliği ve/veya birlikte kullanım protokolü çerçevesinde kullanmak veya kendisine ait kaynakları kullandırmak.
- Kanser alanında Bakanlık ve bağlı kuruluşlarınca talep edilecek saha araştırmaları, Ar-Ge, yayın ve danışmanlık hizmetlerini yerine getirmek.
- Kamu kaynağı kullanılan projeler ile kamu kurum ve kuruluşlarının finanse ettiği projelere başvurmak.

- Kanserin önlenmesi, erken teşhis ve tedavisi amacıyla toplumsal bilinci artırıcı faaliyetlerde bulunmak, Enstitü faaliyetleri ile ilgili basın açıklamaları yapmak ve diğer kurum ve kuruluşlarla iş birliği yapmak.
- Ülkenin kanser politikalarının belirlenmesinde çalışmalar yapmak ve görüş bildirmek.

5.6. Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü

- Sağlık kuruluşlarına yönelik kalite ve akreditasyon standartlarının geliştirilmesinde bilim kurulları aracılığı ile Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak, akreditasyon kapsamında izleme ve denetim faaliyetlerini yürütmek.
- Sağlık kuruluşlarının, bu kuruluşlarda sunulan hizmetlerin ve eğitim programlarının akreditasyonu ile bu kuruluşlardaki personelin sertifikasyonuna yönelik programları oluşturmak.
- Birinci basamak sağlık hizmetleri, sağlık turizmi, özel dal hastaneleri, branş bazlı hizmetler gibi özellikli alanlar için kalite ve akreditasyon programları oluşturmak.
- Akredite edilmek üzere başvuran sağlık kuruluşlarını, TS EN ISO 15189 standardı hariç, ilgili standartlara göre değerlendirmek ve bu değerlendirmeler sonucunda kuruluşun başvurduğu akreditasyon programı kapsamında akredite edilip edilmemesine karar vermek.
- Akredite edilen kuruluşları izlemek, akreditasyonun kapsamını değiştirmek, gerektiğinde akreditasyonu askıya almak veya iptal etmek.
- Uluslararası ve bölgesel akreditasyon birlikleri ve örgütleri, ülkelerin akreditasyon kuruluşları ve akreditasyon kuruluşu bulunmayan ülkelerdeki akreditasyonla ilgili kuruluşlarla ilişkiler kurmak ve iş birliğinde bulunmak.
- Akreditasyon faaliyetleri kapsamında kuruluşların müracaatı, akreditasyon denetimleri ve akredite edilmesi ile ilgili olarak elde edilmiş tüm bilgilerin gizliliğini korumak.
- Kalite ve akreditasyon ile ilgili olarak bilimsel ve uzmanlık gerektiren konularda çalışma yapmak ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları, ulusal danışma kurulları ve komisyonlar oluşturmak.
- Kurumsal kalitenin iyileştirilmesine yönelik olarak; sağlık yöneticiliği alanında sertifika programları düzenlemek, bilimsel toplantılar ve akademik çalışmalar yapmak ve yaptırmak.
- Sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon bilincini ve kalite iyileştirme çabalarını geliştirmek ve bunları artırıcı faaliyetlerde bulunmak.
- Görev alanına giren konularda toplantı ve çalıştay düzenlemek, eğitim vermek, proje geliştirmek, araştırma ve yayın yapmak.
- Sağlık kuruluşlarında kalite yönetim sistemlerinin geliştirilmesine, kurumsallaşmasına, entegre edilmesine ve koordinasyonuna yönelik çalışmalarda bulunmak.
- Sağlık kuruluşlarında kaliteyi güvence altına almak, sürdürmek ve geliştirmek amaçlı çabaların sağlık bakım ve hizmet sonuçlarına etkisini ölçmek ve iyileştirmek.
- Sağlık çalışanlarına yönelik, sağlıkta kalite iyileştirmeye süreklilik kazandıracak nitelik, bilgi ve beceriyi edindirmek üzere eğitim ve uygulamalar geliştirmek.
- Sağlık kuruluşlarında, kalite iyileştirme projelerinin gerçekleştirilmesine öncülük etmek, destek vermek ve iyi uygulama örneklerinin yaygınlaşmasına yönelik çalışmalarda bulunmak.
- Enstitü faaliyetlerini yerine getirmek üzere hizmet almak, taşınır ve taşınmaz mal satın almak, yaptırmak, satmak, kiralamak.
- Kanun ve Yönetmelik kapsamında kalite ve akreditasyon faaliyetlerine ilişkin ortaya çıkan tüm iş ve işlemleri yürütmek.

5.7. Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü

- Sağlık politikaları konusunda istişare, kanıt ve araştırma temelli, güvenilir ve işlenmiş bilgi üreterek ve de yayarak daha sağlıklı ve müreffeh bir Türkiye toplumuna ve insanlığa katkı sağlamak amacıyla; sağlık yönetimi, sağlık ekonomisi ve finansmanı, sağlık hizmetleri sunumu, sağlık insan gücü, halk sağlığı, sağlık endüstrisi, küresel sağlık ve sağlık turizmi ile ilgili politikalara yönelik Ar-Ge, izleme ve değerlendirme, eğitim, yayın, toplantı ve danışmanlık faaliyetlerini gerçekleştirmek.
- Sağlık politikaları konusunda istişareye, kanıta ve araştırmaya dayalı olarak Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak.
- Sağlık politikaları konusunda Ar-Ge yapmak, kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından sağlık politikaları ile ilgili Ar-Ge'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları mali ve/veya bilimsel açıdan desteklemek, koordine etmek, teşvik etmek, izlemek ve iş birliği yaparak ortak projeler ve/veya programlar yürütmek.

- Görev alanında araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek için desteklerde bulunmak, bu amaçla araştırmacıların yetiştirilmesi ve geliştirilmesi için yurt içinde ve yurt dışında imkanlar sağlamak.
- Her yıl ülke açısından öncelikli sağlık politikası konularını belirleyerek özendirilecek çalışma alanlarını ilan etmek ve araştırma projeleri için çağrıda bulunmak, projelendirmek ve desteklemek.
- Sağlık politikaları ile ilgili olarak bilimsel ve uzmanlık gerektiren konularda çalışma yapmak ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları ve komisyonlar oluşturmak.
- Sağlık politikalarının iyileştirilmesine yönelik olarak ilgili alanlarda sertifika programları düzenlemek, bilimsel toplantılar ve akademik çalışmalar yapmak ve yaptırmak.
- Görev alanına giren konularda danışmanlık yapmak, eğitim ve öğretim programları düzenlemek ve uygulamak, proje geliştirmek, araştırma ve yayın yapmak, yapılmış çalışmaların tanıtılması ve yaygınlaştırılması amacıyla ulusal ve uluslararası düzeyde bilimsel etkinlikler düzenlemek ve/veya düzenlenen etkinliklere katılmak.
- 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve Yönetmelik kapsamında sağlık politikaları faaliyetlerine ilişkin ortaya çıkan tüm iş ve işlemleri yürütmek.

5.8. Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsü

- Türkiye’de sağlık verisi araştırmaları ve sağlık alanında yapay zekânın kullanımı konusunda ülkemizin rekabet gücünü artırmak ve sağlık hizmetlerinin etkinliğinin artırılmasına yönelik bilimsel ve teknolojik ihtiyacı karşılamak üzere yenilikçi ve öncü araştırmalar yapmak ve bu tür araştırmaları desteklemek.
- Kliniklerde toplanan laboratuvar tetkikleri veya X-Ray, MR (Manyetik Rezonans) ve BT (Bilgisayarlı Tomografi) gibi radyolojik görüntüler ve patolojik görüntüler ile hekimler için hastalık özelinde karar destek sistemlerinin geliştirilmesi için araştırmalar yapmak ve kamu kurumları, yükseköğretim kurumları, Ar-Ge merkezleri gibi kurumlarda bu tür araştırmaların yapılmasını desteklemek.
- Toplanan klinik veriler ve radyolojik görüntüler ile bunların güvenilir değerlendirilmesine yönelik hazırlanan referans bilgileri saklamak ve etkin bir şekilde yönetmek için altyapı oluşturmak, araştırmacılara anonimleştirilmiş verilerin bütününe veya bir kısmına düzenlenen protokoller ile erişim yolları sunmak.
- Geliştirilen karar destek sistemlerinin sahada kullanılabilir ürünlere dönüşmesine yönelik gömülü sistem ve ağ uygulamalarını teşvik etmek ve bunların taşınabilir veya çevrim içi kullanımı ile medikal görüntüleme cihazlarına entegrasyonu için kamu kurumları, yükseköğretim kurumları, teknoloji transfer ofisleri, Ar-Ge merkezleri ve özel sektör iş birliklerine aracı olmak.
- Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları alanında kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından gerçekleştirilecek Ar-Ge faaliyetlerine mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek ve izlemek.
- Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları alanındaki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına yönelik Ar-Ge yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla Ar-Ge merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimlerin kurulması veya kurdurulması tekliflerini Yönetim Kurulunda karar oluşturulması için Başkana sunmak.
- Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları alanında yurt içi ve yurt dışı iş birlikleri gerçekleştirmek ve ülkemizin dijital sağlık ekosisteminin oluşturulması için gerekli araştırma, geliştirme, eğitim, organizasyon ve koordinasyon çalışmalarını yürütmek.
- Ar-Ge çalışmaları sonucu geliştirilen ve/veya üretilen, veriye ve yapay zekâ yöntemlerine dayalı tekniklerin sağlık alanında kullanılmasını sağlamak amacıyla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak, elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesi için bu alanlardaki girişimciliği desteklemek amacıyla Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları alanına giren hususlarda Bakanlık ile bağlı ve ilgili kuruluşları tarafından talep edilen işleri Yönetim Kurulu kararı ile yapmak veya yaptırmak.
- Bakanlık ile bağlı ve ilgili kuruluşları, yükseköğretim kurumları, özel sektör, diğer kamu kurum ve kuruluşları ve ilgili yabancı kuruluşlarla iş birliği içerisinde sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ alanlarında faaliyet gösteren merkezlerin kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsüne bilimsel katkı sağlamak ve adı geçen Enstitü ile iş birliği yapmak.
- Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ alanında Ar-Ge’nin özendirilmesi, bu alandaki yeni gelişme ve teknolojilerin izlenmesi ve bu gelişmelerin uygulamaya aktarılması amacıyla seminer, sempozyum, kolokyum,

kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile ilgili mevzuat hükümleri kapsamında sertifika verilmesi öngörülen eğitim-öğretim programları düzenlemek ve uygulamak.

- Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek için desteklerde bulunmak, yarışmalar düzenlemek, ödül vermek ve araştırmacıların yetiştirilmesi ve geliştirilmesi için yurt içinde ve yurt dışında imkânlar sağlamak.
- Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili danışmanlık hizmeti vermek ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları, ulusal ve uluslararası danışma kurulları ve komisyonlar oluşturulabilmesi için Yönetim Kurulu kararı alınmasını teminen Başkana teklifte bulunmak.
- Yönetim Kurulunca belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde fikri ve sınai mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde yapay zekâ alanındaki ulusal ve uluslararası literatür ve patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek, araştırmacılar adına bu süreçleri gerektiğinde karşılıksız olarak yürütmek veya desteklemek, fikri ve sınai mülkiyet hakları, lisans ve bilgi aktarımı ile ilgili girişimlerde bulunmak, fikri ve sınai mülkiyet ve lisans haklarının satın alınmasını, satılmasını ve bu konuda ortaklık yapılmasının sağlanması konusunda Başkana teklifte bulunmak.
- Uluslararası kurum ve kuruluşların sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ alanındaki gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.
- Kamu kurumları ve yükseköğretim kurumları ile yapılacak protokoller çerçevesinde yüksek lisans, doktora, tıp, eczacılık, diş hekimliği, veteriner hekimlik, hemşirelik ve diğer sağlık alanlarında uzmanlık eğitimi ile doktora sonrası bilimsel çalışma yapanların bu eğitim ve çalışmalarını Enstitüde yapabilmelerine imkân sağlamak.
- Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ alanında bilim ve teknolojinin geliştirilmesi amacıyla teknopark, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerinin kurulması tekliflerini Yönetim Kurulunda karar oluşturulması kapsamında Başkana sunmak ve bu amaçla faaliyet gösteren yükseköğretim kurumları ile yurt içi ve yurt dışı iş birliği ağı ve kümelenme faaliyetleri yapmak, yurt içi ve yurt dışı toplantı, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, araştırmacı eğitimi veren kurum ve programlar geliştirmek.
- Görev ve yetkileri kapsamında yurt içinde veya yurt dışında, kamu ve özel hukuk tüzel kişilerine ait sağlık kurumları, araştırma hastaneleri, üniversite hastaneleri, enstitüler, Ar-Ge merkezleri ve laboratuvarları, insan kaynağı, fiziki mekân ve altyapı, donanım, finansman dâhil her türlü kaynağı iş birliği ve/veya birlikte kullanım protokolü çerçevesinde kullanmak veya kendisine ait kaynakları kullandırmak.
- Ülkemizin sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları alanında öncelikli politikalarının belirlenmesinde çalışmalar yapmak, Bakanlık ile bağlı ve ilgili kuruluşlarınca talep edilecek saha araştırmaları, Ar-Ge, yayın ve danışmanlık hizmetlerini yerine getirmek.
- Kamu kaynağı kullanılan projeler ile kamu kurum ve kuruluşlarının finanse ettiği projelere başvurmak ve başvuruları teşvik etmek.

5.9. Türkiye Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Enstitüsü

- GETAT alanında Ar-Ge yapmak, kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından gerçekleştirilecek Ar-Ge faaliyetlerine mali veya bilimsel destek sağlamak, koordine etmek ve izlemek.
- Yurt içinde veya yurt dışında, kamu veya özel hukuk tüzel kişilerine ait sağlık tesisleri, enstitüler ve Ar-Ge merkezleri ile yapılan iş birliği veya birlikte kullanım protokolleri çerçevesinde; laboratuvar, insan kaynağı, fiziki mekân ve altyapı, donanım, finansman dâhil her türlü kaynağı kullanmak veya kendisine ait kaynakları kullandırmak.
- GETAT alanında Ar-Ge merkezleri, mükemmeliyet merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimlerin kurulması veya kurdurulmasına yönelik teklifleri Başkana sunmak.
- Ar-Ge faaliyetleri ve sonrasında, Ar-Ge faaliyetlerine olanak tanıyacak teknik uzmanlık transferi sonucu geliştirilen veya üretilen teknik ve yöntemler dikkate alınarak GETAT uygulamalarına yönelik ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliğin desteklenmesini sağlamak; ilgili mevzuatına göre hibe niteliğinde veya geri ödemeli destekler vermek veya ön ödemede bulunmak.
- GETAT konularında, Bakanlık ile bağlı ve ilgili kuruluşlar tarafından talep edilen işleri, Başkan veya Yönetim Kurulunun değerlendirmesi ve kararı doğrultusunda yapmak veya yaptırmak.

- GETAT alanında Ar-Ge'nin özendirilmesi, bu alandaki yeni gelişme ve teknolojilerin izlenmesi ile bu gelişmelerin uygulamaya aktarılması amacıyla seminer, sempozyum, çalıştay, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile her türlü eğitim-öğretim programlarını düzenlemek ve ilgili mevzuat hükümleri kapsamında sertifikasyonunu sağlamak.
- GETAT alanında teşhis ve tedavi standartlarının oluşturulmasına, önleyici ve yeni tedavi yöntemlerinin geliştirilmesine katkıda bulunacak Ar-Ge yapmak veya yaptırmak.
- GETAT alanındaki Ar-Ge çalışmaları, prelinik çalışmalar, klinik çalışmalar, süreç geliştirme ve üretim faaliyetleri ile ilgili danışmanlık hizmeti vermek, görüş bildirmek ve bu amaca yönelik olarak bilim kurulları ile ulusal ve uluslararası danışma kurulları ve komisyonlar oluşturulabilmesi için Yönetim Kurulu kararı alınmasını teminen Başkana teklifte bulunmak.
- Tamamı ya da bir kısmı ülkemizde geliştirilen veya teknoloji transferi yoluyla üretilmesi planlanan GETAT uygulamalarına yönelik olarak, klinik kullanım öncesi ve sonrası yürütülecek klinik çalışmaların yurt içinde ve yurt dışında planlanmasına, fizibilite ve devam çalışmalarına bilimsel ve teknik destek vermek; bu çalışmaları takip etmek, koordine etmek, denetlemek ve sonuçlarını değerlendirerek bilimsel paylaşım süreçlerine katkı sağlamak.
- Yönetim Kurulunca belirlenecek usul ve esaslara uygun olarak kanıta dayalı GETAT teknolojisi ve uygulamaları alanında fikri ve sınai mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde fikri ve sınai mülkiyet hakları ile lisans ve bilgi aktarımına yönelik girişimlerde bulunmak; bu hakların satın alınması, satılması veya bu alanda ortaklık yapılması konularında Başkana teklifte bulunmak.
- GETAT kapsamında, ülkemizde teknoloji transferlerinin hayata geçirilmesi ve takibi için gerekli altyapı ve insan kaynağının oluşturulmasına bilimsel katkı sağlamak.
- GETAT araştırmaları ve üretimi açısından ihtiyaç duyulan yüksek lisans, doktora veya uzmanlık eğitimi alan ya da doktora sonrası bilimsel çalışma yürüten tıp, veteriner hekimlik, eczacılık, biyoloji, kimya, biyomühendislik, moleküler biyoloji ve moleküler biyokimya gibi alanlardaki kişilerin, bu eğitim ve çalışmalarını Enstitü Başkanının uygun görüşü ile Enstitü bünyesinde sürdürebilmelerine imkân sağlamak.
- Ülkemizin mevcut ve olası GETAT ihtiyaçları doğrultusunda öncelikli politikaların belirlenmesine yönelik araştırmalar, risk analizleri ve saha araştırmaları yapmak veya yaptırmak, GETAT alanındaki gelişmeleri takip etmek, görev alanıyla ilgili yayınlar hazırlamak, bilimsel dergi ve süreli yayınlar çıkarmak, gerekli görülen yayınları tercüme ettirerek yayımlamak, yapılan bu çalışmaların Ar-Ge, yayın ve danışmanlık hizmetlerini Enstitü Başkanının uygun görüşüyle yerine getirmek.
- Ulusal ve uluslararası proje destek programlarına başvurabilmek için kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör temsilcileriyle iş birliği içinde veya tek başına proje önerileri hazırlamak, sunmak, başvuruda bulunmak ve projeleri yürütmek.
- Ülkemizde GETAT alanında yetişmiş insan gücünü artırmak ve araştırmacı yetiştirilmesini desteklemek amacıyla ilgili kamu kurum ve kuruluşlarıyla iş birliği yaparak yurt içi ve yurt dışı burs ile proje destek programları oluşturmak.
- Enstitünün amaçlarını ilgili kurum ve kuruluşlar ile topluma anlatmak ve tanıtmak üzere sağlığın geliştirilmesi faaliyetlerinde bulunmak.
- Enstitünün görevleri kapsamında, yurt içinde ve yurt dışında, uluslararası kurum ve kuruluşlar da dâhil olmak üzere gerçek ve tüzel kişilerle eğitim alanında iş birliği yapmak ve ayrıca ülkemizin dijital sağlık ekosisteminin oluşturulmasına yönelik araştırma, geliştirme, eğitim, organizasyon ve koordinasyon çalışmaları yürütmek ve bu doğrultuda ortak programlar geliştirmek.
- Enstitü faaliyetlerinin bilimsel mecralarda duyurulması, alandaki güncel gelişmelerin takip edilmesi ve personelin yetkinliğinin artırılması amacıyla; personelin ulusal ve uluslararası seminer, sempozyum, çalıştay, kurs, kongre, konferans gibi etkinliklere katılımına yönelik bilimsel danışmanlık sağlamak.
- Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek için desteklerde bulunmak, yarışmalar düzenlemek, ödül vermek ve araştırmacıların yetiştirilmesine ve geliştirilmesine yönelik yurt içinde ve yurt dışında imkânlar sağlamak.
- Bakanlık ile bağlı ve ilgili kuruluşları, yükseköğretim kurumları, diğer kamu kurum ve kuruluşları ve özel sektör ile iş birliği içinde, geleneksel ve tamamlayıcı tıp alanında faaliyet gösteren merkezlerin belirlenmesine bilimsel katkı sağlamak ve bu birimlerle iş birliği yapmak.
- Bakanlığın GETAT faaliyetlerini yürüten ilgili birimleriyle; GETAT uygulamaları, bu uygulamaları yapan kişiler, uygulama merkezleri ve eğitim veren kurumlarla ilgili çalışmalarda iş birliği yapmak ve bu alanlara bilimsel katkı sağlamak.

- Kamu kaynağı kullanılan projeler ile kamu kurum ve kuruluşlarının finanse ettiği projelere başvurmak ve başvuruları teşvik etmek.

5.10. Başkan Yardımcılığı 1

5.10.1. Sağlık Endüstrileri Yerleşme ve Proje Geliştirme Daire Başkanlığı

- Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, biyoteknolojik ürün, sağlıkta dijitalleşme ve benzeri alanlarda ilgili çalışma gruplarını ve/veya birimlerini oluşturmak.
- İhtiyaç ve saha analizi yapmak.
- Ürün ve proseslere yönelik temel bilgileri edinme amaçlı ve ürün bazlı araştırmalar yapmak.
- Ülkemizdeki reel imalat kapasitesini yerinde değerlendirmek ve takip etmek.
- Geleceğe yönelik fizibilite ve tarama çalışmaları yapmak, bu amaçla ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği yapmak ve bilgi alışverişinde bulunmak.
- Ürün geliştirme amaçlı veri tabanları oluşturmak ve koordine etmek.
- Sağlık Endüstrileri Yönlendirme Komitesine (SEYK) sunulmak üzere yapılan ihtiyaç analizleri doğrultusunda projeler üretmek, sunmak ve SEYK'in talepleri doğrultusunda çalışmalar yapmak.
- İlgili alanlarda araştırma geliştirme ve teknoloji üretimi ile ilgili faaliyet gösteren bilim insanları dahil olmak üzere uzmanları tespit etmek ve uzmanlık alanlarına uygun olarak veri tabanlarını oluşturmak.
- Destek ve teşvik unsurlarını geliştirmeye yönelik TÜSEB'in ilgili birimleri ile çalışmalar yapmak.
- Daire Başkanlığı tarafından önerilen ve yerleşme amaçlı olarak TÜSEB tarafından verilen destek ve teşvikler sonucu geliştirilen projelerin çıktılarının takibini yapmak.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

5.10.2. Teknoloji Transfer Ofisi Müdürlüğü

- Fikrî ve sınai mülkiyet haklarının ulusal ve uluslararası düzeyde tescil işlemlerini yürütmek.
- Yönetim Kurulu kararına istinaden Başkanlık bünyesinde elde edilen tüm fikrî ve sınai hakların bedelli veya bedelsiz olarak devredilmesi, lisans izninin verilmesi veya bu hakların konusu ürünlerin üretim ve satışının yapılması ve bu amaçla şirket kurulması işlerini yürütmek.
- Fikrî ve sınai mülkiyet hakları, lisans ve bilgi aktarımı ile ilgili girişimlerde bulunmak, bu haklarının satın alınması, satılması ve bu konuda ortaklık yapılmasını sağlamak.
- Başkanlığın sahibi veya ortağı olduğu fikrî ve sınai mülkiyet haklarının ticarileştirilmesine ilişkin iş ve işlemleri yürütmek.
- Ar-Ge ve inovasyon ile ilgili olarak kamu ve özel sektör ile iş birliği yapmak.
- Başkanlık içinde ve dışında teknoloji transferi ile ilgili konularda tanıtım, bilgilendirme ve eğitim hizmetleri vermek.
- Başkanlık ve sanayi/özel sektör iş birliğini geliştirmek amacıyla mevcut potansiyeli, fırsatları ve benzerlerini ortaya koyan analiz, tanıtım, etkinlik gibi çalışmaları yapmak ve ayrıca kontratlı projelere aracılık etmek.
- Başkanlık bünyesinde girişimcilik hizmetleri sunmak ve bu kapsamda girişimcilere destek olmak.
- Ulusal/uluslararası kurum ve kuruluşların teknoloji transfer ofisleri ile iş birliği içerisinde çalışarak ulusal/uluslararası paydaşların (yerli/yabancı şirket, kurum, üniversite gibi) olduğu çalışma ortamları hazırlamak.
- Başkanlığın teknoloji transferi alanında yerleşme ve millileşme çalışmalarını yürütmek ve desteklemek.
- Başkanlık bünyesindeki teknoloji transferi ile ilgili klinik çalışmaların koordinasyonunu diğer birimler ile iş birliği içerisinde yürütmek.
- Bu maddede belirtilen görevlerle ilgili diğer iş ve işlemleri yürütmek.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

5.11. Başkan Yardımcılığı 2

5.11.1. Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı

- Proje yönetimi ve destek süreçlerine ilişkin esasları belirleyerek Başkana sunmak.
- Proje ve diğer destek programları ile bunların çağrı metinlerini hazırlayarak duyurularını yapmak, çağrılarla ilgili internet sitesi, toplantı, seminer ve benzeri vasıtalarla bilgilendirmeler yapmak ve Başkanlıkça belirlenen birimleri koordine etmek.

- Proje ve destek başvurularının Başkanlıkça belirlenen (panelist/dış danışman/hakem/değerlendirme kurulu vb.) yöntemle değerlendirmek.
- Mevzuattaki yetkisine göre Yönetim Kurulu/Başkan tarafından desteklenmesine karar verilen projelerin yazışma ve sözleşme sürecini yürütmek.
- Proje ve destek süreçlerine ilişkin eğitimler düzenleyerek proje paydaşlarının bilgilendirilmelerini sağlamak ve tanıtım faaliyetlerini organize etmek.
- Proje ve destek programı sonuçlarının ölçme/değerlendirme çalışmalarını yapmak ve proje faaliyetlerine ilişkin yıllık faaliyet raporu hazırlayarak Başkana sunmak.
- Aylık ve/veya dönemsel istatistik raporları hazırlayarak raporlar doğrultusunda proje politikaları geliştirmek.
- TÜSEB'e yapılacak proje başvurularının ön kabulünü, proje tekliflerinin proje formuna uygunluğunu ve bütçe açısından ön değerlendirmelerini yapmak.
- Mevzuattaki yetkisine göre Yönetim Kurulu/Başkan tarafından desteklenmesine karar verilen projelerin bilimsel ve mali açıdan izleme ve sonuçlandırma süreçlerini yürütmek.
- Proje değerlendirme ve izleme süreçlerinde Başkanlıkça görevlendirilen (panelist, dış danışman, hakem, değerlendirme kurulu üyesi ve benzeri) kişilere yönelik mali hususların belirlenmesinde Başkana öneride bulunmak ve Başkan tarafından belirlenen ödemelere ilişkin süreçleri gerçekleştirmek.
- Proje izleme sürecinde uygulanacak usul ve kurallar ile bu süreçte görev alan kişilerin hak ve sorumluluklarını düzenlemek.
- Enstitülerce yürütülen projelerde, proje ekibi ile tüm paydaşlar arasındaki koordinasyonu yönetmek.
- TÜSEB'in iç ve dış paydaş olduğu projelerin başvuru, değerlendirme, izleme vb. süreçleri ile ilgili diğer görevleri yerine getirmek.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

5.12. Genel Sekreterlik

- Kendisine bağlı birimlerin verimli, düzenli, uyumlu ve koordineli bir şekilde çalışmasını sağlamak, bunları denetlemek.
- Yönetim Kurulunun gündeminin belirlenmesi için gerekli çalışmaları yapmak, bu kurulda oy kullanmaksızın raportörlük görevini yapmak ve alınan kararların yazılması, korunması ve saklanmasını sağlamak.
- Yönetim Kurulu kararlarını Başkanlık birimlerine iletme, kararları uygulamak, izlemek ve sonuçlandırmak.
- Başkanlığın yıllık bütçe çalışmalarını koordine etmek.
- İlgili mevzuat hükümleriyle verilen diğer görevleri yürütmek.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Genel Sekreterlik bu görev ve yetkilerini aşağıda yer alan birimler aracılığıyla yerine getirmektedir;

5.12.1. Dış İlişkiler Daire Başkanlığı

- Başkanlığın tüm birimleri ile yabancı ülkeler ve/veya uluslararası kuruluşlar arasındaki çalışmaları takip ve koordine etmek.
- Enstitüler dâhil, Başkanlık faaliyet alanlarına giren konularda Başkanlığın yurt dışında ve yurt içinde katılacağı ve/veya düzenleyeceği ulusal ve uluslararası etkinlik ve/veya uluslararası katılımlı etkinlikleri koordine etmek, gerekli görülen etkinliklere Başkanlığı temsilen katılım sağlamak.
- Başkanlık personelinin görev amaçlı yurt dışı ziyaretleri veya yabancı teknik heyetlerin ve uluslararası kuruluş temsilcilerinin Başkanlığı ziyaretlerine yönelik çalışmaların ilgili taraflar ve Başkanlık birimleri ile koordineli olarak gerçekleştirilmesini sağlamak.
- Yabancı ülkeler ve/veya uluslararası kuruluşların sağladığı hibe/fon kaynaklarını takip etmek ve diğer birimlerden talep olması halinde ihtiyaç duyulan konularda eğitimler organize etmek, fon kaynaklarına başvuru, yürütme ve sonuçlandırma işlemlerinde koordinasyonu sağlamak.
- 8/4/1929 tarihli ve 1416 sayılı Ecnebi Memleketlere Gönderilecek Talebe Hakkında Kanun uyarınca Başkanlık adına yurt dışına gönderilenlerin işlemlerini yürütmek.
- Yabancı ülkelerle ve/veya uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin hukuki zeminini oluşturan ve esas ve usullerini belirleyen ikili ve çok taraflı anlaşma, protokol, sözleşme ve diğer hukuki belgelerin Sağlık Bakanlığı ile koordineli olarak hazırlanması, müzakere edilmesi, imzalanması ve uygulanması hususlarında Sağlık Bakanlığı ile Başkanlık ve/veya ilgili kamu kurumları arasında iç koordinasyonu sağlamak, bilgi toplamak ve paylaşmak.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

5.12.2. Hukuk Hizmetleri Daire Başkanlığı

26/9/2011 tarihli ve 659 sayılı Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri ve Özel Bütçeli İdarelerde Hukuk Hizmetlerinin Yürütülmesine İlişkin Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre hukuk birimlerine verilen görevleri yapmak.

5.12.3. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili diğer mevzuatla strateji geliştirme ve mali hizmetler birimlerine verilen görevleri yapmak.

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60. Maddesi, 5436 sayılı Kanunun 15. Maddesi, 18 Şubat 2006 tarih 26084 sayılı Resmî Gazetede yayınlanan Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 5. maddesi ve Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Çalışma Usul ve Esasları ile ilgili diğer mevzuatlar çerçevesinde görevlerini yürütmekte olup bu kapsamda yürütülen görevler aşağıdaki gibidir;

- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek.
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek.
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı finansman programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak.
- Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile mali istatistikleri hazırlamak.
- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek.
- Muhasebe hizmetlerini yürütmek.
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak.
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek.
- İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak.
- İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken mali iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak.
- Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak.
- Ön mali kontrol faaliyetini yürütmek.
- İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak.
- Mali konularda üst yönetici tarafından verilen diğer görevleri yapmak.
- Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapmak.
- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek.
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek, yorumlamak.
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak.
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek.
- Strateji Geliştirme Kurulunun sekretarya hizmetlerini yürütmek.
- Bakan ve/veya üst yönetici tarafından verilecek diğer görevleri yapmak.

5.12.4. Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığı

- Başkanlığın bilgi işlem yazılım ve donanım altyapısı ile ilgili işlemleri yürütmek.
- Birimlerin talepleri doğrultusunda her türlü bilgisayar, yazıcı, faks, tarayıcı ve benzeri teknik malzemelerin alımı ve dağıtımına ilişkin ilgili daire başkanlıkları ile koordinasyonu yürütmek.
- İstatistik ve internet ortamındaki yayın işlerini yürütmek.

- Başkanlık iş birimleri ve bilişim sistemleri için süreç tasarımı, süreçlere ait istatistiklerin çıkarılması, talep yönetimi, etkinlik ve eğitim organizasyonlarının koordinasyonunu yapmak.
- Başkanlığın politika ve stratejileri doğrultusunda bilgi işlem teknolojileri ihtiyaçlarını belirlemek, planlamak ve yürütmek.
- Başkanlık içinde elektronik belge yönetim sistemi ve diğer bilişim hizmetlerinin kuruluşundan sonra söz konusu sistem ve hizmetlerin ilgili birimlerle koordineli olarak çalışması için teknik destek vermek.
- Başkanlık tarafından desteklenen projelerin Başkanlık bilişim altyapısına uygun olarak tasarlanmasını ve uygulanmasını sağlamak ve bu yöndeki teknolojik gelişmeleri takip etmek.
- Bilgi güvenliği ve güvenilirliği konusunun gerektirdiği önlemleri almak, politikaları ve ilkeleri belirlemek, kamu bilişim standartlarına uygun çözümler üretmek.
- Başkanlığın mevcut bilişim altyapısının kurulumu, bakımı, ikmali, geliştirilmesi ve güncellenmesi ile ilgili işleri yürütmek ve bu konularda görev üstlenen personelin bilgi teknolojilerindeki gelişmelere paralel olarak düzenli şekilde hizmet içi eğitim almalarını sağlamak.
- Başkanlık internet ve intranet altyapılarını oluşturmak, internet ve erişim teknolojileriyle ilgili gelişmeleri ve çalışmalarını takip etmek.
- Başkanlığın bilgi işlem hizmetlerini hızlı, güvenilir, sürekli ve kaliteli bir şekilde yürütmek.
- Gelişen bilişim teknolojisini izlemek ve bu gelişmelerin Başkanlık bünyesine aktarımı için görüş ve önerilerde bulunmak.
- Başkanlık hizmetleriyle ilgili bilgileri toplamak ve veri tabanları oluşturmak.
- 5018 sayılı Kanun uyarınca Başkanlığın ihtiyaçlarına yönelik mal ve hizmet alımlarının yıllık bütçe programına dair önerilerde bulunmak.
- Başkanlığın ihtiyacı olan her türlü yapım, satın alma, kiralama, bakım, onarım ve benzeri mali hizmetleri, diğer ayni ve şahsi hakların tesis edilmesi ve bağış alınmasına ilişkin işlemleri yürütmek.
- Başkanlık birimlerinin ihtiyaç duyduğu tefrişat, büro malzemeleri ile kırtasiye ve sarf malzemelerinin teminini sağlamak.
- Genel evrak ve arşiv hizmetlerini yürütmek.
- Temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısınma, onarım, taşıma ve benzeri hizmetleri yürütmek.
- Yönetim Kurulu ve enstitü bilim kurullarının sekreteryaya hizmetlerini yürütmek.
- Yurt içi ve yurt dışı seyahat işlemlerini yürütmek.
- Başkanlık hizmetlerinin gerektirdiği taşınır ve taşınmazların kayıt, stok ve kontrolü ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek.
- Başkanlığın sivil savunma iş ve işlemlerini yürütmek.
- Kalite yönetim sistemi çalışmaları ile ilgili işlemlerin yürütülmesini sağlamak.
- Kaynak ihtiyaçlarını etkin, verimli ve zamanında karşılamak.
- Fiziki çalışma ortamlarını uygun ve standart hale getirmek.
- Basılı kâğıtlar ve malzemenin temini ile yayın faaliyetleri ile ilgili hizmetleri yürütmek.
- Daire Başkanlığının iç kontrol, kalite yönetimi ve kurumsal risk yönetimi ile ilgili çalışmalarını koordine etmek.
- Tahakkuk, kredi ve avans iş ve işlemlerini yürütmek.
- Başkanlık personelinin mutemetlik işlemlerini yürütmek.
- Başkanlığa ait araçların görevlendirilmesi, kiralınması, bakım, onarım ve kontrolleri ile ilgili iş ve işlemlerini yürütmek.
- Başkanlığın iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek.
- Başkanlığın insan gücü planlaması ve politikası konusunda çalışmalar yapmak, tekliflerde bulunmak ve bu kapsamdaki mevzuat çalışmalarını koordine etmek.
- Başkanlık personelinin iş sözleşmelerini hazırlamak, atama, nakil, sicil, izin, görevlendirme, terfi, ücret, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerini yürütmek.
- Başkanlık personelinin eğitim planını hazırlamak, hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programlarını düzenlemek, uygulamak ve değerlendirmek.
- Başkanlık kütüphane hizmetlerini yürütmek.
- Personel sisteminin geliştirilmesi ve performans ölçütlerinin oluşturulması ile ilgili tekliflerde bulunmak ve performans değerlendirmelerini koordine etmek.
- Personel standartlarına ait iş ve işleyişleri yürütmek.

- Kadro ve pozisyonlara ilişkin iptal, ihdas, tenkis, tahsis, vize ve benzeri işlemleri yürütmek.
- Açıktan atama ile izin iş ve işlemlerini yürütmek.
- Başkanlık personelinin birimlere dağılım cetvelini düzenlemek, istatistiksel bilgileri hazırlamak.
- Personelin toplu görüşme, toplu sözleşme ve toplu iş sözleşmesi ile ilgili iş ve işlemlerini yürütmek.
- Askerlik sevk ile tehiri iş ve işlemlerini yürütmek.
- Başkanlık personelinin özlük dosyalarını arşivlemek ve muhafaza etmek.
- Sendikal iş ve işlemlerin sekretaryasını yürütmek.
- Personel hakkında disiplin mevzuatı hükümleri uyarınca tesis olunacak işlemleri yürütmek.
- Eğitim materyalleri hazırlamak veya hazırlatmak.
- Başkanlık diğer disiplin kurullarının sekretarya işlemlerini yürütmek.
- Başkanlık personelinin mesleğe giriş, yeterlik ve pozisyon değişikliği sınavlarına ilişkin işlemleri yürütmek.
- Kurumsal etik kurallar düzenleyerek personele duyurmak.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

5.13. Özel Kalem Müdürlüğü

- Başkanın çalışma programını düzenlemek.
- Başkanın randevu, toplantı ve seyahat programını düzenlemek ve yürütmek.
- Başkanın resmi ve özel yazışmalarını yürütmek.
- Başkanın her türlü protokol ve tören işlerini düzenlemek ve yürütmek.
- Başkanın ziyaret, davet, karşılama, uğurlama, ağırlama, milli ve dini bayramlarla ilgili hizmetlerini düzenlemek, yürütmek ve diğer kuruluşlarla ve Başkanlık birimleri ile koordine etmek.
- Başkan tarafından diğer birimlere verilen talimatların takibini yapmak.
- Basın, tanıtım ve halkla ilişkiler faaliyetlerini yürütmek.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 55'inci maddesinde İç Kontrol, "İdarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan mali ve diğer kontroller bütünü" olarak tanımlanmıştır.

56'ncı maddesinde iç kontrolün amacı "Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesini, kamu idarelerinin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesini, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesini, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesini, varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını, sağlamak" olarak belirlenmiştir.

57'nci maddesinde ise kamu idarelerinin mali yönetim ve kontrol sistemlerinin harcama birimleri, muhasebe ve mali hizmetler ile ön mali kontrol ve iç denetimden oluştuğu belirtilmiş, yeterli ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için;

- Mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması,
- Mali yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi,
- Belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması,
- Mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi,
- Kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması bakımından ilgili idarelerin üst yöneticileri ile diğer yöneticileri tarafından görev, yetki ve sorumluluklar göz önünde bulundurulmak suretiyle gerekli önlemlerin alınması hususları belirtilmiştir.

Kamu İç Kontrol Yönetmeliği'nin "İç Kontrole İlişkin Yetki, Görev ve Sorumluluklar" başlıklı üçüncü bölümünde; "Üst yönetici, idarede iç kontrol sisteminin oluşturulmasını sağlar, işleyişi izler ve gerekli tedbirleri alır. Üst yönetici, iç kontrol sisteminin oluşturulmasını sağlamak üzere görev ve sorumlulukları tanımlar, Kamu İç Kontrol Standartlarına uyum için gerekli olan yazılı prosedürleri, talimatları ve eylem planlarını yürürlüğe koyar ve uygulama sonuçlarını izler. Üst yönetici, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirir. Harcama yetkilisi, birimindeki düzenleme, faaliyet, süreç ve işlemlerin Kamu

İç Kontrol Standartlarına uyumunu sağlamaktan ve hiyerarşik olarak üst kademe yöneticileri ile üst yöneticiye ve yetkili mercilere hesap vermekten sorumludur. Bu amaçla harcama yetkilisi, biriminde iç kontrol sistemini oluşturur, uygular, izler ve raporlar. Harcama yetkilisi biriminde, işlem yönergeleri ve süreç akış şemalarının oluşturulmasını ve bunlar esas alınarak tespit edilen risklere karşı alınacak önlemlerin belirlenmesini sağlar. İdarenin hiyerarşik kademelerinde yer alan diğer yöneticiler ve personel, görev ve yetki alanları çerçevesinde, iç kontrol sisteminin gereklerinin yerine getirilmesinden ve uygulanmasından sorumludur. Malî hizmetler birim yöneticisi; harcama birimlerinde iç kontrol sisteminin oluşturulmasını ve Kamu İç Kontrol Standartlarına uyum çalışmalarını yönlendirir, koordine eder, eğitim ve rehberlik hizmeti verir, uygulama sonuçlarını izler, değerlendirir, üst yöneticiye raporlar ve ön mali kontrol faaliyetini yürütür. Muhasebe yetkilisi, muhasebe kayıtlarının usulüne ve standartlara uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulmasından sorumludur. İç denetçiler, iç kontrol sistemini Kanun ve ilgili diğer mevzuat kapsamında denetlemekten ve üst yöneticiye raporlamaktan sorumludur. İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu, iç kontrol sisteminin ve Kamu İç Kontrol Standartlarına uyum çalışmalarının izlenmesinden, yönlendirilmesinden ve üst yöneticiye raporlanmasından sorumludur.” hükümleri yer almaktadır. Bilindiği üzere ülkemizde İç Kontrol Sisteminin kurulması çalışmaları 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 10.12.2003 yılında kabul edilip 24.12.2003 tarih ve 25326 sayılı Resmî Gazetede yayımlanması ve yürürlüğe girmesi ile başlatılmış;

- 31.12.2005 yılında yayımlanan İç Kontrol ve Ön Malî Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar (Mülga)
- 26.12.2007 yılında yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği
- 04.02.2009 yılında yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberi
- 02.12.2013 yılında yayımlanan Maliye Bakanlığı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Genelgesi
- 07.02.2014 yılında yayımlanan Kamu İç Kontrol Rehberi
- 04.04.2024 yılında yayımlanan İç Kontrol Sistemi İzleme ve Değerlendirme Rehberi
- 04.04.2024 yılında yayımlanan Kamu Kurumsal Risk Yönetimi Rehberi
- 05.03.2025 Kamu İç Kontrol Yönetmeliği
- 05.03.2025 Kamu Ön Malî Kontrol Yönetmeliği ile çalışmalar devam etmektedir.

Bu kapsamda Başkanlığımızda iç kontrol sistemi çalışmaları 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili diğer mevzuatsal düzenlemeler ile rehberler doğrultusunda yürütülmektedir. TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının ilki 2020-2021 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanmış ve eylem planı doğrultusunda harcama birimleri ve diğer tüm birimler tarafından çalışmalar yürütülmüştür. İç kontrol çalışmalarının Başkanlığımız genelinde mevcut durumunun tespiti için TÜSEB 2020-2021 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu hazırlanarak Başkanlığımızın resmî web sitesinde duyurulmuştur. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinatörlüğünde harcama birimleri ve diğer tüm birimler ile katılımcı yöntemlerle hazırlanan 2022-2023 TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun görüş ve önerileri ile Üst Yönetici onayına müteakip yürürlüğe girerek Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiş, web sitesinde yayımlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.

TÜSEB 2022-2023 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çerçevesinde sorumlu birimler tarafından yürütülen faaliyetler raporlanmış ve Kamu İç Kontrol Rehberi doğrultusunda izleme ve değerlendirme çalışmaları tamamlanarak TÜSEB 2022-2023 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu” hazırlanmıştır. İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun görüş ve önerileri doğrultusunda üst yönetici tarafından onaylanan “TÜSEB 2022-2023 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu” Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiş ve Başkanlığımız resmî web sitesinde yayımlanmıştır. İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu üyelerinin katılımı ile hazırlanan ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu üyelerinin görüşleri neticesinde üst yönetici tarafından onaylanan uyum eylem planının üçüncüsü “TÜSEB 2024-2025 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı” 2024-2025 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanmıştır. “2026 Yılı TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı” çalışmaları devam etmektedir.

Başkanlığımız gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyetlerin yürütülmesi, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesi, varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak üzere iç kontrol süreçleri hassasiyetle yürütülmektedir.

TÜSEB 2024-2025 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çerçevesinde yürütülen bazı faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan Standartlar, Genel Şartlar, Öngörülen Eylemler (TÜSEB 2024-2025 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında toplam 73 eylem yer almaktadır) ve bu eylemlere yönelik 2025 yılına ilişkin yürütülen faaliyetler (51 eyleme yönelik olarak) aşağıda yer almaktadır. (Makul güvence sağlayan standart ve genel şartlara yer verilmemiştir.)

KOS1 “Etik Değerler ve Dürüstlük: Personel davranışlarını belirleyen kuralların personel tarafından bilinmesi sağlanmalıdır.” standardı için;

KOS 1.1 “İç kontrol sistemi ve işleyişi yönetici ve personel tarafından sahiplenilmeli ve desteklenmelidir.” genel şartı için,

KOS 1.1.1 “Yönetim Kararlılık Beyanı yayımlanması”

KOS 1.1.3 Başkanlık web sitesi iç kontrol sekmesinin güncellenmesi

KOS 1.2 “İdarenin yöneticileri iç kontrol sisteminin uygulanmasında personele örnek olmalıdır.” genel şartı için,

KOS 1.2.1 “TÜSEB 2024-2025 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı eylemlerinin dönemsel olarak üst yöneticiye raporlanması”

KOS 1.4 “Faaliyetlerde dürüstlük, saydamlık ve hesap verebilirlik sağlanmalıdır.” genel şartı için,

KOS 1.4.1 “İdare Faaliyet Raporu, Performans Programı ve Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporunun hazırlanarak yayımlanması”

KOS 1.5 “İdarenin personeline ve hizmet verilenlere adil ve eşit davranılmalıdır.” genel şartı için,

KOS 1.5.1 “Çalışan memnuniyet anketi düzenlenmesi”

KOS 1.6 “İdarenin faaliyetlerine ilişkin tüm bilgi ve belgeler doğru, tam ve güvenilir olmalıdır” genel şartı için,

KOS 1.6.1 “İç Kontrol Güvence Beyanlarının üst yönetici ve harcama yetkilileri tarafından imzalanması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; etkin ve verimli bir iç kontrol sisteminin kurulması amacı ile 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile ilgili mevzuatsal düzenlemeler ve uluslararası standartlar doğrultusunda “2024-2025 Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı” hazırlanarak yayımlanmıştır. İç kontrol sistemi ve işleyişi ile uyum eylem planı eylemlerinin üst yönetici tarafından yakından takip edileceğini bildiren “Yönetim Kararlılık Beyanı” yayımlanmıştır. 2024-2025 Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı’nda yer alan öngörülen eylem çalışmalarının takip edilmesi ve üst yöneticiye raporlanması amacı ile 2025 Yılı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı İzleme Raporları hazırlama çalışmaları SGDB koordinasyonunda tüm birimlerin katılımı ile hazırlanmış olup üst yöneticiye sunulmuştur. TÜSEB 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu, TÜSEB 2025 Yılı Performans Programı, TÜSEB 2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu tüm birimlerin katılımı ile hazırlanmış ve web sitesinde yayımlanarak kamuoyuna duyurulmuştur. Çalışan memnuniyetinin değerlendirilmesi amacı ile “Çalışan Memnuniyet Anketi” ve “Yemek Hizmeti Memnuniyet Anketi” hazırlanmış ve personele iletilmiştir. TÜSEB 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu kapsamında İç Kontrol Güvence Beyanları üst yönetici ve harcama yetkilileri tarafından imzalanmıştır.

KOS2 “Misyon, organizasyon yapısı ve görevler: İdarelerin misyonu ile birimlerin ve personelin görev tanımları yazılı olarak belirlenmeli, personele duyurulmalı ve idarede uygun bir organizasyon yapısı oluşturulmalıdır.” standardı için;

KOS 2.2 “Misyonun gerçekleştirilmesini sağlamak üzere idare birimleri ve alt birimlerince yürütülecek görevler yazılı olarak tanımlanmalı ve duyurulmalıdır.” genel şartı için,

KOS 2.2.1 “Görev Tanımı Oluşturma Formları” ile “İş Süreçleri Tanımlama Formları”nın güncellenmesi ve tüm personele tebliğ tebellüğ yapılması”

KOS 2.3 “İdare birimlerinde personelin görevlerini ve bu görevlere ilişkin yetki ve sorumluluklarını kapsayan görev dağılım çizelgesi oluşturulmalı ve personele bildirilmelidir.” genel şartı için,

KOS 2.3.1 “KOS 2.2.1’deki öngörülen eylem gerçekleştirilirken personelin görevlerini ve bu görevlere ilişkin yetki ve sorumluluklarını kapsayan görev dağılımının belirlenmesi”

KOS 2.4 “İdarenin ve birimlerinin teşkilat şeması olmalı ve buna bağlı olarak fonksiyonel görev dağılımı belirlenmelidir.” genel şartı için,

KOS 2.4.1 “Teşkilat şeması olmayan birimler için teşkilat şemalarının oluşturulması”

KOS 2.5 “İdarenin ve birimlerinin organizasyon yapısı, temel yetki ve sorumluluk dağılımı, hesap verebilirlik ve uygun raporlama ilişkisini gösterecek şekilde olmalıdır.” genel şartı için,

KOS 2.5.1 “TÜSEB Organizasyon Rehberinin güncellenmesi”

KOS 2.5.2 “KOS 2.2.1'deki öngörülen eylem gerçekleştirilirken KOS 2.5 genel şartının dikkate alınması”

KOS 2.6 “İdarenin yöneticileri, faaliyetlerin yürütülmesinde hassas görevlere ilişkin prosedürleri belirlemeli ve personele duyurmalıdır.” genel şartı için,

KOS 2.6.1 “Hassas Görev Envanter Formlarının güncellenmesi”

KOS 2.6.2 “Hassas görev olarak tanımlanan iş süreçlerine ilişkin prosedürlerin belirlenmesi”

KOS 2.7 “Her düzeydeki yöneticiler verilen görevlerin sonucunu izlemeye yönelik mekanizmalar oluşturmaktadır.” genel şartı için,

KOS 2.7.1 “Performans Programı, Birim Faaliyet Raporu, İdare Faaliyet Raporunun hazırlanması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkında Yönetmelik” ile birimlerin görevleri belirlenmiştir. Birimlerin faaliyetlerine ilişkin olarak iş adımlarını içeren İş Süreçleri Tanımlama Formları taslak çalışması birimler tarafından gerçekleştirilmiştir. Görev Tanımı Oluşturma Formları güncelleme çalışması devam etmektedir. Başkanlığımız teşkilat şeması “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkında Yönetmelik” doğrultusunda TÜSEB Yönetim Kurulunca belirlenmiştir. Enstitü teşkilat yapıları Enstitülerin Yapılanması ve Faaliyetlerinin Yürütülmesine Dair Yönetmelikler doğrultusunda belirlenmiştir. Teşkilat şeması olmayan birimler için çalışmalar devam etmektedir. TÜSEB Organizasyon Rehberinin güncellenmesi çalışmaları devam etmektedir. Hassas görevleri de içeren iş süreçlerine ilişkin prosedürler hazırlanmıştır. “Hassas Görev Envanter Form”larının güncellenmesi çalışmaları devam etmektedir. TÜSEB 2025 Yılı Performans Programı hazırlanmış ve yayımlanmıştır. Başkanlığımız birimleri tarafından hazırlanan Birim Faaliyet Raporları dikkate alınarak, 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.

KOS3 “Personelin yeterliliği ve performansı: İdareler, personelin yeterliliği ve görevleri arasındaki uyumu sağlamalı, performansın değerlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik önlemler almalıdır” standardı için;

KOS 3.1 “İnsan kaynakları yönetimi, idarenin amaç ve hedeflerinin gerçekleşmesini sağlamaya yönelik olmalıdır.” genel şartı için,

KOS 3.1.1 “Stratejik Planda yer alan amaç ve hedefler doğrultusunda norm kadroların birimlere dağılımının güncellenmesi”

KOS 3.2 “İdarenin yönetici ve personeli görevlerini etkin ve etkili bir şekilde yürütebilecek bilgi, deneyim ve yeteneğe sahip olmalıdır.” genel şartı için,

KOS 3.2.1 “2024 ve 2025 hizmet içi eğitimlerine tüm personelin katılımının sağlanması”

KOS 3.3 “Mesleki yeterliliğe önem verilmeli ve her görev için en uygun personel seçilmelidir.” genel şartı için,

KOS 3.3.1 “Personel işe alımlarında insan kaynakları yetkinlik analizlerinin yapılması”

KOS 3.4 “Personelin işe alınması ile görevinde ilerleme ve yükselmesinde liyakat ilkesine uyulmalı ve bireysel performansı göz önünde bulundurulmalıdır.” genel şartı için,

KOS 3.4.1 “Ünvan değişikliğine yönelik yönetmelik çalışmalarının tamamlanması”

KOS 3.5 “Her görev için gerekli eğitim ihtiyacı belirlenmeli, bu ihtiyacı giderecek eğitim faaliyetleri her yıl planlanarak yürütülmeli ve gerektiğinde güncellenmelidir.” genel şartı için,

KOS 3.5.1 “Eğitim İhtiyaç Analizi yapılması”

KOS 3.5.2 “2024-2025 yılları için Hizmet İçi Eğitim Planlarının hazırlanarak personele duyurulması”

KOS 3.6 “Personelin yeterliliği ve performansı bağlı olduğu yöneticisi tarafından en az yılda bir kez değerlendirilmeli ve değerlendirme sonuçları personel ile görüşülmelidir.” genel şartı için,

KOS 3.6.1 “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İnsan Kaynakları Yönetmeliği uyarınca Personel Performans Değerlendirmesinin yapılması ve personele bildirilmesi”

KOS 3.7 “Performans değerlendirmesine göre performansı yetersiz bulunan personelin performansını geliştirmeye yönelik önlemler alınmalı, yüksek performans gösteren personel için ödüllendirme mekanizmaları geliştirilmelidir.” genel şartı için,

KOS 3.7.1 “Performans artırma ve ödül mekanizmalarının belirlenmesine yönelik üst yönetici başkanlığında birim amirleri toplantısının gerçekleştirilmesi”

KOS 3.8 “Personel istihdamı, yer değiştirme, üst görevlere atanma, eğitim, performans değerlendirmesi, özlük hakları gibi insan kaynakları yönetimine ilişkin önemli hususlar yazılı olarak belirlenmiş olmalı ve personele duyurulmalıdır.” genel şartı için,

KOS 3.8.1 “İnsan Kaynakları çalışmalarına ilişkin prosedürlerin belirlenerek personele duyurulması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; İnsan Kaynakları yönetimi "Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İnsan Kaynakları Yönetmeliği" hükümlerine göre gerçekleştirilmektedir. Stratejik Planda yer alan amaç ve hedefler doğrultusunda norm kadroların birimlere dağılımı yapılmış olup çalışmalar devam etmektedir. 2025 Yılı Hizmet İçi Eğitim Programı'nda yer alan tüm eğitimler personel katılımı ile gerçekleştirilmiştir. İnsan kaynakları yetkinlik analizi Hizmet İçi Eğitim Planı kapsamında gerçekleştirilmiştir. Görevde yükselme ve ünvan değişikliği yönetmeliğine ilişkin çalışmalar devam etmektedir. 2025 yılı eğitim planı için birimlerin eğitim ihtiyacı tespit edilerek 2025 yılı Hizmet İçi Eğitim Planı hazırlanmış ve personele duyurulmuştur. Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İnsan Kaynakları Yönetmeliği uyarınca Personel Performans Değerlendirmesi gerçekleştirilmiştir. Performans arttırma ve ödül mekanizmalarının belirlenmesine yönelik üst yönetici başkanlığında birim amirleri toplantısı ileri bir tarihte planlanmaktadır. Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İnsan Kaynakları Yönetmeliği yürürlükte olup insan kaynakları çalışmalarına ilişkin prosedürler belirlenerek personele duyurulmuştur.

KOS4 “Yetki Devri: İdarelerde yetkiler ve yetki devrinin sınırları açıkça belirlenmeli ve yazılı olarak bildirilmelidir. Devredilen yetkinin önemi ve riski dikkate alınarak yetki devri yapılmalıdır.” standardı için;

KOS 4.1 “İş akış süreçlerindeki imza ve onay mercileri belirlenmeli ve personele duyurulmalıdır.” genel şartı için,

KOS 4.1.1 “KOS 2.2.1'deki eylem gerçekleştirilirken KOS 4.1 genel şartının dikkate alınması” eylemi belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; İş Süreçleri Tanımlama Formları taslak çalışmasında imza ve onay mercileri iş adımlarında belirlenmiştir.

RDS5 “Planlama ve Programlama: İdareler, faaliyetlerini, amaç, hedef ve göstergelerini ve bunları gerçekleştirmek için ihtiyaç duydukları kaynakları içeren plan ve programlarını oluşturmali ve duyurmali, faaliyetlerinin plan ve programlara uygunluğunu sağlamalıdır.” standardı için;

RDS 5.2 “İdareler, yürütecekleri program, faaliyet ve projeleri ile bunların kaynak ihtiyacını, performans hedef ve göstergelerini içeren performans programı hazırlamalıdır.” genel şartı için,

RDS 5.2.1 “Performans Programının hazırlanması”

RDS 5.3 “İdareler, bütçelerini stratejik planlarına ve performans programlarına uygun olarak hazırlamalıdır.” genel şartı için,

RDS 5.3.1 “Bütçe çalışmalarının RDS 5.3 genel şartına uygun olarak yapılması”

RDS 5.4 “Yöneticiler, faaliyetlerin ilgili mevzuat, stratejik plan ve performans programıyla belirlenen amaç ve hedeflere uygunluğunu sağlamalıdır.” genel şartı için,

RDS 5.4.1 “Birim Faaliyet Raporu ve İdare Faaliyet Raporu hazırlanırken RDS 5.4 şartının dikkate alınması”

RDS 5.6 “İdarenin ve birimlerinin hedefleri, spesifik, ölçülebilir, ulaşılabilir, ilgili ve süreli olmalıdır.” genel şartı için,

RDS 5.6.1 “RDS 5.4.1 eylemi gerçekleştirilirken RDS 5.6 şartının dikkate alınması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; TÜSEB 2025 Yılı Performans Programı hazırlanmış ve yayımlanmış, Yatırım Programı Hazırlama Rehberi Taslağı, Bütçe Hazırlama Rehberi Taslağı ve Bütçe Hazırlık Süreci dokümanlarında yer alan açıklamalar ile genel ilkeler ve standartlar çerçevesinde ilgili dönemin bütçe hazırlıkları Stratejik Plan ve Performans Programlarına uygun olarak yapılmıştır. Birim Faaliyet Raporları ve İdare Faaliyet Raporu hazırlanırken, faaliyetlerin ilgili mevzuat, Stratejik Plan ve Performans Programıyla belirlenen amaç ve hedeflere uygunluğunu sağlamaya dikkat edilmektedir. Birim Faaliyet Raporları esas alınarak İdare Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.

KFS7 “Kontrol stratejileri ve yöntemleri: İdareler, hedeflerine ulaşmayı amaçlayan ve riskleri karşılamaya uygun kontrol strateji ve yöntemlerini belirlemeli ve uygulamalıdır.” standardı için;

KFS 7.1 “Her bir faaliyet ve riskleri için uygun kontrol strateji ve yöntemleri (düzenli gözden geçirme, örnekleme yoluyla kontrol, karşılaştırma, onaylama, raporlama, koordinasyon, doğrulama, analiz etme, yetkilendirme, gözetim, inceleme, izleme v.b.) belirlenmeli ve uygulanmalıdır.” genel şartı için,

KFS 7.2 “Kontroller, gerekli hallerde, işlem öncesi kontrol, süreç kontrolü ve işlem sonrası kontrolleri de kapsamalıdır.” genel şartı için,

KFS 7.3 “Kontrol faaliyetleri, varlıkların dönemsel kontrolünü ve güvenliğinin sağlanmasını kapsamalıdır.” genel şartı için,

KFS 7.4 “Belirlenen kontrol yönteminin maliyeti beklenen faydayı aşmamalıdır.” genel şartı için,
KFS 7.1.1 “RDS 6.1.1 eylemleri gerçekleştirilirken KFS 7.1, KFS 7.2, KFS 7.3, KFS 7.4 genel şartlarının dikkate alınması” eylemi belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; “Varlıkların dönemsel kontrolünü ve güvenliğinin sağlanmasını, işlem öncesi kontrol süreç kontrolü ve işlem sonrası kontrolleri de kapsayacak, belirlenen kontrol yönteminin maliyeti beklenen faydayı aşmayacak şekilde “Risk Belirleme ve Kontrol Faaliyetleri Formu” çalışmaları devam etmektedir.

KFS9 “Görevler ayrılığı: Hata, eksiklik, yanlışlık, usulsüzlük ve yolsuzluk risklerini azaltmak için faaliyetler ile mali karar ve işlemlerin onaylanması, uygulanması, kaydedilmesi ve kontrol edilmesi görevleri personel arasında paylaştırılmalıdır.” standardı için;

KFS 9.2 “Personel sayısının yetersizliği nedeniyle görevler ayrılığı ilkesinin tam olarak uygulanamadığı idarelerin yöneticileri risklerin farkında olmalı ve gerekli önlemleri almalıdır.” genel şartı için,

KFS 9.2.1 “RDS 6.1.1 eylemleri gerçekleştirilirken KFS 9.2 genel şartının dikkate alınması” eylemi belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; Faaliyet ve mali kararlarda “Görevler Ayrılığı” ilkesi Kamu İç Kontrol Yönetmeliği ve ilgili mevzuatlar çerçevesinde yürütülmektedir. Risklere karşı önlem alınmaktadır.

KFS12 “Bilgi sistemleri kontrolleri: İdareler, bilgi sistemlerinin sürekliliğini ve güvenilirliğini sağlamak için gerekli kontrol mekanizmaları geliştirmelidir.” standardı için;

KFS 12.3 “İdareler bilişim yönetişimini sağlayacak mekanizmalar geliştirmelidir.” genel şartı için,

KFS 12.3.1 “BİS 13.5.1 eylemi gerçekleştirilirken KFS 12.3 genel şartının dikkate alınması” eylemi belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; Yönetimin ihtiyaç duyduğu gerekli bilgileri ve raporları üretebilecek ve analiz yapma imkânı sunacak Yönetim Bilgi Sistemi kurulması çalışmaları devam etmektedir.

BİS13 “Bilgi ve iletişim: İdareler, birimlerinin ve çalışanlarının performansının izlenebilmesi, karar alma süreçlerinin sağlıklı bir şekilde işleyebilmesi ve hizmet sunumunda etkinlik ve memnuniyetin sağlanması amacıyla uygun bir bilgi ve iletişim sistemine sahip olmalıdır.” standardı için;

BİS 13.2 “Yöneticiler ve personel, görevlerini yerine getirebilmeleri için gerekli ve yeterli bilgiye zamanında ulaşabilmelidir.” genel şartı için,

BİS 13.2.1 “Bilgiye zamanında doğru, tam, güncel ve kesintisiz ulaşılabilmek için birim bazlı dijital çalışma ortamlarının oluşturulması”

BİS 13.3 “Bilgiler doğru, güvenilir, tam, kullanışlı ve anlaşılabilir olmalıdır.” genel şartı için,

BİS 13.3.1 “KOS 1.2.1 ve KOS 2.7.1 eylemleri gerçekleştirilirken BİS 13.3 genel şartının dikkate alınması”

BİS 13.4 “Yöneticiler ve ilgili personel, performans programı ve bütçenin uygulanması ile kaynak kullanımına ilişkin diğer bilgilere zamanında erişebilmelidir.” genel şartı için,

BİS 13.4.1 “Performans Programı ve Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporunun web sitesinde yayımlanması”

BİS 13.5 “Yönetim bilgi sistemi, yönetimin ihtiyaç duyduğu gerekli bilgileri ve raporları üretebilecek ve analiz yapma imkânı sunacak şekilde tasarlanmalıdır.” genel şartı için,

BİS 13.5.1 “Yönetimin ihtiyaç duyduğu gerekli bilgileri ve raporları üretebilecek ve analiz yapma imkânı sunacak Yönetim Bilgi Sistemi kurulması”

BİS 13.6 “Yöneticiler, idarenin misyon, vizyon ve amaçları çerçevesinde beklentilerini görev ve sorumlulukları kapsamında personele bildirmelidir.” genel şartı için,

BİS 13.6.1 “KOS 1.1.1 eylemi gerçekleştirilirken BİS 13.6 genel şartının dikkate alınması”

BİS 13.7 “İdarenin yatay ve dikey iletişim sistemi personelin değerlendirme, öneri ve sorunlarını iletebilmelerini sağlamalıdır.” genel şartı için,

BİS 13.7.1 “Üst yönetici başkanlığında personel değerlendirme toplantılarının düzenlenmesi” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; Bilgiye zamanında doğru, tam, güncel ve kesintisiz ulaşılabilmek birim bazlı dijital çalışma ortamlarından yararlanılmaktadır. Performans Programı, Birim Faaliyet Raporu, İdare Faaliyet Raporları hazırlanırken BİS 13.3 “Bilgiler doğru, güvenilir, tam, kullanışlı ve anlaşılabilir olmalıdır.” genel şartı dikkate alınmıştır. 2025 Yılı Performans Programı, 2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu hazırlanarak hazırlanarak Başkanlığımız web sitesinde yayımlanmıştır. Yönetim Bilgi Sistemi kurulması çalışmaları devam etmektedir. Yönetim Kararlılık Beyanı'nda üst yönetici idarenin misyon, vizyon ve

amaçları doğrultusunda beklentilerini personele bildirmiştir. Üst yönetici başkanlığında personel değerlendirme toplantılarının düzenlenmesi ileri bir tarihte öngörülmektedir.

BİS14 “Raporlama: İdarenin amaç, hedef, gösterge ve faaliyetleri ile sonuçları, saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda raporlanmalıdır.” standardı için;

BİS 14.1 “İdareler her yıl amaçları, hedefleri, stratejileri, varlıkları, yükümlülükleri ve performans programlarını kamuoyuna açıklamalıdır.” genel şartı için,

BİS 14.1.1 “Performans Programının web sitesinde yayımlanması”

BİS 14.2 “İdareler, bütçelerinin ilk altı aylık uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini kamuoyuna açıklamalıdır.” genel şartı için,

BİS 14.2.1 “Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporunun web sitesinde yayımlanması”

BİS 14.3 “Faaliyet sonuçları ve değerlendirmeler idare faaliyet raporunda gösterilmeli ve duyurulmalıdır.” genel şartı için,

BİS 14.3.1 “İdare Faaliyet Raporunun web sitesinde yayımlanması”

BİS 14.4 “Faaliyetlerin gözetimi amacıyla idare içinde yatay ve dikey raporlama ağı yazılı olarak belirlenmeli, birim ve personel, görevleri ve faaliyetleriyle ilgili hazırlanması gereken raporlar hakkında bilgilendirilmelidir.” genel şartı için,

BİS 14.4.1 “İş Süreçleri Tanımlama Formları hazırlanırken BİS 14.4 genel şartının dikkate alınması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; 2025 Yılı Performans Programı, 2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu, 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanarak Başkanlığımız web sitesinde yayımlanmıştır. İş Süreçleri Tanımlama Formları taslak çalışmasında birim ve personelin raporlama ile ilgili iş adımları belirlenmiştir.

BİS15 “Kayıt ve dosyalama sistemi: İdareler, gelen ve giden her türlü evrak dahil iş ve işlemlerin kaydedildiği, sınıflandırıldığı ve dosyalandığı kapsamlı ve güncel bir sisteme sahip olmalıdır.” standardı için;

BİS 15.1 “Kayıt ve dosyalama sistemi, elektronik ortamdakiler dahil, gelen ve giden evrak ile idare içi haberleşmeyi kapsamalıdır.” genel şartı için,

BİS 15.2 “Kayıt ve dosyalama sistemi kapsamlı ve güncel olmalı, yönetici ve personel tarafından ulaşılabilir ve izlenebilir olmalıdır.” genel şartı için,

BİS 15.3 “Kayıt ve dosyalama sistemi, kişisel verilerin güvenliğini ve korunmasını sağlamalıdır.” genel şartı için,

BİS 15.4 “Kayıt ve dosyalama sistemi belirlenmiş standartlara uygun olmalıdır.” genel şartı için,

BİS 15.5 “Gelen ve giden evrak zamanında kaydedilmeli, standartlara uygun bir şekilde sınıflandırılmalı ve arşiv sistemine uygun olarak muhafaza edilmelidir.” genel şartı için,

BİS 15.6 “İdarenin iş ve işlemlerinin kaydı, sınıflandırılması, korunması ve erişimini de kapsayan, belirlenmiş standartlara uygun arşiv ve dokümantasyon sistemi oluşturulmalıdır.” genel şartı için,

BİS 15.1.1 “Kalite Yönetim Sisteminin kurulması” eylemi belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylem doğrultusunda; TÜSEB Doküman Yönetim Prosedürü hazırlanmış, bu kapsamda tüm 2025 yılında birim kalite sorumlularına doküman hazırlama eğitimleri verilmiştir. Enstitü/birim/bölüm iş süreçlerine ait iş süreçleri tanımlama formları hazırlanmış, taslak dokümanların kontrol süreçleri yürütülmüştür. TÜSEB güncel doküman listesi tutulmaya başlanmıştır. Kalite yönetim Sistemi kurulma çalışmalarına devam etmektedir.

BİS16 “Hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların bildirilmesi: İdareler, hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların belirlenen bir düzen içinde bildirilmesini sağlayacak yöntemler oluşturmalıdır.” standardı için;

BİS 16.2 “Yöneticiler, bildirilen hata, usulsüzlük ve yolsuzluklar hakkında yeterli incelemeyi yapmalıdır.” genel şartı için,

BİS 16.2.1 “Hata, usulsüzlük ve yolsuzluk bildirimleri ile ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda personel eğitiminin yapılması” eylemi belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylem doğrultusunda; hata, usulsüzlük ve yolsuzluk bildirimleri ile ilgili mevzuat çerçevesinde personel bilgilendirme eğitimi gerçekleştirilmiştir.

İS17 “İç kontrolün değerlendirilmesi: İdareler iç kontrol sistemini yılda en az bir kez değerlendirmelidir.” standardı için;

İS 17.1 “İç kontrol sistemi, sürekli izleme veya özel bir değerlendirme yapma veya bu iki yöntem birlikte kullanılarak değerlendirilmelidir.” genel şartı için,

İS 17.1.2 “İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporunun hazırlanması”

İS 17.2 “İç kontrolün eksik yönleri ile uygun olmayan kontrol yöntemlerinin belirlenmesi, bildirilmesi ve gerekli önlemlerin alınması konusunda süreç ve yöntem belirlenmelidir.” genel şartı için,

İS 17.2.1 “İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu doğrultusunda eksik yönlerle ilişkin süreç ve yöntem belirleme hususunda birim içi toplantılar yapılması”

İS 17.3 “İç kontrolün değerlendirilmesine idarenin birimlerinin katılımı sağlanmalıdır.” genel şartı için,

İS 17.3.1 “İS 17.1.2'deki eylem gerçekleştirilirken İS 17.3 genel şartının dikkate alınması”

İS 17.4 “İç kontrolün değerlendirilmesinde, yöneticilerin görüşleri, kişi ve/veya idarelerin talep ve şikâyetleri ile iç ve dış denetim sonucunda düzenlenen raporlar dikkate alınmalıdır.” genel şartı için,

İS 17.4.1 “İS 17.1.2'deki eylem gerçekleştirilirken İS 17.4 genel şartının dikkate alınması”

İS 17.5 “İç kontrolün değerlendirilmesi sonucunda alınması gereken önlemler belirlenmeli ve bir eylem planı çerçevesinde uygulanmalıdır.” genel şartı için,

İS 17.5.1 “Uyum Eylem Planında öngörülen eylemlere ilişkin tüm birimlerin çalışma takvimi hazırlaması ve üçer aylık dönemler halinde çalışmaları Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına raporlaması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; Tüm birimlerin katılımı ile 2025 yılına ilişkin üçer aylık periyotlar halinde izleme çalışmaları gerçekleştirilerek “2025 Yılı Uyum Eylem Planı İzleme Rapor”ları hazırlanmıştır. 2024-2025 İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu çalışmaları devam etmektedir. İç Kontrol Sistemi Soru Formu yoluyla izleme ve değerlendirme çalışmaları tamamlanacaktır. Eylem gerçekleştirme durumları tamamlanarak TÜSEB 2024-2025 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu yayımlanacak ve eksiklikler birimlere duyurulacaktır.

İS18 “İç denetim: İdareler fonksiyonel olarak bağımsız bir iç denetim faaliyetini sağlamalıdır.” standardı için;

İS 18.1 “İç denetim faaliyeti İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından belirlenen standartlara uygun bir şekilde yürütülmelidir.” genel şartı için,

İS 18.2 İç denetim sonucunda idare tarafından alınması gerekli görülen önlemleri içeren eylem planı hazırlanmalı, uygulanmalı ve izlenmelidir.” genel şartı için, İS 18.1.1 “İç Denetim biriminin oluşturulması ve İç Denetçi görevlendirilmesi çalışmalarının yapılması” eylemi belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; İç denetim biriminin kurulması ve iç denetçi görevlendirilmesi için çalışmalar devam etmektedir.

II- AMAÇLAR ve HEDEFLER

A. Temel Politika ve Öncelikler

ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ		
Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaç
12. Kalkınma Planı	3. Planın Hedefleri ve Politikaları 3.2. Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim 3.2.1. İmalat Sanayii 3.2.1.1. Öncelikli Sektörler 3.2.1.1.2. İlaç ve Tıbbi Cihaz Politika ve Tedbirler (Madde 441,444)	Politika 441. Aşı başta olmak üzere ilaç ve tıbbi cihaz sektöründe üretim, Ar-Ge ve ihracat altyapısı desteklenecek ve arz güvenliği güçlendirilecektir.
		Tedbir 441.1. Aşı gibi kritik önem arz eden ürünlere yönelik sektörde arz güvenliğinin etkin sağlanması için klinik araştırmalar desteklenecektir.
		Tedbir 441.2. Bağışıklık kazandırma programı kapsamındaki aşılarda ülkemizde üretilebilmesi sağlanacaktır.
		Tedbir 441.3. Yeni aşılarda ve ilaçların üretilebilmesini ve kendine yeterliliğin sağlanmasını desteklemek üzere aşı ve ilaç teknolojilerine özgü fiziki ve beşerî kapasite geliştirilecektir.
		Tedbir 441.5. Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, referans malzeme, tanı kiti ve yapay zekâ tabanlı sağlık teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik özel sektör ile iş birliği oluşturarak girişimcilik faaliyetleri desteklenecektir.
		Politika 444. Ülkemizin biyoteknolojik ilaçların üreticisi ve ihracatçısı olma hedefine katkı sağlayacak şekilde ruhsatlandırma, fiyatlandırma ve geri ödeme ile Ar-Ge, yatırım ve ihracata yönelik devlet yardımları gözden geçirilecektir.
		Tedbir 444.1. İlaç, tıbbi cihaz ve biyoteknolojik ürünlere yönelik test, sertifikasyon ve ruhsatlandırma alanında uluslararası akreditasyona sahip test ve analiz altyapısı oluşturulacaktır.
		Tedbir 444.5. İlaça erişimin artırılması amacıyla patent kuralları göz önünde bulundurularak patent süresi yeni dolan veya yakın sürede dolacak biyoteknolojik ilaçların ülkemizde üretilmesi için mali ve altyapı destek mekanizmaları oluşturulacaktır.
	3. Planın Hedefleri ve Politikaları 3.2. Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim 3.2.3. Sektörel Politikalar 3.2.3.3. Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politika ve Tedbirler (Madde 551,556)	Politika 551. Üniversiteler, araştırma altyapıları ve özel sektör arasındaki iş birlikleri yoluyla bilgi ve teknoloji transferinin artırılmasına yönelik destek mekanizmaları uygulanacak ve arayüz yapılarının kurumsal kapasiteleri geliştirilerek etkinliği artırılacaktır.
		Tedbir 551.2. TÜBİTAK, TÜSEB, TENMAK başta olmak üzere kamu kurumları bünyesindeki araştırma merkezlerinin etkinliği ile birbirleriyle ve ekosistemdeki diğer paydaşlarla iş birlikleri artırılarak yeni teknoloji ve ürünler geliştirilmesine yönelik projeler yürütülecektir.
		Politika 556. Sağlık teknolojileri, uzay teknolojileri, yarı iletken teknolojileri, nadir toprak elementleri ve kutup araştırmaları gibi stratejik alanlarda Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri geliştirilerek sürdürülecektir.
		Tedbir 556.1. Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti gibi sağlık teknolojilerinde Ar-Ge projeleri ile katma değer yaratabilecek ürünlerin geliştirilmesi sağlanacaktır.
	3. Planın Hedefleri ve Politikaları 3.3. Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum 3.3.3. Sağlık Politika ve Tedbirler (Madde 708,713,714,717, 718)	Politika 708. Bulaşıcı hastalıklara, ani sağlık şoklarına, afet ve acil durumlara hazırlık ve müdahale kapasitesi güçlendirilecektir.
		Tedbir 708.2. Ulusal düzeyde biyolojik ürünlerin üretilmesine ve aşı üretim kapasitesinin güçlendirilmesine yönelik merkezler kurulacaktır.
		Politika 713. Sağlık turizmi hizmet kapasitesi nitelik ve nicelik olarak geliştirilecek, uluslararası alanda ülkemizin tercih edilirliliği artırılacaktır.
		Tedbir 713.3. Sağlık tesislerinin sağlık turizmi konusunda akreditasyonu teşvik edilecektir.
		Politika 714. Sağlık hizmet sunum kalitesinin ve klinik kalitenin ölçülmesi, değerlendirilmesi ve iyileştirilmesi sağlanacak, sağlık hizmetlerinde akreditasyon sistemi geliştirilecek ve hasta güvenliği temin edilecektir.
		Tedbir 714.1. Sağlık hizmetlerinde klinik kalitenin ölçümü ve geliştirilmesi sağlanacaktır.
		Tedbir 714.5. Akreditasyon altyapısı geliştirilecek, akredite olan sağlık tesis sayısı artırılacaktır.
		Politika 717. Sağlık sisteminde mali sürdürülebilirlik sağlanacaktır.
		Tedbir 717.6. Kişiselleştirilmiş tıp konusunda sağlıklı ve güvenilir veriyle bilgi üretilmesi sağlanarak yenilikçi ürünler desteklenecektir.
		Politika 718. İlaç ve tıbbi cihaza erişimin kolaylaştırılması sağlanacaktır.
		Tedbir 718.2. İlaçta akılcı tedarik yönetimi altyapısının güçlendirilmesi sağlanacak ve yapay zekâ uygulamalarıyla desteklenecektir.
Orta Vadeli Program 2025-2027	III. Bölüm Makroekonomik Hedefler ve Politikalar 1. Bölüm Büyüme	Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kitleri ve yapay zekâ uygulamaları başta olmak üzere sağlık bilim ve teknolojileri ile savunma sanayii alanında Ar-Ge çalışmaları yürütülerek yüksek katma değerli ürünlerin yerli üretimi sağlanacaktır.
	III. Bölüm Makroekonomik Hedefler ve Politikalar 4. Bölüm Ödemeler Dengesi	Sağlık turizmi alanında hizmet kapasitesi nitelik ve nicelik olarak geliştirilecek, tanıtım ve pazarlama faaliyetleri artırılacaktır.

B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefleri

Amaç 1: Faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde sürdürülebilmesini sağlamak üzere kurumsal kapasiteyi geliştirmek

Hedef 1.1: İdari ve mali yönetim yapısını güçlendirmek

Hedef 1.2: Sürekli ilerlemeyi teşvik eden insan kaynakları yönetimini oluşturmak ve insan kaynağı kapasitesini geliştirmek

Amaç 2: Sağlık bilim ve teknolojileri alanında milli teknolojiyi geliştirmek ve yerli üretimi artırmak için Ar-Ge yapmak, desteklemek ve katma değer yaratabilecek ürünlerin teknolojik dönüşümünü sağlamak

Hedef 2.1: Yapay zekâ tabanlı sağlık teknolojilerinin geliştirilmesini sağlamak

Hedef 2.2: Bağışıklık kazandırma programı kapsamındaki aşılarda üretilebilmesini sağlamaya yönelik klinik araştırmalar gerçekleştirmek

Hedef 2.3: İlaç, tıbbi cihaz ve biyoteknolojik ürünlere yönelik test, sertifikasyon ve ruhsatlandırma alanında uluslararası akreditasyona sahip test ve analiz altyapısı oluşturmak

Hedef 2.4: Kanseri alanında yenilikçi bilimsel araştırmalar yürütmek ve kişiselleştirilmiş tıp uygulamalarını desteklemek

Hedef 2.5: Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti ve yapay zekâ tabanlı sağlık teknolojileri gibi stratejik alanların geliştirilmesine yönelik Ar-Ge projelerini desteklemek ve Ar-Ge altyapısını güçlendirmek

Hedef 2.6: Sağlıkta inovasyon ve teknoloji transferi alanında çalışmalar yürütmek, koordine etmek, sağlık teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik girişimcilik faaliyetlerini desteklemek

Amaç 3: Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek akreditasyon programları ve kalite iyileştirme sistemleri geliştirmek ve uygulamak, sağlık tesislerinin sağlık turizmi konusunda akreditasyonunu teşvik etmek ve kanıta dayalı sağlık politikaları geliştirmek

Hedef 3.1: Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek, uluslararası geçerlilikte akreditasyon ve mükemmeliyet merkezi sertifikasyon programları uygulamak

Hedef 3.2: Sağlık turizmi faaliyetlerine yönelik sertifikasyon programları uygulamak

Hedef 3.3: Kanıta dayalı sağlık politikası geliştirmeye yönelik çalışmalar yürütmek ve uluslararası iş birliklerini güçlendirmek

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A-Mali Bilgiler

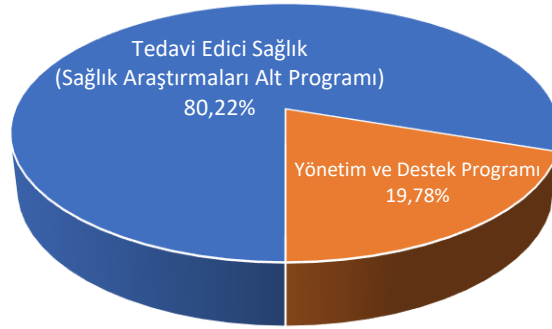
1.Bütçe Uygulama Sonuçları

2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 1.728.766.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Başkanlığımızın 2025 yılı toplam bütçe ödeneğinin programlar itibarıyla dağılımı ve oranları aşağıda yer almaktadır.

Tablo 7: Toplam Ödeneğin Program Bazlı Dağılım Tablosu

Program Adı	Ödenek
Tedavi Edici Sağlık (Sağlık Araştırmaları Alt Programı)	1.386.781.000
Yönetim ve Destek Programı	341.985.000
Toplam	1.728.766.000

Grafik 3: Toplam Ödeneğin Program Bazlı Dağılımı



Başkanlığımızın 2025 yılı toplam bütçe ödeneğinin %80,22'si Tedavi Edici Sağlık Araştırmaları Programı altında Sağlık Araştırmaları Alt Programına, %19,78'i ise Yönetim ve Destek Programına ayrılmıştır.

2.Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2.1. Bütçe Giderleri

Tablo 8: Ekonomik Sınıflandırmanın I. Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tablosu

Açıklama	Başlangıç Ödeneği	Eklenen Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek	Harcama	Başlangıç Ödeneğine Göre Harcama Oranı	Toplam Ödeneğe Göre Harcama Oranı
01- Personel Giderleri	199.336.000	35.015.400	325.000	234.026.400	231.525.035	116,15%	98,93%
02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	30.499.000	2.710.400	0	33.209.400	32.409.938	106,27%	97,59%
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	90.000.000	2.830.530	22.800.730	70.029.800	57.788.964	64,21%	82,52%
05- Cari Transferler	3.931.000	0	0	3.931.000	3.252.829	82,75%	82,75%
06- Sermaye Giderleri	205.000.000	14.100.000	14.100.000	205.000.000	163.404.204	79,71%	79,71%
07- Sermaye Transferleri	1.200.000.000	0	0	1.200.000.000	1.019.999.998	85,00%	85,00%
Toplam	1.728.766.000	54.656.330	37.225.730	1.746.196.600	1.508.380.968	87,25%	86,38%

Yıl içerisinde eklenen/düşülen ödeneklerden sonra toplam bütçe ödeneği 1.746.196.600 TL olmuştur. 2025 yılında 1.508.380.968 TL bütçe gideri gerçekleşmiştir. Toplam bütçe ödeneğine göre harcama oranı %86,38'dir.

Tablo 9: Programlar İtibarıyla Ödenek ve Harcama Tablosu

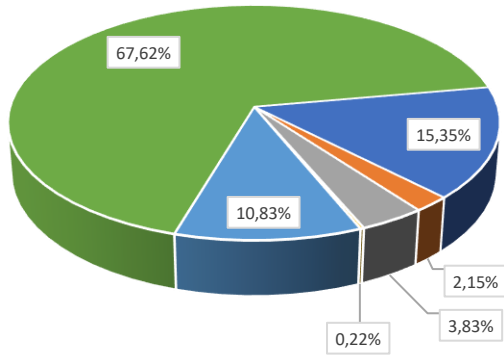
Program Adı	Başlangıç Ödeneği	Eklenen Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek	Harcama	Başlangıç Ödeneğine Göre Harcama Oranı	Toplam Ödeneğe Göre Harcama Oranı
Tedavi Edici Sağlık	1.386.781.000	18.555.400	19.124.600	1.386.211.800	1.182.737.102	85,29%	85,32%
Yönetim ve Destek Programı	341.985.000	36.100.930	18.101.130	359.984.800	325.643.866	95,22%	90,46%
Toplam	1.728.766.000	54.656.330	37.225.730	1.746.196.600	1.508.380.968	87,25%	86,38%

Tablo 10: I. Düzey Bütçe Giderlerinin Toplam Harcama İçindeki Payı

Açıklama	Harcama	Toplam Harcamadaki Payı
01- Personel Giderleri	231.525.035	15,35%
02- Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	32.409.938	2,15%
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	57.788.964	3,83%
05- Cari Transferler	3.252.829	0,22%
06- Sermaye Giderleri	163.404.204	10,83%
07- Sermaye Transferleri	1.019.999.998	67,62%
Toplam	1.508.380.968	100,00%

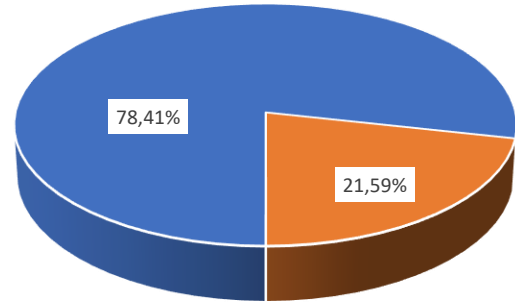
2025 yılında toplam harcama içindeki paylara bakıldığında toplam harcamanın; %15,35'lik kısmını Personel Giderleri, %2,15'lik kısmını Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri, %3,83'lük kısmını Mal ve Hizmet Alım Giderleri, %0,22'lik kısmını Cari Transferler, %10,83'lük kısmını Sermaye Giderleri, %67,62'lik kısmını Sermaye Transferleri oluşturmuştur.

Grafik 4: I. Düzey Bütçe Giderlerinin Toplam Harcama İçindeki Payı



- 01- Personel Giderleri
- 02- Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri
- 03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri
- 05- Cari Transferler
- 06- Sermaye Giderleri
- 07- Sermaye Transferleri

Grafik 5: Program İtibarıyla Giderlerin Toplam Harcama İçindeki Payı



- Tedavi Edici Sağlık
- Yönetim ve Destek Programı

Tablo 11: Ekonomik Sınıflandırmanın II. Düzeyine Göre Bütçe Giderleri

Ekonomik Kodlar	Bütçe Giderinin Türü	Tutar
01	Personel Giderleri	231.525.035
01	01 Memurlar	36.022.257
01	03 İşçiler	195.502.778
02	Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	32.409.938
02	01 Memurlar	926.221
02	03 İşçiler	31.483.717
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	57.788.964
03	02 Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	16.656.852
03	03 Yolluklar	6.935.146
03	04 Görev Giderleri	265.409
03	05 Hizmet Alımları	31.939.519
03	06 Temsil ve Tanıtma Giderleri	1.322.969
03	07 Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	669.069
05	Cari Transferler	3.252.829
05	04 Hane Halkına Yapılan Transferler	2.277.285
05	06 Yurt Dışına Yapılan Transferler	975.544
06	Sermaye Giderleri	163.404.204
06	01 Mamul Mal Alımları	134.571.331
06	03 Gayri Maddi Hak Alımları	20.275.312
06	07 Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	8.557.561
07	Sermaye Transferleri	1.019.999.998
07	01 Kurum, İşletme ve Hane Halkına Yapılan Sermaye Transferleri	1.019.999.998
Bütçe Giderleri Toplamı		1.508.380.968

Tablo 12: Program ve Harcama Birimi Bazında Bütçe Giderleri

Program Adı	Harcama Birimi	Harcama
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	Özel Kalem Müdürlüğü	2.034.946
	Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığı	323.418.508
	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	190.412
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı	1.176.546.724
	Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü	1.117.558
	Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü	87.896
	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü	2.704.052
	Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsü	335.210
	Türkiye Kanseri Enstitüsü	510.719
	Türkiye Aşı Enstitüsü	941.293
	Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü	218.324
	Türkiye Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Enstitüsü	67.136
	Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü	208.190
Bütçe Giderleri Toplamı		1.508.380.968

Tablo 13: Mal ve Hizmet Maliyetleri Tablosu

Türü	Birim	2023	2024	2025
Personel Sayısı	Adet	168	277	367
Toplam Elektrik Tüketim Miktarı	kw	269.886,56	379.480,88	363.213
Toplam Elektrik Harcaması	TL	1.124.145,85	1.958.803,90	1.967.560
Kişi Başına Elektrik Harcaması	TL	6.691,34	7.071,49	5.361,20
Toplam Su Tüketim Miktarı	m ³	1.888	2.909,00	2.266
Toplam Su Harcaması	TL	33.366,00	90.592	116.209
Kişi Başına Su Harcaması	TL	198,60	343,65	316,65
Toplam Telefon Gideri	TL	50.171,65	75.688,15	72.200,25
Toplam İnternet Gideri	TL	389.347,48	806.933,48	1.274.608,30
Toplam Taşıt Sayısı	Adet	7	6	5
Taşıtların Bakım Onarım Maliyeti	TL	108.699,02	267.420,00	40.100
Taşıtların Sigorta Gideri	TL	13.120,36	22.707,01	27.103,95
Taşıtların Akaryakıt Maliyeti	TL	344.703,39	518.133,84	466.222,17
Taşıtların Akaryakıt Tüketimi	Litre	11.663,49	12.779,07	9.975,98
Kapalı Alan	m ²	7477	8744	13.190
Çalışma Ofisi	Adet	81	81	97
Çalışma Ofis Alanı	m ²	2112	2112	2.844
Laboratuvar Alanı	m ²	779	779	1.252
Yurt İçi Görev Yollukları	TL	944.867,62	2.251.181,47	5.286.946,58
Yurt Dışı Görev Yollukları	TL	914.016,41	262.583,09	1.648.199,82
Görev Yollukları Toplamı	TL	1.858.884,03	2.513.764,56	6.935.146,40

2.2. Bütçe Gelir Tahmini ve Gerçekleşmesi

Tablo 14: 2025 Mali Yılı Başkanlığımız Bütçe Gelirleri

Bütçe Gelirinin Türü	Bütçe Gelir Tahmini	Bütçe Gelir Gerçekleşmesi
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.326.000	6.784.167,68
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.721.766.000	1.454.405.300,00
Diğer Gelirler	4.674.000	30.976.659,32
Bütçe Gelirleri Toplamı	1.728.766.000	1.492.166.127,00

2025 yılında toplam 1.492.166.127 TL bütçe geliri elde edilmiştir. Toplam gelirin %97,47'lik kısmı Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerden, %2,08'lik kısmı Diğer Gelirlerden ve %0,45'lik kısmı Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinden oluşmaktadır.

2.3. Muhasebe Tabloları

Başkanlığımızın 2025 Yılı Geçici Mizanı, Kesin Mizanı, Bilanço, Faaliyet Sonuçları Tablosu, Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu ve Öz Kaynak Değişim Tablosu aşağıda yer almaktadır.

Tablo 15: 2025 Yılı Geçici Mizan

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)
102	BANKA HESABI	3.709.205.132,22	3.709.205.132,22	0	0
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	1.772.139.413,48	1.772.139.413,48	0	0
104	PROJE ÖZEL HESABI	1.206.110,29	20.061,59	1.186.048,70	0
108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	413.180.220,12	413.180.220,12	0	0
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	1.463.670.555,35	1.462.593.788,29	1.076.767,06	0
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	4.460.706.965,88	4.175.633.981,51	285.072.984,37	0
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	5.291.176,45	4.791.176,45	500.000,00	0
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	237.093.565,80	26.249.051,45	210.844.514,35	0
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	13.855.798,52	13.855.798,52	0	0
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	159.243,00	159.243,00	0	0
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	733	0	733	0
241	MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	13.600.000,00	0	13.600.000,00	0
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	3.138.807.788,23	0	3.138.807.788,23	0
252	BİNALAR HESABI	160.826.003,85	0	160.826.003,85	0
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	393.760.985,12	43.668.101,77	350.092.883,35	0
254	TAŞITLAR HESABI	10.176.503,73	4.285.155,22	5.891.348,51	0
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	245.310.240,11	4.488.078,91	240.822.161,20	0
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	13.823.896,67	264.259.758,72	0	250.435.862,05
260	HAKLAR HESABI	51.623.501,69	0	51.623.501,69	0
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	0	31.308.189,39	0	31.308.189,39
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	6.374.994,76	15.901.363,84	0	9.526.369,08
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	220.997,00	263.397,00	0	42.400,00
333	EMANETLER HESABI	77.710.020,71	79.604.000,46	0	1.893.979,75
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	32.268.901,90	38.306.549,65	0	6.037.647,75
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	66.883.709,29	69.481.984,32	0	2.598.275,03
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	6.284.233,53	6.492.803,84	0	208.570,31
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0	11.040,00	0	11.040,00
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	0	5.755.475,27	0	5.755.475,27
500	NET DEĞER HESABI	30.522.673,52	469.094.586,29	0	438.571.912,77
511	BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI	54.915.007,06	54.915.007,06	0	0
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	1.779.954.311,58	1.779.954.311,58	0	0
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	0	4.094.729.925,33	0	4.094.729.925,33
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	1.516.378.295,03	0	1.516.378.295,03	0
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	1.480.908.503,74	1.480.908.503,74	0	0
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	776.668.127,29	776.668.127,29	0	0
600	GELİRLER HESABI	28.773.459,60	1.537.166.996,07	0	1.508.393.536,47
630	GİDERLER HESABI	1.201.165.238,00	57.159.024,58	1.144.006.213,42	0
698	ENFLASYON DÜZELTİMESİ HESABI	41.597.082,40	812.813.141,96	0	771.216.059,56
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	1.884.807,78	1.494.050.934,78	0	1.492.166.127,00
805	GELİR YANSITMA HESABI	1.494.050.934,78	1.884.807,78	1.492.166.127,00	0

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	1.585.591.959,40	77.210.991,19	1.508.380.968,21	0
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	77.210.991,19	1.585.591.959,40	0	1.508.380.968,21
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	1.800.277.807,79	1.800.277.807,79	0	0
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	274.583.831,79	1.782.964.800,00	0	1.508.380.968,21
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	1.525.693.976,00	17.313.007,79	1.508.380.968,21	0
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	1.602.904.967,19	1.602.904.967,19	0	0
904	ÖDENEKLER HESABI	17.313.007,79	1.525.693.976,00	0	1.508.380.968,21
905	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	1.585.591.959,40	77.210.991,19	1.508.380.968,21	0
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	398.610.950,12	39.308.884,65	359.302.065,47	0
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	39.308.884,65	398.610.950,12	0	359.302.065,47
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	22.500,00	0	22.500,00	0
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	0	22.500,00	0	22.500,00
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	9.603.821.127,64	9.178.850.899,83	424.970.227,81	0
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	9.178.850.899,83	9.603.821.127,64	0	424.970.227,81
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	1.392.775,11	606.395,83	786.379,28	0
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	606.395,83	1.392.775,11	0	786.379,28
Toplam		52.392.781.165,21	52.392.781.165,21	13.923.119.446,95	13.923.119.446,95

Tablo 16: 2025 Yılı Kesin Mizan

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)
102	BANKA HESABI	3.709.205.132,22	3.709.205.132,22	0,00	0,00
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	1.772.139.413,48	1.772.139.413,48	0,00	0,00
104	PROJE ÖZEL HESABI	1.206.110,29	20.061,59	1.186.048,70	0,00
108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	413.180.220,12	413.180.220,12	0,00	0,00
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	1.463.670.555,35	1.462.593.788,29	1.076.767,06	0,00
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	4.461.813.954,74	4.176.740.970,37	285.072.984,37	0,00
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	5.291.176,45	4.791.176,45	500.000,00	0,00
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	237.093.565,80	26.249.051,45	210.844.514,35	0,00
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	13.855.798,52	13.855.798,52	0,00	0,00
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	159.243,00	159.243,00	0,00	0,00
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	733,00	0,00	733,00	0,00
241	MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	13.600.000,00	0,00	13.600.000,00	0,00
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	3.138.807.788,23	0,00	3.138.807.788,23	0,00
252	BİNALAR HESABI	160.826.003,85	0,00	160.826.003,85	0,00
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	393.760.985,12	43.668.101,77	350.092.883,35	0,00
254	TAŞITLAR HESABI	10.176.503,73	4.285.155,22	5.891.348,51	0,00
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	245.310.240,11	4.488.078,91	240.822.161,20	0,00
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	13.823.896,67	388.059.444,56	0,00	374.235.547,89
260	HAKLAR HESABI	51.623.501,69	0,00	51.623.501,69	0,00
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	0,00	51.623.501,69	0,00	51.623.501,69
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	6.374.994,76	15.901.363,84	0,00	9.526.369,08
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	220.997,00	263.397,00	0,00	42.400,00

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)
333	EMANETLER HESABI	77.710.020,71	79.604.000,46	0,00	1.893.979,75
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	32.268.901,90	38.306.549,65	0,00	6.037.647,75
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	66.883.709,29	69.481.984,32	0,00	2.598.275,03
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	6.284.233,53	6.492.803,84	0,00	208.570,31
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	11.040,00	0,00	11.040,00
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	0,00	5.755.475,27	0,00	5.755.475,27
500	NET DEĞER HESABI	191.406.095,43	624.838.983,68	0,00	433.432.888,25
511	BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI	107.719.486,49	107.719.486,49	0,00	0,00
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	5.404.410.785,46	5.404.410.785,46	0,00	0,00
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	2.283.741.111,37	6.316.335.646,75	0,00	4.032.594.535,38
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	2.947.907.433,21	1.498.803.552,65	1.449.103.880,56	0,00
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	1.480.908.503,74	3.642.193.941,56	0,00	2.161.285.437,82
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	1.946.465.180,64	776.668.127,29	1.169.797.053,35	0,00
600	GELİRLER HESABI	1.537.166.996,07	1.537.166.996,07	0,00	0,00
630	GİDERLER HESABI	1.345.280.236,14	1.345.280.236,14	0,00	0,00
690	FAALİYET SONUÇLARI HESABI	3.449.406.649,38	3.449.406.649,38	0,00	0,00
698	ENFLASYON DÜZELTMESİ HESABI	854.367.033,54	854.367.033,54	0,00	0,00
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	1.494.050.934,78	1.494.050.934,78	0,00	0,00
805	GELİR YANSITMA HESABI	1.494.050.934,78	1.494.050.934,78	0,00	0,00
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	1.585.591.959,40	1.585.591.959,40	0,00	0,00
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	1.585.591.959,40	1.585.591.959,40	0,00	0,00
895	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI HESABI	3.000.547.095,21	3.000.547.095,21	0,00	0,00
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	1.800.277.807,79	1.800.277.807,79	0,00	0,00
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	2.057.548.631,79	2.057.548.631,79	0,00	0,00
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	1.525.693.976,00	1.525.693.976,00	0,00	0,00
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	1.602.904.967,19	1.602.904.967,19	0,00	0,00
904	ÖDENEKLER HESABI	1.525.693.976,00	1.525.693.976,00	0,00	0,00
905	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	1.585.591.959,40	1.585.591.959,40	0,00	0,00
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	398.610.950,12	39.308.884,65	359.302.065,47	0,00
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	39.308.884,65	398.610.950,12	0,00	359.302.065,47
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	22.500,00	0,00	22.500,00	0,00
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	0,00	22.500,00	0,00	22.500,00
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	9.603.821.127,64	9.178.850.899,83	424.970.227,81	0,00
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	9.178.850.899,83	9.603.821.127,64	0,00	424.970.227,81
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	1.392.775,11	606.395,83	786.379,28	0,00
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	606.395,83	1.392.775,11	0,00	786.379,28
	Toplam	76.324.224.925,95	76.324.224.925,95	7.864.326.840,78	7.864.326.840,78

Tablo 17: Bilanço Tablosu

B İ L A N Ç O .					
Kamu İdare Kodu		80		Yıl:2025	
Kamu İdare Adı		TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI			
AKTİF HESAPLAR		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	
1	DÖNEN VARLIKLAR	116.227.479,02	202.332.593,61	498.680.314,48	
10	HAZİR DEĞERLER	629.186,59	678.145,96	1.186.048,70	
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	0,00	-8.242,35	0,00	
104	PROJE ÖZEL HESABI	629.186,59	686.388,31	1.186.048,70	
12	FAALİYET ALACAKLARI	0,00	332.883,72	1.076.767,06	
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	0,00	332.883,72	1.076.767,06	
13	KURUM ALACAKLARI	75.014.546,27	82.250.633,45	285.072.984,37	
135	TEK HAZİNE KURUMLARI HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	75.014.546,27	82.250.633,45	285.072.984,37	
14	DİĞER ALACAKLAR	36.710,74	1.505.038,03	500.000,00	
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	36.710,74	1.505.038,03	500.000,00	
15	STOKLAR	40.547.035,42	117.565.892,45	210.844.514,35	
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	40.547.035,42	117.565.892,45	210.844.514,35	
2	DURAN VARLIKLAR	2.039.569.599,05	2.711.401.688,32	3.535.805.370,25	
22	FAALİYET ALACAKLARI	65.265,61	733,00	733,00	
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	65.265,61	733,00	733,00	
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	13.600.000,00	13.600.000,00	13.600.000,00	
241	MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	13.600.000,00	13.600.000,00	13.600.000,00	
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	2.025.904.333,44	2.697.800.955,32	3.522.204.637,25	
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	1.920.653.400,00	2.458.436.352,00	3.138.807.788,23	
252	BİNALAR HESABI	14.023.809,04	17.688.923,38	160.826.003,85	
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	96.158.056,01	272.917.484,45	350.092.883,35	
254	TAŞITLAR HESABI	254.744,28	3.277.262,20	5.891.348,51	
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	67.476.126,83	155.137.139,60	240.822.161,20	
257	BİRDİKİŞİ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-72.661.802,72	-209.656.206,31	-374.235.547,89	
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00	
260	HAKLAR HESABI	19.087.753,83	31.308.189,39	51.623.501,69	
268	BİRDİKİŞİ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-19.087.753,83	-31.308.189,39	-51.623.501,69	
AKTİF TOPLAMI		2.155.797.078,07	2.913.734.281,93	4.034.485.684,73	
PASİF HESAPLAR		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	
3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	32.908.383,20	14.538.920,89	20.307.241,92	
32	FAALİYET BORÇLARI	27.436.996,34	6.432.645,01	9.526.369,08	
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	27.436.996,34	6.432.645,01	9.526.369,08	
33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	2.536.612,51	394.058,31	1.936.375,75	
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	31.187,35	94.870,00	42.400,00	
333	EMANETLER HESABI	2.505.425,16	299.180,31	1.893.979,75	
36	ÖDENECEK DİĞER YUKUMLULUKLAR	2.934.774,35	7.712.217,57	8.844.493,09	
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	2.397.142,98	5.886.280,22	6.037.647,75	
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	495.762,52	1.689.418,49	2.598.275,03	
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	41.868,85	136.518,86	208.570,31	
4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	3.351.267,31	4.385.118,00	5.766.515,27	
43	DİĞER BORÇLAR	11.040,00	11.040,00	11.040,00	
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	11.040,00	11.040,00	11.040,00	
47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	3.340.227,31	4.374.078,00	5.755.475,27	
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	3.340.227,31	4.374.078,00	5.755.475,27	
5	ÖZ KAYNAKLAR	2.119.537.427,56	2.894.810.243,04	4.008.411.927,54	
50	NET DEĞER	316.490.334,07	316.458.612,74	433.432.888,25	
500	NET DEĞER HESABI	316.490.334,07	316.458.612,74	433.432.888,25	
57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	2.138.113.311,66	2.613.821.421,59	4.032.594.535,38	
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	2.138.113.311,66	2.613.821.421,59	4.032.594.535,38	
58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-364.242.334,90	-739.710.167,74	-1.449.103.880,56	
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-364.242.334,90	-739.710.167,74	-1.449.103.880,56	
59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	29.176.116,73	704.240.376,45	991.488.384,47	
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUÇU HESABI	399.899.827,90	1.480.908.503,74	2.161.285.437,82	
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUÇU HESABI (-)	-370.723.711,17	-776.668.127,29	-1.169.797.053,35	
PASİF TOPLAMI		2.155.797.078,07	2.913.734.281,93	4.034.485.684,73	

Bilanço Dipnotları		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	70.688.776,94	138.053.915,75	359.302.065,47
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	70.688.776,94	138.053.915,75	359.302.065,47
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	22.500,00	22.500,00	22.500,00
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	22.500,00	22.500,00	22.500,00
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	166.786.926,02	225.383.920,59	424.970.227,81
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	166.786.926,02	225.383.920,59	424.970.227,81
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	0	66.756,06	786.379,28
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	0	66.756,06	786.379,28

Tablo 18: Faaliyet Sonuçları Tablosu

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

80

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı

TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kod1	Hesap Kod2	Hesap Kod3	Hesap Kod4	Yardımcı Hesap	GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	375.135.607,87	859.051.837,00	1.288.121.211,56
630	01	00	00	00	Personel Giderleri	57.873.777,78	187.295.531,01	276.663.318,76
630	01	01	00	00	Memurlar	12.293.180,47	36.403.906,59	36.415.857,37
630	01	01	50	00	EK Çalışma Kargılıktan	12.287.180,47	36.126.706,59	36.022.257,37
630	01	01	50	01	EK Çalışma Kargılıktan	12.287.180,47	36.126.706,59	35.831.435,07
630	01	01	50	02	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri Görevlendirme Ücretleri	0,00	0,00	190.822,30
630	01	01	60	00	Ödül ve İkrarıymyer	6.000,00	277.200,00	393.600,00
630	01	01	60	01	Ödül ve İkrarıymyer	6.000,00	277.200,00	393.600,00
630	01	03	00	00	İşçiler	45.580.597,31	150.891.624,42	240.247.461,39
630	01	03	10	00	Ücretler	44.320.418,30	148.495.786,70	236.211.690,55
630	01	03	10	01	Süreklİ İlgİlerin Ücretleri	43.342.718,63	147.234.575,86	234.193.373,43
630	01	03	10	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 Üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	977.699,67	1.261.210,84	2.018.317,12
630	01	03	20	00	İhtibar ve Köden Tazminatları	677.203,51	1.092.522,07	1.381.397,27
630	01	03	20	01	Süreklİ İlgİlerin İhtibar ve Köden Tazminatları	677.203,51	1.092.522,07	1.381.397,27
630	01	03	30	00	Sosyal Haklar	582.975,50	1.303.315,65	2.654.373,57
630	01	03	30	01	Süreklİ İlgİlerin Sosyal Hakları	435.515,82	1.112.722,19	2.398.394,23
630	01	03	30	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 Üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	147.459,68	190.593,46	255.979,34
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	8.538.591,87	26.193.482,01	40.681.700,67
630	02	01	00	00	Memurlar	114.091,35	362.550,53	926.220,72
630	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	114.091,35	362.550,53	926.220,72
630	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	71.307,08	225.710,28	590.280,13
630	02	01	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	42.784,27	136.840,25	335.940,59
630	02	03	00	00	İşçiler	8.424.500,52	25.830.931,48	39.755.479,95
630	02	03	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	7.675.655,73	23.543.711,47	36.260.442,46
630	02	03	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	7.675.655,73	23.543.711,47	36.260.442,46
630	02	03	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	748.844,79	2.287.220,01	3.495.037,49
630	02	03	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	748.844,79	2.287.220,01	3.495.037,49

Hesap Kod1	Hesap Kod2	Hesap Kod3	Hesap Kod4	Yardımcı Hesap	GELİRİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	404.311.724,60	951.065.401,91	1.508.393.536,47
600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	462.003,04	9.200.353,20	7.614.840,85
600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	462.003,04	9.200.353,20	7.614.

Kamu İdaresi Kodu

80

Kamu İdaresi Adı

TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Mali Yıl:2025

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Yardımcı Hesap					GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
Hesap Kodu	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alın Giderleri	15.718.531,28	63.440.173,20	44.616.052,66
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	1.524.020,55	2.703.949,01	2.675.225,45
630	03	02	10	00	Kirleşme, Yayın, Bası ve Büro Malzemeleri Alımları	3.600,00	0,00	0,00
630	03	02	10	03	Periyodik Yayın Alımları	3.600,00	0,00	0,00
630	03	02	20	00	Su ve Temizlik Malzemeleri Alımları	33.312,00	90.592,00	116.208,66
630	03	02	20	01	Su Alımları	33.312,00	90.592,00	116.208,66
630	03	02	30	00	Enerji Alımları	1.434.679,89	2.605.617,01	2.552.576,79
630	03	02	30	01	Yakacak Alımları	12.922,00	86.963,00	118.794,56
630	03	02	30	02	Tagıtar İçin Yakıt ve Yağ Alımları	315.621,61	526.397,87	466.222,17
630	03	02	30	03	Elektrik Alımları	1.106.136,28	1.852.054,48	1.967.560,06
630	03	02	30	04	Genel Amaçlı Akaryakıt ve Yağ Alımları	0,00	140.201,66	0,00
630	03	02	40	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	22.319,30	0,00	0,00
630	03	02	40	01	Yiyecek Alımları	20.735,30	0,00	0,00
630	03	02	40	90	Diğer Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	1.584,00	0,00	0,00
630	03	02	60	00	Özel Malzeme Alımları	20.398,56	0,00	0,00
630	03	02	60	01	Laboratuvar Malzemeleri ile Kimyevi ve Temizlik Malzemeleri Alımları	19.740,00	0,00	0,00
630	03	02	60	90	Diğer Özel Malzeme Alımları	658,56	0,00	0,00
630	03	02	90	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemeleri Alımları	9.710,80	7.740,00	6.440,00
630	03	02	90	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemeleri Alımları	9.710,80	7.740,00	6.440,00
630	03	03	00	00	Yolluklar	1.791.732,61	2.581.782,16	6.964.662,40
630	03	03	10	00	Gecici Görev Yollukları	1.791.732,61	2.505.192,16	6.768.822,65
630	03	03	10	01	Yurtiçi Gecici Görev Yollukları	877.716,20	2.174.591,47	5.120.622,83
630	03	03	10	03	Yurtdışı Gecici Görev Yollukları	914.016,41	330.600,69	1.648.199,82
630	03	03	20	00	Süreklili Görev Yollukları	0,00	76.590,00	195.839,75
630	03	03	20	01	Yurtiçi Süreklili Görev Yollukları	0,00	76.590,00	195.839,75
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	189.709,09	88.985,80	265.408,55
630	03	04	30	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	186.570,30	86.991,82	262.790,25
630	03	04	30	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	186.570,30	86.991,82	262.790,25
630	03	04	90	00	Diğer Görev Giderleri	3.138,79	1.993,98	2.618,30

Yardımcı Hesap					GELİRİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
Hesap Kodu	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	18.055,73	134.108,08	280.640,84
600	11	01	00	00	Döviz Mecdunun Değerlenmesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	18.055,73	134.108,08	280.640,84
600	25	00	00	00	Kamu İd Bed Ol Ai Mali Ol Var Elde Edilen Gelirler	517.971,82	0,00	14.639.574,30
600	25	01	00	00	Gen BütKap Kamu İd Bed Ol Alınan Mali Olmayan Var EİEd Gel	517.971,82	0,00	0,00
600	25	01	01	00	Bedelsiz Olarak Alınan Stoklar	517.971,82	0,00	0,00
600	25	02	00	00	Özel Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Ol Al Mali Ol Var Fİİİ Ed Gel	0,00	0,00	14.639.574,30
600	25	02	01	00	Bedelsiz Olarak Alınan Stoklar	0,00	0,00	1.320.712,57
600	25	02	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine ve Cihazlar	0,00	0,00	5.271.524,98
600	25	02	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	0,00	0,00	8.047.336,75
GELİRLER TOPLAMI (B)						404.311.724,60	951.065.401,91	1.508.393.536,47

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

80

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı

TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	03	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Görev Giderleri	3.138,79	1.993,98	2.618,30
630	03	05	00	00	Hizmet Alınan	11.778.984,24	57.407.656,27	32.734.077,74
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alınları	5.133.423,73	12.058.631,63	12.250.337,16
630	03	05	10	02	Araştırma ve Geliştirme Hizmeti Alım Giderleri	0,00	0,00	18.530,00
630	03	05	10	03	Bilgisayar Hizmeti Alım Giderleri	347.600,00	1.493.800,00	961.900,00
630	03	05	10	09	Yemek Hizmeti Alım Giderleri	79.400,00	831.652,96	3.299.401,80
630	03	05	10	16	Sınavlara İlgili Hizmet Alım Giderleri	29.500,00	0,00	0,00
630	03	05	10	17	Toplantı ve Organizasyon Hizmeti Alım Giderleri	4.651.435,73	9.733.178,67	7.324.605,36
630	03	05	10	18	Görsel ve İşitsel Medya Yayın Hizmeti Alım Giderleri	25.488,00	0,00	0,00
630	03	05	10	90	Diğer Genel Hizmet Alınları	0,00	0,00	645.900,00
630	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	645.150,87	1.275.578,84	2.172.637,57
630	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	36.487,31	131.611,59	320.509,02
630	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	50.171,65	74.367,45	72.200,25
630	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	426.491,91	805.359,80	1.299.208,30
630	03	05	20	07	Bilgiye Abonelik Giderleri	132.000,00	264.240,00	367.200,00
630	03	05	20	08	Elektronik Sertifika Giderleri	0,00	0,00	113.520,00
630	03	05	30	00	Taşıma Giderleri	122.312,00	2.239.704,64	4.411.238,98
630	03	05	30	02	Yolcu Taşıma Giderleri	0,00	1.905.984,64	3.995.942,98
630	03	05	30	03	Yük Taşıma Giderleri	53.100,00	237.600,00	261.600,00
630	03	05	30	04	Geçiş Ücretleri	61.880,00	80.820,00	141.900,00
630	03	05	30	90	Diğer Taşıma Giderleri	7.332,00	15.300,00	11.796,00
630	03	05	40	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	186.904,76	981.331,01	648.103,95
630	03	05	40	01	İlan Giderleri	173.784,40	958.624,00	621.000,00
630	03	05	40	02	Taahhüt Sigorta Giderleri	13.120,36	22.707,01	27.103,95
630	03	05	50	00	Kiralar	587.788,41	742.200,00	382.800,00
630	03	05	50	02	Kara Taahhüt Kiralama Giderleri	504.906,41	742.200,00	382.800,00
630	03	05	50	10	Bilgisayar, Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımların Kiralama Giderleri	82.880,00	0,00	0,00
630	03	05	70	00	Yatırımlara Giderleri	2.549,00	0,00	0,00
630	03	05	70	05	Arabuluculuk Ücreti Giderleri	2.549,00	0,00	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				ENFLASYON DÜZELTİMESİNİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
698	00	00	00	00	ENFLASYON DÜZELTİMESİ HESABI	0,00	612.226.811,54	771.216.059,56
698	12	00	00	00	Arazi ve Arsalar Hesabına İlgili Enflasyon Düzeltmesi	0,00	537.782.952,00	667.305.592,77
698	14	00	00	00	Binalar Hesabına İlgili Enflasyon Düzeltmesi	0,00	3.665.114,34	34.187.002,67
698	15	00	00	00	Tesis, Makine ve Çihazlar Hesabına İlgili Enflasyon Düzeltmesi	0,00	59.213.500,43	69.016.831,67
698	16	00	00	00	Taahhüt Hesabına İlgili Enflasyon Düzeltmesi	0,00	716.900,84	1.252.491,09
698	17	00	00	00	Demirbaşlar Hesabına İlgili Enflasyon Düzeltmesi	0,00	26.930.804,18	41.008.032,94
698	19	00	00	00	Maddi Duran Varlıkların Birlikte Amortismanlarına İlgili Enflasyon Düzeltmesi	0,00	-16.082.460,25	-41.553.891,58
698	19	02	00	00	Binalar	0,00	-513.116,01	-723.807,72
698	19	03	00	00	Tesis, Makine ve Çihazlar	0,00	-11.884.987,43	-29.558.111,31
698	19	04	00	00	Taahhüt	0,00	-142.762,66	-377.154,18
698	19	05	00	00	Demirbaşlar	0,00	-3.541.594,15	-10.894.818,37
ENFLASYON DÜZELTİMESİ TOPLAMI (E)						0,00	612.226.811,54	771.216.059,56

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

80

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı

TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	03	05	90	00	Diğer Hizmet Alınları	5.100.855,47	40.110.210,15	12.868.960,08
630	03	05	90	03	Kurulara Katılma ve Eğitim Giderleri	217.750,00	66.000,00	0,00
630	03	05	90	06	Diğer Binaların İşletme Maliyetlerine Katılım Giderleri	43.800,00	0,00	0,00
630	03	05	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alınları	4.839.305,47	40.044.210,15	12.868.960,08
630	03	06	00	00	Temsil ve Tanıtma Giderleri	109.923,89	147.019,96	1.322.969,52
630	03	06	10	00	Temsil, Tanıtma ve Ağır Hizmet Giderleri	98.524,57	147.019,96	1.322.969,52
630	03	06	10	01	Temsil, Tanıtma ve Ağır Hizmet Giderleri	98.524,57	147.019,96	1.322.969,52
630	03	06	20	00	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	11.399,32	0,00	0,00
630	03	06	20	01	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	11.399,32	0,00	0,00
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimenkul Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	324.160,90	510.780,00	653.709,00
630	03	07	10	00	Menkul Mal Alım Giderleri	0,00	0,00	13.500,00
630	03	07	10	06	Taahhüt İçin Yedek Parça Alınları	0,00	0,00	13.500,00
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	324.160,90	510.780,00	640.209,00
630	03	07	30	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	2.380,00	14.040,00	236.280,00
630	03	07	30	03	Taahhüt Bakım ve Onarım Giderleri	16.092,00	187.320,00	0,00
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	305.688,90	309.420,00	403.929,00
630	05	00	00	00	Carli Transferler	10.133.795,84	3.680.185,77	8.797.937,08
630	05	04	00	00	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	3.566.399,32	2.841.115,33	7.822.392,17
630	05	04	10	00	Burslar ve Harçlıklar	175.100,00	645.310,34	822.709,40
630	05	04	10	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	175.100,00	645.310,34	822.709,40
630	05	04	90	00	Hane Halkına ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	3.391.299,32	2.195.804,99	6.999.682,77
630	05	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	3.391.299,32	2.195.804,99	6.999.682,77
630	05	06	00	00	Yurt dışına Yapılan Transferler	6.567.396,52	839.070,44	975.544,91
630	05	06	20	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	6.567.396,52	839.070,44	975.544,91
630	05	06	20	01	Uluslararası Kuruluşlara Özetlik Aidat Ödemeleri	451.990,12	665.042,16	294.476,73
630	05	06	20	02	Uluslararası Kuruluşlara Katkı Ödemeleri	6.115.406,40	0,00	0,00
630	05	06	20	90	Uluslararası Kuruluşlara Diğer Ödemeler	0,00	174.028,28	681.068,18
630	07	00	00	00	Sermaye Transferleri	203.643.886,97	397.730.534,94	737.626.184,60

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

80

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı

TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	
Hesap Kodu	Kod1	Kod2	Kod3					Kod4
630	07	01	00	00	Kurum, İşletme ve Hanehalkına Yapılan Sermaye Transferleri	203.643.886,97	397.730.534,94	737.626.184,60
630	07	01	10	00	Kamu Teşebbüslerine Sermaye Transferleri	27.000,00	0,00	0,00
630	07	01	10	90	Diğer Teşebbüslere	27.000,00	0,00	0,00
630	07	01	40	00	Fonlara Sermaye Transferleri	0,00	556.480,00	0,00
630	07	01	40	90	Diğer Fonlara	0,00	556.480,00	0,00
630	07	01	90	00	Diğer Kurum, İşletme ve Hane Halkına Yapılan Sermaye Transferleri	203.616.886,97	397.174.054,94	737.626.184,60
630	07	01	90	03	Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlarına	166.629.267,84	332.089.436,80	613.850.184,24
630	07	01	90	90	Sınıflandırılmaya Girmeyen Diğer Kurum, İşletme ve Hane Halkına Yapılan Sermaye Transferleri	36.987.619,13	65.084.618,14	123.776.000,36
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	0,00	34.214,77	13.240,98
630	11	01	00	00	Döviz Mevcudatının Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kar Farkları	0,00	34.214,77	13.240,98
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	56.687.038,55	115.557.636,52	144.114.998,14
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	44.395.255,32	103.337.200,96	123.799.685,84
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	261.793,88	335.096,17	1.933.893,22
630	13	01	03	00	Teste, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	19.640.892,02	69.550.435,45	73.392.881,25
630	13	01	04	00	Teçhizatın Amortisman Giderleri	25.474,46	1.176.835,34	1.447.146,36
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	24.467.094,96	32.274.834,00	47.025.765,01
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	12.291.783,23	12.220.435,56	20.315.312,30
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	12.291.783,23	12.220.435,56	20.315.312,30
630	14	00	00	00	İk. Madde ve Malzeme Giderleri	18.948.542,42	49.601.438,08	25.854.790,40
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	662.349,36	1.705.495,88	2.942.490,32
630	14	02	00	00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	46.819,96	360.272,91	366.219,13
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	15.944.966,42	40.977.541,51	16.666.407,53
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Kaldı Yakıtlar	0,00	259,60	2.820,00
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	288.089,39	908.432,21	709.300,24
630	14	06	00	00	Giyecik, Mefruhat ve Tuahhyat Malzemesi	179.554,89	2.087.861,88	890.519,59
630	14	07	00	00	Yiyecek	1.918,78	31.076,15	13.129,68
630	14	08	00	00	İçecek	4.600,55	2.226,00	9.297,20

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

80

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı

TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	14	09	00	00	Canlı Hayvanlar	0,00	0,00	296.435,00
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	12.935,16	10.800,00	7.182,20
630	14	11	00	00	Yem	0,00	0,00	427.139,00
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	386.459,70	1.500.992,36	2.409.569,50
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	1.149.586,09	1.798.788,76	1.018.970,91
630	14	14	00	00	Nakil Vasıtaları Lastikleri	13.197,12	19.000,32	0,00
630	14	15	00	00	Değişim, Bağış ve Satış Amacı Yarımlar	258.065,00	1.656,00	39.084,00
630	14	16	00	00	Spor Malzemeleri Grubu	0,00	8.962,69	20.160,00
630	14	17	00	00	Basınçlı Ekipmanlar	0,00	171.720,00	0,00
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	0,00	16.351,81	36.066,10
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	0,07	0,00	36.710,74
630	20	02	00	00	Kıgılerden Alacaklardan Silinenler	0,00	0,00	36.710,74
630	20	02	09	00	Diğer Mevzuat Hükümleri Gerektirince Silinenler	0,00	0,00	36.710,74
630	20	02	09	98	Mahkeme Kararı Uyarınca Silinen Alacaklar	0,00	0,00	36.710,74
630	20	99	00	00	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	0,07	0,00	0,00
630	25	00	00	00	Kamu İd. Bed. Ol. Devr. Mali Ol. Var. Kaynaklanan Giderler	1.710.814,70	2.413.445,12	1.005.513,59
630	25	01	00	00	Gen. Büt. Kap. Kamu İd. Bedelsiz Olarak Dev. Varlıklardan Kay. Gid.	1.710.814,70	120.553,52	0,00
630	25	01	01	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Stoklar	1.710.814,70	120.553,52	0,00
630	25	02	00	00	Özel Bütçe Kap. Kamu İd. Bedelsiz Olarak Dev. Var. Kay. Gid.	0,00	2.292.891,60	1.005.513,59
630	25	02	01	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Stoklar	0,00	2.292.891,60	715.991,15
630	25	02	05	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Teste Makine ve Cihazlar	0,00	0,00	3.844,44
630	25	02	07	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	0,00	0,00	285.678,00
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	1.880.628,39	13.105.195,48	8.557.561,00
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	1.880.628,39	13.105.195,48	8.557.561,00
630	30	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	0,00	190.838,48	0,00
630	30	06	05	90	Diğer Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	0,00	190.838,48	0,00
630	30	06	06	00	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	12.000,00	0,00	0,00
630	30	06	06	30	Taspa Giderleri	12.000,00	0,00	0,00
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	1.801.476,97	12.914.357,00	8.557.561,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 80
Kamu İdaresi Adı TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Mali Yıl:2025

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap Kod1	Kod2	Kod3	Kod4	GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
630	30	06	07	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	60.012,33	0,00	3.133,00
630	30	06	07	50	Haberleşme Giderleri	92.699,64	0,00	0,00
630	30	06	07	90	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	1.648.765,00	12.914.357,00	8.554.428,00
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	67.151,42	0,00	0,00
630	30	06	09	20	Yolluk Giderleri	67.151,42	0,00	0,00
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	0,00	6,10	153.202,94
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	0,00	0,10	153.202,94
GİDERLER TOPLAMI (A)						375.135.607,87	859.051.837,00	1.288.121.211,56

	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)	375.135.607,87	859.051.837,00	1.288.121.211,56	NET GELİR (D= (B-C)	404.311.724,60	951.065.401,91	1.508.393.536,47
GELİRLER TOPLAMI (B)	404.311.724,60	951.065.401,91	1.508.393.536,47	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	612.226.811,54	771.216.059,56
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	0,00	0,00	0,00	FAALİYET SONUCU (((D+E) - A))(+/-)	29.176.116,73	704.240.376,45	991.488.384,47

Tablo 19: Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

BÜTÇELENEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU			
Kamu İdaresi Kodu	80	Yıl: 2025	
Kamu İdaresi Adı	TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI		
	Bütçelenen Tutarlar		Gerçekleşen Tutar
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	
TAHSİLATLAR			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.326.000,00	0,00	6.784.167,68
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	1.721.766.000,00	0,00	1.454.405.300,00
Diğer Gelirler	4.674.000,00	0,00	30.976.659,32
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	0,00
Toplam Tahsilatlar	1.728.766.000,00	0,00	1.492.166.127,00
ÖDEMELER			
Personel Giderleri	199.336.000,00	234.026.400,00	231.525.035,19
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	30.499.000,00	33.209.400,00	32.409.937,66
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	90.000.000,00	70.029.800,00	57.788.964,10
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Cari Transferler	3.931.000,00	3.931.000,00	3.252.829,48
Sermaye Giderleri	205.000.000,00	205.000.000,00	163.404.203,78
Sermaye Transferleri	1.200.000.000,00	1.200.000.000,00	1.019.999.998,00
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
Toplam Ödemeler	1.728.766.000,00	1.746.196.600,00	1.508.380.968,21
NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER			0,99

Tablo 20: Öz Kaynak Değişim Tablosu

31.12.2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU						
Kamu İdaresi Kodu	80			Yıl: 2025		
Kamu İdaresi Adı	TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI					
	2024			2025		
	ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER	ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ
NET DEĞER	316.490.334,07	-31.721,33	316.458.612,74	316.458.612,74	116.974.275,51	433.432.888,25
A- Denge Kayıtları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B- Varlık Envanteri	0,01	0,00	0,01	0,01	0,00	0,01
C- Yükümlülük Envanteri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D- Enflasyon Düzeltme Farkları						
E- Diğer	316.490.334,06	-31.721,33	316.458.612,73	316.458.612,73	116.974.275,51	433.432.888,24
DEĞER HAREKETLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
YEDEKLER						
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	2.538.013.139,56	75.808.282,03	2.613.821.421,59	4.094.729.925,33	-62.135.389,95	4.032.594.535,38
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-734.966.046,07	-4.744.121,67	-739.710.167,74	-1.516.378.295,03	67.274.414,47	-1.449.103.880,56
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0,00	704.240.376,45	704.240.376,45	0,00	991.488.384,47	991.488.384,47
Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler						

3. Mali Denetim Sonuçları

3.1. İç Denetim

Başkanlığımızda harcama öncesi denetim görevi harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ön mali kontrol birimi tarafından yürütülmektedir. Ayrıca kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla harcama sonrası kontrol görevini yürütmek üzere İç Denetim Biriminin oluşturulmasına yönelik kadrolar tahsis edilmiştir.

3.2. Dış Denetim

Başkanlığımızda harcama sonrası dış denetim kamu idarelerinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde Sayıştay Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Kamu İdare Hesaplarının Sayıştaya Verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Sayıştaya Bildirilmesi Hakkındaki Usul ve Esasların 5'inci maddesi gereğince hesap dönemi sonunda Sayıştaya gönderilmesi gereken defter, tablo ve belgeler denetime sunulmuştur.

- Birleştirilmiş Veriler Defteri,
- Geçici ve Kesin Mizan,
- Bilanço,
- İdare Taşınır Mal Yönetimi Ayrıntılı Hesap Cetveli ile İdare Taşınır Mal Yönetimi Hesabı İcmal Cetveli,
- Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu,
- Faaliyet Sonuçları Tablosu,
- Öz Kaynak Değişim Tablosu.

Sayıştay Başkanlığınca Başkanlığımıza ait denetim görüşü, Başkanlığımızın tabi olduğu geçerli finansal raporlama çerçevesi kapsamındaki temel mali tabloları olan bilanço ve faaliyet sonuçları tablosuna verilmiştir. Sayıştay Başkanlığı tarafından yayımlanan Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı 2024 Yılı Denetim Raporunda, Başkanlığımıza ait mali rapor ve tabloların, tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmıştır. Denetim görüşünü etkilemeyen tespit ve değerlendirmeler sonucunda yer alan bulgulara Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı 2024 Yılı Denetim Raporunda yer verilmiştir.

B-Performans Bilgileri

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Tablo 21: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri Tablosu

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
Tedavi Edici Sağlık Hizmetleri	Sağlık Araştırmaları	Sağlık Alanında Ar-Ge Proje Destekleri	Küresel rekabet gücümüzün artırılması ve dışa bağımlılığın azaltılması için stratejik öneme haiz aşı ile ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitlerini geliştirmek, üretmek; kanser, kronik ve nadir hastalıkların erken tanı ve tedavisi ile önlenmesinde etkin, özgün ve katma değeri olan ürünleri geliştirmek için projeler yürütmek ve proje destekleri vermek, sağlık alanında mevcut ve yeni Ar-Ge merkezlerini, Ar-Ge projelerini/çalışmalarını ve tez, yayın, bildiri gibi diğer çalışmaları desteklemek ve teşvik etmek. Araştırmacı girişimciliğine yönelik çalışmalara destek sağlamak ve sektörün yeni ürün, yeni süreç, bilgi ve/veya hizmet üretmelerini sağlamak. Yurtdışındaki Türk araştırmacılar ve nitelikli yabancı araştırmacıları projelere dahil etmek.
		Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Araştırmaları	Anne, çocuk ve ergen sağlığı ile ilgili hastalıkların nedenlerinin belirlenmesi, önlenmesi, teşhis ve tedavilerine yönelik teknik ve yöntemlerin üretimi, kullanılması ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak; bu maksatla özel, vakıf veya kamu sektöründe ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği ve ortaklıklar yapmak; bu alanlardaki girişimciliği desteklemek.
		Sağlık Alanında Biyoteknoloji Araştırmaları	Biyoteknoloji alanında Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları teşvik etmek, koordine etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek. Kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından biyoteknoloji alanında Ar-Ge yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler geliştirmek ve yürütmek.
		Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Araştırmaları	Türkiye'nin, halk sağlığı ve kronik hastalıkları ilgilendiren temel ve klinik bilimler açısından rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak, kalkınma planı hedefleri doğrultusunda, Cumhurbaşkanı'nın belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak üzere koruyucu hekimlik, epidemiyoloji, etyoloji, klinik ve laboratuvar bulguları, patofizyoloji, tedavi ve rehabilitasyona yönelik deneysel ve klinik araştırmalar yapmak ve bu araştırmaları desteklemek.
		Sağlık Hizmetlerinde Kalite ve Akreditasyon Faaliyetleri	Ulusal ve uluslararası düzeyde sağlık kuruluşlarını akredite etmek, uluslararası ve bölgesel akreditasyon birlikleri ve örgütleri ile diğer ülkelerin akreditasyon kuruluşlarıyla karşılıklı tanıma anlaşmaları yapmak, Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel kesim ile iş birliği içerisinde sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak.
		Sağlık Politikaları Araştırmaları	Sağlık politikaları konusunda istişare, kanıt ve araştırma temelli güvenilir ve işlenmiş bilgi üretmek ve yaymak, sağlık yönetimi, sağlık ekonomisi ve finansmanı, sağlık hizmetleri sunumu, insan gücü, halk sağlığı, sağlık endüstrisi, küresel sağlık politikaları ve sağlık turizmi ile ilgili politikalara yönelik araştırma-geliştirme, izleme ve değerlendirme, eğitim, yayın, toplantı ve danışmanlık faaliyetlerini gerçekleştirmek.
		Kanser Araştırmaları	Kanser konusunda Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek. Kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek kişiler ve özel hukuk tüzel kişileri tarafından kanser ile ilgili Ar-Ge'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler yürütmek. Kanser bilimi ve teknolojilerindeki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük Ar-Ge yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla Ar-Ge merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimleri kurmak veya kurdurmak.
		Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulamaları	Türkiye'nin rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak, kalkınma planı hedefleri ile Cumhurbaşkanı'nın belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin inovasyon ihtiyacını karşılamak, geleneksel ürünlerin üretimini ve geliştirilmesini sağlamak, araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek, kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileri ile iş birliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, araştırmaları koordine etmek, teşvik etmek, bu amaçla yapılacak Ar-Ge'lere katkı sağlamak, geçmişten gelen geleneksel kültür ile ekosistemlerin geliştirilmesine öncülük etmek.
		Sağlık Alanında Aşı Araştırmaları	Aşı ihtiyacı, aşı geliştirilmesi, aşı teknolojileri ve aşı uygulamaları alanında Ar-Ge yapmak. Kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından gerçekleştirilecek Ar-Ge faaliyetlerine mali ve/veya bilimsel destek sağlamak, koordine etmek, izlemek. Ar-Ge faaliyetleri ve sonrasında Ar-Ge faaliyetlerine olanak tanıyacak teknik uzmanlık (know-how) transferi sonucu geliştirilen ve/veya üretilen teknik ve yöntemler dikkate alınarak aşı, aşı içerisinde yer alan diğer bileşenlerin geliştirilmesine yönelik ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktılarının ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek.

		Sağlık Alanında Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Araştırmaları	Türkiye’de sağlık verisi araştırmaları ve sağlık alanında yapay zekânın kullanımı konusunda ülkemizin rekabet gücünü artırmak ve sağlık hizmetlerinin etkinliğinin artırılmasına yönelik bilimsel ve teknolojik ihtiyacı karşılamak üzere yenilikçi ve öncü araştırmalar yapmak ve bu tür araştırmaları desteklemek. Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları alanında kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından gerçekleştirilecek Ar-Ge faaliyetlerine mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek ve izlemek.
Yönetim ve Destek Programı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Bilgi işlem yazılım ve donanım altyapısı ile ilgili işlemleri yürütmek. Bilişim güvenliği, ağ hizmetleri, sunucu ve veri depolama hizmetlerini yürütmek. Projelerin takibinin yapıldığı TÜSEB Bilgi Yönetim Sistemi iş ve işlemlerini yürütmek. Bilgisayar, yazıcı, faks, tarayıcı ve benzeri teknik malzemelerin kontrolünü yaparak ihtiyaçları belirlemek.
		Genel Destek Hizmetleri	Başkanlığın insan gücü planlaması ve politikası konusunda çalışmalar yaparak tekliflerde bulunmak. Personelin iş sözleşmelerini hazırlamak, atama, terfi, ücret ve diğer ödemeler ile emeklilik ve benzeri özlük işlemlerini yürütmek. Başkanlık personelinin eğitim planını hazırlamak, uygulamak ve değerlendirmek. Başkanlığın kiralama, satın alma işleri, diğer aynı ve şahsi hakların tesis edilmesi ve bağış alınmasına ilişkin işlemleri yürütmek. Yönetim kurulu kararına istinaden Başkanlık bünyesinde elde edilen tüm fikri ve sınai hakların bedelli veya bedelsiz olarak devredilmesi, lisans izninin verilmesi veya bu hakların konusu ürünlerin üretim ve satışının yapılması ve bu amaçla şirket kurulması işlerini yürütmek. Başkanlık birimlerinin ihtiyaç duyduğu tefrişat, büro malzemeleri ile kırtasiye ve sarf malzemelerinin teminini sağlamak. Genel evrak ve arşiv hizmetlerini yürütmek. Temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısınma, onarım, taşıma ve benzeri hizmetlerini yürütmek. Yurt içi ve yurt dışı seyahat işlerini yürütmek. Ayniyat ve stok kontrol işlemlerini yürütmek. Başkanlığın sivil savunma iş ve işlemlerini yürütmek.
		Diğer Destek Hizmetleri	Cumhurbaşkanlığı yatırım programında yer alan projeler doğrultusunda sermaye giderleri niteliğindeki mamul mal alımları, gayri maddi hak alımları, gayrimenkul sermaye üretim giderleri ve elektrik, su, telefon gibi sabit ödemeleri gerçekleştirmek. Hukuk hizmetleri ile basın ve tanıtım işlemlerini yürütmek.
		Özel Kalem Hizmetleri	Başkanın çalışma programlarını düzenlemek. Başkanın resmi ve özel yazışmalarını, protokol ve tören işlerini yürütmek ve düzenlemek.
	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Kurumsal Uluslararası İş Birliği Faaliyetleri	Uluslararası kuruluşlara üyelikler kapsamında aidat ve benzeri diğer ödemeleri gerçekleştirmek.

1.1. Tedavi Edici Sağlık Hizmetleri

1.1.1. Sağlık Araştırmaları



Tedavi Edici Sağlık Araştırmaları Programı/Sağlık Araştırmaları Alt Programı kapsamında, Sağlıklı Türkiye Yüzyılı vizyonu çerçevesinde “Üreten Sağlık Modeli” ile kamu-üniversite-sanayi arasında iş birliği kurarak, sağlık bilim ve teknolojilerinin geliştirilmesi için “Fikirden Ürüne”, prototipten seri üretime, yenilikçi tıbbi cihazlar, ilaçlar ve stratejik ürünlerde ihtiyaca yönelik Ar-Ge yapmak ve desteklemek amacıyla faaliyetler yürütülmüş ve 2025 yılı toplam bütçe giderlerinin %80,22’si sağlık araştırmalarında kullanılmıştır.

1.1.1.1. Sağlık Alanında Ar-Ge Proje Destekleri

Tedavi Edici Sağlık Araştırmaları Programı/Sağlık Araştırmaları Alt Programı kapsamında, “Fikirden Ürüne” motivasyonu ile aşı, ilaç, tıbbi cihaz, biyomalzeme ve tanı kitleri başta olmak üzere ulusal sağlık sistemimizin ihtiyaç duyduğu tıbbi ürün ve teknolojilerin geliştirilmesi, yerleştirilmesi ve millileştirilmesine yönelik olarak Ar-Ge aşamasından üretim aşamasına kadar çeşitli seviyelerde projeler desteklenmiştir.

2025 yılında toplam 36.000 kullanıcı sayısına ulaşan TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi üzerinden stratejik alanları kapsayan toplam 16 adet proje çağrısı açılmıştır. Ayrıca TÜSEB Aziz Sancar Bilim, TÜSEB Hizmet, TÜSEB Teşvik, TÜSEB Özel Ödülü, TÜSEB Sağlık Teknolojileri Prestij Ödülü ve TÜSEB İnovatif Sağlık Ekibi Ödülü kapsamında ödül çağrıları açılmıştır.

2025 YILI								
A Grubu Küçük Ölçekli Ar-Ge, B Grubu Ar-Ge, C grubu Öncelikli Ar-Ge ve D Grubu (KL-KD grubu dahil) Stratejik Ar-Ge Proje Destek Üst Limitleri								
A1 Grubu Proje Destekleri	A2 Grubu Proje Destekleri	A3 Grubu Proje Destekleri	A4 Grubu Proje Destekleri	B Grubu Proje Destekleri	C Grubu Proje Destekleri	D Grubu Proje Destekleri	2025-KD-01 GRUBU Proje Destekleri	2025-KL-01 GRUBU Proje Destekleri
Lisans Öğrencilerine Yönelik A1 Proje Destek Programı	Yüksek Lisans Öğrencilerine Yönelik A2 Proje Destek Programı	Doktora/Tıpta Uzmanlık Öğrencilerine Yönelik A3 Proje Destek Programı	Akademisyenlere Yönelik Ar-Ge Proje Destek Programı	Temel Ar-Ge Proje Destek Programı	Öncelikli Ar-Ge Proje Destek Programı	Stratejik Ar-Ge Proje Destek Programı	Klinik Dışı Araştırmalar Proje Destek Programı	Klinik Araştırmalar Proje Destek Programı
Proje Bütçesi 50.000 ₺	Proje Bütçesi 150.000 ₺	Proje Bütçesi 200.000 ₺	Proje Bütçesi 250.000 ₺	Proje Bütçesi 3.000.000 ₺	Proje Bütçesi Küçük Ölçekli C1 5.000.000 ₺ Orta Ölçekli C2 6.000.000 ₺ Büyük Ölçekli C3 7.900.000 ₺	Proje Bütçesi Küçük Ölçekli D1 50.000.000 ₺ Orta Ölçekli D2 70.000.000 ₺ Büyük Ölçekli D3 80.000.000 ₺	Proje Bütçesi 100 Milyon ₺ Başvuru öncesi TÜSEB'e bütçe sunumu yapılmalıdır.	Proje Bütçesi 140 Milyon ₺ Başvuru öncesi TÜSEB'e bütçe sunumu yapılmalıdır.

Acil Sağlık Teknolojileri	Anne, Çocuk Ergen Sağlığı	Askeri Sağlık Teknolojileri	Aşı Geliştirme Teknolojileri	Beyin Bilgisayar Arayüzleri	Biyoinformatik	Biyomazeme	Doku Mühendisliği
Engelli Bireyler için Destekleyici Teknolojiler	Evde Bakım Hizmetlerine Yönelik Teknolojiler	Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp	Giyilebilir Sağlık Teknolojileri	Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar	İlaç	Kanser	Klinik Karar Destek Sistemleri
Klinik Dışı Araştırmalar	Klinik Araştırmalar	Medikal Robotik	Nörobilim	Protez ve Ortez Teknolojileri	Rehabilitasyon Teknolojileri	Sağlık Eğitimi Amaçlı Simülör Tasarımı	Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zeka Uygulamaları
Sağlıkta Dijital Dönüşüm Teknolojiler	Sağlıkta Sanal ve Artırılmış Gerçeklik Uygulamaları	Tanı Kitleri	Evde Kullanıma Uygun Hızlı Tanı Kitleri	Tıbbi Cihaz	Yapay Organ		

• A Grubu Acil Ar-Ge Proje Çağrıları

- 2025-A1-01 Lisans Öğrencilerine Yönelik A1 Proje Destek Programı
- 2025-A2-01 Yüksek Lisans Öğrencilerine Yönelik A2 Proje Destek Programı
- 2025-A3-01 Doktora Öğrencilerine Yönelik A3 Proje Destek Programı
- 2025-A3-02 Tıpta-Dış Hekimliğinde Uzmanlık Öğrencilerine Yönelik A3 Proje Destek Programı
- 2025-A4-01 Akademisyenlere ve Uzmanlara Yönelik A4 Proje Destek Programı
- 2025-UZ-ARGE-01 Mecburi Hizmetteki Tıp Branşı Uzmanlarına Yönelik Proje Destek Programı

• B Grubu Ar-Ge Proje Çağrısı

- 2025-B-01 B Grubu Proje Destek Programı

• Öncelikli Ar-Ge Proje Çağrıları

- 2025-C1-SENSÖR C Grubu Proje Destek Programı Öncelikli Sensör Teknolojileri Geliştirme Proje Çağrısı
- 2025-C1-TK C Grubu Proje Destek Programı Öncelikli Tanı Kiti Geliştirme Proje Çağrısı
- 2025-C2-IVDR C Grubu Proje Destek Programı Öncelikli IVDR Kapsamında Tıbbi Cihaz Geliştirmeye Yönelik Proje Çağrısı
- 2025-C3-TC/01 C Grubu Proje Destek Programı Öncelikli MDR Kapsamında Sınıf I Tıbbi Cihaz Geliştirmeye Yönelik Proje Çağrısı
- 2025-C3-TC/02 C Grubu Proje Destek Programı Öncelikli MDR Kapsamında Sınıf II Tıbbi Cihaz Geliştirmeye Yönelik Proje Çağrısı

- 2025-C3-TC/03 C Grubu Proje Destek Programı Öncelikli MDR Kapsamında Sınıf III Tıbbi Cihaz Geliştirmeye Yönelik Proje Çağrısı

• Stratejik Ar-Ge Proje Çağrıları

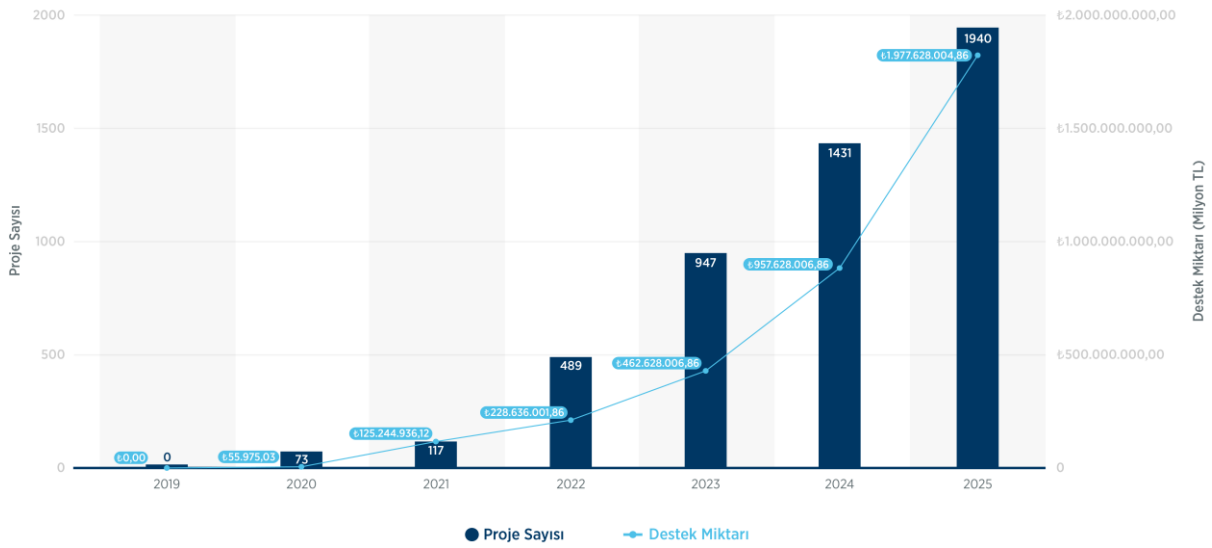
- 2025-D-01 D Grubu Proje Destek Programı Tıbbi Cihaz ve Tanı Kiti Ürün Stratejik Ar-Ge Proje Çağrısı
- 2025-USG-YEREL D Grubu Proje Destek Programı Renkli Doppler Ultrasonografi Cihazı Geliştirmeye ve Yerelleştirmeye Yönelik Proje Çağrısı
- 2025-DİŞDESTEK-01 Katalizör Destek Programı TÜSEB Projelerine Dış Destek Sağlamaya Yönelik Stratejik Proje Ortağı İş Birliği Çağrısı

• Ödül Çağrıları

- TÜSEB Aziz Sançar Bilim Ödülü Çağrısı
- TÜSEB Hizmet Ödülü Çağrısı
- TÜSEB Teşvik Ödülü Çağrısı
- TÜSEB Özel Ödülü Çağrısı
- TÜSEB Sağlık Teknolojileri Prestij Ödülü
- TÜSEB İnovatif Sağlık Ekibi Ödülü

Grafik 6: Yıllara Göre Desteklenen Proje Sayısı ve Yatırım Miktarı

TÜSEB PROJE DESTEKLERİ



Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti, yapay zekâ başta olmak üzere toplam 1.940 Ar-Ge projesi 1 milyar 978 milyon TL bütçeyle desteklenmiştir.

A GRUBU ACİL AR-GE PROJE ÇAĞRILARI

Üniversiteler, kamu kurum ve kuruluşları veya araştırma enstitüleri/merkezleri tarafından yürütülecek kısa süreli aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti ve benzeri alanlarda projelerin desteklenmesi amacıyla “A Grubu Acil Ar-Ge Proje Çağrısı” açılmıştır. 2025 yılı A Grubu Acil Ar-Ge Proje Çağrıları kapsamında 1.215 başvuru alınmış olup alınan başvurulardan 1.193 başvurunun değerlendirme süreci yıl içerisinde tamamlanmıştır. Bu doğrultuda lisans öğrencilerinin yürütücü olduğu 65 proje; yüksek lisans öğrencilerinin yürütücü olduğu 28 proje; doktora öğrencilerinin yürütücü olduğu 63 proje ve tıpta-dış hekimliğinde uzmanlık öğrencilerinin yürütücü olduğu 62 proje; akademisyenlerin ve uzmanların yürütücü olduğu 89 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Bu çağrı kapsamında 1.193 projenin değerlendirmesi alanında uzman yaklaşık 1.445 dış danışmanın görevlendirilmesiyle tamamlanmış olup sonucunda 307 projenin desteklenmesine karar verilmiştir.

Lisans Öğrencilerine Yönelik A1 Proje Destek Çağrısı

Üniversitelerde öğrenim görmekte olan lisans öğrencileri tarafından yürütülecek kısa süreli projeler için “2025-A1-01 Lisans Öğrencilerine Yönelik A1 Proje Destek Çağrısı” 2024 yılı aralık ayında açılmış olup proje çağrısına 2024 yılında 52 başvuru ve 2025 yılında 196 başvuru olmak üzere toplamda 248 başvuru yapılmıştır. Bu çağrı ile lisans öğrencilerinin proje yürütücüsü olacak şekilde akademik çalışmalarına ve bilimsel araştırmalarına lisans düzeyinden itibaren başlamalarına olanak sağlanması ve çağrı metninde belirtilen başvuru alanlarında insan sağlığına yönelik sorunlara çözüm getirecek bilimsel yaklaşımların desteklenmesi hedeflenmiştir. Bu çağrı kapsamında alınan başvuruların değerlendirme süreçleri tamamlanmış olup 65 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.

Yüksek Lisans Öğrencilerine Yönelik A2 Proje Destek Çağrısı

Üniversitelerde öğrenim görmekte olan yüksek lisans öğrencileri tarafından yürütülecek kısa süreli projeleri destekleyerek yüksek lisans öğrencilerini araştırma yapmaya teşvik etmek amacıyla “2025-A2-01 Yüksek Lisans Öğrencilerine Yönelik A2 Proje Destek Çağrısı” 2025 yılının Ocak ayında açılmış olup proje çağrısına toplam 162 başvuru yapılmıştır. Bu çağrı kapsamında alınan başvuruların değerlendirme süreçleri tamamlanmış olup 28 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.

Doktora Öğrencilerine Yönelik A3 Proje Destek Çağrısı

Üniversitelerde öğrenim görmekte olan doktora öğrencileri tarafından yürütülecek kısa süreli projeleri destekleyerek doktora öğrencilerini araştırma yapmaya teşvik etmek amacıyla “2025-A3-01 Doktora Öğrencilerine Yönelik A3 Proje Destek Çağrısı” 2025 yılının Şubat ayında açılmış olup proje çağrısına toplam 170 başvuru yapılmıştır. Bu çağrı kapsamında alınan başvuruların değerlendirme süreçleri tamamlanmış olup 63 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.

Tıpta-Dış Hekimliğinde Uzmanlık Öğrencilerine Yönelik A3 Proje Destek Çağrısı

Üniversitelerde öğrenim görmekte olan uzmanlık öğrencileri tarafından yürütülecek kısa süreli projeleri destekleyerek uzmanlık öğrencilerini araştırma yapmaya teşvik etmek amacıyla “2025-A3-02 Tıpta-Dış Hekimliğinde Uzmanlık Öğrencilerine Yönelik A3 Proje Destek Çağrısı” 2025 yılının şubat ayında açılmış olup proje çağrısına toplam 163 başvuru yapılmıştır. Bu çağrı kapsamında alınan başvuruların değerlendirme süreçleri tamamlanmış olup 62 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.

Akademisyenlere ve Uzmanlara Yönelik A4 Proje Destek Çağrısı

İnsan sağlığına yönelik sorunlara çözüm getirecek bilimsel yaklaşımları desteklemek, akademisyenlerin ve uzmanların akademik çalışmalarına ve bilimsel araştırmalarına olanak sağlamak amacıyla “2025-A4-01 Akademisyenlere ve Uzmanlara Yönelik A4 Proje Destek Çağrısı” 2024 yılı Aralık ayında açılmış olup proje çağrısına 2024 yılında 101 ve 2025 yılında 349 olmak üzere toplam 450 başvuru yapılmıştır. Bu çağrı kapsamında alınan başvuruların değerlendirme süreçleri tamamlanmış olup 89 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.

Mecburi Hizmetteki Tıp Branşı Uzmanlarına Yönelik Proje Destek Çağrısı

657 sayılı Devlet Memurları Kanunu ve 3359 sayılı Sağlık Hizmetleri Temel Kanunu gereği, mecburi hizmette (devlet hizmet yükümlülüğü) görevi devam eden uzman doktorların, sağlık bilim ve teknolojilerinde insan sağlığına yönelik sorunlara çözüm getirecek araştırma geliştirme projelerinin desteklenmesi amacıyla “2025-UZ-ARGE-01 Mecburi Hizmetteki Tıp Branşı Uzmanlarına Yönelik Proje Destek Çağrısı” 2025 yılı Ekim ayında açılmış olup proje çağrısına toplam 22 başvuru yapılmıştır. Bu çağrı kapsamında alınan başvuruların değerlendirme süreçleri devam etmektedir.

B GRUBU AR-GE PROJE ÇAĞRISI

Sağlık alanında özgün bilimsel bilgiler üreten, problemlere çözüm getiren, katma değeri yüksek, ticarileşme potansiyeli taşıyan, ürün geliştirmeyi hedefleyen ve sağlık teknolojileri alanında stratejik öneme sahip Ar-Ge projelerinin desteklenmesi amacıyla “2025-B-01 B Grubu Proje Destek Çağrısı” açılmış olup başvurusu alınan 736 projenin değerlendirilmesi alanında uzman yaklaşık 1.049 panelistin görevlendirmesiyle tamamlanmıştır. Bu değerlendirmeler sonucunda 155 projenin desteklenmesine karar verilmiştir.

ÖNCELİKLİ AR-GE PROJE ÇAĞRILARI

Öncelikli Ar-Ge Proje Çağrılarını ile üst politika belgelerinde yer alan alanlarda, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen öncelikli konularda, ülkemizde sağlık bilim ve teknolojileri alanında ihtiyaç duyulan, teknolojik dışa bağımlılığımızı azaltacak ve/veya ülkemizin rekabet gücünü artıracak özgün bir ürün/süreç/yöntem/model geliştirme amacına yönelik klinik öncesi ve sonrası dâhil olmak üzere Ar-Ge projelerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda 2025 yılı içerisinde aşağıda verilen çağrı programları açılmıştır.

2025-C1-SENSÖR C Grubu Proje Destek Programı Öncelikli Sensör Teknolojileri Geliştirme Proje Çağrısı

Bu çağrı programı ile hastalıkların risk tahmini, erken teşhisi, tanısı, seyrinin takibi ve tedavi seçimini içeren sağlık ve biyomedikal uygulamalara yönelik sensör teknolojilerinin araştırılmasının, geliştirilmesinin ve prototip üretiminin teşvik edilmesi amacıyla “Öncelikli Sensör Teknolojileri Geliştirme C1 Proje Destek Çağrısı” açılmış olup proje çağrısına toplam 57 başvuru yapılmıştır. Bu çağrı kapsamında alınan başvuruların değerlendirme süreçleri devam etmektedir.

2025-C1-TK C Grubu Proje Destek Programı Öncelikli Tanı Kiti Geliştirme Proje Çağrısı

Bu çağrı programı ile hastalıkların risk tahmini, erken teşhisi, tanısı, seyrinin takibi, tedavi seçimi vb. süreçlerde kullanılacak yerli yenilikçi tanı kitlerinin araştırılmasına, geliştirilmesine ve üretilmesine yönelik inovasyon, klinik güvenilirlik ve yaygın kullanım için ölçeklenebilirlik konularında güçlü yenilikçi çözümler sunan teknolojik ürün projelerinin desteklenmesi amacıyla “Öncelikli Tanı Kiti Geliştirme C1 Proje Destek Çağrısı” açılmış olup proje çağrısına toplam 110 başvuru yapılmıştır. Bu çağrı kapsamında alınan başvuruların değerlendirme süreçleri devam etmektedir.

2025-C2-IVDR C Grubu Proje Destek Programı Öncelikli IVDR Kapsamında Tıbbi Cihaz Geliştirmeye Yönelik Proje Çağrısı

Bu çağrı programı ile hastalıkların erken teşhisi, tanısı, prognozu, seyrinin takibi ve tedavi yönetimi süreçlerinde kullanılacak, yerli ürünlerin geliştirilmesine ya da buna yönelik yenilikçi çözüm ve teknolojik ürün sunan, IVDR kapsamına giren tanı kitleri dışındaki tıbbi cihazların geliştirilmesine yönelik projelere destek vermek amacıyla “Öncelikli IVDR Kapsamında Tıbbi Cihaz Geliştirmeye Yönelik C2 Proje Destek Çağrısı” açılmış olup proje çağrısına toplam 30 başvuru yapılmıştır. Bu çağrı kapsamında alınan başvuruların değerlendirme süreçleri devam etmektedir.

2025-C3-TC/01 C Grubu Proje Destek Programı Öncelikli MDR Kapsamında Sınıf I Tıbbi Cihaz Geliştirmeye Yönelik Proje Çağrısı

Bu çağrı programı ile hastalıkların erken teşhisi, tanısı, prognozu, seyrinin takibi ve tedavi yönetimi süreçlerinde kullanılacak, yerli ürünlerin geliştirilmesine ve üretilmesine yönelik yenilikçi çözüm ve teknolojik ürün sunan, MDR kapsamına giren tanı kitleri dışındaki Sınıf I tıbbi cihazların geliştirilmesine yönelik projelere destek vermek amacıyla “Öncelikli MDR Kapsamında Sınıf I Tıbbi Cihaz Geliştirmeye Yönelik C3 Proje Destek Çağrısı” açılmış olup proje çağrısına toplam 54 başvuru yapılmıştır. Bu çağrı kapsamında alınan başvuruların değerlendirme süreçleri devam etmektedir.

2025-C3-TC/02 C Grubu Proje Destek Programı Öncelikli MDR Kapsamında Sınıf II Tıbbi Cihaz Geliştirmeye Yönelik Proje Çağrısı

Bu çağrı programı ile hastalıkların erken teşhisi, tanısı, prognozu, seyrinin takibi ve tedavi seçimi süreçlerinde kullanılacak, yerli ürünlerin geliştirilmesine ve üretilmesine yönelik yenilikçi çözüm ve teknolojik ürün sunan, MDR kapsamına giren tanı kitleri dışındaki Sınıf II tıbbi cihazların geliştirilmesine yönelik projelere destek vermek amacıyla “Öncelikli MDR Kapsamında Sınıf II Tıbbi Cihaz Geliştirmeye Yönelik C3 Proje Destek Çağrısı” açılmış olup proje çağrısına toplam 128 başvuru yapılmıştır. Bu çağrı kapsamında alınan başvuruların değerlendirme süreçleri devam etmekte olup 2 projenin desteklenmesine karar verilmiştir.

2025-C3-TC/03 C Grubu Proje Destek Programı Öncelikli MDR Kapsamında Sınıf III Tıbbi Cihaz Geliştirmeye Yönelik Proje Çağrısı

Bu çağrı programı ile hastalıkların erken teşhisi, tanısı, prognozu, seyrinin takibi ve tedavi seçimi süreçlerinde kullanılacak, yerli ürünlerin geliştirilmesine ve üretilmesine yönelik yenilikçi çözüm ve teknolojik ürün sunan, MDR kapsamına giren tanı kitleri dışındaki Sınıf III tıbbi cihazların geliştirilmesine yönelik projelere destek vermek amacıyla “Öncelikli MDR Kapsamında Sınıf III Tıbbi Cihaz Geliştirmeye Yönelik C3 Proje Destek Çağrısı” açılmış olup proje çağrısına toplam 24 başvuru yapılmıştır. Bu çağrı kapsamında alınan başvuruların değerlendirme süreçleri devam etmektedir.

ÖDÜL ÇAĞRILARI



Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Ödül Yönetmeliği esas alınarak, sağlık bilimi ve teknolojileri alanında ülkeye ve insanlığa hizmet etmek amacıyla yaptığı çalışmalarla; bilime uluslararası düzeyde önemli katkılarda bulunmuş bilim insanlarına, üstün hizmette bulunmuş kişilere ve yaptığı çalışmalarla bilime gelecekte uluslararası düzeyde önemli katkılarda bulunabilecek niteliklere sahip olduğunu kanıtlamış kişilere Başkanlığımız tarafından her yıl TÜSEB Aziz Sancar Bilim, TÜSEB Hizmet, TÜSEB Teşvik Ödülleri ve TÜSEB Özel Ödülü verilmektedir. Bu doğrultuda, TÜSEB Aziz Sancar Bilim Ödülü Çağrısı, TÜSEB Hizmet Ödülü Çağrısı ve TÜSEB Teşvik Ödülü Çağrısı açılmıştır.

TÜSEB Aziz Sancar Bilim, TÜSEB Hizmet, TÜSEB Teşvik Ödülleri ile birlikte ilgili yönetmeliğe istinaden bu yıl yenilikçi, yaygın etkisi olan, katma değeri yüksek, ülkemizin uluslararası alanda rekabet gücünü artıracak çalışmaların sahibi olan kişilere verilmekte olan TÜSEB Özel Ödülü, sağlık bilim ve teknolojileri alanında yenilikçi, yaygın etkisi olan, katma değeri yüksek, ülkemizin uluslararası alanda rekabet gücünü artıracak ürünlerin ve süreçlerin değerlendirilerek ödüllendirilmesi amacıyla verilen TÜSEB Sağlık Teknolojileri Prestij Ödülü ve TÜSEB tarafından düzenlenen veya TÜSEB’in paydaş olduğu sağlık bilim ve teknolojileri alanındaki yarışmalar neticesinde verilen TÜSEB Yarışma Ödülü sahiplerine takdim edilmiştir.

TÜSEB Aziz Sancar Bilim Ödülü Çağrısı

Yaptığı çalışmalarla bilime uluslararası düzeyde önemli katkılarda bulunmuş hayattaki bilim insanlarına ödül vermek üzere TÜSEB Aziz Sancar Bilim Ödülü Çağrısı açılmış olup bu kapsamda 2 başvuru alınmıştır. Başvuruların değerlendirmeleri alanlarında uzman 60 hakem ve 5 danışma komitesi eşliğinde tamamlanarak, TÜSEB Yönetim Kurulunun kararı doğrultusunda TÜSEB Aziz Sancar Bilim Ödülüne layık görülen bilim insanı belirlenmiştir. TÜSEB Aziz Sancar Bilim Ödülü, 11. Türk Tıp Dünyası Kurultayı kapsamında düzenlenen ödül töreninde takdim edilmiştir.

TÜSEB Hizmet Ödülü Çağrısı

Bilim ve teknolojinin gelişmesine üstün hizmette bulunmuş hayattaki kişilere verilmek üzere TÜSEB Hizmet Ödülü Çağrısı açılmış olup bu kapsamda 4 başvuru alınmıştır. Başvuruların değerlendirmeleri alanında uzman 12 hakem ve 5 danışma komitesi eşliğinde tamamlanarak, TÜSEB Yönetim Kurulunun kararı doğrultusunda TÜSEB Hizmet Ödülüne layık görülen bilim insanı belirlenmiştir. TÜSEB Hizmet Ödülü, 11. Türk Tıp Dünyası Kurultayı kapsamında düzenlenen ödül töreninde takdim edilmiştir.

TÜSEB Teşvik Ödülü Çağrısı

Yaptığı çalışmalarla bilime gelecekte uluslararası düzeyde önemli katkılarda bulunabilecek niteliklere sahip olduğunu kanıtlamış, ödülün verildiği yılın ilk gününde 40 yaşını geçmemiş bilim insanlarına verilmek üzere TÜSEB Teşvik Ödülü Çağrısı açılmış olup bu kapsamda 57 başvuru alınmıştır. Başvuruların değerlendirmeleri alanında uzman 147 hakem ve 5 danışma komitesi eşliğinde tamamlanarak, TÜSEB Yönetim Kurulunun kararı doğrultusunda TÜSEB Teşvik Ödülüne layık görülen bilim insanları belirlenmiştir. TÜSEB Teşvik Ödülleri, 11. Türk Tıp Dünyası Kurultayı kapsamında düzenlenen ödül töreninde takdim edilmiştir.

TÜSEB Özel Ödülü Çağrısı

Sağlık bilim ve teknolojileri alanında yenilikçi, yaygın etkisi olan, katma değeri yüksek, ülkemizin uluslararası alanda rekabet gücünü artıracak çalışmaların sahibi olan hayattaki Türkiye Cumhuriyeti vatandaşlarına TÜSEB Özel Ödülü verilmektedir. 2025 yılında TÜSEB Yönetim Kurulunca Prof. Dr. Gazi Yaşargil Anısına TÜSEB Özel Ödülü verilmesi karara bağlanmıştır. TÜSEB Özel Ödülü, 11. Türk Tıp Dünyası Kurultayı kapsamında düzenlenen ödül töreninde takdim edilmiştir.

TÜSEB Sağlık Teknolojileri Prestij Ödülü

Sağlık bilim ve teknolojileri alanında yenilikçi, yaygın etkisi olan, katma değeri yüksek, ülkemizin uluslararası alanda rekabet gücünü artıracak ürünlerin ve süreçlerin değerlendirilerek ödüllendirilmesi amacıyla Türkiye merkezli sermaye şirketlerine TÜSEB Sağlık Teknolojileri Prestij Ödülü verilmektedir. 2025 yılında TÜSEB Yönetim Kurulunca TÜSEB Sağlık Teknolojileri Prestij Ödülü verilmesi karara bağlanmıştır. TÜSEB Sağlık Teknolojileri Prestij Ödülü, 11. Türk Tıp Dünyası Kurultayı kapsamında düzenlenen ödül töreninde takdim edilmiştir.

TÜSEB İnovatif Sağlık Ekibi Ödülü

TÜSEB tarafından düzenlenen veya TÜSEB'in paydaş olduğu sağlık bilim ve teknolojileri alanındaki yarışmalar neticesinde ilk üç sırayı alan yarışmacılara veya takımlara TÜSEB Yarışma Ödülleri verilmektedir. 2025 yılında TÜSEB İnovatif Sağlık Ekibi Yarışması kapsamında alınan başvurular hakemlerce değerlendirilmiş olup elde edilen görüşlere istinaden TÜSEB İnovatif Sağlık Ekibi Ödülü sahibi Başkanlık tarafından karara bağlanmıştır. TÜSEB İnovatif Sağlık Ekibi Ödülü, 11. Türk Tıp Dünyası Kurultayı kapsamında düzenlenen ödül töreninde takdim edilmiştir.

2024 Yılı Proje Çağrıları Kapsamında Başvurusu Alınan ve 2025 Yılında Destek Kararı Alan Projeler

2024 yılı içerisinde; aşı, ilaç, tanı kiti, tıbbi cihaz, biyomalzeme, sağlık hizmetleri araştırmaları, sağlık veri araştırmaları, protez ve ortez teknolojileri vb. (klinik öncesi/preklinik çalışmaları da dahil) alanlardaki stratejik sağlık teknolojilerine yönelik Ar-Ge kapsamındaki çalışmaların desteklenmesi, üniversitelerde öğrenim görmektedir olan doktora öğrencileri tarafından yürütülecek kısa süreli projeleri destekleyerek doktora öğrencilerini araştırma yapmaya teşvik edilmesi, üniversiteler, kamu kurum ve kuruluşları veya araştırma enstitüleri/merkezleri tarafından yürütülecek kısa süreli aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti vb. sağlık bilim ve teknolojileri ile ilgili alanlardaki projelerin desteklenmesi, Türkiye'de dijital patoloji alanına yönelik yapay zekâ destekli çalışmaların Ar-Ge

aşamasından üretim aşamasına getirilerek ürüne dönüştürülmesi ve bu alanda ülkemizin ve bulunduğu bölgenin ihtiyaçlarının karşılanması ve Türkiye’de dijital patoloji alanına yönelik tam slayt tarama cihazı çalışmalarının Ar-Ge aşamasından üretim aşamasına getirilerek ürüne dönüştürülmesi ile bu alanda ülkemizin ve bulunduğu bölgenin ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla proje çağrıları açılmıştır.

Yukarıda söz konusu olan çağrılar kapsamında başvurular alınmış olup değerlendirme süreçleri tamamlanmıştır. Bu değerlendirmeler sonucunda 2025 yılında; Stratejik Sağlık Teknolojilerine Yönelik Ar-Ge Proje Çağrısı kapsamında 30, Doktora Öğrencilerine Yönelik A3 Proje Destek Programı Çağrısı kapsamında 3, Dijital Patoloji Tıbbi Görüntü İşleme Proje Çağrısı kapsamında 2, A Grubu Acil Ar-Ge Proje Çağrısı kapsamında 1 ve Dijital Patoloji Slayt Tarama Cihazı Proje Çağrısı kapsamında 1 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Desteklenen projeler arasında; “Erken Faz Çalışmalarını Kapsayacak Şekilde Kuduz Aşısı Adayının Antijenden Başlayarak Geliştirilmesi”, “CAR-T Hücre ve Gen Tedavi Ürünlerinin Klinik Validasyon ve Altyapı Geliştirme Projesi”, “Radyoloji Karar Destek Sistemi (RADİS) Projesinin Geliştirilmesi”, “HPV Antijen Testlerinin Duyarlılığının Artırılması ve İdrardan HPV Saptanmasını Sağlayan Yeni Bir Tanı Yönteminin Geliştirilmesi”, “Üreten Sağlık Portalı”, “Cardiopatch: Hücreleştirilmiş ve Biyomekanik Olarak Optimize Edilmiş Yeni Nesil Perikardiyal Yama”, “Açık Kalp Cerrahisi Sırasında Atriyoventriküler Düğümün Biyoempedans Spektroskopisi Yöntemi ile Bulunması” ve “MOPTAS: Milli Otonom Patoloji Tarama Sistemi” başlıklı projeler yer almaktadır.

Yıl boyunca çeşitli kongre, konferans, çalıştay, seminer, toplantı, fuar ve panellere katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda, TÜSEB tarafından açılan çağrılara ilişkin proje destekleri hakkında kamu kurumları ve üniversitelere yönelik olmak üzere toplam 60 bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiş; seminerler ve çalıştaylar düzenlenmiştir. TÜSEB proje desteklerinin kapsamı, başvuru sistemi ve aşamalarına ilişkin olarak kamu kurumları, üniversiteler ve özel sektörle iş birliklerini güçlendirmek ve akademisyenlerin görünürlüğünü artırmak amacıyla çevrim içi ve yüz yüze formatta 10 bilgilendirme semineri düzenlenmiştir.

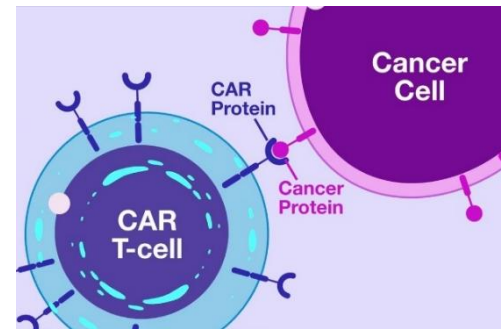
- Çeşitli firmalarla TÜSEB çağrılarına yönelik başvuru koşulları ve olası iş birliklerini değerlendirmek amacıyla toplantılar yapılmış; fikir sahipleriyle proje önerilerinin detaylarının ele alınması, projelerin geliştirilmesi ve yönlendirilmesine yönelik görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 2025 yılında TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi kapsamında yürütülecek çalışmalar ve iş geliştirme faaliyetlerine ilişkin toplantılara katılım sağlanmıştır.
- TÜSEB Proje Destekleri hakkında bilgi almak isteyen akademisyenler, öğrenciler ve firma temsilcileriyle çeşitli illerde düzenlenen kariyer fuarlarında bir araya gelinmiş, sorular yanıtlanmış ve fuar kapsamında 10 sunum gerçekleştirilmiştir. Yukarıda belirtilen faaliyetleri de kapsayacak şekilde yıl boyunca toplam 297 çevrim içi ve yüz yüze toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı tarafından katılım sağlanan etkinlikler aşağıda yer almaktadır;
 - 11. Türk Tıp Dünyası Kurultayı,
 - 3rd World Local Production Forum in Abu Dhabi,
 - BIOEXPO 2025,
 - BioScience Managers Girişim Sermayesi Yatırım Fonu Lansmanı,
 - İnovasyon Temalı İş Birliklerinin Gündem Olduğu Toplantı Serisi,
 - Devlet Yardımları Bilgilendirme ve Değerlendirme Toplantısı,
 - Devlet Yardımları Etki Değerlendirme Eğitimi,
 - Doğu Anadolu Kariyer Fuarı,
 - Doğu Karadeniz Kariyer Fuarı,
 - Ege Kariyer Fuarı,
 - Ege Üniversitesi Proje Destekleri Semineri,
 - Endüstride Yükselen Kariyer Adımları Zirvesi,
 - Uluslararası Tıbbi Cihazlar ve Teknolojileri Fuarı (EXPOMED-EURASIA),
 - Gıda ve Sağlık Çalıştay,
 - Güney Kariyer Fuarı,
 - IDEX-İstanbul Ağız-Diş Sağlığı, Cihaz ve Malzemeleri Fuarı,
 - İç Anadolu Kariyer Fuarı,
 - İpekyolu Kariyer Fuarı,
 - KETEM-Mobil Elektronik Tarama Sistemi (METRA) Projesi Bilgilendirme Toplantısı,

- Koç Üniversitesi Proje Başvuruları Hakkında Ziyaret,
- Orta Karadeniz Kariyer Fuarı,
- Sürekli Glikoz İzleme Projesi Hakem Ziyareti,
- TEKNOFEST 2025,
- Trakya Kariyer Fuarı,
- TÜSEB Bilgilendirme Seminerleri,
- TÜSEB Proje Destekleri ve Yapay Zekâ Projeleri Semineri,
- TÜSEB ve TÜBİTAK Bilimsel Proje Hazırlama Süreci: Panel,
- Üreten Sağlık Proje Ziyareti,
- “Sağlıklı Türkiye Yüzyılı” vizyonu çerçevesinde “Üreten Sağlık” Tanıtım Toplantısı ve “Fikirden Ürüne: Üreten Sağlık İş Birliği Protokolü Töreni”,
- VIII. Araştırma Dekanlıkları (ARDEK) Çalıştayı,
- VIII. GENÇOMÜ Öğrenci Kongresi,
- Yıldız Teknik Üniversitesi 8. Biyoteknoloji Kongresi,
- TÜSEB 2025 Yılı Hizmet İçi Eğitim Programları.

1.1.1.2. Sağlık Alanında Biyoteknoloji Araştırmaları

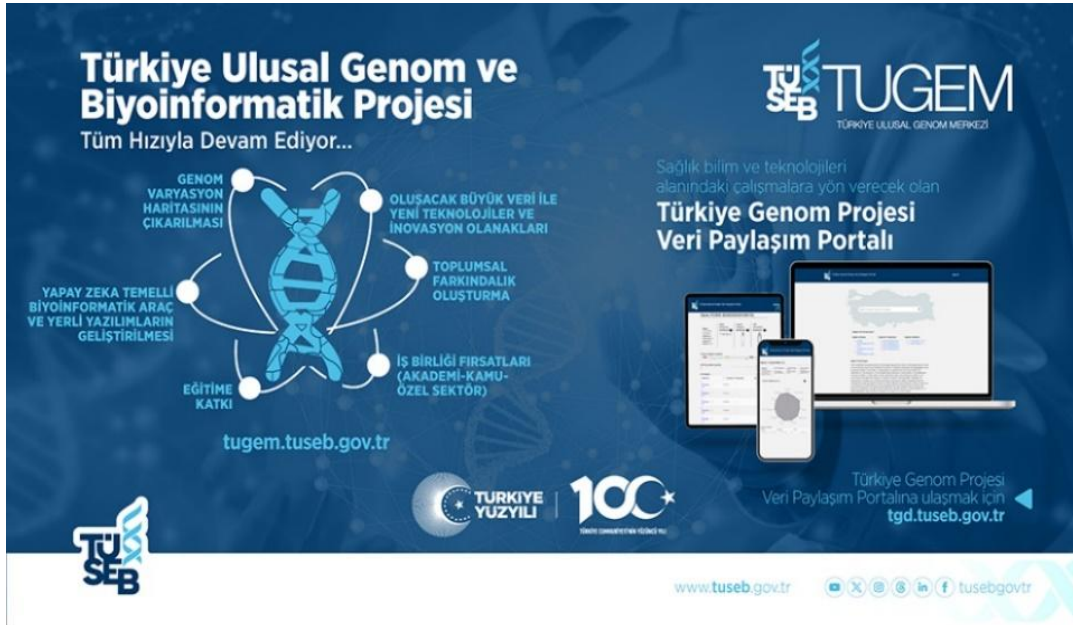


- “CD8+ T Hücre Hedefleyici Füzogenik Reseptör Dekore, Anti-EGFR KAR mRNA Taşıyıcı Biyomimetik Virüs Benzeri Parçacıkların Üretimi, Karakterizasyonu ve Akciğer Kanseri Modelinde İmmünoterapi Etkinliğinin Araştırılması” başlıklı mRNA-LNP platform projesi hâlihazırda yürütülmekte olan “Biyomimetik mRNA-VLP Platform Geliştirilmesi Projesi” kapsamında ilerletilmektedir. mRNA-VLP platformunun in vitro gen aktarım ve CAR-T hücre çevrim çalışmaları tamamlanmıştır. Proje kapsamında biyomimetik virüsler ile CAR-T mRNA'larının hedef sağlıklı T hücrelere gen aktarımının istenen seviyelerde ve özellikle lentiviral terapilerdeki riskleri bertaraf etmek üzere, geçici olarak aktarılabildiği gösterilmiş olup proje sonuçları itibarıyla dünyadaki ex vivo CAR-T terapilerine alternatif olarak son yıllarda geliştirilen in vivo gen terapi alternatifi olarak potansiyel sunmaktadır. Proje kapsamında hâlihazırda üç (3) farklı CAR-T dizaynının (anti-EGFR, anti HER2 ve anti-CD19) VLP'ler ile sağlıklı hücrelere aktarımlarının çalışmaları devam etmektedir. Hâlihazırda in vitro etkinlik testleri devam etmekte olup ilerleyen dönemde in vivo denemelere geçilmesi planlanmaktadır.
- Enstitü araştırmacıları tarafından hazırlanan “Mezotelyoma Hücre Hatlarında Tek Hücre Transkriptom Dizilemesi (scRNAseq) ve CRISPR/Cas9 Yöntemleri Kullanılarak Mezotelyoma İçin Yeni Tedavi Hedeflerinin Araştırılması”



başlıklı proje tamamlanmıştır. Sonuç raporu sunulmuş ve kabul edilmiştir. Çalışma sonucunda belirlenen potansiyel ilaç hedefi olan genler üzerinden fonksiyonel çalışmalar sürdürülmektedir.

- “Türkiye Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi”nin ilk etabında TÜSEB ve Ankara Şehir Hastanesi iş birliği ile yürütülen “COVID-19 Hastalarının Genom Dizilemesi ve Biyoinformatik Teknikler ile Hastalığa Genetik Yatkınlığının ve Klinik Prognoz ile İlişkisinin Belirlenmesi” adlı projede biyolojik örnekler toplanmıştır. Bunun yanında sağlıklı popülasyona, tanısız nadir hastalıklara ve kanser hastalarına yönelik örnekler de 2024 yılından itibaren toplanmaya başlanmıştır. 2024 yıl sonu itibarıyla 945 örneğin tüm genom dizileme çalışmaları yapılmış olup 2025 yılında ise 6.329 sağlıklı, 521 tanısız nadir hastalığa sahip birey ve ailesinde tüm genom dizilemesi tamamlanmış olup bu örneklerin 4.894’ünün ikincil analizleri tamamlanmıştır. Elde edilen bu veriler sayesinde Türkiye popülasyonuna özgü genetik varyant yapısının tanımlanmasına ve bu bilginin kişiselleştirilmiş tıp uygulamalarına altyapı oluşturulmasına yönelik devam eden başta çoklu-omik çalışmalar hayata geçirilmektedir. Bu kapsamda, sağlıklı bireylerden elde edilen tüm genom dizileme verileri üzerinden yüksek kaliteli SNP varyantlarının çıkarılmasına yönelik analizler yürütülmüş, aynı bireylere ait array tabanlı SNP verileri ile genom verilerinin karşılaştırılmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Elde edilen ara çıktılar doğrultusunda, Türkiye toplumuna özgü SNP frekanslarının ve polimorfik yapının ortaya konmasına yönelik analizler aşamalı olarak sürdürülmektedir.



- “Deri Hastalıklarına Yönelik Yerli Yara Örtüsü Üretimi” başlıklı projede Renofoam A ve Mepilex Ag benzeri yerli yara örtülerinin üretimi, karakterizasyonu ve in vitro çalışmaları tamamlanmış olup in vivo çalışmalarına geçilmiştir.
- “İnorganik Nanopartikül İçeren Selüloz Temelli Yeni Nesil Yara Örtülerinin Geliştirilmesi” başlıklı projede gümüş ve bor nitrit nanopartiküller içeren karboksimetil selüloz bazlı hidrofiber ve nanofiber yara örtülerinin üretimi, karakterizasyonu ve in vitro çalışmaları devam etmektedir.
- “Platin Dirençli Nüks Over Kanseri Hastalarında Organoidlerde İlaç Duyarlılık Testlerinin Geliştirilmesi” başlıklı projede; platin dirençli over kanseri gibi agresif malignitelerde, hasta kaynaklı tümör organoidleri (PDO) platformu sayesinde kişiselleştirilmiş tedavi protokolleri için kritik veriler üretilmektedir. Proje başlangıcından itibaren 4 hasta incelenmiştir. Hastaların ikisinden alınan biyopsi örneklerinde hücre izolasyonu ve 3D kültür süreçleri başarıyla tamamlanmıştır. Yapılan ilaç duyarlılık testleri (PDO-DST) sonucunda; paklitaksel, karboplatin ve bevacizumab gibi standart tedavilere dirençli olan bu vakalarda topotekan, regorafenib ve ramucirumab gibi ajanların yüksek etkinlik gösterdiği kantitatif olarak raporlanmıştır. Üçüncü hastanın metastatik örneğinde hücre izolasyonu ve matrigel bazlı 3D ekimleri başarıyla gerçekleştirilmiştir. Organoid yapılarının hedeflenen olgunluğa ulaşmasıyla birlikte ilaç duyarlılık testi uygulama aşamasına geçilmiştir. Dördüncü hastanın ise organoid pasaj işlemleri titizlikle yürütülmektedir. Hücrelerin hedeflenen yoğunluğa ve karakterizasyona uygun hacme ulaşması için kültüre etme ve büyütme çalışmaları devam etmektedir.

- “CAR-T Hücre ve Gen Tedavi Ürünlerinin Klinik Validasyon ve Altyapı Geliştirme Projesi” başlıklı proje kapsamında, CD19 pozitif B hücreli hematolojik malignitelerde kullanılmak üzere CAR-T hücre tedavilerinin klinik uygulamaya entegrasyonunu sağlayacak GMP uyumlu üretim ve kalite kontrol altyapısı oluşturulmuştur. Proje çerçevesinde hücre izolasyonu, lentiviral transdüksiyon, ekspansiyon, kalite kontrol ve kriyoprezervasyon basamaklarını içeren bir CAR-T üretim hattı kurulmuş; referans bir ürün üzerinden klinik uygulamalar için çalışmalar başlatılmış ve üretim süreçleri değerlendirilmiştir. Ayrıca TÜSEB tarafından geliştirilen yerli lentiviral CAR konstruksiyonu ile modifiye edilen T hücrelerinin antitümör etkinliği ve güvenlik profili in vitro ve in vivo modellerde analiz edilmiş; klinik yanıt ve güvenlik belirteçleri değerlendirilmiştir. Proje ile yerli CAR-T hücre ürünlerinin klinik validasyon çalışmaları başlamış olup sürdürülebilir bir hücresel tedavi altyapısı tesis edilmiştir.
- “Türk Toplumuna Özgü Polimorfik Yapının ve Polijenik Risk Skorlarının Belirlenmesine Yönelik Array Tabanlı SNP Analizinin Genom Verileri ile Validasyonu” başlıklı projede; “Türkiye Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi” kapsamında dizilenmiş 2.500 sağlıklı bireye ait tüm genom verilerinden yüksek kaliteli SNP varyantlarının çıkarılması, aynı bireylere ait array tabanlı SNP verileri ile genom verilerinin karşılaştırmalı analizleri ve popülasyona özgü SNP frekanslarının belirlenmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Proje kapsamında ayrıca, popülasyona özgü SNP içeriğinin küre edilmesi, özelleştirilmiş SNP array tasarımı ve polijenik risk skorlarının hesaplanabilirliğinin değerlendirilmesi üzerine biyoinformatik çalışmalar başlatılmıştır.
- TÜSEB Ulusal Biyobanka’nın akreditasyonuna yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.
- 21 Şubat 2025 tarihinde “Genom ve Biyoinformatik Bilim Kurulu”, 12 Mart 2025 tarihinde “Hücre ve Gen Tedavileri Bilim Kurulu”, “Farmasötik ve Biyofarmasötik Ürünler Bilim Kurulu”, “Tıbbi Cihaz ve Tanı Kiti Bilim Kurulu”nun toplantıları; 18 Haziran 2025 tarihinde “Hücre ve Gen Tedavileri Bilim Kurulu”, 19 Haziran 2025 tarihinde “Tıbbi Cihaz ve Tanı Kiti Bilim Kurulu” ve 25 Haziran 2025 tarihinde “Farmasötik ve Biyofarmasötik Ürünler Bilim Kurulu”nun ikinci toplantıları, 21 Ağustos 2025 tarihinde “Genom ve Biyoinformatik Bilim Kurulu”, 1 Eylül 2025 tarihinde “Hücre ve Gen Tedavileri Bilim Kurulu”nun üçüncü toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- 27 Şubat 2025 tarihinde ASAM’da “Dünya Nadir Hastalıklar Günü Sempozyumu” düzenlenmiştir.
- 17 Mart 2025 tarihinde bir devlet üniversitesi iş birliğiyle ASAM’da uluslararası katılımlı “Multiomics in Personalized Medicine Çalıştayı” gerçekleştirilmiştir.
- 9 Nisan 2025 tarihinde “Savunma Sanayii Akademi Eğitim Programı” kapsamında fen lisesi öğrencilerine yönelik “Savunmanın Yeni Odağı: Biyolojik Tehditler” konusunda Enstitü Başkanı tarafından eğitim verilmiştir.
- 22 Nisan 2025 tarihinde ASAM’da TAE iş birliğiyle “TÜSEB Bilim Günleri”nin birincisi gerçekleştirilmiştir.
- 8 Mayıs 2025 tarihinde TÜBİTAK MAM iş birliğiyle, “Rekabetçi Sektörler Programı (CSP)” kapsamında yürütülen “COVID-19’a Karşı Bilimsel Yanıt (SciREACT) Projesi”nin 6. Bilgi Günü” etkinliği gerçekleştirilmiştir.
- 9 Mayıs 2025 tarihinde bir dernek iş birliğiyle “Türkiye Ulusal Genom ve Biyoinformatik Çalıştayı” gerçekleştirilmiştir.
- 13 Mayıs 2025 tarihinde Çin’in önde gelen bilim ve iş insanları ile, “Türkiye Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi”, tanı konulamayan hastalıklar, nadir hastalıklar, kanser ve sağlıklı gönüllüler üzerinde yapılan çalışmalarla ilgili olarak yürütülen tarama programları hakkında çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 21 Mayıs 2025 tarihinde TBE koordinasyonunda Amerika Birleşik Devletleri Ticaret Bakanlığı ile “TÜSEB Uluslararası Biyoteknoloji Sektör Buluşması: Genomik & Genetik Teknolojileri Toplantısı” gerçekleştirilmiştir.
- BİYAŞAM Eğitim Serileri kapsamında “Uygulamalı Rekombinant DNA Teknolojileri ve Klonlama Eğitimi” ve “Uygulamalı Protein İzolasyonu ve Western Blot Eğitimi” düzenlenmiştir.
- 1 Ağustos 2025 tarihinde yabancı bir üniversitenin, Hematoloji ve Kök Hücre Transplantasyon Kliniği ve Hücresel Terapi GMP Üretim Altyapısı ziyaret edilmiştir.
- 17 Eylül 2025 tarihinde Küba Genetik Mühendisliği ve Biyoteknoloji Merkezi (CIGB) ile gizlilik anlaşmaları imzalanmıştır.
- 20 Ekim 2025 tarihinde ASAM’da Sağlık Bakanlığı ile, iki aşamalı tarama programları ve yerli tanı kitlerinin geliştirilmesine yönelik iş birliği kapsamında toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 6-9 Kasım 2025 tarihleri arasında düzenlenen “CAR-T Hücre Tedavisinde T Hücreli Gen Aktarımı Uluslararası Üretici Programı” kapsamında Çin’de bulunan Ar-Ge ve üretim merkezinde, plazmid ve lentiviral gen aktarım platformları ile CAR-T üretim yapılan laboratuvarları ziyaret edilmiştir.
- Üreten sağlık modeli doğrultusunda; çeşitli firmalar, çalışma grupları, araştırma merkezleri, kamu kurumları ve üniversitelerle yürütülebilecek ortak projeler ve iş birliklerine yönelik saha ziyaretleri/toplantılar gerçekleştirilmiştir.

- TBE tarafından katılım sağlanan etkinlikler aşağıda yer almaktadır;
 - ASAM bünyesinde bulunan BİYAŞAM ve TUGEM altyapısına dahil edilen cihazların kullanımına yönelik verilen eğitim,
 - 9 Ocak 2025 tarihinde “Sağlıklı Türkiye Yüzyılı” vizyonu çerçevesinde “Üreten Sağlık” Tanıtım Toplantısı ve “Fikirden Ürüne: Üreten Sağlık İş Birliği Protokol Töreni”,
 - 20-24 Ocak 2025 tarihleri arasında aşı, biyoteknoloji ve sağlık alanlarında ikili iş birlikleri kapsamında gerçekleştirilen Küba ziyareti,
 - 5 Şubat 2025 tarihinde “Yerel ve Bölgesel Üretim, İnovasyon ve Hakkaniyetli Erişim Koalisyonu Odak Noktaları Toplantısı”,
 - 14 Şubat 2025 tarihinde KÜBA heyeti tarafından gerçekleştirilen ASAM ziyareti,
 - 23 Şubat 2025 tarihinde “Nadir İnflamatuvar Hastalıklar Sempozyumu”na, Enstitü Başkanı tarafından “Sağlık Bakanlığı-TÜSEB’in Nadir Hastalıklara Yönelik Çalışmaları” başlıklı konuşma ile,
 - 25 Şubat 2025 tarihinde “İstanbul Tanısız ve Nadir Hastalıklara Çözüm Platformu-İSTİSNA Gelecek Vizyonu Toplantısı”,
 - 28 Şubat 2025 tarihinde CAR-T tedavisi için düzenlenen iş birliği protokol anlaşmaları imza töreni,
 - 2 Mart 2025 tarihinde Yüksek Lisans ve Doktora Burs Programı (YLSY) kapsamında çeşitli ülkelerde eğitimlerine devam eden bursiyerlerin katılımıyla gerçekleştirilen çevrim içi toplantı,
 - 27 Nisan 2025 tarihinde “Cans Sağlığı Uluslararası Tıp Öğrenci Kongresi”,
 - 29 Nisan 2025 tarihinde “Genetik ve Hassas Tıp” konulu toplantıya çevrim içi olarak,
 - 30 Nisan 2025 tarihinde “Yenidoğan ve Evlilik Öncesi Tarama Programlarının Genişletilmesi” konulu toplantı,
 - 6 Mayıs 2025 tarihinde “WHO Yerel ve Bölgesel Üretim, İnovasyon ve Hakkaniyetli Erişim için Küresel Koalisyon” konulu toplantıya çevrim içi olarak,
 - 7 Mayıs 2025 tarihinde Rekabetçi Sektörler Programı (CSP) kapsamında yürütülen "COVID-19'a Karşı Bilimsel Yanıt (SciREACT) Projesi Yönlendirme Komitesi Toplantısı”,
 - 9-10 Mayıs 2025 tarihlerinde “VIII. GENÇOMÜ Öğrenci Kongresi”,
 - 29 Mayıs 2025 tarihinde “NAYTEK Biogen Nadir Hastalıklar ve Yenilikçi Tedavi: Erişim ve Finansman Toplantısı”,
 - 12 Haziran 2025 tarihinde Enstitü Başkanı tarafından “30. Yılında 10. Uluslararası Katılımlı Erciyes Tıp Tıbbi Genetik Kongresi”ne açılış konuşması ile,
 - 26 Haziran 2025 tarihinde Ekonomik İş Birliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) Sağlık Komitesi'nin 5'inci “Fast-track Artificial Intelligence in Healthcare: What will change? Benefits, financial implications and how healthcare jobs could adapt” gündem maddesi ile ilgili olan oturumuna çevrim içi olarak,
 - 9 Temmuz 2025 tarihinde TÜSEB ile Endonezya arasında gerçekleşen toplantıya çevrim içi olarak,
 - 10 Temmuz 2025 tarihinde Çin Halk Cumhuriyeti Ankara Büyükelçiliği ev sahipliğinde gerçekleşen toplantı,
 - 28 Temmuz-01 Ağustos 2025 tarihleri arasında “Miltenyi Biotec Prodigy Eğitimi”,
 - 24-27 Ağustos 2025 tarihleri arasında “7. Uluslararası İlaç Analizlerinde İlerlemeler Sempozyumu” ve “31. Uluslararası Elektro ve Sıvı-Faz Ayırma Teknikleri Sempozyumu”,
 - 17 Eylül 2025 tarihinde TÜSEB ile Küba ilaç firması arasındaki “Gizlilik Anlaşmaları Toplantısı”,
 - 18 Eylül 2025 tarihinde ASAM’da düzenlenen Küba ilaç firması ve bağlı araştırma kurumları ile ilgili toplantı,
 - 19 Eylül 2025 tarihinde “Göz Klinik Kongresi”,
 - 22-28 Eylül 2025 tarihleri arasında “Uluslararası 20. Adli Tıp Günleri Kongresi”ne, Enstitü Başkanı tarafından “Ulusal Genom Projelerinin Adli Tıp ve Adli Bilimlerdeki Yeri ve Önemi” başlıklı konuşma ile,
 - 9 Ekim 2025 tarihinde “Yeni Nesil Milli Antitüberküloz İlaç Üretimi” ile ilgili proje oluşturulması kapsamında gerçekleşen toplantı,
 - 15-17 Ekim 2025 tarihleri arasında “Biyoteknoloji ve İlaç Teknolojileri Fuarı” kapsamında düzenlenen “İlaç Teknolojileri ve API Sempozyumu”na açılış konuşması ve “Genomik Yaklaşım ile Güncel Kişiselleştirilmiş Tıp Uygulamaları” başlıklı konuşma ile,
 - 3-14 Kasım 2025 tarihleri arasında "Standart Uygulama için Giriş Eğitim Kursu (GxP) 2025",
 - 24-26 Kasım 2025 tarihleri arasında Ankara’da düzenlenen “TÜSEB 11. Türk Tıp Dünyası Kurultayı”,
 - 28 Kasım 2025 tarihinde “Sağlık Bilgi ve Yönetim Sistemleri Topluluğu (HIMSS) Avrasya Sağlık Bilişimi ve Teknolojileri Eğitimi, Konferansı ve Fuarı”na Enstitü Başkanı moderatör olarak,

- 17 Aralık 2025 tarihinde “Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) SciReact Çalıştayı”.

1.1.1.3 Sağlık Hizmetlerinde Kalite ve Akreditasyon Faaliyetleri



- Akreditasyon süreçleri kapsamında yürütülen faaliyetler aşağıda yer almaktadır.
 - TÜSEB mevzuat çalışması kapsamında yönetmelik, yönerge, usul ve esaslar incelenerek belirlenen ihtiyaçlar doğrultusunda mevzuat güncellemelerine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.
 - 4 Kasım 2025 tarihli ve 33067 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren “Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsünün Yapılanması ve Faaliyetlerinin Yürütülmesine Dair Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlişkin Yönetmelik” ile teşkilat yapısında değişiklik yapılmıştır. Bilim Kurulları; Akreditasyon Yürütme ve Belgelendirme Kurulu, İtiraz ve Şikâyetleri Değerlendirme Kurulu, Hasta ve Çalışan Güvenliği Bilim Kurulu, Akreditasyon Bilim Kurulu ve Kalite Bilim Kurulu olarak yeniden yapılandırılmıştır.
 - “TÜSKA Akreditasyon Programlarının Yürütülmesine Dair Usul ve Esaslar” güncellenmiştir. Güncellenen mevzuat doğrultusunda sağlık tesislerinin Platin, Altın, Gümüş ve Bronz kategorilerine göre belgelendirilmesi gerçekleştirilecektir. Ayrıca 2025 yılı Aralık ayında “Akreditasyon Eğitim Faaliyetlerinin Ücretlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar” yayımlanmıştır.
 - TÜSKAnet başvuru modül sayısı 1’den 5’e çıkarılmış ve tüm akreditasyon programlarına başvuru alınabilir hale getirilmiştir.
 - 2025 yılı içerisinde 18 sağlık tesisinde farklı türlerde (denetim/yeniden denetim/ara denetim/uzaktan ara denetim/re-akreditasyon) olmak üzere toplam 21 akreditasyon denetimi gerçekleştirilmiş olup bu denetimlerde toplam 119 Sağlıkta Akreditasyon Denetçisi (SAD) görev almıştır.
 - 14 Mayıs 2025 tarihli TÜSEB Yönetim Kurulu Kararı ile akreditasyon faaliyetleri kapsamında yürürlükte olan “TÜSKA Hizmet Ücretleri Yönergesi” değiştirilmiştir. Yönerge ile tıp merkezleri, laboratuvarlar ve hemodiyaliz merkezleri için tarife belirlenirken, Hastane ve Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri sunan kurumlar için akreditasyon belgelendirme süreci hizmet tarifesinde değişiklik yapılmıştır.
 - 14 Temmuz 2025 tarihinde TÜSKA Akreditasyon Yürütme Kurulu tarafından alınan karar ile akreditasyon süreçlerini başarılı bir şekilde tamamlayan Ankara Bilkent Şehir Hastanesi Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Hastanesi yeniden akredite edilmiştir.
 - Akreditasyon denetim sürecinin objektif olarak değerlendirilmesi ve sağlık kuruluşlarının güçlü yönleri ile geliştirilmesi gereken alanların tespit edilmesi, akreditasyon denetimlerinin etkinliğinin değerlendirilmesi amacıyla kullanılmak üzere “Denetim Kalitesi Ölçeği” geliştirilmiştir.
- Denetim ve eğitim yönetimine ilişkin süreçler kapsamında yürütülen faaliyetler aşağıda yer almaktadır.
- 2025 yılı kapsamında TÜSKA Sağlıkta Akreditasyon Denetçilerine yönelik “Denetçi Eğitim Programı Webinar Serisi” düzenlenmiş olup Ocak-Nisan 2025 döneminde yedi adet çevrim içi eğitim gerçekleştirilmiştir. Eğitimlerde; sağlıkta akreditasyon standartlarının amaçsal yorumlanması, akreditasyon denetim yöntemi, hasta ve sistem izi sürme, mevzuat değişiklikleri doğrultusunda akreditasyon denetim raporlarının hazırlanması, validasyon paneli süreçleri ve Akreditasyon Yürütme Kurulu konuları ele alınmıştır.
 - 26-30 Mayıs 2025 tarihleri arasında “TÜSKA Sağlıkta Akreditasyon Denetçi Adayı Temel Eğitim Programı”nın teorik bölümü tamamlanmıştır.
 - 30 Haziran-4 Temmuz 2025 tarihleri arasında “TÜSKA Sağlıkta Akreditasyon Denetçi Adayı Temel Eğitim Programı”nın pratik bölümü tamamlanmıştır. Eğitim sürecinde alanında uzman 16 eğitimci görev almış olup adaylara “TÜSKA Denetim Yöntemi ve Sağlıkta Akreditasyon Standartları” kapsamında uygulamalı eğitim verilmiştir. Pratik eğitimlerde; denetim kriterleri, kanıt toplama ilke ve teknikleri, uygunsuzluk tanımlama

kriterleri, değerlendirme ölçütleri/standart karşılanma düzeyi kararları ve uygunsuzluk raporlama süreçleri interaktif yöntemlerle ele alınmıştır.

- 3-7 Kasım 2025 tarihleri arasında “Sağlıkta Akreditasyon Denetçi Adayı Temel Eğitim Programı”nın pratik bölümü tamamlanmıştır.
- 1-3 Aralık 2025 tarihleri arasında, sağlıkta akreditasyon denetçileri ve denetçi adaylarına yönelik “Sağlıkta Akreditasyon Denetçisi ve Denetçi Adayı Kapasite Geliştirme Eğitim Programı” gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında, sertifika süresi dolmak üzere olan Sağlıkta Akreditasyon Denetçilerine resertifikasyon eğitimi, denetçi adaylarına ise kapasite geliştirme eğitimi verilmiştir. Eğitim programında alanında uzman yaklaşık 20 eğitimci görev almış, toplam 85 Sağlıkta Akreditasyon Denetçisi ile 12 Sağlıkta Akreditasyon Denetçi Adayı katılım sağlamıştır.
- Sağlıkta Akreditasyon Denetçilerinin performans değerlendirmesinin iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda, değerlendirme sürecinde kullanılacak kriterler TÜSKAnet yazılım sistemine eklenmiş ve puanlamaların otomatik olarak yapılabilmesi sağlanmıştır. Performans değerlendirmesi ile elde edilen geri bildirimler, denetçilerin görevlendirmelerinde dikkate alınmıştır. Ayrıca, değerlendirme sürecinin daha sistematik yürütülmesi ve puanlamalara göre belirlenen ihtiyaç doğrultusunda iyileştirme çalışmalarının yapılabilmesi amacıyla gerekli altyapı güçlendirme çalışmaları başlatılmıştır.
- Yıl içerisinde düzenlenen bilim kurulu toplantıları aşağıda yer almaktadır;
 - 3 Ocak 2025 tarihinde 39. TÜSKA Akreditasyon Yürütme Kurulu Toplantısı,
 - 20 Ocak 2025 tarihinde 40. TÜSKA Akreditasyon Yürütme Kurulu Toplantısı,
 - 10 Şubat 2025 tarihinde 41. TÜSKA Akreditasyon Yürütme Kurulu Toplantısı,
 - 21 Mart 2025 tarihinde 42. TÜSKA Akreditasyon Yürütme Kurulu Toplantısı,
 - 16 Mayıs 2025 tarihinde 43. TÜSKA Akreditasyon Yürütme Kurulu Toplantısı,
 - 14 Temmuz 2025 tarihinde 44. TÜSKA Akreditasyon Yürütme Kurulu Toplantısı,
 - 5 Eylül 2025 tarihinde 45. TÜSKA Akreditasyon Yürütme Kurulu Toplantısı,
 - 14 Kasım 2025 tarihinde 1. TÜSKA Akreditasyon Yürütme ve Belgelendirme Kurulu Toplantısı,
 - 11 Aralık 2025 tarihinde 2. TÜSKA Akreditasyon Yürütme ve Belgelendirme Kurulu Toplantısı,
 - 30 Aralık 2025 tarihinde 3. TÜSKA Akreditasyon Yürütme ve Belgelendirme Kurulu Toplantısı.

Akreditasyon standartlarına yönelik süreçler kapsamında yürütülen faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

- 13-14 Mayıs 2025 tarihlerinde “TÜSKA Sağlıkta Akreditasyon Standartları Revizyon Çalıştay”ı gerçekleştirilmiştir.
- 24 Haziran 2025 tarihinde “Sağlıkta Akreditasyon Denetçilerine Yönelik SAS Hastane Seti (v4.0/2025) ve SAS Ayaktan Sağlık Hizmetleri Setinin (v2.0/2025) Revizyon Eğitimi” gerçekleştirilmiştir.
- 25 Haziran 2025 tarihinde “Sağlıkta Akreditasyon Uygulayıcılara Yönelik SAS Hastane Setinin (v4.0/2025) Revizyon Eğitimi” gerçekleştirilmiştir.
- TÜSKA SAS Hastane Seti (v4.0/2025) ve SAS Ayaktan Sağlık Hizmeti Seti (v2.0/2025) ISQua tarafından akredite edilmiştir. Aralık 2021’de ISQua tarafından akredite edilen önceki sürümler (SAS Hastane Seti v3.0/2021 ve SAS Ayaktan Sağlık Hizmeti Seti v1.0/2021), uluslararası gerekliliklere uyum sağlanması amacıyla kapsamlı bir revizyon sürecinden geçirilmiştir. Bu çalışmalar sonucunda güncellenen setler, ISQua External Evaluation Association (ISQua EEA) tarafından gerçekleştirilen bağımsız değerlendirme sonucunda Aralık 2025-Aralık 2029 dönemini kapsayacak şekilde yeniden akredite edilmiştir. Ayrıca, Aralık 2025’te SAS Hastane Seti v4 ve SAS Ayaktan Sağlık Hizmetleri Seti v2 uygulama rehberlerinin güncellenmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır.
- Mükemmeliyet merkezi çalışmalarına yönelik süreçler kapsamında; 2025 yılı itibarıyla üç klinik alan fizik tedavi ve rehabilitasyon içinde yer alan İnme, Serebral Palsi ve Omurilik Hasarı-Mükemmeliyet Merkezi, kriterleri doğrultusunda anahtar performans göstergeleri ile tamamlanmıştır. Transplantasyon, obezite cerrahisi ve nadir hastalıklar alanları ise öncelikli olarak geliştirme sürecine alınmıştır. Süreç boyunca, talepte bulunan kurum ve kuruluşlara mükemmeliyet merkezi sistemi hakkında 15 bilgilendirme toplantısı düzenlenmiş olup akademisyenler ile sağlık profesyonellerine yönelik farkındalık seminerleri gerçekleştirilmiştir.

Uluslararası akreditasyon programlarına ilişkin süreçler kapsamında yürütülen faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

- 24-27 Şubat 2025 tarihleri arasında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti’nde (KKTC) sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon süreçlerine yönelik bir çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ziyaret kapsamında, KKTC Sağlık Bakanlığı yetkilileri, hastane yöneticileri ve birim sorumlularına eğitim verilmiş; ardından saha çalışmaları yürütülmüştür. KKTC’de bulunan iki hastane ziyaret edilerek çeşitli klinik ve teknik alanlar yerinde incelenmiştir. Ziyaretler

sırasında mevcut durum ve iyileştirme alanları değerlendirilmiş; iki ülke arasındaki iş birliğinin geliştirilmesine yönelik görüş alışverişinde bulunulmuştur.

- Birleşmiş Milletler tarafından tanınan altı resmi yabancı dil ile Kırgızca ve Bulgarca olmak üzere toplam sekiz dilde TÜSKA Tanıtım Broşürleri hazırlanmış ve resmî web sayfası üzerinden kamuoyuyla paylaşılmıştır.
 - 13 Mart 2025 tarihinde Sağlık Bakanlığı'nda KKTC Heyeti ile kalite ve akreditasyon süreçlerinde yürütülecek faaliyetlere ilişkin görüşme gerçekleştirilerek süreç hakkında program taslağı oluşturulmuştur.
 - 14-18 Nisan 2025 tarihleri arasında KKTC'de, kalite ve akreditasyon sisteminin kurulmasına yönelik planlanan faaliyetlerin ilki olan beş günlük "Kalite Eğitim Programı" KKTC Sağlık Bakanlığı yöneticileri ve çalışanlarının katılımıyla gerçekleştirilmiştir.
 - 25-27 Nisan 2025 tarihleri arasında düzenlenen "Balkan Ülkeleri Sağlık-İş Forumu" kapsamındaki "Sağlık Sektöründe Yerli ve Milli Teknolojilerin Rolü, Uluslararası Standartlar ve Üniversitelerin Katkısı" panelinde "Uluslararası Kalite Standardizasyonu ve TÜSKA" başlıklı sunum Enstitü Başkanı tarafından gerçekleştirilerek, sağlık hizmetlerinin kalite standartlarını belirleme ve akreditasyon süreçlerine dair TÜSKA'nın rolü ve çalışmaları aktarılmıştır.
 - Teorik bölümü 26-30 Mayıs 2025 tarihleri arasında, pratik bölümü ise 30 Haziran-4 Temmuz 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilen "TÜSKA Sağlıkta Akreditasyon Denetçi Adayı Temel Eğitim Programı"na, KKTC'den altı kişi katılmıştır. Söz konusu kişiler eğitim programını tamamlayarak Sağlıkta Akreditasyon Denetçisi ünvanını almaya hak kazanmıştır.
 - 26 Haziran 2025 tarihinde Azerbaycan Sağlık ve Hastane Yöneticilerine yönelik olarak enstitü faaliyetleri ile uluslararası akreditasyon programına yönelik tanıtım ve bilgilendirme eğitimi verilmiştir.
 - 26 Ağustos 2025 tarihinde 41. Uluslararası Konferansı hazırlıkları kapsamında, Enstitü Başkanı ve ISQua CEO'su ile Program Planlama Komitesi (PPC) arasında son toplantı gerçekleştirilmiştir.
 - 17 Eylül 2025 tarihinde "Safe Care is the Right Care-Güvenli Bakım, Doğru Bakımdır" temalı "Dünya Hasta Güvenliği Günü Sempozyumu" düzenlenmiş olup Dünya Sağlık Örgütü (DSÖ) Global Patient Safety Network (GPSN) platformunda ve ISQua web sayfasında yayımlanmıştır.
 - 21 Ekim 2025 tarihinde Senegal'de bulunan hastanenin resmi iş birliği talebi alınmış; gerçekleştirilebilecek ortak çalışmaların kapsamına ilişkin planlama faaliyetleri başlatılmıştır. 12 Kasım 2025 tarihinde ise yürütülmekte olan "TÜSKA Akreditasyonu İş Birliği" kapsamında çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir.
 - 17 Aralık 2025 tarihinde Kazakistan'da bulunan bir kuruluş tarafından iş birliği kurulması amacıyla resmi talep iletilmiş ve söz konusu talep değerlendirmeye alınmıştır.
 - 29 Aralık 2025 tarihinde Azerbaycan Tıbbi Kurumlar Akreditasyon ve Kalite Kontrol Merkezi yetkilileri ile sağlıkta akreditasyon ve kalite sistemleri alanında iş birliği imkânlarını değerlendirmek üzere çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir.
 - Arnavutluk Fier Dostluk Hastanesi ve Kırgızistan Türk Dostluk Devlet Hastanesi yönetimleri tarafından, kurumlarının kalite yönetim sistemlerinin güçlendirilmesine yönelik iletilen resmi eğitim talepleri değerlendirmeye alınmış ve bu kapsamda eğitim planlamaları başlatılmıştır.
 - Uluslararası iş birliklerini güçlendirmek, sağlıkta kalite ve akreditasyon alanında deneyim paylaşımını desteklemek, eğitim materyallerinin geliştirilmesini sağlamak ve ortak projeler aracılığıyla uluslararası standartların Türkiye'de uygulanmasına zemin hazırlamak amacıyla "ERASMUS Plus" proje süreçlerine yönelik çalışmalar başlatılmış ve ilgili kurumlarla ön görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- Eğitim, toplantı, çalıştay vb. süreçler kapsamında yürütülen faaliyetler aşağıda yer almaktadır.
- 3 Ocak 2025 tarihinde yapılan 39. Akreditasyon Yürütme Kurulu toplantısında alınan kararla, akreditasyon süreçlerini başarılı bir şekilde tamamlayan Eskişehir Şehir Hastanesi'ne akreditasyon belgesi Enstitü Başkanı tarafından takdim edilmiştir.
 - 30 Ocak 2025 tarihinde Ankara İl Sağlık Müdürlüğü iş birliğiyle hastanelerde kalite, güvenlik, verimlilik ve etkinliğin artırılması amacıyla düzenlenmesi planlanan "Yalın Hastane Sempozyumu" çalışmaları ile ilgili olarak toplantı gerçekleştirilmiştir.
 - 5 Şubat 2025 tarihinde, 12-15 Ekim 2025 tarihleri arasında düzenlenecek olan "41. ISQua Uluslararası Konferansı" hazırlıkları kapsamında, Enstitü Başkanı ve ISQua CEO'sunun da yer aldığı Program Planlama Komitesi ile toplantı gerçekleştirilmiştir.

- 6 Şubat 2025 tarihinde 38. Akreditasyon Yürütme Kurulu toplantısında alınan kararla, akreditasyon süreçlerini ikinci kez başarılı bir şekilde tamamlayan Özel Medicana International Ankara Hastanesi'ne akreditasyon belgesi TÜSEB Başkanı ve Enstitü Başkanı tarafından takdim edilmiştir.
- 7 Şubat 2025 tarihinde Sağlık Bakanlığı ile denetim ve değerlendirilmesi yapılan tüm çalışmalar ve hastane gelişim planları konusunda toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 10 Şubat 2025 tarihinde Uluslararası Akreditasyon Bilim Kurulu Toplantısı, Enstitü Başkanı başkanlığında ve kurul üyelerinin katılımıyla çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.
- 14 Şubat 2025 tarihinde 38. Akreditasyon Yürütme Kurulu Toplantısı'nda alınan kararla, akreditasyon süreçlerini başarılı bir şekilde tamamlayan Ankara Bilkent Şehir Hastanesi-Çocuk Hastanesi için akreditasyon belgesi takdim töreni gerçekleştirilmiştir.
- 18 Nisan 2025 tarihinde 42. Akreditasyon Yürütme Kurulu Toplantısı'nda alınan kararlarla, akreditasyon süreçlerini başarılı bir şekilde tamamlayan Ankara Bilkent Şehir Hastanesi Onkoloji Hastanesi ve Ankara Bilkent Şehir Hastanesi Nöroloji ve Ortopedi Hastanesi'ne akreditasyon belgeleri TÜSEB Başkanı ve Enstitü Başkanı tarafından takdim edilmiştir.
- 18 Nisan 2025 tarihinde sağlık hizmetlerinde hasta güvenliği, bakım kalitesi ve verimliliğin artırılmasına yönelik "Cerrahi Sonrası İyileşmenin Hızlandırılması" uygulamalarının kalite ve akreditasyon sistemi ile ilişkilendirilmesi hususunda değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 2025 yılı içerisinde, sağlık hizmetlerinde kalite ve güvenliğin artırılması ve iyileştirilmesine yönelik olarak farklı tarihlerde çeşitli sağlık tesislerinde toplam 9 tane "Akreditasyon Eğitimi" gerçekleştirilmiştir.
- 4 Eylül 2025 tarihinde "TÜSKA Akreditasyon Bilgilendirme Webinarı" gerçekleştirilmiştir.
- 25 Eylül 2025 tarihinde Çukurova bölgesinin kamu, özel ve üniversite sağlık tesislerine yönelik "TÜSKA Akreditasyonu Bilgilendirme Toplantısı" gerçekleştirilmiştir.
- 30 Eylül 2025 tarihinde Sağlık Bakanlığı ile iş birliğinde yürütülen "Sağlık Güven İndeksi Geliştirme Çalışmaları" kapsamında ikinci toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 6-10 Ekim 2025 tarihleri arasında ISQua tarafından akredite edilen "TÜSKA Sağlıkta Akreditasyon Denetçi Adayı Temel Eğitim Programı"nın teorik bölümü, 30'dan fazla eğitimci ve 150'nin üzerinde Sağlıkta Akreditasyon Denetçi Adayının katılımı ile başarıyla tamamlanmıştır.
- 10 Kasım 2025 tarihinde Kültür ve Turizm Bakanlığı ile Sağlık Bakanlığı arasında imzalanan "Uluslararası Sağlık Turizmi İş Birliği Protokolü" kapsamında ilgili tarafların katılımı ile toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 11 Kasım 2025 tarihinde 45. Akreditasyon Yürütme Kurulu toplantısında alınan kararla, akreditasyon süreçlerini başarıyla tamamlayan Ankara Üniversitesi Dış Hekimliği Fakültesi Hastanesi'ne akreditasyon belgesi takdim edilmiştir.
- 24-26 Kasım 2025 tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen 11. Türk Tıp Dünyası Kurultayı kapsamında, "TÜSKA Akreditasyonu Bilgilendirme Eğitimi" gerçekleştirilmiştir. Eğitim kapsamında katılımcılara, akreditasyon standartlarının kapsamı, değerlendirme süreçleri ve belgelendirme aşamalarına yönelik kapsamlı bilgiler sunulurken; sağlık tesislerinde kalite yönetimi, hasta ve çalışan güvenliği ile TÜSKA Akreditasyon süreçlerine ilişkin güncel uygulamalar ele alınmıştır.
- 25 Kasım 2025 tarihinde Azerbaycan Cumhuriyeti Sağlık Bakanlığı yetkilileri ile yürütülmesi planlanan iş birliği kapsamında toplantı gerçekleştirilmiştir.
- ISQua tarafından TÜSKA'nın dış değerlendirme kuruluşu olarak akredite edilmesi hedefi doğrultusunda çalışmalar başlatılmış; bu kapsamda iş süreçlerinin dokümantasyonu tamamlanmış, her sürece uygun prosedür, talimat, rehber, form ve planlar hazırlanarak doküman listesi üzerinden takip edilmeye başlanmıştır.
- Yürütülen iş süreçlerine yönelik iş süreçleri tanımlama formları hazırlanmıştır. Her bir iş sürecinin izlenmesine yönelik birim süreç kartları oluşturulmuş; iş süreçlerine ilişkin hedef performans değerleri ile bu hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik risk ve fırsatlar belirlenmiştir. Tanımlanan Yönetimin Gözden Geçirilmesi kapsamında süreç kartlarının takibine başlanmıştır.
- "Sağlıkta Yapay Zekânın Güvenli Kullanımı" konusunda proje yürütülmüştür.
- TÜSKA tarafından katılım sağlanan etkinlikler aşağıda yer almaktadır;
 - 18 Aralık 2025 tarihinde "Yapay Zekâ ve Sağlık Sistemlerinde Liderlik" başlıklı yayın,
 - 29 Nisan 2025 tarihinde "Hasta-Çalışan Güvenliği Sempozyumu"na konuşma ve bilimsel destek ile,
 - 5 Mayıs 2025 tarihinde "Yalın Hastane Sempozyumu",

- 26-27 Haziran 2025 tarihlerinde “Sürdürülebilir Sağlık Turizmi” ana temasıyla “(USAT 2025) 1. Uluslararası Sağlık Turizmi Kongresi”,
- 11 Temmuz 2025 tarihinde “Özel Sağlık Sektörü Mevzuat ve Uygulamaları Paneli”,
- 25-26 Eylül 2025 tarihlerinde “Sağlık Turizmi Çalıştay”,
- 21 Ekim 2025 tarihinde “Türkiye Uluslararası Sağlık Turizmi Toplantısı”,
- 27-28 Ekim 2025 tarihlerinde “YEKAS 2025-2. Yerel Kalkınma Sempozyumu”nda, “Yerel Kalkınma Dinamikleri” oturumuna, “Sağlık Turizminde Standardizasyon ve Akreditasyon” başlıklı sunum ile,
- 13 Kasım 2025 tarihinde “13. Dünya Kalite Güvenliği” etkinliği,
- “TÜSEB 2025 Yılı Hizmet İçi Eğitim Programları”.

1.1.1.4. Sağlık Politikaları Araştırmaları

- 3 Şubat 2025 tarihinde “Bağımlılıkla Mücadele Komisyonu” kurulmuştur. Komisyon kendi içerisinde tütün, madde, davranışsal bağımlılık olmak üzere üç ana gruba ayrılmıştır. Söz konusu komisyon bağımlılıkla mücadelede veri temelli yaklaşımlar benimseyerek ilgili verileri talep etme, analiz etme ve politika geliştirme süreçlerini yürütmektedir.
- 29 Ocak; 4, 6, 19 ve 26 Şubat; 12 ve 19 Mart; 9 ve 16 Nisan ile 7 Mayıs tarihlerinde bağımlılıkla mücadelede bilimsel ve kanıta dayalı yaklaşımların geliştirilmesi amacıyla, TÜSPE koordinasyonunda akademisyenler, sahadan uzmanlar ve kamu temsilcilerinin katılımıyla yüz yüze ve çevrim içi toplantılar düzenlenmiştir.
- 5 Şubat 2025 tarihinde TÜSEB proje desteklerine ilişkin toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 6 Şubat 2025 tarihinde “Bibliyometrik Analiz Eğitimi” düzenlenmiştir.
- Üreten sağlık modeli doğrultusunda; çeşitli firmalar, kamu kurumları ve üniversitelerle yürütülebilecek ortak projeler ve iş birliklerine yönelik toplantılar gerçekleştirilmiştir.
- 27 Şubat 2025 tarihinde Enstitü Başkanı, Bağımlılıkla Mücadele Komisyonu üyeleri ve bağımlılıkla mücadele alanında faaliyet gösteren ilgili sivil toplum kuruluşu yetkilileri ile toplantı gerçekleştirilmiş, bağımlılıkla mücadelede mevcut durum ve çözüm önerileri ele alınmıştır.
- 7 Mart 2025 tarihinde çok kriterli karar verme yöntemlerinden “Analytic Hierarchy Process (AHP)” eğitimi düzenlenmiştir.
- 24 Mart, 15 Nisan ve 24 Kasım 2025 tarihlerinde “TÜSPE Bilim Kurulu” toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- 21 Nisan 2025 tarihinde bağımlılıkla mücadele alanında faaliyet gösteren ilgili sivil toplum kuruluşu, bir kamu kurumu ve bir devlet üniversitesi iş birliğinde “Davranışsal Bağımlılıklar Kapsamında Kumar Bağımlılığı Çalıştay” düzenlenmiştir.
- 22 Mayıs 2025 tarihinde enstitü personeli ve alanında uzman profesyonellerin katılımıyla gerçekleştirilen toplantıda, “Horizon Europe Programı 2025-01-DISEASE-06 Çağrısı” kapsamında yaşlı sağlığı, entegre bakım sistemleri ve çevresel maruziyetler (özellikle mikropplastikler) odağında Türkiye-Kanada ortak proje geliştirme olanakları değerlendirilmiştir. Konsorsiyum yapısı, veri erişimi, pilot uygulama imkanları ve iş bölümü gibi başlıklar ele alınarak kısa ve uzun vadeli proje planları oluşturulmuştur. Yaşlanmakta olan nüfusun sağlık sistemi üzerindeki ve gelecekteki etkileri konusu çok yönlü olarak ele alınmıştır.
- 26-28 Mayıs 2025 tarihleri arasında sağlık politikalarının geliştirilmesinde kanıta dayalı karar alma süreçlerinin güçlendirilmesi amacıyla DSÖ tarafından yürütülen “Evidence-Informed Policy Network (EVIPNet)” girişimi kapsamında TÜSPE ve DSÖ Avrupa Bölge Ofisi koordinatörlüğünde üç günlük bir eğitim düzenlenmiştir.
- 11 Haziran 2025 tarihinde Enstitü Başkanı başkanlığında ve bağımlılıkla mücadele alanında faaliyet gösteren ilgili sivil toplum kuruluşunun katılımıyla, Horizon Europe çağrıları kapsamında Türkiye-Kanada ortak proje imkanlarının ele alındığı bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 12 Haziran 2025 tarihinde Enstitü Başkanı ve ekibi ile Sağlık Bakanlığı arasında bir toplantı gerçekleştirilmiş olup enstitünün çalışma alanları ve son dönemde yürütülen faaliyetler hakkında bilgi paylaşılmıştır.
- 13 Haziran 2025 tarihinde Enstitü Başkanı ve bir akademisyenin katılımıyla Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı ile toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 2025 yılı boyunca Sağlık Bakanlığı birimleri ile aşı tereddütü konusunda; 18 Haziran, 18 Temmuz, 7 ve 21 Ağustos, 12 Eylül, 1 ve 8 Ekim tarihlerinde “Aşı Tereddütü Çalışmalarını Planlama ve Koordinasyon” toplantıları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, 25 Ağustos 2025 tarihinde enstitü bünyesinde “Aşı Tereddütü Komisyonu” kurulmuştur.

- 15 ve 22 Ağustos 2025 tarihlerinde enstitü yürütücülüğünde yapılması planlanan “Yaşlı Sağlığı” temalı projeye ilişkin toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 22 Ağustos 2025 tarihinde Enstitü Başkanı ve sağlık politikaları alanında faaliyet gösteren bir platform temsilcisi ile “Uluslararası Katılımlı 6. Tıbbi Tedarik Zinciri Yönetimi Kongresi”ne yönelik görüşme sağlanmıştır.
- 26 Ağustos 2025 tarihinde enstitü bünyesinde “Sağlıklı Yaşlanma ve Yaşlı Sağlığı Politikaları Komisyonu” kurulmuştur.
- 29 Ağustos 2025 tarihinde Türkiye’de demografik yaşlanmanın sağlık harcamalarına etkilerini değerlendirmek üzere bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 10 Eylül 2025 tarihinde ilgili komite üyelerinin katılımı ile 2022-2025 TÜSEB Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Planı’nın uygulanma süreci ve elde edilen sonuçların değerlendirilmesi ile 2025 sonrası döneme yönelik yeni planın hazırlanmasına dair görüş ve önerilerin ele alındığı bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 10 ve 26 Eylül 2025 tarihlerinde “Yaşlı Sağlığı” temalı toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 19 Eylül 2025 tarihinde Türkiye’de demografik yaşlanmanın kronik hastalık yükü ve sağlık harcamalarına etkilerini değerlendirmek üzere bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 23 Ekim 2025 tarihinde Sağlık Bakanlığı ile 2020 yılında yayımlanan “Türkiye’de Zoonotik Hastalıkların Hastalık Yükü ve Maliyeti” raporunun güncellenmesine yönelik çalışmanın sonuçlarının paylaşıldığı çevrim içi bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 24 Ekim 2025 tarihinde 11. Türk Tıp Dünyası Kurultayı kapsamında düzenlenecek olan “Türkiye Yaşlılık, Yaşlı Sağlığı ve Sağlıklı Yaşlanma Politikaları” oturumlarına hazırlık amacıyla bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 30 Ekim 2025 tarihinde enstitü araştırmacısı, bir devlet üniversitesinin haftalık seminerleri kapsamında “Sağlıkta Teknoloji Değerlendirme (HTA)” başlıklı sunumunu gerçekleştirmiştir.
- 13 Kasım 2025 tarihinde TÜSEB Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Görev Gücü ve Komite Üyelerinin katılımı ile “TÜSEB Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Planı Değerlendirme Toplantısı” gerçekleştirilmiştir.
- 24-26 Kasım 2025 tarihleri arasında Ankara’da düzenlenen 11. Türk Tıp Dünyası Kurultayı’na katılım sağlanmıştır. Kurultay kapsamında “Türkiye Yaşlılık, Yaşlı Sağlığı ve Sağlıklı Yaşlanma Politikaları” ana başlığında 5 adet oturum gerçekleştirilmiştir. Bilim insanları, araştırmacılar ve sağlık profesyonelleri gibi alanında uzman isimlerin yer aldığı oturumlarda, yaşlı sağlığına ilişkin demografik dönüşüm ve terminolojik gelişmeler değerlendirilmiş, yaşlı bireylere yönelik hizmetlerde bölgesel ve cinsiyet temelli eşitsizliklerin giderilmesi için küresel ve bölgesel sağlık hizmeti modelleri ele alınmıştır.
- 18 Aralık 2025 tarihinde enstitü koordinasyonunda alanında uzman bir eğitimci tarafından TÜSEB personeline yönelik “KEFE Eğitimi” düzenlenmiştir.
- 2025 yılı itibarıyla sağlık politikaları, halk sağlığı, yaşlı sağlığı, kronik hastalıklar, bağımlılık ve sağlıkla ilgili diğer alanlarda ulusal ve uluslararası kanıt, bilgi ve deneyim paylaşımına katkı sağlamak üzere “Bağımlılığın Kadın Yüzü: Sigara veya Elektronik Sigara İçmeye Başlamanın Altında Yatan Nedenler”, “EQ-5D-5L Yaşam Kalitesi Ölçeği’nin Türkiye Değer Setinin Oluşturulması” ve “Makine Öğrenim Teknikleri Kullanılarak Bireylerde Madde Bağımlılığı Eğilim Tahmini” projeleri yürütülmektedir.
- 2025 yılında “Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü (2025) Davranışsal Bağımlılıklar Kapsamında Kumar Bağımlılığı Çalıştay Raporu” ile “Elektronik Sigara ve Yeni Nesil Tütün Ürünleri Politika Değerlendirme Raporu” yayımlanmıştır. Ayrıca 2 adet makale değerlendirme sürecinde olup “Türkiye’de Elektronik Sigara ve Yeni Nesil Tütün Ürünleri Kullanımının Kontrolüne Yönelik Politika Önerileri”, “Yaşlanan Nüfusa Yönelik Faaliyet/Politika Önerileri”, “Türkiye’de Kadınlarda Tütün Kullanımının Kontrolüne Yönelik Politika Önerileri”, “Davranışsal Bağımlılıklar Kapsamında Kumar Bağımlılığının Kontrolüne Yönelik Politika Önerileri” belgeleri ise ilgili kurumlarla paylaşılmıştır.
- TUSPE tarafından katılım sağlanan etkinlikler aşağıda yer almaktadır;
 - 9 Ocak 2025 tarihinde “Sağlıklı Türkiye Yüzyılı” vizyonu çerçevesinde “Üreten Sağlık” Tanıtım Toplantısı ve “Fikirden Ürüne: Üreten Sağlık İş Birliği Protokol Töreni”,
 - 6 Şubat 2025 tarihinde “Türk Devletleri Teşkilatı (TDT) 2. Ortak Sağlık Turizmi Ağı Alt Çalışma Grubu Toplantısı”,
 - 12 Şubat 2025 tarihinde “Tütün ve Tütün Ürünleri ile Mücadele Çalıştay”na, “Medya, İletişim ve Farkındalık Çalışmaları, Pasif Maruziyetin Önlenmesi, Denetim Stratejileri ve Uygulamaları, Tütünsüz Kurum, Elektronik Sigara ve Yeni Tütün Ürünleri ile Mücadele, Sigara Bırakma Hizmetleri, Mevcut Politikalar ve Yasal Düzenlemeler” temaları ile,
 - 20 Şubat 2025 tarihinde “TÜSEB Kalite Yönetim Sistemi Bilgilendirme Toplantısı”,

- 27 Şubat 2025 tarihinde “Geçmişten Geleceğe Türk Tıbbı ve Kültürel Mirası Sempozyumu”,
- 28 Şubat 2025 tarihinde “Sağlık Hizmetlerinde Sevk Zinciri Yönetimiyle Koruyucu Sağlık Endüstrisini Geliştirmek” konusunun ele alındığı, “Türkiye Sağlık Platformu (TÜSAP) 41. Vizyon Toplantısı”nda Enstitü Başkanı ana konuşmacı olarak,
- 4 Mart 2025 tarihinde “Çocuklarda Obeziteyi Durduralım” temalı çalıştay,
- 4 Mart 2025 tarihinde “TDT Sağlık Veri Sözlüğü Toplantısı”,
- 6 Mart 2025 tarihinde “TDT Sağlık Araştırma ve Geliştirme Çalışma Grubu Toplantısı”,
- 6 Mart 2025 tarihinde “Kanıtı Dayalı Araştırma ve Sistematiik Derleme” eğitimi,
- 18 Mart 2025 tarihinde “TÜSEB Proje Destekleri Bilgilendirme Toplantısı”,
- 27 Mart 2025 tarihinde “Avrupa Nadir Hastalıklar Araştırma İttifakı (ERDERA) Projesi” kapsamında TÜSEB’inde içerisinde yer aldığı “Ulusal Ayna Grubu (NMG) Türkiye”nin ilk toplantısı,
- 7 Nisan 2025 tarihinde “Social Listening In Infodemic Management For Public Health Emergencies: Guidance On Ethical Considerations” başlıklı çevrim içi seminer,
- 8 Nisan 2025 tarihinde “Bağımlılıkla Mücadele Teknik Kurulu Toplantısı”,
- 24-26 Nisan 2025 tarihleri arasında “Uluslararası Tıbbi Cihazlar ve Teknolojileri Fuarı (EXPOMED-EURASIA)”nda “TÜSEB Fikirden Ürüne Üreten Sağlık Programı” kapsamında düzenlenen “Etik Yönleriyle Tıbbi Cihaz Klinik Araştırmaları” paneline Enstitü Başkanı moderatör olarak,
- 6 Mayıs 2025 tarihinde “Türk Dış Politikası” konulu çevrim içi eğitim,
- 13-14 Mayıs 2025 tarihlerinde “6. Küresel Davranışsal Bağımlılıklar Kongresi”,
- 14 Mayıs 2025 tarihinde “Türkiye’de Respiratuar Sinsityal Virüs (RSV) Enfeksiyonu Ekonomik Yük” adlı çalışmanın basın toplantısı,
- 23 Mayıs 2025 tarihinde “Sağlığın Korunması ve Geliştirilmesinde Sigortanın Rolü” temasıyla gerçekleştirilen “TÜSAP Sağlık Finansmanı Vizyon Toplantısı”,
- 2-3 Haziran 2025 tarihlerinde NMG kapsamında çevrim içi olarak düzenlenen çalıştay,
- 3 Haziran 2025 tarihinde Sağlık Ölçütleri ve Değerlendirme Enstitüsü, ABD (IHME) ve bölüm öğretim elemanlarının katılımıyla çevrim içi toplantı,
- 12-13 Haziran 2025 tarihlerinde “Temel İlk Yardım Eğitimi”,
- 19 Haziran 2025 tarihinde “Türk Çocuk ve Ergenlerinde Boy Uzunluğu ve Vücut Ağırlığı için Ulusal Referans Değerlerinin ve Büyüme Eğrilerinin Oluşturulması Projesi” toplantısı,
- 5 Temmuz 2025 tarihinde “Dijital Sağlık Çalıştay”,
- 9 Temmuz 2025 tarihinde “TÜSEB-Endonezya İş Birliği Toplantısı”na çevrim içi olarak,
- 8 Temmuz 2025 tarihinde “TÜSEB Dahili ve Harici Proje Destekleri” konusunda bilgilendirme toplantısına çevrim içi olarak,
- 12 Ağustos 2025 tarihinde “2024-2028 Davranışsal Bağımlılıklar ile Mücadele Ulusal Strateji Belgesi ve Eylem Planı” kapsamında gerçekleştirilen toplantı,
- 27 Ağustos 2025 tarihinde “Bağımlılıkla Mücadele Teknik Kurulu Toplantısı”,
- 10 Eylül 2025 tarihinde “Kanıtı Dayalı İyi Yaşam Uygulamaları-Araştırmadan Pratiğe: Farmakolojik Olmayan Müdahaleler için Ortak Değerlendirme Çerçevesi” başlıklı çevrim içi seminer,
- 17 Eylül 2025 tarihinde “Duchenne Musküler Distrofi (DMD) Farkındalık Toplantısı”,
- 3 Ekim tarihinde “Nöron Hasarına Yol Açan Hastalıkların Tanı, Tedavi ve İzlemine Yönelik Biyobelirteç ve İleri Teknolojik Uyarı Sistemlerinin Geliştirilmesi” başlıklı proje kapsamında “Nöron Platformu Çalıştay”,
- 4 Ekim 2025 tarihinde “Sağlık Verilerinin Güvenli Olarak Toplanması ve Paylaşılması Çalıştay”,
- 7 Ekim 2025 tarihinde “Türkiye Aşı Enstitüsü Pandemi Riski Yaratıcı Etkenele Yönelik Enfeksiyon Hastalıkları Bilim Kurulu Toplantısı”,
- 9 Ekim 2025 tarihinde “Aşı Sonrası İstenmeyen Etkiler (ASİE) Danışma Kurulu Toplantısı”,
- 15-17 Ekim 2025 tarihleri arasında “BIOEXPO Yaşam Bilimleri Fuarları” kapsamında düzenlenen “Üreten Sağlık Vizyonunda Sağlık Hizmetlerinin Finansmanı ve Sürdürülebilirliği” başlıklı tematik oturuma enstitü akademisyeni moderatör olarak,
- 4-6 Kasım 2025 tarihleri arasında “Sağlıklı Türkiye Yüzyılı Sağlıklı Yaşam Planı Çalıştay”,
- 13 Kasım 2025 tarihinde bir devlet üniversitesi tarafından düzenlenen haftalık seminerler,
- 7-11 Aralık 2025 tarihlerinde enstitü araştırmacısının yürütücü olduğu proje kapsamında “EQ-VT Eğitimi”,

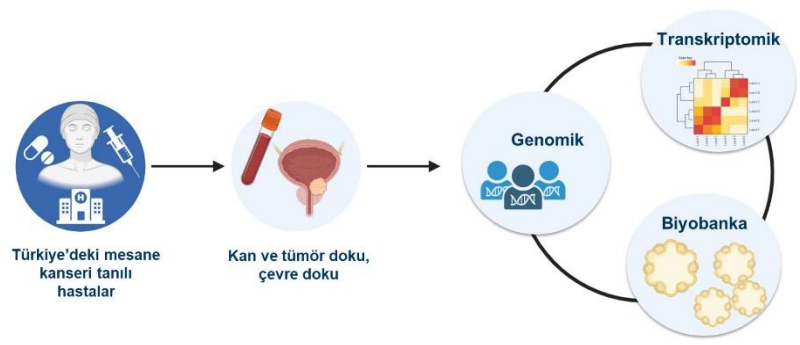
- 12 Aralık 2025 tarihinde “Sağlık Teknolojisi Değerlendirme Yapılanması (STD) Türkiye İçin Bir Karşılanmamış İhtiyaç (mı?): Fiyatlandırma ve Geri Ödemede Yeri ve Önemi” başlıklı sempozyum,
- “TUSEB 2025 Yılı Hizmet İçi Eğitim Programları”.

1.1.1.5. Kanser Araştırmaları



- TKE tarafından yürütülen ulusal ve uluslararası projeler aşağıda yer almaktadır;
 - Mesane Kanseri Tedavisinde Kişisel Tıp Yaklaşımı: Genomik/Transkriptomik Analizler ve Tümör Modelleme Projesi,
 - Türkiye’de Meme Kanseri Hastalarında Multi-Omik Analizler,
 - Mide Kanseri ve Kolorektal Kanselerde Genomik ve Transkriptomik Analizler (Türkiye Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi Kapsamında yürütülmektedir)
 - Hematolojik Malignitelerde Genomik ve Transkriptomik Analizler (Türkiye Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi Kapsamında yürütülmektedir)
 - Yerli Hereditör Kanser Paneli Geliştirilmesi,
 - Hasta Kökenli Primer Kolorektal Kanser Organoidlerinin Oluşturulması, Genomik Profillemesi ve İlaç Yanıtı Analizleri,
 - Sağlığın Koruyucuları Projesi,
 - CTC İzolasyon ve Karakterizasyon Teknolojisinin Klinik Faydasının Akciğer, Kolorektal ve Meme Kanseri Hastalarında Gösterilmesi,
 - Yeni Nesil Servikal Tarama Cihazının Türkiye’de Servikal Kanser Taramasındaki Etkinliğinin Değerlendirilmesi,
 - Yaygın IDH1 ve IDH2 Somatik Mutasyonlarının Tespitine Yönelik qPCR Tanı Kiti Geliştirilmesi,
 - 5-Fluorourasil Tedavisi Öncesi Kişiselleştirilmiş Dozaj için qPCR Tabanlı Dihidropirimidin Dehidrogenaz (DPYD) Gen Mutasyon Tarama Kiti Geliştirilmesi,
 - Kemik İliği Hastalarında HLA Polimorfizmlerinin CTLA4 ve PDCD1 ile ilişkisinin Araştırılması,
 - ECHO-S-Establishing of Cancer Mission Hubs: Networks and Synergies (Kanser Misyon Merkezlerinin Kurulması: Ağlar ve Sinerjiler Projesi),
 - EUonQoL-Quality of Life in Oncology: Measuring What Matters for Cancer Patients and Survivors in Europe (Onkolojide Yaşam Kalitesi: Avrupa'daki Kanser Hastaları ve Hayatta Kalanlar için Neyin Önemli Olduğunun Ölçülmesi Projesi)

• Mesane kanseri projesi kapsamında multi-omik olarak, genomik ve transkriptomik analizler planlanmıştır. Bu amaçla 62 hastadan periferik kan ve tümör doku örnekleri toplanmıştır. Bu örneklerden DNA ve RNA izolasyonları tamamlanmıştır. DNA izolasyonları tamamlanan örneklerden 62 germline ve 62 somatik olmak üzere toplam 124 adet örneğin de tüm genom dizileme çalışmaları yapılmıştır.



Tümör dokulardan elde edilen RNA örneklerinin tüm transkriptom çalışmaları için kütüphane hazırlıkları tamamlanmıştır. Dizileme işlemleri gerçekleştirilecektir. Ayrıca mesane kanseri projesi dahilinde alınan 5 hastadan tümör dokularından organoid elde edilmiştir.

• Meme kanseri projesi dahilinde 242 hastadan kan, serum, tümör doku, normal doku ve likit biyopsi örnekleri alınmıştır. Bu hastalara ait 223 adet kan örneği, 78 adet tümör doku örneği, 10 adet normal doku örneği ve 107 adet likit biyopsi örneğinden DNA izolasyonları yapılmış ve 85 adet tümör doku örneği, 78 adet normal doku örneği ve 107 adet likit biyopsi örneğinden RNA izolasyonları yapılmıştır. DNA izolasyonları tamamlanan örneklerden 141 germline ve 64 somatik olmak üzere toplam 205 adet örneğin de tüm genom dizileme çalışmaları yapılmıştır.

• Mide kanseri projesi dahilinde 46 hastanın kan, tümör doku ve normal doku örnekleri alınmıştır. Bu hastalara ait 45 adet kan örneği ve 20 adet tümör doku örneğinden DNA izolasyonları yapılmıştır. Tüm genom çalışmaları yapılacaktır.

• Kolorektal kanserler projesi dahilinde 77 hastanın kan, tümör doku ve normal doku örnekleri alınmıştır. Bu hastalara ait 72 adet kan örneği ve 77 adet tümör doku örneğinden DNA izolasyonları yapılmıştır. DNA izolasyonları tamamlanan örneklerden 72 germline ve 60 somatik olmak üzere toplam 132 adet örneğin de tüm genom dizileme çalışmaları yapılmıştır.

• Hematolojik maligniteler için genomik ve transkriptomik analizlerin yapılmasına yönelik etik kurul onayı alınmış olup örnek toplanmaya ve dizilenmeye başlanacaktır.

• Herediter kanserlerin erken tanısına yönelik Türk popülasyonuna özgü kalıtsal kanserlerle ilişkili 34 aday geni içeren kit dizaynını içeren "Yerli Herediter Kanser Paneli Geliştirilmesi" projesi kapsamında herediter kanser panel kitinin prototipi yapılmıştır. Geliştirilen prototipin validasyon çalışmaları için hasta alımları planlanmıştır. Bu kapsamda validasyon çalışmalarına başlanacaktır.

• "Sağlığın Koruyucuları Projesi" kapsamında pilot okullarda kanserden korunma konusunda bilgilendirme toplantıları yapılmıştır.

• "CTC İzolasyon ve Karakterizasyon Teknolojisinin Klinik Faydasının Akciğer, Kolorektal ve Meme Kanseri Hastalarında Gösterilmesi Projesi" kapsamındaki in vitro tanı amaçlı tıbbi cihazın klinik başarısının değerlendirilmesi için klinik çalışmalara başlanmıştır.

• "Yaygın IDH1 ve IDH2 Somatik Mutasyonlarının Tespitine Yönelik Qpcr Tanı Kiti Geliştirilmesi Projesi"nin hakem değerlendirmesi tamamlanmış, süreçler devam etmektedir.

• "Hasta Kökenli Primer Kolorektal Kanser Organoidlerinin Oluşturulması, Genomik Profillemesi ve İlaç Yanıtı Analizleri Projesi", "5-Fluorourasil Tedavisi Öncesi Kişiselleştirilmiş Dozaj için QPCR Tabanlı Dihidropirimidin Dehidrojenaz (DPYD) Gen Mutasyon Tarama Kiti Geliştirilmesi Projesi", "Kemik İliği Hastalarında HLA Polimorfizmlerinin CTLA4 ve PDCD1 ile İlişkinin Araştırılması Projesi" ve "Yerli NGS Tabanlı Kapsamlı Genomik Profilleme (CGP) Kiti ve Entegre Biyoinformatik Platformunun Geliştirilmesi ve Klinik Validasyonu Projesi"nin hakem değerlendirme süreci devam etmektedir.

• "Yeni Nesil Servikal Tarama Cihazının Türkiye'de Servikal Kanser Taramasındaki Etkinliğinin Değerlendirilmesi Projesi" kapsamındaki servikal tarama cihazının klinik başarısının değerlendirilmesi amacıyla klinik çalışmalara başlanmıştır.

• Avrupa'da 42 farklı merkezin katılım sağladığı ve TKE'nin de ortaklarından olduğu "Ufuk Avrupa Programı Kanser Misyonu" doğrultusunda; kanser hastalarının yaşam kalitelerinin değerlendirilmesini amaçlayan "EUonQoL- Quality of Life in Oncology: measuring what matters for cancer patients and survivors in Europe Projesi" kapsamında, 100 gönüllünün katılımıyla yaşam kalitesini ölçen bir anket çalışması gerçekleştirilmiştir. Anket çalışması kapsamında 100 gönüllünün olgu rapor formları ve klinik verileri EUonQoL kitine işlenmiştir. İtalya

koordinatörlüğü tarafından, tüm süreç ve verilerimizin proje kapsamında uygun şekilde yürütüldüğünü teyit eden “Site Monitoring Visit” süreci tamamlanmış ve rapor koordinatörlüğe iletilmiştir. Proje kapsamında anket verilerinin biyoinformatik süreçleri yürütülmektedir.

- 17 ve 30 Ocak 2025 tarihlerinde 3 devlet üniversitesinin onkoloji ile ilgili bölümleri ziyaret edilmiştir. Ziyaret kapsamında; kanser araştırmalarında ve tedavi yöntemlerinde yenilikçi yaklaşımlar, Ar-Ge’den Ür-Ge’ye multidisipliner iş birlikleri, yeni projeler ve ulusal kanser stratejilerinin geliştirilmesi, Türkiye’de kanserle ilgili çalışmalarda izlenecek yol haritası ile ilgili fikir alışverişi ile üreten sağlık modeli çerçevesinde sunabilecek katkılar ve yeni projeler hakkında görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- 26 Şubat 2025 tarihinde "Klinik Onkoloji ve Klinik Araştırmalar Bilim Kurulu Toplantısı" çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.
- 28 Şubat 2025 tarihinde CAR-T tedavisinin Türkiye’de uygulanabilir hale getirilmesi amacıyla TÜSEB ve bir sağlık teknolojileri firması arasında iş birliği protokolü imzalanmıştır.
- 6 Mart 2025 tarihinde "Temel Onkoloji, Kanser Genetiği ve Kanser Moleküler Biyolojisi Ar-Ge Bilim Kurulu Toplantısı" çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.
- 7 Nisan 2025 tarihinde “Ulusal Kanser Haftası Etkinlikleri” düzenlenmiştir. Etkinlikte, enstitünün kanserle mücadelede toplumsal dayanışmaya yönelik stratejileri ve bakış açıları üzerinde durularak, halkımızın kanserle mücadelede bilinçlendirilmesi ve kansere yönelik farkındalık oluşturulması amacıyla bilimsel ve toplumsal konular tartışılmıştır. Halka açık olarak gerçekleştirilen etkinlikte, merak edilen konu ve sorular alanında uzman isimler tarafından değerlendirilerek bilgilendirmeler yapılmıştır.
- 17 Nisan 2025 tarihinde TÜSEB personeline yönelik "Genomik Germline/Somatik Biyoinformatik Kursu" gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında katılımcılara, genomik verilerin biyoinformatik yöntemlerle analizine ilişkin teorik bilgiler ve uygulamalı eğitimler verilmiştir.
- Üreten sağlık modeli doğrultusunda; çeşitli firmalar, kamu kurumları ve üniversitelerle yürütülebilecek ortak projeler ve iş birliklerine yönelik toplantılar gerçekleştirilmiştir. Toplantılar kapsamında çeşitli tarihlerde; doğal katil hücrelerinin (NK) immünoterapi uygulamalarında kullanımı, likit biyopsi materyalinden mikrosatellit instabilitesi (MSI) belirleyen tanı kiti geliştirilmesi, somatik varyant analizlerine yönelik veri işleme ve görselleştirme portalı geliştirilmesi konulu yazılım projesi, geliştirilen bir ilacın faz onaylarının alınması ve klinik araştırmalarının yapılması, projeler kapsamında geliştirilecek kitler, onkolojik araştırmalar ve immünoterapiler, DNA ve RNA izolasyonları, NGS kit panellerinin geliştirilmesi, kanserin elektrik alan ve tedavisine yönelik geliştirilen giyilebilir teknoloji ve CTC tanı sistemi ile ilgili iş birliği olanakları hakkında toplantılar yapılmıştır.
- 23 Mayıs 2025 tarihinde klinisyenlerin, kamu kurumlarının temsilcilerinin ve ilaç sektörü firmalarının katılımıyla “İmmünoterapi ve Türkiye Sempozyumu” düzenlenmiştir.
- 21 Temmuz 2025 tarihinde hematolojik maligniteler kapsamında yapılacak genomik analizler için alınacak örneklerin niteliği hakkında alanında uzman bir hekim ile görüşme sağlanmıştır.
- 28 Temmuz 2025 tarihinde Yemen Halk Sağlığı ve Nüfus Bakanı başkanlığındaki heyet ile ASAM’ı ziyareti kapsamında akıllı ilaç uygulamaları, immünoterapiler ve CAR-T hücre tedavileri hakkında teknik bilgi paylaşılmış olup, altyapıya ve araştırma süreçlerine yönelik detaylı bilgilendirme yapılmıştır.
- 17 Eylül 2025 tarihinde Center for Immunology (CIM) ile gizlilik anlaşması imzalanmıştır.
- 22 Eylül 2025 tarihinde bir biyoteknoloji enstitüsü ile küçük hücre dışı akciğer kanserli hastalara ait beş farklı doku tipinden elde edilmiş, biyolojik materyaller üzerinde genomik analiz yapılması konusunda iş birliği görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.
- 24-26 Kasım 2025 tarihleri arasında Ankara’da düzenlenen “11. Türk Tıp Dünyası Kurultayı”na katılım sağlanmıştır. 24 Kasım 2025 tarihinde gerçekleşen “TÜSEB Üreten Sağlık Programı” kapsamında, enstitü oturumları organize edilmiş; "Klinik Onkoloji ve Klinik Araştırmalar Bilim Kurulu Toplantısı", "Kanser Epidemiyolojisi ve Preventif Onkoloji Bilim Kurulu Toplantısı", "Temel Onkoloji, Kanser Genetiği ve Kanser Moleküler Biyolojisi Ar-Ge Bilim Kurulu Toplantısı" ve "Tümör İmmünolojisi, Kanser Aşısı, Kanser Tedavisinde Hücresel Tedaviler ve Transplantasyon Bilim Kurulu Toplantısı" gerçekleştirilmiştir.
- Sağlık Bakanlığı ile “ECHOS Projesi” kapsamında toplantı yapılmıştır.
- 12 Aralık 2025 tarihinde dünyada yedili çapraz nakli ilk kez başarıyla gerçekleştiren, bir devlet üniversitesi karaciğer nakil ekibi TÜSEB’i ziyaret etmiştir. Ziyaret kapsamında, translaşyonel araştırmalar ve çok disiplinli bilimsel iş birlikleri ele alınmış, özellikle onkoloji ve yenilikçi tedavi yaklaşımlarını kapsayan alanlarda enstitü ve

diğer birimler ile yürütülmesi planlanan ortak projeler değerlendirilmiş, ulusal ve uluslararası düzeyde yüksek etki potansiyeline sahip projelerin hayata geçirilmesi üzerine fikir birliğine varılmıştır.

- 23 Aralık 2025 tarihinde ASAM’a yapılan öğrenci gezisinde, enstitünün faaliyetlerine yönelik bilgilendirmeler yapılmıştır.

- TKE tarafından katılım sağlanan etkinlikler aşağıda yer almaktadır;

- 7 Şubat 2025 tarihinde özel bir üniversitenin “İyi Klinik Uygulamalar Mükemmeliyet Merkezinin Açılış Toplantısı”,
- 12 Şubat 2025 tarihinde “Tütün ve Tütün Ürünleri ile Mücadele Çalıştayı”,
- 6 Mart 2025 tarihinde “Türk Devletleri Teşkilatı (TDT)-Sağlık Araştırma ve Geliştirme Toplantısı”,
- 12 Nisan 2025 tarihinde “10. Ulusal Hastane ve Kurum Eczacıları Kongresi”ne, “Değişen Dünya’da Klinik Araştırmalar” oturumunda, Enstitü Başkanı tarafından “Üreten Türkiye Modelinde Klinik Araştırmalar” konulu konuşma ile,
- 28-30 Nisan 2025 tarihleri arasında “6th International Molecular Immunology and Immunogenetics Congress (MIMIC-VI)”,
- 8 Mayıs 2025 tarihinde “COVID-19’a Karşı Bilimsel Yanıt (SciREACT) Projesi’nin 6. Bilgi Günü”,
- 9 Mayıs 2025 tarihinde “Türkiye Ulusal Genom ve Biyoinformatik Çalıştayı”,
- 8-11 Mayıs 2025 tarihleri arasında “10. Multidisipliner Kanser Araştırma Kongresi”ne 1 sözlü bildirim ve 1 poster bildirimi ile,
- 21 Mayıs 2025 tarihinde “TÜSEB Uluslararası Biyoteknoloji Sektör Buluşması: Genomik&Genetik Teknolojileri Toplantısı”,
- “TÜBİTAK Focus Group Training on EU Cancer Mission Çalıştayı”,
- 5-9 Temmuz 2025 tarihleri arasında “49th FEBS Congress”ne 1 sözlü bildiri ile,
- 15 Ekim 2025 tarihinde “3. Genetik Tanıda Yenilikçi Çözümler Zirvesi”,
- 20-21 Ekim 2025 tarihlerinde “30 Yaş Altı Gençlik Zirvesi” programı,
- 27-30 Ekim 2025 tarihleri arasında “XIX. Tıbbi Genetik ve Moleküler Biyoloji Kongresi”ne, “Üreten Sağlık Modeli ve TÜSEB” başlıklı sunum ile,
- 18-19 Kasım 2025 tarihlerinde “Advancing Biomanufacturing and Therapies in Türkiye -Technology Insights” eğitimi,
- 27-30 Kasım 2025 tarihleri arasında “3. Uluslararası Katılımlı Ulusal HematoOnkoGenetik Kongresi”ne 1 sözlü bildiri ile,
- “TÜSEB 2025 Yılı Hizmet İçi Eğitim Programları”.

1.1.1.6. Sağlık Alanında Aşı Araştırmaları



- “Erken Faz Çalışmalarını Kapsayacak Şekilde Kuduz Aşısı Adayının Antijenden Başlayarak Geliştirilmesi Projesi” prelinik çalışmalar aşamasında olup klinik araştırma hazırlıkları devam etmektedir.
- Gözlemsel bir çalışma olan “Kuduz Aşısı Üretimine Yönelik Araştırma-Geliştirme ve Üretim Süreçlerinde Çalışan Temas Öncesi Kuduz Profilaksisi Kapsamında Aşılanmış Personelin Antikor Yanıtının Değerlendirilmesi Projesi”ne yönelik süreçler yürütülmüş olup klinik araştırması ve verilerin toplanması devam etmektedir.

- “Kırım Kongo Aşı Projesi” kapsamında aday aşının geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüş olup prelinik çalışmalar aşamasına gelinmiştir.
- Pandemi döneminde geliştirilen inaktif aşı TURKOVAC’ın klinik çalışmaları tamamlanmış olup TİTCK dosya süreçleri tamamlanmıştır.
- “Streptococcus pneumoniae Tespitinde Yeni, Hızlı ve Kolay Bir Yaklaşım; İdrardan Yüksek Duyarlılıkla Pnömolizin Tayini Yapabilen Moleküler Baskılama Temelli Hızlı Test Kiti Tasarımı Projesi” kapsamında cihazlarının kurulumu tamamlanmış olup süreçler devam etmektedir.
- “Yeni Nesil Pnömokok Aşılı ve Alternatif Tedavileri için Umut Vaad Eden, Çok İşlevli Bir Pnömokokal Virülans Faktörü Olan Pnömolizin Proteininin Rekombinant Üretimi ve Yenilikçi Bir Yaklaşım ile Saflaştırılması Projesi” kapsamında kullanılacak olan cihazların teslimatları tamamlanmış olup sarf malzemelerin alım süreci devam etmektedir.
- “Farklı Yaş Gruplarında Kızamık, Kızamıkçık, Kabakulak (KKK) Aşılması Gerçekleştirilmesi Sonrası Kızamık Virüsüne Özgül Oluşan T Hücre Cevabının Akım Sitometresi ile Analiz Edilmesi ve Serokonversiyon Oranlarının ELISA Yöntemiyle Karşılaştırılması ve Sonuçlarına Göre Aşı Takvimi Güncelleme Önerisi Projesi” HSGM ve bir devlet üniversitesi iş birliği ile başlatılmıştır.
- “Botulinum Nörotoksin A, B, E ve F Toksoidlerinin Eldesi ve Klinik Kullanıma Hazır Olacak Şekilde Pilot Antiserum Üretim Sürecinin Geliştirilmesi Projesi” HSGM iş birliği ile başlatılmıştır. Proje kapsamında A serotipinin karakterizasyonu sağlanmış, toksin üretimi gerçekleştirilmiş ve saflaştırma çalışmalarına başlanmıştır. Kalite kontrol aşamalarının tamamlanmasının ardından inaktivasyon sonrası hayvan immünizasyon çalışmaları ile devam edilecektir.
- “Su Kaynaklarında Olağan ve Olağanüstü Durumlarda, İnsan Sağlığını Tehdit Eden Fekal-Oral Geçişli Mikrobiyolojik Ajanların Yerinde Analizi Projesi” başlatılmış olup süreçler devam etmektedir. Proje kapsamında tayini yapılması beklenen patojenlerin siparişi tamamlanmış ve teslim alınmıştır. Suşların karakterizasyonuna müteakip LAMP sisteminde optimizasyon çalışmaları başlatılacaktır.
- “Yeni Nesil Boğmaca Aşısı Geliştirilmesine Yönelik İki Komponentli Antijen Eldesi ve Aşı Adayının Güvenlik ve Etkinliğinin Araştırılması Projesi” başlatılmış olup, proje kapsamında antijenin elde edileceği aşı suşunun belirlenmesi için stoklanan ve bankalanan suşlar üzerinden canlandırma çalışmaları devam etmektedir.
- “Osmanlı İmparatorluğu ve Cumhuriyet Döneminde Aşı ve Bulaşıcı Hastalıklar Tarihi ve Kaynak Dokümanlarının Oluşturulması Projesi” kapsamında çalışmalar devam etmektedir.
- “Respiratuvar Sinsityal Virusa (RSV) Karşı Prefüzyon F Proteinini Hedefleyen Aşı Adaylarının Klinik Öncesi Karakterizasyonu Projesi” kapsamında antijen belirlenmesi tamamlanmıştır.
- Sosyal bir proje olan “3-6 Yaş Çocuklarının Afet Sonrası Psikososyal İhtiyaçlarının Belirlenmesi ve Okul Öncesi Eğitim Programıyla Bütünleştirilmiş Psikososyal Destek Programının Geliştirilmesi Projesi” tamamlanmış ve proje kapsamında geliştirilen iki ayrı ölçeğin validasyon çalışmaları yapılmış olup, söz konusu ölçekler değerlendirme ve yayın aşamasındadır.
- AB Projesi olan “STEMM4Health Akronimli Projesi” kapsamında, “HORIZON-MSCA-2025-CITIZENS-01 Çağrısı” altında başvuru çalışmaları yürütülmüş olup proje ön değerlendirme süreçlerinden geçmiştir. Proje koordinatörlüğü bir devlet üniversitesi tarafından gerçekleştirilmektedir.
- “Aşı Hakkında Akademiye ve Halka Yönelik Bilgilendirme Web Yayın Projesi” kapsamında, web sayfası üzerinden paylaşılabilecek bilgilerin kaynak hazırlıklarına başlanmış olup 2026 yılının ilk çeyreğinde kademeli olarak web sayfası üzerinden paylaşımlar yapılacaktır.
- “Komşu Ülkeler Aşısıyla Önlenebilir Hastalıklarla Mücadele Yayın Projesi” kapsamında çalışmalar başlatılmış olup proje çıktılarının 2026 yılının ilk çeyreğinde yayımlanması planlanmaktadır. Ayrıca Aşı Epidemiyolojisi Birimi tarafından yürütülen çalışmalar doğrultusunda kapsamlı bir araştırma gerçekleştirilmiş ve ilgili kitap taslağı tamamlanmıştır.
- “Aşı Sözlüğü Projesi”ne yönelik çalışmalar devam etmekte olup 2026 yılında yayımlanması planlanmaktadır.
- “Klinik Araştırmalar Eğitim Projesi”ne yönelik çalışmalar devam etmekte olup eğitim programlarının TİTCK iş birliği ile 2026 yılında hayata geçirilmesi planlanmaktadır.



- “Maymun Çiçeği (Mpox) Virüsüne Karşı Canlı Attenüe, İnaktif, Alt Birim ve Adenoviral Vektör Bazlı Aşı Platformlarının Geliştirilmesi ve Kapsamlı Karşılaştırılması”, “Rotavirüs Aşı İhtiyacının Serotip Tespitine Yönelik Ankara İlinde 0-5 Yaş Arası Rotavirüs İshali Olan Çocuklarda Moleküler Tiplendirme ile Serotip Tayini- Pilot Çalışma” ve “Botulinum Toksinlerinin Rekombinant Üretimi ve Antikorlarla Fonksiyonel Doğrulanması” başlıklı projeler değerlendirme aşamasındadır.
- “Türkiye Anne Sütü (HMO Temelli) İçerik Atlası ve Bölgesel Farklılıklar Projesi”nde anne sütü toplanma aşamasındadır.
- “A Grubu Beta Hemolitik Streptokoklarda M Serotiplendirmesi ve Antibiyotik Direnç Çalışması” ve “Anne Sütü Oligosakkaritlerinin Türkiye Popülasyonu Profillerine Göre Formula Mama Üretilmesi” başlıklı projelerin hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.
- Enfeksiyon hastalıklarında özellikle profilakside önem arz eden mAb’lerin üretilmesi doğrultusunda “Monoklonal Antikor Geliştirilmesi Grubu” kurularak literatür taramaları ve gerekli ön araştırmalar yapılmış, geliştirilebilecek olası ürünler için yol haritası belirlemek üzere toplantılar gerçekleştirilmiştir.
- Aşı ve adjuvan üretim süreçlerinde yenilikçi teknolojilerin kullanılması amacıyla “Rekombinant Protein Üretimi Grubu” oluşturularak literatür taramaları ve gerekli ön araştırmalar planlanmıştır.
- “18-64 Yaş (Her İki Yaş da Dahil Olmak Üzere) Arası, Sağlıklı ve Komorbiditeleri (KOA, Diabetes Mellitus ve Kardiyopulmoner Hastalıklar Dahil) Olan Katılımcılarda Tek Doz 13-Valanlı Konjuge Pnömonokok Aşısının İmmünojenite, Etkililik ve Güvenliliğinin Değerlendirilmesi” ve “Sağlıklı Çocuklarda Varicella (Su Çiçeği) Aşısının Rapel (ikinci) Dozunun İmmünojenitesi ve Güvenliliğinin Değerlendirilmesi” başlıklı klinik araştırma projelerine klinik ve bilimsel destek verilmiştir.
- Aşı Ar-Ge laboratuvarı altyapısının oluşturulması amacıyla, yıl içerisinde alımı planlanan cihaz ve dayanıklı taşınırlara ilişkin doğrudan alım süreçleri tamamlanmış; Rotary Evaporatör, Liyofilizatör, Masaüstü Soğutmalı Santrifüj, Çalkalamalı İnkübatör, CO2 İnkübatörü, Dikey-Yatay Jel Elektroforez, HPLC ve GC-MS Cihazı, Protein Transfer Sistemi ile Termal Blok cihazlarının kurulumu gerçekleştirilmiş ve kullanıcı eğitimleri tamamlanmıştır. Ayrıca temel kimyasal ve sarf malzemelerin satın alma süreçleri başlatılmıştır. Laboratuvarın makine parkı ve altyapısının genişletilmesine yönelik ihtiyaçların belirlenmesi ve yeni alım çalışmalarına ise devam edilmektedir.
- ASAM bünyesindeki “TAE Hücre Kültürü Laboratuvarı”nın kurulumu tamamlanmış olup çeşitli hücre hatlarıyla deneysel çalışmalara başlanmıştır.
- Vorikonazol ilacının kanda etkin konsantrasyonlarının belirlenmesine yönelik olarak enstitünün Ar-Ge laboratuvarında alternatif ve hızlı bir yöntem geliştirme çalışmaları yürütülmüştür. Geliştirme çalışmaları HPLC ve GC-MS cihazları kullanılarak sürdürülmektedir.
- Böbrek taşı hastalıklarında taş içeriğinin analizine yönelik olarak, Ar-Ge Laboratuvarı bünyesinde FTIR-ATR cihazı kullanılarak böbrek taşı kütüphanesi kurulumu tamamlanmış ve bu sayede yöntem geliştirme çalışmaları başlatılmıştır.
- Streptococcus pneumoniae serotiplendirmesi amacıyla, temin edilen farklı serotipteki izolatlar için FTIR-ATR tabanlı kütüphane oluşturma çalışmaları gerçekleştirilmiş; elde edilen verilerle “A Streptococcus pneumoniae Serotyping Study: Cost Effective and Rapid Library Preparation by FTIR-ATR” başlıklı özgün araştırma makalesi kabul edilmiş ve “Journal of Pediatric Infections” dergisinde yayımlanmıştır. Ayrıca serotiplendirme çalışmaları için bir şehir hastanesi mikrobiyoloji laboratuvarı ile iş birliği içerisinde, klinik örneklerden izole edilen bakteri izolatlarının uygun koşullarda toplanması ve enstitü bünyesine transferi sağlanmaktadır.
- Enstitü personeli tarafından, Türkiye’nin çeşitli illerinden gelen hasta numuneleri ile ELISA testleri gerçekleştirilmiştir.
- Hücre Kültürü Laboratuvarında, propolis ve boron nitrit gibi antimikrobiyal özelliği olan maddelerin laboratuvar çalışmaları yürütülmüş, süreçler devam etmektedir.
- “Çanakkale Zaferinde Osmanlı Devleti: Salgın Hastalıklar ve Aşılama Çalışmaları” başlıklı makaleye yönelik çalışmalar yürütülmüştür.
- “The Transfer of Ancient Viruses Awakened by Melting Glaciers via Acanthamoeba: Emerging Global Health Threats in the Context of Climate Change and Mitigation Strategies through Virophages” başlıklı derleme makale kabul edilmiş, “Journal of Child” dergisinde yayın aşamasındadır.
- “Laboratuvardan Klinik Kullanıma: Genel Bakış ve Anne Sütü Laktoferrin İçeriği” başlıklı kitabın yazım sürecine katkı sağlanmış ve basımı tamamlanmıştır.

- Çeşitli uzmanlık alanlarından akademisyenler ve enstitü personeli tarafından “Gıda Katkı Maddeleri, Gıda Güvenliği ve İnsan Sağlığı”, “Nanopore Uzun Okuma Teknolojisinin Mikrobiyota ve Kansere Araştırmalarında Kullanımı”, “Aşı Formülasyon ve Adjuvanlarındaki Son Gelişmeler”, “Anne Sütü Oligosakkaritleri ve Klinik Önemi”, “Aşı Üretimi ve Kalite Kontrolünde Kromatografik ve Kütle Spektrometrik Yöntemler” ve “Aşı Geliştirme Süreçlerinde Yenilikçi Biyoteknoloji ve Genetik Mühendisliği Yaklaşımları” başlıklı eğitimler gerçekleştirilmiştir. Eğitimlere enstitü personeli katılım sağlamış olup bilgi paylaşımı yapılmış ve gelecekteki proje çalışmalarına yönelik fikir alışverişinde bulunulmuştur. Ayrıca geleceğe yönelik enstitü içi eğitim planı yapılmıştır.
- “7. Uluslararası Farmasötik Kimya Sempozyumu” hazırlıkları başlatılmıştır.
- Hepatit A ve Suçiçeği Lokalizasyonu çerçevesinde izleme, denetleme ve değerlendirme faaliyetleri yürütülmüş olup süreçler devam etmektedir.
- 10 Nisan 2024 tarihinde gerçekleştirilen “Aşı Tereddüdü Nedenlerinin Kök Analizi Çalıştayı” çıktıları doğrultusunda, paydaşlarla birlikte aşı reddine yönelik nitel saha araştırması planlanmış; bu kapsamda İzmir (24-26 Eylül), Ordu (9-10 Ekim), Gaziantep (23-24 Ekim), Şanlıurfa (4-8 Kasım), Antalya (3-6 Aralık) ve Ankara (15-19 Aralık) illerinde saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
- 14 Ekim 2025 tarihinde TİTCK iş birliğiyle “Aşı Klinik Araştırmaları Sorunlar ve Çözüm Önerileri Çalıştayı” gerçekleştirilmiştir.
- 18-19 Kasım 2025 tarihleri arasında ASAM’da, özel bir firma ile iş birliğiyle TÜSEB personeline yönelik, aşı üretiminde kritik öneme sahip üst akım ve alt akım süreçleri ile bu süreçlerde kullanılan cihazlara yönelik uygulamalı eğitim verilmiştir.
- 20 Kasım 2025 tarihinde UNICEF iş birliğinde, “Aşı Tereddüdü ve Aşı Reddinin Azaltılmasında Sağlık Okuryazarlığının Rolü” konulu değerlendirme ve stratejik iş birliği toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, UNICEF’in küresel iletişim ve risk iletişimi materyallerinin Türkiye’nin sosyo-kültürel dinamiklerine uyarlanması ve kanıta dayalı, sürdürülebilir müdahale çalışmalarının yürütülmesi konusunda mutabakata varılmıştır.
- 24-26 Kasım 2025 tarihleri arasında Ankara’da düzenlenen 11. Türk Tıp Dünyası Kurultayı’na katılım sağlanmıştır. Kurultay kapsamında düzenlenen enstitü oturumlarına, aşı teknolojilerine ilgi duyan akademi ve sanayi temsilcileri katılım sağlamıştır. Alınan görüşler doğrultusunda kurultay raporu oluşturulmuştur.
- 26 Kasım-3 Aralık 2025 tarihleri arasında, Hekzavalan ve TDAB aşılarının kalite kontrol test süreçlerinin yerinde gözlemlenmesi, testlere yönelik deneyim kazanılması ve üretim süreçlerine ilişkin teknik bilgi paylaşımı amacıyla Fransa’ya teknik ziyaret gerçekleştirilmiştir.
- Çeşitli illerdeki İl Sağlık Müdürlüklerinin iş birliğiyle topluma ve sağlık çalışanlarına yönelik bilgilendirme eğitimleri yapılmıştır.
- Enstitü bünyesinde oluşturulan Bilim Kurullarına ait toplantılar yüz yüze ve çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda; 15 Mayıs 2025 ve 15 Aralık 2025 tarihlerinde “Aşı Epidemiyolojisi Bilim Kurulu”, 21 Mayıs 2025 ve 11 Aralık 2025 tarihlerinde “Aşı ve Bağışıklama Eğitim Bilim Kurulu”, 24 Haziran 2025 ve 8 Aralık 2025 tarihlerinde “Klinik Araştırma Ön Değerlendirme ve Takip Bilim Kurulu”, 5 Ağustos 2025 ve 15 Aralık 2025 tarihlerinde “Aşı Ar-Ge Bilim Kurulu”, 27 Eylül 2025 ve 10 Aralık 2025 tarihlerinde “Endüstriyel Aşı Üretimi Bilim Kurulu”, 7 Ekim 2025 ve 8 Aralık 2025 tarihlerinde “Pandemi Riski Yaratan Etkenlere Yönelik Enfeksiyon Hastalıkları Bilim Kurulu” toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- Kalite yönetimi ve akreditasyon süreçlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüş olup bu kapsamda düzenlenen değerlendirme toplantılarına katılım sağlanmış ve süreçler yürütülmektedir.
- Üreten sağlık modeli doğrultusunda; çeşitli firmalar, kamu kurumları ve üniversitelerle yürütülebilecek ortak projeler ve iş birliklerine yönelik toplantılar gerçekleştirilmiştir.
- “İç Kontrol Sistem Çalışmaları” doğrultusunda çalışmalar yürütülmüş ve toplantılara katılım sağlanmıştır.
- Türkiye’de aşı Ar-Ge ve Ür-Ge çalışmalarına katkı sağlamak üzere paydaş kurumlarla iş birliği içerisinde “Doktora Programı” ön hazırlık çalışmalarına başlanmıştır.
- TAE tarafından katılım sağlanan etkinlikler aşağıda yer almaktadır;
 - “Temel İlk Yardımcı Teorik ve Uygulamalı Eğitimi Sertifika Programı”,
 - “COVID-19’a Karşı Bilimsel Yanıt (SciReact)” projesi çerçevesinde düzenlenen “5. Bilgi Günü” ve “6. Bilgi Günü” etkinlikleri çevrim içi olarak,
 - “Oxford Nanopore Teknolojisi ve Biyoinformatik Analiz Eğitimi”,
 - “TÜSEB Dünya Nadir Hastalıklar Günü Sempozyumu”,

- “Araştırma Altyapıları için Avrupa Strateji Forumu (ESFRI) 2026 Yol Haritası ve Avrupa Araştırma Altyapıları Proje Teklif Çağrısı”na ilişkin bilgilendirme toplantısı çevrim içi olarak,
- “Türk Devletleri Teşkilatı (TDT)-Çalışma Grubu Toplantıları” çevrim içi olarak,
- “Multi Omics in Personalized Medicine Workshop with International Collaboration” etkinliği,
- “2025 Yılı TÜSEB Proje Destekleri Bilgilendirme Toplantısı” çevrim içi olarak,
- “Birlik Sivil Koruma Mekanizması Çağrı Bilgilendirme ve Tecrübe Paylaşımı Etkinliği” çevrim içi olarak,
- “Hepatit A Aşısı Serbest Bırakma Testleri” ile ilgili 2 haftalık yerinde inceleme ve gözlem ile kurum dışı eğitim,
- Özel bir firma tarafından yurt dışında gerçekleşen “Alt Akım ve Üst Akım Süreçlerine Yönelik Toplantı”,
- “Yerel ve Bölgesel Üretim, İnovasyon ve Hakkaniyetli Erişim için Küresel Koalisyonu”nun kuruluşuna yönelik hazırlanan “Geneva Taslak Metni” kapsamında düzenlenen toplantılar çevrim içi olarak,
- 13-31 Ekim 2025 tarihleri arasında “Pnömonokokal Aşı Etkinlik Değerlendirme Testlerinden ELISA ve MOPA’ya Yönelik Sertifikalı Uygulamalı Eğitim”,
- 15-17 Ekim 2025 tarihleri arasında “Biyoteknoloji ve İlaç Teknolojileri Fuarı İlaç Teknolojileri ve API Sempozyumu”,
- 27 Ekim-14 Kasım 2025 tarihleri arasında “2025 Introductory Course for Standard Practice (GxP)” başlıklı hibrit eğitim,
- 5-7 Kasım 2025 tarihleri arasında “İnaktif Viral Aşıların Etkinliğinin Belirlenmesinde İn Vitro Potens Testi Tek Radyal İmmünodifüzyon (Single Radial Immunodiffusion-SRID)” testine yönelik uygulamalı eğitim,
- 2-3 Aralık 2025 tarihleri arasında NATO DIANA (Defence Innovation Accelerator for the North Atlantic) “Test Merkezi Bilgilendirme Toplantılar” serisi,
- 12 Aralık 2025 tarihinde “Good Standard Practices (GxP)” konusunda eğitim ve destekler hakkında iş birliği fırsatlarının değerlendirildiği toplantı çevrim içi olarak,
- 23 Aralık 2025 tarihinde aşı, serum ve monoklonal antikor Ar-Ge süreçleri ile ilgili gerçekleştirilebilecek iş birliği fırsatlarının değerlendirildiği toplantı çevrim içi olarak.

1.1.1.7. Sağlık Alanında Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Araştırmaları



- 2025 yılı faaliyet döneminde sağlık verisi araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları alanında bazı projelerin temelleri atılarak kurumsal iş birlikleri sağlanmış, bazı projelerde ise uygulama aşamasına geçilerek saha çalışmalarına başlanmıştır.
- Sağlık kaynaklarının verimli kullanımı amacıyla geliştirilen “Radyoloji Karar Destek Sistemi (RADİS) Projesi” fiilen başlatılmıştır. Proje kapsamında, hekimlerin tetkik istem süreçlerini optimize eden, klinik rehberlere dayalı karar destek algoritmaları sisteme entegre edilmiştir. 2025 yılı boyunca geliştirme süreçleri devam eden projenin, uçtan uca fonksiyonel prototipi 24 Kasım 2025 tarihinde bir şehir hastanesinde uygulamaya alınmıştır. Projenin 24 ay olarak öngörülen Ür-Ge süresi, yapılan planlama revizyonu ile 6 aya düşürülerek uygulama süreci hızlandırılmıştır.
- İlk aşamada, Türkiye genelindeki Kanseri Erken Teşhis, Tarama ve Eğitim Merkezlerinden (KETEM) sağlanan verilerle geliştirilen “Yapay Zeka Destekli Görüntüleme Teknolojilerinin Ulusal Sistemlere Yönelik Geliştirilmesi:

hBreastMMG, hChestXR, hProstate ve hStroke Sistemlerinin Optimizasyonu ve Yaygınlaştırılması” projesinin çalışmaları sürdürülmektedir.

- 2023 ve 2024 TEKNOFEST Sağlıkta Yapay Zeka Yarışmalarından elde edilen veriler kullanılarak, D grubu proje kapsamında “Mamografi Tarama Görüntülerinden Yapay Zeka İle BI-RADS Sınıflandırması ve Lezyon Tespiti” isimli çalışmaya başlanmıştır. 2025 yılında idari ve teknik altyapı hazırlıkları tamamlanan projenin, 2026 yılı içerisinde aktif geliştirme aşamasına geçmesi ve pilot uygulamalarla sahaya entegre edilmesi hedeflenmektedir.
- “Akıllı Radyografik İnceleme Sistemi (ARİS) Projesi” ile yerli ve milli tıbbi cihaz üretimine yüksek teknoloji desteği sağlanması hedeflenmektedir. ASELSAN tarafından üretilen mobil dijital röntgen cihazlarına (ADR M100) yapay zekâ yetenekleri kazandırılmasına yönelik çalışmalar resmiyet kazanmıştır. Proje kapsamında taraflar arasında anlaşmalar imzalanmış ve iş birliği çerçevesi netleştirilmiştir. Geliştirilen yapay zekâ destekli prototip cihaz, 11. Türk Tıp Dünyası Kurultayı’nda sergilenmiştir. Cihaz üzerinde (on-device) çalışacak ve internetten bağımsız analiz yapabilecek algoritmaların entegrasyon süreci başlatılmış olup projenin 2026 yılı ilk çeyreğinde nihai ürüne dönüştürülmesi öngörülmektedir.
- Sağlık Bakanlığı ilgili dairesi tarafından iletilen talep doğrultusunda, tüberküloz taramalarında kullanılmak üzere yapay zekâ destekli bir tarama yazılımı geliştirilmesi hususu gündeme alınmış olup yapılan teknik değerlendirmeler sonucunda projeye olumlu görüş bildirilmiş ve gerekli fizibilite çalışmaları tamamlanarak projenin temelleri atılmıştır. İlgili birimlerle ortaklık yapısı kurgulanmış olup tüberküloz spesifik bulguları tespit edecek bu özelleşmiş “Akıllı Radyografik TBC Tarama Yazılımı (ART-TB) Projesi”nin 2026 yılı içerisinde resmen başlatılması planlanmaktadır.
- “Türkiye Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi (GENOM)” kapsamında çalışmalar sürdürülmüştür. Genom dizileme kapasitesinin artırılması ve elde edilen verilerin işlenmesine yönelik faaliyetler yürütülmüştür. Araştırmacılara güvenli veri analizi imkânı sunan platform geliştirilmiş ve varyant sınıflandırma çalışmaları devam etmiştir. Ayrıca, TKE ile ortak yürütülen “Çevrim İçi Kanser Portalı” projesine başlanmıştır; portal, genetik varyantların klinik parametrelerle ilişkilendirilerek doktorlara sunulmasını hedeflemektedir.
- “Türkiye Genom Projesi Analizi ve Paylaşımı (98 Tüm Genom)” projesinde veri analizi ve değerlendirme aşamalarının sonuna gelinmiştir. Çalışmaların kısa süre içinde tamamlanarak, elde edilen verilerin ilgili altyapılar üzerinden güvenli bir şekilde paylaşımına açılması planlanmaktadır.
- Patoloji laboratuvarlarının dijital dönüşümünü hedefleyen ve uzman erişiminin kısıtlı olduğu bölgelerde konsültasyon imkânı sağlayacak olan “Ulusal Telepatoloji Sistemi (UTPS) Projesi”nde çalışmalar sürdürülmüştür. Dijital patoloji ağının kurulması ve görüntü işleme algoritmalarının sisteme entegrasyonuna yönelik teknik altyapı çalışmaları planlanan takvime uygun olarak ilerlemiştir.
- Sağlık teknolojileri alanında yenilikçi çözümler sunmayı hedefleyen “Mamografi Görüntülerinden BI-RADS Sınıflandırması Projesi” meme kanseri teşhisi süreçlerinde yapay zekâ teknolojisinin kullanımını güçlendirmektedir. Bu proje, mamografi görüntülerinde kitle lezyonlarının tespitini ve BI-RADS kategorisi sınıflandırmasını sağlayan yapay zekâ tabanlı bir karar destek sistemi geliştirmeyi hedeflemektedir. Türkiye genelindeki KETEM’lerden toplanan verilerle geliştirilen proje büyük oranda tamamlanmış ve web arayüzü geliştirme aşamasına gelinmiştir.
- Ülkemize özgü kültürel normlara dayalı ilk yerli zekâ testi olan “Türk Ulusal Zekâ Ölçeği’nin (TUZÖ)” kapsamı genişletilerek, 25 yaş ve üzeri yetişkin nüfus için standardizasyon çalışmaları başarıyla tamamlanmıştır. Elde edilen norm değerleri doğrultusunda, ölçeğin hem klasik kâğıt kalem versiyonunun hem de bilgisayar tabanlı dijital versiyonunun geliştirilmesi süreçlerine başlanmıştır. Uygulama materyallerinin hazırlanması çalışmaları devam etmektedir.
- Olası küresel salgınlara ve halk sağlığı tehditlerine karşı hazırlıklı olmak adına, Dünya Sağlık Örgütü (DSÖ) ve Sağlık Bakanlığı iş birliğiyle kurgulanan “WHO Pandemi Erken Uyarı Sistemi” için gerekli ön hazırlık ve modelleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Sistemin teknik mimarisi ve veri entegrasyon modelleri üzerine yapılan çalışmalar tamamlanmış olup projenin resmi başlangıcı için onay süreçleri beklenmektedir.
- “Üreten Sağlık” vizyonu çerçevesinde ulusal ve uluslararası düzeyde birçok stratejik etkinlik gerçekleştirilmiş, çalıştaylar düzenlenmiş ve sektör paydaşlarıyla iş birlikleri geliştirilmiştir.
- 21 Ocak 2025 tarihinde Türkiye’nin ilk yerli ve milli zekâ testi olan Türk Ulusal Zekâ Ölçeği’nin (TUZÖ) tanıtım toplantısı gerçekleştirilmiştir. 7 yıllık kapsamlı bir Ar-Ge süreci ve 30 binden fazla katılımcı verisi ile geliştirilen bu ölçek, psikometri alanında uluslararası bir referans noktası olma niteliği taşımaktadır.

- Ocak ayı sonunda düzenlenen “Arab Health 2025” etkinliğinde, Enstitü Başkanı ve uluslararası ölçekte faaliyet gösteren dünyanın önde gelen sağlık teknoloji firmalarının üst düzey yöneticileri bir araya gelmiştir. Radyolojide yapay zekâ entegrasyonu ve dijital sağlık dönüşümü konularının ele alındığı görüşmelerde, Türkiye’nin sağlık teknolojilerindeki üretim kapasitesi ve stratejik ortaklık fırsatları değerlendirilmiş, çok paydaşlı uluslararası projeler için zemin oluşturulmuştur.
- TBMM Yapay Zekâ Araştırma Komisyonu’nun sağlık temalı ilk toplantısına Enstitü Başkanı davetli konuşmacı olarak katılım sağlamıştır. Türkiye’deki tıbbi görüntüleme süreçlerindeki verimsizlikleri ve yapay zekâ destekli çözüm önerilerini sunmuştur.
- 24-26 Nisan 2025 tarihinde düzenlenen “Uluslararası Tıbbi Cihazlar ve Teknolojileri Fuarı (EXPOMED-EURASIA)” kapsamında, TÜSEB tarafından organize edilen “Tıbbi Cihaz Sektöründe Yapay Zekâ Destekli Teknolojiler” panelinde enstitü personeli aktif rol almıştır. Panelde, yapay zekânın radyolojiden halk sağlığına kadar uzanan etkileri, kişiselleştirilmiş sağlık hizmetlerindeki rolü ve etik boyutları tartışılmış; Türkiye’nin bu dönüşümdeki konumu sektör profesyonelleriyle paylaşılmıştır.
- 8 Mayıs 2025 tarihinde TBMM’de düzenlenen “Veriden Karara: Ulusal Yapay Zekâ Zirvesi”ne üst düzey katılım sağlamıştır. Bu kapsamda “Sağlıkta Yapay Zekâ” oturumunda sunum gerçekleştirilmiş; sağlık alanında yapay zekâ uygulamaları ile sağlık verisinin kamu politikaları açısından önemi ele alınmıştır.
- Çin merkezli önde gelen tıbbi görüntüleme ve radyoterapi teknolojileri üreticisi bir firma heyetinin de yer aldığı toplantıya; TÜSEB Başkanı ve Enstitü Başkanı katılım sağlamıştır. Gerçekleştirilen görüşmede; sağlık teknolojilerinde yerli üretimin teşviki, teknoloji transferi ve dijital sağlık alanında stratejik iş birliği imkânları değerlendirilmiştir. Enstitü Başkanı toplantıda Türkiye-Çin arasındaki akademik ve sanayi temelli iş birliklerinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar hakkında bilgi paylaşımında bulunmuştur.
- 12-16 Mayıs 2025 tarihleri arasında düzenlenen “Birleşmiş Milletler Eğitim, Bilim ve Kültür Örgütü (UNESCO) Hükümetlerarası Toplantısı”nda ülkemizi temsilen Enstitü Başkanı yer almıştır. Yaklaşık 60 saat süren müzakerelerde, nöroteknolojilerin spor, sanat ve işçi-işveren ilişkilerinde kullanımına dair Türkiye’nin insan onurunu ve zihinsel özerkliği önceleyen görüşleri taslak metne başarıyla yansıtılmıştır.
- “Veri Ortamı Analizi Çalıştayı”na enstitü araştırmacıları katılım sağlamıştır. Çocuklara ilişkin veri sistemlerinin mevcut durumunun ve gelişim alanlarının değerlendirildiği çalıştayda; veri yönetimi, birlikte çalışabilirlik, standartlaşma ve koordinasyon eksiklikleri ele alınmıştır.
- 18 Haziran 2025 tarihinde düzenlenen “Sağlıkta Yapay Zekânın Hedefleri Konferansı”nda TÜSEB’in “Üreten Sağlık” vizyonu doğrultusunda sağlanan Ar-Ge teşvikleri ve ürünleştirme modelleri tanıtılmış olup enstitü tarafından yürütülen veri yönetimi projeleri ve yapay zekâ algoritma kütüphanelerinin, ulusal sağlık verisini katma değere dönüştürmedeki kritik rolü katılımcılara aktarılmıştır.
- 5 Temmuz 2025 tarihinde düzenlenen “Dijital Sağlık İnovasyonları ile Anne-Çocuk Sağlığını Geliştirme Çalıştayı”na Enstitü Başkanı ile araştırmacıları katılım sağlamıştır. Türkiye’nin dijital sağlıkta yenilik ihraç eden bir ülke olma vizyonu vurgulanarak, ulusal ekosistemi güçlendirecek kısa ve orta vadeli yol haritası belirlenmiştir.
- 30 Temmuz 2025 tarihinde ASELSAN üretim tesislerine teknik bir ziyaret gerçekleştirilmiştir. Ziyarette, seri üretime geçme aşamasındaki ADR M-100 Mobil Dijital Röntgen Cihazı yerinde incelenmiş ve cihazın küresel rekabet gücünü artıracak yapay zekâ entegrasyonları üzerine teknik değerlendirmeler yapılmıştır.
- 30 Temmuz 2025 tarihinde çocuk grubu tamamlanan Türk Ulusal Zekâ Ölçeği’nin, yetişkin formunu geliştirmek amacıyla bir çalıştay düzenlenmiştir. En modern zekâ kuramı olan CHC (Cattell-Horn-Carroll) temelinde şekillendirilen çalışmada, ülkemiz kültürüne uygun normların belirlenmesi ve ölçeğin sağlık sistemine entegrasyonu konuları uzman akademisyenlerle detaylandırılmıştır.
- 13 Ağustos 2025 tarihinde acil sağlık hizmetlerinde dijitalleşme süreçlerini incelemek üzere 112 Acil Komuta Kontrol Merkezi ziyaret edilmiştir. Çağrı karşılama ve yönlendirme süreçlerinin tam dijitalizasyonu ve yapay zekâ destekli triyaj sistemlerinin entegrasyonu konusunda durum tespiti yapılmış, sistemin operasyonel verimliliğini artıracak öneriler sunulmuştur.
- 5-6 Eylül 2025 tarihlerinde düzenlenen “Uluslararası Katılımlı Pediatri Kongresi”nde, çocuk sağlığında yapay zekâ uygulamalarının geleceği anlatılmıştır. Sağlık harcamalarını azaltma ve erişimi kolaylaştırma potansiyeli taşıyan dijital sağlık çözümleri ile enstitünün pediatri alanındaki projeleri katılımcılarla paylaşılmıştır.
- 5 Eylül 2025 tarihinde Türkiye’nin ilk tematik araştırma merkezi olan İzmir Biyotıp ve Genom Merkezi (İBG) ziyaret edilmiştir. Ziyarette, İBG’nin gelişmiş laboratuvar altyapısının, tamamlayıcı tıp ürünlerinin geliştirilmesi ve genom araştırmalarında nasıl daha etkin kullanılabileceği üzerine stratejik iş birliği görüşmeleri yapılmıştır.

- 25-28 Eylül 2025 tarihleri arasında; TÜYZE, TBE ve İBG ortaklığında geniş kapsamlı bir “Genom Dizileme Verisi Çalıştay” düzenlenmiştir. Global firmaların da eğitim desteği verdiği etkinlikte, genom verisinin üretimi, analizi ve klinik kullanımı konularında teorik ve pratik eğitimler verilerek ulusal genom ekosisteminin kapasitesi artırılmıştır.
- 4 Ekim 2025 tarihinde TÜYZE öncülüğünde düzenlenen “Sağlık Verilerinin Güvenli Toplanması ve Paylaşımı Çalıştay”nda, sağlık verilerinin güvenliği, anonimleştirilmesi ve paylaşımı konuları 130 uzmanın katılımıyla ele alınmıştır. İngiltere ve Türkiye’den örnek uygulamaların tartışıldığı etkinlikte; hukuki, teknik, ekonomik ve yönetsel çerçevelerde odak grup toplantıları yapılarak, hazırlanacak ulusal politika belgesine temel oluşturacak raporlar hazırlanmıştır.
- 16 Ekim 2025 tarihinde düzenlenen törende, Enstitü Başkanı Prof. Dr. Hakkı Muammer Karakaş, "Sağlıkta Yapay Zekânın Gelişimine Katkısı" nedeniyle Yılın Sağlıkta Sosyal Sorumluluk Ödülü’ne layık görülmüştür.
- TÜSEB Aziz Sancar Araştırma Merkezi’nde, Enstitü Başkanı ve TBE Başkanı’nın katılımıyla stratejik iş birliği toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, “Türkiye Genom Projesi” kapsamında yürütülen veri analiz altyapısındaki güncel ilerlemeler ve milli genom veri ekosisteminin durumu ele alınmıştır. İki enstitü arasında veri bilimi, yapay zekâ ve biyoteknoloji alanlarında ortak projelerin geliştirilmesi ve geleceğe yönelik stratejik ortaklıkların güçlendirilmesi hedeflenmiştir.
- 16-17 Ekim 2025 tarihlerinde düzenlenen “2. Ulusal Yapay Zekâ Buluşması” kapsamında, "Sağlık 5.0" paneline katılım sağlanmıştır.
- Ankara’da faaliyet gösteren ve tamamlayıcı metal oksit yarı iletken (CMOS) sensör teknolojileri ile ilgili bir teknoloji firmasının üretim tesisleri ziyaret edilmiştir. Bir devlet üniversitesi iş birliğiyle gerçekleşen ziyarette, yüksek teknoloji tıbbi görüntüleme dedektörlerinin yerleştirilmesi ve ortak Ar-Ge platformlarının kurulması konusunda mutabakata varılmıştır.
- “TEKNOFEST 2025” kapsamında "Sağlıkta Yapay Zekâ Yarışması" düzenlenmiştir. Lise ve üniversite öğrencilerinden akademisyenlere ve sektör profesyonellerine kadar geniş bir kitleyi hedefleyen bu yarışma ile sağlık alanında yapay zekâ tabanlı yenilikçi çözümlerin ve projelerin geliştirilmesi teşvik edilmiştir. Yarışma kapsamında toplam 3275 başvuru alınmıştır. Katılımcı takımlar, süreç boyunca alanında uzman mentorlar eşliğinde teknik ve stratejik destek alma fırsatı bulmuştur.
- Uluslararası ölçekte faaliyet gösteren Çinli bir teknoloji firması ile stratejik temaslar kurulmuştur. Üst düzey kabul kapsamında gerçekleştirilen toplantılarda, teknoloji transferi ve yerli üretim konularında görüşmeler yapılmıştır.



1.1.1.8 Sağlık Alanında Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Araştırmaları



- Hepatit Epidemiyolojisi, Toksik Hepatit ve Yeni Nesil Obezite Komisyonları oluşturulmuş ve ilgili alanlarda çalışmalar yürütülmüştür.

- Sosyal medya kullanımı ve gece aşırı yemek yeme davranışlarının sağlık etkilerine ilişkin bilimsel rapor hazırlanmıştır.
- Türkiye’de Beden Kütle İndeksi dağılımının (2023-2025) bölgesel, cinsiyet ve yaş gruplarına göre analizini içeren rapor yayımlanmıştır.
- Yetişkin dönem obezitesi ve halk sağlığına etkilerine ilişkin değerlendirme raporu hazırlanmıştır.
- Küresel medyada elektronik nikotin dağıtım sistemleri (ENDS) ve halk sağlığına etkilerine yönelik politika analizi raporu yayımlanmıştır.
- Şekerli içecek tüketimi ve halk sağlığı politikalarına ilişkin bilimsel değerlendirme raporu hazırlanmıştır.
- Çocukların dijital dünyada karşılaştığı riskler ve bütüncül politika ihtiyacına yönelik rapor yayımlanmıştır.
- GLP-1 reseptör agonistlerinin glisemik kontrol ötesindeki rolü ve sağlık politikaları açısından değerlendirilmesine ilişkin rapor hazırlanmıştır.
- Azot Oksit (Nitröz Oksit-N₂O) kötüye kullanımının nörolojik ve psikiyatrik sonuçlarına ilişkin politika yapıcılara yönelik rapor yayımlanmıştır.
- “Dijital Sağlık Verileri İle Erken Yaşta Hipertansiyonun Biyokimyasal Belirteçlerinin Belirlenmesi ve Önleyici Sağlık Stratejilerinin Geliştirilmesi” başlıklı araştırma ve geliştirme projesi yürütülmüştür.
- “Yapay Zekâ Destekli Diyabet Erken Uyarı Sistemi” başlıklı araştırma ve geliştirme projesi kapsamında çalışmalar yürütülmüştür.
- Halk Sağlığı Bilim Kurulu kurulmuş ve 2025 yılı içerisinde bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

1.1.1.9 Sağlık Alanında Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Araştırmaları

- “Bebek Beslenmesinde Ulusal Güvence: Türkiye için Formül Süt Formülizasyonu” başlıklı projenin hakem değerlendirme süreci devam etmektedir. Proje, standart anne sütü için Faz 1 kapsamında planlanmıştır. Faz 2 aşamasında yürütülmesi planlanan “Türkiye Anne Sütü İçerik Atlası ve Bölgesel Farklılıklar” başlıklı klinik araştırma projesinin başvurusu tamamlanmış olup hakem değerlendirme süreci devam etmektedir.



- “Milli SMA Tedavisi: Nusinersen Sodium Klinik Aşama Uygulama ve Güvenlilik Çalışması” ve “Yaşam Döngüsü Sağlığı İçin Dijital Rehberlik: Gebelikten Ergenliğe Etkileşimli Takip ve Erken Müdahale Projesi”nin başvuruları tamamlanmıştır.
- “Çocukluk Çağı Kulak Hastalıklarının Tanısında AI Destekli Akıllı Otoskop Kullanımı: Tanı, Takip ve Eğitim Amaçlı Uygulama Geliştirme Projesi”, “Travay Takiplerinde Yapay Zekâ Destekli Elektronik Tuşe ve Partograf Cihazının (Tuşematik) Geliştirilmesi Projesi” ve “Annelik Yolculuğu Mobil Uygulamasının 0-5 Yaş Çocuk Gelişimi Modülleriyle Genişletilmesi ve Yaygın Etkisinin Artırılması Projesi”nin hakem değerlendirme süreci devam etmektedir.
- “Genetik Hastalıklar Tanısına Yönelik OligoDNA-PAINT Bazlı DNA Floresan in Situ Hibridizasyon (FISH) Probu Kiti Geliştirilmesi Projesi”, “Ergen İzlem ve Takiplerinde Teletıp”, “Gebe ve Emziren Kadınlarda Sigara Bıraktıma Programının Geliştirilmesi ve Etkinliğinin Değerlendirilmesi Projesi”, “Bilgiyle Güçlen, Kendini Korum: Cinsel Sağlık ve Üreme Sağlığı Farkındalık Projesi”, “Obez Çocuklarda Davranış Değişikliği Modelleri ile Yeme Bozukluklarını Düzeltme ve Sağlıklı Kilo Kontrolü Sağlama Projesi” ve “Örgün Öğrenimde Eğitim Gören Ergenlerde Tütün Kullanımı Prevalansı ve OBM Temelli Müdahale Programının Etkinliğinin Değerlendirilmesi Projesi” destek kabulü almış olup çalışmalar devam etmektedir.

- 25 Şubat 2025 tarihinde “Sağlık Sektöründe Cam Tavan” konulu sistematik derleme çalışması tamamlanmış ve uluslararası bir kongrede sözlü bildiri olarak sunulmuştur.
- 6 Mayıs 2025 tarihinde Türkiye’de kadın cinayetlerinin sıklığı ve nedenlerini inceleyen çalışma tamamlanmış ve ulusal ve uluslararası katılımlı bir kongrede sözlü bildiri olarak sunulmuştur.
- 11 Aralık 2025 tarihinde “Türkiye’de İstemli Düşüklerin Sıklığı, Nedenleri ve İlişkili Faktörlerin İncelenmesi”ne yönelik sistematik derleme hazırlanmış ve “9. Uluslararası 27. Ulusal Halk Sağlığı Kongresi”nde sözlü bildiri olarak sunulmuştur.
- Gebelikte sigara bırakmaya yönelik Türkiye’de yürütülen müdahale çalışmalarını kapsayan sistematik derleme hazırlanmış, uluslararası bir dergiye gönderilmiş olup hakem değerlendirme süreci devam etmektedir.
- 17 Haziran 2025 tarihinde 3 Bilim Kurulu Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 24-26 Kasım 2025 tarihleri arasında Ankara’da düzenlenen 11. Türk Tıp Dünyası Kurultayı kapsamında; “İklim Değişikliği ve Afetler”, “Erken Çocuklukta Güncel Sağlık Sorunları” ve “Sosyal Medya, Dijital Davranış ve Ergen Sağlığı” konularında dört oturum gerçekleştirilmiştir.
- Bağımlılıkla mücadele kapsamında anne, gebe, emziren kadınlar ve ergenleri hedefleyen proje önerileri hazırlanmıştır.
- Sezaryen oranlarının azaltılması ve normal doğumun teşvikine yönelik olarak saha, akademi ve politika paydaşlarını içeren proje ve sempozyum planlama çalışmaları yapılmıştır.
- 4 Mart 2025 tarihinde “Çocuklarda Obeziteyi Durduralım” Dünya Obezite Günü Çalıştayı, 12 Mayıs 2025 tarihinde “Çocuk ve Adölesan Sağlığında Güncel Sorunlar ve Çözüm Önerileri Çalıştayı”, 27 Mayıs 2025 tarihinde “Anne Sağlığında Güncel Sorunlar ve Çözüm Önerileri Çalıştayı”, 17 Eylül 2025 tarihinde “DMD Farkındalık Toplantısı: Hasta Gözüyle Deneyimler ve Çözüm Önerileri Çalıştayı” ve 20 Ekim 2025 tarihinde “Çocukluk Çağı Nadir Kas Hastalıkları Çalıştayı” gerçekleştirilmiştir.
- 21 Nisan 2025 tarihinde kadın sağlığı alanına yönelik güncel sorunlar ve ihtiyaçlar kapsamında geliştirilebilecek projeler değerlendirilmiş; 5 Ağustos 2025 tarihinde “Kadın Sağlığı ve Mahremiyet Eğitimi Projesi” ve 7 Ağustos 2025 tarihinde “Afetlerde Kadın ve Çocuk Sağlığı Projesi” için ön değerlendirme toplantıları yapılmıştır.
- 14 Ağustos 2025 tarihinde “Kistik Fibrozis-Vertex Klinik Çalışmaları, Milli Kistik Fibrozis İlaç ve Gen Tedavileri” projeleri değerlendirilmiştir.
- Üreten sağlık modeli doğrultusunda; çeşitli firmalar, kamu kurumları ve üniversitelerle, çocuk ağız ve diş sağlığı, kadın doğum vb. alanlarda yürütülebilecek ortak projeler ve iş birliklerine yönelik toplantılar ile çocukluk çağı akut gastroenteritleri ve gıda zehirlenmeleri endikasyonundaki ilaca yönelik toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 8 Aralık 2025 tarihinde “Türkiye’de Doğurganlık ve Doğurganlığın Belirleyicileri Raporu: Türkiye Genel Sosyal Saha Araştırması ve Türkiye Nüfus ve Sağlık Araştırması Verileri İle Kanıta Dayalı Öneriler” çalışması kapsamında, çeşitli üniversitelerden öğretim üyelerinin katılımıyla rapor hazırlama toplantılarına başlanmıştır.
- 29 Aralık 2025 tarihinde “Proksimal Medikal Hizmetler Yerli Üretim Isıtıcı Hasta Devresi Geliştirilmesi Projesi” kapsamında toplantı yapılmıştır.
- TAÇESE tarafından katılım sağlanan etkinlikler aşağıda yer almaktadır;
 - “Sistematik Derleme ve Meta-Analiz Kursu”,
 - 20 Şubat 2025 tarihinde “Türkiye’de İklim Değişikliğine Uyum Eyleminin Güçlendirilmesi Projesi Farkındalık Artırma Toplantısı” ve “İklim Değişikliğinin Sağlık Etkilerine Karşı Toplumsal ve Sektörel Halk Sağlığı Yanıtını Güçlendirme Konferansı” kapsamında, “Sağlığın Geleceğinde İklim ve Üreten Sağlık” başlıklı sunum ile,
 - 3 Mayıs 2025 tarihinde “3. Uluslararası ve 4. Ulusal Kadın Sağlığı Hemşireliği Kongresi” kapsamında “Kadın Sağlığında Öncelikler ve Güncel TÜSEB Projeleri” başlıklı sunum ile,
 - 13 Mayıs 2025 tarihinde “Hamidiye Hemşirelik Zirvesi 2025 Etkinliği”ne “Sağlık Hizmetlerinin Güçlendirilmesi ve Gelecek Stratejileri” başlıklı sunum ile,
 - 14 Ağustos 2025 tarihinde “Sağlık Bakanlığı Okul Sağlığının Geliştirilmesi Çalıştayı”,
 - 9-10 Ekim 2025 tarihlerinde “Ergen Genç Sağlığı Çalıştayı”,
 - 25 Ekim 2025 tarihinde “Çocuklar İçin Temiz Hava Sempozyumu”,
 - 30 Ekim 2025 tarihinde “Nüfus Politikaları Öneri Toplantısı”,
 - 4-5 Kasım 2025 tarihlerinde “Sağlıklı Türkiye Yüzyılı ve Sağlıklı Yaşam Planı Çalıştayı”.

1.1.1.10 Sağlık Alanında Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulamaları

- 6 Ağustos 2025 tarihinde Türkiye’de Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp (GETAT) alanında “Dünya Sağlık Örgütü (DSÖ) İş Birliği Merkezi Kurulması Gündemi” kapsamında DSÖ Türkiye Ofisi ev sahipliğinde teknik istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 16 Eylül 2025 tarihinde Sağlık Bakanlığı iş birliğiyle “Gebelik, Doğum ve Doğum Sonrası Sürece İntegratif Yaklaşım Çalıştay” gerçekleştirilmiştir.
- 27-28 Eylül 2025 tarihlerinde Enstitü Başkanı tarafından bir araştırma enstitüsü müdürlüğü ziyaret edilmiştir. Tarımsal biyoteknoloji, arıcılık ve tıbbi aromatik bitkiler alanındaki çalışmaları değerlendirilmiştir. Bu alanlardaki araştırmaların, geleneksel ve tamamlayıcı tıp uygulamalarıyla olası iş birliği ve etkileşim alanları ele alınmıştır. Bitkisel ve arı ürünlerinin geliştirilmesi ile standardizasyonuna yönelik ortak araştırma fırsatları görüşülmüştür.
- 3-5 Ekim 2025 tarihleri arasında düzenlenen “3. Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp (GETAT) Kongresi”ne katılım sağlanarak uluslararası çalıştay düzenlenmiştir. Kongre kapsamında enstitü tarafından; “Geleneksel Tıbbın Geleceği: Küresel Stratejiler, Ulusal Uygulamalar ve Eğitim Modelleri”, “Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıpta Politika Geliştirme: Güvenlik ve Kaliteyi Sağlamak İçin Düzenlemeler ve Uygulama Modelleri” ve “Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulayıcılarının Kalitesini Sağlamak İçin Eğitim ve Öğretim Politikaları: Mevcut Durum, Zorluklar ve Gelecek Perspektifleri” başlıklı oturumlar düzenlenmiştir. Alınan görüşler doğrultusunda çalıştay raporu oluşturulmuştur.
- 7 ve 8 Ekim 2025 tarihlerinde çeşitli kurumlarla fitoterapi-apiterapi, müzik terapisi ve arı ürünleri konularında Ar-Ge projeleri yapmak üzere toplantılar yapılmıştır.
- 15-19 Ekim 2025 tarihleri arasında düzenlenen “69. Türkiye Milli Pediatri Kongresi”ne Enstitü Başkanı tarafından katılım sağlanmıştır.
- 22 Ekim ve 3 Aralık 2025 tarihlerinde Türkiye’de, GETAT alanında DSÖ iş birliği merkezi kurulmasına yönelik toplantılar gerçekleştirilmiştir.
- 5 Kasım 2025 tarihinde bir Araştırma Geliştirme ve Uygulama Merkezi ile arı ürünleri geliştirilmesine yönelik proje önerileri konusunda ön değerlendirme toplantısı yapılmıştır.
- 7 Kasım 2025 tarihinde düzenlenen “Uluslararası PUADER 5. Sağlıklı Büyüyen Çocuk Kongresi”ne Enstitü Başkanı tarafından katılım sağlanmıştır.
- Enstitü tarafından ulusal ve uluslararası platformlarla iş birliği sağlanması kapsamında çalışmalar başlatılmış; The European Society of Integrative Medicine (ESIM) ile iş birliği ve The European Committee for Homeopathy (ECH) üyelik süreci için gerekli işlemler yürütülmüştür. 12 Kasım 2025 tarihinde ECH ile olası iş birliklerinin değerlendirilmesine yönelik çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, 11 Aralık 2025 tarihinde ESIM ile iş birliği ve üyelik sürecine ilişkin görüşmelerin devamı kapsamında toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 20 Kasım 2025 tarihinde 2026 yılında gerçekleştirilmesi planlanan “Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Kongresi” kapsamında, ESIM ile iş birliğine yönelik çevrim içi toplantı düzenlenmiştir.
- 24-26 Kasım 2025 tarihleri arasında Ankara’da düzenlenen 11. Türk Tıp Dünyası Kurultayı’na katılım sağlanmıştır. Kurultay kapsamında düzenlenen enstitü oturumlarına, konuyla ilgili multidisipliner bir perspektifi temsil eden toplam 47 uzman katılım sağlamıştır. Bu çalıştay, Türkiye’nin biyoçeşitlilik ve geleneksel tıp bilgisi potansiyelini ilaç geliştirme ve kanıta dayalı tıp uygulamalarına dönüştürmede karşılaşılan yapısal, teknolojik ve düzenleyici engelleri multidisipliner bir bakış açısıyla ele alınmıştır. Alınan görüşler doğrultusunda kurultay raporu oluşturulmuştur.
- 3 Aralık 2025 tarihinde “Anadolu Tıbbi Dergisi”nin TR Dizin’e alınması, yayın hazırlıkları ve derginin güncellenmesi kapsamında çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 17 Aralık 2025 tarihinde özel bir firma ile “Ulusal Mikrobiyom Projesi” hakkında çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 17 ve 24 Aralık 2025 tarihlerinde arı ürünleri ile Ar-Ge çalışmaları yapmak ve gerçekleştirilmesi planlanan projelere ilişkin yol haritası belirlemek amacıyla toplantılar yapılmıştır.
- 17 Aralık 2025 tarihinde “Çok Paydaşlı Sağlık Politikaları” kapsamında bağımlılık alanında geleneksel ve tamamlayıcı tıp uygulamalarının görüşüldüğü ön değerlendirme toplantısı çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.
- 19 Aralık 2025 tarihinde GETAT uygulamalarının bağımlılık konusunda etkilerinin değerlendirilmesinin planlandığı “Tütün Bağımlılığı ile Mücadelede İntegratif Tıp Yaklaşımları Çalıştay” için hazırlık toplantısı gerçekleştirilmiştir.

- 22 Aralık 2025 tarihinde üreten sağlık kapsamındaki stratejik hedefler doğrultusunda “Geleneksel Bitkisel Tıbbi Ürün (GBTÜ)” alanında yerli ve milli ürünler üretme kapsamında çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 24 Aralık 2025 tarihinde Sağlık Bakanlığı ile 2026 yılında yapılması planlanan GETAT Kongresi’nin hazırlık çalışmaları kapsamında toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 24 Aralık 2025 tarihinde enstitü tarafından gerçekleştirilmesi planlanan “Tütün Bağımlılığı ile Mücadelede İntegratif Tıp Yaklaşımları Çalıştayı” kapsamında hazırlık çalışmalarının devamı niteliğinde bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 26 Aralık 2025 tarihinde “Tıbbi Bitki Üretimi, Yerli Homeopatik ve Geleneksel Bitkisel Tıbbi Ürün Geliştirme” konusunda araştırma projesi geliştirmek üzere toplantı düzenlenmiştir.
- 29 Aralık 2025 tarihinde geleneksel bitkisel tıbbi ürün geliştirme konusunda strateji belirleme, yol haritası oluşturma konularında görüş almak üzere çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir.
- “TÜSEB 2026-2028 Stratejik Planı” ve “İç Kontrol Sistem Çalışmaları” doğrultusunda çalışmalar yürütülmüş ve toplantılara katılım sağlanmıştır.
- TÜGET Yönetmeliği taslağının hazırlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.
- 22 Ekim 2025 tarihinde “Türkiye Araştırma Altyapıları Yol Haritası 2026-2028” çalışmaları kapsamında TÜGET Araştırma Altyapısı Tanıtım Künyesi hazırlanmıştır.
- “TÜSEB 2025 Yılı Hizmet İçi Eğitim Programları”na katılım sağlanmıştır.



1.2. Yönetim ve Destek Programı

1.2.1. Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler

1.2.1.1. Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler

- Başkanlığımızın İstanbul Koşuyolu Yerleşkesi’nde 2 (iki) adet, Aziz Sancar Araştırma Merkezi’nde ise 2 (iki) adet güvenlik duvarı olmak üzere toplam 4 (dört) adet güvenlik duvarı ile bilişim güvenliğimiz sağlanmıştır. Güvenlik duvarları; 7/24 kesintisiz çalışması amacıyla yedekli çalışacak şekilde konumlandırılmıştır. Ek olarak, bir adet web uygulamaları güvenlik duvarı ile hizmet verilen sistemler korunmuştur. Ayrıca, imzası henüz tamamlanmamış kötü niyetli saldırılara karşı personelin korunması amacıyla sıfırcı gün (zero-day) saldırı koruma sistemi kullanılmıştır.
- Başkanlığımızın bilişim hizmetlerinin metro internet hattında yaşanabilecek olası kesintilere karşı kesintisiz şekilde devam edebilmesi amacıyla, İstanbul Koşuyolu Yerleşkesi’nde 50 Mbps hızında radyolink yedeklilik sağlanmıştır.
- Hizmetlerimiz İstanbul Koşuyolu Yerleşkesi’nde 3 (üç) adet fiziksel sunucu ve 2 (iki) adet veri depolama ünitesi ile Aziz Sancar Araştırma Merkezi’nde 3 (üç) adet fiziksel sunucu ve 1 (bir) adet veri depolama ünitesi ile sağlanmıştır. Fiziksel sunucuların kaynaklarını daha verimli kullanmak için sanallaştırma platformu kullanılmıştır. İstanbul Koşuyolu Yerleşkesi’nde 3 (üç) adet fiziksel sunucu üzerinde yaklaşık 80 (seksen) adet ve Aziz Sancar Araştırma Merkezi’nde fiziksel sunucu üzerinde yaklaşık 45 (kırk beş) adet sanal sunucu bulundurulmuştur.
- İstanbul Koşuyolu Yerleşkesi ve Ankara Aziz Sancar Araştırma Merkezi’nde güvenlik cihazlarının sanal özel ağ (VPN) üzerinden haberleşmesi sağlanmıştır.
- İstanbul Koşuyolu Yerleşkesi’nde kablosuz erişimler için 20 (yirmi) adet kablosuz erişim noktası cihazı konumlandırılmıştır. Kablosuz erişim güvenliği hotspot uygulaması ile sağlanmıştır. Aziz Sancar Araştırma Merkezi’nde ise kablosuz erişimler için 20 (yirmi) adet kablosuz erişim noktası cihazı konumlandırılmıştır.
- Kurum bünyesinde kullanılan tüm bilgisayarların kurulumunun yapılması, sorunsuz şekilde çalışmasının sağlanması ve iletilen taleplerin hızlıca karşılanabilmesi amacıyla personel, bilişim alanındaki gelişmeleri yakından takip etmiştir. Birimimize iletilen tüm iyileştirme ve geliştirme talepleri kısa sürede sonuçlandırılmıştır.
- TÜSEB kurumsal web sayfası 2025 yılı içerisinde güncel teknolojiye göre yeniden tasarlanıp geliştirilmiştir. Web sayfamızın İngilizce versiyonu devreye alınmıştır.
- Yemekhane Yönetim Sistemi, Başkanlığımız İstanbul Koşuyolu Yerleşkesi ve Aziz Sancar Araştırma Merkezi yemek hizmetinin kontrollü şekilde sunulması için ihtiyaç duyulan sistem 2025 yılı içerisinde gerekli iş ve işlemler tamamlanarak TÜSEB kullanıcı sistemleriyle entegre edilmiş ve devreye alınmıştır.

1.2.1.2. Genel Destek Hizmetleri

- Aralık 2024-Aralık 2025 tarihleri arasında, Sağlık Bilimleri Üniversitesi Teknopolis TTO tarafından düzenlenen “Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Eğitimi”ne 1 yıl boyunca her hafta çarşamba günleri bir TÜSEB TTO Ar-Ge uzmanı katılım sağlamıştır.
- 9 Ocak 2025 tarihinde "Sağlıklı Türkiye Yüzyılı" vizyonu çerçevesinde "Üreten Sağlık Tanıtım Toplantısı"nda TÜSEB TTO'nun tanıtımı ve faaliyet alanlarının lansmanı gerçekleştirilmiştir.
- 3 Şubat 2025 tarihinde İzmir Şehir Hastanesinde, 3 Mart 2025 tarihinde Bilkent Şehir Hastanesinde, 21 Ağustos 2025 tarihinde Eskişehir, Adana, Kocaeli Şehir Hastanelerinde, 20-21 Ekim tarihlerinde Erzurum, Antalya, Kütahya, Gaziantep, Göztepe Süleyman Yalçın, Başakşehir Çam ve Sakura Şehir Hastanelerinde açılan TTO şubelerinde görevlendirilen personele yönelik çevrim içi eğitim programları gerçekleştirilmiştir.
- 6 Şubat tarihinde İzmir Şehir Hastanesi ve TÜSEB arasında imzalanan protokol gereğince İzmir Şehir Hastanesi TTO Şubesi faaliyete geçirilmiştir.
- 20 Şubat 2025 tarihinde "Sağlıklı Türkiye Yüzyılı Üreten Sağlık Modeli Sempozyumu" gerçekleştirilmiştir.
- 24-26 Nisan 2025 tarihleri arasında “Uluslararası Tıbbi Cihazlar ve Teknolojileri Fuarı (EXPOMED-EURASIA) 2025” kapsamında TÜSEB “Fikirden Ürüne-Üreten Sağlık Programı” çerçevesinde bilimsel oturumlar gerçekleştirilmiştir.
- 20 Mart 2025 tarihinde “TÜSEB TTO Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Komisyonu”nun ilk toplantısı, 24 Temmuz 2025 tarihinde ikinci toplantısı, 12 Aralık 2025 tarihinde üçüncü toplantısı; 2 Temmuz 2025 tarihinde “TÜSEB TTO Girişimci Başvurusu Değerlendirme Kurulu”nun ilk toplantısı, 25 Aralık 2025 tarihinde ikinci toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 30 Mayıs, 4 Temmuz ve 11 Temmuz 2025 tarihlerinde sırasıyla; İzmir, Etlik ve Bilkent Şehir Hastanesi bünyesinde görev yapan sağlık personellerine yönelik çevrim içi ortamda “Farkındalık Eğitimi” verilmiştir.
- Üreten sağlık modeli doğrultusunda; çeşitli firmalar, kamu kurumları ve üniversitelerle yürütülebilecek ortak projeler ve iş birliklerine yönelik toplantılar gerçekleştirilmiştir.
- Çeşitli tarihlerde; üniversiteler, teknokentler ve kamu kurumlarının TTO ekipleri ile “Tanışma Toplantıları” gerçekleştirilmiştir.
- 31 Temmuz 2025 tarihinde İstanbul TTO iş birliğinde düzenlenen “TÜSEB Bilgilendirme ve Proje Değerlendirme Etkinliği” gerçekleştirilmiştir.
- 26 Ağustos 2025 tarihinde Teknoloji Transfer Ofisi Şubesi çalışanlarına yönelik “Ticarileştirme ve Lisanslama Stratejileri” konulu eğitim programı gerçekleştirilmiştir.
- Sağlık Bakanlığına bağlı kamu hastanelerinde görev yapan sağlık profesyonellerine yönelik “TÜSEB TTO Sağlıkta İnovatif Fikir Yarışması” gerçekleştirilmiştir.
- 24 Eylül 2025 tarihinde Erzurum Şehir Hastanesi ve 23 Aralık 2025 tarihinde Gaziantep Şehir Hastanesi ile TÜSEB arasında imzalanan protokol kapsamında TÜSEB TTO Şubeleri açılış törenleri ve sempozyumları gerçekleştirilmiştir.
- 10 Ekim 2025 tarihinde “İzmir Şehir Hastanesi TÜSEB TTO Şubesi Ziyaret Programı” gerçekleştirilmiştir.
- 16 Ekim 2025 tarihinde bir Tıp Fakültesi bünyesindeki Klinik Simülasyon Merkezi ziyareti yapılmıştır.
- 1 Kasım tarihinde Adana Şehir Eğitim ve Araştırma Hastanesi ile TÜSEB arasında imzalanan protokol kapsamında Adana Şehir Hastanesi TÜSEB TTO Şubesi açılış töreni ve sempozyumu gerçekleştirilmiştir.
- 24-26 Kasım 2025 tarihleri arasında Ankara’da düzenlenen 11. Türk Tıp Dünyası Kurultayı’na katılım sağlanmıştır. Kurultay kapsamında TTO bilimsel oturumları gerçekleştirilmiştir.



• Aralık 2025 itibarıyla 24 Şehir Hastanesinde TTO şubeleri faaliyete geçirilmiştir. Faaliyete geçirilen TTO şubeleri aşağıda yer almaktadır;

- Adana Şehir Eğitim ve Araştırma Hastanesi
- Ankara Bilkent Şehir Hastanesi
- Ankara Etlik Şehir Hastanesi
- Antalya Şehir Hastanesi
- Balıkesir Atatürk Şehir Hastanesi
- Başakşehir Çam ve Sakura Şehir Hastanesi
- Bursa Şehir Hastanesi
- Elâzığ Fethi Sekin Şehir Hastanesi
- Erzurum Şehir Hastanesi
- Eskişehir Şehir Hastanesi
- Gaziantep Şehir Hastanesi
- Göztepe Prof. Dr. Süleyman Yalçın Şehir Hastanesi
- Isparta Şehir Hastanesi
- İstanbul Prof. Dr. Cemil Taşcıoğlu Şehir Hastanesi
- İzmir Şehir Hastanesi
- Kahramanmaraş Necip Fazıl Şehir Hastanesi
- Kayseri Şehir Hastanesi
- Kocaeli Şehir Hastanesi
- Konya Şehir Hastanesi

- Kütahya Şehir Hastanesi
- Manisa Şehir Hastanesi
- Mersin Şehir Hastanesi
- Tekirdağ Dr. İsmail Fehmi Cumaloğlu Şehir Hastanesi
- Yozgat Şehir Hastanesi
- TTO tarafından katılım sağlanan etkinlikler aşağıda yer almaktadır;
 - 27 Haziran 2025 tarihinde “Klinik Araştırmalarda Güncel Durum Değerlendirmesi” konulu “Klinik Araştırmalar Sempozyumu”,
 - 17-21 Eylül 2025 tarihleri arasında “TEKNOFEST 2025” etkinliğine konuşmacı olarak,
 - 30 Eylül-1 Ekim 2025 tarihlerinde “Avrupa Nükleer Araştırma Merkezi (CERN)-Türkiye Bilgi Transferi Zirvesi”,
 - 15-17 Ekim 2025 tarihleri arasında “Biyoteknoloji ve İlaç Teknolojileri Fuarı”,
 - 3-7 Kasım 2025 tarihleri arasında “Patent Ticarileştirme Eğitimi”,
 - 27-30 Kasım 2025 tarihleri arasında “2. Ulusal Biyomedikal Kongresi”,
 - 10-11 Aralık 2025 tarihlerinde “Take Off İstanbul 2025” etkinliği,
 - 23 Aralık 2025 tarihinde “TÜSEB Üreten Sağlık Buluşmaları”,
 - “TÜSEB 2025 Yılı Hizmet İçi Eğitim Programları”.
- Sağlık endüstrilerinin orta ve uzun vadede yerleşmesine yönelik ihtiyaç analizini ortaya koymak amacıyla; Türkiye ve global sağlık sektörünün mevcut durumu, Türkiye ve küresel ilaç ve tıbbi cihaz sektörlerinin büyüklükleri, kategori bazlı kırılımları ve yıllara göre gelişimleri incelenmiştir.
- 10 Ocak 2025 tarihi itibarıyla Medula-Hastane, E-Nabız, MKYS, ÜTS ve DMO sistemlerinden ham veriler derlenmiştir. Bu verilerin analiz edilerek anlamlandırılması, yöntem geliştirme süreçleri, yerel ve küresel örneklerle kıyaslanması ile stratejik çözüm önerilerinin oluşturulması süreçleri yürütülmüştür.
- 22 Nisan 2025 tarihinde “Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı” kapsamında sağlık alanında desteklenen projeler analiz edilerek; projelerin içerikleri, hedefleri ve oluşturdukları katma değer temelinde, yerleşme potansiyeli taşıyan ürün ve teknolojilerin belirlenmesi amacıyla çalışmalar yürütülmüş ve sunum hazırlanmıştır.
- 20 Haziran 2025 tarihinde ihtiyaç analizleri kapsamında yerleşme ihtiyacı bulunan yara örtüleri için TBYS sisteminde bulunan yara örtüsü projeleri için tarama çalışması gerçekleştirilmiştir.
- 20 Haziran 2025 tarihinde “Terapötik Monoklonal Antikorlar (mAB) Biyobenzerinin Geliştirilmesi ve Preklinik Çalışmaları” konulu projelere ait Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) maliyeti tablosu oluşturulmuştur. Analiz çıktıları ilgili birimler ile paylaşılmıştır.
- Saha ve ihtiyaç analizleri ile fizibilite araştırmaları kapsamında ilaç, biyoteknolojik ürünler, tıbbi cihazlar ve dijital sağlık teknolojilerinin standardizasyona uygun değerlendirilmesini sağlamak amacıyla ürün bazlı teknik analiz formları hazırlanmıştır. Değerlendirme sürecinin daha sağlıklı ilerleyebilmesi için form içerikleri ürün gruplarına göre özelleştirilmiş; ilaç ve biyoteknolojik ürünler, tıbbi cihazlar ve dijital sağlık çözümleri için ayrı başlıklar altında detaylandırılmıştır.
- İlaç maliyet analizlerinde kullanılmak üzere, DSÖ tarafından belirlenen “Anatomik-Terapötik-Kimyasal (ATC) Sınıflandırma Sistemi”ne göre 7 basamaklı kodları içeren kapsamlı bir excel listesinin hazırlık süreci başlatılmıştır.
- Patent süresi dolan/dolacak ilaçların (maB, biyoteknolojik ilaçlar, CAR-T gibi), antibiyotik, enteral beslenme ürünlerinin yer aldığı analiz ve sunumlar hazırlanmıştır.
- 2024 yılı e-reçete sistemi verileri kullanılarak geri ödeme kapsamında olan ilaçlar; fiyatlandırma sınıfları, ithal/imal durumları ve Anatomik Terapötik Kimyasal (ATC) Sınıflandırma Sistemi eşdeğerlik bileşenleri çerçevesinde değerlendirilmiştir. Geri ödeme kapsamındaki ilaçlara ilişkin harcama tutarları ile tüketim hacimleri tespit edilerek, özellikle ithal ürünlerdeki maliyet yoğunlaşması analizi gerçekleştirilmiştir.
- Diyabet ilaçlarının yeri üretimine yönelik önceliklendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Çalışmada Türkiye’de en sık reçete edilen diyabet ilaçları, patent süreleri, üretim teknolojileri değerlendirilerek, yerleşme kapsamında öncelikli ilaçların belirlenmesi gerçekleştirilerek analiz çıktıları ilgili birimler ile paylaşılmıştır.
- Patent süresi dolan ve dolmakta olan biyobenzer ilaçlar için araştırmalar gerçekleştirilmiş ürünlerin yerli üretimine yönelik önceliklendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Analiz sonuçları ilgili birimler ile paylaşılmıştır.
- DSÖ tarafından yayımlanan standart Anatomik Terapötik Kimyasal (ATC) Sınıflandırma Sistemi ve terapötik gruplara göre ayırım metotları kullanılarak önceliklendirme kriterleri doğrultusunda bir çalışma yürütülmüştür. Bu kapsamda; en yüksek ithalat harcamasına yol açan, stratejik öneme sahip (kanser, immünolojik, nadir hastalıklar)

ilk 100 etken madde belirlenmiştir. Belirlenen bu 100 madde, stratejik eylem planının temel dayanağı olarak sisteme dahil edilmiştir.



- Yapılan analizler kapsamında stratejik olarak belirlenen ilk 100 ilaç etken madde ile elde edilen bulgular, ilaç endüstrisinin orta ve uzun vadeli yerleşme ihtiyaçlarının tespitine ve dışa bağımlılığı azaltmaya yönelik ulusal yol haritasının oluşturulması amacıyla "İlaç Endüstrisinde Yerleşme Vizyonu ve Stratejik İhtiyaç Analizi" konulu kitapçıkta bir araya getirilmiştir. Aralık ayında "İlaç Endüstrisinde Yerleşme Vizyonu ve Stratejik İhtiyaç Analizi" kitapçığı basılı ve dijital olarak sektör ile paylaşılmıştır.
- Ulusal veri kaynaklarından derlenen tıbbi cihaz verileri, sektör paydaşları ve sağlık kurumlarıyla gerçekleştirilen saha görüşmeleriyle desteklenerek çok boyutlu bir analize tabi tutulmuştur. Bu çalışma neticesinde; ithalata bağımlılığı yüksek ve kritik öneme sahip 100 ürün; tıbbi cihaz, medikal sarf, dijital teknolojiler ve tanı kitleri kategorileri altında önceliklendirilmiştir. Türkiye'nin sağlık teknolojileri ekosistemini güçlendirmeyi ve yerli üretim kabiliyetini artırmayı hedefleyen bu süreç; stratejik bir yol haritası niteliğindeki "Tıbbi Cihaz Endüstrisinde Yerleşme Vizyonu ve Stratejik İhtiyaç Analizi" kitapçığı ile kayıt altına alınmıştır.

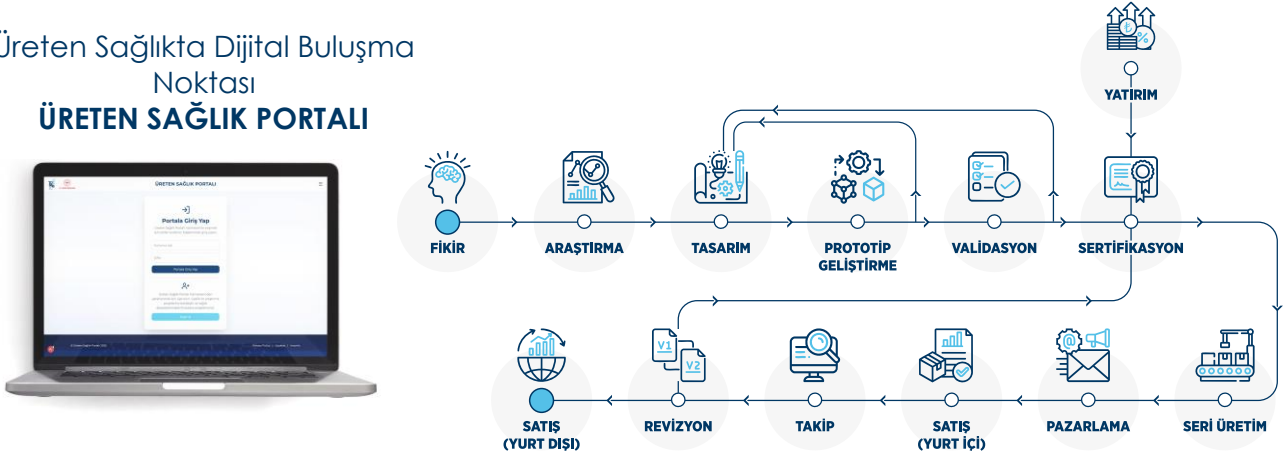
- Yerli imkânlarla üretilen kalp-akciğer makinesinin Aksiyal Akışlı Pompa (AC) ve Arteriyel Pompa (AP) ile yürütülen hayvan deneylerinden elde edilen veriler analiz edilmiştir. Çalışma kapsamında; her iki pompa için 31 farklı değişkene ait tanımlayıcı istatistikler ve 0-7 saatlik zaman aralığını kapsayan anlamlılık (p) değerleri tablolar halinde raporlanmıştır. Ayrıca, çalışmaya ilişkin hazırlanan bilimsel makalenin "İstatistiksel Analiz" bölümü tamamlanmıştır.
- 2 Ocak 2025 tarihinde Üreten Sağlık Modeline dair mevcut durumu ortaya koymak amacıyla analizler gerçekleştirilmiş ve modelin geliştirilmesine ve sürdürülebilirliğine yönelik planlamalar yapılmıştır.
- "Üreten Sağlık-Özel Projeler" kapsamında "Ür-Ge Projesi Başlatılan/Başlatılacak Ürün Listesi" başlıklı sunum hazırlanmıştır. Ürünlere dair ihtiyaç analizleri verilerinin eklenmesi sonrasında sunulmuştur.
- "Pulmoner Kapak Projesi" ile ilgili, proje yürütücüsü ve danışmanlık şirketiyle değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiş, alınan geri bildirimler doğrultusunda iyileştirme planı oluşturulmuştur. Proje kapsamında 17 Mart 2025 tarihinde proje yürütücüsünün mevcut başvuru aşamasındaki projelerine yönelik toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 29 Ocak 2025 ve 11 Şubat 2025 tarihlerinde Sürekli Glikoz İzleme Cihazı (SGİ) proje çalışmaları kapsamında yapılan toplantılara katılım sağlanmıştır. SGİ cihazının klinik araştırma süreci takip edilmektedir.
- 30 Ocak 2025 tarihinde "HPV Tanı Kiti Projesi" kapsamında mevcut durum analizi gerçekleştirilmiştir. 12 Şubat 2025 tarihinde ise klinik araştırmaların yürütülmesine yönelik merkez belirleme süreci başlatılmıştır. 12 Mart 2025 tarihinde HPV tanısı kapsamında özel bir üniversiteye ziyaret gerçekleştirilmiştir. Ziyaret sırasında klinik araştırma projesine ilişkin detaylar ele alınmış, mevcut laboratuvar altyapıları değerlendirilmiş ve ilgili laboratuvarlar yerinde incelenmiştir. Mayıs ayı içerisinde projenin ön değerlendirme süreci tamamlanmıştır. 28 Mayıs 2025 tarihinden itibaren klinik araştırma çalışmaları devam etmekte olup, projenin yazım çalışmaları TÜSEB koordinatörlüğünde sürdürülmüştür.
- Ocak ve Şubat 2025 tarihlerinde gerçekleştirilen görüşmelerde "International Normalized Ratio (INR) Tanısı Projesi"ne yönelik klinik çalışma destekleri ve uygulama bütçesi üzerinde mutabakat sağlanarak proje süreci başlatılmıştır.
- 27 Şubat 2025 tarihinde "Koklear İmplant Projesi" kapsamında bir devlet üniversitesi bünyesinde yer alan Mikro Elektro Mekanik Sistemler Merkezi'ne yerinde ziyaret gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen görüşmelerin ardından, projelendirme sürecinde teknik destek sağlanmış olup ayrıca süreçlerin değerlendirilmesi amacıyla ilgili enstitü

bünyesinde “Koklear İmplant Bilim Kurulu” oluşturulmuştur. 10 Ekim 2025 tarihinde “Koklear İmplant Projesi” süreci başlatılmış olup teknik destek sağlanmış ve 26 Aralık 2025 tarihinde “Koklear İmplant Projesi” panel değerlendirme işlemleri tamamlanmıştır.

- 28 Şubat 2025 tarihinde melatonin takviyeleri konusunda, ihtiyaç ve saha analizleri gerçekleştirilmiş, 4 Mart 2025 tarihinde pazar araştırmasına ilişkin bilgi notu hazırlanarak sunulmuştur.
- 22 Mart 2025 tarihinde Sağlık Bakanlığı ile bir Sahra Hastanesi’ne saha ziyareti gerçekleştirilmiştir. Bu çalışma sonucunda “Sahra Hastanelerinde Yerli ve Yenilikçi Dönüşüm Projesi” kapsamında ihtiyaçlara yönelik öncelik listesi oluşturularak örnek tasarım ve çizim süreci tamamlanmıştır.
- Mart 2025’te yerli tıbbi cihaz üreticisi bir firma ile geliştirilen EKG ve hasta başı monitör cihazlarına yönelik teknik görüşmeler ve cihaz demosu gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, taşınabilir EKG ve hasta başı monitör cihazlarının uygulama süreçlerini içeren alt protokoller tamamlanarak ilgili birimin onayına sunulmuştur. 24 Temmuz 2025 tarihinde ilgili tıbbi cihaz üretici firmalarını yerinde değerlendirmek üzere ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 12 Ekim 2025 tarihinde hasta başı monitörü pazar analizi bilgi notu hazırlanmıştır.
- 24-26 Nisan 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilen “Uluslararası Tıbbi Cihazlar ve Teknolojileri Fuarı (EXPOMED-EURASIA)”nda elektrokoter cihazı üretimi gerçekleştirilen yerli bir firma ile tanışma toplantısı yapılmıştır. 24 Temmuz 2025 tarihinde elektrokoter cihazı yerinde değerlendirilmek üzere ilgili üretici firmaya saha ziyareti gerçekleştirilmiştir. 12 Ekim 2025 tarihinde elektrokoter cihazı ile ilgili bilgi notu hazırlanmış, pazar analizi çalışması gerçekleştirilmiş ve projelendirme sürecinde teknik destek sağlanmıştır.
- Endograft ürünlerin projelendirme çalışmaları kapsamında;
 - 19 Aralık 2024 tarihinde oluşturulan Endograft Bilim Kurulu çalışmaları kapsamında, 25 Ocak 2025 tarihinde altyapı belirleme süreci için olası firmalar listesi çıkarılmıştır. NDA sürecindeki hizmet alımına dahil olacak kişiler ve ziyaret edilecek firmaları belirlemek adına anket oluşturularak katılımcılara gönderilmiştir.
 - 25 Şubat 2025 tarihinde Endograft Bilim Kurulu tarafından Ankara’da tıbbi cihaz üretici ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ziyaret kapsamında; üretim bantları, üreticinin altyapısı ve kapasitesi Endograft Bilim Kurulunca yerinde değerlendirilmiştir. Aynı zamanda Bilim Kurulu üyeleri tarafından mevcutta üretimde bulunan ürünler Endograft Projesi açısından incelenmiştir.
 - 13 Mart 2025 tarihinde Endograft Bilim Kurulu’nun Ankara ilinde bulunan yerli üretim tesisine gerçekleştirdiği saha gezisini değerlendirmek ve gelecek süreçleri planlamak amacıyla çevrim içi toplantı düzenlenmiştir. 10 ve 27 Mart 2025 tarihlerinde gerçekleştirilen çevrim içi görüşmeler neticesinde, İstanbul saha gezilerinin tarihlerine karar verilmiş olup söz konusu organizasyona ilişkin planlamalar tamamlanmıştır.
 - 17-18 Nisan 2025 tarihlerinde Endograft Bilim Kurulu ile İstanbul saha ziyaretleri kapsamında yerli üreticiler ve bir devlet üniversitesine ziyaretler gerçekleştirilmiş olup yerinde incelemeler sürdürülmüştür.
 - 6 ve 20 Mayıs 2025 tarihlerinde Endograft Bilim Kurulu ile çevrim içi toplantılar gerçekleştirilmiştir.
 - 2 Haziran 2025 tarihinde Endograft Bilim Kurulu raporu tamamlanmış olup üst yönetime sunulmuştur.
- 17 Şubat 2025 tarihinde “Oksijenatör Projesi” kapsamında yerli üretici firma ile çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir. 30 Haziran 2025 tarihinde “Oksijenatör Projesi” süreci başlatılmış olup proje süreci boyunca teknik destek sağlanmıştır. 16 Ekim 2025 tarihinde oksijenatör pazar analizi bilgi notu hazırlanmıştır. Bilgi notu çerçevesinde; ürün ile ilgili pazar analizleri, yerli ve yabancı üretici ve fiyat analizleri, kamu envanter durumu incelenerek görüş sunulmuştur.
- 17 Şubat 2025 tarihinde “Kardiyak Kanül ve Kateterler Projesi”, “Anti-trombojenik Yüzey Kaplama Projesi” ve “Kaplama Kardiyak Tüp Set ve ECMO Setleri Projesi” ile ilgili yerli üretici firmalarla çevrim içi toplantılar gerçekleştirilmiştir. 30 Haziran 2025 tarihinde ilgili projelere yönelik süreçler başlatılmış olup proje süreçleri boyunca teknik destek sağlanmıştır.
- 20 Şubat 2025 tarihinde “Medikal Fiber Optik Projesi”nin üretim ve test aşamalarını yerinde değerlendirmek üzere UNAM’a ziyaret gerçekleştirilmiştir. Görüşmede sunum yapılmış, ardından fiber optiklerin üretiminin gerçekleştirildiği laboratuvar incelenerek yerinde demo testi gerçekleştirilmiştir. 27 Mart 2025 tarihinde UNAM-Endüstriyel Araştırma Teknoloji ortaklığında üretilecek olan medikal lazer fiber ürününün projelendirilmesi hususunda tıbbi cihaz üretim tesisi temsilcileri ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Projelendirme süreci boyunca teknik destek sağlanmış olup söz konusu proje süreci tamamlanarak sözleşme aşamasına geçilmiştir.
- 5 Mart 2025 tarihinde bir Biyofotonik ve Optik Görüntüleme Laboratuvarı Araştırma Grup Lideri ile fiber optikler üzerine yapmış oldukları çalışmalarla ilgili görüşme gerçekleştirilmiştir.

- 7 Mart 2025 tarihinde “Perikardiyal Yama Üretimi” ve “Atrioventriküler Düğümün Biyoempedans Spektroskopisi” ile ilgili proje yürütücülerinin mevcut başvuru aşamasındaki projelerine yönelik toplantılar gerçekleştirilmiştir.
- 13 Mart 2025 tarihinde TÜSEB Koşuyolu Yerleşkesinde “ProBNP ve Oftalmolojik Takip Cihazı Projeleri” kapsamında, üst yönetim ve ilgili proje koordinatörlerinin katılımıyla proje yürütücüsü ve ekibi ile toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Sağlık ekosisteminin tüm paydaşlarını tek bir çatı altında bir araya getirmek amacıyla “Üreten Sağlık Portalı” adı altında dijital bir platform oluşturulmuştur. Bu portal sayesinde; tıbbi cihaz alanında fikirden ürüne kadar olan tüm süreçler (başvuru, değerlendirme, projelendirme, destek, takip, ticarileşme, izleme) tek bir dijital platform üzerinden yürütülecek ve özel sektör ile yatırımcılar buluşturulacaktır.
- Üreten Sağlık Portalının geliştirilmesi kapsamında;
 - 29 Nisan 2025 tarihinde Üreten Sağlık Portalı’nın, ilk modülünü planlamak üzere yazılımcılar ve proje koordinatörleri ile toplantı gerçekleştirilmiştir.
 - 14 Mayıs 2025, 21 Mayıs 2025 ve 16 Haziran 2025 tarihlerinde Üreten Sağlık Portalı tasarımı ve projelendirilmesi konusunda toplantı yapılmıştır.
 - 11 Ağustos 2025 tarihinde Üreten Sağlık Portalı’nın “Bir Fikrim Var” modülüne ilişkin ilgili birimler ve yazılım ekibiyle toplantı gerçekleştirilmiştir.
 - 8 Kasım 2025 tarihinde Üreten Sağlık Portalı’nda yer alacak modüller ve yazılım test süreçleri ile ilgili toplantıya katılım sağlanmıştır.
 - 4 Aralık 2025 tarihinde Üreten Sağlık Portalı’nın geliştirilmesinde kullanılacak veri setleri ile ilgili TİTCK ile görüşme gerçekleştirilmiştir.

Üreten Sağlıkta Dijital Buluşma Noktası **ÜRETEN SAĞLIK PORTALI**



- 30 Haziran 2025 tarihinde anestezi cihazı ile ilgili proje süreci başlatılmış olup projelendirme aşamasında teknik destek sağlanmıştır. 12 Ekim 2025 tarihinde anestezi cihazı pazar analizi raporu (tüketim, yerli ve yabancı üretici ve fiyat analizleri, kamu envanter durumu gibi göstergeler) hazırlanmıştır. 30 Haziran 2025 tarihinde “Hemodiyaliz Cihazı Projesi” ve “Kapsül Endoskopi Cihazı Projesi” ile ilgili süreçler başlatılmış olup projelendirme süreçlerine teknik destek sağlanmıştır.
- 4 Temmuz 2025 tarihinde yerli tıbbi cihaz üretici firmasıyla proje tanıtım toplantısı gerçekleştirilmiştir. Uzmanlar proje başvuru süreci ve çağrılar hakkında bilgilendirilerek yönlendirme sağlanmıştır.
- 13 Ağustos 2025 tarihinde nükleer tıp, tıbbi onkoloji ve cerrahi uzmanlarından oluşan multidisipliner ekiple, peritoneal metastazlarda Fibroblast Aktivasyon Proteini İnhibitörü (FAPI) hedefli teranostik yaklaşımın etkinliğini ve güvenliğini inceleyecek klinik araştırma projesi hakkında toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 13 Ağustos 2025 tarihinde enteral ve parenteral beslenme alanında faaliyet gösteren yerli tıbbi cihaz üreticisi ile enteral beslenme cihazları, infüzyon setleri ve diğer sarf ürünlerin Ar-Ge çalışmaları, MDR belgelendirmeleri, ürün teknik detayları ve olası iş birliği imkânlarının ele alındığı çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 14 Ağustos 2025 tarihinde mevcut uzaktan izleme sistemine ek olarak, mekanik kalp destek cihazı kablo giriş yeri enfeksiyonlarını bilgisayar görüşü (computer vision) ile izleyip tanıyacak yeni bir asist sistemi geliştirmeyi planlayan proje tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 28 Ağustos 2025 tarihinde bir tıbbi cihaz üreticisi ile retina hastalıklarının tanısına yönelik geliştirilen cihaz projeleri hakkında görüşme gerçekleştirilmiştir.

- 9 Eylül 2025 tarihinde tıbbi malzeme ve flaster teknolojileri alanında faaliyet gösteren yerli bir üretici ile kas ve eklem ağrılarına yönelik, esansiyel yağ içeren yenilikçi kinezyo bant geliştirme projesi kapsamında bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 9 Eylül 2025 tarihinde fabry nadir hastalığının tedavisinde kullanılmak üzere geliştirilmesi planlanan enzim replasman tedavisine yönelik monoklonal antikor projesi kapsamında genom uzmanları ve hekimler ile toplantı gerçekleştirilmiştir. Uzmanlar proje başvuru süreci ve çağrılar hakkında bilgilendirilerek yönlendirme sağlanmıştır.
- 23 Eylül 2025 tarihinde iskemik kolit ve radyasyon proktiti gibi sınırlı tedavi seçenekleri olan hastalıklar için, Sukralfat'ın mukozayı koruyucu özelliğini kullanarak rektal lavman formunu geliştirmeyi amaçlayan bir projenin tanıtım toplantısı gerçekleştirilmiştir. Uzmanlar proje başvuru süreci ve çağrılar hakkında bilgilendirilerek yönlendirme sağlanmıştır.
- 10 Ekim 2025 tarihinde dijital teknolojiler alanında girişimci katılımıyla eczane ilaç dağıtımı konulu proje tanıtım toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda girişimciye proje başvuru süreci ve çağrılar hakkında bilgilendirme yapılmış ve yönlendirme sağlanmıştır.
- 15 Ekim 2025 tarihinde kardiyovasküler cerrahi kanülleri pazar analizi bilgi notu hazırlanmıştır. Bilgi notu çerçevesinde, ürün ile ilgili pazar analizleri, yerli ve yabancı üretici ve fiyat analizleri, kamu envanter durumu incelenerek görüş sunulmuştur.
- 5 Kasım 2025 tarihinde fundus görüntü analizi üzerine çalışan yerli bir tıbbi cihaz firması ile toplantı gerçekleştirilmiştir. Firmanın geliştirdiği proje kapsamında Avrupa Uygunluk İşareti (CE) belgelendirme süreci tamamlanmış ve bir şehir hastanesinde diyabetik retinopati taramaları için cihaz kurulumu gerçekleştirilerek uygulama aşamasına geçilmiş olduğu değerlendirilmiştir.
- 13 Kasım 2025 tarihinde “NGS Kütüphaneleri Projesi” kapsamında, gerçekleştirilen çevrim içi toplantıya özel bir üniversitenin öğretim üyeleri ve moleküler biyoteknoloji ve bitki biyoteknolojileri alanında faaliyet gösteren yerli firma temsilcileri katılmış olup, toplantıda “Genom Dizileme Kitlerinin Yerileştirilmesi Projesi”ne dair genel bilgiler sunulmuştur. Uzmanlar proje başvuru süreci ve çağrılar hakkında bilgilendirilerek yönlendirme sağlanmıştır.
- 19 Kasım 2025 tarihinde “VR Tabanlı Eğitim Simülasyonları ve Ciddi Oyun Teknolojileri Projesi” kapsamında, tıbbi cihaz üreticisi ve robotik alanlarında faaliyet gösteren firma temsilcileri ile yapay zekâ/tıbbi cihaz entegrasyonu içeren ürünün klinik araştırma çalışması hakkında toplantı gerçekleştirilmiştir. Uzmanlar proje başvuru süreci ve çağrılar hakkında bilgilendirilerek yönlendirme sağlanmıştır.
- 24 Ekim 2025 tarihinde "Bebek Maması ve Enteral Beslenme Ürünleri" ile ilgili yerli üretim kapasitesi, mevcut ürünler, kamu kullanım tutar ve hacimlerini kapsayan kapsamlı bir rapor hazırlanmıştır.
- Enteral beslenme ve tıbbi cihaz alanında faaliyet gösteren yerli bir üreticiyle tanışma toplantısı gerçekleştirilmiş olup TÜSEB proje destekleri hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.
- 14 Şubat 2025 tarihinde, “Bası Yarası İzleme ve Değerlendirme Sistemi Projesi”nin yürütücüsü ve proje koordinatörlerinin katılımıyla gerçekleştirilen toplantıda; yapay zekâ destekli bası yarası sistemi tasarımıya yönelik araştırma süreçleri ve klinik testlere ilişkin değerlendirmelerde bulunulmuştur.
- 14 Şubat 2025 tarihinde "3B Basımla Üretilen Yapay Korneanın İn Vivo Uygulanması ve Translasyonu" ve "Kornea Hastalıklarında Mikroskopik Görüntüleme ve Makine Öğrenme İle Yeni Tanı Yöntemlerinin Geliştirilmesi" başlıklı projelerin birleştirilmesi hususunda proje yürütücüleri ile yapılan görüşmeler sonucunda, projelerin birbirinden bağımsız olarak değerlendirileceği kararı alınmıştır.
- 2 Haziran 2025 tarihinde, yeni nesil CTC izolasyon ve karakterizasyon teknolojisi alanında faaliyet gösteren yerli firma ile cihazın klinik faydasının akciğer, kolorektal ve meme kanseri hastalarında gösterilmesine yönelik düzenlenen bilimsel toplantıya katılım sağlanmıştır. Toplantıda ayrıca ticarileşme süreçleri, fikri mülkiyet hakları ve proje destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- 20 Haziran 2025 tarihinde yerli yara örtüsü üreticisi biyoteknoloji firması ile “Nano Gümüş İyonizerli Yara Örtüsü ve Solisyon Projesi” toplantısına katılım sağlanmıştır. Firma yetkilileri proje başvuru süreci ve çağrılar hakkında bilgilendirilerek yönlendirme sağlanmıştır.
- 25 Haziran 2025 tarihinde, “Yara Örtüsü Projeleri” kapsamında kemoterapiye bağlı yaraların iyileşmesi ve bası yaraları alanında faaliyet gösteren firma ile toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda firma yetkililerine proje başvuru süreci ve ilgili çağrılar hakkında bilgilendirme yapılmış ve yönlendirme sağlanmıştır.
- 30 Ekim 2025 tarihinde “C ve D Grubu Projeler Değerlendirme Toplantısı” gerçekleştirilmiş, 2026 yılı C ve D Grubu proje ön başvuru değerlendirmelerinde kullanılmak üzere, söz konusu ürünle ilgili 25 Aralık 2025 tarihinde soru seti hazırlanmıştır.

- 9 Aralık 2025 tarihinde yerli yara örtüsü ve yakı üretimi konusunda faaliyet gösteren firma yetkilileri ile yara bantları ve benzer ürün grupları ile ilgili olası iş birlikleri üzerine toplantı gerçekleştirilmiş, firma yetkilileri proje başvuru süreci ve çağrılar hakkında bilgilendirilerek yönlendirme sağlanmıştır.
- 10 Aralık 2025 tarihinde TÜSEB Başkan Yardımcısı ve ilgili birim ile kuvöz üretimi alanında faaliyet gösteren firmayla “All in One/Hibrit Kuvöz Projesi” başvurusu hakkında toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 12 Şubat 2025 tarihinde TİTCK ve ilgili birim ile “Preklinik, Klinik ve Uygunluk Değerlendirme Süreçleri” hakkında görüşme gerçekleştirilmiştir.
- 28 Şubat 2025 tarihinde enerji, biyogüvenlik ve savunma alanlarında faaliyet gösteren firmaya gerçekleştirilen ziyaret kapsamında, izolasyon kriterlerine sahip laboratuvarlar incelenmiştir.
- 5 Mart ve 26 Mart 2025 tarihlerinde yeni “Yerli Malı Tebliği Bilgilendirme Toplantısı” gerçekleştirilmiştir. Yerli Malı Tebliği (SGM 2024/10) hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- 5 Mart 2025 tarihinde hematoloji, oftalmoloji, jinekoloji ve radyoloji alanlarında faaliyet gösteren ilaç firması yerinde ziyaret edilmiştir.
- 12 Mart 2025 tarihinde buğu önleyici sisteme sahip laparoskopik sistemin yerinde incelemesi için bir üniversite hastanesinde görüşme gerçekleştirilmiştir.
- 26 Mart 2025 tarihinde medikal sektördeki yerleştirme çalışmalarını ve olası iş birliklerini görüşmek ve hazırlanması planlanan veri tabanına katkıda bulunmak üzere OSTİM Medikal Kümelenmesi ziyaret edilerek Yönetim Kurulu Başkanı ve ekibi ile görüşme gerçekleştirilmiştir.
- 15-16 Nisan 2025 tarihlerinde yerli sağlık endüstrisinin güçlendirilmesi ve stratejik iş birliklerinin geliştirilmesi amacıyla Samsun MEDİKÜM ve Samsun Valiliği ile iş birliği görüşmeleri gerçekleştirilmiştir. MEDİKÜM üyelerinden çeşitli firmalar ziyaret edilerek üretim fabrikaları ve Ar-Ge merkezlerine saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
- 30 Haziran 2025 tarihinde hastane ürünlerine yönelik üretim faaliyetleri gerçekleştiren tıbbi cihaz üreticisi ziyaret edilmiş olup firma üretim altyapısı, MDR laboratuvarları ve olası proje iş birlikleri görüşülmüştür.
- 2 Temmuz 2025 tarihinde “FAKO Cihazı Geliştirme Projesi” kapsamında yerli üretici firmanın talebi doğrultusunda saha ziyareti gerçekleştirilmiş olup söz konusu ziyaretle ilgili bilgi notu hazırlanmıştır. 10 Temmuz 2025 tarihinde X-ışını tanı sistemleri üzerine faaliyet gösteren tıbbi cihaz üreticisi firmasına ve bir devlet üniversitesi teknokentine, TÜSEB TTO ile birlikte ziyaret gerçekleştirilerek, firma portföyü ve olası iş birlikleri değerlendirilmiştir.
- 3 Temmuz 2025 tarihinde ameliyat masası, ameliyat lambası ve medikal gaz ürünleri gibi ürünler üreten yerli tıbbi cihaz üreticisi temsilcileriyle ürün tanıtımı ve olası iş birliği fırsatlarına yönelik görüşme gerçekleştirilmiştir.
- 24 Temmuz 2025 tarihinde ameliyathane sistemleri, anestezi cihazları, hasta yatakları ve hastane ekipmanları ve tıbbi cihaz aksesuarları üretimi alanında faaliyet gösteren yerli tıbbi cihaz firmasına ziyaret gerçekleştirilmiştir.
- Ortopedik implantlar ve omurga, travma, artroskopi ve artroplasti cerrahi aletlerin üretimi alanında faaliyet gösteren tıbbi cihaz firmasına ziyaret gerçekleştirilmiştir. Ziyarette omurga, travma, artroplasti, artroskopi implantları ve cerrahi aletleri üretim süreçleri ve yenilikçi uygulamalar hakkında firma yetkililerinden bilgi alınmıştır.
- 15 Ağustos 2025 tarihinde protez ve ortez parçası üretimi ve protez ve ortez uygulama hizmetleri sunan firmaya proje izleme ve iş birliği ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- 4 Ekim 2025 tarihinde, medikal cihaz ve ekipmanların hastane ve laboratuvarlara sunulması amacıyla hizmet veren yerli tıbbi cihaz firmasının “All in One Kuvöz Projesi” ile diğer üç farklı yerli kuvöz üreticisini yerinde değerlendirmek amacıyla Ankara iline ziyaret gerçekleştirilmiştir.
- 6 Ekim 2025 tarihinde “Endoskopik Görüntüleme Projesi” için tıbbi cihaz görüntüleme sistemleri endoskopik laparoskopik görüntüleme sistemleri, cerrahi aletler ve sarf malzemeleri üretimi alanında faaliyet gösteren tıbbi cihaz firmasına yerinde ziyaret gerçekleştirilmiştir.
- 10-12 Aralık 2025 tarihlerinde “Sağlık Simülasyon Eğitim Merkezi” kapsamında iki özel üniversite ve bir firma ile İDEA'ya ziyaret gerçekleştirilmiştir.
- 3 Mart 2025 tarihinde Türkiye'deki ilaç ve hammadde mevcut durumunu analiz etmek, ilaç hammaddelerinin yerleştirilmesi ve biyoteknolojik ilaç üretimi konuları üzerine görüş alışverişinde bulunmak üzere sektörün önde gelen temsilcileriyle bir dizi toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 6 Mart 2025 tarihinde bir sendika ve ilaç üretici firmalarının katılımı ile Türkiye'nin ilaç hammaddelerinde ithalat bağımlılığı, biyoteknolojik üretimin maliyetleri hakkında toplantı yapılmıştır.

- 7 Mart 2025 tarihinde sektör temsilcileri ile gerçekleştirilen toplantıda ilaç hammaddelerine ilişkin başlıklar ele alınmış, “ODAK Projesi” hakkında bilgi edinilmiştir. İlaç hammaddelerinin yerelleştirilmesi ve tedarik zincirinin güçlendirilmesine yönelik yürütülen çalışmalar değerlendirilmiştir.
- Monoklonal antikorlar ve kimyasal ilaçlardan oluşan antidiyabetik ilaçlar için orijinal ürünlerin patent sürelerine yönelik bir araştırma gerçekleştirilmiş; jenerik ve biyobenzer ürünlerin mevcut piyasa durumu analiz edilerek listelenmiştir.
- TİTCK’nın yurt dışı ilaç listesinde yer alan yeni ilaçlara yönelik patent ve kullanım tutar analizleri gerçekleştirilmiştir.
- 24-26 Kasım 2025 tarihleri arasında Ankara’da düzenlenen 11. Türk Tıp Dünyası Kurultayı’na katılım sağlanmıştır. Kurultay kapsamında; 24 Ekim 2025 tarihinde “İlaç Endüstrisinde Yerleşme: Bilim, Ar-Ge ve Gelecek” ve “Sağlıkta Sürdürülebilir Bir Gelecek İçin Tıbbi Cihazlarda Yerleşme” başlıklı 2 oturum gerçekleştirilmiş olup ilaç ve tıbbi cihaz sektöründeki paydaşlarla bir araya gelinmiştir.
- 23 Aralık 2025 tarihinde sağlık endüstrisinde yerli üretimi, iş birliğini ve yenilikçiliği desteklemek amacıyla başlatılan “Üreten Sağlık Buluşmaları” programının ilki Gaziantep’te gerçekleştirilmiştir.
- “Enjeksiyonluk Potasyum Fosfat”, “Periton Diyaliz Solüsyonu”, “Kanser Hastalarının Ödeme Listesine Alınmayan İlaçlar”, “Proton ve Elektron Teknolojileri”, “Naltrekson Etken Maddeli İlaçlar”, “Kistik Fibrozis İlaçları”, “Türkiye’de Hasta Pozisyonlama Ürünleri Piyasası ve Yerli Üretim Potansiyeli”, “Uyku Apnesi Projesi”, “Kanama Durdurucuları”, “K&K Technology-SonoNest Alpha Avuç İçi Taşınabilir Kablosuz Ultrason”, “İnsan Albümini: Hammadde, Üretim Teknolojisi ve Kalite Karakterizasyonu, Piyasadaki Ruhsatlı Ürünler, Mevzuat ve Yerleşme İncelemesi” ve “Gaziantep ilinde sağlık teknolojileri ve tıbbi cihaz üretimi alanında faaliyet gösteren firmaların mevcut durum ve sektörel dağılımlarını açıklayan” bilgi notları hazırlanmış olup “Medikal Ürün Yerli Üretim” durumuna ilişkin araştırmalar yapılmıştır.
- 18 Şubat 2025 tarihinde, “In Vitro Kültüre Edilmiş Kornealimbal Kök Hücre Üretilmesi ve Çoğaltılması”na ilişkin çalışmaların, proje yürütücüsü ve ekibinin katılımlarıyla çevrim içi toplantı yapılmıştır.
- 20 Şubat 2025 tarihinde kalite yönetim sistemi prosedür planlamalarına yönelik toplantı gerçekleştirilmiştir. “Saha Ziyaret Analizi Prosedürü ve Kalite Yönetim Prosedürü” hazırlanmış, “Saha Analiz Rapor Formu” ve “İş Süreçleri Tanımlama Formu” oluşturulmuştur. “Doküman Yönetim Sistemi Prosedürü” konusunda prosedürler yenilenmiştir.
- “Birlik Sivil Koruma Mekanizması Çalıştay” kapsamında “Avrupa Birliği Sivil Koruma Mekanizması” çerçevesinde, Avrupa Komisyonu tarafından 2025 yılı için yayımlanan yeni teklif çağrıları hakkında bilgi paylaşımı ve başvuru süreçlerine dair teknik değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 3 Mart 2025 tarihinde “Side Snare ve TAPA Stent” projelerinin tanıtım toplantısı gerçekleştirilmiştir. Düzenlenen tanıtım toplantısında, patent işlemleri tamamlanmış ve güncelleme süreci devam eden iki ayrı tıbbi cihaz projesi sunulmuştur.
- 12 Mart 2025 tarihinde yeni doğan yoğun bakımlarında kullanılan surfaktan kateterinin Türkiye’de üretim potansiyeli ile ilgili alanda faaliyet gösteren yerli tıbbi cihaz üreticileri ve ilgili birimlerle birlikte toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 13 Mart 2025 tarihinde “2025 Yılı TÜSEB Proje Destekleri Webinar Eğitim Serisi-1” kapsamında toplantı yapılmıştır. 18 Mart 2025 tarihinde ise uçtan uca proje süreçlerinin özetleneceği bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- “TÜSEB 2026-2028 Stratejik Planı”, “Bütçe Hazırlıkları” ve “İç Kontrol Sistem Çalışmaları” doğrultusunda çalışmalar yürütülmüş ve toplantılara katılım sağlanmıştır.
- SEYDB tarafından katılım sağlanan etkinlikler aşağıda yer almaktadır;
 - 20 Şubat 2025 tarihinde “Aşı, Tıbbi Cihaz ve Sağlık Hizmetlerinde Karşılıklı Tanıma ve Denklik Grubu Toplantısı” çevrim içi olarak,
 - 6-9 Nisan 2025 tarihleri arasında “Dünya Yerel Üretim Forumu”,
 - 21-22 Nisan 2025 tarihlerinde “Yetenek Her Yerde Kariyer Fuarı” kapsamında düzenlenen etkinlikte “Ar-Ge ve İnovasyon” konulu bir sunum ile,
 - 24-26 Nisan 2025 tarihleri arasında “Uluslararası Tıbbi Cihazlar ve Teknolojileri Fuarı (EXPOMED-EURASIA)”,
 - 12 Mayıs 2025 tarihinde Avrupa Moleküler Biyoloji Organizasyonu (EMBO) burs ve destek programlarının tanıtımı amacıyla düzenlenen eğitim çevrim içi olarak,

- 20-22 Mayıs 2025 tarihleri arasında "Tıbbi Cihaz Yönetişim Zirvesi: Tedarikte Strateji ve Yenilikçi Çözümler" konulu etkinliğe sunum ile,
 - 18 Haziran 2025 tarihinde "Dijital Sağlık ve Sağlığın Geleceği" konulu toplantı,
 - 26 Ağustos 2025 tarihinde "OED Komisyonu Toplantısı",
 - 18-19 Eylül 2025 tarihlerinde "TEKNOFEST 2025" etkinliği,
 - 15-17 Ekim 2025 tarihleri arasında "BIOEXPO 2025 Fuarı",
 - 21 Ekim 2025 tarihinde "Avrupa Sanal İnsan İkizleri (VHT) Girişimi" etkinliği çevrim içi olarak,
 - 11 Kasım 2025 tarihinde "TÜSEB Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Planı" toplantısı çevrim içi olarak,
 - 17-18 Kasım 2025 ve 17-18 Aralık 2025 tarihlerinde "COVID-19'a Karşı Bilimsel Yanıt (SciREACT)" projesi kapsamında düzenlenen "Pandemi-x Çalıştay Serisi",
 - 27-30 Kasım 2025 tarihleri arasında "2. Ulusal Biyomedikal Kongresi",
 - 10-11 Aralık 2025 tarihlerinde "Take Off Girişim Zirvesi",
 - "TÜSEB 2025 Yılı Hizmet İçi Eğitim Programları".
- 2025 yılında Devlet Malzeme Ofisi aracılığıyla 8, açık ihale usulü ile 4, pazarlık usulü ile 2, doğrudan temin yöntemiyle 210 adet mal ve hizmet alımı ile yapım işi gerçekleştirilmiştir.
 - Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tefrik edilen ödenekler ve enstitüler tarafından yürütülen dahili projeler kapsamında her türlü mal ve hizmet alımları ile yapım işlerine ait satın alma ve tahakkuk süreçleri yürütülmüştür.



- Taşınır Mal Yönetmeliği kapsamında iş ve işlemlerin takibi yapılmıştır.
- Satın alma ya da bağış yolu ile edinilen taşınırın giriş kayıtları ve tüketilen ilk madde ve malzemelerin çıkış kayıtları yapılmıştır. Yıl sonu itibarıyla envanterimizde kayıtlı taşınırın sayımı yapılarak taşınır yönetim hesabı hazırlanmıştır.
- Gelen ve giden evrak kontrolü, dağıtımı, arşivlenmesi faaliyetleri, gizlilik dereceli evrakların dağıtımı yapılmıştır.
- İş sağlığı ve güvenliği kapsamında planlanan çalışmalar sürdürülmüştür.
- Başkanlığımıza ait araç akaryakıtları taşıt tanıma sistemi ile alınmakta olup alınan akaryakıtların araç bazında kontrolleri gerçekleştirilmiştir.
- Başkanlığımızın temizlik ve güvenlik iş ve işlemlerinin aksamadan yürümesini sağlayacak koordinasyon planlamaları yapılmıştır.
- Binaların bakım, onarım ve arıza tespit çalışmaları yürütülmüştür.
- Başkanlığımızın "Sivil Savunma Planı" ve "Yangınlara Karşı Korunma Planı" çalışmaları devam etmiştir.
- Başkanlığımız bünyesinde görevli personelin fiziki çalışma koşullarını iyileştirmeye yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

- Yerleşke güvenliğinin artırılması amacıyla, ilgili alan yaklaşık 50 m uzunluğunda sac konstrüksiyon uygulaması yapılarak kapatılmıştır.
- 2024 yılı alım süreci devam eden 8 Hizmetli, 13 Koruma ve Güvenlik Görevlisi ve 4 Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni 2025 yılı içerisinde atama süreçleri tamamlanarak; 25 personelin atama, sözleşme ve başlayış işlemleri yapılmıştır.
- 2025 yılı içerisinde personelin yıllık ücretli izin, hastalık izni, mazeret izni vb. iş ve işlemleri yapılmıştır. 10 personelin ücretsiz izne ayrılış iş ve işlemleri ile 1 personelin kısmi zamanlı çalışma iş ve işlemleri yapılmıştır.
- (2025-1) 3 Eski Hükümlü veya Terörle Mücadele Kanunu kapsamında Hizmetli, (2025-2) 1 Araştırmacı (Doçent) ve 45 Ar-Ge Uzmanı, (2025-3) 54 çeşitli ünvanlarda ve (2025-4) 1 Eski Hükümlü veya Terörle Mücadele Kanunu kapsamında Hizmetli olmak üzere 104 personel alımı planlanmış ve 1 Araştırmacı (Doçent), 21 Ar-Ge Uzmanı, 4 Mühendis, 1 Veteriner Hekim, 1 Tekniker ve 3 Hizmetli açıktan atama usulü ile ayrıca YLSY Kanunu kapsamında 1 Biyolog, 1 Ar-Ge uzmanı olmak üzere 58 personelin atama ve sözleşme ve başlayış işlemleri yapılmıştır. 42 personelin işe başlama süreçleri devam etmektedir. 70 personelin kurumlar arası geçici görevlendirme iş ve işlemleri yapılmıştır. Geçici görevlendirme tamamlanması, sözleşme feshi, istifa vb. nedenlerle 45 personelin ayrılış işlemleri yapılmıştır.
- 2025 yılı içerisinde, 19 Ar-Ge Uzmanı açıktan işçi alım ilanına çıkmış olup işe alım süreci devam etmektedir.
- Personel performans değerlendirme ve terfi iş ve işlemleri yapılmıştır.
- TÜSEB 2025 Yılı Hizmet İçi Eğitim Planı tamamlanarak 19 hizmet içi eğitim yapılmıştır. Ayrıca TÜSEB 2026 Yılı Hizmet İçi Eğitim Planı hazırlanmıştır.
- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri, Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler ve diğer gelirlerden 1.492.166.127 TL bütçe geliri tahsil edilmiştir.
- Gelirlerin ve alacakların tahsili, giderlerin hak sahiplerine ödenmesi, emanet işlemlerinin yapılması ve diğer mali işlemlerin kayıt altına alınması ve raporlanması gibi muhasebe hizmetleri, muhasebe yetkilisinin sorumluluğunda ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütülmüştür. Her mali işlemin mevzuatında öngörülen belgeler ekinde muhasebeleştirilmesi sağlanmıştır. 2025 yılında mali işlemlerin muhasebeleştirilmesi için toplam 10017 muhasebe kaydı yapılmıştır.
- Harcama birimlerince düzenlenen ödeme emri belgesi ve ekleri, ödeme aşamasından önce; yetkililerin imzasının tam olması, ödemeye ilişkin ilgili mevzuatta sayılan belgelerin eksiksiz olması, hak sahibinin kimlik bilgilerinin doğru olması, maddi hata bulunup bulunmaması gibi yönlerden kontrol edilerek ödeme öncesi kontrol işlemleri gerçekleştirilmiş tespit edilen hata, noksan vb. var ise yasal süresi içerisinde iade edilerek düzeltilmesi sağlandıktan sonra kayıt altına alınmış ve banka aracılığıyla gönderme emri ile hak sahiplerine ödenmesi sağlanmıştır.
- Yıl içerisinde harcama birimleri tarafından muhasebe birimine gönderilen tüketilen ilk madde ve malzemelerin ilgili muhasebe kayıtları yapılmıştır.
- Envanter kayıtları Başkanlığımıza ait olan demirbaş malzemelerinden ilgili kamu idarelerine devredilenlerin muhasebe kayıtları yapılmıştır.
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan Taşınır Mal Yönetim Hesabı Cetveli verilerinin muhasebe kayıtları ile uyumu kontrol edilerek konsolide edilmiş ve Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.
- Emanet hesap niteliğindeki SGK Devlet Primi Giderleri, vergiler, taşınır kayıt yetkililerinden kesilen kefalet aidatları ile başka birimler adına izlenen icra, nafaka ve kişilerden kesilen bireysel emeklilik (BES) kesintilerinin süresinde ilgili hesaplara aktarılması sağlanmıştır. Muhtasar ve Prim Hizmet Beyannamesi uygun beyan dönemlerinde bildirilmiş ve ödemeler gerçekleştirilmiştir.
- Teminat mektuplarının alındı belgesi ile takibi gerçekleştirilmiştir. Süresi dolan teminat mektuplarının takibi yapıp ilgisine iadesinin gerçekleşmesi için harcama birimine bildirim yapılmıştır. İlgili harcama birimi tarafından yazılı olarak iadesi talep edilen teminat mektuplarının iadesi gerçekleşmiştir.
- Avans ve kredilerde gerekli kontroller yapılarak muhasebe kayıtlarına alınmıştır. 2025 yılı içerisinde verilen avans ve krediler kanuni süreler içerisinde mahsup edilmiştir. Kanuni süresi içerisinde mahsup edilemeyen avanslar mahsup edilmesi gereken tarihten itibaren, hesaplanan gecikme zammı ile birlikte ilgisinden tahsil edilmiştir. Mahsup döneminde kapatılmayan krediler için avans ve kredi mutemedi adına alacak dosyası açılmıştır.
- Mali tablo ve belgeler dönem başında, aylık ve dönem sonu olarak Sayıştay Başkanlığına gönderilmiş ve Sayıştay Birleşik Veri Aktarım Sistemi (BVAS) portalına yüklenmiştir.
- Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinin 313'üncü ve 327'nci maddelerine istinaden ilgili mali tablolar kamuoyunu bilgilendirmek üzere, elektronik ortamda yayımlanması için ilgili mercilere gönderilmiştir.

- 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Tebliği (Sıra No: 1)'nde belirtilen usul ve esaslara göre ve harcama birimlerinden gelen teklifler doğrultusunda Ayrıntılı Finansman Programı (AFP) hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiş, vize edilen AFP'ye uygun olarak ödenek gönderme işlemleri takip edilmiştir. 2025 yılında Başkanlığımız bünyesinde bulunan 13 harcama birimi için, 237 tane ödenek gönderme belgesi ve icmalı ile 22 tane tenkis belgesi ve icmalı düzenlenmiştir.
- Harcama birimlerinin talepleri üzerine 2025 yılı AFP'ye (aylar itibarıyla serbest bırakılan ödeneklere) uygun olarak ödeneklerin serbest bırakılması işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Harcama birimlerinin talebi üzerine, 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde, Başkanlığımızca yetki dahilinde 11 adet aktarma işlemi yapılmış, ayrıca Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına iletilen ödenek aktarma talepleri doğrultusunda Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından 3 adet ödenek aktarma işlemi gerçekleştirilmiştir.
- Yıl içerisinde 11 adet likit karşılığı ödenek kaydı işlemi yapılmıştır.
- "Tasarruf Tedbirleri" konulu 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında yapılan işlemler;
- Başkanlığımız bütçesindeki sermaye giderleri ve sermaye transferleri tertiplerinde yer alan 209.321.000 TL ödenek tasarruf tedbirleri kapsamında tasarruf ödeneği olarak KaYa Bilgi Sisteminde revize edilmiştir.
- TÜSEB 2024 yılı Ekim-Aralık ve 2025 yılı Ocak-Mart, Nisan-Haziran, Temmuz-Eylül dönemlerinde gerçekleşen tasarruf ve harcama tutarları, sayısal veriler ile ilgili yıl ve dönemlere ait gerçekleşen tasarrufları açıklayan 4 adet "2024/7 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi Kapsamında Yürütülen Tasarruf Faaliyetleri Raporu" TTBS'ye girilmiştir.
- Başkanlığımız 2024 Yılı Kesin Hesap Raporu, mevzuat hükümleri çerçevesinde düzenlenerek ilgili kamu idarelerine gönderilmiştir.
- On İkinci Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, Orta Vadeli Program, Bütçe Çağrısı ve Bütçe Hazırlama Rehberi ile Yatırım Genelgesinde belirtilen genel ilkeler, standartlar, hesaplama yöntemleri, bunlara ilişkin olarak kullanılacak cetveller ve Yatırım Programı Hazırlama Rehberi ile diğer bilgi ve açıklamalar doğrultusunda Başkanlığımız 2026-2028 Yılı Bütçe Teklifi hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir.
- 2024 Mali Yılı Kesin Hesap Raporu, 2025 Yılı Performans Programı, 2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu ve 2024 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanarak ilgili kamu idarelerine gönderilmiştir.
- TÜSEB 2024-2025 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çerçevesinde yürütülen bazı faaliyetler aşağıda yer almaktadır.
- TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan Standartlar, Genel Şartlar, Öngörülen Eylemler (TÜSEB 2024-2025 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında toplam 73 eylem yer almaktadır) ve bu eylemlere yönelik 2025 yılına ilişkin yürütülen faaliyetler (51 eyleme yönelik olarak) aşağıda yer almaktadır. (Makul güvence sağlayan standart ve genel şartlara yer verilmemiştir.)

KOS1 "Etik Değerler ve Dürüstlük: Personel davranışlarını belirleyen kuralların personel tarafından bilinmesi sağlanmalıdır." standardı için;

KOS 1.1 "İç kontrol sistemi ve işleyişi yönetici ve personel tarafından sahiplenilmeli ve desteklenmelidir." genel şartı için,

KOS 1.1.1 "Yönetim Kararlılık Beyanı yayımlanması"

KOS 1.1.3 "Başkanlık web sitesi iç kontrol sekmesinin güncellenmesi"

KOS 1.2 "İdarenin yöneticileri iç kontrol sisteminin uygulanmasında personele örnek olmalıdır." genel şartı için,

KOS 1.2.1 "TÜSEB 2024-2025 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı eylemlerinin dönemsel olarak üst yöneticiye raporlanması"

KOS 1.4 "Faaliyetlerde dürüstlük, saydamlık ve hesap verebilirlik sağlanmalıdır." genel şartı için,

KOS 1.4.1 "İdare Faaliyet Raporu, Performans Programı ve Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporunun hazırlanarak yayımlanması"

KOS 1.5 "İdarenin personeline ve hizmet verilenlere adil ve eşit davranılmalıdır." genel şartı için,

KOS 1.5.1 "Çalışan memnuniyet anketi düzenlenmesi"

KOS 1.6 "İdarenin faaliyetlerine ilişkin tüm bilgi ve belgeler doğru, tam ve güvenilir olmalıdır" genel şartı için,

KOS 1.6.1 “İç Kontrol Güvence Beyanlarının üst yönetici ve harcama yetkilileri tarafından imzalanması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; etkin ve verimli bir iç kontrol sisteminin kurulması amacı ile 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile ilgili mevzuatsal düzenlemeler ve uluslararası standartlar doğrultusunda “2024-2025 Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı” hazırlanarak yayımlanmıştır. İç kontrol sistemi ve işleyişi ile uyum eylem planı eylemlerinin üst yönetici tarafından yakından takip edileceğini bildiren “Yönetim Kararlılık Beyanı” yayımlanmıştır. 2024-2025 Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı’nda yer alan öngörülen eylem çalışmalarının takip edilmesi ve üst yöneticiye raporlanması amacı ile 2025 Yılı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı İzleme Raporları hazırlama çalışmaları SGDB koordinasyonunda tüm birimlerin katılımı ile hazırlanmış olup üst yöneticiye sunulmuştur. TÜSEB 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu, TÜSEB 2025 Yılı Performans Programı, TÜSEB 2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu tüm birimlerin katılımı ile hazırlanmış ve web sitesinde yayımlanarak kamuoyuna duyurulmuştur. Çalışan memnuniyetinin değerlendirilmesi amacı ile “Çalışan Memnuniyet Anketi” ve “Yemek Hizmeti Memnuniyet Anketi” hazırlanmış ve personele iletilmiştir. TÜSEB 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu kapsamında İç Kontrol Güvence Beyanları üst yönetici ve harcama yetkilileri tarafından imzalanmıştır.

KOS2 “Misyon, organizasyon yapısı ve görevler: İdarelerin misyonu ile birimlerin ve personelin görev tanımları yazılı olarak belirlenmeli, personele duyurulmalı ve idarede uygun bir organizasyon yapısı oluşturulmalıdır.” standardı için;

KOS 2.2 “Misyonun gerçekleştirilmesini sağlamak üzere idare birimleri ve alt birimlerince yürütülecek görevler yazılı olarak tanımlanmalı ve duyurulmalıdır.” genel şartı için,

KOS 2.2.1 “Görev Tanımı Oluşturma Formları” ile “İş Süreçleri Tanımlama Formları”nın güncellenmesi ve tüm personele tebliğ tebellüğ yapılması”

KOS 2.3 “İdare birimlerinde personelin görevlerini ve bu görevlere ilişkin yetki ve sorumluluklarını kapsayan görev dağılım çizelgesi oluşturulmalı ve personele bildirilmelidir.” genel şartı için,

KOS 2.3.1 “KOS 2.2.1’deki öngörülen eylem gerçekleştirilirken personelin görevlerini ve bu görevlere ilişkin yetki ve sorumluluklarını kapsayan görev dağılımının belirlenmesi”

KOS 2.4 “İdarenin ve birimlerinin teşkilat şeması olmalı ve buna bağlı olarak fonksiyonel görev dağılımı belirlenmelidir.” genel şartı için,

KOS 2.4.1 “Teşkilat şeması olmayan birimler için teşkilat şemalarının oluşturulması”

KOS 2.5 “İdarenin ve birimlerinin organizasyon yapısı, temel yetki ve sorumluluk dağılımı, hesap verebilirlik ve uygun raporlama ilişkisini gösterecek şekilde olmalıdır.” genel şartı için,

KOS 2.5.1 “TÜSEB Organizasyon Rehberinin güncellenmesi”

KOS 2.5.2 “KOS 2.2.1’deki öngörülen eylem gerçekleştirilirken KOS 2.5 genel şartının dikkate alınması”

KOS 2.6 “İdarenin yöneticileri, faaliyetlerin yürütülmesinde hassas görevlere ilişkin prosedürleri belirlemeli ve personele duyurmalıdır.” genel şartı için,

KOS 2.6.1 “Hassas Görev Envanter Formlarının güncellenmesi”

KOS 2.6.2 “Hassas görev olarak tanımlanan iş süreçlerine ilişkin prosedürlerin belirlenmesi”

KOS 2.7 “Her düzeydeki yöneticiler verilen görevlerin sonucunu izlemeye yönelik mekanizmalar oluşturmalıdır.” genel şartı için,

KOS 2.7.1 “Performans Programı, Birim Faaliyet Raporu, İdare Faaliyet Raporunun hazırlanması eylemleri belirlenmiştir.”

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkında Yönetmelik” ile birimlerin görevleri belirlenmiştir. Birimlerin faaliyetlerine ilişkin olarak iş adımlarını içeren İş Süreçleri Tanımlama Formları taslak çalışması birimler tarafından gerçekleştirilmiştir. Görev Tanımı Oluşturma Formları güncelleme çalışması devam etmektedir. Başkanlığımız teşkilat şeması “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkında Yönetmelik” doğrultusunda TÜSEB Yönetim Kurulunca belirlenmiştir. Enstitü teşkilat yapıları Enstitülerin Yapılanması ve Faaliyetlerinin Yürütülmesine Dair Yönetmelikler doğrultusunda belirlenmiştir. Teşkilat şeması olmayan birimler için çalışmalar devam etmektedir. TÜSEB Organizasyon Rehberinin güncellenmesi çalışmaları devam etmektedir. Hassas görevleri de içeren iş süreçlerine ilişkin prosedürler hazırlanmıştır. “Hassas Görev Envanter Form”larının güncellenmesi çalışmaları

devam etmektedir. TÜSEB 2025 Yılı Performans Programı hazırlanmış ve yayımlanmıştır. Başkanlığımız birimleri tarafından hazırlanan Birim Faaliyet Raporları dikkate alınarak, 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.

KOS3 “Personelin yeterliliği ve performansı: İdareler, personelin yeterliliği ve görevleri arasındaki uyumu sağlamalı, performansın değerlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik önlemler almalıdır” standardı için;

KOS 3.1 “İnsan kaynakları yönetimi, idarenin amaç ve hedeflerinin gerçekleşmesini sağlamaya yönelik olmalıdır.” genel şartı için,

KOS 3.1.1 “Stratejik Planda yer alan amaç ve hedefler doğrultusunda norm kadroların birimlere dağılımının güncellenmesi”

KOS 3.2 “İdarenin yönetici ve personeli görevlerini etkin ve etkili bir şekilde yürütebilecek bilgi, deneyim ve yeteneğe sahip olmalıdır.” genel şartı için,

KOS 3.2.1 “2024 ve 2025 hizmet içi eğitimlerine tüm personelin katılımının sağlanması”

KOS 3.3 “Mesleki yeterliliğe önem verilmeli ve her görev için en uygun personel seçilmelidir.” genel şartı için,

KOS 3.3.1 “Personel işe alımlarında insan kaynakları yetkinlik analizlerinin yapılması”

KOS 3.4 “Personelin işe alınması ile görevinde ilerleme ve yükselmesinde liyakat ilkesine uyulmalı ve bireysel performansı göz önünde bulundurulmalıdır.” genel şartı için,

KOS 3.4.1 “Ünvan değişikliğine yönelik yönetmelik çalışmalarının tamamlanması”

KOS 3.5 “Her görev için gerekli eğitim ihtiyacı belirlenmeli, bu ihtiyacı giderecek eğitim faaliyetleri her yıl planlanarak yürütülmeli ve gerektiğinde güncellenmelidir.” genel şartı için,

KOS 3.5.1 “Eğitim İhtiyaç Analizi yapılması”

KOS 3.5.2 “2024-2025 yılları için Hizmet İçi Eğitim Planlarının hazırlanarak personele duyurulması”

KOS 3.6 “Personelin yeterliliği ve performansı bağlı olduğu yöneticisi tarafından en az yılda bir kez değerlendirilmeli ve değerlendirme sonuçları personel ile görüşülmelidir.” genel şartı için,

KOS 3.6.1 “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İnsan Kaynakları Yönetmeliği uyarınca Personel Performans Değerlendirmesinin yapılması ve personele bildirilmesi”

KOS 3.7 “Performans değerlendirmesine göre performansı yetersiz bulunan personelin performansını geliştirmeye yönelik önlemler alınmalı, yüksek performans gösteren personel için ödüllendirme mekanizmaları geliştirilmelidir.” genel şartı için,

KOS 3.7.1 “Performans arttırma ve ödül mekanizmalarının belirlenmesine yönelik üst yönetici başkanlığında birim amirleri toplantısının gerçekleştirilmesi”

KOS 3.8 “Personel istihdamı, yer değiştirme, üst görevlere atanma, eğitim, performans değerlendirmesi, özlük hakları gibi insan kaynakları yönetimine ilişkin önemli hususlar yazılı olarak belirlenmiş olmalı ve personele duyurulmalıdır.” genel şartı için,

KOS 3.8.1 “İnsan Kaynakları çalışmalarına ilişkin prosedürlerin belirlenerek personele duyurulması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; İnsan Kaynakları yönetimi "Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İnsan Kaynakları Yönetmeliği" hükümlerine göre gerçekleştirilmektedir. Stratejik Planda yer alan amaç ve hedefler doğrultusunda norm kadroların birimlere dağılımı yapılmış olup çalışmalar devam etmektedir. 2025 Yılı Hizmet İçi Eğitim Programı'nda yer alan tüm eğitimler personel katılımı ile gerçekleştirilmiştir. İnsan kaynakları yetkinlik analizi Hizmet İçi Eğitim Planı kapsamında gerçekleştirilmiştir. Görevde yükselme ve ünvan değişikliği yönetmeliğine ilişkin çalışmalar devam etmektedir. 2025 yılı eğitim planı için birimlerin eğitim ihtiyacı tespit edilerek 2025 yılı Hizmet İçi Eğitim Planı hazırlanmış ve personele duyurulmuştur. Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İnsan Kaynakları Yönetmeliği uyarınca Personel Performans Değerlendirmesi gerçekleştirilmiştir. Performans arttırma ve ödül mekanizmalarının belirlenmesine yönelik üst yönetici başkanlığında birim amirleri toplantısı ileri bir tarihte planlanmaktadır. Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İnsan Kaynakları Yönetmeliği yürürlükte olup insan kaynakları çalışmalarına ilişkin prosedürler belirlenerek personele duyurulmuştur.

KOS4 “Yetki Devri: İdarelerde yetkiler ve yetki devrinin sınırları açıkça belirlenmeli ve yazılı olarak bildirilmelidir. Devredilen yetkinin önemi ve riski dikkate alınarak yetki devri yapılmalıdır.” standardı için;

KOS 4.1 “İş akış süreçlerindeki imza ve onay mercileri belirlenmeli ve personele duyurulmalıdır.” genel şartı için,

KOS 4.1.1 “KOS 2.2.1'deki eylem gerçekleştirilirken KOS 4.1 genel şartının dikkate alınması” eylemi belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; İş Süreçleri Tanımlama Formları taslak çalışmasında imza ve onay mercileri iş adımlarında belirlenmiştir.

RDS5 “Planlama ve Programlama: İdareler, faaliyetlerini, amaç, hedef ve göstergelerini ve bunları gerçekleştirmek için ihtiyaç duydukları kaynakları içeren plan ve programlarını oluşturmali ve duyurmalı, faaliyetlerinin plan ve programlara uygunluğunu sağlamalıdır.” standardı için;

RDS 5.2 “İdareler, yürütecekleri program, faaliyet ve projeleri ile bunların kaynak ihtiyacını, performans hedef ve göstergelerini içeren performans programı hazırlamalıdır.” genel şartı için,

RDS 5.2.1 “Performans Programının hazırlanması”

RDS 5.3 “İdareler, bütçelerini stratejik planlarına ve performans programlarına uygun olarak hazırlamalıdır.” genel şartı için,

RDS 5.3.1 “Bütçe çalışmalarının RDS 5.3 genel şartına uygun olarak yapılması”

RDS 5.4 “Yöneticiler, faaliyetlerin ilgili mevzuat, stratejik plan ve performans programıyla belirlenen amaç ve hedeflere uygunluğunu sağlamalıdır.” genel şartı için,

RDS 5.4.1 “Birim Faaliyet Raporu ve İdare Faaliyet Raporu hazırlanırken RDS 5.4 şartının dikkate alınması”

RDS 5.6 “İdarenin ve birimlerinin hedefleri, spesifik, ölçülebilir, ulaşılabilir, ilgili ve süreli olmalıdır.” genel şartı için,

RDS 5.6.1 “RDS 5.4.1 eylemi gerçekleştirilirken RDS 5.6 şartının dikkate alınması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; TÜSEB 2025 Yılı Performans Programı hazırlanmış ve yayımlanmış, Yatırım Programı Hazırlama Rehberi Taslağı, Bütçe Hazırlama Rehberi Taslağı ve Bütçe Hazırlık Süreci dokümanlarında yer alan açıklamalar ile genel ilkeler ve standartlar çerçevesinde ilgili dönemin bütçe hazırlıkları Stratejik Plan ve Performans Programlarına uygun olarak yapılmıştır. Birim Faaliyet Raporları ve İdare Faaliyet Raporu hazırlanırken, faaliyetlerin ilgili mevzuat, Stratejik Plan ve Performans Programıyla belirlenen amaç ve hedeflere uygunluğunu sağlamaya dikkat edilmektedir. Birim Faaliyet Raporları esas alınarak İdare Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.

RDS6 “Risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesi: İdareler, sistemli bir şekilde analizler yaparak amaç ve hedeflerinin gerçekleşmesini engelleyebilecek iç ve dış riskleri tanımlayarak değerlendirmeli ve alınacak önlemleri belirlemelidir.” standardı için;

RDS 6.1 “İdareler, her yıl sistemli bir şekilde amaç ve hedeflerine yönelik riskleri belirlemelidir.” genel şartı için,

RDS 6.2 “Risklerin gerçekleşme olasılığı ve muhtemel etkileri yılda en az bir kez analiz edilmelidir.” genel şartı için,

RDS 6.1.1 “Risk Belirleme ve Kontrol Faaliyetleri Formu”, Risk Envanteri Formu” ve “Risk Haritası” çalışmalarının

RDS 6.1, RDS 6.2, RDS 6.3 genel şartları doğrultusunda gerçekleştirilmesi

RDS 6.3 “Risklere karşı alınacak önlemler belirlenerek eylem planları oluşturulmalıdır.” genel şartı için,

RDS 6.3.1 “Risk Strateji Belgesinin hazırlanması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; Amaç ve hedeflere yönelik olarak etki-olasılık analizlerinin yapılması, risklerin güncellenmesi amacı “Risk Belirleme ve Kontrol Faaliyetleri Formu”, Risk Envanteri Formu” ve “Risk Haritası” çalışmaları ile Risk Strateji Belgesinin hazırlanması çalışmaları devam etmektedir.

KFS7 “Kontrol stratejileri ve yöntemleri: İdareler, hedeflerine ulaşmayı amaçlayan ve riskleri karşılamaya uygun kontrol strateji ve yöntemlerini belirlemeli ve uygulamalıdır.” standardı için;

KFS 7.1 “Her bir faaliyet ve riskleri için uygun kontrol strateji ve yöntemleri (düzenli gözden geçirme, örnekleme yoluyla kontrol, karşılaştırma, onaylama, raporlama, koordinasyon, doğrulama, analiz etme, yetkilendirme, gözetim, inceleme, izleme v.b.) belirlenmeli ve uygulanmalıdır.” genel şartı için,

KFS 7.2 “Kontroller, gerekli hallerde, işlem öncesi kontrol, süreç kontrolü ve işlem sonrası kontrolleri de kapsamalıdır.” genel şartı için,

KFS 7.3 “Kontrol faaliyetleri, varlıkların dönemsel kontrolünü ve güvenliğinin sağlanmasını kapsamalıdır.” genel şartı için,

KFS 7.4 “Belirlenen kontrol yönteminin maliyeti beklenen faydayı aşmamalıdır.” genel şartı için,

KFS 7.1.1 “RDS 6.1.1 eylemleri gerçekleştirilirken KFS 7.1, KFS 7.2, KFS 7.3, KFS 7.4 genel şartlarının dikkate alınması” eylemi belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; “Varlıkların dönemsel kontrolünü ve güvenliğinin sağlanmasını, işlem öncesi kontrol süreç kontrolü ve işlem sonrası kontrolleri de kapsayacak, belirlenen kontrol yönteminin maliyeti beklenen faydayı aşmayacak şekilde “Risk Belirleme ve Kontrol Faaliyetleri Formu” çalışmaları devam etmektedir.

KFS9 “Görevler ayrılığı: Hata, eksiklik, yanlışlık, usulsüzlük ve yolsuzluk risklerini azaltmak için faaliyetler ile mali karar ve işlemlerin onaylanması, uygulanması, kaydedilmesi ve kontrol edilmesi görevleri personel arasında paylaştırılmalıdır.” standardı için;

KFS 9.2 “Personel sayısının yetersizliği nedeniyle görevler ayrılığı ilkesinin tam olarak uygulanamadığı idarelerin yöneticileri risklerin farkında olmalı ve gerekli önlemleri almalıdır.” genel şartı için,

KFS 9.2.1 “RDS 6.1.1 eylemleri gerçekleştirilirken KFS 9.2 genel şartının dikkate alınması” eylemi belirlenmiştir. Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; Faaliyet ve mali kararlarda “Görevler Ayrılığı” ilkesi Kamu İç Kontrol Yönetmeliği ve ilgili mevzuatlar çerçevesinde yürütülmektedir. Risklere karşı önlem alınmaktadır.

KFS12 “Bilgi sistemleri kontrolleri: İdareler, bilgi sistemlerinin sürekliliğini ve güvenilirliğini sağlamak için gerekli kontrol mekanizmaları geliştirmelidir.” standardı için;

KFS 12.3 “İdareler bilişim yönetişimini sağlayacak mekanizmalar geliştirmelidir.” genel şartı için,

KFS 12.3.1 “BİS 13.5.1 eylemi gerçekleştirilirken KFS 12.3 genel şartının dikkate alınması” eylemi belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; Yönetimin ihtiyaç duyduğu gerekli bilgileri ve raporları üretebilecek ve analiz yapma imkânı sunacak Yönetim Bilgi Sistemi kurulması çalışmaları devam etmektedir.

BİS13 “Bilgi ve iletişim: İdareler, birimlerinin ve çalışanlarının performansının izlenebilmesi, karar alma süreçlerinin sağlıklı bir şekilde işleyebilmesi ve hizmet sunumunda etkinlik ve memnuniyetin sağlanması amacıyla uygun bir bilgi ve iletişim sistemine sahip olmalıdır.” standardı için;

BİS 13.2 “Yöneticiler ve personel, görevlerini yerine getirebilmeleri için gerekli ve yeterli bilgiye zamanında ulaşabilmelidir.” genel şartı için,

BİS 13.2.1 “Bilgiye zamanında doğru, tam, güncel ve kesintisiz ulaşılabilmek için birim bazlı dijital çalışma ortamlarının oluşturulması”

BİS 13.3 “Bilgiler doğru, güvenilir, tam, kullanışlı ve anlaşılabilir olmalıdır.” genel şartı için,

BİS 13.3.1 “KOS 1.2.1 ve KOS 2.7.1 eylemleri gerçekleştirilirken BİS 13.3 genel şartının dikkate alınması”

BİS 13.4 “Yöneticiler ve ilgili personel, performans programı ve bütçenin uygulanması ile kaynak kullanımına ilişkin diğer bilgilere zamanında erişebilmelidir.” genel şartı için,

BİS 13.4.1 “Performans Programı ve Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporunun web sitesinde yayımlanması”

BİS 13.5 Yönetim bilgi sistemi, yönetimin ihtiyaç duyduğu gerekli bilgileri ve raporları üretebilecek ve analiz yapma imkânı sunacak şekilde tasarlanmalıdır.” genel şartı için,

BİS 13.5.1 “Yönetimin ihtiyaç duyduğu gerekli bilgileri ve raporları üretebilecek ve analiz yapma imkânı sunacak Yönetim Bilgi Sistemi kurulması”

BİS 13.6 “Yöneticiler, idarenin misyon, vizyon ve amaçları çerçevesinde beklentilerini görev ve sorumlulukları kapsamında personele bildirmelidir.” genel şartı için,

BİS 13.6.1 “KOS 1.1.1 eylemi gerçekleştirilirken BİS 13.6 genel şartının dikkate alınması”

BİS 13.7 “İdarenin yatay ve dikey iletişim sistemi personelin değerlendirme, öneri ve sorunlarını iletebilmelerini sağlamalıdır.” genel şartı için,

BİS 13.7.1 “Üst yönetici başkanlığında personel değerlendirme toplantılarının düzenlenmesi” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; Bilgiye zamanında doğru, tam, güncel ve kesintisiz ulaşılabilmek birim bazlı dijital çalışma ortamlarından yararlanılmaktadır. Performans Programı, Birim Faaliyet Raporu, İdare Faaliyet Raporları hazırlanırken BİS 13.3 “Bilgiler doğru, güvenilir, tam, kullanışlı ve anlaşılabilir olmalıdır.” genel şartı dikkate alınmıştır. 2025 Yılı Performans Programı, 2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu hazırlanarak hazırlanarak Başkanlığımız web sitesinde yayımlanmıştır. Yönetim Bilgi Sistemi kurulması çalışmaları devam etmektedir. Yönetim Kararlılık Beyanı'nda üst yönetici idarenin misyon, vizyon ve amaçları doğrultusunda beklentilerini personele bildirmiştir. Üst yönetici başkanlığında personel değerlendirme toplantılarının düzenlenmesi ileri bir tarihte öngörülmektedir.

BİS14 “Raporlama: İdarenin amaç, hedef, gösterge ve faaliyetleri ile sonuçları, saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda raporlanmalıdır.” standardı için;

BİS 14.1 “İdareler her yıl amaçları, hedefleri, stratejileri, varlıkları, yükümlülükleri ve performans programlarını kamuoyuna açıklamalıdır.” genel şartı için,

BİS 14.1.1 “Performans Programının web sitesinde yayımlanması”

BİS 14.2 “İdareler, bütçelerinin ilk altı aylık uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini kamuoyuna açıklamalıdır.” genel şartı için,

BİS 14.2.1 “Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporunun web sitesinde yayımlanması”

BİS 14.3 “Faaliyet sonuçları ve değerlendirmeler idare faaliyet raporunda gösterilmeli ve duyurulmalıdır.” genel şartı için,

BİS 14.3.1 “İdare Faaliyet Raporunun web sitesinde yayımlanması”

BİS 14.4 “Faaliyetlerin gözetimi amacıyla idare içinde yatay ve dikey raporlama ağı yazılı olarak belirlenmeli, birim ve personel, görevleri ve faaliyetleriyle ilgili hazırlanması gereken raporlar hakkında bilgilendirilmelidir.” genel şartı için,

BİS 14.4.1 “İş Süreçleri Tanımlama Formları hazırlanırken BİS 14.4 genel şartının dikkate alınması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; 2025 Yılı Performans Programı, 2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu, 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanarak Başkanlığımız web sitesinde yayımlanmıştır. İş Süreçleri Tanımlama Formları taslak çalışmasında birim ve personelin raporlama ile ilgili iş adımları belirlenmiştir.

BİS15 “Kayıt ve dosyalama sistemi: İdareler, gelen ve giden her türlü evrak dahil iş ve işlemlerin kaydedildiği, sınıflandırıldığı ve dosyalandığı kapsamlı ve güncel bir sisteme sahip olmalıdır.” standardı için;

BİS 15.1 “Kayıt ve dosyalama sistemi, elektronik ortamdakiler dahil, gelen ve giden evrak ile idare içi haberleşmeyi kapsamalıdır.” genel şartı için,

BİS 15.2 “Kayıt ve dosyalama sistemi kapsamlı ve güncel olmalı, yönetici ve personel tarafından ulaşılabilir ve izlenebilir olmalıdır.” genel şartı için,

BİS 15.3 “Kayıt ve dosyalama sistemi, kişisel verilerin güvenliğini ve korunmasını sağlamalıdır.” genel şartı için,

BİS 15.4 “Kayıt ve dosyalama sistemi belirlenmiş standartlara uygun olmalıdır.” genel şartı için,

BİS 15.5 “Gelen ve giden evrak zamanında kaydedilmeli, standartlara uygun bir şekilde sınıflandırılmalı ve arşiv sistemine uygun olarak muhafaza edilmelidir.” genel şartı için,

BİS 15.6 “İdarenin iş ve işlemlerinin kaydı, sınıflandırılması, korunması ve erişimini de kapsayan, belirlenmiş standartlara uygun arşiv ve dokümantasyon sistemi oluşturulmalıdır.” genel şartı için,

BİS 15.1.1 “Kalite Yönetim Sisteminin kurulması” eylemi belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylem doğrultusunda; TÜSEB Doküman Yönetim Prosedürü hazırlanmış, bu kapsamda tüm 2025 yılında birim kalite sorumlularına doküman hazırlama eğitimleri verilmiştir. Enstitü/birim/bölüm iş süreçlerine ait iş süreçleri tanımlama formları hazırlanmış, taslak dokümanların kontrol süreçleri yürütülmüştür. TÜSEB güncel doküman listesi tutulmaya başlanmıştır. Kalite yönetim Sistemi kurulma çalışmalarına devam etmektedir.

BİS16 “Hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların bildirilmesi: İdareler, hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların belirlenen bir düzen içinde bildirilmesini sağlayacak yöntemler oluşturmalıdır.” standardı için;

BİS 16.2 “Yöneticiler, bildirilen hata, usulsüzlük ve yolsuzluklar hakkında yeterli incelemeyi yapmalıdır.” genel şartı için,

BİS 16.2.1 “Hata, usulsüzlük ve yolsuzluk bildirimleri ile ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda personel eğitiminin yapılması” eylemi belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylem doğrultusunda; hata, usulsüzlük ve yolsuzluk bildirimleri ile ilgili mevzuat çerçevesinde personel bilgilendirme eğitimi gerçekleştirilmiştir.

İS17 “İç kontrolün değerlendirilmesi: İdareler iç kontrol sistemini yılda en az bir kez değerlendirmelidir.” standardı için;

İS 17.1.2 “İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporunun hazırlanması”

İS 17.2 “İç kontrolün eksik yönleri ile uygun olmayan kontrol yöntemlerinin belirlenmesi, bildirilmesi ve gerekli önlemlerin alınması konusunda süreç ve yöntem belirlenmelidir.” genel şartı için,

İS 17.2.1 “İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu doğrultusunda eksik yönlerle ilişkin süreç ve yöntem belirleme hususunda birim içi toplantılar yapılması”

İS 17.3 “İç kontrolün değerlendirilmesine idarenin birimlerinin katılımı sağlanmalıdır.” genel şartı için,

İS 17.3.1 “İS 17.1.2'deki eylem gerçekleştirilirken İS 17.3 genel şartının dikkate alınması”

İS 17.4 “İç kontrolün değerlendirilmesinde, yöneticilerin görüşleri, kişi ve/veya idarelerin talep ve şikâyetleri ile iç ve dış denetim sonucunda düzenlenen raporlar dikkate alınmalıdır.” genel şartı için,

İS 17.4.1 “İS 17.1.2'deki eylem gerçekleştirilirken İS 17.4 genel şartının dikkate alınması”

İS 17.5 “İç kontrolün değerlendirilmesi sonucunda alınması gereken önlemler belirlenmeli ve bir eylem planı çerçevesinde uygulanmalıdır.” genel şartı için,

İS 17.5.1 “Uyum Eylem Planında öngörülen eylemlere ilişkin tüm birimlerin çalışma takvimi hazırlaması ve üçer aylık dönemler halinde çalışmaları Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına raporlaması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; Tüm birimlerin katılımı ile 2025 yılına ilişkin üçer aylık periyotlar halinde izleme çalışmaları gerçekleştirilerek “2025 Yılı Uyum Eylem Planı İzleme Rapor”ları hazırlanmıştır. 2024-2025 İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu çalışmaları devam etmektedir. İç Kontrol Sistemi Soru Formu yoluyla izleme ve değerlendirme çalışmaları tamamlanacaktır. Eylem gerçekleştirme durumları tamamlanarak TÜSEB 2024-2025 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu yayımlanacak ve eksiklikler birimlere duyurulacaktır.

İS18 “İç denetim: İdareler fonksiyonel olarak bağımsız bir iç denetim faaliyetini sağlamalıdır.” standardı için;

İS 18.1 “İç denetim faaliyeti İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından belirlenen standartlara uygun bir şekilde yürütülmelidir.” genel şartı için,

İS 18.2 İç denetim sonucunda idare tarafından alınması gerekli görülen önlemleri içeren eylem planı hazırlanmalı, uygulanmalı ve izlenmelidir.” genel şartı için, İS 18.1.1 “İç Denetim biriminin oluşturulması ve İç Denetçi görevlendirilmesi çalışmalarının yapılması” eylemi belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; İç denetim biriminin kurulması ve iç denetçi görevlendirilmesi için çalışmalar devam etmektedir.

- 2025 yılında Başkanlığımızda ön mali kontrol faaliyetleri, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde hazırlanarak 15.03.2018 tarihinde uygulamaya konulan “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Ön Mali Kontrol Yönergesi” doğrultusunda yürütülmektedir.
- Resmî Gazete’de 14 Aralık 2022 tarihinde yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslarda Değişiklik Yapılmasına Dair Usul ve Esaslar ile taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları limitleri güncellenmiştir. Buna göre; Başkanlığımızda taahhüt evrakı ve sözleşme tasarılarından tutarı mal ve hizmet alımları için on milyon Türk lirasını, yapım işleri için otuz milyon Türk lirasını aşanlar ön mali kontrole tabidir. 2025 yılında mali hizmetler birimince toplam 4 (dört) işlem dosyası (ihale ve doğrudan temin) ön mali kontrole tabi tutulmuştur.
- Resmî Gazete’de 5 Mart 2025 tarihinde yayımlanan Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliği hükümlerine göre 26 Aralık 2025 tarihinde Ön Mali Kontrol Usul ve Esasları ile Ön Mali Kontrol Listeleri yürürlüğe girmiş, “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Ön Mali Kontrol Yönergesi” yürürlükten kaldırılmıştır.
- Başkanlığımız 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanarak ilgili kamu İdarelerine gönderilmiş ve web sitemizde yayımlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.
- 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu için hazırlık çalışmaları başlatılmıştır.
- Başkanlığımızın 2024-2028 Yılı Stratejik Planı’nın uygulamaya konulmasıyla birlikte Plan’da yer alan 3 amaç ve 11 hedefi gerçekleştirmeye yönelik belirlenen performans göstergelerinin gerçekleştirme sonuçları İdare Faaliyet Raporu çalışmaları kapsamında izlenmiştir.
- Sağlık Bakanlığı 2024-2028 Yılı Stratejik Planı’nın uygulamaya konulmasıyla birlikte, Plan’da yer alan 1 amaç ve 2 hedefi gerçekleştirmeye yönelik belirlenen toplam 7 performans göstergemize ait izleme süreçleri yürütülmüştür.
- Başkanlığımızın 2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında 8 politika ve 12 tedbire ilişkin yürütülen 18 faaliyeti bulunmaktadır. 2025 yılı içerisinde 3’er aylık periyotlarda toplam 4 izlem gerçekleştirilmiş olup Cumhurbaşkanlığı Plan Program İzleme Değerlendirme Sistemi (CPPİDS)’ne girişleri sağlanmıştır.
- Birimlerden gelen Haftalık İcraat Takip Bültenleri’nin, Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığına sunulmak üzere Sağlıkta İzleme ve Değerlendirme Sistemi (SİZDES)’ne girişleri sağlanmıştır.
- Kalkınma planları, stratejik planlar ve genel ekonomik koşulların gerekleri doğrultusunda makro politikaları, ilkeleri, hedef ve gösterge niteliğindeki temel ekonomik büyüklükleri kapsayan Orta Vadeli Programın (2026-2028) hazırlık çalışmaları kapsamında, Başkanlığımızın önümüzdeki üç yıla yönelik temel amaç ve politika önerileri hazırlanarak Sağlık Bakanlığı’na iletilmiştir.
- 12. Kalkınma Planı ve Orta Vadeli Programda yer alan politika ve tedbirler esas alınmak suretiyle 2026 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı hazırlık çalışmaları kapsamında Başkanlığımızın görev ve sorumluluk alanlarına giren konularla ilgili eylem teklifleri hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına iletilmiştir. 2026

Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı 30 Ekim 2025 tarihli ve 33062 Mükerrer Sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmış olup 16 tane tedbirde toplam 36 faaliyetimiz bulunmaktadır.

- 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 9’uncu maddesi uyarınca, Başkanlığımızın 2024-2028 dönemini kapsayan Stratejik Planı hazırlanmış ve uygulamaya konulmuştur. Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik’in “Yenileme başlıklı” 16’ncı maddesinin 1’inci fıkrasında; “Yenileme, stratejik planın beş yıllık bir dönem için yeniden hazırlanmasıdır. Ancak bu maddenin ikinci fıkrasının (b) bendinde Bakanın değişmesi halinde ilgili bakanlık ile bağlı, ilgili ve ilişkili kamu idarelerinin stratejik planı, mevcut plan döneminin kalan süresi için yenilenir...” hükmü yer almaktadır. Bu hüküm doğrultusunda 2 Temmuz 2024 tarihinde yapılan Bakan değişikliği nedeniyle TÜSEB 2024-2028 Stratejik Planı’nın 2026-2028 yılları için yenilenmesine yönelik çalışmalara 06 Mayıs 2025 tarihli 2025/1 No’lu Stratejik Plan Genelgesi ile başlanmış olup Strateji Geliştirme Kurulu ile Stratejik Planlama Ekibi oluşturulmuştur. Stratejik Planlama Ekibi tarafından 2026-2028 Stratejik Planı Hazırlık Programı doğrultusunda yürütülen çalışmalar, Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığı program ve öncelikleri, Orta Vadeli Program ile Sağlık Bakanlığı Stratejik Planı dikkate alınarak, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinasyonunda gerçekleştirilmiş; hazırlanan 2026-2028 Stratejik Plan Taslağı, Strateji Geliştirme Kurulu’nun görüşleri doğrultusunda nihai hale getirilmiştir. Nihai hale gelen Stratejik Plan Taslağı Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı’nın görüş, öneri ve değerlendirmelerine sunulmuştur. Başkanlık tarafından iletilen değerlendirme raporu doğrultusunda gerekli revizyonlar yapılarak kamuoyuna duyurulmuştur.
- Sağlık Bakanlığı 2024-2028 Stratejik Planı’nın 2026-2028 dönemini kapsayacak şekilde yenilenmesine ilişkin yürütülen hazırlık çalışmaları doğrultusunda, TÜSEB’in sorumlu/paydaş olduğu hedef kartlarının yenilenmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

1.2.1.3. Diğer Destek Hizmetleri

- Başkanlığımız personelinin maaş, yolluk vb. giderleri ile SGK prim giderlerinin ödemesi her ay düzenli olarak yapılmıştır.
- Elektrik, su, telefon, mal, hizmet ve yapım işlerine ait hak ediş ödemelerinin tahakkuk süreçleri yürütülmüştür.
- 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu’nun 63’üncü maddesinin birinci fıkrasına (g) bendine; TÜSEB tarafından desteklenen klinik araştırmalarda sağlık hizmetlerinin Sosyal Sigortalar Kurumu (SGK) tarafından finanse edilmesine yönelik bir düzenleme getirilmiştir.
- 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu’nun 3’üncü maddesinin (e) bendine eklenen hüküm ile sağlık alanında faaliyette bulunan idarelerin, TÜSEB ile sermayesinin yarısından fazlası bu Başkanlığa ait şirketler tarafından sağlık alanında bizzat üretilen mal, hizmet ve danışmanlık hizmetleri için bu kuruluşlardan yapacakları alımlar Kanun’dan istisna sayılmıştır.
- 209 sayılı Sağlık Bakanlığına Bağlı Sağlık Kurumları ile Esenlendirme (Rehabilitasyon) Tesislerine Verilecek Döner Sermaye Hakkında Kanun’a eklenen Ek Madde 6 ile Sağlık Bakanlığına bağlı sağlık kurum ve kuruluşları ile Sağlık Bakanlığının bağlı kuruluşlarında ek ödeme almakta olan personelden TÜSEB’de görevlendirilenlerin bu Kanun kapsamında ek ödmeden faydalandırılması sağlanmıştır.
- 4 Eylül 2025 tarihli ve 33007 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “İnsan Doku ve Hücrelerinden Elde Edilen Ürünler ve Bu Ürünler ile İlgili Merkezler Hakkında Yönetmelik” çıkarılmış ve bu yönetmelik ile TÜSEB’e yetki ve görevler verilmiştir.
- 18 Aralık 2015 tarihli ve 29566 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Bünyesinde Oluşturulacak Bilim Kurulları Hakkında Yönetmelik”te değişiklikler yapılmasına dair çalışmalar yürütülmüş ve Resmî Gazete’de yayımlanmıştır.
- 31 Aralık 2016 tarihli ve 29935 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsünün Yapılanması ve Faaliyetlerinin Yürütülmesine Dair Yönetmelik”te değişiklikler yapılmış ve Resmî Gazete’de yayımlanmıştır.
- “Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü Akreditasyon Programlarının Yürütülmesine Dair Usul ve Esaslar” ile “Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü Hizmet Ücretleri Yönergesi” güncellenmiştir.
- “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Destekli Projelerin Dış Destek Almasına Yönelik Uygulama Usul ve Esaslar”, “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Uluslararası Bilimsel Danışma Kurulu Çalışma Usul ve Esaslar” ve “Akreditasyon Eğitim Faaliyetlerinin Ücretlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar” hazırlanmış ve yayımlanmıştır.

- 16 Kasım 2022 tarihli ve 32015 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İnsan Kaynakları Yönetmeliği” ve “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkında Yönetmeliği”nde değişiklikler yapılmasına dair çalışmalar yürütülmüştür.
- “Türkiye Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Enstitüsünün Yapılması ve Faaliyetlerinin Yürütülmesine Dair Yönetmelik” taslağının hazırlanmasına dair çalışmalar yürütülmüştür.
- 22 Aralık 2016 tarihli ve 29926 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsünün Yapılanması ve Faaliyetlerine Dair Yönetmelik” ile 01 Aralık 2017 tarihli 30257 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsünün Yapılanması ve Faaliyetlerinin Yürütülmesine Dair Yönetmelik”te değişiklikler yapılmasına dair çalışmalar yürütülmüştür.
- “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Klinik Araştırmaların Desteklenmesi Hakkında Yönetmelik” taslağının hazırlanmasına ilişkin çalışmalar yürütülmüştür.
- Cevap dilekçeleri, bilirkişi raporuna beyan dilekçeleri, beyan dilekçesi, istinafa/temyize başvuru dilekçeleri, istinafa/temyize cevap ve katılma yoluyla istinafa başvuru dilekçeleri başta olmak üzere dilekçeler hazırlanmış, duruşmalara katılım gerçekleştirilmiş ve gönderilen müzekkerelere cevap verilmiştir.
- Başkanlığımız birimlerinden gelen sorulara yönelik yazılı hukuki mütalaalar hazırlanmıştır.
- Diğer kurumlardan talep edilen görüşlere yönelik Başkanlığımız adına yanıtlar oluşturulmuştur.
- Ulusal ve uluslararası kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile imzalanacak protokoller/sözleşmeler hakkında revize çalışmaları yapılmış ve gerekli durumlarda görüşler hazırlanmıştır.
- Başkanlığımız Arabuluculuk Komisyonu sekretarya işlemleri yürütülmüş ve arabuluculuk başvurusuna ilişkin işlemler yürütülmüştür.
- “TÜSEB 2026-2028 Stratejik Planı” ve “İç Kontrol Sistem Çalışmaları” doğrultusunda çalışmalar yürütülmüş ve toplantılara katılım sağlanmıştır.
- UETS üzerinden doğrudan Başkanlığımıza ve vekil sıfatıyla takip ettiğimiz dava dosyalarına gönderilen tebligatların takibi düzenli olarak günlük yapılmıştır.
- TEKNOFEST 2025 kapsamında T3 Vakfı ile Başkanlığımız arasında akdedilecek protokolün hazırlık ve revize aşamalarına katkı sağlanmıştır.
- “4857 sayılı İş Kanunu’na göre Personelin Ödev ve Sorumlulukları, Çalışma Düzeni, Çalışma Saatleri, Özlük Hakları”, “Hata, Usulsüzlük ve Yolsuzlukların Bildirim Yöntemleri” ve “TÜSEB Teşkilat Yapısı” konularında hizmet içi eğitim verilmiştir.
- Dijital arşivleme ve dosyalama çalışmaları aktif olarak yürütülmüştür.
- Yazılı soru önergelerine Başkanlığımızın ilgili birimleri ile koordinasyon sağlanarak cevap verilmiştir.
- CİMER başvurularına ilişkin süreçler yürütülmüştür.
- “TÜSEB 2025 Yılı Hizmet İçi Eğitim Programları”na katılım sağlanmıştır.

1.2.1.4. Özel Kalem Hizmetleri

- 2025 yılı içerisinde sağlık bilim ve teknolojileri alanında yürütülen iş birlikleri kapsamında kamu kurumları, üniversiteler, özel sektör kuruluşları ve uluslararası paydaşlara yönelik toplam 20 ziyaret gerçekleştirilmiştir.
- 2025 yılı içerisinde Başkanlığımız yerleşkelerine; TÜBİTAK Başkanı, Suriye Sağlık Bakanı ve beraberindeki heyet, Yemen Halk Sağlığı ve Nüfus Bakanı ile beraberindeki heyet, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Heyeti, Bingöl Üniversitesi Rektörü ve beraberindeki heyet, Moğolistan Sağlık Bakanlığı heyeti ve Prof. Dr. Aziz Sancar tarafından ziyaretler gerçekleştirilmiştir.
- ASELSAN tarafından kalp cerrahisinde kullanılmak üzere geliştirilen yerli kalp-akciğer makinesinin ilk testleri, TÜSEB çatısı altındaki İDEA Laboratuvarlarında başarıyla tamamlanmıştır.

• 24-26 Kasım 2025 tarihleri arasında Cumhurbaşkanlığı himayelerinde ve Sağlık Bakanlığı iş birliğiyle düzenlenen “11. Türk Tıp Dünyası Kurultayı” ulusal ve uluslararası sağlık paydaşlarının yoğun katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Kurultay kapsamında düzenlenen bilimsel oturumlar, sektörel paneller ve “Üreten Sağlık İş Forumu” ile sağlıkta yerli üretim ve “Sağlıkta Milli Teknoloji Hamlesi” vizyonu ele alınmıştır. Akademi, kamu ve özel sektörü ortak bir paydada buluşturan organizasyon; sağlıkta stratejik hedeflerin değerlendirildiği, yeni iş birliklerinin geliştirildiği ve bilimsel paylaşımların yapıldığı bir atmosferde gerçekleştirilmiştir. Program çerçevesinde gerçekleştirilen 2025 TÜSEB Aziz Sancar Bilim, TÜSEB Özel, Hizmet ve Teşvik Ödülleri ile Sağlık Teknolojileri Prestij Ödülü ve İnovatif Sağlık Ekibi Ödülü Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan’ın teşrifleriyle sahiplerini bulmuştur.



• 2025 yılı içerisinde TÜSEB Başkanı tarafından koordinasyon desteği verilen/katılım sağlanan bazı organizasyonlar ve akademik etkinlikler aşağıda yer almaktadır;

- 9 Ocak 2025 tarihinde "Sağlıklı Türkiye Yüzyılı" vizyonu çerçevesinde "Üreten Sağlık" Tanıtım Toplantısı ve "Fikirden Ürüne: Üreten Sağlık İş Birliği Protokolü Töreni",
- Ankara Üniversitesi Kök Hücre, Onkoloji Araştırma ve Uygulamaları Mükemmeliyet Merkezi Tanıtım Toplantısı,
- 21 Şubat 2025 tarihinde TÜSEB ve İngiltere arasında bilimsel iş birlikleri toplantısı,
- İzmir, Adana, Gaziantep ve Erzurum Şehir Hastaneleri TÜSEB Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) açılış törenleri,
- TÜSEB Birim Amirleri 2025 Yılı Toplantıları,
- 28 Şubat 2025 tarihinde TÜSEB ve TCT Sağlık Teknolojileri arasında “İş Birliği Protokolü İmza Töreni”,
- TÜSEB ve ABD Ticaret Odası arasında iş birliği toplantısı,
- 11 Nisan 2025 tarihinde düzenlenen “Türk Devletleri Teşkilatı 5. Sağlık Bakanları Toplantısı”,
- TOBB Türkiye Medikal Meclisi tarafından düzenlenen “Meclis Toplantısı”,
- 12 Nisan 2025 tarihinde düzenlenen “Endüstride Yükselen Kariyer Adımları Zirvesi-ENYÜKA 2025” etkinliği,
- 17 Nisan 2025 tarihinde TÜSEB ile Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi (ÇOMÜ) arasında “İş Birliği Protokolü İmza Töreni”,
- 24-26 Nisan 2025 tarihleri arasında “Uluslararası Tıbbi Cihazlar ve Teknolojileri Fuarı (EXPOMED-EURASIA)”nda “TÜSEB Fikirden Ürüne Üreten Sağlık Programı”,
- 25-27 Nisan 2025 tarihlerinde “Balkan Ülkeleri Sağlık-İş Forumu”,
- 5 Mayıs 2025 tarihinde düzenlenen “Yalın Hastane Sempozyumu”
- 8-10 Mayıs 2025 tarihlerinde düzenlenen “Ulusal Bütünleşik 2. Hemşirelik ve Ebelik Kongresi”,
- 15 Mayıs 2025 tarihinde TÜSEB ve İBG arasında “Stratejik İş Birliği Protokolü İmza Töreni”,
- 23 Mayıs 2025 tarihinde TRT TÜRK "Sağlık Olsun" Programına konuk olarak,
- 20-22 Mayıs 2025 tarihleri arasında düzenlenen “TÜSEB Tıbbi Cihaz Yönetişim Zirvesi” açılış konuşması,
- 22-25 Mayıs 2025 tarihleri arasında düzenlenen “4. Ulusal Dahiliye Kongresi”,
- Suriye Sağlık Bakanlığı heyeti ve Endonezya heyeti ile sağlık alanında iş birlikleri için gerçekleştirilen toplantılar,
- 3 Haziran 2025 tarihinde Endonezya Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi ile toplantı,
- 10 Temmuz 2025 tarihinde Çin Halk Cumhuriyeti Ankara Büyükelçiliği ev sahipliğinde gerçekleştirilen toplantı,
- 25 Ağustos 2025 tarihinde TÜSEB ile Dünya Sağlık Örgütü arasında iş birliği görüşmesi,
- 29 Ağustos 2025 tarihinde Kazakistan’ın Astana Büyükelçisi ile çevrim içi toplantı,
- Halk Sağlığı Genel Müdürlüğü Mikrobiyoloji Referans Laboratuvarları ve Biyolojik Ürünler Daire Başkanlığının ev sahipliğinde gerçekleştirilen toplantı,

- 8 Eylül 2025 tarihinde Sağlık Bakanı başkanlığındaki Türk heyeti ile Çin Halk Cumhuriyeti Ulusal Sağlık Komisyonu (NHC) arasındaki toplantılar,
- 15 Eylül 2025 tarihinde TÜSEB ile Sanofi Pasteur Aşı Ticaret Anonim Şirketi arasında “İyi Niyet Protokolü İmza Töreni”,
- 17 Eylül 2025 tarihinde TÜSEB ile BioCubaFarma kurumları arasında “Gizlilik Anlaşmaları İmza Töreni”,
- 18 Eylül 2025 tarihinde İstanbul Koşuyolu Yerleşkesi’nde Türkiye ile Rusya Federasyonu arasında sağlık alanındaki iş birliği olanaklarının ele alındığı resmi bir toplantı,
- TÜSEB ile Erzurum Şehir Hastanesi arasında Yerli Tele Hematoloji Cihazı için “İş Birliği Anlaşması İmza Töreni”,
- TÜSEB ile HEVİ AI arasında “İş Birliği Protokolü İmza Töreni”,
- TÜSEB ve Türk-Amerikan İşadamları Derneği (TABA-AmCham) Sağlık Alanında İş Birliği Görüşmesi,
- 23 Aralık 2025 tarihinde Gaziantep’te düzenlenen “Üreten Sağlık Buluşmaları Programı”nın ilkine katılım,
- “BioScience Managers Girişim Sermayesi Yatırım Fonunun Lansman Etkinliği”.

1.2.2. Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri

1.2.2.1. Kurumsal Uluslararası İş Birliği Faaliyetleri

- 2025 yılı ISQua üyeliği yenilenmiştir.
- Başkanlık birimlerinin yabancı ülkeler veya uluslararası kuruluşlarla arasındaki çalışmalarının takip, koordinasyon ve iş birliği süreçleri yürütülmüştür. Bu kapsamda bilgi notları hazırlanmış ve ilgili birimlerle paylaşılmıştır.
- Yabancı ülke veya uluslararası kuruluşlarla ikili veya çok taraflı anlaşma süreçleri yürütülmüş, ziyaret süreçleri koordine edilmiştir.
- Uluslararası kuruluşların toplantı, kongre, konferans, seminer vb. faaliyetleri izlenmiş, toplantıların hazırlık, koordinasyon ve raporlama süreçleri yürütülmüştür.
- KKTC Sağlık Bakanlığının iş birliği talebi hakkında ilgili birimlerle koordinasyon sağlanmıştır.
- Türk Devletleri Teşkilatı ile Türkiye adına imzalanan ortak deklarasyon kapsamında yürütülmesi planlanan işlerle ilgili toplantıların koordinasyon süreçleri yürütülmüştür. Bu kapsamda bilgi notları hazırlanmış ve ilgili birimlerle paylaşılmıştır.
- 2025 yılında yurt dışında düzenlenen etkinliklerde Başkanlığımızı temsil etmek üzere katılım sağlayacak olan personelin yurt dışı görevlendirme süreçleriyle ilgili iş ve işlemleri yürütülmüş, görevin tamamlanmasının ardından 22 adet geçici görev sonuç raporu hazırlanarak ilgili makama iletilmiştir.
- Türkiye ve Küba Arasında tıp ve ilaç üretimi alanlarında iş birliği projelerine ilişkin süreçler takip edilmiştir.
- Başkanlığımız tarafından katılım sağlanan etkinliklerin idari koordinasyon süreçleri yürütülmüştür.
- Uluslararası fon kuruluşlarının sağladığı destek süreçlerinin takibi ve koordinasyonu yürütülmüştür. Ayrıca; Interreg NEXT MED (Akdeniz Havzası için Avrupa Komşuluk Aracı Sınır Ötesi İş Birliği Programı) 28 Mart 2025 tarihinde ortaklık beyanı, ERA4HEALTH Ortaklığı 2. Fazına Katılım için 2 Mayıs 2025 tarihinde Niyet Mektubu imzalanmıştır.
- NATO DIANA (Kuzey Atlantik için Savunma İnovasyon Hızlandırıcısı) ile imzalanması planlanan Mutabakat Zaptı kapsamında çalışmaların koordinasyon süreçleri yürütülmüştür.
- 11. Türk Tıp Dünyası Kurultayı’na, TÜSEB davetlileri ve personelinin katılımı için idari koordinasyon sağlanmıştır.
- MEB YLSY bursu ile TÜSEB adına yurt dışında eğitim görmekte olan öğrencilerin bilimsel ve idari süreçlerinin takibi ve koordinasyon süreçleri yürütülmüştür. MEB YLSY sorumlu yöneticileri ile toplantı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca; öğrenciler ile Enstitü Başkanlıkları ve Başkan Yardımcılığı arasında toplantılar gerçekleştirilmiş ve bursiyerlere yönelik toplantılara ilgili birimin katılımı koordine edilmiştir.
- TÜBİTAK ile iş birliği içerisinde yürütülmekte olan “COVID19’a Karşı Bilimsel Yanıt” konulu AB destekli projenin takibi ve koordinasyon süreçleri yürütülmüştür.
- 6 Mayıs 2025 tarihinde “Türk Dış Politikası” çevrim içi eğitim programı gerçekleştirilmiştir.
- 8 Mayıs 2025 tarihinde İstanbul’da, 28 Mayıs 2025 tarihinde ise Ankara’da, Dışişleri Bakanlığı’ndan Danışman Büyükelçi tarafından “Protokol Kuralları” Eğitimi gerçekleştirilmiştir.
- 29 Temmuz 2025 tarihinde Kazakistan “Salıdat Kairbekova Sağlık Geliştirme Ulusal Araştırma Merkezi” ile Sağlık Bakanlığı arasında iş birliği mutabakat zaptı imzalanmıştır.

- 31 Temmuz 2025 ve 13 Kasım 2025 tarihlerinde düzenlenen “TÜSEB Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Planı Komite Üyeleri Bilgilendirme Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- 5 Ağustos 2025 tarihinde kurum personeline yönelik Microsoft Office programı kullanım eğitimi çevrim içi olarak düzenlenmiştir.
- 2 Eylül 2025 tarihinde düzenlenen “Kritik Altyapı Güvenliği Operatörleri Platformu Gıda ve Sağlık Sektörü Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.
- 13 Ekim 2025 tarihinde Etiyopya heyetine TÜSEB tanıtım sunumu gerçekleştirilmiştir.
- 14 Ekim 2025 tarihinde ERASMUS Plus ve EU Funding and Tenders portallarına giriş süreçleri ile ilgili bilgiler birimlere iletilmiştir.
- 27 Ekim 2025 tarihinde Sağlık Bakanlığı, TÜSEB ve Sağlık Ölçütleri ve Değerlendirme Enstitüsü, ABD (IHME) arasında nüfus sağlığı alanında mutabakat zaptı imzalanmıştır.
- 31 Ekim 2025 tarihinde Avrupa Birliği ile TÜSEB arasında ERA4Health (Sağlık Alanında Avrupa Araştırma Alanı Ortaklığı) kapsamında mutabakat zaptı imzalanmıştır.
- 12 Kasım 2025 tarihinde Türkiye Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Enstitüsü’nün Almanya merkezli ESIM’e (Avrupa Bütüncül (İntegratif) Tıp Derneği) üyelik süreçleri yürütülmüştür.
- 17-18 Kasım 2025 tarihlerinde “Ufuk Avrupa Programı” kapsamında düzenlenen “Sorun Tespit Çalıştayı”nda “Yönetişim, İş Birliği ve İnsan Kaynağı Paneli”ne katılım sağlanmıştır.
- 29 Aralık 2025 tarihinde INSERM (Fransa Ulusal Sağlık ve Tıbbi Araştırmalar Enstitüsü) ile imzalanması planlanan Niyet Mektubu taslağı hazırlanmış ve INSERM tarafı ile müzakere süreci başlatılmıştır.

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Tablo 22: Performans Göstergesi Sonuçları Tablosu

Performans Göstergesi Sonuçları Tablosu						
Program	Alt Program	Performans Göstergeleri	2025			
			Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Tedavi Edici Sağlık Hizmetleri	Sağlık Araştırmaları	TÜSEB tarafından akredite edilen tesis sayısı	19	25	%100	Hedeflenen Değere Ulaşıldı.
		TÜSEB tarafından desteklenen projelerde görev yapan Ar-Ge personeli sayısı	5.800	8.718	%100	Hedeflenen Değere Ulaşıldı.
		TÜSEB tarafından sağlık teknolojileri alanında Ar-Ge desteği verilen proje sayısı	1.460	1.940	%100	Hedeflenen Değere Ulaşıldı.

3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

A1	Faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde sürdürülebilmesini sağlamak üzere kurumsal kapasiteyi geliştirmek				
H1.1	İdari ve mali yönetim yapısını güçlendirmek				
H1.1 Performansı	%95				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde sürdürülebilmesini sağlamak üzere kurumsal kapasiteyi geliştirmek hedefi doğrultusunda belirlenen 4 performans göstergesinin 3'ünde hedeflenen değere ulaşılmıştır. TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan "Öngörülen Eylem veya Eylemlerin gerçekleştirilme oranı (%)" performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşamamıştır. 2024-2025 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı'nda Kontrol Ortamı bileşeninde 34, Risk Değerlendirme bileşeninde 7, Kontrol Faaliyetleri bileşeninde 11, Bilgi ve İletişim bileşeninde 14, İzleme bileşeninde 7 olmak üzere toplam 73 eylem planlanmıştır. Kontrol Ortamı bileşeninde 25, Risk Değerlendirme bileşeninde 5, Kontrol Faaliyeti bileşeninde 8, Bilgi ve İletişim bileşeninde 11, İzleme bileşeninde 6 olmak üzere 55 eylem gerçekleştirilmiştir. Kontrol Ortamı bileşeninde 83%, Risk Değerlendirme bileşeninde 84%, Kontrol Faaliyetleri bileşeninde 50%, Bilgi ve İletişim bileşeninde 86%, İzleme bileşeninde 92% olmak üzere toplamda 84% gerçekleştirme oranı elde edilmiştir. Uyum eylem planı bileşenlerine ilişkin bazı öngörülen eylemler, güncellenen iç kontrol mevzuat hükümlerine uyumun sağlanabilmesi amacıyla 2026 yılında bir takvim doğrultusunda planlanmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedeflenen değere ulaşılmıştır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler / Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Başkanlığın insan gücü planlaması ve politikası konusunda çalışmalar yaparak tekliflerde bulunmak. Personelin iş sözleşmelerini hazırlamak, atama, terfi, ücret ve diğer ödemeler ile emeklilik ve benzeri özlük işlemlerini yürütmek. Başkanlık personelinin eğitim planını hazırlamak, uygulamak ve değerlendirmek. Başkanlığın kiralama, satın alma işleri, diğer ayni ve şahsi hakların tesis edilmesi ve bağış alınmasına ilişkin işlemleri yürütmek. Yönetim kurulu kararına istinaden Başkanlık bünyesinde elde edilen tüm fikri ve sınai hakların bedelli veya bedelsiz olarak devredilmesi, lisans izninin verilmesi veya bu hakların konusu ürünlerin üretim ve satışının yapılması ve bu amaçla şirket kurulması işlerini yürütmek. Başkanlık birimlerinin ihtiyaç duyduğu tefrişat, büro malzemeleri ile kırtasiye ve sarf malzemelerinin teminini sağlamak. Genel evrak ve arşiv hizmetlerini yürütmek. Temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısınma, onarım, taşıma ve benzeri hizmetlerini yürütmek. Yurt içi ve yurt dışı seyahat işlerini yürütmek. Ayniyat ve stok kontrol işlemlerini yürütmek. Başkanlığın sivil savunma iş ve işlemlerini yürütmek. Stratejik plan, performans programı, faaliyet raporu, mali durum ve beklentiler raporu, yatırım izleme ve değerlendirme raporu, cari ve yatırım bütçe hazırlık süreçleri, ödenek aktarma/ekleme işlemleri, üst politika belgeleri takibi, muhasebe ve kesin hesap işlemleri, iç kontrol süreçleri ile ilgili çalışmaları yürütmek; Personel ve Sosyal Güvenlik Kurumu ödemeleri, huzur hakkı ödemeleri, TÜSEB Aziz Sancar Bilim, TÜSEB Teşvik ve Hizmet Ödülleri ile mal ve hizmet alım giderlerini gerçekleştirmek. Cumhurbaşkanlığı yatırım programında yer alan projeler doğrultusunda sermaye giderleri niteliğindeki mamul mal alımları, gayri maddi hak alımları, gayrimenkul sermaye üretim giderleri ve elektrik, su, telefon gibi sabit ödemeleri gerçekleştirmek. Hukuk hizmetleri ile basın ve tanıtım işlemlerini yürütmek. Başkanın çalışma programlarını düzenlemek. Başkanın resmi ve özel yazışmalarını, protokol ve tören işlerini yürütmek ve düzenlemek. Bilgi işlem yazılım ve donanım altyapısı ile ilgili işlemleri yürütmek. Bilişim güvenliği, ağ hizmetleri, sonucu ve veri depolama hizmetlerini yürütmek. Projelerin takibinin yapıldığı TÜSEB Bilgi Yönetim Sistemi iş ve işlemlerini yürütmek. Bilgisayar, yazıcı, faks, tarayıcı ve benzeri teknik malzemelerin kontrolünü yaparak ihtiyaçları belirlemek. Uluslararası kuruluşlara üyelikler kapsamında aidat ve benzeri diğer ödemeleri gerçekleştirmek				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.1.1 İdari ve mali yönetim konularında verilen eğitim sayısı	30	36	65	75	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				

Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılları Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.1.2 Mevzuatın güncel tutulma oranı (%)	20	100	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılları Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.1.3 TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan "Öngörülen Eylem veya Eylemlerin" gerçekleştirilme oranı (%)	40	90	95	84	88
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmamıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılları Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.1.4 TÜSEB Bilgi Yönetim Sistemi (TBYS) kapsamında geliştirilen modül sayısı	10	4	10	10	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				

A1	Faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde sürdürülebilmesini sağlamak üzere kurumsal kapasiteyi geliştirmek				
H1.2	Sürekli ilerlemeyi teşvik eden insan kaynakları yönetimini oluşturmak ve insan kaynağı kapasitesini geliştirmek				
H1.2 Performansı	%99				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Sürekli ilerlemeyi teşvik eden insan kaynakları yönetimini oluşturmak ve insan kaynağı kapasitesini geliştirmek hedefi doğrultusunda belirlenen 4 performans göstergesinin 3'ünde hedeflenen değere ulaşılmıştır. "Uzaktan Eğitim Kapısı aracılığıyla eğitimlere katılan personel oranı (%)" performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşamamıştır. Yıl içerisinde kurum personel sayısında artış gerçekleşmiş olup düzenlenen eğitim faaliyetlerine sonradan göreve başlayan personelin katılım sağlayamaması nedeniyle toplam personel sayısı artarken eğitime katılan personel sayısı aynı oranda artmamıştır. Bu durum gösterge oranında düşüşe ve hedefe ilişkin sapmaya yol açmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak önlemler	İzleyen dönemde benzer sapmaların önlenmesi amacıyla eğitimlerin yıl geneline dengeli şekilde yayılması ve Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden zorunlu eğitim atamalarının yapılması planlanmaktadır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler / Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Başkanlığın insan gücü planlaması ve politikası konusunda çalışmalar yaparak tekliflerde bulunmak. Personelin iş sözleşmelerini hazırlamak, atama, terfi, ücret ve diğer ödemeler ile emeklilik ve benzeri özlük işlemlerini yürütmek. Başkanlık personelinin eğitim planını hazırlamak, uygulamak ve değerlendirmek. Başkanlığın kiralama, satın alma işleri, diğer ayni ve şahsi hakların tesis edilmesi ve bağış alınmasına ilişkin işlemleri yürütmek. Yönetim kurulu kararına istinaden Başkanlık bünyesinde elde edilen tüm fikri ve sınai hakların bedelli veya bedelsiz olarak devredilmesi, lisans izninin verilmesi veya bu hakların konusu ürünlerin üretim ve satışının yapılması ve bu amaçla şirket kurulması işlerini yürütmek. Başkanlık birimlerinin ihtiyaç duyduğu tefrisat, büro malzemeleri ile kırtasiye ve sarf malzemelerinin teminini sağlamak. Genel evrak ve arşiv hizmetlerini yürütmek. Temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısınma, onarım, taşıma ve benzeri hizmetlerini yürütmek. Yurt içi ve yurt dışı seyahat işlerini yürütmek. Ayniyat ve stok kontrol işlemlerini yürütmek. Başkanlığın sivil savunma iş ve işlemlerini yürütmek. Stratejik plan, performans programı, faaliyet raporu, mali durum ve beklentiler raporu, yatırım izleme ve değerlendirme raporu, cari ve yatırım bütçe hazırlık süreçleri, ödenek aktarma/ekleme işlemleri, üst politika belgeleri takibi, muhasebe ve kesin hesap işlemleri, iç kontrol süreçleri ile ilgili çalışmaları yürütmek; Personel ve Sosyal Güvenlik Kurumu ödemeleri, huzur hakkı ödemeleri, TÜSEB Aziz Sancar Bilim, TÜSEB Teşvik ve Hizmet Ödülleri ile mal ve hizmet alım giderlerini gerçekleştirmek. Cumhurbaşkanlığı yatırım programında yer alan projeler doğrultusunda sermaye giderleri niteliğindeki mamul mal alımları, gayri maddi hak alımları, gayrimenkul sermaye üretim giderleri ve elektrik, su, telefon gibi sabit ödemeleri gerçekleştirmek. Hukuk hizmetleri ile basın ve tanıtım işlemlerini yürütmek. Başkanın çalışma programlarını düzenlemek. Başkanın resmi ve özel yazışmalarını, protokol ve tören işlerini yürütmek ve düzenlemek. Bilgi işlem yazılım ve donanım altyapısı ile ilgili işlemleri yürütmek. Bilişim güvenliği, ağ hizmetleri, sonucu ve veri depolama hizmetlerini yürütmek. Projelerin takibinin yapıldığı TÜSEB Bilgi Yönetim Sistemi iş ve işlemlerini yürütmek. Bilgisayar, yazıcı, faks, tarayıcı ve benzeri teknik malzemelerin kontrolünü yaparak ihtiyaçları belirlemek. Uluslararası kuruluşlara üyelikler kapsamında aidat ve benzeri diğer ödemeleri gerçekleştirmek				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.1 Uzaktan Eğitim Kapısı aracılığıyla eğitimlere katılan personel oranı (%)	25	95	100	96	96
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Eğitim faaliyetleri büyük ölçüde hedefe ulaşmış olup personel yetkinliğinin artırılmasına önemli katkı sağlanmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.2 Sözleşmeli ve işçi personel oranı (%)	25	62	68	70	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.3 Bilim Kurullarının gerçekleştirdiği toplantı sayısı	25	72	115	129	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.4 Lisansüstü diplomaya sahip çalışanların oranı (%)	25	47	49	60	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				

A2	Sağlık bilim ve teknolojileri alanında milli teknolojiyi geliştirmek ve yerli üretimi artırmak için Ar-Ge yapmak, desteklemek ve katma değer yaratabilecek ürünlerin teknolojik dönüşümünü sağlamak				
H2.1	Yapay zekâ tabanlı sağlık teknolojilerinin geliştirilmesini sağlamak				
H2.1 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Sapma bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedeflenen değere ulaşılmıştır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Sağlık Araştırmaları				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütmek ve teşvik etmek. Türkiye’de sağlık verisi araştırmaları ve sağlık alanında yapay zekânın kullanımı konusunda ülkemizin rekabet gücünü artırmak ve sağlık hizmetlerinin etkinliğinin artırılmasına yönelik bilimsel ve teknolojik ihtiyacı karşılamak üzere yenilikçi ve öncü araştırmalar yapmak ve bu tür araştırmaları desteklemek. Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları alanında kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından gerçekleştirilecek Ar-Ge faaliyetlerine mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek ve izlemek.				
Sorumlu Birim	Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsü				
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.1.1 Sağlıkta veri bilimi ve yapay zekâ alanında TÜSEB bünyesinde faaliyete geçen laboratuvar sayısı	30	1	2	2	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.1.2 Sağlıkta veri bilimi ve yapay zekâ alanında düzenlenen bilimsel etkinlik sayısı	20	1	5	8	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.1.3 Sağlıkta veri bilimi ve yapay zekâ alanında nitelikli personel yetiştirilmesine yönelik verilen eğitim sayısı	20	0	2	2	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				

Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.1.4 Sağlıkta veri bilimi ve yapay zekâ alanında TÜYZE tarafından yürütülen proje sayısı	30	2	6	6	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				

A2	Sağlık bilim ve teknolojileri alanında milli teknolojiyi geliştirmek ve yerli üretimi artırmak için Ar-Ge yapmak, desteklemek ve katma değer yaratabilecek ürünlerin teknolojik dönüşümünü sağlamak				
H2.2	Bağışıklık kazandırma programı kapsamındaki aşılarda ülkemizde üretilebilmesini sağlamaya yönelik klinik araştırmalar gerçekleştirmek				
H2.2 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Sapma bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedeflenen değere ulaşılmıştır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Sağlık Araştırmaları				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütmek ve teşvik etmek. Aşı ihtiyacı, aşı geliştirilmesi, aşı teknolojileri ve aşı uygulamaları alanında Ar-Ge yapmak. Kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından gerçekleştirilecek Ar-Ge faaliyetlerine mali ve/veya bilimsel destek sağlamak, koordine etmek, izlemek. Ar-Ge faaliyetleri ve sonrasında Ar-Ge faaliyetlerine olanak tanıyacak teknik uzmanlık (know-how) transferi sonucu geliştirilen ve/veya üretilen teknik ve yöntemler dikkate alınarak aşı, aşı içerisinde yer alan diğer bileşenlerin geliştirilmesine yönelik ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek				
Sorumlu Birim	Türkiye Aşı Enstitüsü				
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.2.1 Aşılama hizmet sunumunda görevli personele yönelik rehber yayımlanması (%)	10	55	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.2.2 Aşı geliştirilmesi, aşı teknolojileri, aşı uygulamaları ve klinik araştırma alanlarında nitelikli personel yetiştirilmesine yönelik verilen eğitim sayısı	40	0	4	10	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.2.3 Yeni aşı adjuvanlarının geliştirilmesine yönelik gerçekleştirilen, Ar-Ge, laboratuvar koşullarında uyumluluk ve klinik güvenlik çalışmalarının sayısı	10	0	20	20	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.2.4 Aşı Ar-Ge, Ür-Ge süreçleri ve kalite testlerini gerçekleştirecek insan gücünün yetiştirilmesine yönelik düzenlenen bilimsel etkinlik sayısı	10	0	4	4	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.2.5 Aşı alanında TAE tarafından yürütülen proje sayısı	30	2	5	7	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				

Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.

A2	Sağlık bilim ve teknolojileri alanında milli teknolojiyi geliştirmek ve yerli üretimi artırmak için Ar-Ge yapmak, desteklemek ve katma değer yaratabilecek ürünlerin teknolojik dönüşümünü sağlamak				
H2.3	İlaç, tıbbi cihaz ve biyoteknolojik ürünlere yönelik test, sertifikasyon ve ruhsatlandırma alanında uluslararası akreditasyona sahip test ve analiz altyapısı oluşturmak				
H2.3 Performansı	%93.4				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	İlaç, tıbbi cihaz ve biyoteknolojik ürünlere yönelik test, sertifikasyon ve ruhsatlandırma alanında uluslararası akreditasyona sahip test ve analiz altyapısı oluşturmak hedefi doğrultusunda belirlenen 4 performans göstergesinin 3'ünde hedeflenen değere ulaşılmıştır. "Biyoteknolojik ilaçlara yönelik Ar-Ge faaliyetleri alanında nitelikli personel yetiştirilmesine yönelik verilen eğitim sayısı" performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılamamış ve sapma meydana gelmiştir. NGS ve biyoinformatik eğitimlerinin yapılacağı laboratuvarın ruhsat sürecinin devam etmesi ve protokol süreçlerinin tamamlanamamasından dolayı sapma meydana gelmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Mevzuat ve ruhsatlandırma süreçlerinin takibi planlanmıştır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Sağlık Araştırmaları				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütmek ve teşvik etmek. Biyoteknoloji alanında Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları teşvik etmek, koordine etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek. Kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından biyoteknoloji alanında Ar-Ge yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler geliştirmek ve yürütmek				
Sorumlu Birim	Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü				
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.3.1 Biyoteknolojik tıbbi ürün sektörüne yönelik test, sertifikasyon ve ruhsatlandırma alanında uluslararası tanınırlığa sahip test ve analiz altyapısının geliştirilmesine yönelik projenin tamamlanma oranı (%)	30	0	40	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.3.2 Biyoteknolojik ilaçlara yönelik Ar-Ge faaliyetleri alanında nitelikli personel yetiştirilmesine yönelik verilen eğitim sayısı	20	12	24	20	66,67

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2025 yılında TBE tarafından “BİYAŞAM Eğitim Serileri” kapsamında 2 eğitim verilmiş olup bu eğitimler “Uygulamalı Rekombinant DNA Teknolojileri ve Klonlama Eğitimi” ve “Uygulamalı Protein İzolasyonu ve Western Blot Eğitimi”dir.				
Etkililik	NGS ve biyoinformatik eğitimlerinin yapılacağı laboratuvarın ruhsat sürecinin devam etmesi ve protokol süreçlerinin tamamlanamamasından dolayı izleme dönemindeki hedef ve gösterge değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerine ulaşılırken ortaya çıkan maliyetleri karşılamak üzere eğitim ücretlendirmeleri için çalışmalar başlatılmış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı vardır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından ihtiyaçlar ve planlanan eğitimler göz önüne alınarak maliyet tablosunda güncellemeler yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.3.3 Biyoteknoloji alanında TBE tarafından yürütülen proje sayısı	25	6	8	11	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.3.4 Sağlık hizmetleri ve sağlık Ar-Ge faaliyetlerinde kullanılan, katma değeri yüksek ürünlerin tespit edilerek acil ihtiyaçlar envanterine ilişkin bir veri tabanı oluşturulması (%)	25	0	50	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				

A2	Sağlık bilim ve teknolojileri alanında milli teknolojiyi geliştirmek ve yerli üretimi artırmak için Ar-Ge yapmak, desteklemek ve katma değer yaratabilecek ürünlerin teknolojik dönüşümünü sağlamak				
H2.4	Kanser alanında yenilikçi bilimsel araştırmalar yürütmek ve kişiselleştirilmiş tıp uygulamalarını desteklemek				
H2.4 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Sapma bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedeflenen değere ulaşılmıştır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Sağlık Araştırmaları				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütmek ve teşvik etmek. Kanser konusunda Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek. Kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek kişiler ve özel hukuk tüzel kişileri tarafından kanser ile ilgili Ar-Ge'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler yürütmek. Kanser bilimi ve teknolojilerindeki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük Ar-Ge yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla Ar-Ge merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimleri kurmak veya kurdurmak				
Sorumlu Birim	Türkiye Kanser Enstitüsü				
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Sonuç Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.4.1 Tüm Genom dizileme ve analiz çalışmaları yapılan biyolojik örnek sayısı	40	465	1.300	8.256	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Sonuç Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.4.2 Kanserde tarama, erken teşhis ile etkin tedavi konularında nitelikli personel yetiştirilmesine yönelik verilen eğitim sayısı	30	4	10	11	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Sonuç Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.4.3 Kanser alanında TKE tarafından yürütülen proje sayısı	30	1	3	12	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				

Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.

A2	Sağlık bilim ve teknolojileri alanında milli teknolojiyi geliştirmek ve yerli üretimi artırmak için Ar-Ge yapmak, desteklemek ve katma değer yaratabilecek ürünlerin teknolojik dönüşümünü sağlamak				
H2.5	Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti ve yapay zekâ tabanlı sağlık teknolojileri gibi stratejik alanların geliştirilmesine yönelik Ar-Ge projelerini desteklemek ve Ar-Ge altyapısını güçlendirmek				
H2.5 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Sapma bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedeflenen değere ulaşılmıştır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Sağlık Araştırmaları				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütmek ve teşvik etmek. Küresel rekabet gücümüzün artırılması ve dışa bağımlılığın azaltılması için stratejik öneme haiz aşı ile ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitlerini geliştirmek, üretmek; kanser, kronik ve nadir hastalıkların erken tanı ve tedavisi ile önlenmesinde etkin, özgün ve katma değeri olan ürünleri geliştirmek için projeler yürütmek ve proje destekleri vermek, sağlık alanında mevcut ve yeni Ar-Ge merkezlerini, Ar-Ge projelerini/çalışmalarını ve tez, yayın, bildiri gibi diğer çalışmalarını desteklemek ve teşvik etmek. Araştırmacı girişimciliğine yönelik çalışmalara destek sağlamak ve sektörün yeni ürün, yeni süreç, bilgi ve/veya hizmet üretmelerini sağlamak. Yurt dışındaki Türk araştırmacılar ve nitelikli yabancı araştırmacıları projelere dahil etmek				
Sorumlu Birim	Başkan Yardımcılığı-2				
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.5.1 Sağlık bilim ve teknolojileri alanında Ar-Ge desteği verilen proje sayısı	50	847	1.160	1.940	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.5.2 TÜSEB tarafından desteklenen projelerde görev yapan Ar-Ge personeli sayısı	20	2.000	3.800	8.718	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.5.3 Proje Yürütücüsü ve adayları ile gerçekleştirilen toplantı, çalıştay, eğitim vb. etkinlik sayısı	10	30	90	297	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.5.4 Ülkemizdeki mevcut Ar-Ge altyapısını kullanmak ve desteklemek amacıyla kamu kurum kuruluşları/gerçek kişiler/özel hukuk kişileri ile yapılan iş birliği sayısı	20	52	70	70	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				

A2	Sağlık bilim ve teknolojileri alanında milli teknolojiyi geliştirmek ve yerli üretimi artırmak için Ar-Ge yapmak, desteklemek ve katma değer yaratabilecek ürünlerin teknolojik dönüşümünü sağlamak				
H2.6	Sağlıkta inovasyon ve teknoloji transferi alanında çalışmalar yürütmek, koordine etmek, sağlık teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik girişimcilik faaliyetlerini desteklemek				
H2.6 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Sapma bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedeflenen değere ulaşılmıştır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Sağlık Araştırmaları				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütmek ve teşvik etmek				
Sorumlu Birim	Başkan Yardımcılığı-1				
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.6.1 Sağlıkta inovasyon alanında düzenlenen eğitim sayısı	10	13	65	291	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				

Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.6.2 Sağlık profesyonelleri, üniversiteler, kamu kurumları ve özel sektör ile gerçekleştirilen toplantı, çalıştay vb. etkinlik sayısı	10	1	12	19	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.6.3 Sağlık alanında Teknoloji Transfer Ofisi tarafından gerçekleştirilen proje pazarı sayısı	10	0	2	2	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.6.4 Sağlık profesyonelleri, üniversiteler, kamu kurumları ve özel sektör ile Teknoloji Transfer Ofisi arasında oluşturulan iş modeli sayısı	20	0	5	23	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.6.5 Sağlık bilim ve teknolojileri alanında geliştirilen ve/veya teknolojik dönüşümü sağlanan ürün sayısı	50	8	11	11	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler	
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.

A3	Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek akreditasyon programları ve kalite iyileştirme sistemleri geliştirmek ve uygulamak, sağlık tesislerinin sağlık turizmi konusunda akreditasyonunu teşvik etmek ve kanıta dayalı sağlık politikaları geliştirmek				
H3.1	Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek, uluslararası geçerlilikte akreditasyon ve mükemmeliyet merkezi sertifikasyon programları uygulamak				
H3.1 Performansı	%90				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek, uluslararası geçerlilikte akreditasyon ve mükemmeliyet merkezi sertifikasyon programları uygulamak hedefi doğrultusunda belirlenen 5 performans göstergesinin 4'ünde hedeflenen değere ulaşılmıştır. "Yürütülmekte olan Mükemmeliyet Merkezi Sertifikasyon program sayısı" performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılamamış ve sapma meydana gelmiştir. Mükemmeliyet Merkezi alanlarına yönelik çalışmalar 2026 yılında sürdürülecektir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Sağlık hizmetinin kalitesinin geliştirilmesi için hizmet sunucularına yönelik Mükemmeliyet Merkezi sertifikasyon sistemi kurulmasına katkı sağlayacak, klinik kalitenin takibi ve denetiminde standart ve etkili bir süreç oluşturulacak, klinik rehberlerin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Sağlık Araştırmaları				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütmek ve teşvik etmek. Ulusal ve uluslararası düzeyde sağlık kuruluşlarını akredite etmek, uluslararası ve bölgesel akreditasyon birlikleri ve örgütleri ile diğer ülkelerin akreditasyon kuruluşlarıyla karşılıklı tanıma anlaşmaları yapmak, Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel kesim ile iş birliği içerisinde sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak				
Sorumlu Birim	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü				
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.1.1 Akredite edilen tesis sayısı (kümülatif)	20	13	19	25	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.1.2 Akreditasyon programları ile ilgili gerçekleştirilen denetçi eğitim programı sayısı	20	2	4	4	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				

Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.1.3 Yürütülmekte olan Mükemmeliyet Merkezi Sertifikasyon program sayısı	20	2	4	3	50
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren mevzuat değişiklikleri olmuştur. Bu kapsamda 30 Ocak 2025 tarihinde Resmi Gazete 'de yayımlanan Özel Hastaneler Yönetmeliğinin 2. bölüm 8. maddesine göre hâlihazırda faaliyet gösteren özel hastanelerin en geç üç yıl içinde TÜSKA'dan akreditasyon belgesi alması zorunlu hale getirilmiştir. Ayrıca Sağlık Bakanlığı tarafından 26 Nisan 2025 tarih ve 32882 sayılı "Uluslararası Sağlık Turizmi ve Turistin Sağlığı Hakkında Yönetmelik" yayımlanmıştır. Söz konusu yönetmelik 6/b maddesi kapsamında; "Hastaneler, tıp merkezleri, tıbbi laboratuvarlar ve diyaliz merkezlerinin TÜSKA tarafından akredite edilmiş olması, bunların dışındaki sağlık tesislerinin ise Bakanlıkça düzenlenen sertifikayı alması zorunludur." hükmü getirilmiştir. Mükemmeliyet Merkezi alanlarına yönelik çalışmalar 2026 yılında sürdürülecektir.				
Etkililik	Gösterge hedef değerine ulaşamamıştır. Hedeflenen değere ulaşabilmek için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Göstergenin gerçekleşmesi sağlık hizmetinin kalitesinin geliştirilmesi için hizmet sunucularına yönelik Mükemmeliyet Merkezi sertifikasyon sistemi kurulmasına katkı sağlayacak, klinik kalitenin takibi ve denetiminde standart ve etkili bir süreç oluşturulacak, klinik rehberlerin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Mükemmeliyet Merkezi programı çalışmalarını engelleyebilecek bütçe yetersizlikleri ve süreçlerdeki işleyişlerdeki gecikmeler vb. durumlar kurulların bir araya gelmesini ve çalışmaları engelleyebilir. Çalışmaların etkinliğinin artırılmasına yönelik araçların kullanılması, mevcut koşullarda optimum verimi sağlayacak şekilde çevrim içi ve yüzyüze çalışma yönteminin benimsenmesi sağlanabilir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.1.4 Klinik Kalite Akademisi faaliyetleri kapsamında kalite iyileştirme etkinlik sayısı	20	1	3	3	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.1.5 ISQua kurumsal üyeliğinin sürdürülmesi (%)	20	100	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				

A3	Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek akreditasyon programları ve kalite iyileştirme sistemleri geliştirmek ve uygulamak, sağlık tesislerinin sağlık turizmi konusunda akreditasyonunu teşvik etmek ve kanıta dayalı sağlık politikaları geliştirmek				
H3.2	Sağlık turizmi faaliyetlerine yönelik sertifikasyon programları uygulamak				
H3.2 Performansı	%40				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Sağlık turizmi faaliyetlerine yönelik sertifikasyon programları uygulamak hedefi doğrultusunda belirlenen 4 performans göstergesinin 2'sinde hedeflenen değere ulaşılmıştır. "TÜSKA Sağlık Turizmi Sertifikası verilen sağlık tesisi sayısı" ve "TÜSKA Aracı Kuruluş Sağlık Turizmi Sertifikası" performans göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşılamamış ve sapma meydana gelmiştir. Sağlık Bakanlığı tarafından 26 Nisan 2025 tarih ve 32882 sayılı "Uluslararası Sağlık Turizmi ve Turistin Sağlığı Hakkında Yönetmelik" yayımlanmıştır. Söz konusu yönetmelik 6/b maddesi kapsamında; "Hastaneler, tıp merkezleri, tıbbi laboratuvarlar ve diyaliz merkezlerinin TÜSKA tarafından akredite edilmiş olması, bunların dışındaki sağlık tesislerinin ise Bakanlıkça düzenlenen sertifikayı alması zorunludur." hükmü getirilmiştir. 2024 yılında tamamlanan Sağlık Turizmi Sertifikasyon programının kullanılmayacağı kararlaştırılmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	2024 yılında tamamlanan Sağlık Turizmi Sertifikasyon programının kullanılmayacağı kararlaştırılmıştır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Sağlık Araştırmaları				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütmek ve teşvik etmek. Ulusal ve uluslararası düzeyde sağlık kuruluşlarını akredite etmek, uluslararası ve bölgesel akreditasyon birlikleri ve örgütleri ile diğer ülkelerin akreditasyon kuruluşlarıyla karşılıklı tanıma anlaşmaları yapmak, Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel kesim ile iş birliği içerisinde sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak				
Sorumlu Birim	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü				
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.2.1 Yürütülmekte olan Sağlık Turizmi Sertifikasyon program sayısı	30	0	2	2	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren dış çevrede mevzuat değişiklikleri olmuştur. Sağlık Bakanlığı tarafından 26 Nisan 2025 tarih ve 32882 sayılı "Uluslararası Sağlık Turizmi ve Turistin Sağlığı Hakkında Yönetmelik" yayımlanmıştır. Söz konusu yönetmelik 6/b maddesi kapsamında; "Hastaneler, tıp merkezleri, tıbbi laboratuvarlar ve diyaliz merkezlerinin TÜSKA tarafından akredite edilmiş olması, bunların dışındaki sağlık tesislerinin ise Bakanlıkça düzenlenen sertifikayı alması zorunludur." hükmü getirilmiştir. 2024 yılında tamamlanan Sağlık Turizmi Sertifikasyon programının kullanılmayacağı kararlaştırılmıştır.				
Etkililik	Gösterge hedef değerine ulaşılmıştır. TÜSKA Akreditasyon Programları sağlık hizmet kalitesinin geliştirilmesine katkı sağlayacak, sağlık turizmi faaliyetlerinin takibi ve denetiminde standart ve etkili bir süreç oluşturacaktır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	2024 yılında tamamlanan Sağlık Turizmi Sertifikasyon programının kullanılmayacağı kararlaştırılmıştır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.2.2 "TÜSKA Sağlık Turizmi Sertifikası" verilen sağlık tesisi sayısı	30	0	10	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren dış çevrede mevzuat değişiklikleri olmuştur. Sağlık Bakanlığı tarafından 26 Nisan 2025 tarih ve 32882 sayılı "Uluslararası Sağlık Turizmi ve Turistin Sağlığı Hakkında Yönetmelik" yayımlanmıştır. Söz konusu yönetmelik 6/b maddesi kapsamında; "Hastaneler, tıp merkezleri, tıbbi laboratuvarlar ve diyaliz merkezlerinin TÜSKA tarafından akredite edilmiş olması, bunların dışındaki sağlık tesislerinin ise Bakanlıkça düzenlenen sertifikayı alması zorunludur." hükmü getirilmiştir. 2024 yılında tamamlanan Sağlık Turizmi Sertifikasyon programının kullanılmayacağı				

	kararlaştırılmıştır.				
Etkililik	Gösterge hedef değerine ulaşılmıştır. TÜSKA Akreditasyon Programları sağlık hizmet kalitesinin geliştirilmesine katkı sağlayacak, sağlık turizmi faaliyetlerinin takibi ve denetiminde standart ve etkili bir süreç oluşturacaktır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	2024 yılında tamamlanan Sağlık Turizmi Sertifikasyon programının kullanılmayacağı kararlaştırılmıştır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.2.3 "TÜSKA Aracı Kuruluş Sağlık Turizmi Sertifikası" verilen aracı kuruluş sayısı	30	0	10	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren dış çevrede mevzuat değişiklikleri olmuştur. Sağlık Bakanlığı tarafından 26 Nisan 2025 tarih ve 32882 sayılı "Uluslararası Sağlık Turizmi ve Turistin Sağlığı Hakkında Yönetmelik" yayımlanmıştır. Söz konusu yönetmelik 6/b maddesi kapsamında; "Hastaneler, tıp merkezleri, tıbbi laboratuvarlar ve diyaliz merkezlerinin TÜSKA tarafından akredite edilmiş olması, bunların dışındaki sağlık tesislerinin ise Bakanlıkça düzenlenen sertifikayı alması zorunludur." hükmü getirilmiştir. 2024 yılında tamamlanan Sağlık Turizmi Sertifikasyon programının kullanılmayacağı kararlaştırılmıştır.				
Etkililik	Gösterge hedef değerine ulaşılmıştır. TÜSKA Akreditasyon Programları sağlık hizmet kalitesinin geliştirilmesine katkı sağlayacak, sağlık turizmi faaliyetlerinin takibi ve denetiminde standart ve etkili bir süreç oluşturacaktır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	2024 yılında tamamlanan Sağlık Turizmi Sertifikasyon programının kullanılmayacağı kararlaştırılmıştır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.2.4 Sertifikasyon programları ile ilgili gerçekleştirilen denetçi eğitim programı sayısı	10	0	2	2	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				

A3	Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek akreditasyon programları ve kalite iyileştirme sistemleri geliştirmek ve uygulamak, sağlık tesislerinin sağlık turizmi konusunda akreditasyonunu teşvik etmek ve kanıta dayalı sağlık politikaları geliştirmek
H3.3	Kanıta dayalı sağlık politikası geliştirmeye yönelik çalışmalar yürütmek ve uluslararası iş birliklerini güçlendirmek
H3.3 Performansı	%100
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Sapma bulunmamaktadır.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedeflenen değere ulaşılmıştır.
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Sağlık Araştırmaları

Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütmek ve teşvik etmek. Sağlık politikaları konusunda istişare, kanıt ve araştırma temelli güvenilir ve işlenmiş bilgi üretmek ve yaymak, sağlık yönetimi, sağlık ekonomisi ve finansmanı, sağlık hizmetleri sunumu, insan gücü, halk sağlığı, sağlık endüstrisi, küresel sağlık politikaları ve sağlık turizmi ile ilgili politikalara yönelik araştırma-geliştirme, izleme ve değerlendirme, eğitim, yayın, toplantı ve danışmanlık faaliyetlerini gerçekleştirmek				
Sorumlu Birim	Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü				
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.3.1 Sağlık politikaları alanında yurt içi/yurt dışı bilimsel toplantılara katılım sayısı	40	3	14	28	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.3.2 Sağlık politikaları alanında TUSPE tarafından yürütülen proje sayısı	50	0	3	3	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.3.3 Sağlık bilim ve teknolojileri alanında fon desteği sağlayan uluslararası kuruluşlara yapılan başvuru sayısı	10	1	3	3	100
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi; TÜSEB tarafından yürütülen sağlık alanındaki proje destek çağrılarının ve destek programlarının açılarak idari, mali, bilimsel ve teknik sürecinin yönetildiği sistemdir. Sistem; Bilgi Sistemi, Destek Sistemi, Değerlendirme Sistemi, Proje ve Bilimsel Değerlendirme Sistemi ve Yönetim Paneli ana modüllerinden oluşmaktadır. İhtiyaç ve mevcut durumların geliştirilmesi amacıyla yeni yazılım geliştirilme süreçlerine başlanmıştır. TBYS Versiyon 2 geliştirme çalışmaları, kurumun dijital dönüşüm stratejisi, süreç entegrasyonu ve sürdürülebilir veri yönetimi hedefleri ile doğrudan ilişkilidir. Yeni yazılım geliştirme hizmeti alınarak sistem altyapısının yeniden kurgulanması, mevcut sistemin ölçeklenebilirlik ve entegrasyon ihtiyaçlarına cevap vermektedir. Bunun yanı sıra TÜSEB Web Sayfası (Türkçe ve İngilizce), TÜSKANET Akreditasyon Hizmeti, Özgeçmiş ve Personel Bilgi Sistemleri, Envanter Takip Sistemi, Denetçi Başvuru Sistemi, Teknofest Başvuru Sistemi, Süreç Yönetim Uygulaması, Çeviri Kontrol Sistemi, Yemekhane Yönetim Sistemi, Kurumsal E-Posta Hizmeti ile Hotspot ve Loglama Sistemi gibi dijital altyapılar; insan kaynakları yönetimi, akreditasyon süreçleri, yarışma ve başvuru organizasyonları, kurumsal envanter takibi, iç iletişim ve bilgi güvenliği alanlarında veri üretimini desteklemekte ve performans yönetim sürecine katkı sağlamaktadır.

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- Üstünlükler

- Bilimsel ve idari özerkliğe sahip, özel bütçeli kamu idaresi olması
- Düzenlediği eğitim programları ile uzman yetiştirebilme ve araştırmacılara bilimsel ortam temin etme yetkinliği
- Hücre ve gen tedavileri, biyoteknolojik ilaçlar, aşılar, tanı kitleri ve genomik teknolojiler gibi yüksek katma değerli alanlarda çok disiplinli Ar-Ge faaliyetlerinin yürütülmesi
- HÜGEM altyapısı ile hücre ve gen tedavileri alanında GMP uyumlu üretim ve translasyonel araştırma kapasitesinin oluşturulmuş olması.
- Ulusal ve uluslararası düzeyde bilimsel ağlara dâhil olma, iş birliği geliştirme
- Ulusal düzeyde sağlık biyoteknolojisi alanında Ar-Ge projelerinin gerçekleştirilebileceği teknik altyapıların kurulmuş olması
- Şehir hastanelerinde teknoloji transfer ofisi şubelerinin açılmasıyla birlikte buluş ve girişimler konusunda sağlık çalışanlarının potansiyelini ortaya çıkarabilme
- TÜSEB TTO ofisleri ile Ar-Ge, inovasyon ve üretim süreçlerine yönelik farkındalığı artırmak için sağlık profesyonellerine daha kolay ulaşma imkânı
- Üreten sağlık modeli ile kamu, üniversite ve sanayi ile iş birliği yapabilme imkânı
- Üreten sağlık modeli ile inovasyon ekosisteminin güçlendirilmesi ve yerli sağlık teknolojilerinin somut adımlarla geliştirilmesi
- Yerli üretimin teşviki, ithalat bağımlılığının azaltılması ve yüksek teknoloji ihracatının artırılmasına yönelik stratejik hedeflerin olması
- Sağlık alanında yapay zekâ ve büyük veri uygulamaları konusunda uzman akademisyenler, nitelikli araştırma kurumları ve üniversiteler ile iş birliği yaparak güçlü bir bilimsel altyapıya sahip olunması
- Sağlık sektörüne yönelik yapay zekâ projeleri ile sağlık hizmetlerinde dijital dönüşümü hızlandırma ve ulusal düzeyde katma değer sağlama potansiyeline sahip olunması
- Multidisipliner yaklaşımları benimseyerek, sağlık bilimleri, mühendislik ve bilişim alanlarını bir araya getirerek yenilikçi çözümler üretme yeteneğine sahip olunması
- Ulusal ve uluslararası paydaşlarla etkin iş birlikleri kurarak sağıkta yapay zekâ alanındaki küresel gelişmelere hızlı adaptasyon sağlanması
- Kamu ve özel sektör kuruluşları ile yürütülen projeler sayesinde geniş bir veri havuzuna erişim sağlanması ve sağlık alanındaki karar destek sistemlerinin geliştirilmesi
- Sağıkta yapay zekâ konularında düzenlenen etkinlikler, yarışmalar ve eğitim programları ile farkındalığın artırılması ve toplumun bu alandaki bilgi seviyesinin yükseltilmesi
- Stratejik yönetim kültürünün benimsenmesi
- Sağlık bilimi ve teknolojileri alanında Ar-Ge faaliyetleri, eğitim, akreditasyon, danışmanlık hizmetlerini yürütecek yetkiye sahip olması

- Enstitüler tarafından yürütülen çalışmalar ve proje destek mekanizmaları ile ülke bilimine yön verecek çalışmalarda bulunma imkânı
- Her bir birimin alanında uzman, yetkin, bilimsel faaliyetlerde deneyimli, dinamik, yüksek motivasyonlu çalışanlara sahip olması
- Enstitülerin uluslararası düzeyde yetkinliği kanıtlanmış araştırmacılardan oluşturduğu bilim kurulları ile faaliyetlerini gerçekleştirme imkânı
- Başkanlığın multidisipliner alanlardaki bilim insanlarını bir araya getirmesi ve yüksek standartlarda akademik ve bilimsel faaliyetlerin gerçekleştirilmesine öncülük edebilmesi
- Bilginin ürüne dönüştürülmesine yönelik yürütülen bilimsel çalışmaların sanayiye aktarılmasına öncülük edebilmesi
- Ulusal ve uluslararası düzeyde kamu kurumları, özel sektör, akademik çevreler ve sivil toplum kuruluşları ile iş birliği yapabilme imkânı
- Düzenlediği eğitim programları ile uzman yetiştirebilme ve araştırmacılara bilimsel ortam temin etme yetkinliği
- Sağlık politikalarına karar verenlerin Ar-Ge faaliyetlerine önem vermesi
- Sağlık araştırmaları, Ar-Ge ve inovasyon konularındaki farkındalığın artması ve bu alanlarda kapasitenin geliştirilmesi
- Sağlık ürünleri alanına ilgi duyan girişimci ve firma sayısının artıyor olması
- Türk Tıp Dünyası Kurultaylarına katılan ve yurt dışında görev yapan Türk bilim insanlarının bağlantılarının insan gücü potansiyelini artırması
- Sağlık Bakanlığının dünyanın önde gelen ve en çok dijital sağlık verisine sahip olması ve bu verilerin araştırmacıların kullanımına sunulması için TÜSEB'in arayüz olma potansiyeline ve imkânına sahip olması
- Sağlıkta Ar-Ge ve inovasyon alanında nitelikli insan kaynağı istihdam edilebilmesi
- Pandemi sürecinde geliştirilen TURKOVAC modelinde olduğu gibi tasarım, üretim ve ticarileşme faaliyetlerinde hızlı aksiyon alabilmesi
- Sağlık bilim ve teknolojileri alanında uzman ve seçkin bilim insanlarını ve araştırmacıları bir araya getirerek bilim köprüleri kurabilmesi
- Kanıta ve bilgiye dayalı karar verme ve sağlık politikası üretme konusunda küresel farkındalığın giderek artması
- Sağlık hizmeti sunan kuruluşlar açısından akreditasyona yönelik farkındalık ve hazır bulunuşluk düzeyinin her yıl yükselmesi
- MM programının geliştirilmesi için sağlık hizmeti sunan kuruluşlar açısından yeterli sağlık altyapısı bulunması
- Sağlık hizmetlerinde akreditasyon programının oluşturulması, akreditasyon standartları, akreditasyon denetimleri ve eğitimleri, kalite iyileştirme süreçleri, bilimsel çalışmalar vb. alanlarda yetişmiş, deneyimli insan gücü kapasitesine sahip olması
- Ulusal ve uluslararası denetimlere yönelik olarak oluşturulan nitelikli bir denetçi havuzuna sahip olması

B- Zayıflıklar

- Bilişim, izleme ve denetlemeye ilişkin mekanizmaların geliştirilmesi için belirli süreçlerin geçirilme ihtiyacı
- TÜSEB'in faaliyet alanı içerisinde kalan bilimsel çalışma alanlarındaki metodolojilerin ve konu önceliklerinin belirlenmesi yönünde yapılan çalışmalar için zaman ihtiyacı
- Faaliyet alanının genişliği nedeniyle gerekli olan fiziki, teknik ve insan kaynağı altyapısının yetersiz kalması
- Mali haklardan dolayı Başkanlığımız kadrolarına istihdamın zorluğu ve tercih edilebilirliğinin azalması
- Artan proje ve çalışma yükü nedeniyle farklı disiplinlerden gelen uzmanların iş birliği süreçlerinde koordinasyon zorlukları yaşanabilmesi

C- Değerlendirme

On İkinci Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı ve Sağlık Bakanlığı Stratejik Planı doğrultusunda belirlenen amaç ve hedeflerimiz çerçevesinde 2025 yılı, "Koruyan, Geliştiren ve Üreten Sağlık Modeli"nin kurumsal kapasite, mevzuat altyapısı ve proje çıktıları bakımından daha da güçlendirildiği bir dönem olmuştur. Kamu-üniversite-sanayi iş birliğini esas alan bütüncül yaklaşımımız sayesinde sağlık bilim ve teknolojileri alanında fikirden ürüne uzanan değer zinciri daha etkin şekilde yapılandırılmış; stratejik önceliklere odaklanan, ölçülebilir çıktılar

üreten ve sürdürülebilirliği esas alan bir uygulama süreci yürütülmüştür. Ulusal ve uluslararası iş birlikleri artırılarak bilgi ve teknoloji transferi desteklenmiş; kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli kullanımı ilkesi doğrultusunda performans odaklı bir yönetim anlayışı benimsenmiştir. 2025 yılı, stratejik hedeflerimiz doğrultusunda üretim kapasitesini artıran, bilimsel araştırma altyapısını güçlendiren, yerli ve milli sağlık teknolojilerinin geliştirilmesine ivme kazandıran ve sağlık ekosisteminin tüm paydaşlarını ortak hedefler etrafında bütünleştiren bir yıl olmuştur. TÜSEB, Sağlıklı Türkiye Yüzyılı vizyonu doğrultusunda ülkemizin küresel sağlık teknolojileri alanındaki rekabet gücünü artırma kararlılığını sürdürmeyi hedeflemektedir.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Personelin sürekli eğitimi, gelişimi, uluslararası çalışmaları takip edebilmesine yönelik programlar sağlanmalıdır.
- Teknik altyapının geliştirilmesine yönelik çalışmaların hızlandırılarak yeni teknolojiler altyapıya kazandırılmalıdır.
- Sağlık endüstrileri, üniversiteler ve sağlık sistemi arasındaki iş birliğini artıracak yeni Ar-Ge ve teknoloji programları oluşturulmalıdır.
- Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program, Öncelikli Dönüşüm Programları, Yıllık Programlarda yer alan politika/tedbir/faaliyet/eylemler paydaşlarla daha etkin bir şekilde yürütülmelidir.
- Kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik en alt kademeden en üst kademeye kadar kapsayıcı ve fırsat eşitliği sunan eğitim politikası doğrultusunda etkin bir eğitim planlaması yapılmalıdır.
- Personel ihtiyacına yönelik idari, mali ve teknik süreçler hızlandırılmalıdır.
- İdari ve mali özerklik kapasitesi artırılmalıdır.
- Kurumsal hafıza güçlendirilmelidir.
- Çalışma ortamının yeniden yapılandırılarak personelin daha verimli çalışabileceği fiziki mekânlar oluşturulmalıdır.
- Kurum kültürü sürekli olarak geliştirilmelidir.
- Ulusal Yapay Zekâ Stratejisinin sağlık alanındaki yetkili paydaşı olarak ortak proje sayısının artırılması ve stratejik iş birliklerinin geliştirilmesi sağlanmalıdır.
- Sağlık verilerinin ulusal ve uluslararası düzeyde Ar-Ge amaçlı paylaşımına yönelik yasal düzenlemelerin güncellenmesi ve araştırma projelerine yönelik mevzuat değişikliklerinin yapılması sağlanmalıdır.
- Ulusal ve uluslararası paydaşlarla geliştirilen iş birliklerinin sürdürülebilirliği sağlanmalı ve bu iş birliklerinin somut proje ve çıktılara dönüştürülmesine yönelik mekanizmalar oluşturulmalıdır.
- Kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi amacıyla hizmet içi eğitimler ve kariyer planlamaları desteklenerek uzmanlaşma teşvik edilmelidir.
- Dijital arşivleme, süreç yönetimi ve standart dokümantasyon uygulamaları yaygınlaştırılmalıdır.
- Kamu, üniversite, sanayi iş birlikleri kapsamında yürütülen Ar-Ge, yenilik ve teknoloji odaklı projelerde çıktılarının ürüne dönüşmesi ve ticarileşme süreçlerini destekleyecek model ve teşvikler geliştirilmelidir.
- Fiziki ve teknik altyapı ihtiyaçları orta ve uzun vadeli planlamalar çerçevesinde ele alınarak sürdürülebilir şekilde güçlendirilmelidir.

ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde malî yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, malî hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile malî hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

İstanbul
Şubat 2026



Prof. Dr. Ümit KERVAN
Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanı

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak, idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

İstanbul
Şubat 2026



Ercan AKBAL
Strateji Geliştirme Daire Başkanı