



2022 YILI İDARE FAALİYET RAPORU



**2022 YILI
İDARE FAALİYET RAPORU
ŞUBAT 2023**



“Genel sağlık için esaslı olarak uygulanan önlemler kesintisiz tamamlanmalı ve genişletilmelidir. Cömert ve üretken olan Türk Milleti, sağlıkta sürekli teknolojik ilerlemelere erişince memleketini hızla dolduracak ve şenlendirecek gte olduğuna kimsenin şüphesi yoktur.”



BAKAN SUNUŞU

“Sağlıklı yaşam hakkı en temel insan hakkıdır.” anlayışıyla herkesin sağlıklı hayat tarzını benimsediği, sağlık hakkının korunduğu, vaktinde ve kaliteli sağlık hizmetine kolayca erişebildiği bir toplum vizyonu ile hareket ediyoruz. Çağdaş normlara uygun ve güncel bir sağlık sistemi için hayata geçirdiğimiz uygulamalar ve yeni gelişmeler temel gündemini oluşturuyor.

Değişen dünya koşullarına uygun olarak geliştirdiğimiz sağlık sistemimiz ile hem sağlık çalışanlarımız hem de vatandaşlarımızın karşılaştığı problemlere kalıcı çözümler sunmak için çalışıyoruz.

Ülkemiz, 2003 yılından bu yana gerçekleştirdiğimiz temel sağlık göstergelerindeki önemli iyileştirmeler neticesinde yaptığı sağlık harcamasına göre sağlık hizmetlerinden en üst seviyede memnuniyet elde eden ülke olma özelliğini korumaktadır. Küresel salgına rağmen bu durumun değişmediğini kanıtladık.

Vatandaşlarımızın aldığı sağlık hizmetlerinden en iyi şekilde istifade etmelerini sağlamak ve COVID-19 pandemisi döneminde gösterdikleri fedakârlıkla milletimizin teveccühüne mazhar olan sağlık çalışanlarımızın haklarını iyileştirmek için 2022 yılında Sağlıkta Beyaz Reformu hayata geçirdik.

Kamu, üniversite ve özel sektör ayırımı yapılmaksızın, tüm ülke kaynaklarının seferber edildiği, riskli grupları önceleyerek toplumun en ücra köşesine ulaşabilen, toplumu sağlıklı olmaya teşvik eden, verimli, hakkaniyetli, sürdürülebilir; vatandaşımızın alışkanlıkları, inançları ve beklentilerine saygı göstererek onların ihtiyaçlarını karşılayan bir sağlık sistemine sahip olarak hedeflerimize erişeceğimize inanıyorum.

Hizmet sunum kalitesinin artırılması, kamu yönetiminde hesap verebilirliğin sağlanması ve daha şeffaf bir yapının oluşturulması için faaliyet raporları önemli araçlardan biridir. Ülkemizin sağlık politikalarına ve stratejilerine rehberlik etmede katkı sağlaması, sektörle ilgili tüm kurum, kuruluş ve kişilerin kararlarına katkı vermesi amacıyla Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı 2022 Yılı İdare Faaliyet Raporu’nu kamuoyunun bilgisine sunmaktayız.

Cumhuriyetimizin 100’üncü yılında Türkiye Yüzyılı Vizyonu çerçevesinde bu değerli çalışmanın hazırlanmasında emeği geçen tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür ediyorum.

Dr. Fahrettin KOCA
T.C. Sağlık Bakanı
TÜSEB Yönetim Kurulu Başkanı



ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı (TÜSEB), 2014 yılında sağlık bilim ve teknolojileri alanında ülkemize ve insanlığa hizmet etmek, Türkiye'nin rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak için 11. Kalkınma Planı hedefleri ile Cumhurbaşkanımızın belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak, yeni ürünlerin üretimini ve var olanların geliştirilmesini sağlamak, araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek, kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileri ile iş birliği yoluyla bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak ve bu araştırmaları koordine etmek, teşvik etmek, AR-GE'lere katkı sağlamak, sağlık bilim ve teknoloji kültürü ile ekosistemlerin geliştirilmesinde öncülük yapmak, sağlık hizmetlerinde akreditasyon faaliyetlerini yürütmek amacıyla kurulmuştur.

Türkiye'de konusu sadece "sağlık bilim ve teknolojilerinin geliştirilmesi" olan TÜSEB, Sağlık Bakanlığı'nın tüm birimleri ile tam bir entegrasyon ve iş birliği içerisinde çalışarak, uçtan uca destek mekanizmaları ile fikirden ürüne giden süreçte, sağlık alanında özellikle ihtiyaca yönelik AR-GE yapan ve destekleyen kuruluş olarak ülkemizin sağlık ekosisteminde kilit rol oynamaktadır. TÜSEB'in sağlık bilim ve teknolojileri alanındaki faaliyetleri, bünyesinde yer alan 9 adet enstitü, Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı, Sağlık Endüstrileri Yerleşme ve Proje Geliştirme Daire Başkanlığı ve Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) ile yürütülmektedir. Proje Yönetimi Destek Daire Başkanlığı ile sağlık alanında yürütülen AR-GE faaliyetlerine destek sağlanırken, enstitüler ile AR-GE çalışmaları sürdürülmektedir. Bu kapsamda, COVID-19 ile mücadele dışında, ilaç geliştirme, biyoinformatik, biyoteknoloji, sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları, sağlıkta dijital dönüşüm teknolojileri alanlarına, Sağlık Bakanlığı aşı takviminde yer alan aşılarda yerleştirilmesine, tanı kiti ve tıbbi cihazlara yönelik çağrılar, bireysel tıp alanında yol haritalarına yönelik gerekli çalışmalar ve ilgili programlar açık tutularak, kesintisiz olarak sürdürülmüştür. 11. Kalkınma Planı hedefleri, Cumhurbaşkanlığımızın belirlediği öncelikler, Orta Vadeli Programı ve T.C. Sağlık Bakanlığı Stratejik Planı gibi üst politika belgelerinde belirtilen rol ve sorumluluklara istinaden, TÜSEB'e verilen görevler ve hedefler doğrultusunda, sağlık ekosistemine yeni teknolojilerin eklenmesi hedefi doğrultusunda gerekli iş ve işlemler belirli bir plan dâhilinde yürütülmüştür.

TÜSEB, fikirden ürüne giden yolda ihtiyaca yönelik proje destek programları ile yeni ürünlerin üretimini ve var olanların geliştirilmesini, yerleştirilmesini ve millileştirilmesini sağlamak hedeflerine yönelik aktif süreçler yürütmektedir. Bilindiği üzere 2020 yılında başlayan tüm dünyayı etkisi altına almış olan COVID-19 pandemi sürecinde de aktif rol alan TÜSEB, sağlık alanında önemli bilimsel ve teknolojik faaliyetlere yönelik etkin çalışmalar yürütmüştür. Bu süreçte bilimsel bilginin teknolojiye dönüşmesinin örneği olan TURKOVAC fikri ve sınai hakları TÜSEB'e ait olarak Erciyes Üniversitesi iş birliği ile geliştirilmiş ve 2021 Aralık ayında Türkiye'de Acil Kullanım Onayı alan ilk yerli ve milli COVID-19 aşımız olmuştur. Böylece ülkemiz, COVID-19 aşısını üreten 9 ülkeden biri haline gelmiş, güçlü sağlık alt yapısı ve nitelikli personel gücü sayesinde süreci başarıyla yönetmiştir. Salgınla mücadele kapsamında, Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı, bünyesindeki insan gücü ve teknik imkânlar ile etkin bir refleks göstererek pandeminin başından itibaren mücadeleye katkı sunmuştur. Faz 1 ve Faz 2 aşaması TÜSEB tarafından desteklenmiş olan TURKOVAC aşısının Faz-3 aşaması ise 28 il ve 41 merkezde 710 personel ile gerçekleştirilmiş olup tamamen TÜSEB'in bilimsel ve mali koordinasyonunda yürütülmüştür. Türkiye'de şu ana kadar yapılmış en geniş kapsamlı klinik araştırma çalışması olmuş ve bu anlamda bir ilke imza atılmıştır. TURKOVAC aşısı ile ülkemizin en büyük stratejik hedeflerinden biri gerçekleştirilmiştir. Üniversite laboratuvarında oluşturulan bilimsel bilgi kamu tarafından sanayiye aktarılmıştır. Kamu-Üniversite-Sanayi iş birliği ile biyoteknoloji ekosistemine en büyük katkılardan biri, Türkiye'nin 50 yıl sonra geliştirilen ilk yerli aşısı olan TURKOVAC ile sağlanmıştır. Aşı çalışmalarının yanı sıra pandemi sürecinde TÜSEB araştırmacıları tarafından Ankara Aziz Sancar Araştırma Merkezi'nde yerli COVID-19 tanı kiti TÜSEB DiaKit geliştirilmiştir. Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü tarafından geliştirilen TÜSEB DiaKit, Kamu tarafından geliştirilen, üretilen ve ruhsatlandırılan ilk ve tek COVID-19 tanı kiti olmuştur. Sağlık AR-GE destekleri kapsamında; bugüne kadar 100'den fazla üniversiteye 500'den fazla bilimsel proje desteği ile 180 milyon TL'lik sağlıkta AR-GE yatırımı gerçekleştirilmiş, 1500'den fazla genç bilim insanının istihdamı sağlanmıştır.

TÜSEB sağlık endüstrisinde yerleşmeyi desteklemek amacıyla öncelikli alanlarda faaliyetlerini aktif bir şekilde sürdürmeye devam etmektedir. Bu kapsamda yerli ve milli olarak geliştirilen TÜSEB DiaVTM Viral Transfer Besiyeri, stratejik önemi haiz biyoteknolojik ilaçlar ve aşı teknolojilerine yönelik AR-GE faaliyetlerinin arttırılması, altyapı ve yetkinliklerin geliştirilmesi ve yetişmiş araştırmacı insan gücünün geliştirilmesine yönelik eğitimler düzenlenmesi amacıyla kurulan Biyoteknolojik İlaç ve Aşı Ar-Ge Eğitim Merkezi BİYAŞAM, toplum sağlığını iyileştirmek üzere genetik temelli nadir hastalıklar, kompleks hastalıklar ve kanserlerin erken tanısı ve kişiye özgü tedavilerin uygulanması amacıyla başlatılan Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi TÜSEB tarafından yürütölen ve yerli sağlık endüstrisi adına stratejik önemi haiz projeler arasında yerini almıştır. Halihazırda devam eden Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi ikinci faz çalışmaları kapsamında, kanser, nadir hastalıklar ve COVID-19 gibi hastalıklar da çalışmaya dahil edilerek hem sosyal hem de ekonomik yükleri ağır olan bu hastalıkların moleküler biyolojik altyapılarının aydınlatılmasına yönelik çalışmalar yürütölmektedir.

2022 yılı İdare Faaliyet Raporu, kurumumuzca yürütölen faaliyetlerin, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nda vurgulanan; mali saydamlık, hesap verebilirlik, etkin, ekonomik ve verimli kamu kaynağı kullanımına uygunluğu ortaya koymak ve kamuoyunun bilgisine sunmak amacıyla hazırlanmıştır. Raporun hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Prof. Dr. Erhan AKDOĞAN
Türkiye Sağlık Enstitöleri Başkanı

İÇİNDEKİLER

S.No

BAKAN SUNUŞU

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

I.GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon.....	5
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	5
C. İdareye İlişkin Bilgiler	6
1. Fiziksel Yapı	6
2. Teşkilat Yapısı	8
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	9
4. İnsan Kaynakları	12
5. Sunulan Hizmetler	14
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	28

II. AMAÇLAR VE HEDEFLER

A. Temel Politika ve Öncelikler	33
B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefleri	35

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler	36
1.Bütçe Uygulama Sonuçları	36
2.Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	36
3.Mali Denetim Sonuçları	49
B. Performans Bilgileri	50
1.Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	50
1.1. Tedavi Edici Sağlık Hizmetleri	52
1.1.1. Sağlık Araştırmaları	52
1.1.1.1. Sağlık Alanında AR-GE Proje Destekleri	53
1.1.1.2. Sağlık Alanında Biyoteknoloji Araştırmaları	56
1.1.1.3. Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Araştırmaları	58
1.1.1.4. Sağlık Hizmetlerinde Kalite ve Akreditasyon Faaliyetleri	59
1.1.1.5. Sağlık Politikaları Araştırmaları.....	61
1.1.1.6. Kanser Araştırmaları.....	61
1.1.1.7. Sağlık Alanında Aşı Araştırmaları.....	62
1.1.1.8. Sağlık Alanında Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zeka Uygulamaları Araştırmaları.....	64
1.2. Yönetim ve Destek Programı	66
1.2.1. Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	66
1.2.1.1. Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	66
1.2.1.2. Genel Destek Hizmetleri	67
1.2.1.3. Diğer Destek Hizmetleri	73
1.2.1.4. Özel Kalem Hizmetleri	74
1.2.2. Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri.....	76
1.2.2.1. Kurumsal Uluslararası İş Birliği Faaliyetleri.....	76
2.Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	76
3.Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları.....	77
4.Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	101

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler	101
B. Zayıflıklar	101
C. Değerlendirme.....	102

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

EKLER	
Ek-1 Üst Yönetici İç Kontrol Güvence Beyanı.....	103
Ek-2 Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı	104

KISALTMALAR DİZİNİ

AB	Avrupa Birliği
ADSH	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri
AFP	Ayrıntılı Finansman Programı
AIDS	Acquired Immune Deficiency Syndrome
AR-GE	Araştırma ve Geliştirme
ASAM	Aziz Sancar Araştırma Merkezi
BİYAŞAM	Biyoteknolojik İlaç ve Aşı AR-GE Eğitim Merkezi
BES	Bireysel Emeklilik Sistemi
BKMYBS	Bütünleşik Kamu Mali Yönetim ve Bilişim Sistemi
BT	Bilgisayarlı Tomografi
CAPE	Caffeic Acid Phenethyl Ester
CİMER	Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi
CPPİDS	Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında yer alan eylem/alt eylemlerin izlemesinin yapıldığı Cumhurbaşkanlığı Plan Program İzleme Değerlendirme Sistemi
ÇKYS	Çekirdek Kaynak Yönetim Sistemi
DSÖ	Dünya Sağlık Örgütü
DMD	Duchenne Musküler Distrofi
DNA	Deoksiribo Nükleik Asit
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
EKAP	Elektronik Kamu Alımları Platformu
EVIPNet	Evidence-Informed Policy Network
GETAT	Türkiye Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Enstitüsü
HIV	Human Immunodeficiency Virus
HSGM	Halk Sağlığı Genel Müdürlüğü
ISQua	The International Society for Quality in Health Care
ISQua IEEA	The International Society for Quality in Health Care External Evaluation Association
İSTİSNA	İstanbul Tanısız ve Nadir Hastalıklara Çözüm Platformu
KaYa	Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi
KBÖ	Kesintili Başlangıç Ödeneği
Mbps	Mega Bits Per Second (Saniyede Aktarılan Hız)
MM	Mükemmeliyet Merkezi
MR	Manyetik Rezonans Görüntüleme
NIH	National Institutes of Health
NTAS	Nakit Talebi Aktarım Sistemi
OECI	Organisation of European Cancer Institutes
PCR	Polymerase Chain Reaction
SAS	Sağlıkta Akreditasyon Standartları
SBT A.Ş.	Sağlık Bilim ve Teknolojileri Anonim Şirketi
SEYK	Sağlık Endüstrileri Yönlendirme Komitesi
SGDB	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
SQL	Structured Query Language (Yapılandırılmış Sorgu Dili)
SMA	Spinal Musküler Atrofi
SSPE	Subakut Sklerozan Panensefalit
STK	Sivil Toplum Kuruluşu
TAE	Türkiye Aşı Enstitüsü
TAÇESE	Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü
TBE	Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü
TBYS	TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi
TİTCK	Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu
TKE	Türkiye Kanseri Enstitüsü
TUGEM	Türkiye Ulusal Genom Merkezi
TÜHKE	Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü
TÜSEB	Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı
TTO	Teknoloji Transfer Ofisi
TÜSKA	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü

TÜSKANET	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Network
TÜSPE	Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü
TÜYZE	Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsü
VLAN	Virtual Local Area Network (Sanal Yerel Alan Ağ)
VTM	Viral Transfer Medyumu
WHO	World Health Organization
WİFİ	Wireless Fidelity (Kablosuz Bağlantı Alanı)

TABLÖLAR LİSTESİ

	S.No
Tablo 1. Fiziksel Bilgiler	6
Tablo 2. Taşıt Sayıları	6
Tablo 3. Kullanılan Teknolojik Alet ve Donanımlar	7
Tablo 4. Elektronik Ortamda Kullanılan Bilişim Sistemleri	10
Tablo 5. Fiili Çalışan Personelin Unvanlara Göre Dağılımı	12
Tablo 6. Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	12
Tablo 7. Fiili Çalışan Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı	12
Tablo 8. Fiili Çalışan Personelin Eğitim Durumu	12
Tablo 9. Yıllara Göre Personel Sayısı	13
Tablo 10. Başkanlık Bünyesinde Çalışan Personelin Birimlere Göre Dağılımı.....	13
Tablo 11. Toplam Ödenğin Program Bazlı Dağılım Tablosu	36
Tablo 12. Ekonomik Sınıflandırmanın I. Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tablosu	36
Tablo 13. Programlar İtibarıyla Ödenek ve Harcama Tablosu	37
Tablo 14. I. Düzey Bütçe Giderlerinin Toplam Harcama İçindeki Payı	37
Tablo 15. Ekonomik Sınıflandırmanın II. Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tablosu	38
Tablo 16. Program ve Harcama Birimi Bazında Bütçe Giderleri	38
Tablo 17. Mal ve Hizmet Maliyetleri Tablosu	39
Tablo 18. 2022 Mali Yılı Başkanlığımız Bütçe Gelirleri.....	39
Tablo 19. 2022 Yılı Geçici Mizanı.....	40
Tablo 20. 2022 Yılı Kesin Mizan	41
Tablo 21. Bilanço Tabloları	43
Tablo 22. Faaliyet Sonuçları Tablosu	44
Tablo 23. Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu	48
Tablo 24. Öz Kaynak Değişim Tablosu	48
Tablo 25. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri Tablosu.....	50
Tablo 26. Ödenek Aktarma Tablosu	68
Tablo 27. Ödenek Ekleme Tablosu.....	69
Tablo 28. Performans Göstergesi Sonuçları Tablosu.....	76

ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1. Başkanlığımız Teşkilat Şeması	8
Şekil 2. Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü Teşkilat Şeması	14
Şekil 3. Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü Teşkilat Şeması	16
Şekil 4. Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü Teşkilat Şeması	18
Şekil 5. Türkiye Kanser Enstitüsü Teşkilat Şeması	19
Şekil 6. Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü Teşkilat Şeması	20
Şekil 7. Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü Teşkilat Şeması	21
Şekil 8. Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsü Teşkilat Şeması	22
Şekil 9. Genel Sekreterlik Teşkilat Şeması.....	25

GRAFİKLER LİSTESİ

Grafik 1. Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı.....	12
Grafik 2. Yıllara Göre Personel Sayısı.....	13
Grafik 3. Toplam Ödeneğin Program Bazlı Dağılımı	36
Grafik 4. I. Düzey Bütçe Giderlerinin Toplam Harcama İçindeki Payı.....	37
Grafik 5. Program İtibarıyla Giderlerin Toplam Harcama İçindeki Payı.....	37

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Sağlık bilimleri ve teknolojileri alanında sistematik bir temelde yürütülen inovasyona yönelik çalışmalara öncülük etmek ve bu alanlarda uygulayıcılara ve araştırmacılara bilimsel, teknik ve mali destek sağlamak, gelişen teknolojiler doğrultusunda ülkemizin ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde yerleşme ve millileşmeyi artırmak.

Vizyon

Sağlık bilimleri ve teknolojileri alanında AR-GE odaklı uluslararası lider bir kuruluş olmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Başkanlığımız 26.11.2014 tarih ve 6569 sayılı Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığına İlişkin Bazı Düzenlemeler ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile kurulmuştur. 703 sayılı Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile TÜSEB Kuruluş Kanununun bazı maddeleri mülga olmuş ve 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile yeniden düzenlemeler yapılmıştır. TÜSEB, Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığına ilişkin Bazı Düzenlemeler ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunu, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve 2017/9860 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı gereğince faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

Bu kapsamda;

Sağlık bilim ve teknolojileri alanında ülkeye ve insanlığa hizmet etmek amacıyla; Türkiye'nin rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak, kalkınma planı hedefleri ile Cumhurbaşkanının belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak, yeni ürünlerin üretimini ve var olanların geliştirilmesini sağlamak, araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek, kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileri ile iş birliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, bu araştırmaları koordine etmek, teşvik etmek, AR-GE'lere katkı sağlamak, sağlık bilim ve teknoloji kültürü ile ekosistemlerin geliştirilmesinde öncülük yapmak, sağlık hizmetlerinde akreditasyon faaliyetlerini yürütmek amaçlanmaktadır.

Başkanlığımızın bu amaçla yürüttüğü görevler;

- Cumhurbaşkanının sağlık bilimi ve teknolojileri konusunda aldığı kararları uygulamak veya bu kararların uygulanmasında eşgüdüm sağlamak.
- AR-GE yapmak, AR-GE'lere malî ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek.
- Kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek kişiler ve özel hukuk tüzel kişileri tarafından AR-GE'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler yürütmek.
- Sağlık bilimi ve teknolojilerindeki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük AR-GE yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla AR-GE merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimleri kurmak veya kurdurmak.
- AR-GE sonucu üretilen veya geliştirilen aşı, ilaç, tıbbi cihaz ve ürün ile teşhis ve tedaviye yönelik teknik ve yöntemlerin üretimini, tanıtımını, kullanılmasını ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek; Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak; Bakanın onayı üzerine bu amaçlarla yurt içinde ve/veya yurt dışında şirket kurmak ve/veya kurulmuş şirketlere ortak olmak, kurulmuş şirketlerde imtiyazlı pay sahibi olmak.
- Görev alanına giren hususlarda Bakanlık ve bağlı kuruluşları tarafından talep edilen işleri Yönetim Kurulu kararı ile yapmak veya yaptırmak.
- Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel kesim ile iş birliği içerisinde sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak, sağlık hizmetlerinin akreditasyonu hariç olmak üzere Türk Akreditasyon Kurumuna ilişkin Bölümün hükümleri saklı kalmak kaydıyla ulusal ve uluslararası düzeyde sağlık kuruluşlarını akredite etmek, uluslararası ve bölgesel akreditasyon birlikleri ve örgütleri ile diğer ülkelerin akreditasyon kuruluşlarıyla karşılıklı tanıma anlaşmaları yapmak.

- Teşhis ve tedavi standartlarının oluşturulmasına ve yeni tedavi yöntemlerinin geliştirilmesine katkıda bulunacak AR-GE yapmak veya yaptırmak.
- Sağlık bilimi ve teknolojilerindeki gelişmelerin uygulamaya aktarılması ve AR-GE'nin özendirilmesi maksadıyla seminer, sempozyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ve sertifika ile değerlendirilecek eğitim ve öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili danışmanlık hizmeti vermek ve görüş bildirmek.
- Fikri mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde ulusal ve uluslararası literatür ve patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek, araştırmacılar adına bu süreçleri gerektiğinde karşılıksız olarak yürütmek, fikri haklar, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, satın almak, satmak ve ortaklık yapmak.
- Uluslararası kurum ve kuruluşların sağlık bilim ve teknolojisi alanındaki gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.
- Bilim insanlarının ve araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için imkânlar sağlamak; bu amaçla ödüller vermek, öğrenim sırasında ve sonrasında üstün başarıyla kendini gösteren gençleri izleyerek onların yetiştirme ve gelişmelerine yardım etmek.
- 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve ilgili diğer mevzuatla verilen görevleri yerine getirmek amacıyla teknopark, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerini kurmak ve bu amaçla faaliyet gösteren üniversiteleri desteklemek, destek programları oluşturmak, iş birliği ağları ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, ödül ve teşvik ikramiyesi vermek, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde teminatlı veya teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak.

Başkanlığımız görevlerini yerine getirmek amacıyla kamu tüzel kişiliğine, bilimsel ve idari özerkliğe sahip, özel bütçeli Kamu Kurumu olarak kurulmuş olup, ilgili olduğu bakanlık Sağlık Bakanlığıdır.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

Başkanlığımız Koşuyolu Mahallesi, Koşuyolu Caddesi, No:71/1 Kadıköy/İSTANBUL adresinde kesin tahsisi yapılan 20.854 m² arazi üzerinde bulunan ana hizmet binası ve Yeni Bayındır Mahallesi, Mavi Göl Caddesi, No:5 Mamak/ANKARA adresinde Başkanlığımıza tahsisi yapılan 42.838,85 m² arazi üzerinde bulunan "Aziz Sancar Araştırma Merkezi" isimli binada faaliyetlerini yürütmektedir. Aynı zamanda Başkanlığımıza bağlı bazı birimler Sağlık Bakanlığı Bilkent Yerleşkesinde faaliyetlerini yürütmektedir.

Tablo 1: Fiziksel Bilgiler

	Arsa Alanı (M ²)	Toplam Kapalı Alan (M ²)	Ofis Sayısı	Ofis Alanı (M ²)
Koşuyolu Yerleşkesi	20.854	2.200	45	1.330
Aziz Sancar Araştırma Merkezi	42.838	5.277	32	695
Toplam	63.692	7.477	77	2.025

İstanbul Koşuyolu hizmet binasında 45 adet ofis, Ankara Aziz Sancar Araştırma Merkezinde 32 adet ofis yer almaktadır. Ayrıca, İstanbul Koşuyolu Yerleşkesinde 87 m² kapalı alana sahip Beyaz Köşk, 385 m² kapalı alana sahip Pembe Köşk, 795 m² kapalı alana sahip Yeşil Köşk olmak üzere 3 adet tarihi köşk bulunmaktadır. Aziz Sancar Araştırma Merkezinde toplam 779 m² büyüklüğünde 39 adet laboratuvar alanı bulunmaktadır. Aziz Sancar Araştırma Merkezinin 4.740 m² kapalı alanı bulunmakta iken, Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Aziz Sancar Araştırma Merkezinin Geliştirilmesi Projesi kapsamında Ulusal Biyobankanın da içerisinde yer aldığı 487 m² kapalı alan yapılmış ve toplam kapalı alanı 5.277 m² ye ulaşmıştır. Başkanlığımıza tahsis edilmiş lojman bulunmamaktadır.

Tablo 2: Taşıt Sayıları

Taşıtın Cinsi	Adet	Maliyet Değeri
Binek Otomobil	2	166.555,23 TL
Minibüs	1	88.189,05 TL
Toplam	3	254.744,28 TL

Başkanlığımızın taşıt sayısı 3 olup; bunlardan 1 adet otomobil ve minibüs 2016 yılında, 1 adet otomobil 2017 yılında temin edilmiştir.

Tablo 3: Kullanılan Teknolojik Alet ve Donanımlar

Türü	Sayısı	Türü	Sayısı
-150 C Derin Dondurucu	1	Laminasyon Makinası	2
3 Boyutlu Yazıcı	1	Lazer Yazıcı	20
Access Point	1	Led Floresan Ekipmanlı Faz Kontrast Floresan Trinoküler İnverted Mikroskop	1
Ağ Bağlantı Cihazı (NAS)	1	Lens	2
Ağ Trafik Analiz Yazılımı (Analyzer)	1	Log ve Hotspot Yönetim Yazılımı	1
Akış Stometri Cihazı	1	Masaüstü Tarayıcı	5
Anahtarlama Cihazı	36	Metal Kapı Dedektörü	1
Analitik Terazi	2	Microsoft SQL Server 2017 Lisansı	1
Aspiratör	1	Microsoft Windows Server 2016 Lisansı	1
Ayaklı Temassız Ateş Ölçer	1	Mikro UV Spektrofotometre	1
Ayarlanabilir Güç Kaynağı	1	Mikrodalga Fırın	4
Barkod Okuyucu	11	Mikroplaka Yıkayıcı	2
Barkod Yazıcılar	8	Mikroplate Okuyucu	1
Bekçi Tur Kontrol Sistemi	2	Modemler	9
Bilgisayar Kasası Donanımlı	149	Motorlu Tırpan	4
Bilgisayar Monitörü	281	Motorlu Yaprak Üfleme Makinesi	2
Bilgisayar Takımı	111	Multimod Mikroplaka Okuyucu	1
Biyogüvenlik Kabinleri	121	Mutfak Tipi Su Arıtma Cihazı	3
Biyolojik Numune Alma Kabini	98	Mürekkep Püskürtmeli Yazıcı / Kartuşlu	1
Boş Kolon 50/300 Pilot Ölçek	1	Omurga Anahtar (Backbone Switch)	1
Bulaşık Makinası	4	Ortam Denetleme Sistemi	1
Buz Makinası	1	Ortam Dezenfektan Cihazı	2
Buzdolabı	87	Ortam Nem Kontrol Cihazı	10
Buzdolabı Büro Tipi	14	Ortam Sıcaklık Ölçüm Cihazı	10
Cep Telefonu	1	Osiloskop Cihazı	1
Ciltleme Makinası	1	Oto Yıkama Makinesi	2
CO2 İnkübatör	1	Otoklav Cihazları	7
Çalkalama Cihazları	8	Otomatik Geçiş Kontrol Sistemi	2
Çamaşır Kurutma, Kurutma Makinası	1	Otomatik Sterilite Test Sistemi (3 Günlük)	1
Çamaşır Makinası	3	PCR (Isıl Döngü, PCR (Isıl Döngüleyici) Cihazları / Thermal Cycler /	21
Çektirme Aparatları	1	Ph, Mv Metre	2
Çim Bıçma Makinesi	3	Platet Karıştırıcı	6
Çok Fonksiyonlu Lazer Yazıcı	13	Preparatif Sıvı Kromatografi Cihazı	1
Data Kasaları ile Sunucu ve Ağ Cihazı Kabini	1	Print Scan Ünitesi Fotokopi Makinesi- Tarayıcı	5
Dekupaj Makinesi	1	Projeksiyon Perdesi	5
Depolama Ünitesi (3Par, Purestorage)	2	Projektör Cihazı	7
Depolama Ünitesi (Storage) 38-48 TB	1	Promter	1
Dijital Kamera	2	Radyatörler, Elektrikli Yağlı	15
Dijital Kürsü	2	Sabit Kameralar	4
Dijital Lehimleme İstasyonu	2	Sabit Telefonlar	137
Dizüstü Bilgisayar	116	Saflaştırma / D, Saflaştırma / Distilasyon – Yumuşatma Cihazları,	2
Donanım ve Yazılım Dâhil Antivirüs Koruma Yazılımı	260	Salon Tipi Klima Hassas Kontrollü Klima	1
Duvar Tipi Klima Ünitesi	1	Sanallaştırma Platformu	1
E Posta Güvenlik Sistemi	2	Santral	1
El Parmak Hareket Algılayıcı	1	Santraller Santral Kapasite Arttırım Kartı	3
El Telsizi	13	Santrifüj Cihazları	34
Elektrik Panosu	4	Ses Kayıt Cihazı	2
Elektrikli Kombi	1	Ses-Görüntü Kaydedici Kayıt Cihazı	8
Elektrikli Süpürge / Toz Torbalı	1	Sıfırıcı (0) Gün Saldırılarını Engelleme (Sandbox) Sistemi	1
Elektriksel Ölçüm Cihazı	3	Sinyal Jeneratörü	1
Elektroensefalografi	1	Soğutmalı Orbital Çalkalamalı İnkübatör	1
Emici ve Üfleme Kompresör	1	Sterilite Test Sistemi (15 Günlük)	1
Etiketleme Makinası (Barkod)	3	Su Banyosu	1
Evrak İmha Makinesi	22	Su Sebili Cihazı	2
Fermentör/Biyoreaktör Sistemi	1	Sunucu ve Harici Veri Depolama Sistemi	4
Firewall cihazı (Ağ Güvenlik Duvarı)	2	Switchler Anahtar (Omurga Anahtar)	1
Fiziksel Sunucu	3	Şarjlı Vidalama Makinası	2
Fotoğraf Makinesi	2	Tablet	12
Fotokopi Makineleri	3	Taşınabilir Elektroensefalografi	1

Türü	Sayısı	Türü	Sayısı
Galoşmatik Galoş Makinası	7	Taşınabilir Hard Disk	14
Gaz Kromatografi Cihazı-GC-MS	1	Taşınabilir Hard disk 2 TB	7
Giyilebilir Sensör Kiti	2	Taşınabilir Hard disk 5 TB	1
Görsel ve İşitsel Ölçüm için Sensör	3	Taşıma Makinaları	2
Güvenlik Duvarı Log Arşivleme, Raporlama ve Kolerasyon Sistemi	2	Televizyon	33
Güvenlik Kamerası	13	Telsiz Telefon	5
Halı Yıkama Makinesi	1	Telsiz Wifi Telefon	10
Harici Hard disk 1TB	3	Tepe Flaşı	2
Harici Yedekleme Ünitesi	2	Termal Kamera Sistemi	1
Hava Temizleme Cihazı	1	Termomikser	1
Hilti Matkap	2	Termosifon	2
İp Telefon	31	TFF Diafiltrasyon ve Ultrafiltrasyon Sistemi	1
İkili Doğrulama Sistemi (Authenticator)	1	Tıbbi Malzeme ı, Tıbbi Malzeme Isıtma Cihazları, Dijital Blok Tüp Isıtıcı	1
Jiroskopik Kamera sabitleyici	1	Turnikeli Geçiş Camlı Geçiş Turnike	2
Kabinet	3	Turnikeli Geçiş Çift Yönlü 3 Kollu Turnike	1
Kablosuz Elektromiyografi	1	Turnikeli Geçiş Vip Turnike	1
Kablosuz Erişim Cihazı	15	Tümleşik Bilgisayar	11
Kablosuz Mikrofon	3	Ultrasonik Homojenizatör	1
Kahve Makinesi	5	UPS	1
Karıştırma Cihazları, Isıtcılı Manyetik Karıştırma Cihazı	6	UV Sterilizasyon Kabini	1
Kart Printer (Personel Kimlik Kartı Basma Makinası)	2	Veri Kaydedici/Data Logger	1
Kenar Anahtar	7	Vertiv Hassas Kontrollü Klima	1
Kesintisiz Güç Kaynağı	8	Vorteks Cihazı	40
Klima Sistemi	1	Web Uygulama Güvenlik Duvarı	1
Kollu Bariyer 3 Metre Kollu Bariyer	3	Yangın Söndürme Sistemi	7
Laboratuvar Ölçek Protein Saflaştırma Kromatografi Cihazı	1	Yangın Söndürme Sistemi	1
Laboratuvar Pipetleri Çok Kanallı	4	Yatay Elektroferez Sistemi	1
Laboratuvar Pipetleri Tek Kanallı	9	Yedekleme Yazılımı	1
Yüksek Performanslı Sıvı Kromatografi Sistemi	2		

2- Teşkilat Yapısı

Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki Yönetmeliğe göre Başkanlığımız organları, Yönetim Kurulu ve Başkanlıktan oluşmaktadır. Başkanlık; Başkan, Başkan Yardımcılıkları, Genel Sekreterlik, Enstitüler ile bunlara ait birimlerden oluşmaktadır. Başkanın teklifi üzerine Yönetim Kurulu tarafından belirlenen Başkanlığımız teşkilat şeması aşağıda yer almaktadır.

Şekil 1: Başkanlığımız Teşkilat Şeması



3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Başkanlığımıza ait bilişim sistemleri; Başkanlığımız İstanbul Koşuyolu Hizmet Binasında bulunan Veri Merkezinde barındırılmaktadır. “Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi” kapsamında Başkanlığımızın Ankara Mamak Hizmet Binasının bilişim alt yapısının kurulması için 2022 yılında çalışmalar başlatılmış olup 2023 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır. Çalışma tamamlandığında Başkanlığımız bünyesinde barındırılan bilişim sistemlerinin hizmet kalitesi, iş sürekliliği ve felaket kurtarma senaryoları göz önünde bulundurularak her iki hizmet binasında sürdürülmesi sağlanacaktır. Başkanlığımız, Sağlık Bakanlığının ilgili kuruluşu olması nedeni ile Sağlık Bilişim Ağına dahildir. Bu ağ sayesinde; Sağlık Bakanlığı bünyesinde kullanıma sunulan uygulamalara güvenli kapalı devre üzerinden erişim sağlanmaktadır. Bunun yanı sıra Başkanlığımızın İstanbul Koşuyolu Hizmet Binasında 80 Mbps ve Ankara Mamak Hizmet Binasında 50 Mbps olmak üzere iki adet Metro İnternet hattı da bulunmaktadır. Ayrıca Başkanlığımız bilişim hizmetlerinin Metro İnternet hattında yaşanacak herhangi bir olumsuzluk karşısında kesintiye uğramaması için radyolink yedeklilik sağlanmıştır.

3.1. Bilişim Sistemi Donanım Envanteri

3.1.1. Güvenlik Cihazları

- ✓ 2 (iki) adet güvenlik duvarı
- ✓ 1 (bir) adet web uygulamaları güvenlik duvarı
- ✓ 2 (iki) adet e-posta güvenlik sistemi
- ✓ 1 (bir) adet sıfırcı gün saldırılarını engelleme sistemi
- ✓ 1 (bir) adet log arşivleme, raporlama ve korelasyon yazılımı
- ✓ 1 (bir) adet ikili doğrulama sistemi

3.1.2. Sistem Cihazları

- ✓ 3 (üç) adet fiziksel sunucu
- ✓ 2 (iki) adet veri depolama ünitesi
- ✓ 1 (bir) adet ağ bağlantılı veri depolama cihazı (NAS)

3.1.3. Network Ekipmanları

- ✓ 1 (bir) adet omurga anahtar
- ✓ 8 (sekiz) adet kenar anahtar
- ✓ 18 (on sekiz) adet kablosuz erişim noktası cihazı

3.1.4. Lisanslı Ürünler

- ✓ 1 (bir) adet sanallaştırma platformu
- ✓ 1 (bir) adet log ve hotspot yönetimi yazılımı
- ✓ Microsoft Windows Server 2016 Lisansı
- ✓ Microsoft SQL Server 2017 Lisansı
- ✓ Microsoft Exchange Lisansı
- ✓ 1 (bir) adet yedekleme sistemi

3.1.5. Diğer Ürünler

- ✓ 3 (üç) adet kesintisiz güç kaynağı
- ✓ 1 (bir) adet hassas kontrollü klima
- ✓ 1 (bir) adet ortam denetleme sistemi
- ✓ 1 (bir) adet yangın söndürme sistemi
- ✓ 3 (üç) adet kabinet
- ✓ 1 (bir) adet santral

3.2. Kullanılan Bilişim Sistemleri

3.2.1. TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi: TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi, TÜSEB tarafından yürütülen sağlık alanındaki proje destek çağrılarının ve destek programlarının açılarak idari, mali, bilimsel ve teknik sürecinin yönetildiği sistemdir. Sistem, TÜSEB Bilgi Sistemi, TÜSEB Destek Sistemi, TÜSEB Panel Sistemi ve TÜSEB Proje İzleme Sistemi olmak üzere 4 modülden oluşmaktadır.

- ✓ TÜSEB Bilgi Sistemi: Kullanıcıların kişisel bilgilerini, eğitim, deneyim, iletişim, bilimsel faaliyet alanları ve AR-GE faaliyetleri (makale, bildiri, kitap, tez, proje vb.) gibi bilgilerini girip güncelledikleri modüldür.
- ✓ TÜSEB Destek Sistemi: Kullanıcının açılan program ve çağrılar görüntüleyip, başvuru yaptıkları ve yapmış oldukları başvurularının durumlarını izledikleri modüldür.
- ✓ TÜSEB Proje İzleme Sistemi: Sistem üzerinden alınan başvuruların değerlendirilme aşamasının gerçekleştirildiği modüldür.
- ✓ TÜSEB Panel Sistemi: Yapılan proje başvurularının idari, mali, bilimsel proje döngülerinin yönetileceği ve takip edildiği modüldür.

3.2.2. TÜSEB Web Sayfası: Başkanlığımızın tüm faaliyetlerinin yer aldığı ve kamuoyuna bilgilendirmelerin yapıldığı platformdur. Web sayfamızın İngilizce versiyonu devreye alınmıştır.

3.2.3. TÜSKANET Akreditasyon Hizmeti: Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü tarafından akredite işlemleri için kullanılan platformdur.

3.2.4. TÜSEB Özgeçmiş Sistemi: Personelin özgeçmişlerinin tutulduğu sistemdir.

3.2.5. TÜSEB Personel Bilgi Sistemi: Personelin tüm bilgilerinin bulunduğu sistemdir.

3.2.6. Kütüphane Takip Sistemi: Başkanlığımız bünyesinde bulunan kitap ve dergilerin kayıt altına alınması için yapılan uygulamadır.

3.2.7. Envanter Takip Sistemi: Bilgisayar ve çevre bileşenlerini kayıt altına almak için kullanılan uygulamadır.

3.2.8. Kurumsal E-Posta Hizmeti: Kurumsal mail hizmetidir.

3.2.9. Hotspot ve Loglama Sistemi: Başkanlığımız bünyesinde internet hizmetinden faydalananlar 5651 sayılı kanun çerçevesinde kayıt altına alınmaktadır. Ayrıca misafir konumunda olan kullanıcılarımız için kontrollü bir şekilde Hotspot hizmeti sağlanmaktadır.

3.2.10. TÜSEB Süreç Yönetim Uygulaması: TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi ile alakalı bakım, onarım ve geliştirme taleplerinin ilgili personel tarafından Bilgi İşlem Birimine iletildiği platformdur.

3.2.11. Başkanlığımızın Kullandığı Bilişim Sistemleri

Tablo 4: Elektronik Ortamda Kullanılan Bilişim Sistemleri

Sıra No	Bilişim Sistemleri	Açıklama
1	BKMYBS	Kamu gelir ve giderlerinin muhasebe kayıtlarının yapıldığı ve raporlandığı sistem
2	CİMER	Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi
3	CPPİDS	Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında yer alan eylem/alt eylemlerin izlemesinin yapıldığı Cumhurbaşkanlığı Plan Program İzleme Değerlendirme Sistemi
4	ÇKYS	Personel izinleri, terfileri vb. işlemlerin takip edildiği sistem
5	DMO Akaryakıt	DMO Akaryakıt araç takip portalı
6	DMO KamuTOS	Devlet Malzeme Ofisi Kamu Taşıt Otomasyon Sistemi portalı
7	E-Beyanname	Beyanname düzenleme programı
8	E-Bütçe	Bütçe tekliflerinin girildiği, ödenek gönderme belgeleri ve tenkis belgeleri vb. bütçe ile ilgili işlemlerin yapıldığı sistem
9	EBYS	Evrak kayıt ve yazışmaların yapıldığı sistem
10	EKAP	İhale kapsamında yürütülen işler için kullanılan sistem
11	E-posta Sistemi	Başkanlığımızın kurumsal e-posta sistemi
12	E-SGB	Strateji Geliştirme Birimleri Yönetim Bilgi Sistemi
13	E-SGK	Sigortalı işe giriş ve işten çıkış bildirimleri, E-bildirge ve E-bildirgeV2 (Geçmiş dönem bildirimlerini görüntüleme uygulaması), İş kazası / meslek hastalığı E-bildirim, Kesenek bilgi sistemi işlemlerinin yapıldığı portal
14	İLANBİS	İhalelerde kullanılan resmi ilan kabul sistemi
15	İntvrg	Vergi Kimlik numarası ile mükellef bilgilerinin, dilekçe sorgulamalarının yapıldığı sistem
16	İSG-Katip	İş sağlığı ve güvenliği kayıt, takip ve izleme programı
17	İŞKUR E-Şube Modülü	İŞKUR'un personel takip portalı
18	Kamu E-Uygulama	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı personel takip portalı
19	KaYa	Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi
20	KAYSİS	Kamu kurumları arasında yapılan yazışmalarda kullanılan sistem

Sıra No	Bilişim Sistemleri	Açıklama
21	KBS/Kamu Taşıtları Yönetim Bilgi Sistemi Sistemi	Taşıtların kayıt altına alındığı ve takip işlemlerinin yapıldığı sistem
22	KBS/Kullanıcı Raporları	Mali tabloların raporlarının alındığı sistem
23	KBS/Çağrı Merkezi	Muhasebe ve harcama birimlerinin MYS ve yeni muhasebe sistemleri ile ilgili Hazine ve Maliye Bakanlığında teknik desteğin alındığı sistem
24	KEP	Kayıtlı Elektronik Posta
25	Kesenek Bilgi Sistemi	Maaş alan memurların SGK bildirgelerinin bildirildiği sistem
26	Kimlik Yönetim Sistemi	Harcama Yetkilisi, gerçekleştirme görevlisi ve veri giriş görevlisinin tanımlandığı ve MYS şifrelerinin verildiği sistem
27	MKYS	Taşınır kayıtlarının tutulduğu ve raporlandığı sistem
28	MYS	Kamu giderleri kapsamında harcama birimleri tarafından ödemelerde kullanılan sistem
29	NTAS	Hazine ve Maliye Bakanlığında nakit taleplerinin yapıldığı sistem
30	Sağlık Bakanlığı E-Posta Sistemi	Sağlık Bakanlığının kurumsal e-posta sistemi
31	SGK Sağlık Ödemeleri Sistemi	Vizite giriş sistemi
32	SİZDES	Sağlık Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı Sağlıkta İzleme ve Değerlendirme Sistemi
33	KBS/Kamu Taşıtları Yönetim Bilgi Sistemi Sistemi	Taşıtların kayıt altına alındığı ve takip işlemlerinin yapıldığı sistem

3.3. Bilişim Güvenliği

Başkanlığımız İstanbul Yerleşkesinde bulunan 2 (iki) adet güvenlik duvarı ile bilişim güvenliğimiz sağlanmaktadır. Güvenlik duvarları; 7/24 kesintisiz çalışması amacıyla yedekli çalışacak şekilde konumlandırılmıştır. Tüm kullanıcılarımız belirlenmiş olan güvenlik politikaları çerçevesinde bu cihazlar üzerinden internete erişebilmektedir. Güvenlik duvarlarına ek olarak 1 (bir) adet web uygulamaları güvenlik duvarı ile hizmet vermiş olduğumuz sistemler korunmaktadır. Kurumsal e-posta hizmetimizin güvenliğini sağlamak için de 2 (iki) adet mail gateway cihazı konumlandırılmıştır. Sistemlerimiz, konumlandırmış olduğumuz bu güvenlik cihazları üzerinden sürekli izlenmektedir. Başkanlığımız bünyesinde barındırılan tüm sistemlere, bilgi güvenliği gereksinimleri doğrultusunda kullanıcı adı ve parolanın yanı sıra ikili doğrulama sistemi ile erişim sağlanmaktadır.

3.4. Sistem ve İşletim

3.4.1. Sunucu ve Depolama Hizmetleri

Başkanlığımıza ait sunucu ve depolama üniteleri İstanbul Koşuyolu Yerleşkesinde bulunan Veri Merkezinde barındırılmaktadır. Hizmetlerimiz 3 (üç) adet fiziksel sunucu ve 2 (iki) adet veri depolama ünitesi ile sağlanmaktadır. Fiziksel sunucuların kaynaklarının daha verimli kullanılması amacıyla sanallaştırma platformu kullanılmaktadır. 3 (üç) adet fiziksel sunucu üzerinde yaklaşık 50 (elli) adet sanal sunucu çalışmaktadır.

3.4.2. Ağ Hizmetleri

Tüm ağ cihazlarının tek bir noktada toplanması amacıyla sistem odasında bir adet omurga anahtar konumlandırılmıştır. Tüm kenar anahtarlarımız fiber bağlantılar ile omurga anahtara erişmektedir. Ağ güvenliği açısından VLAN tanımlamaları yapılarak ağ katmanları ayrıştırılmıştır. Kablosuz erişimler için 18 (on sekiz) adet kablosuz erişim noktası cihazı konumlandırılmıştır. Kablosuz erişim güvenliği hotspot uygulaması ile sağlanmaktadır.

4- İnsan Kaynakları

Başkanlığımız bünyesinde 2022 yılı aralık ayı itibarıyla 148 personel görev yapmaktadır. İnsan kaynaklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir.

Tablo 5: Fiili Çalışan Personelin Unvanlara Göre Dağılımı

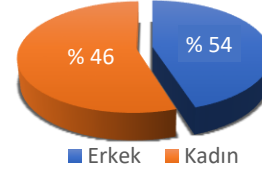
Fiili Çalışan Personelin Unvanlara Göre Dağılımı					
Kadro Unvanı	Kadro Adedi	Kadrolu	Boş	Görevlendirme	Fiili Çalışanlar Toplam (Görevlendirme Dahil)
Başkan	1	0	1	1	1
Başkan Yardımcısı	3	0	3	0	0
Enstitü Başkanı	9	0	9	6	6
Genel Sekreter	1	0	1	1	1
Daire Başkanı	6	2	4	2	4
Özel Kalem Müdürü	1	1	0	0	1
Araştırmacı (Profesör/Doçent)	45	0	45	7	7
Araştırmacı (Doktora derecesine sahip)	2	2	0	0	2
Uzman (Yüksek Lisans derecesine sahip)	12	12	0	0	12
Biyolog	20	1	19	0	1
İdari, Teknik ve Sağlık Personeli	35	35	0	33	68
Hizmetli	15	15	0	0	15
Koruma ve Güvenlik Görevlisi	28	28	0	2	30
Toplam	178	96	82	52	148

Not: Başkanlığımızda muhtelif unvanlarda 602 adet kadro bulunmaktadır. Tablo-5'te yer alan kadro adeti fiili çalışan personele ait toplam kadro dikkate alınarak düzenlenmiştir.

Tablo 6: Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı		
Cinsiyet	Toplam	Oran (%)
Erkek	80	54
Kadın	68	46
Toplam	148	100

Grafik 1: Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı



2022 yıl sonu itibarıyla çalışan kadın personel sayısı 68, erkek personel sayısı ise 80 olup, toplam personelin %46'sı kadın, %54'ü erkektir.

Tablo 7: Fiili Çalışan Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

Fiili Çalışan Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı		
Yaş Aralığı	Personel Sayısı	Oran (%)
26-30 Yaş	45	31
31-35 Yaş	36	24
36-40 Yaş	21	14
41-45 Yaş	24	16
46-50 Yaş	13	9
51 ve üstü	9	6
Toplam	148	100

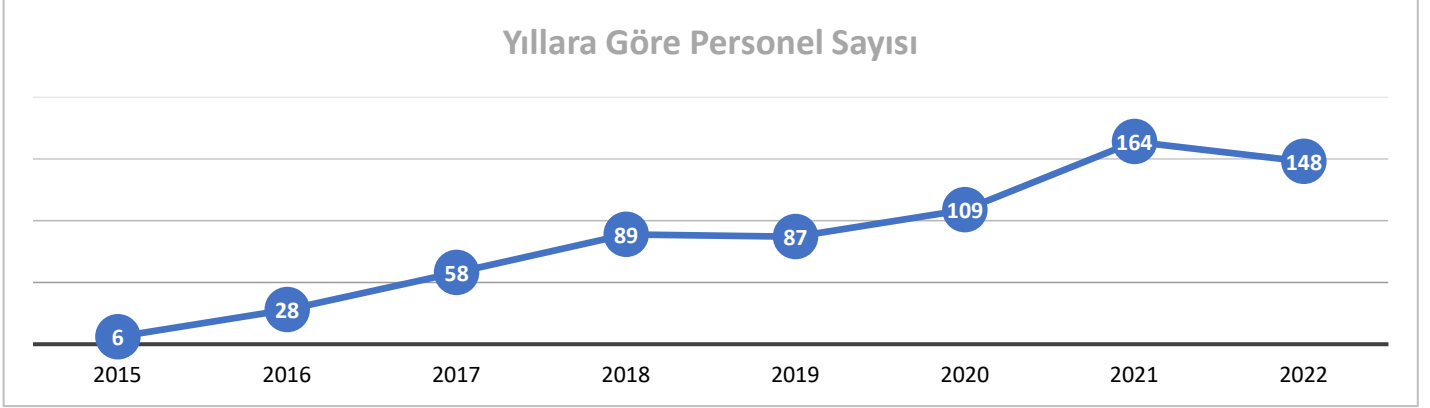
Tablo 8: Fiili Çalışan Personelin Eğitim Durumu

Fiili Çalışan Personelin Eğitim Durumu		
Eğitim Durumu	Sayı	Oran (%)
İlköğretim	6	4
Ortaöğretim	33	22
Ön Lisans	14	10
Lisans	28	19
Yüksek Lisans	39	26
Doktora	14	10
Doçent	5	3
Profesör	9	6
Toplam	148	100

Tablo 9: Yıllara Göre Personel Sayısı

Yıllara Göre Personel Sayısı							
2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
6	28	58	89	87	109	164	148

Grafik 2: Yıllara Göre Personel Sayısı



Tablo 10: Başkanlık Bünyesinde Çalışan Personelin Birimlere Göre Dağılımı

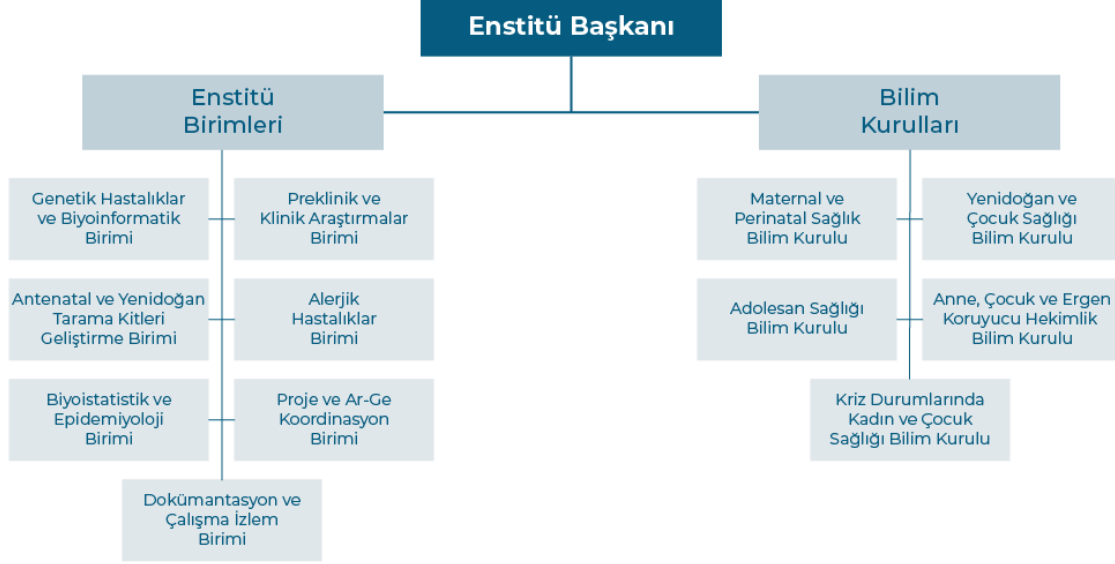
Kadro Unvanı	Başkanlık	Genel Sekreterlik	Özel Kalem Müdürlüğü	Başkan Yardımcısı 1	Başkan Yardımcısı 2	TÜZE	TÜSPE	TÜHKE	TÜSKA	TBE	TKE	TAE	Toplam
Başkan	1												1
Başkan Yardımcısı													0
Enstitü Başkanı						1	1		1	1	1	1	6
Genel Sekreter		1											1
Daire Başkanı		3			1								4
Özel Kalem Müdürü			1										1
Araştırmacı (Profesör/Doçent)	1			1		1			1		2		6
Araştırmacı (Doktora derecesine sahip)				2	1	2	1		1	3		2	12
Uzman (Yüksek Lisans derecesine sahip)		1			2	1		1	5	5		2	17
Biyolog					1								1
İdari, Teknik ve Sağlık Personeli		35	3	1	4		1	1	6		1	2	54
Koruma ve Güvenlik Görevlisi		30											30
Hizmetli		15											15
Toplam	2	85	4	4	9	5	3	2	14	9	4	7	148

5- Sunulan Hizmetler

Başkanlığımızca, 6569 sayılı Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığına ilişkin Bazı Düzenlemeler ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi, 2017/9860 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ve ikincil mevzuatlar doğrultusunda sunulan hizmetler aşağıda yer almaktadır.

5.1. Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü

Şekil 2: Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü Teşkilat Şeması



Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsünün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Anne, çocuk ve ergen sağlığı ile ilgili hastalıkların nedenlerinin belirlenmesi, önlenmesi, teşhis ve tedavilerine yönelik teknik ve yöntemlerin üretimi, kullanılması ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak; bu maksatla özel, vakıf veya kamu sektöründe ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği ve ortaklıklar yapmak; bu alanlardaki girişimciliği desteklemek.
- Her yıl anne, çocuk ve ergen sağlığı konusunda, istatistiklerle belirlenmiş öncelikli ülke sorunları ile ilgili, kalkınma planı hedeflerini ve Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulunun belirlediği öncelikleri de dikkate alarak, ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak üzere özendirilecek çalışma alanlarını ilan etmek. Araştırma projeleri için çağrıda bulunmak, mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek ve bu amaçla program ve projeler geliştirmek. Proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek. Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde teminatlı veya teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Yönetim Kurulunca belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde fikri mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde TAÇESE görev alanındaki ulusal ve uluslararası patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek fikri haklar, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, fikri mülkiyet ve lisans haklarının satın alınmasını, satılmasını ve bu konuda ortaklık yapılmasının sağlanması konusunda Başkana teklifte bulunmak.
- AR-GE sonucu üretilen veya geliştirilen aşı, ilaç, tıbbi cihaz ve ürün ile teşhis ve tedaviye yönelik teknik ve yöntemlerin üretimini, tanıtımını, kullanılmasını ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek.
- Görev ve yetkileri kapsamında yurt içinde veya yurt dışında, kamu ve özel hukuk tüzel kişilerine ait sağlık kurumları, araştırma hastaneleri, enstitüler, AR-GE merkezleri ve laboratuvarları, insan kaynağı, fiziki mekân ve altyapı, donanım, finansman dâhil her türlü kaynağı iş birliği ve/veya birlikte kullanım protokolü çerçevesinde kullanmak veya kendisine ait kaynakları kullanmak.
- Yönetim Kurulunca belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde görev alanında araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek.
- Görev alanında Bakanlık ve bağlı kuruluşlarınca talep edilecek saha araştırmaları, AR-GE, yayın ve danışmanlık hizmetlerini yerine getirmek.
- Kamu kaynağı kullanılan projeler ile kamu kurum ve kuruluşlarının finanse ettiği projelere başvurmak.

- Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları, özel sektör ve uzmanlık dernekleri ile iş birliği içerisinde anne, çocuk ve ergen sağlığı ile ilgili sağlık hizmetlerinde ve eğitimlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsüne bilimsel katkı sağlamak ve adı geçen Enstitü ile iş birliği yapmak.
- Enstitü ilgi alanlarındaki bilim ve teknolojik gelişmelerin uygulamaya aktarılması ve AR-GE'nin özendirilmesi amacıyla seminer, sempozyum, kolokyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile sertifika verilmesi öngörülen eğitim-öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Anne, çocuk ve ergen sağlığı alanlarında çalışan uluslararası kuruluşlarla ortak çalışmalar ve projeler geliştirmek. Bilimsel ve teknolojik gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.
- Savaş, doğal afet gibi kriz durumlarında kullanılmak üzere; anne çocuk ve ergen sağlığı ile ilgili alanlarda ulusal gerçeklerimize uygun, maliyet etkin, uygulanabilir projeler geliştirmek.
- Türkiye'de anne, bebek ölüm ve sezeryan oranlarını azaltmaya yönelik projeleri desteklemek.
- Antenatal, yeni doğan, evlilik öncesi ulusal tarama programlarının güncellenmesi konusunda, dünyadaki iyi klinik uygulama örnekleri doğrultusunda bilimsel görüş belirtmek, bu konuda ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak.
- Enstitü ilgi alanındaki mevzuatların taramasını yaparak uluslararası iyi uygulama örnekleri doğrultusunda güncel önerilerde bulunmak.
- Enstitü ilgi alanındaki konularda e-Devlet sistemleri üzerinden kurumlar arası koordinasyonu artırıcı projeleri geliştirmek.
- Ulusal nüfus politikaları belirlenme sürecinde anne ve çocuk sağlığını koruyabilmek için uygulanması gereken tedbirlerin yurt dışı iyi uygulama örneklerini incelemek. Bu konuda kurumlar arası iş birliğini artırıcı projeler geliştirmek.
- Anne, çocuk ve ergen hastalıklarında yeni gelişen erken teşhis ve tedavi yöntemleri konusunda akademik bilinci artırıcı faaliyetlerde bulunmak.

5.2. Türkiye Aşı Enstitüsü

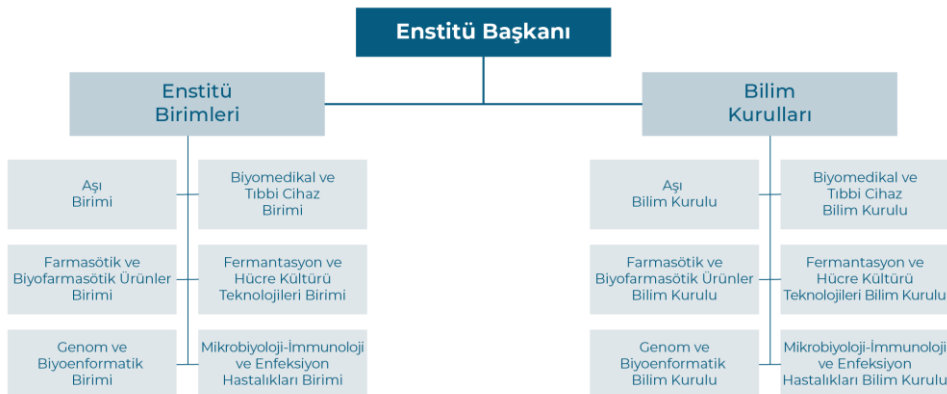
Türkiye Aşı Enstitüsünün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Aşı ihtiyacı, aşı geliştirilmesi, aşı teknolojileri ve aşı uygulamaları alanında AR-GE yapmak, kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından gerçekleştirilecek AR-GE faaliyetlerine mali ve/veya bilimsel destek sağlamak, koordine etmek, izlemek.
- Yurt içinde veya yurt dışında, kamu veya özel hukuk tüzel kişilerine ait sağlık kurumları, araştırma hastaneleri, üniversite hastaneleri, enstitüler, AR-GE merkezleri ile iş birliği ve/veya birlikte kullanım protokolü çerçevesinde, laboratuvarlar, insan kaynağı, fiziki mekân ve altyapı, donanım, finansman dâhil her türlü kaynağı kullanmak veya kendisine ait kaynakları kullandırmak.
- Aşı ihtiyacı, aşı geliştirilmesi, aşı teknolojileri ve aşı uygulamaları alanında AR-GE merkezleri, mükemmeliyet merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimlerin kurulması veya kurdurulmasına yönelik teklifleri Başkana sunmak.
- AR-GE faaliyetleri ve sonrasında AR-GE faaliyetlerine olanak tanıyacak teknik uzmanlık (know-how) transferi sonucu geliştirilen ve/veya üretilen teknik ve yöntemler dikkate alınarak aşı, aşı içerisinde yer alan diğer bileşenlerin geliştirilmesine yönelik ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek; Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Aşı geliştirilmesi ve üretilmesi konularında Bakanlık ile bağlı ve ilgili kuruluşları tarafından talep edilen işleri Yönetim Kurulunun değerlendirmesi ve kararı ile yapmak veya yaptırmak.
- Aşı ihtiyacı, aşı geliştirilmesi, aşı teknolojileri ve aşı uygulamaları ile Enstitünün diğer faaliyet alanlarında AR-GE'nin özendirilmesi, bu alandaki yeni gelişme ve teknolojilerin izlenmesi ve bu gelişmelerin uygulamaya aktarılması amacıyla seminer, sempozyum, çalıştay, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde sertifika verilmesi öngörülen eğitim-öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.

- Aşı AR-GE çalışmaları, prelinik çalışmalar, klinik çalışmalar, süreç geliştirme ve üretim faaliyetleri ile ilgili danışmanlık hizmeti vermek ve görüş bildirmek ve bu amaca yönelik olarak ulusal ve uluslararası danışma kurulları ve komisyonlar oluşturulabilmesi için Yönetim Kurulu kararı alınmasını teminen Başkana teklifte bulunmak.
- Tamamı veya bir kısmı ülkemizde geliştirilen veya teknoloji transferi yapılarak üretilmesi planlanan aşının klinik kullanım öncesi ve sonrası klinik çalışmaların ülke içinde ve ülke dışında planlanması, fizibilite ve devam çalışmalarına bilimsel ve teknik destek vermek, takip ve koordine etmek, denetlemek ve sonuçlarını değerlendirerek bilimsel paylaşımına destek vermek.
- Yönetim Kurulunca belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde fikri ve sınai mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde aşı teknolojisi ve uygulaması alanındaki fikri ve sınai mülkiyet hakları, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, fikri ve sınai mülkiyet ile lisans haklarının satın alınması, satılması ve bu konuda ortaklık yapılmasının sağlanması konularında Başkana teklifte bulunmak.
- Ülkemizde aşı üretimi kapsamında teknoloji transferlerinin gerçekleştirilmesi ve izlenmesi ile ilgili altyapı ve insan gücü oluşturmak için bilimsel destek sağlamak.
- İlgili alanlarda yüksek lisans, doktora veya tıp, veteriner hekimliği, eczacılık, biyoloji, kimya, biyomühendislik, moleküler biyoloji, biyoteknoloji, genetik, moleküler genetik, nanoteknoloji, biyokimya gibi aşı araştırmaları ve üretimi açısından ihtiyaç duyulan alanlarda uzmanlık eğitimi ile doktora sonrası bilimsel çalışma yapanların bu eğitim ve çalışmalarını Enstitü Başkanının uygun görüşü ile Enstitüde yapabilmelerine imkân sağlamak.
- Ülkemizin, mevcut ve muhtemel aşı ihtiyaçları konusunda öncelikli politikaların belirlenmesine yönelik çalışmalar yapmak, risk değerlendirmesi, saha araştırmaları, saha epidemiyolojisi ve süveyans çalışmalarını yapmak/yaptırmak, yapılan araştırmaların AR-GE, yayın ve danışmanlık hizmetlerini Enstitü Başkanının uygun görüşü ile yerine getirmek.
- Ülkemizin aşı ihtiyaçları konusunda öncelikli politikaların belirlenmesine yönelik çalışmalar yapmak, Bakanlık ile bağlı ve ilgili kuruluşlarınca talep edilecek saha epidemiyolojisi ve süveyans çalışmalarını yapmak/yaptırmak, yapılan araştırmaların yayın ve danışmanlık hizmetlerini yerine getirmek.
- Ulusal ve uluslararası proje destek programlarına başvuruda bulunmak üzere kamu kurum ve kuruluşları ile özel hukuk tüzel kişileriyle ortaklık kurarak veya münferit olarak proje önerileri hazırlamak, sunmak, başvuruda bulunmak, yürütmek ve sonuçlandırmak.
- Ülkemizde aşı alanında yetişmiş insan gücüne katkı sağlamak amacıyla ve ayrıca araştırmacı yetiştirilmesi için yurt içi ve yurt dışı burs ve proje desteği sağlanması konularında ilgili kamu kurum ve kuruluşlarıyla iş birliğinde bulunarak destek programları oluşturmak.
- Enstitünün amaçlarını ilgili kurum ve kuruluşlar ile topluma anlatmak ve tanıtmak üzere sağlığın geliştirilmesi faaliyetlerinde bulunmak.
- Enstitünün görevleri kapsamında uluslararası kurum ve kuruluşlar dâhil yurt içinde veya yurt dışında gerçek ve tüzel kişilerle eğitim alanında iş birliği yapmak ve ortak programlar geliştirmek.
- Enstitü faaliyetlerinin bilimsel mecralarda duyurulması, alandaki güncel gelişmelerin takibi ve Enstitü personelinin bu alandaki yetkinliğini artırmak amacıyla ulusal ve uluslararası seminer, sempozyum, çalıştay, kurs, kongre, konferans ve benzeri etkinliklere personelin katılımına yönelik bilimsel danışmanlık sağlamak.

5.3. Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü

Şekil 3: Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü Teşkilat Şeması



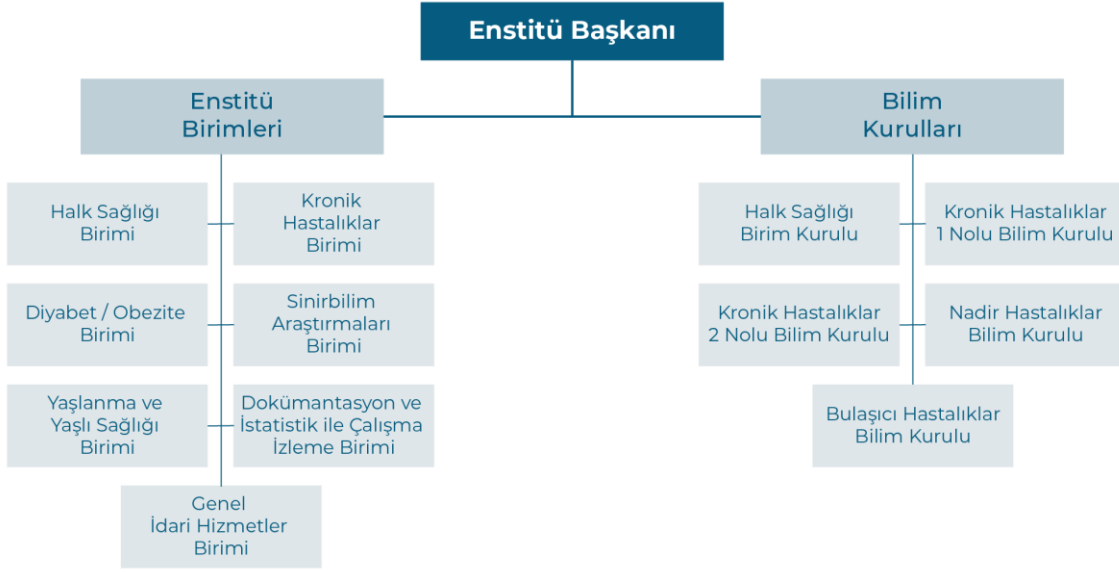
Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsünün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Biyoteknoloji alanında AR-GE yapmak, AR-GE'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları teşvik etmek, koordine etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek.
- Kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından biyoteknoloji alanında AR-GE yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler geliştirmek ve yürütmek.
- Teknoloji ve biyoteknoloji alanındaki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük AR-GE yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla AR-GE merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimlerin kurulması veya kurdurulması tekliflerini Yönetim Kurulunda karar oluşturulması kapsamında Başkana sunmak.
- AR-GE sonucu geliştirilen ve/veya üretilen teknik ve yöntemlerin teşhis, tedavi ve korunmaya yönelik tıbbi cihaz, tanı kiti, aşı, ilaç ve ürünlerin üretim, tanıtım ve kullanılmasını, bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek; Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Biyoteknoloji alanına giren hususlarda Bakanlık ve bağlı kuruluşları tarafından talep edilen işleri Yönetim Kurulu kararı ile yapmak veya yaptırmak.
- Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel sektör ile iş birliği içerisinde biyoteknoloji alanında faaliyet gösteren merkezlerin kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsüne bilimsel katkı sağlamak ve adı geçen Enstitü ile iş birliği yapmak.
- Biyoteknoloji alanında AR-GE'nin özendirilmesi, bu alandaki yeni gelişme ve teknolojilerin izlenmesi ve bu gelişmelerin uygulamaya aktarılması amacıyla seminer, sempozyum, kolokyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile sertifika verilmesi öngörülen eğitim-öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili danışmanlık hizmeti vermek ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları, ulusal ve uluslararası danışma kurulları ve komisyonlar oluşturulabilmesi için Yönetim Kurulu kararı alınmasını teminen Başkana teklifte bulunmak.
- Yönetim Kurulunca belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde fikri mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde biyoteknoloji alanındaki ulusal ve uluslararası literatür ve patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek, araştırmacılar adına bu süreçleri gerektiğinde karşılıksız olarak yürütmek veya desteklemek, fikri haklar, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, fikri mülkiyet ve lisans haklarının satın alınmasını, satılmasını ve bu konuda ortaklık yapılmasının sağlanması konusunda Başkana teklifte bulunmak.
- Uluslararası kurum ve kuruluşların biyoteknoloji alanındaki gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.
- Yükseköğretim kurumlarıyla yapılacak protokoller çerçevesinde; yüksek lisans, doktora, tıpta, eczacılıkta, diş hekimliğinde ve veteriner hekimliğinde uzmanlık eğitimi ile doktora sonrası bilimsel çalışma yapanların bu eğitim ve çalışmalarını enstitüde yapabilmelerine imkân sağlamak.
- Biyoteknoloji alanında bilim ve teknolojinin geliştirilmesi amacıyla teknopark, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerinin kurulması tekliflerini Yönetim Kurulunda karar oluşturulması kapsamında Başkana sunmak ve bu amaçla faaliyet gösteren üniversiteleri desteklemek, destek programları oluşturmak, yurt içi ve yurt dışı iş birliği ağları ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, yurt içi ve yurt dışı toplantı, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, araştırmacı eğitimi veren kurum ve programları desteklemek, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde teminatlı veya teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Görev ve yetkileri kapsamında yurt içinde veya yurt dışında, kamu ve özel hukuk tüzel kişilerine ait sağlık kurumları, araştırma hastaneleri, üniversite hastaneleri, enstitüler, AR-GE merkezleri ve laboratuvarları, insan kaynağı, fiziki mekân ve altyapı, donanım, finansman dâhil her türlü kaynağı iş birliği ve/veya birlikte kullanım protokolü çerçevesinde kullanmak veya kendisine ait kaynakları kullandırmak.
- Ülkenin biyoteknoloji alanında öncelikli politikalarının belirlenmesinde çalışmalar yapmak, Bakanlık ve bağlı kuruluşlarınca talep edilecek saha araştırmaları, AR-GE, yayın ve danışmanlık hizmetlerini yerine getirmek.

- Kamu kaynağı kullanılan projeler ile kamu kurum ve kuruluşlarının finanse ettiği projelere başvurmak.

5.4. Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü

Şekil 4: Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü Teşkilat Şeması

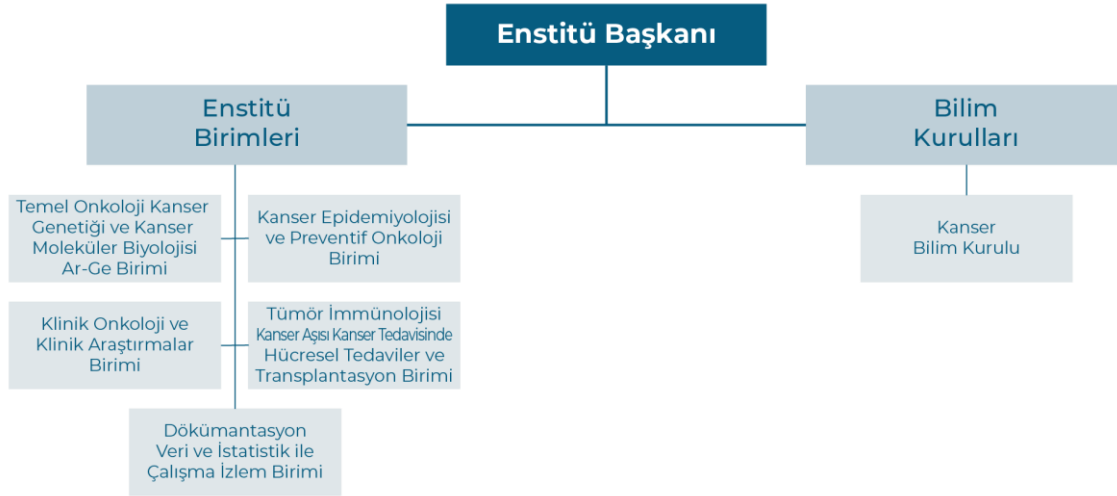


Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsünün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Türkiye'nin, halk sağlığı ve kronik hastalıkları ilgilendiren temel ve klinik bilimler açısından rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak, kalkınma planı hedefleri doğrultusunda, Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulunun belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak üzere koruyucu hekimlik, epidemiyoloji, etyoloji, klinik ve laboratuvar bulguları, patofizyoloji, tedavi ve rehabilitasyona yönelik deneysel ve klinik araştırmalar yapmak ve bu araştırmaları desteklemek.
- Görev alanında araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek için desteklerde bulunmak; bu amaçla araştırmacıların yetiştirilmesi ve geliştirilmesi için yurt içinde ve yurt dışında imkanlar sağlamak.
- Kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileri ile iş birliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, bu araştırmaları koordine etmek, teşvik etmek.
- İlgili sağlık sorunları ve hastalıkların nedenlerinin belirlenmesi, önlenmesi, teşhis ve tedavilerine yönelik teknik ve yöntemlerin üretimi, kullanılması ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak; bu maksatla özel, vakıf veya kamu sektöründe ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği ve ortaklıklar yapmak; bu alanlardaki girişimciliği desteklemek amacıyla hibe ve/veya geri ödemeli desteklemeler yapmak, öncelikleri belirlemek ve gelen önerileri değerlendirmek.
- Çalışma alanına giren konularda hastalıkların teşhis ve tedavi standartlarının oluşturulmasına ve yeni tedavi yöntemlerinin geliştirilmesine katkıda bulunacak AR-GE faaliyetlerini desteklemek, AR-GE yapmak veya yaptırmak.
- Halk sağlığı ve kronik hastalıklarla ilgili bilim ve teknolojiye gelişmelerin uygulamaya aktarılması, AR-GE'nin özendirilmesi maksadıyla seminer, sempozyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile sertifikalı eğitim ve öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Her yıl ülke açısından öncelikli sorunları belirleyerek özendirilecek çalışma alanlarını ilan etmek ve araştırma projeleri için çağrıda bulunmak, projelendirmek ve desteklemek.
- Türkiye'nin halk sağlığı ve kronik hastalıkların tanı, tedavi ve önlenmesinde öncü rol oynayabileceği alanların belirlenmesi konusunda çalışmalar yapmak.
- Türkiye için kronik hastalık yükü ile ilgili mevcut çalışmalar ışığında öncelikli sorun alanlarını tespit etmek.
- Kaynakların kullanımında TÜSEB araştırmacıları ile üniversiteler, araştırma merkezleri ve diğer kurumlar arasında öncelikli hedefler doğrultusunda adaletli ve rasyonel dağılımı konusunda çalışmalar yapmak.
- Toplum sağlığının korunması ve kronik hastalıkların tedavileri alanında geri ödeme kurumlarına danışmanlık yapmak, sağlık politikalarında tavsiye kararları oluşturmak, tedavi protokollerinin geliştirilmesi ve tedavi hizmetlerinin sonuçlarının izlenmesi konularında katkıda bulunmak.

5.5. Türkiye Kanser Enstitüsü

Şekil 5: Türkiye Kanser Enstitüsü Teşkilat Şeması



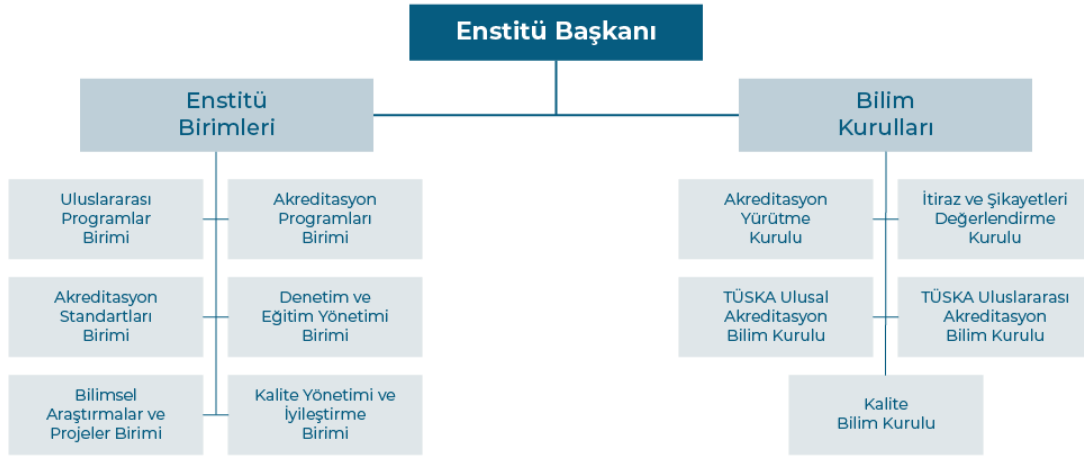
Türkiye Kanser Enstitüsünün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Kanser konusunda AR-GE yapmak, AR-GE'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek ve bu amaçla program ve projeler geliştirmek.
- Kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından kanser ile ilgili AR-GE'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek ve iş birliği yaparak ortak projeler yürütmek.
- Kanser bilimi ve teknolojilerindeki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük AR-GE yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla AR-GE merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimleri kurmak veya kurdurmak.
- AR-GE sonucu üretilen veya geliştirilen kanser ile ilgili aşı, ilaç, tıbbi cihaz ve ürün ile teşhis ve tedaviye yönelik teknik ve yöntemlerin üretimini, tanıtımını, kullanılmasını ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek; Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Öncelikle 11/10/2011 tarihli ve 663 sayılı Sağlık Bakanlığı ve Bağlı Kuruluşlarının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 50'nci maddesi olmak üzere, görev alanına giren hususlarda Bakanlık ve bağlı kuruluşları tarafından talep edilen işleri Yönetim Kurulu kararı ile yapmak veya yaptırmak.
- Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel sektör ile iş birliği içerisinde kanser ile ilgili sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsüne bilimsel katkı sağlamak ve adı geçen Enstitü ile iş birliği yapmak.
- Kanser teşhis ve tedavi standartlarının oluşturulmasına ve yeni tedavi yöntemlerinin geliştirilmesine katkıda bulunacak AR-GE yapmak veya yaptırmak.
- Kanser bilimi ve teknolojilerindeki gelişmelerin uygulamaya aktarılması ve AR-GE'nin özendirilmesi maksadıyla seminer, sempozyum, kolokyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile sertifika verilmesi öngörülen eğitim-öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili danışmanlık hizmeti vermek ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları, ulusal ve uluslararası danışma kurulları ve komisyonlar oluşturmak.
- Fikri mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde kanser konusundaki ulusal ve uluslararası literatür ve patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek, araştırmacılar adına bu süreçleri gerektiğinde karşılıksız olarak yürütmek, fikri haklar, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, fikri mülkiyet ve lisans haklarının satın alınmasını, satılmasını ve bu konuda ortaklık yapılmasını sağlamak.
- Uluslararası kurum ve kuruluşların kanser bilim ve teknolojisi alanındaki gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.
- Kanser alanında çalışan bilim insanlarının ve araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için imkânlar sağlamak; bu amaçla ödüller vermek, öğrenim sırasında ve sonrasında üstün başarıyla kendini gösteren bilim insanlarını izleyerek onların yetişme ve gelişmelerine yardım etmek.

- Kanser bilim ve teknolojisinin geliştirilmesi amacıyla teknopark, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerini kurmak ve bu amaçla faaliyet gösteren üniversiteleri desteklemek, destek programları oluşturmak, iş birliği ağları ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, araştırmacı eğitimi veren kurum ve programları desteklemek, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde teminatlı veya teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Görev ve yetkileri kapsamında yurt içinde veya yurt dışında, kamu ve özel hukuk tüzel kişilerine ait sağlık kurumları, kanser klinik araştırma hastaneleri, enstitüler, AR-GE merkezleri ve laboratuvarları, insan kaynağı, fiziki mekân ve altyapı, donanım, finansman dâhil her türlü kaynağı iş birliği ve/veya birlikte kullanım protokolü çerçevesinde kullanmak veya kendisine ait kaynakları kullandırmak.
- Kanser alanında Bakanlık ve bağlı kuruluşlarınca talep edilecek saha araştırmaları, AR-GE, yayın ve danışmanlık hizmetlerini yerine getirmek.
- Kamu kaynağı kullanılan projeler ile kamu kurum ve kuruluşlarının finanse ettiği projelere başvurmak.
- Kanser önlenmesi, erken teşhis ve tedavisi amacıyla toplumsal bilinci artırıcı faaliyetlerde bulunmak, Enstitü faaliyetleri ile ilgili basın açıklamaları yapmak ve diğer kurum ve kuruluşlarla iş birliği yapmak.
- Ülkenin kanser politikalarının belirlenmesinde çalışmalar yapmak ve görüş bildirmek.

5.6. Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü

Şekil 6: Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü Teşkilat Şeması



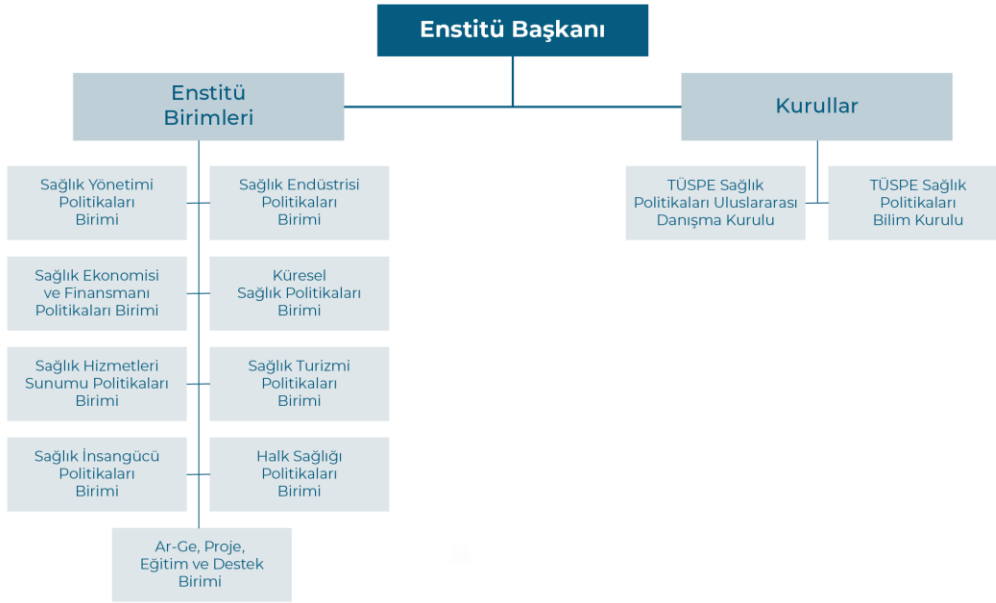
Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsünün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Sağlık kuruluşlarına yönelik kalite ve akreditasyon standartlarının geliştirilmesinde bilim kurulları aracılığı ile Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak, akreditasyon kapsamında izleme ve denetim faaliyetlerini yürütmek.
- Sağlık kuruluşlarının, bu kuruluşlarda sunulan hizmetlerin ve eğitim programlarının akreditasyonu ile bu kuruluşlardaki personelin sertifikasyonuna yönelik programları oluşturmak.
- Birinci basamak sağlık hizmetleri, sağlık turizmi, özel dal hastaneleri, branş bazlı hizmetler gibi özellikli alanlar için kalite ve akreditasyon programları oluşturmak.
- Akredite edilmek üzere başvuran sağlık kuruluşlarını, TS EN ISO 15189 standardı hariç, ilgili standartlara göre değerlendirmek ve bu değerlendirmeler sonucunda kuruluşun başvurduğu akreditasyon programı kapsamında akredite edilip edilmemesine karar vermek.
- Akredite edilen kuruluşları izlemek, akreditasyonun kapsamını değiştirmek, gerektiğinde akreditasyonu askıya almak veya iptal etmek.
- Uluslararası ve bölgesel akreditasyon birlikleri ve örgütleri, ülkelerin akreditasyon kuruluşları ve akreditasyon kuruluşu bulunmayan ülkelerdeki akreditasyonla ilgili kuruluşlarla ilişkiler kurmak ve iş birliğinde bulunmak.
- Akreditasyon faaliyetleri kapsamında kuruluşların müracaatı, akreditasyon denetimleri ve akredite edilmesi ile ilgili olarak elde edilmiş tüm bilgilerin gizliliğini korumak.

- Kalite ve akreditasyon ile ilgili olarak bilimsel ve uzmanlık gerektiren konularda çalışma yapmak ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları, ulusal danışma kurulları ve komisyonlar oluşturmak.
- Kurumsal kalitenin iyileştirilmesine yönelik olarak; sağlık yöneticiliği alanında sertifika programları düzenlemek, bilimsel toplantılar ve akademik çalışmalar yapmak ve yaptırmak.
- Sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon bilincini ve kalite iyileştirme çabalarını geliştirmek ve bunları artırıcı faaliyetlerde bulunmak.
- Görev alanına giren konularda toplantı ve çalıştay düzenlemek, eğitim vermek, proje geliştirmek, araştırma ve yayın yapmak.
- Sağlık kuruluşlarında kalite yönetim sistemlerinin geliştirilmesine, kurumsallaşmasına, entegre edilmesine ve koordinasyonuna yönelik çalışmalarda bulunmak.
- Sağlık kuruluşlarında kaliteyi güvence altına almak, sürdürmek ve geliştirmek amaçlı çabaların sağlık bakım ve hizmet sonuçlarına etkisini ölçmek ve iyileştirmek.
- Sağlık çalışanlarına yönelik, sağlıkta kalite iyileştirmeye süreklilik kazandıracak nitelik, bilgi ve beceriyi edindirmek üzere eğitim ve uygulamalar geliştirmek.
- Sağlık kuruluşlarında, kalite iyileştirme projelerinin gerçekleştirilmesine öncülük etmek, destek vermek ve iyi uygulama örneklerinin yaygınlaşmasına yönelik çalışmalarda bulunmak.
- Enstitü faaliyetlerini yerine getirmek üzere hizmet almak, taşınır ve taşınmaz mal satın almak, yaptırmak, satmak, kiralamak.
- Kanun ve Yönetmelik kapsamında kalite ve akreditasyon faaliyetlerine ilişkin ortaya çıkan tüm iş ve işlemleri yürütmek.

5.7. Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü

Şekil 7: Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü Teşkilat Şeması



Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsünün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

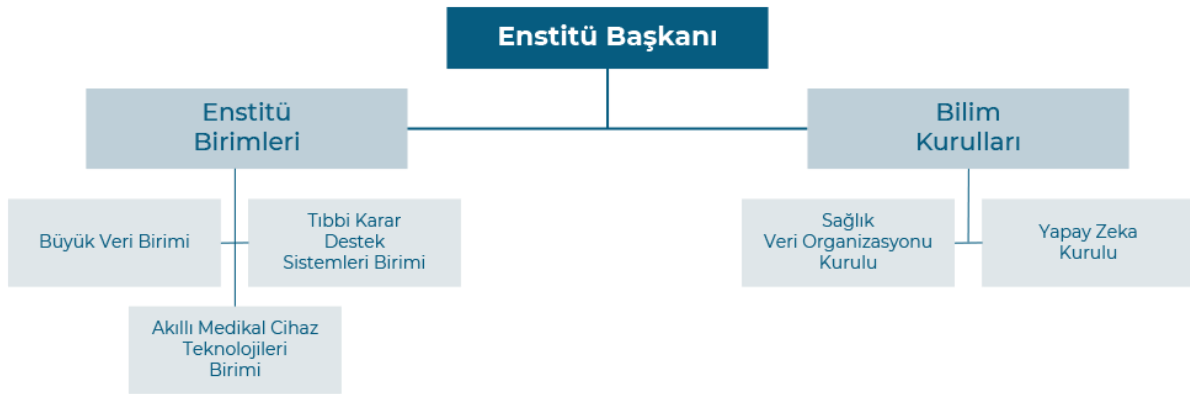
- Sağlık politikaları konusunda istişare, kanıt ve araştırma temelli, güvenilir ve işlenmiş bilgi üreterek ve de yayarak daha sağlıklı ve müreffeh bir Türkiye toplumuna ve insanlığa katkı sağlamak amacıyla; sağlık yönetimi, sağlık ekonomisi ve finansmanı, sağlık hizmetleri sunumu, sağlık insan gücü, halk sağlığı, sağlık endüstrisi, küresel sağlık ve sağlık turizmi ile ilgili politikalara yönelik AR-GE, izleme ve değerlendirme, eğitim, yayın, toplantı ve danışmanlık faaliyetlerini gerçekleştirmek.
- Sağlık politikaları konusunda istişareye, kanıta ve araştırmaya dayalı olarak Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak.
- Sağlık politikaları konusunda AR-GE yapmak, kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından sağlık politikaları ile ilgili AR-GE'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları mali

ve/veya bilimsel açıdan desteklemek, koordine etmek, teşvik etmek, izlemek ve iş birliği yaparak ortak projeler ve/veya programlar yürütmek.

- Görev alanında araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek için desteklerde bulunmak, bu amaçla araştırmacıların yetiştirilmesi ve geliştirilmesi için yurt içinde ve yurt dışında imkanlar sağlamak.
- Her yıl ülke açısından öncelikli sağlık politikası konularını belirleyerek özendirilecek çalışma alanlarını ilan etmek ve araştırma projeleri için çağrıda bulunmak, projelendirmek ve desteklemek.
- Sağlık politikaları ile ilgili olarak bilimsel ve uzmanlık gerektiren konularda çalışma yapmak ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları ve komisyonlar oluşturmak.
- Sağlık politikalarının iyileştirilmesine yönelik olarak ilgili alanlarda sertifika programları düzenlemek, bilimsel toplantılar ve akademik çalışmalar yapmak ve yaptırmak.
- Görev alanına giren konularda danışmanlık yapmak, eğitim ve öğretim programları düzenlemek ve uygulamak, proje geliştirmek, araştırma ve yayın yapmak, yapılmış çalışmaların tanıtılması ve yaygınlaştırılması amacıyla ulusal ve uluslararası düzeyde bilimsel etkinlikler düzenlemek ve/veya düzenlenen etkinliklere katılmak.
- 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve bu Yönetmelik kapsamında sağlık politikaları faaliyetlerine ilişkin ortaya çıkan tüm iş ve işlemleri yürütmek.

5.8. Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsü

Şekil 8: Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsü Teşkilat Şeması



Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsünün görev ve yetkileri şunlardır:

- Türkiye’de sağlık verisi araştırmaları ve sağlık alanında yapay zekânın kullanımı konusunda ülkemizin rekabet gücünü artırmak ve sağlık hizmetlerinin etkinliğinin artırılmasına yönelik bilimsel ve teknolojik ihtiyacı karşılamak üzere yenilikçi ve öncü araştırmalar yapmak ve bu tür araştırmaları desteklemek.
- Kliniklerde toplanan laboratuvar tetkikleri veya X-Ray, MR ve BT gibi radyolojik görüntüler ve patolojik görüntüler ile hekimler için hastalık özelinde karar destek sistemlerinin geliştirilmesi için araştırmalar yapmak ve kamu kurumları, yükseköğretim kurumları, AR-GE merkezleri gibi kurumlarda bu tür araştırmaların yapılmasını desteklemek.
- Toplanan klinik veriler ve radyolojik görüntüler ile bunların güvenilir değerlendirilmesine yönelik hazırlanan referans bilgileri saklamak ve etkin bir şekilde yönetmek için altyapı oluşturmak, araştırmacılara anonimleştirilmiş verilerin bütününe veya bir kısmına düzenlenen protokoller ile erişim yolları sunmak.
- Geliştirilen karar destek sistemlerinin sahada kullanılabilir ürünlere dönüşmesine yönelik gömülü sistem ve ağ uygulamalarını teşvik etmek ve bunların taşınabilir veya çevrim içi kullanımı ile medikal görüntüleme cihazlarına entegrasyonu için kamu kurumları, yükseköğretim kurumları, teknoloji transfer ofisleri, AR-GE merkezleri ve özel sektör iş birliklerine aracı olmak.
- Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları alanında kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından gerçekleştirilecek AR-GE faaliyetlerine mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek ve izlemek.
- Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları alanındaki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına yönelik AR-GE yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla AR-GE merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimlerin kurulması veya kurdurulması tekliflerini Yönetim Kurulunda karar oluşturulması için Başkana sunmak.

- Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları alanında yurt içi ve yurt dışı iş birlikleri gerçekleştirmek ve ülkemizin dijital sağlık ekosisteminin oluşturulması için gerekli araştırma, geliştirme, eğitim, organizasyon ve koordinasyon çalışmalarını yürütmek.
- AR-GE çalışmaları sonucu geliştirilen ve/veya üretilen, veriye ve yapay zekâ yöntemlerine dayalı tekniklerin sağlık alanında kullanılmasını sağlamak amacıyla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak, elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesi için bu alanlardaki girişimciliği desteklemek amacıyla Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları alanına giren hususlarda Bakanlık ile bağlı ve ilgili kuruluşları tarafından talep edilen işleri Yönetim Kurulu kararı ile yapmak veya yaptırmak.
- Bakanlık ile bağlı ve ilgili kuruluşları, yükseköğretim kurumları, özel sektör, diğer kamu kurum ve kuruluşları ve ilgili yabancı kuruluşlarla iş birliği içerisinde sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ alanlarında faaliyet gösteren merkezlerin kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsüne bilimsel katkı sağlamak ve adı geçen Enstitü ile iş birliği yapmak.
- Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ alanında AR-GE'nin özendirilmesi, bu alandaki yeni gelişme ve teknolojilerin izlenmesi ve bu gelişmelerin uygulamaya aktarılması amacıyla seminer, sempozyum, kolokyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile ilgili mevzuat hükümleri kapsamında sertifika verilmesi öngörülen eğitim-öğretim programları düzenlemek ve uygulamak.
- Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek için desteklerde bulunmak, yarışmalar düzenlemek, ödül vermek ve araştırmacıların yetiştirilmesi ve geliştirilmesi için yurt içinde ve yurt dışında imkânlar sağlamak.
- Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili danışmanlık hizmeti vermek ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları, ulusal ve uluslararası danışma kurulları ve komisyonlar oluşturulabilmesi için Yönetim Kurulu kararı alınmasını teminen Başkana teklifte bulunmak.
- Yönetim Kurulunca belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde fikri ve sınai mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde yapay zeka alanındaki ulusal ve uluslararası literatür ve patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek, araştırmacılar adına bu süreçleri gerektiğinde karşılıksız olarak yürütmek veya desteklemek, fikri ve sınai mülkiyet hakları, lisans ve bilgi aktarımı ile ilgili girişimlerde bulunmak, fikri ve sınai mülkiyet ve lisans haklarının satın alınmasını, satılmasını ve bu konuda ortaklık yapılmasının sağlanması konusunda Başkana teklifte bulunmak.
- Uluslararası kurum ve kuruluşların sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ alanındaki gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.
- Kamu kurumları ve yükseköğretim kurumları ile yapılacak protokoller çerçevesinde yüksek lisans, doktora, tıp, eczacılık, diş hekimliği, veteriner hekimlik, hemşirelik ve diğer sağlık alanlarında uzmanlık eğitimi ile doktora sonrası bilimsel çalışma yapanların bu eğitim ve çalışmalarını Enstitüde yapabilmelerine imkân sağlamak.
- Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ alanında bilim ve teknolojinin geliştirilmesi amacıyla teknopark, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerinin kurulması tekliflerini Yönetim Kurulunda karar oluşturulması kapsamında Başkana sunmak ve bu amaçla faaliyet gösteren yükseköğretim kurumları ile yurt içi ve yurt dışı iş birliği ağı ve kümelenme faaliyetleri yapmak, yurt içi ve yurt dışı toplantı, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, araştırmacı eğitimi veren kurum ve programlar geliştirmek.
- Görev ve yetkileri kapsamında yurt içinde veya yurt dışında, kamu ve özel hukuk tüzel kişilerine ait sağlık kurumları, araştırma hastaneleri, üniversite hastaneleri, enstitüler, AR-GE merkezleri ve laboratuvarları, insan kaynağı, fiziki mekân ve altyapı, donanım, finansman dâhil her türlü kaynağı iş birliği ve/veya birlikte kullanım protokolü çerçevesinde kullanmak veya kendisine ait kaynakları kullandırmak.
- Ülkemizin sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları alanında öncelikli politikalarının belirlenmesinde çalışmalar yapmak, Bakanlık ile bağlı ve ilgili kuruluşlarınca talep edilecek saha araştırmaları, AR-GE, yayın ve danışmanlık hizmetlerini yerine getirmek.
- Kamu kaynağı kullanılan projeler ile kamu kurum ve kuruluşlarının finanse ettiği projelere başvurmak ve başvuruları teşvik etmek.

5.9. Başkan Yardımcılığı 1

5.9.1. Sağlık Endüstrileri Yerleşme ve Proje Geliştirme Daire Başkanlığı

- Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, biyoteknolojik ürün, sağlıkta dijitalleşme ve benzeri alanlarda ilgili çalışma gruplarını ve/veya birimlerini oluşturmak.
- İhtiyaç ve saha analizi yapmak.
- Ürün ve proseslere yönelik temel bilgileri edinme amaçlı ve ürün bazlı araştırmalar yapmak.
- Ülkemizdeki reel imalat kapasitesini yerinde değerlendirmek ve takip etmek.
- Geleceğe yönelik fizibilite ve tarama çalışmaları yapmak, bu amaçla ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği yapmak ve bilgi alışverişinde bulunmak.
- Ürün geliştirme amaçlı veri tabanları oluşturmak ve koordine etmek.
- Sağlık Endüstrileri Yönlendirme Komitesine (SEYK) sunulmak üzere yapılan ihtiyaç analizleri doğrultusunda projeler üretmek, sunmak ve SEYK'in talepleri doğrultusunda çalışmalar yapmak.
- İlgili alanlarda araştırma geliştirme ve teknoloji üretimi ile ilgili faaliyet gösteren bilim insanları dahil olmak üzere uzmanları tespit etmek ve uzmanlık alanlarına uygun olarak veri tabanlarını oluşturmak.
- Destek ve teşvik unsurlarını geliştirmeye yönelik TÜSEB'in ilgili birimleri ile çalışmalar yapmak.
- Daire Başkanlığı tarafından önerilen ve yerleşme amaçlı olarak TÜSEB tarafından verilen destek ve teşvikler sonucu geliştirilen projelerin çıktılarının takibini yapmak.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

5.9.2. Teknoloji Transfer Ofisi Müdürlüğü

- Fikrî ve sınai mülkiyet haklarının ulusal ve uluslararası düzeyde tescil işlemlerini yürütmek.
- Yönetim Kurulu kararına istinaden Başkanlık bünyesinde elde edilen tüm fikrî ve sınai hakların bedelli veya bedelsiz olarak devredilmesi, lisans izninin verilmesi veya bu hakların konusu ürünlerin üretim ve satışının yapılması ve bu amaçla şirket kurulması işlerini yürütmek.
- Fikrî ve sınai mülkiyet hakları, lisans ve bilgi aktarımı ile ilgili girişimlerde bulunmak, bu haklarının satın alınması, satılması ve bu konuda ortaklık yapılmasını sağlamak.
- Başkanlığın sahibi veya ortağı olduğu fikrî ve sınai mülkiyet haklarının ticarileştirilmesine ilişkin iş ve işlemleri yürütmek.
- AR-GE ve inovasyon ile ilgili olarak kamu ve özel sektör ile iş birliği yapmak.
- Başkanlık içinde ve dışında teknoloji transferi ile ilgili konularda tanıtım, bilgilendirme ve eğitim hizmetleri vermek.
- Başkanlık ve sanayi/özel sektör iş birliğini geliştirmek amacıyla mevcut potansiyeli, fırsatları ve benzerlerini ortaya koyan analiz, tanıtım, etkinlik gibi çalışmaları yapmak ve ayrıca kontratlı projelere aracılık etmek.
- Başkanlık bünyesinde girişimcilik hizmetleri sunmak ve bu kapsamda girişimcilere destek olmak.
- Ulusal/uluslararası kurum ve kuruluşların teknoloji transfer ofisleri ile iş birliği içerisinde çalışarak ulusal/uluslararası paydaşların (yerli/yabancı şirket, kurum, üniversite gibi) olduğu çalışma ortamları hazırlamak.
- Başkanlığın teknoloji transferi alanında yerleşme ve millileşme çalışmalarını yürütmek ve desteklemek.
- Başkanlık bünyesindeki teknoloji transferi ile ilgili klinik çalışmaların koordinasyonunu diğer birimler ile iş birliği içerisinde yürütmek.
- Bu maddede belirtilen görevlerle ilgili diğer iş ve işlemleri yürütmek.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

5.10. Başkan Yardımcılığı 2

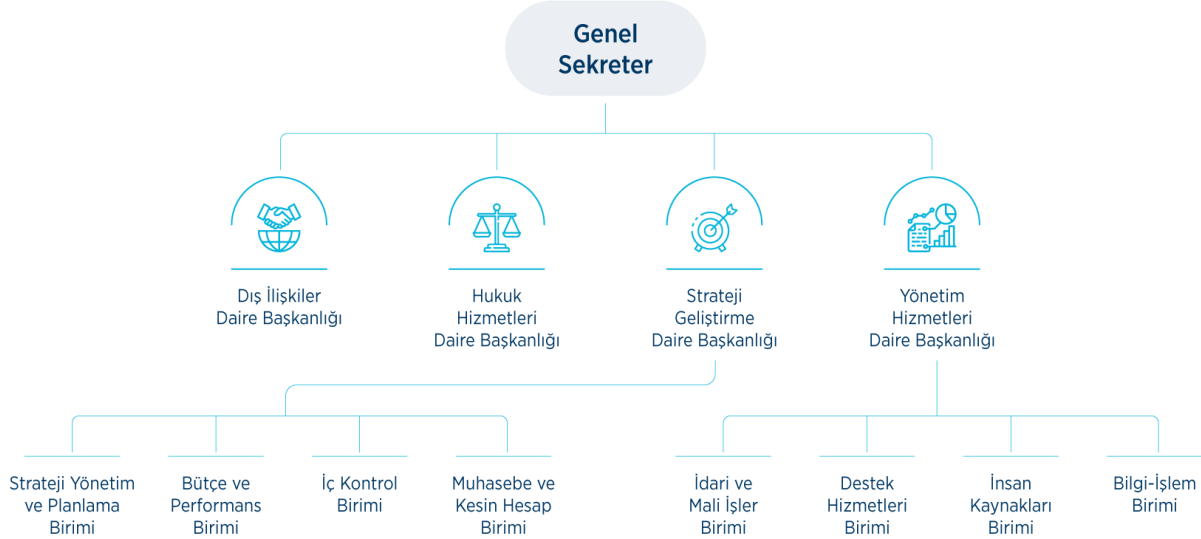
5.10.1. Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı

- Proje yönetimi ve destek süreçlerine ilişkin esasları belirleyerek Başkana sunmak.
- Proje ve diğer destek programları ile bunların çağrı metinlerini hazırlayarak duyurularını yapmak, çağrılarla ilgili internet sitesi, toplantı, seminer ve benzeri vasıtalarla bilgilendirmeler yapmak ve Başkanlıkça belirlenen birimleri koordine etmek.
- Proje ve destek başvurularının Başkanlıkça belirlenen (panelist/dış danışman/hakem/değerlendirme kurulu vb.) yöntemle değerlendirmek.

- Mevzuattaki yetkisine göre Yönetim Kurulu/Başkan tarafından desteklenmesine karar verilen projelerin yazışma ve sözleşme sürecini yürütmek.
- Proje ve destek süreçlerine ilişkin eğitimler düzenleyerek proje paydaşlarının bilgilendirilmelerini sağlamak ve tanıtım faaliyetlerini organize etmek.
- Proje ve destek programı sonuçlarının ölçme/değerlendirme çalışmalarını yapmak ve proje faaliyetlerine ilişkin yıllık faaliyet raporu hazırlayarak Başkana sunmak.
- Aylık ve/veya dönemsel istatistik raporları hazırlayarak raporlar doğrultusunda proje politikaları geliştirmek.
- TÜSEB'e yapılacak proje başvurularının ön kabulünü, proje tekliflerinin proje formuna uygunluğunu ve bütçe açısından ön değerlendirmelerini yapmak.
- Mevzuattaki yetkisine göre Yönetim Kurulu/Başkan tarafından desteklenmesine karar verilen projelerin bilimsel ve mali açıdan izleme ve sonuçlandırma süreçlerini yürütmek.
- Proje değerlendirme ve izleme süreçlerinde Başkanlıkça görevlendirilen (panelist, dış danışman, hakem, değerlendirme kurulu üyesi ve benzeri) kişilere yönelik mali hususların belirlenmesinde Başkana öneride bulunmak ve Başkan tarafından belirlenen ödemelere ilişkin süreçleri gerçekleştirmek.
- Proje izleme sürecinde uygulanacak usul ve kurallar ile bu süreçte görev alan kişilerin hak ve sorumluluklarını düzenlemek.
- Enstitülerce yürütülen projelerde, proje ekibi ile tüm paydaşlar arasındaki koordinasyonu yönetmek.
- TÜSEB'in iç ve dış paydaş olduğu projelerin başvuru, değerlendirme, izleme vb. süreçleri ile ilgili diğer görevleri yerine getirmek.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

5.11. Genel Sekreterlik

Şekil 9: Genel Sekreterlik Teşkilat Şeması



Genel Sekreterlik; idari, mali, bilgi sistemleri, hukuk ve diğer destek hizmetlerini yürütmek üzere aşağıdaki birimlerden oluşur.

Genel Sekreterliğin görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Kendisine bağlı birimlerin verimli, düzenli, uyumlu ve koordineli bir şekilde çalışmasını sağlamak bunları denetlemek.
- Yönetim Kurulunun gündeminin belirlenmesi için gerekli çalışmaları yapmak, bu kurulda oy kullanmaksızın raportörlük görevini yapmak ve alınan kararların yazılması, korunması ve saklanmasını sağlamak.
- Yönetim Kurulu kararlarını Başkanlık birimlerine iletmek, kararları uygulamak, izlemek ve sonuçlandırmak.
- Başkanlığın yıllık bütçe çalışmalarını koordine etmek.
- İlgili mevzuat hükümleriyle verilen diğer görevleri yürütmek.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Genel Sekreterlik bu görev ve yetkilerini aşağıda yer alan birimler aracılığıyla yerine getirmektedir;

5.11.1. Dış İlişkiler Daire Başkanlığı

- Başkanlığın tüm birimleri ile yabancı ülkeler ve/veya uluslararası kuruluşlar arasındaki çalışmalarını takip ve koordine etmek.
- Enstitüler dâhil, Başkanlık faaliyet alanlarına giren konularda Başkanlığın yurt dışında ve yurt içinde katılacağı ve/veya düzenleyeceği ulusal ve uluslararası etkinlik ve/veya uluslararası katılımlı etkinlikleri koordine etmek, gerekli görülen etkinliklere Başkanlığı temsilen katılım sağlamak.
- Başkanlık personelinin görev amaçlı yurt dışı ziyaretleri veya yabancı teknik heyetlerin ve uluslararası kuruluş temsilcilerinin Başkanlığı ziyaretlerine yönelik çalışmaların ilgili taraflar ve Başkanlık birimleri ile koordineli olarak gerçekleştirilmesini sağlamak.
- Yabancı ülkeler ve/veya uluslararası kuruluşların sağladığı hibe/fon kaynaklarını takip etmek ve diğer birimlerden talep olması halinde ihtiyaç duyulan konularda eğitimler organize etmek, fon kaynaklarına başvuru, yürütme ve sonuçlandırma işlemlerinde koordinasyonu sağlamak.
- 8/4/1929 tarihli ve 1416 sayılı Ecnebi Memleketlere Gönderilecek Talebe Hakkında Kanun uyarınca Başkanlık adına yurtdışına gönderilenlerin işlemlerini yürütmek.
- Yabancı ülkelerle ve/veya uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin hukuki zeminini oluşturan ve esas ve usullerini belirleyen ikili ve çok taraflı anlaşma, protokol, sözleşme ve diğer hukuki belgelerin Sağlık Bakanlığı ile koordineli olarak hazırlanması, müzakere edilmesi, imzalanması ve uygulanması hususlarında Sağlık Bakanlığı ile Başkanlık ve/veya ilgili kamu kurumları arasında iç koordinasyonu sağlamak, bilgi toplamak ve paylaşmak.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

5.11.2. Hukuk Hizmetleri Daire Başkanlığı

26/9/2011 tarihli ve 659 sayılı Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri ve Özel Bütçeli İdarelerde Hukuk Hizmetlerinin Yürütülmesine İlişkin Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre hukuk birimlerine verilen görevleri yapmak.

5.11.3. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili diğer mevzuatla strateji geliştirme ve malî hizmetler birimlerine verilen görevleri yapmak.

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60. Maddesi, 5436 sayılı Kanunun 15. Maddesi, 18 Şubat 2006 tarih 26084 sayılı Resmî Gazetede yayınlanan Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 5. maddesi ve Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Çalışma Usul ve Esasları ile ilgili diğer mevzuatlar çerçevesinde görevlerini yürütmekte olup, bu kapsamda yürütülen görevler aşağıdaki gibidir;

- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek.
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek.
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı finansman programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak.
- Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak.
- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek.
- Muhasebe hizmetlerini yürütmek.
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak.
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek.
- İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak.
- İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak.

- Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak.
- Ön mali kontrol faaliyetini yürütmek.
- İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak.
- Mali konularda üst yönetici tarafından verilen diğer görevleri yapmak.
- Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapmak.
- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek.
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek, yorumlamak.
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak.
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek.
- Strateji Geliştirme Kurulunun sekreteryaya hizmetlerini yürütmek.
- Bakan ve/veya üst yönetici tarafından verilecek diğer görevleri yapmak.

5.11.4. Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığı

Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığının bilgi teknolojilerine ilişkin görevleri aşağıdaki gibidir;

- Başkanlığın bilgi işlem yazılım ve donanım altyapısı ile ilgili işlemleri yürütmek.
- Birimlerin talepleri doğrultusunda her türlü bilgisayar, yazıcı, faks, tarayıcı ve benzeri teknik malzemelerin alımı ve dağıtımına ilişkin ilgili daire başkanlıkları ile koordinasyonu yürütmek.
- İstatistik ve internet ortamındaki yayın işlerini yürütmek.
- Başkanlık iş birimleri ve bilişim sistemleri için süreç tasarımı, süreçlere ait istatistiklerin çıkarılması, talep yönetimi, etkinlik ve eğitim organizasyonlarının koordinasyonu yapmak.
- Başkanlığın politika ve stratejileri doğrultusunda bilgi işlem teknolojileri ihtiyaçlarını belirlemek, planlamak ve yürütmek.
- Başkanlık içinde elektronik belge yönetim sistemi ve diğer bilişim hizmetlerinin kuruluşundan sonra söz konusu sistem ve hizmetlerin ilgili birimlerle koordineli olarak çalışması için teknik destek vermek.
- Başkanlık tarafından desteklenen projelerin Başkanlık bilişim altyapısına uygun olarak tasarlanmasını ve uygulanmasını sağlamak ve bu yöndeki teknolojik gelişmeleri takip etmek.
- Bilgi güvenliği ve güvenilirliği konusunun gerektirdiği önlemleri almak, politikaları ve ilkeleri belirlemek, kamu bilişim standartlarına uygun çözümler üretmek.
- Başkanlığın mevcut bilişim altyapısının kurulumu, bakımı, ikmali, geliştirilmesi ve güncellenmesi ile ilgili işleri yürütmek ve bu konularda görev üstlenen personelin bilgi teknolojilerindeki gelişmelere paralel olarak düzenli şekilde hizmet içi eğitim almalarını sağlamak.
- Başkanlık internet ve intranet altyapılarını oluşturmak, internet ve erişim teknolojileriyle ilgili gelişmeleri ve çalışmaları takip etmek.
- Başkanlığın bilgi işlem hizmetlerini hızlı, güvenilir, sürekli ve kaliteli bir şekilde yürütmek.
- Gelişen bilişim teknolojisini izlemek ve bu gelişmelerin Başkanlık bünyesine aktarımı için görüş ve önerilerde bulunmak.
- Başkanlık hizmetleriyle ilgili bilgileri toplamak ve veri tabanları oluşturmak.

Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığının idari ve mali işlere ilişkin görevleri aşağıdaki gibidir;

- 5018 sayılı Kanun uyarınca Başkanlığın ihtiyaçlarına yönelik mal ve hizmet alımlarının yıllık bütçe programına dair önerilerde bulunmak.
- Başkanlığın ihtiyacı olan her türlü yapım, satın alma, kiralama, bakım, onarım ve benzeri mali hizmetleri, diğer ayni ve şahsi hakların tesis edilmesi ve bağış alınmasına ilişkin işlemleri yürütmek.
- Başkanlık birimlerinin ihtiyaç duyduğu tefrişat, büro malzemeleri ile kırtasiye ve sarf malzemelerinin teminini sağlamak.
- Genel evrak ve arşiv hizmetlerini yürütmek.
- Temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısınma, onarım, taşıma ve benzeri hizmetleri yürütmek.

- Yönetim Kurulu ve enstitü bilim kurullarının sekretarya hizmetlerini yürütmek.
- Yurt içi ve yurt dışı seyahat işlemlerini yürütmek.
- Başkanlık hizmetlerinin gerektirdiği taşınır ve taşınmazların kayıt, stok ve kontrolü ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek.
- Başkanlığın sivil savunma iş ve işlemlerini yürütmek.
- Kalite yönetim sistemi çalışmaları ile ilgili işlemlerin yürütülmesini sağlamak.
- Kaynak ihtiyaçlarını etkin, verimli ve zamanında karşılamak.
- Fiziki çalışma ortamlarını uygun ve standart hale getirmek.
- Basılı kâğıtlar ve malzemenin temini ile yayın faaliyetleri ile ilgili hizmetleri yürütmek.
- Daire Başkanlığının iç kontrol, kalite yönetimi ve kurumsal risk yönetimi ile ilgili çalışmalarını koordine etmek.
- Tahakkuk, kredi ve avans iş ve işlemlerini yürütmek.
- Başkanlık personelinin mutemetlik işlemlerini yürütmek.
- Başkanlığa ait araçların görevlendirilmesi, kiralanması, bakım, onarım ve kontrolleri ile ilgili iş ve işlemlerini yürütmek.
- Başkanlığın iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek.

Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığının personele ilişkin görevleri aşağıdaki gibidir;

- Başkanlığın insan gücü plânlaması ve politikası konusunda çalışmalar yapmak, tekliflerde bulunmak ve bu kapsamdaki mevzuat çalışmalarını koordine etmek.
- Başkanlık personelinin iş sözleşmelerini hazırlamak, atama, nakil, sicil, izin, görevlendirme, terfi, ücret, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerini yürütmek.
- Başkanlık personelinin eğitim plânını hazırlamak, hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programlarını düzenlemek, uygulamak ve değerlendirmek.
- Başkanlık kütüphane hizmetlerini yürütmek.
- Personel sisteminin geliştirilmesi ve performans ölçütlerinin oluşturulması ile ilgili tekliflerde bulunmak ve performans değerlendirmelerini koordine etmek.
- Personel standartlarına ait iş ve işleyişleri yürütmek.
- Kadro ve pozisyonlara ilişkin iptal, ihdas, tenkis, tahsis, vize ve benzeri işlemleri yürütmek.
- Açıktan atama ile izin iş ve işlemlerini yürütmek.
- Başkanlık personelinin birimlere dağılım cetvelini düzenlemek, istatistiksel bilgileri hazırlamak.
- Personelin toplu görüşme, toplu sözleşme ve toplu iş sözleşmesi ile ilgili iş ve işlemlerini yürütmek.
- Askerlik sevk ile tihiri iş ve işlemlerini yürütmek.
- Başkanlık personelinin özlük dosyalarını arşivlemek ve muhafaza etmek.
- Sendikal iş ve işlemlerin sekretaryasını yürütmek.
- Personel hakkında disiplin mevzuatı hükümleri uyarınca tesis olunacak işlemleri yürütmek.
- Eğitim materyalleri hazırlamak veya hazırlatmak.
- Başkanlık diğer disiplin kurullarının sekretarya işlemlerini yürütmek.
- Başkanlık personelinin mesleğe giriş, yeterlik ve pozisyon değişikliği sınavlarına ilişkin işlemleri yürütmek.
- Kurumsal etik kurallar düzenleyerek personele duyurmak.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

5.12. Özel Kalem Müdürlüğü

- Başkanın çalışma programını düzenlemek.
- Başkanın randevu, toplantı ve seyahat programını düzenlemek ve yürütmek.
- Başkanın resmi ve özel yazışmalarını yürütmek.
- Başkanın her türlü protokol ve tören işlerini düzenlemek ve yürütmek.
- Başkanın ziyaret, davet, karşılama, uğurlama, ağırlama, milli ve dini bayramlarla ilgili hizmetlerini düzenlemek, yürütmek ve diğer kuruluşlarla ve Başkanlık birimleri ile koordine etmek.
- Başkan tarafından diğer birimlere verilen talimatların takibini yapmak.
- Basın, tanıtım ve halkla ilişkiler faaliyetlerini yürütmek.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 55'inci maddesinde İç Kontrol, "İdarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve

kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünü" olarak tanımlanmıştır.

56'ncı maddesinde İç Kontrolün amacı, "Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesini, kamu idarelerinin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesini, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesini, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesini, varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını, sağlamak" olarak belirlenmiştir.

57'nci maddesinde ise kamu idarelerinin malî yönetim ve kontrol sistemlerinin harcama birimleri, muhasebe ve malî hizmetler ile ön malî kontrol ve iç denetimden oluştuğu belirtilmiş, yeterli ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için;

- Mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması,
- Malî yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi,
- Belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması,
- Mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi,
- Kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması, bakımından ilgili idarelerin üst yöneticileri ile diğer yöneticileri tarafından görev, yetki ve sorumluluklar göz önünde bulundurulmak suretiyle gerekli önlemlerin alınması hususları belirtilmiştir.

İç Kontrol ve Ön Malî Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar'ın "İç Kontrole İlişkin Yetki ve Sorumluluklar" başlıklı 8'inci maddesinde; "Üst yöneticiler, idarede iç kontrol sisteminin oluşturulmasını sağlar, işleyişi izler ve gerekli tedbirleri alır. Harcama yetkilileri görev ve yetki alanları çerçevesinde idari ve malî karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişinden sorumludur. Harcama yetkilileri birimlerinde iç kontrol sistemini oluşturur, uygular, izler ve geliştirir. Diğer yöneticiler ve personel, görev ve yetkileri çerçevesinde, iç kontrol sisteminin uygulanmasından sorumludur. İdarelerin malî hizmetler birimi; harcama birimlerinde iç kontrol sisteminin oluşturulması ve standartlarının uygulanması ile geliştirilmesi çalışmalarını yönlendirir, koordine eder, uygulama sonuçlarını izler, değerlendirir, üst yöneticiye raporlar, eğitim ve rehberlik hizmeti verir ve ön malî kontrol faaliyetini yürütür. Muhasebe yetkilileri, muhasebe kayıtlarının usulüne ve standartlara uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulmasından sorumludur. Üst yöneticiler, harcama yetkilileri ve diğer yöneticiler, mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunmasından, malî yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesinden, belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanmasından, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesinden, kapsamlı bir yönetim anlayışıyla uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanmasından görev ve yetkileri çerçevesinde sorumludurlar. Üst yöneticiler ve bütçe ile ödenek tahsis edilen harcama yetkilileri, her yıl, iş ve işlemlerinin amaçlara, iyi malî yönetim ilkelerine, kontrol düzenlemelerine ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğini içeren iç kontrol güvence beyanını düzenler ve birim faaliyet raporları ile idare faaliyet raporlarına eklerler. İç kontrol düzenlemeleri ve iç kontrol sisteminin işleyişi, yöneticilerin görüşü, kişi ve/veya idarelerin talep ve şikâyetleri, harcama birimi değerlendirmeleri ile iç ve dış denetim sonucunda düzenlenen raporlar dikkate alınarak yılda en az bir kez değerlendirmeye tâbi tutulur ve gerekli önlemler alınır." hükümleri yer almaktadır.

Bilindiği üzere ülkemizde İç Kontrol Sisteminin kurulması çalışmaları 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu' nun 10.12.2003 yılında kabul edilip 24.12.2003 tarih ve 25326 sayılı Resmî Gazetede yayımlanması ve yürürlüğe girmesi ile başlatılmış;

- 31.12.2005 yılında yayımlanan İç Kontrol ve Ön Malî Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar
- 26.12.2007 yılında yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği
- 04.02.2009 yılında yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberi
- 02.12.2013 yılında yayımlanan Maliye Bakanlığı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Genelgesi
- 07.02.2014 yılında yayımlanan Kamu İç Kontrol Rehberi ile çalışmalar devam etmektedir.

Bu kapsamda Başkanlığımızda iç kontrol sistemi çalışmaları 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili diğer mevzuatsal düzenlemeler ile rehberler doğrultusunda yürütülmektedir. TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı 2020-2021 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanmış ve eylem planı doğrultusunda harcama birimleri ve diğer tüm birimler tarafından çalışmalar yürütülmüştür. İç kontrol çalışmalarının Başkanlığımız genelinde mevcut

durumunun tespiti için İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu hazırlanarak Başkanlığımızın resmi web sitesinde duyurulmuştur. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinatörlüğünde harcama birimleri ve diğer tüm birimler ile katılımcı yöntemlerle hazırlanan 2022-2023 TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun görüş ve önerileri ile Üst Yönetici onayına müteakip yürürlüğe girerek Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiş, web sitesinde yayımlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.

Başkanlığımız gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyetlerin yürütülmesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesi, varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak üzere iç kontrol süreçleri hassasiyetle yürütülmektedir.

İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu üyelerinin katılımı ile hazırlanan ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu üyelerinin görüşleri neticesinde üst yönetici tarafından onaylanan TÜSEB 2022-2023 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çerçevesinde yürütülen bazı faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan;

KOS.1 “Etik Değerler ve Dürüstlük: Personel davranışlarını belirleyen kuralların personel tarafından bilinmesi sağlanmalıdır.” standardı için;

KOS 1.1 “İç kontrol sistemi ve işleyişi yönetici ve personel tarafından sahiplenilmeli ve desteklenmelidir.” genel şartı için,

KOS 1.1.1 “Her yıl Yönetim Kararlılık Beyanı yayımlanması”

KOS 1.1.2 “Risk Yönetimi ve İç Kontrol alanlarında Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden farkındalık eğitimlerinin alınması”

KOS 1.1.3 “Başkanlığımız web sitesinde İç Kontrol sekmesinin güncel tutulması”

KOS 1.3 “KOS 1.3 Etik kurallar bilinmeli ve tüm faaliyetlerde bu kurallara uyulmalıdır.” genel şartı için,

KOS 1.3.1 “KOS 1.3.1 Etik kuralların Başkanlığımız web sitesinde yayımlanması”

KOS 1.4 “Faaliyetlerde dürüstlük, saydamlık ve hesap verebilirlik sağlanmalıdır.” genel şartı için,

KOS 1.4.1 “Birim Faaliyet Raporları esas alınarak hazırlanan İdare Faaliyet Raporunun, Performans Programının, Mali Duyuruların ve İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının her yıl web sitemizde yayımlanması”

KOS 1.5 “İdarenin personeline ve hizmet verilenlere adil ve eşit davranılmalıdır.” genel şartı için,

KOS 1.5.1 “Başkanlığımızda çalışan personelin memnuniyetinin gizliliğe dayalı olarak yapılacak bir anket ile tespit edilmesi ve sonuçlarının bir rapora bağlanması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; Yönetim Kararlılık Beyanı yayımlanarak birimlere duyurulmuştur. Risk yönetimi ve iç kontrol süreçleri ile ilgili yıl içerisinde tüm birimlerin katılımı ile toplantılar gerçekleştirilmiştir. Başkanlığımız web sitesinde İç Kontrol sekmesine; “İç Kontrolün Amacı”, “İç Kontrol Sistemi Düzenlemeleri”, “Kamu İç Kontrol Standartları”, “İç Kontrolde Rol ve Sorumluluklar”, “İç Kontrol Güvence Beyanı”, “İç Kontrolde İzleme ve Değerlendirme”, “İç Kontrol Süreçlerinde Dış Denetim”, “İç Kontrolde Önyargılar”, “İç Kontrol Sisteminin Faydaları”, “2022-2023 Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı”, “2021 İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu”, “Kamu İç Kontrol Rehberi”, “TÜSEB Organizasyon Rehberi”, “TÜSEB İç Kontrol El Kitabı”, “TÜSEB İç Kontrol Broşürü”, “TÜSEB Hassas Görev Broşürü” başlıkları oluşturularak ilgili dokümanlar eklenmiştir.

KOS.2 “Misyon, organizasyon yapısı ve görevler: İdarelerin misyonu ile birimlerin ve personelin görev tanımları yazılı olarak belirlenmeli, personele duyurulmalı ve idarede uygun bir organizasyon yapısı oluşturulmalıdır.” standardı için;

KOS 2.4 “İdarenin ve birimlerinin teşkilat şeması olmalı ve buna bağlı olarak fonksiyonel görev dağılımı belirlenmelidir.” genel şartı için,

KOS 2.4.1 “Teşkilat şeması olmayan birimlerin tespit edilerek teşkilat şemasının oluşturulması”

KOS 2.5 “İdarenin ve birimlerinin organizasyon yapısı, temel yetki ve sorumluluk dağılımı, hesap verebilirlik ve uygun raporlama ilişkisini gösterecek şekilde olmalıdır.” genel şartı için,

KOS 2.5.1 “Başkanlığımız birimlerinin organizasyon yapısı, temel yetki ve sorumluluk dağılımlarının güncel tutulması”

KOS 2.6 “İdarenin yöneticileri, faaliyetlerin yürütülmesinde hassas görevlere ilişkin prosedürleri belirlemeli ve personele duyurmalıdır.” genel şartı için,

KOS 2.6.1 “Hassas Görev Belirleme Broşürünün hazırlanması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standartta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; “Hassas Görev Belirleme Broşürü” hazırlanarak, Başkanlığımız web sitesinde yayımlanmıştır.

KOS.3 “Personelin yeterliliği ve performansı: İdareler, personelin yeterliliği ve görevleri arasındaki uyumu sağlamalı, performansın değerlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik önlemler almalıdır” standardı için;

KOS 3.1 “İnsan kaynakları yönetimi, idarenin amaç ve hedeflerinin gerçekleşmesini sağlamaya yönelik olmalıdır.” genel şartı için,

KOS 3.1.1 “Stratejik Planda yer alan amaç ve hedefler doğrultusunda norm kadroların birimlere dağılımının yapılması”

KOS 3.2 “İdarenin yönetici ve personeli görevlerini etkin ve etkili bir şekilde yürütebilecek bilgi, deneyim ve yeteneğe sahip olmalıdır.” genel şartı için,

KOS 3.2.1 “Görevlerin etkin ve etkili bir şekilde yürütülmesi, personelin bilgi ve deneyiminin artırılması için hazırlanan hizmet içi eğitimlere katılımın sağlanması”

KOS 3.4 “Personelin işe alınması ile görevinde ilerleme ve yükselmesinde liyakat ilkesine uyulmalı ve bireysel performansı göz önünde bulundurulmalıdır.” genel şartı için,

KOS 3.4.1 “Görevde yükselme/unvan değişikliği ile ilgili mevzuat çalışmalarının yapılması”

KOS 3.5 “Her görev için gerekli eğitim ihtiyacı belirlenmeli, bu ihtiyacı giderecek eğitim faaliyetleri her yıl planlanarak yürütülmeli ve gerektiğinde güncellenmelidir.” genel şartı için,

KOS 3.5.1 “Birimler tarafından eğitim ihtiyaç analizinin yapılarak, Yıllık Eğitim Planının hazırlanması”

KOS 3.6 “Personelin yeterliliği ve performansı bağlı olduğu yöneticisi tarafından en az yılda bir kez değerlendirilmeli ve değerlendirme sonuçları personel ile görüşülmelidir.” genel şartı için,

KOS 3.6.1 “Her yıl sonunda personelin yeterliliğinin ve performansının bağlı olduğu yöneticisi tarafından değerlendirilmesi”

KOS 3.8 “Personel istihdamı, yer değiştirme, üst görevlere atanma, eğitim, performans değerlendirmesi, özlük hakları gibi insan kaynakları yönetimine ilişkin önemli hususlar yazılı olarak belirlenmiş olmalı ve personele duyurulmalıdır.” genel şartı için,

KOS 3.8.1 Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İnsan Kaynakları Yönetmeliğinin revize edilerek, yayımlanması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standartta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; TÜSEB 2022 yılında; “İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi”, “EBYS”, “Kamu Etiği ve Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri”, “Protokol Kuralları Eğitimi”, “Resmi Yazışma Kuralları”, “Dosyalama Usulleri”, “Kişisel Gelişim İletişim Eğitimi”, “Bilgi Güvenliği Farkındalık Eğitimi”, “Stratejik Plan, Faaliyet Raporları”, “Üst Politika Belgeleri Takibi”, “Mali Mevzuat Eğitimi”, “İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Eğitimi”, “Sivil Savunma ve Yangın Eğitimi”, “TÜSEB Proje Destek Mevzuatı Eğitimi” ile “TÜSEB Organizasyon Şeması ve Birimlerin Görevleri”, “4857 Sayılı İş Kanunu’na Göre Personelin Ödev ve Sorumlulukları”, Çalışma Düzeni ve Çalışma Saatleri”, “Özlük Hakları Eğitimi” hizmet içi eğitimleri personelin katılımı ile tamamlanmıştır. 16 Kasım 2022’de Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İnsan Kaynakları Yönetmeliği yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

KOS.4 “Yetki Devri: İdarelerde yetkiler ve yetki devrinin sınırları açıkça belirlenmeli ve yazılı olarak bildirilmelidir. Devredilen yetkinin önemi ve riski dikkate alınarak yetki devri yapılmalıdır.” standardı için;

KOS 4.2 “Yetki devirleri, üst yönetici tarafından belirlenen esaslar çerçevesinde devredilen yetkinin sınırlarını gösterecek şekilde yazılı olarak belirlenmeli ve ilgililere bildirilmelidir.” genel şartı için,

KOS 4.2.1 “TÜSEB İmza Yetkileri Yönergesinin güncellenmesi”

KOS 4.5 “Yetki devredilen personel, yetkinin kullanımına ilişkin olarak belli dönemlerde yetki devredene bilgi vermeli, yetki devreden ise bu bilgiyi aramalıdır.” genel şartı için,

KOS 4.5.1 “Yetki devrine ilişkin hazırlanacak standart form ile yetki kullanan kişinin, yetki devredene bilgi vermesi” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standartta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; yetki devrine ilişkin standart form taslağı oluşturulmuş olup, çalışmalar devam etmektedir.

RDS5 “Planlama ve Programlama: İdareler, faaliyetlerini, amaç, hedef ve göstergelerini ve bunları gerçekleştirmek için ihtiyaç duydukları kaynakları içeren plan ve programlarını oluşturmalı ve duyurmalı, faaliyetlerinin plan ve programlara uygunluğunu sağlamalıdır.” standardı için;

RDS 5.2 “İdareler, yürütecekleri program, faaliyet ve projeleri ile bunların kaynak ihtiyacını, performans hedef ve göstergelerini içeren performans programı hazırlamalıdır.” genel şartı için,

RDS 5.2.1 “Her yıl Performans Programının hazırlanması”

RDS 5.3 “İdareler, bütçelerini stratejik planlarına ve performans programlarına uygun olarak hazırlamalıdır.” genel şartı için,

RDS 5.3.1 “Bütçe hazırlık çalışmalarının Stratejik Plan ve Performans Programlarına uygun olarak yapılması”

RDS 5.4 “Yöneticiler, faaliyetlerin ilgili mevzuat, stratejik plan ve performans programıyla belirlenen amaç ve hedeflere uygunluğunu sağlamalıdır.” genel şartı için,

RDS 5.4.1 “İdare ve Birim Faaliyet Raporlarının hazırlanması” eylemleri belirlenmiştir.

RDS6 “Risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesi: İdareler, sistemli bir şekilde analizler yaparak amaç ve hedeflerinin gerçekleşmesini engelleyebilecek iç ve dış riskleri tanımlayarak değerlendirmeli ve alınacak önlemleri belirlemelidir.” standartı için;

RDS 6.1 “İdareler, her yıl sistemli bir şekilde amaç ve hedeflerine yönelik riskleri belirlemelidir.” genel şartı için,

RDS 6.1.1 “Amaç ve hedeflere yönelik risklerin güncellenmesi”

RDS 6.2 “Risklerin gerçekleşme olasılığı ve muhtemel etkileri yılda en az bir kez analiz edilmelidir.” genel şartı için,

RDS 6.2.1 “Etki olasılık analizi yapılarak, Risk Haritasının güncellenmesi” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; SGDB koordinasyonunda, birimlerden “Risk Belirleme ve Kontrol Faaliyetleri Formu”, “Risk Envanteri Formu” ve “Risk Haritasını” güncellemeleri istenmiş, çalışmayı ilk kez gerçekleştiren birimlere eğitim verilmiştir.

KFS11 “Faaliyetlerin sürekliliği: İdareler, faaliyetlerin sürekliliğini sağlamaya yönelik gerekli önlemleri almalıdır.” standartı için;

KFS 11.1 “Personel yetersizliği, geçici veya sürekli olarak görevden ayrılma, yeni bilgi sistemlerine geçiş, yöntem veya mevzuat değişiklikleri ile olağanüstü durumlar gibi faaliyetlerin sürekliliğini etkileyen nedenlere karşı gerekli önlemler alınmalıdır.” genel şartı için,

KFS 11.1.1 “Personel yetersizliği olan birimlerin insan kaynağı ihtiyacını yeniden analiz ederek, birimler arası görevlendirme, kurumlar arası görevlendirme ya da açıktan personel istihdam yöntemi ile yetersizliği gidermesi”

KFS 11.3 “Görevinden ayrılan personelin, iş veya işlemlerinin durumunu ve gerekli belgeleri de içeren bir rapor hazırlaması ve bu raporu görevlendirilen personele vermesi yönetici tarafından sağlanmalıdır.” genel şartı için,

KFS 11.3.3 “Hazırlanacak standart bir rapor örneği ile işten ayrılan personelin iş veya işlemlerinin durumunu ve gerekli belgeleri de içeren raporu doldurması ve teslim etmesinin sağlanması”

KFS 12.3 “İdareler bilişim yönetişimini sağlayacak mekanizmalar geliştirmelidir.” genel şartı için,

KFS 12.3.1 “Bilişim yönetişiminin, standartlara uygun şekilde oluşturulmasının sağlanması” eylemleri belirlenmiştir.

BİS14 “Raporlama: İdarenin amaç, hedef, gösterge ve faaliyetleri ile sonuçları, saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda raporlanmalıdır.” standartı için;

BİS 14.1 “İdareler her yıl amaçları, hedefleri, stratejileri, varlıkları, yükümlülükleri ve performans programlarını kamuoyuna açıklamalıdır.” genel şartı için,

BİS 14.1.1 “Performans Programının hazırlanarak kamuoyuna açıklanması”

BİS 14.2 “İdareler, bütçelerinin ilk altı aylık uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini kamuoyuna açıklamalıdır.” genel şartı için,

BİS 14.2.1 “Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporunun hazırlanarak kamuoyuna açıklanması”

BİS 14.3 “Faaliyet sonuçları ve değerlendirmeler idare faaliyet raporunda gösterilmeli ve duyurulmalıdır.” genel şartı için,

BİS 14.3.1 “İdare Faaliyet Raporunun hazırlanarak kamuoyuna açıklanması” eylemleri belirlenmiştir.

BİS15 “Kayıt ve dosyalama sistemi: İdareler, gelen ve giden her türlü evrak dahil iş ve işlemlerin kaydedildiği, sınıflandırıldığı ve dosyalandığı kapsamlı ve güncel bir sisteme sahip olmalıdır.” standartı için,

BİS 15.4 “Kayıt ve dosyalama sistemi belirlenmiş standartlara uygun olmalıdır.” genel şartı için,

BİS 15.4.1 “Yazışma ve dosyalama sırasında standart dosya planının kullanımına dair eğitimlerin yapılmasına devam edilmesi”

BİS 16.1 “Hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların bildirim yöntemleri belirlenmeli ve duyurulmalıdır.” genel şartı için,

BİS 16.1.1 “İlgili mevzuat çerçevesinde personel bilgilendirme eğitiminin ve toplantılarının yapılması” eylemleri belirlenmiştir.

II- AMAÇLAR ve HEDEFLER

A. Temel Politika ve Öncelikler

Onbirinci Kalkınma Planı

- İlaç ve tıbbi cihaz sanayinde TÜSEB yetkinlikleri artırılarak AR-GE, üretim ve eğitim faaliyetleri yanında Start-Up'ları fonlayacak, simülasyon merkezleri oluşturacak, gerektiğinde şirket yapısıyla diğer şirketlerle ortaklıklara girecek, sağlık vadisi ve sağlık teknolojileri geliştirme bölgesi oluşturmada liderlik yapacak ve ihracat odaklı daha yüksek katma değerli ürünler geliştirilmesini sağlayacaktır.
- İlaç ve tıbbi teknolojiler alanında, ülkemizin AR-GE ve üretim kapasitesini geliştirmek üzere üniversiteler, araştırma merkezleri, laboratuvarlar, teknoloji firmaları, uygulama merkezleri, hekim ve mühendisler gibi sektörün tüm paydaşlarının yer aldığı entegre bir sağlık ekosistemi olarak Sağlık Vadisi hayata geçirilecektir.
- İlaç ve tıbbi cihaz üretim alanlarının yer alacağı, ortak kullanıma hizmet edecek şekilde teknolojik imkânların bulunduğu, kümelenmeye yönelik desteklerin sağlanacağı sağlık teknoloji geliştirme bölgeleri oluşturulacaktır.
- Sağlık Endüstrileri Dönüşüm ve Araştırma Platformu aracılığıyla ilaç ve tıbbi cihaz alanında yeni nesil sağlık girişimcileri havuzu oluşturulacak ve çeşitli etkinliklerle girişimci, sanayici ve yatırımcılar bir araya getirilecektir.
- Tıbbi cihazların AR-GE'sine, pre-klinik çalışmalarına, prototip geliştirilmesine, üretimine ve üretim sonrası süreçlerine yönelik analiz, doğrulama, test ve ölçüm faaliyetlerini içeren akredite mükemmeliyet merkezi kurulacaktır.
- Biyoteknolojik ilaçlar gibi yüksek teknoloji gerektiren alanlar başta olmak üzere AR-GE, üretim, nitelikli insan kaynağı ve mevzuat konularında ülkemizde gerekli ekosistem oluşturulacaktır.
- Kimyasal, bitkisel, biyolojik ve radyofarmasötik (nükleer) hammaddelerin üretimine yönelik altyapı geliştirilecektir.
- Biyoteknolojik ilaçlara yönelik AR-GE faaliyetlerinin artırılması amacıyla, altyapı ve yetkinliklerin geliştirilmesi sağlanacaktır.
- İlaç ve tıbbi cihazların yerli üretimine yönelik Sanayileşme İcra Kurulu tarafından belirlenen politikalar doğrultusunda bir destek programı oluşturulacaktır.
- Kamu destek programlarının ilaç ve tıbbi cihaz sektörlerine ilişkin sonuçlarının takip edilebilmesi ve değerlendirilebilmesi için bir sistem oluşturulacaktır.
- Klinik araştırmalarda ülkemizin bölgede lider ülke konumuna gelmesi sağlanacaktır.
- Ruhsat öncesinde yapılan klinik araştırmaların koşul aranmaksızın AR-GE faaliyeti kapsamına alınması sağlanacak, klinik araştırmaların AR-GE destekleri farklılaştırılacaktır.
- Klinik araştırma öncesi ilaç ve tıbbi cihaz AR-GE çalışmalarının yapılabilmesi için uluslararası tanınır İyi Laboratuvar Uygulamaları sertifikasına sahip pre-klinik araştırma merkezleri kurulacaktır.
- Klinik araştırma taraflarının ve kamuoyunun klinik araştırmalar konusunda farkındalık düzeyi artırılacaktır.
- Klinik araştırmalarda uluslararası desteklerden (AB fonları ve NIH fonları gibi) alınan payın artırılması için uluslararası düzeyde Türkiye'nin görünürlüğünü artıracak ağlara üyelikler sağlanacaktır.
- Araştırma altyapılarının, öncül araştırmalar yapan, nitelikli insan gücü istihdam eden ve özel sektörle iş birliği içinde çalışan bir yapıyla AR-GE ve yenilik ekosistemindeki etkinliklerinin artırılması sağlanacaktır.
- AR-GE personeli sayısı ve niteliği artırılacaktır.
- Yurt dışında üst seviye bilimsel ve teknolojik çalışmalar yürüten nitelikli araştırmacıların Uluslararası Lider Araştırmacılar Programı kapsamında Türkiye'ye gelmeleri ve araştırmacı yetiştirmeleri desteklenecektir.
- Sağlık hizmetinin kalitesinin geliştirilmesi için hizmet sunucularına yönelik akreditasyon sistemi kurulacak, klinik kalitenin takibi ve denetiminde standart ve etkili bir süreç oluşturulacak, klinik rehberlerin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
- Sağlık hizmetlerinde klinik kalitenin ölçümü ve geliştirilmesi sağlanacak, klinik rehberlerin uygulanması yaygınlaştırılacaktır.
- Akredite olan sağlık hizmet kuruluşu sayısı artırılacaktır.
- Ülkemizin sağlık turizmi alanında tanınırlığı ve tercih edilirliliği artırılacak ve sağlık turizmi hizmet kapasitesi nitelik ve nicelik olarak geliştirilecektir.
- Sağlık turizmine yönelik hukuki düzenlemeler tamamlanacak, akreditasyon ve denetim altyapısı güçlendirilecektir.
- 587.Tedarik zincirinin etkinliğini ve sürdürülebilirliğini sağlamak için uçtan uca yönetim yapısı oluşturulacaktır.
- 587.3.Simülasyon destekli tıp eğitimi, biyomedikal mühendislik eğitimi ve hastane eczacılığı eğitimi vermek amacıyla Simülasyon Destekli Eğitim ve Uygulama Merkezleri açılacaktır.

Cumhurbaşkanlığı 2022 Yılı Yıllık Programı

- **Tedbir 363.4.**Tıbbi cihazların AR-GE'sine,pre-klinik çalışmalarına,prototip geliştirilmesine, üretimine ve üretim sonrası süreçlerine yönelik analiz,doğrulama, test ve ölçüm faaliyetlerini içeren akredite mükemmeliyet merkezi kurulacaktır.
- **Tedbir 364.3.**Kimyasal, bitkisel, biyolojik ve radyofarmasötik (nükleer) hammaddelerin üretimine yönelik altyapı geliştirilecektir.
- **Tedbir 364.4.**Biyoteknolojik ilaçlara yönelik AR-GE faaliyetlerinin artırılması amacıyla, altyapı ve yetkinliklerin geliştirilmesi sağlanacaktır.
- **Tedbir 366.1.**Ruhsat öncesinde yapılan klinik araştırmaların koşul aranmaksızın AR-GE faaliyeti kapsamına alınması sağlanacak, klinik araştırmaların AR-GE destekleri farklılaştırılacaktır.
- **Tedbir 366.2.**Klinik araştırma öncesi ilaç ve tıbbi cihaz AR-GE çalışmalarının yapılabilmesi için uluslararası tanınır İyi Laboratuvar Uygulamaları sertifikasına sahip pre-klinik araştırma merkezleri kurulacaktır.
- **Tedbir 366.3.**Klinik araştırma taraflarının ve kamuoyunun klinik araştırmalar konusunda farkındalık düzeyi artırılacaktır.
- **Tedbir 366.5.**Klinik araştırmalarda uluslararası desteklerden (AB fonları ve NIH fonları gibi) alınan payın artırılması için uluslararası düzeyde Türkiye'nin görünürlüğüne artıracak ağlara üyelikler sağlanacaktır.
- **Tedbir 584.1.**Sağlık hizmetlerinde klinik kalitenin ölçümü ve geliştirilmesi sağlanacak, klinik rehberlerin uygulanması yaygınlaştırılacaktır.
- **Tedbir 584.2.**Akredite olan sağlık hizmet kuruluşu sayısı artırılacaktır.
- **Tedbir 587.3.**Simülasyon destekli tıp eğitimi, biyomedikal mühendislik eğitimi ve hastane eczacılığı eğitimi vermek amacıyla Simülasyon Destekli Eğitim ve Uygulama Merkezleri açılacaktır.

Cumhurbaşkanlığı 2023 Yılı Yıllık Programı

- **Tedbir 363.1.**İlaç ve tıbbi teknolojiler alanında, ülkemizin AR-GE ve üretim kapasitesini geliştirmek üzere üniversiteler, araştırma merkezleri, laboratuvarlar, teknoloji firmaları, uygulama merkezleri, hekim ve mühendisler gibi sektörün tüm paydaşlarının yer aldığı entegre bir sağlık ekosistemi olarak Sağlık Vadisi hayata geçirilecektir.
- **Tedbir 363.3.**Sağlık Endüstrileri Dönüşüm ve Araştırma Platformu aracılığıyla ilaç ve tıbbi cihaz alanında yeni nesil sağlık girişimcileri havuzu oluşturulacak ve çeşitli etkinliklerle girişimci, sanayici ve yatırımcılar bir araya getirilecektir.
- **Tedbir 364.4.**Biyoteknolojik ilaçlara yönelik AR-GE faaliyetlerinin artırılması amacıyla, altyapı ve yetkinliklerin geliştirilmesi sağlanacaktır.
- **Tedbir 366.1.**Ruhsat öncesinde yapılan klinik araştırmaların koşul aranmaksızın AR-GE faaliyeti kapsamına alınması sağlanacak, klinik araştırmaların AR-GE destekleri farklılaştırılacaktır.
- **Tedbir 366.2.**Klinik araştırma öncesi ilaç ve tıbbi cihaz AR-GE çalışmalarının yapılabilmesi için uluslararası tanınır İyi Laboratuvar Uygulamaları sertifikasına sahip pre-klinik araştırma merkezleri kurulacaktır.
- **Tedbir 366.3.**Klinik araştırma taraflarının ve kamuoyunun klinik araştırmalar konusunda farkındalık düzeyi artırılacaktır.
- **Tedbir 366.5.**Klinik araştırmalarda uluslararası desteklerden (AB fonları ve NIH fonları gibi) alınan payın artırılması için uluslararası düzeyde Türkiye'nin görünürlüğüne artıracak ağlara üyelikler sağlanacaktır.
- **Tedbir 584.1.**Sağlık hizmetlerinde klinik kalitenin ölçümü ve geliştirilmesi sağlanacak, klinik rehberlerin uygulanması yaygınlaştırılacaktır.
- **Tedbir 584.2.**Akredite olan sağlık hizmet kuruluşu sayısı artırılacaktır.
- **Tedbir 587.3.**Simülasyon destekli tıp eğitimi, biyomedikal mühendislik eğitimi ve hastane eczacılığı eğitimi vermek amacıyla Simülasyon Destekli Eğitim ve Uygulama Merkezleri açılacaktır.

Cumhurbaşkanlığı 6. 180 Günlük İcraat Programı (01/01/2022 – 30/06/2022)

İnme Rehabilitasyonu Mükemmeliyet Merkezi Programı'nın başlatılması

Cumhurbaşkanlığı 7. 180 Günlük İcraat Programı (01/07/2022 – 31/12/2022)

- Sağlık Profesyonelleri ve Hekim Adaylarına Yönelik Sağlıkta Yapay Zekâ Eğitim Serilerinin Düzenlenmesi
- Melanom Histopatoloji Görüntülerinde Derin Öğrenme ile Tümör Evresi Tahmini ve Mitoz Tespiti Projesinin Başlatılması
- TÜSEB Bünyesinde Kurulan Biyoteknolojik İlaç ve Aşı AR-GE Eğitim Merkezinde (TÜSEB-BİYAŞAM) Eğitimlerin Başlatılması

Orta Vadeli Program - 2023-2025

- Küresel rekabet gücümüzün artırılması ve dışa bağımlılığın azaltılması için ülkemizin ihtiyaç duyduğu aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti ve yapay zekâ tabanlı sağlık teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik projeler desteklenecektir.

B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefleri

Amaç 1: Faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde yerine getirilebilmesi için kurumsallaşma çalışmalarını tamamlamak

Hedef 1.1: İdari, mali ve teknik yapıları oluşturmak ve gerekli mevzuatı hazırlayarak yürürlüğe koymak

Hedef 1.2: Fiziki mekân ve tefrişat ihtiyacını karşılamak

Hedef 1.3: Enstitüler bünyesinde bulunan bilim kurullarının üye sayılarını tamamlamak ve aktif çalışmasını sağlamak

Amaç 2: Sağlık alanında AR-GE yapmak, yaptırmak ve bilimsel çalışmalar ile araştırma projelerini hayata geçirmek ve koordine etmek

Hedef 2.1: Sağlıkta bilimsel çalışmalar ile AR-GE projelerini hazırlamak ve hayata geçirmek

Hedef 2.2: Sağlıkta AR-GE ve diğer çalışmaları desteklemek, koordine etmek ve bu kapsamda yurtdışı Türk araştırmacıların ve nitelikli yabancı araştırmacıların ülkemize katkılarını artırmak

Amaç 3: İlaç ve tıbbi cihaz sektöründe küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak

Hedef 3.1: Küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak için ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitini geliştirmek

Hedef 3.2: İlaç ve tıbbi teknolojiler alanında entegre bir sağlık ekosistemi olarak kurulacak Sağlık Vadisi ile ilaç ve tıbbi cihaz üretim alanlarının yer alacağı Sağlık Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde liderlik yapmak

Hedef 3.3: İhracat odaklı daha yüksek katma değerli ürünler üretmek ve satışını yapmak için şirket kurmak ve ortaklıklara girişmek

Amaç 4: Biyoteknolojik ilaçlarda AR-GE, üretim ve nitelikli insan kaynağı konularında ülkemizde ekosistem oluşturmak

Hedef 4.1: Biyoteknolojik ilaçlara yönelik AR-GE faaliyetlerinin artırılması amacıyla, altyapı ve yetkinliklerin geliştirilmesini sağlamak ve nitelikli insan kaynağı oluşturmak için gerekli çalışmaları yapmak

Hedef 4.2: Kimyasal, bitkisel, biyolojik ve radyofarmasötik (nükleer) hammaddelerin üretimine yönelik altyapı geliştirmek

Hedef 4.3: Stratejik ürün olan aşı, insülin ve diğer biyoteknolojik ürünleri yerleşme ve millileşme kapsamında geliştirmek

Amaç 5: Klinik araştırmalarda ülkemizin bölgede lider ülke konumuna gelmesini sağlamak için çalışmalar yapmak

Hedef 5.1: Ruhsat öncesinde yapılan klinik araştırmaların koşul aranmaksızın AR-GE faaliyeti kapsamına alınmasını sağlamak, klinik araştırmaların AR-GE desteklerini farklılaştırmak

Hedef 5.2: Klinik araştırma taraflarının ve kamuoyunun klinik araştırmalar konusunda farkındalık düzeyini artırmak

Hedef 5.3: İyi Laboratuvar Uygulamaları sertifikasına sahip pre-klinik araştırma merkezlerinin kurulmasına destek vermek

Hedef 5.4: Klinik araştırmalarda uluslararası desteklerden (AB fonları vb.) alınan payın artırılması için uluslararası düzeyde Türkiye'nin görünürlüğüne artıracak ağlara üyelikler sağlamak

Amaç 6: Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek akreditasyon programları ve kalite iyileştirme sistemleri geliştirmek ve uygulamak

Hedef 6.1: Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek, uluslararası geçerlilikte akreditasyon ve mükemmeliyet merkezi sertifikasyon programları uygulamak

Hedef 6.2: Sağlık hizmetlerinde klinik kaliteyi iyileştirme çalışmalarını gerçekleştirmek ve sağlık kuruluşlarında kalite yönetim sistemlerinin oluşturulması, uygulanması, iyileştirilmesi ve sürekliliği için çalışmalar yapmak ve iyi uygulamaların yaygınlaştırılmasını desteklemek

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A-Mali Bilgiler

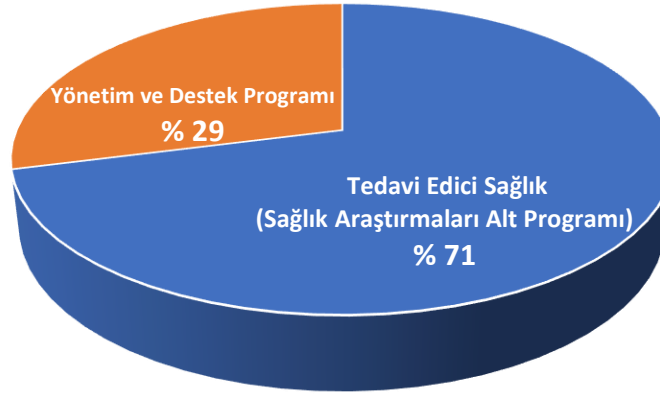
1.Bütçe Uygulama Sonuçları

Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığına 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 218.216.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde yapılan ekleme işlemlerinden sonra toplam bütçe ödeneği 314.570.325,00 TL olmuştur. Başkanlığımızın 2022 yılı toplam bütçe ödeneğinin programlar itibarıyla dağılımı ve oranları aşağıda yer almaktadır.

Tablo 11: Toplam Ödeneğin Program Bazlı Dağılım Tablosu

Programın Adı	Bütçe Ödeneği
Tedavi Edici Sağlık (Sağlık Araştırmaları Alt Programı)	222.745.280
Yönetim ve Destek Programı	91.825.045
Toplam	314.570.325

Grafik 3: Toplam Ödeneğin Program Bazlı Dağılımı



Başkanlığımızın 2022 yılı toplam bütçe ödeneğinin %71'i Tedavi Edici Sağlık Araştırmaları Programı altında Sağlık Araştırmaları Alt Programına, %29'u ise Yönetim ve Destek Programına ayrılmıştır.

2.Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2.1. Bütçe Giderleri

Tablo 12: Ekonomik Sınıflandırmanın I. Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tablosu

Bütçe Tertibi	KBÖ (Kesintili Başlangıç Ödeneği)	Yıl İçinde Eklenen Ödenek	Yıl İçinde Düşülen Ödenek	2022 Toplam Ödenek	2022 Gerçekleşme Toplamı	KBÖ'ye Göre Harcama Oranı %	Toplam Ödeneğe Göre Harcama Oranı %
01- Personel Giderleri	33.951.000	16.849.255	3.099.100	47.701.155	20.601.114	60,68	43,19
02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	5.574.000	2.257.470	0	7.831.470	2.997.742	53,78	38,28
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	39.663.000	831.600	761.600	39.733.000	26.773.735	67,5	67,38
05- Cari Transferler	1.028.000	276.700	0	1.304.700	977.712	95,11	74,94
06- Sermaye Giderleri	25.000.000	80.810.000	810.000	105.000.000	65.977.205	263,91	62,84
07- Sermaye Transferleri	113.000.000	0	0	113.000.000	103.391.066	91,5	91,5
Toplam	218.216.000	101.025.025	4.670.700	314.570.325	220.718.574	101,15	70,17

2022 Yılında 220.718.574 TL bütçe gideri gerçekleşmiştir. Bu giderin toplam bütçe ödeneğine oranı %70,17'dir.

Tablo 13: Programlar İtibarıyla Ödenek ve Harcama Tablosu

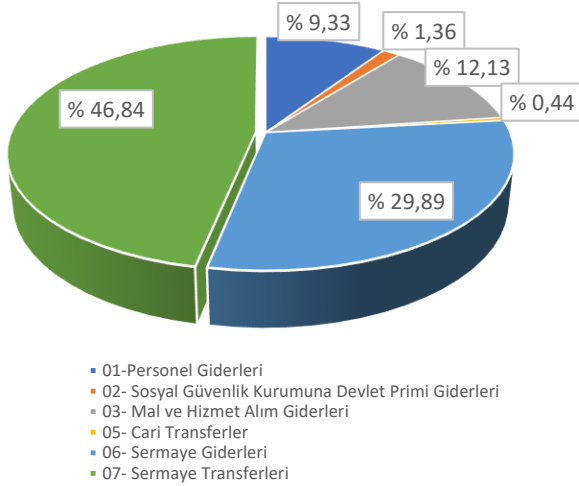
Program Adı	KBÖ (Kesintili Başlangıç Ödeneği)	Yıl İçinde Eklenen Ödenek	Yıl İçinde Düşülen Ödenek	2022 Toplam Ödenek	2022 Gerçekleşme Toplamı	KBÖ'ye Göre Harcama Oranı %	Toplam Ödeneğe Göre Harcama Oranı %
Tedavi Edici Sağlık	140.285.000	82.460.280	0,00	222.745.280	174.631.608,54	124,48	78,40
Yönetim ve Destek Programı	77.931.000	18.564.745	4.670.700	91.825.045	46.086.965,72	59,14	50,19
Toplam	218.216.000	101.025.025	4.670.700	314.570.325	220.718.574,26	101,15	70,17

Tablo 14: I. Düzey Bütçe Giderlerinin Toplam Harcama İçindeki Payı

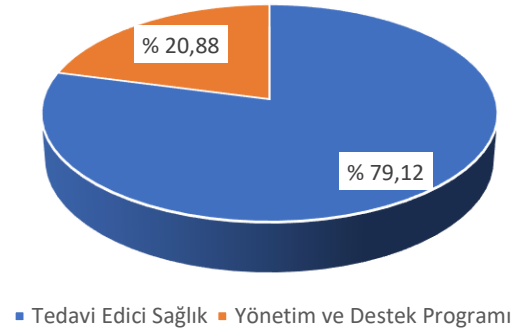
Bütçe Tertibi	Bütçe Gideri	Toplam Harcamadaki Payı (%)
01-Personel Giderleri	20.601.114	9,33
02- Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	2.997.742	1,36
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	26.773.735	12,13
05- Cari Transferler	977.712	0,44
06- Sermaye Giderleri	65.977.205	29,89
07- Sermaye Transferleri	103.391.066	46,84
Toplam	220.718.574	100

2022 yılında toplam harcama içindeki paylara bakıldığında toplam harcamanın; %9,33'lük kısmını Personel Giderleri, %1,36'lık kısmını Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri, %12,13'lük kısmını Mal ve Hizmet Alım Giderleri, %0,44'lük kısmını Cari Transferler, %29,89'luk kısmını Sermaye Giderleri, %46,84'lük kısmını Sermaye Transferleri oluşturmuştur.

Grafik 4: I. Düzey Bütçe Giderlerinin Toplam Harcama İçindeki Payı



Grafik 5: Program İtibarıyla Giderlerin Toplam Harcama İçindeki Payı



Tablo 15: Ekonomik Sınıflandırmanın II. Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tablosu

Ekonomik Kodlar		Bütçe Giderinin Türü	Tutar
01		Personel Giderleri	20.601.114
01	01	Memurlar	6.231.426
01	03	İşçiler	14.369.688
02		Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	2.997.742
02	01	Memurlar	62.239
02	03	İşçiler	2.935.503
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	26.773.735
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	3.638.673
03	03	Yolluklar	949.840
03	04	Görev Giderleri	62.044
03	05	Hizmet Alımları	22.040.608
03	06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	51.197
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	29.674
03	08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	1.699
05		Cari Transferler	977.712
05	04	Hane Halkına Yapılan Transferler	628600
05	06	Yurtdışına Yapılan Transferler	349.112
06		Sermaye Giderleri	65.977.205
06	01	Mamul Mal Alımları	61.802.240
06	03	Gayri Maddi Hak Alımları	2.811.678
06	07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	1.363.288
07		Sermaye Transferleri	103.391.066
07	01	Kurum, İşletme ve Hane Halkına Yapılan Sermaye Transferleri	103.391.066
Bütçe Giderleri Toplamı			220.718.574

Tablo 16: Program ve Harcama Birimi Bazında Bütçe Giderleri

Program Adı	Harcama Birimi	Bütçe Gideri
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	Özel Kalem Müdürlüğü	180.174
	Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığı	45.906.792
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı	174.219.948
	Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü	85.301
	Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü	30.471
	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü	291.404
	Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü	4.484
Bütçe Giderleri Toplamı		220.718.574

Tablo 17: Mal ve Hizmet Maliyetleri Tablosu

	Birim	2020	2021	2022
Personel Sayısı	Adet	109	164	148
Toplam Elektrik Tüketim Miktarı	kw	246.280,00	224.987,400	251.687,080
Toplam Elektrik Harcaması	TL	202.265,13	274.652,66	814.727,07
Kişi Başına Elektrik Harcaması	TL	1.855,64	1.674,61	5.504,91
Toplam Su Tüketim Miktarı	m3	1.998	2.487	2.990
Toplam Su Harcaması	TL	7.436,24	13.325,00	25.798,00
Kişi Başına Su Harcaması	TL	68,22	81,25	174,31
Toplam Telefon Gideri	TL	14.009,28	22.220,20	26.008,80
Toplam İnternet Gideri	TL	52.039,50	81.894,50	135.302,22
Toplam Taşıt Sayısı	Adet	3	3	6
Taşıtların Bakım Onarım Maliyeti	TL	28.582,09	73.624,61	44.744,01
Taşıtların Sigorta Gideri	TL	5.704,82	1.767,85	6.266,10
Taşıtların Akaryakıt Maliyeti	TL	70.813,13	52.265,00	170.250,13
Taşıtların Akaryakıt Tüketimi	Litre	12.270,96	8.905,41	8.273,89
Kapalı Alan	m ²	7477	7477	7477
Çalışma Ofisi	Adet	75	77	77
Çalışma Ofis Alanı	m ²	2005	2025	2025
Laboratuvar	Adet	39	39	39
Laboratuvar Alanı	m ²	779	779	779
Yurtiçi Görev Yollukları	TL	153.161,44	367.624,72	455.301,08
Yurtdışı Görev Yollukları	TL	42.591,02	56.866,05	494.539,12
Görev Yollukları Toplamı	TL	195.752,46	424.490,77	949.840,20

2.2. Bütçe Gelir Tahmini ve Gerçekleşmesi

Tablo 18: 2022 Mali Yılı Başkanlığımız Bütçe Gelirleri

Bütçe Gelirinin Türü	Bütçe Gelir Tahmini	Bütçe Gelir Gerçekleşmesi
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	500.000,00	1.090.607,28
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	217.716.000,00	186.653.400,00
Diğer Gelirler	0,00	2.445.848,02
Bütçe Gelirleri Toplamı	218.216.000,00	190.189.855,30

2022 yılında toplam 190.189.855,30 TL bütçe geliri elde edilmiş olup, %98,14'ü Hazine Yardımı, % 0,57'si Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri ve % 1,29'u Diğer Gelirlerden oluşmaktadır.

2.3. Muhasebe Tabloları

Başkanlığımızın 2022 Yılı Geçici Mizanı, Kesin Mizanı, Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu, Öz Kaynak Değişim Tablosu ile yıllara göre Bilanço, Faaliyet Sonuçları Tablosu gibi mali tabloları aşağıda yer almaktadır.

Tablo 19: 2022 Yılı Geçici Mizanı

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)
102	BANKA HESABI	724.552.322,84	724.552.322,84	0,00	0,00
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	244.814.154,23	244.814.154,23	0,00	0,00
108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	17.168.240,39	17.168.240,39	0,00	0,00
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	307.649.919,15	231.627.294,15	76.022.625,00	0,00
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	46.739,52	0,00	46.739,52	0,00
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	613.004.082,46	589.597.836,34	23.406.246,12	0,00
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	34.350,70	25.025,55	9.325,15	0,00
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	21.035.474,74	10.393.277,42	10.642.197,32	0,00
160	İŞ AVANS ve KREDİLERİ HESABI	3.637.482,02	3.637.482,02	0,00	0,00
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	259.300,00	259.300,00	0,00	0,00
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	65.265,61	0,00	65.265,61	0,00
241	MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	1.100.000,00	0,00	1.100.000,00	0,00
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	208.540.000,00	0,00	208.540.000,00	0,00
252	BİNALAR HESABI	2.355.362,96	0,00	2.355.362,96	0,00
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	58.571.741,92	429.820,33	58.141.921,59	0,00
254	TAŞITLAR HESABI	254.744,28	0,00	254.744,28	0,00
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	19.456.029,85	336.264,27	19.119.765,58	0,00
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	539.860,84	13.206.068,52	0,00	12.666.207,68
260	HAKLAR HESABI	6.795.970,60	0,00	6.795.970,60	0,00
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	0,00	3.984.292,96	0,00	3.984.292,96
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	406.105,51	1.136.342,23	0,00	730.236,72
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	62.393,00	93.580,35	0,00	31.187,35
333	EMANETLER HESABI	3.846.151,10	3.846.518,54	0,00	367,44
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	4.384.049,30	5.566.346,32	0,00	1.182.297,02
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	7.262.443,58	7.494.403,59	0,00	231.960,01
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	933.123,07	952.231,71	0,00	19.108,64
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	45.350,12	2.708.373,92	0,00	2.663.023,80
500	NET DEĞER HESABI	977.755,85	252.071.931,98	0,00	251.094.176,13
511	BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI	233.968.191,83	233.968.191,83	0,00	0,00
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	199.835.686,81	199.835.686,81	0,00	0,00
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	0,00	249.867.175,88	0,00	249.867.175,88
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	213.708.932,96	0,00	213.708.932,96	0,00
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU	76.935.254,45	76.935.254,45	0,00	0,00
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	99.799.889,22	99.799.889,22	0,00	0,00
600	GELİRLER HESABI	30.962.000,00	297.120.533,59	0,00	266.158.533,59
630	GİDERLER HESABI	169.670.492,65	1.251.022,12	168.419.470,53	0,00
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	12.853.000,00	203.042.855,30	0,00	190.189.855,30
805	GELİR YANSITMA HESABI	203.042.855,30	12.853.000,00	190.189.855,30	0,00

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	221.503.035,26	784.461,00	220.718.574,26	0,00
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	784.461,00	221.503.035,26	0,00	220.718.574,26
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	388.433.420,99	388.433.420,99	0,00	0,00
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	98.392.850,74	319.111.425,00	0,00	220.718.574,26
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	290.040.570,25	69.321.995,99	220.718.574,26	0,00
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	290.825.031,25	290.825.031,25	0,00	0,00
904	ÖDENEKLER HESABI	69.321.995,99	290.040.570,25	0,00	220.718.574,26
905	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	221.503.035,26	784.461,00	220.718.574,26	0,00
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	40.475.308,19	13.469.564,62	27.005.743,57	0,00
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	13.469.564,62	40.475.308,19	0,00	27.005.743,57
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	22.500,00	0,00	22.500,00	0,00
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	0,00	22.500,00	0,00	22.500,00
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	131.829.710,76	105.078.235,29	26.751.475,47	0,00
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	105.078.235,29	131.829.710,76	0,00	26.751.475,47
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	4.755,67	4.755,67	0,00	0,00
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	4.755,67	4.755,67	0,00	0,00
Toplam		5.360.263.947,80	5.360.263.947,80	1.694.753.864,34	1.694.753.864,34

Tablo 20: 2022 Yılı Kesin Mizan

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)
102	BANKA HESABI	724.552.322,84	724.552.322,84	0,00	0,00
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	244.814.154,23	244.814.154,23	0,00	0,00
108	DİĞER HAZİR DEĞERLER HESABI	17.168.240,39	17.168.240,39	0,00	0,00
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	307.649.919,15	231.627.294,15	76.022.625,00	0,00
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	46.739,52	0,00	46.739,52	0,00
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	613.004.082,46	589.597.836,34	23.406.246,12	0,00
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	34.350,70	25.025,55	9.325,15	0,00
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	21.035.474,74	10.393.277,42	10.642.197,32	0,00
160	İŞ AVANS ve KREDİLERİ HESABI	3.637.482,02	3.637.482,02	0,00	0,00
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	259.300,00	259.300,00	0,00	0,00
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	65.265,61	0,00	65.265,61	0,00
241	MAL VE HİZMET ÜREten KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	1.100.000,00	0,00	1.100.000,00	0,00
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	208.540.000,00	0,00	208.540.000,00	0,00
252	BİNALAR HESABI	2.355.362,96	0,00	2.355.362,96	0,00
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	58.571.741,92	429.820,33	58.141.921,59	0,00
254	TAŞITLAR HESABI	254.744,28	0,00	254.744,28	0,00
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	19.456.029,85	336.264,27	19.119.765,58	0,00
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	539.860,84	28.608.729,11	0,00	28.068.868,27
260	HAKLAR HESABI	6.795.970,60	0,00	6.795.970,60	0,00
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	0,00	6.795.970,60	0,00	6.795.970,60
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	406.105,51	1.136.342,23	0,00	730.236,72
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	62.393,00	93.580,35	0,00	31.187,35
333	EMANETLER HESABI	3.846.151,10	3.846.518,54	0,00	367,44

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	4.384.049,30	5.566.346,32	0,00	1.182.297,02
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	7.262.443,58	7.494.403,59	0,00	231.960,01
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	933.123,07	952.231,71	0,00	19.108,64
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	45.350,12	2.708.373,92	0,00	2.663.023,80
500	NET DEĞER HESABI	9.013.041,94	295.608.177,46	0,00	286.595.135,52
511	BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI	467.370.408,24	467.370.408,24	0,00	0,00
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	1.271.005.121,94	1.271.005.121,94	0,00	0,00
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	249.867.175,88	456.198.106,28	0,00	206.330.930,40
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	419.382.579,83	213.708.932,96	205.673.646,87	0,00
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU	76.935.254,45	340.797.389,78	0,00	263.862.135,33
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	284.137.299,72	99.799.889,22	184.337.410,50	0,00
600	GELİRLER HESABI	297.120.533,59	297.120.533,59	0,00	0,00
630	GİDERLER HESABI	187.884.830,88	187.884.830,88	0,00	0,00
690	FAALİYET SONUÇLARI HESABI	450.495.944,09	450.495.944,09	0,00	0,00
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	203.042.855,30	203.042.855,30	0,00	0,00
805	GELİR YANSITMA HESABI	203.042.855,30	203.042.855,30	0,00	0,00
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	221.503.035,26	221.503.035,26	0,00	0,00
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	221.503.035,26	221.503.035,26	0,00	0,00
895	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI HESABI	410.908.429,56	410.908.429,56	0,00	0,00
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	388.433.420,99	388.433.420,99	0,00	0,00
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	417.504.275,74	417.504.275,74	0,00	0,00
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	290.040.570,25	290.040.570,25	0,00	0,00
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	290.825.031,25	290.825.031,25	0,00	0,00
904	ÖDENEKLER HESABI	290.040.570,25	290.040.570,25	0,00	0,00
905	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	221.503.035,26	221.503.035,26	0,00	0,00
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	40.475.308,19	13.469.564,62	27.005.743,57	0,00
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	13.469.564,62	40.475.308,19	0,00	27.005.743,57
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	22.500,00	0,00	22.500,00	0,00
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	0,00	22.500,00	0,00	22.500,00
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	131.829.710,76	105.078.235,29	26.751.475,47	0,00
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	105.078.235,29	131.829.710,76	0,00	26.751.475,47
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	4.755,67	4.755,67	0,00	0,00
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	4.755,67	4.755,67	0,00	0,00
Toplam		9.409.264.792,97	9.409.264.792,97	850.290.940,14	850.290.940,14

Tablo 21: Bilanço Tabloları

B İ L A N Ç O							
Kamu İdaresi Kodu		80		Yıl:2022			
Kamu İdaresi Adı		TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI					
AKTİF HESAPLAR		2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI	PASİF HESAPLAR		
		2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
1	DÖNEN VARLIKLAR	93.165.109,26	65.228.051,64	110.127.133,11	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	952.191,53
10	HAZİR DEĞERLER	0,00	0,00	0,00	32	FAALİYET BORÇLARI	242.397,80
12	FAALİYET ALACAKLARI	13.384.672,75	100.686,32	76.069.364,52	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	242.397,80
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	13.384.672,75	100.686,32	76.022.625,00	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	109.335,91
121	GELİRLERDEN YAKIPLI ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	46.739,52	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	72.348,82
13	KURUM ALACAKLARI	74.697.635,70	60.497.248,90	23.406.246,12	333	EMANETLER HESABI	36.987,09
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	74.697.635,70	60.497.248,90	23.406.246,12	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	600.457,82
14	DİĞER ALACAKLAR	0,00	0,00	9.325,15	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	504.388,96
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	9.325,15	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	89.453,30
15	STOKLAR	5.082.800,81	4.630.116,42	10.642.197,32	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHŞİLAT HESABI	6.615,56
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	5.082.800,81	4.630.116,42	10.642.197,32	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	662.312,08
2	DURAN VARLIKLAR	218.026.587,33	225.071.627,59	261.508.191,75	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	662.312,08
22	FAALİYET ALACAKLARI	0,00	0,00	65.265,61	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	662.312,08
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	0,00	65.265,61	5	ÖZ KAYNAKLAR	309.577.192,98
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	0,00	1.100.000,00	1.100.000,00	50	NET DEĞER	210.895.362,97
241	MAL VE HİZMET ÜRETEYEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	0,00	1.100.000,00	1.100.000,00	500	NET DEĞER HESABI	210.895.362,97
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	218.026.587,33	223.971.627,59	260.342.926,14	57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	150.455.483,80
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	208.540.000,00	208.540.000,00	208.540.000,00	570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	150.455.483,80
252	BİNALAR HESABI	2.355.362,96	2.355.362,96	2.355.362,96	58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-46.634.629,27
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	4.848.351,20	14.947.310,36	58.141.921,59	580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-46.634.629,27
254	TAŞITLAR HESABI	254.744,28	254.744,28	254.744,28	59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	-5.139.024,52
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	9.588.788,78	11.080.278,51	19.119.765,58	590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU	0,00
257	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-7.560.659,89	-13.206.068,52	-28.068.868,27	591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-5.139.024,52
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00			
260	HAKLAR HESABI	2.171.277,41	3.984.292,96	6.795.970,60			
268	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-2.171.277,41	-3.984.292,96	-6.795.970,60			
AKTİF TOPLAMI		311.191.696,59	290.299.679,23	371.635.324,86	PASİF TOPLAMI		
					311.191.696,59 290.299.679,23 371.635.324,86		

Bilanço Dipnotları		2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	2.362.468,83	23.709.422,58	27.005.743,57
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	2.362.468,83	23.709.422,58	27.005.743,57
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	22.500,00	22.500,00	22.500,00
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	22.500,00	22.500,00	22.500,00
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	682.504,87	15.617.778,66	26.751.475,47
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	682.504,87	15.617.778,66	26.751.475,47
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	72.842,67	0	0
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	72.842,67	0	0

Tablo 22: Faaliyet Sonuçları Tablosu

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU																	
Kamu İdaresi Kodu					80	Mali Yıl:2022											
Kamu İdaresi Adı					TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI												
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4						Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	71.813.500,77	101.262.469,03	186.633.808,76	600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	66.674.476,25	78.397.834,26	266.158.533,59
630	01	00	00	00	Personel Giderleri	16.373.166,67	20.546.163,48	28.583.738,12	600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	382.295,28	618.914,64	1.036.660,48
630	01	01	00	00	Memurlar	1.667.898,30	2.211.047,60	6.237.425,74	600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	382.295,28	618.914,64	1.036.660,48
630	01	01	05	00	Ek Çalışma Karşılıkları	1.667.898,30	0,00	0,00	600	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	382.295,28	618.914,64	1.036.660,48
630	01	01	05	01	Ek Çalışma Karşılıkları	1.667.898,30	0,00	0,00	600	03	01	02	02	Muayene, Denetim ve Kontrol Ücretleri	382.295,28	618.914,64	1.036.660,48
630	01	01	50	00	Ek Çalışma Karşılıkları	0,00	2.211.047,60	6.231.425,74	600	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	58.919.742,27	76.232.000,00	262.676.025,00
630	01	01	50	01	Ek Çalışma Karşılıkları	0,00	2.211.047,60	6.231.425,74	600	04	02	00	00	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil Ed Alınan Bağış ve Yardımlar	42.732.000,00	76.232.000,00	262.676.025,00
630	01	01	60	00	Ödül ve İkramiyeler	0,00	0,00	6.000,00	600	04	02	01	00	Cari	17.226.000,00	19.868.000,00	84.468.025,00
630	01	01	60	01	Ödül ve İkramiyeler	0,00	0,00	6.000,00	600	04	02	01	01	Hazine Yardımı	17.226.000,00	19.868.000,00	84.468.025,00
630	01	03	00	00	İşçiler	14.705.268,37	18.335.115,88	22.346.312,38	600	04	02	02	00	Sermaye	25.506.000,00	56.364.000,00	178.208.000,00
630	01	03	01	00	Ücretler	14.198.511,17	0,00	0,00	600	04	02	02	01	Hazine yardımı	25.506.000,00	56.364.000,00	178.208.000,00
630	01	03	01	01	Sürekli İşçilerin Ücretleri	14.077.648,02	0,00	0,00	600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	2.568.742,27	0,00	0,00
630	01	03	01	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	120.863,15	0,00	0,00	600	04	04	01	00	Cari	2.568.742,27	0,00	0,00
630	01	03	02	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	346.047,26	0,00	0,00	600	04	04	01	01	Kurumlardan Alınan Bağış ve Yardımlar	2.568.742,27	0,00	0,00
630	01	03	02	01	Sürekli İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatı	346.047,26	0,00	0,00	600	04	05	00	00	Proje Yardımları	13.619.000,00	0,00	0,00
630	01	03	03	00	Sosyal Haklar	75.535,30	0,00	0,00	600	04	05	02	00	Sermaye Proje Yardımları	13.619.000,00	0,00	0,00
630	01	03	03	01	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları	57.455,79	0,00	0,00	600	04	05	02	02	Özel Bütçe Sermaye Proje Yardımları	13.619.000,00	0,00	0,00
630	01	03	03	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	18.079,51	0,00	0,00	600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	5.555.941,55	1.496.919,62	2.445.848,11
630	01	03	04	00	Fazla Mesaller	7.583,92	0,00	0,00	600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	9,54	0,00	59,09
630	01	03	04	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesalleri	7.583,92	0,00	0,00	600	05	01	09	00	Diğer Faizler	9,54	0,00	59,09
630	01	03	05	00	Ödül ve İkramiyeler	77.590,72	0,00	0,00	600	05	03	00	00	Kişilerden Alınacaklar Faizleri	9,54	0,00	59,09
630	01	03	05	01	Sürekli İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	58.460,49	0,00	0,00	600	05	03	00	00	Para Cezaları	0,00	349,80	0,00
630	01	03	05	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	19.130,23	0,00	0,00	600	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	0,00	349,80	0,00
630	01	03	10	00	Ücretler	0,00	16.714.145,29	21.389.308,46	600	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	0,00	349,80	0,00
630	01	03	10	01	Sürekli İşçilerin Ücretleri	0,00	16.572.749,79	21.120.839,64	600	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	5.555.932,01	1.496.569,82	2.445.789,02
									600	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	5.555.932,01	1.496.569,82	2.445.789,02
									600	05	09	01	06	Kişilerden Alınacaklar	37.166,11	5.071,65	24.966,46
									600	05	09	01	99	Tanınılanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	5.518.765,90	1.491.498,17	2.420.822,56
									600	25	00	00	00	Kamu İd Bed Ol Al Mali Ol Var Elde Edilen Gelirler	1.816.497,15	50.000,00	0,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu80

Kamu İdaresi AdıTÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Mali Yıl:2022

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	03	10	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	0,00	141.395,50	268.468,82
630	01	03	20	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	1.510.770,76	613.386,60
630	01	03	20	01	Sürekli İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	1.510.770,76	613.386,60
630	01	03	30	00	Sosyal Haklar	0,00	86.466,54	325.667,82
630	01	03	30	01	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları	0,00	73.099,13	280.340,41
630	01	03	30	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	0,00	12.239,59	43.949,15
630	01	03	30	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	0,00	1.127,82	1.378,26
630	01	03	50	00	Ödül ve İkramiyeler	0,00	23.733,29	17.949,50
630	01	03	50	01	Sürekli İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	0,00	0,00	6.000,00
630	01	03	50	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	0,00	23.733,29	11.949,50
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	3.012.688,51	3.673.628,79	4.653.436,38
630	02	01	00	00	Memurlar	122.641,47	63.162,13	62.239,34
630	02	01	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	122.641,47	0,00	0,00
630	02	01	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	75.974,13	0,00	0,00
630	02	01	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	46.667,34	0,00	0,00
630	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	63.162,13	62.239,34
630	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	37.883,37	38.829,92
630	02	01	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	25.278,76	23.409,42
630	02	03	00	00	İşçiler	2.890.047,04	3.610.466,66	4.591.197,04
630	02	03	04	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	245.669,39	0,00	0,00
630	02	03	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	245.669,39	0,00	0,00
630	02	03	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	2.644.377,65	0,00	0,00
630	02	03	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	2.633.149,77	0,00	0,00
630	02	03	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	11.227,88	0,00	0,00
630	02	03	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	3.289.714,83	4.183.090,81
630	02	03	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	3.289.714,83	4.183.090,81

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	25	01	00	00	Gen Bütç Kap Kamu İd Bed Ol Alınan Mali Olmayan Var Elde Edilen Gelirler	1.816.497,15	0,00	0,00
600	25	01	01	00	Bedelsiz Olarak Alınan Stoklar	1.806.585,15	0,00	0,00
600	25	01	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	9.912,00	0,00	0,00
600	25	02	00	00	Özel Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Ol Al Mali Ol Var Elde Edilen Gelirler	0,00	50.000,00	0,00
600	25	02	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine ve Cihazlar	0,00	50.000,00	0,00
GELİRLER TOPLAMI (B)						66.674.476,25	78.397.834,26	266.158.533,59

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 80

Mali Yıl:2022

Kamu İdaresi Adı TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	02	03	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	320.751,83	408.106,23
630	02	03	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	320.751,83	408.106,23
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.899.003,71	12.444.306,88	23.279.200,31
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	283.604,50	390.027,76	1.070.714,97
630	03	02	02	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	7.436,24	0,00	0,00
630	03	02	02	01	Su Alımları	7.436,24	0,00	0,00
630	03	02	03	00	Enerji Alımları	276.168,26	0,00	0,00
630	03	02	03	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	73.903,13	0,00	0,00
630	03	02	03	03	Elektrik Alımları	202.265,13	0,00	0,00
630	03	02	20	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	0,00	13.325,00	25.798,00
630	03	02	20	01	Su Alımları	0,00	13.325,00	25.798,00
630	03	02	30	00	Enerji Alımları	0,00	349.797,58	1.043.361,97
630	03	02	30	01	Yakacak Alımları	0,00	0,00	226,00
630	03	02	30	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	0,00	74.965,40	181.612,94
630	03	02	30	03	Elektrik Alımları	0,00	274.832,18	850.450,69
630	03	02	30	90	Diğer Enerji Alımları	0,00	0,00	11.072,34
630	03	02	60	00	Özel Malzeme Alımları	0,00	15.281,00	0,00
630	03	02	60	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Terminlik Malzeme Alımları	0,00	15.281,00	0,00
630	03	02	90	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	11.624,18	1.555,00
630	03	02	90	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	11.624,18	1.555,00
630	03	03	00	00	Yolluklar	195.752,46	424.490,77	956.167,02
630	03	03	01	00	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	118.638,71	0,00	0,00
630	03	03	01	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	118.638,71	0,00	0,00
630	03	03	02	00	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	34.522,73	0,00	0,00
630	03	03	02	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	34.522,73	0,00	0,00
630	03	03	03	00	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	42.591,02	0,00	0,00
630	03	03	03	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	42.591,02	0,00	0,00
630	03	03	10	00	Geçici Görev Yollukları	0,00	422.376,59	941.678,92
630	03	03	10	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	0,00	365.510,54	447.139,80

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 80

Mali Yıl:2022

Kamu İdaresi Adı TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	03	03	10	03	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	0,00	56.866,05	494.539,12
630	03	03	20	00	Sürekli Görev Yollukları	0,00	2.114,18	14.488,10
630	03	03	20	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	0,00	2.114,18	14.488,10
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	17.296,42	41.325,83	62.043,74
630	03	04	02	00	Yasal Giderler	420,00	0,00	0,00
630	03	04	02	90	Diğer Yasal Giderler	420,00	0,00	0,00
630	03	04	03	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	16.876,42	0,00	0,00
630	03	04	03	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	16.876,42	0,00	0,00
630	03	04	30	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	0,00	41.325,83	62.043,74
630	03	04	30	02	İşletme Rüksatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	0,00	925,76	617,40
630	03	04	30	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	0,00	40.400,07	61.426,34
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	1.195.406,35	11.303.716,61	20.866.508,26
630	03	05	01	00	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	322.421,52	0,00	0,00
630	03	05	01	03	Bilgisayar Hizmeti Alımları (Yazılım ve Donanım Hariç)	195.507,12	0,00	0,00
630	03	05	01	90	Diğer Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	126.914,40	0,00	0,00
630	03	05	02	00	Haberleşme Giderleri	96.099,02	0,00	0,00
630	03	05	02	01	Posta ve Telgraf Giderleri	15.525,24	0,00	0,00
630	03	05	02	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	14.009,28	0,00	0,00
630	03	05	02	03	Bilgiye Abonelik Giderleri	66.564,50	0,00	0,00
630	03	05	03	00	Taşıma Giderleri	23.641,00	0,00	0,00
630	03	05	03	04	Geçiş Ücretleri	23.110,00	0,00	0,00
630	03	05	03	90	Diğer Taşıma Giderleri	531,00	0,00	0,00
630	03	05	04	00	Tarifiye Bağlı Ödemeler	5.704,82	0,00	0,00
630	03	05	04	02	Sigorta Giderleri	5.704,82	0,00	0,00
630	03	05	09	00	Diğer Hizmet Alımları	747.539,99	0,00	0,00
630	03	05	09	03	Kurslara Katılma Giderleri	3.100,00	0,00	0,00
630	03	05	09	90	Diğer Hizmet Alımları	744.439,99	0,00	0,00
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alımları	0,00	20.650,00	2.627.119,84
630	03	05	10	01	Enit-Proje Bilişim Ekspertiz Giderleri	0,00	0,00	263.140,00
630	03	05	10	03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	0,00	20.650,00	0,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 80

Mali Yıl:2022

Kamu İdaresi Adı TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	03	05	10	17	Toplanti ve Organizasyon Hizmeti Alın Giderleri	0,00	0,00	2.123.967,84
630	03	05	10	18	Görsel ve İşitsel Medya Yayın Hizmeti Alın Giderleri	0,00	0,00	240.012,00
630	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	0,00	132.732,13	232.296,07
630	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	0,00	21.797,43	33.942,37
630	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	0,00	22.220,20	29.194,20
630	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	0,00	88.714,50	169.161,50
630	03	05	30	00	Taşıma Giderleri	0,00	33.125,00	32.389,70
630	03	05	30	04	Geçiş Ücretleri	0,00	33.125,00	30.810,00
630	03	05	30	90	Diğer Taşıma Giderleri	0,00	0,00	1.579,70
630	03	05	40	00	Tarifeyle Bağlı Ödemeler	0,00	11.782,74	37.583,30
630	03	05	40	01	İlan Giderleri	0,00	10.014,69	31.317,28
630	03	05	40	02	Sigorta Giderleri	0,00	1.767,85	6.266,10
630	03	05	50	00	Kiralar	0,00	1.000,00	231.104,90
630	03	05	50	02	Taht Kiralama Giderleri	0,00	0,00	231.104,90
630	03	05	50	90	Diğer Kiralama Giderleri	0,00	1.000,00	0,00
630	03	05	70	00	Yargılama Giderleri	0,00	3.226,45	322,00
630	03	05	70	05	Arabuluculuk Ücreti Giderleri	0,00	2.072,35	0,00
630	03	05	70	90	Diğer Yargılama Giderleri	0,00	1.154,10	322,00
630	03	05	90	00	Diğer Hizmet Alımları	0,00	11.101.200,29	17.705.690,45
630	03	05	90	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	0,00	0,00	32.632,00
630	03	05	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	0,00	11.101.200,29	17.673.058,45
630	03	06	00	00	Temsil ve Tanıtma Giderleri	9.296,85	57.071,65	51.196,64
630	03	06	01	00	Temsil Giderleri	9.296,85	0,00	0,00
630	03	06	01	01	Temsil, Ağır, Yören, Fuar, Organizasyon Giderleri	9.296,85	0,00	0,00
630	03	06	10	00	Temsil, Tanıtma ve Ağır Giderleri	0,00	57.071,65	51.196,64
630	03	06	10	01	Temsil, Tanıtma ve Ağır Giderleri	0,00	57.071,65	51.196,64
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alın, Bakım ve Onarım Giderleri	197.057,13	227.674,26	272.569,68
630	03	07	02	00	Gayri Maddi Hak Alımları	3.414,44	0,00	0,00
630	03	07	02	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	1.708,64	0,00	0,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 80

Mali Yıl:2022

Kamu İdaresi Adı TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	03	07	02	02	Fikri Hak Alımları	160,00	0,00	0,00
630	03	07	02	90	Diğer Gayri Maddi Hak Alımları	1.545,80	0,00	0,00
630	03	07	03	00	Bakım ve Onarım Giderleri	193.642,69	0,00	0,00
630	03	07	03	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	9.584,25	0,00	0,00
630	03	07	03	03	Taht Bakım ve Onarım Giderleri	1.500,00	0,00	0,00
630	03	07	03	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	182.558,44	0,00	0,00
630	03	07	20	00	Gayri Maddi Hak Alımları	0,00	9.150,90	0,00
630	03	07	20	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	0,00	9.150,90	0,00
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	218.523,36	272.569,68
630	03	07	30	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	150,00	6.586,48
630	03	07	30	03	Taht Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	979,40	3.905,80
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	217.393,96	262.077,40
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	590,00	0,00	0,00
630	03	08	01	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	590,00	0,00	0,00
630	03	08	01	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	590,00	0,00	0,00
630	05	00	00	00	Cari Transferler	263.618,17	306.526,17	977.711,66
630	05	04	00	00	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	240.000,00	272.000,00	628.600,00
630	05	04	09	00	Hane Halkına Yapılan Diğer Transferler	240.000,00	0,00	0,00
630	05	04	09	01	Hane Halkına Yapılan Diğer Transferler	240.000,00	0,00	0,00
630	05	04	90	00	Hane Halkına ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	0,00	272.000,00	628.600,00
630	05	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	0,00	272.000,00	628.600,00
630	05	06	00	00	Yurtdışına Yapılan Transferler	23.618,17	34.526,17	349.111,66
630	05	06	02	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	23.618,17	0,00	0,00
630	05	06	02	01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	6.037,02	0,00	0,00
630	05	06	02	90	Uluslararası Kuruluşlara Diğer Ödemeler	17.581,15	0,00	0,00
630	05	06	20	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	0,00	34.526,17	349.111,66
630	05	06	20	01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	0,00	34.526,17	349.111,66
630	07	00	00	00	Sermaye Transferleri	26.197.838,11	55.492.888,90	99.370.633,63
630	07	01	00	00	Kurum, İşletme ve Hanehalkına Yapılan Sermaye Transferleri	26.197.838,11	55.492.888,90	99.370.633,63

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 80
Kamu İdaresi Adı TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Mali Yıl:2022

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	07	01	09	00	Diğer Sermaye Transferleri	26.197.838,11	0,00	0,00
630	07	01	09	03	Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlarına	26.197.838,11	0,00	0,00
630	07	01	10	00	Kamu Teşebbüslerine Sermaye Transferleri	0,00	0,00	30.091,36
630	07	01	10	90	Diğer Teşebbüslere	0,00	0,00	30.091,36
630	07	01	20	00	Döner Sermaye İşletmelerine Sermaye Transferleri	0,00	131.862,84	0,00
630	07	01	20	90	Diğer Döner Sermaye İşletmelerine	0,00	131.862,84	0,00
630	07	01	30	00	Mali Kurumlara Sermaye Transferleri	0,00	0,00	16.316,24
630	07	01	30	90	Diğer Mali Kurumlara	0,00	0,00	16.316,24
630	07	01	90	00	Diğer Kurum, İşletme ve Hane Halkına Yapılan Sermaye Transferleri	0,00	55.361.026,06	99.324.326,03
630	07	01	90	01	Devlet, Banka, Kurum, Kuruluş, Sandık vb. Kuruluşlara	0,00	107.242,00	0,00
630	07	01	90	03	Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlarına	0,00	48.662.651,42	90.852.874,56
630	07	01	90	05	Özel Teşebbüslere	0,00	6.261.456,64	0,00
630	07	01	90	16	Kurum Ar-Ge Projelerine İlişkin Kurum Hissesi	0,00	43.000,00	0,00
630	07	01	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Kurum, İşletme ve Hane Halkına Yapılan Sermaye Transferleri	0,00	286.676,00	8.471.351,47
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	4.285.793,80	7.458.424,18	18.214.338,23
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	4.285.518,86	5.645.408,63	15.402.660,59
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	28.424,96	28.424,96	28.424,96
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	1.219.811,88	3.589.652,03	11.483.224,76
630	13	01	04	00	Teçhizatın Amortisman Giderleri	25.474,45	25.474,45	25.474,46
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	3.011.807,57	2.001.857,19	3.865.536,41
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	274,94	1.813.015,55	2.811.677,64
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	274,94	1.813.015,55	2.811.677,64
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	9.478.727,50	1.033.563,93	6.947.191,08
630	14	01	00	00	Kirata Alınan Malzemeler	87.029,89	170.882,42	897.894,66
630	14	02	00	00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Medikal Kullanılan Tüketim Malzemeleri	6.257,12	8.949,36	14.361,78
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	8.959.848,39	358.080,36	1.905.999,72
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	0,00	7.654,96	5.133,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 80
Kamu İdaresi Adı TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Mali Yıl:2022

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	97.975,03	156.550,03	143.101,99
630	14	06	00	00	Giyecik, Mühürat ve Tuvalet Malzemeleri	195.644,82	44.653,46	160.697,21
630	14	07	00	00	Yiyecek	0,00	0,00	4.336,45
630	14	08	00	00	İçecek	0,00	0,00	525,20
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	0,00	11,80	273,76
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	44.774,41	62.355,96	1.241.061,15
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	5.144,56	72.604,25	2.484.942,38
630	14	14	00	00	Nakli Vahatları Lastikleri	0,00	2.500,00	6.192,00
630	14	15	00	00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Faydalar	18.518,45	142.486,77	59.257,83
630	14	16	00	00	Spor Malzemeleri Grubu	4.482,82	371,70	16.384,00
630	14	17	00	00	Buvinç Ekipmanları	0,00	3.599,00	1.121,00
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	59.052,01	2.863,86	6.008,95
630	25	00	00	00	Kamu İd Bed Ol Devr Mali Ol Var Kaynakları Giderleri	0,00	0,00	3.543.769,25
630	25	01	00	00	Gen Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Olarak Dev Varlıklardan Kay Gid	0,00	0,00	3.543.769,25
630	25	01	01	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Stoklar	0,00	0,00	3.543.769,25
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	10.302.664,26	306.966,60	949.253,88
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	10.302.664,26	306.966,60	949.253,88
630	30	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	10.156.792,66	232.578,00	0,00
630	30	06	05	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	209.660,77	0,00	0,00
630	30	06	05	09	Diğer Giderler	9.947.131,89	0,00	0,00
630	30	06	05	90	Diğer Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	0,00	232.578,00	0,00
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	145.871,60	74.388,60	949.253,88
630	30	06	07	09	Diğer Giderler	145.871,60	0,00	0,00
630	30	06	07	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	3.576,80	532,70
630	30	06	07	90	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	0,00	70.811,80	948.721,18
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	0,04	0,10	114.536,22
630	99	99	00	00	Tukunda Tanımlanmayan Diğer Giderler	0,04	0,10	114.536,22
GİDERLER TOPLAMI (A)						71.813.500,77	101.262.469,03	186.633.808,76

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 80
Kamu İdaresi Adı TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Mali Yıl:2022

	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI		2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)	71.813.500,77	101.262.469,03	186.633.808,76	NET GELİR (D= (B-C)	66.674.476,25	78.397.834,26	266.158.533,59
GELİRLER TOPLAMI (B)	66.674.476,25	78.397.834,26	266.158.533,59	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	0,00	0,00
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	0,00	0,00	0,00	FAALİYET SONUCU [(D+E) - A](+/ -)	-5.139.024,52	-22.864.634,77	79.524.724,83

Tablo 23: Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

BÜTÇELENEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU			
Kamu İdaresi Kodu	80	Yıl:	2022
Kamu İdaresi Adı	TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI		
	Bütçelenen Tutarlar		Gerçekleşen Tutar
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	
TAHSİLATLAR			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	500.000,00	0,00	1.090.607,28
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	217.716.000,00	0,00	186.653.400,00
Diğer Gelirler	0,00	0,00	2.445.848,02
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	0,00
Toplam Tahsilatlar	218.216.000,00	0,00	190.189.855,30
ÖDEMELER			
Personel Giderleri	33.951.000,00	47.701.155,00	20.601.114,18
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	5.574.000,00	7.831.470,00	2.997.742,35
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	39.663.000,00	39.733.000,00	26.773.734,93
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Cari Transferler	1.028.000,00	1.304.700,00	977.711,66
Sermaye Giderleri	25.000.000,00	105.000.000,00	65.977.205,40
Sermaye Transferleri	113.000.000,00	113.000.000,00	103.391.065,74
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Yedek Ödemeler	0,00	0,00	0,00
Toplam Ödemeler	218.216.000,00	314.570.325,00	220.718.574,26
NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER			0,86

Tablo 24: Öz Kaynak Değişim Tablosu

31.12.2022 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU						
Kamu İdaresi Kodu	80	Yıl: 2022				
Kamu İdaresi Adı	TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI					
	2021			2022		
	ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER	ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ
NET DEĞER	210.895.362,97	39.658.952,32	250.554.315,29	250.554.315,29	36.040.820,23	286.595.135,52
A- Denge Kayıtları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B- Varlık Envanteri	0,01	0,00	0,01	0,01	0,00	0,01
C- Yükümlülük Envanteri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D- Enflasyon Düzeltme Farkları						
E- Diğer	210.895.362,96	39.658.952,32	250.554.315,28	250.554.315,28	36.040.820,23	286.595.135,51
DEĞER HAREKETLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
YEDEKLER						
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	212.590.873,75	-39.658.952,32	172.931.921,43	249.867.175,88	-43.536.245,48	206.330.930,40
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-113.909.043,74	0,00	-113.909.043,74	-213.708.932,96	8.035.286,09	-205.673.646,87
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0,00	-22.864.634,77	-22.864.634,77	0,00	79.524.724,83	79.524.724,83
Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler						

3. Mali Denetim Sonuçları

3.1. İç Denetim

Başkanlığımızda harcama öncesi denetim görevi harcama birimleri ve Başkanlığımız ön mali kontrol birimi tarafından yürütülmektedir. Ayrıca kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla harcama sonrası kontrol görevini yürütmek üzere İç Denetim Birimi'nin oluşturulmasına yönelik kadrolar tahsis edilmiştir.

3.2. Dış Denetim

Başkanlığımızda harcama sonrası dış denetim kamu idarelerinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde Sayıştay Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Kamu İdare Hesaplarının Sayıştaya Verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Sayıştaya Bildirilmesi Hakkındaki Usul ve Esasların 5'inci maddesi gereğince hesap dönemi sonunda Sayıştaya gönderilmesi gereken defter, tablo ve belgeler denetime sunulmuş olup denetim, usul ve esasların 8'inci maddesinde yer alan diğer belgelerden denetime sunulanlar aşağıda sıralanmıştır;

- Birleştirilmiş Veriler Defteri,
- Geçici ve Kesin Mizan,
- Bilanço,
- İdare Taşınır Mal Yönetimi Ayrıntılı Hesap Cetveli ile İdare Taşınır Mal Yönetimi Hesabı İcmal Cetveli,
- Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu,
- Faaliyet Sonuçları Tablosu,
- Öz Kaynak Değişim Tablosu.

Sayıştay Başkanlığınca Başkanlığımıza ait denetim görüşü, Başkanlığımızın tabi olduğu geçerli finansal raporlama çerçevesi kapsamındaki temel mali tabloları olan bilanço ve faaliyet sonuçları tablosuna verilmiştir. Sayıştay Başkanlığı tarafından yayımlanan Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı 2021 Yılı Denetim Raporunda, Başkanlığımıza ait mali rapor ve tabloların, tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmıştır. Denetim görüşünü etkilemeyen tespit ve değerlendirmeler sonucunda yer alan bulgulara Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı 2021 Yılı Denetim Raporunda yer verilmiştir.

B-Performans Bilgileri

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Tablo 25: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri Tablosu

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
Tedavi Edici Sağlık Hizmetleri	Sağlık Araştırmaları	Sağlık Alanında AR-GE Proje Destekleri	Küresel rekabet gücümüzün artırılması ve dışa bağımlılığın azaltılması için stratejik önemi haiz aşı ile ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitlerini geliştirmek, üretmek. Kanseri, kronik ve nadir hastalıkların erken tanı ve tedavisi ile önlenmesinde etkin, özgün ve katma değeri olan ürünleri geliştirmek için projeler yürütmek ve proje destekleri vermek. Sağlık alanında mevcut ve yeni AR-GE merkezlerini, AR-GE projelerini/çalışmalarını ve tez, yayın, bildiri gibi diğer çalışmalarını desteklemek ve teşvik etmek. Araştırmacı girişimciliğine yönelik çalışmalara destek sağlamak ve sektörün yeni ürün, yeni süreç, bilgi ve/veya hizmet üretmelerini sağlamak. Yurtdışındaki Türk araştırmacılar ve nitelikli yabancı araştırmacıları projelere dahil etmek.
		Sağlık Alanında Biyoteknoloji Araştırmaları	Biyoteknoloji alanında AR-GE yapmak, AR-GE 'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları teşvik etmek, koordine etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek. Kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından biyoteknoloji alanında AR-GE yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler geliştirmek ve yürütmek.
		Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Araştırmaları	Türkiye'nin, halk sağlığı ve kronik hastalıkları ilgilendiren temel ve klinik bilimler açısından rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak, kalkınma planı hedefleri doğrultusunda, Cumhurbaşkanının belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak üzere koruyucu hekimlik, epidemiyoloji, etyoloji, klinik ve laboratuvar bulguları, patofizyoloji, tedavi ve rehabilitasyona yönelik deneysel ve klinik araştırmalar yapmak ve bu araştırmaları desteklemek.
		Sağlık Hizmetlerinde Kalite ve Akreditasyon Faaliyetleri	Ulusal ve uluslararası düzeyde sağlık kuruluşlarını akredite etmek, uluslararası ve bölgesel akreditasyon birlikleri ve örgütleri ile diğer ülkelerin akreditasyon kuruluşlarıyla karşılıklı tanıma anlaşmaları yapmak, Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel kesim ile iş birliği içerisinde sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak.
		Sağlık Politikaları Araştırmaları	Sağlık politikaları konusunda istişare, kanıt ve araştırma temelli güvenilir ve işlenmiş bilgi üretmek ve yaymak, sağlık yönetimi, sağlık ekonomisi ve finansmanı, sağlık hizmetleri sunumu, insan gücü, halk sağlığı, sağlık endüstrisi, küresel sağlık politikaları ve sağlık turizmi ile ilgili politikalara yönelik araştırma-geliştirme, izleme ve değerlendirme, eğitim, yayın, toplantı ve danışmanlık faaliyetlerini gerçekleştirmek.
		Kanser Araştırmaları	Kanser konusunda AR-GE yapmak, AR-GE 'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek. Kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek kişiler ve özel hukuk tüzel kişileri tarafından kanser ile ilgili AR-GE'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler yürütmek. Kanser bilimi ve teknolojilerindeki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük AR-GE yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla AR-GE merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimleri kurmak veya kurdurmak.
		Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulamaları	Ülkemizin inovasyon ihtiyacını karşılamak, geleneksel ürünlerin üretimini ve geliştirilmesini sağlamak, araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek, kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileri ile iş birliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, araştırmaları koordine etmek, teşvik etmek, bu amaçla yapılacak AR-GE'lere katkı sağlamak, geçmişten gelen geleneksel kültürü ile eko sistemlerin geliştirilmesinde öncülük yapmak.
		Sağlık Alanında Aşı Araştırmaları	Aşı ihtiyacı, aşı geliştirilmesi, aşı teknolojileri ve aşı uygulamaları alanında AR-GE yapmak. Kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından gerçekleştirilecek AR-GE faaliyetlerine mali ve/veya bilimsel destek sağlamak, koordine etmek, izlemek. AR-GE faaliyetleri ve sonrasında AR-GE faaliyetlerine olanak tanıyacak teknik uzmanlık (know-how) transferi sonucu geliştirilen ve/veya üretilen teknik ve yöntemler dikkate alınarak aşı, aşı içerisinde yer alan diğer bileşenlerin geliştirilmesine yönelik ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek.
		Sağlık Alanında Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Araştırmaları	Türkiye'de sağlık verisi araştırmaları ve sağlık alanında yapay zekânın kullanımı konusunda ülkemizin rekabet gücünü artırmak ve sağlık hizmetlerinin etkinliğinin artırılmasına yönelik bilimsel ve teknolojik ihtiyacı karşılamak üzere yenilikçi ve öncü araştırmalar yapmak ve bu tür araştırmaları desteklemek. Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları alanında kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından gerçekleştirilecek AR-GE faaliyetlerine mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek ve izlemek.

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
Yönetim ve Destek Programı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Bilgi işlem yazılım ve donanım alt yapısı ile ilgili işlemleri yürütmek. Bilişim güvenliği, ağ hizmetleri, sunucu ve veri depolama hizmetlerini yürütmek. Projelerin takibinin yapıldığı TÜSEB Bilgi Yönetim Sistemi iş ve işlemlerini yürütmek. Bilgisayar, yazıcı, faks, tarayıcı ve benzeri teknik malzemelerin kontrolünü yaparak ihtiyaçları belirlemek.
		Genel Destek Hizmetleri	Stratejik plan, performans programı, faaliyet raporu, mali durum ve beklentiler raporu, yatırım izleme ve değerlendirme raporu, cari ve yatırım bütçe hazırlık süreçleri, ödenek aktarma/ekleme işlemleri, üst politika belgeleri takibi, muhasebe ve kesin hesap işlemleri, iç kontrol süreçleri ile ilgili çalışmaları yürütmek; Personel ve SGK ödemeleri, huzur hakkı ödemeleri, TÜSEB Aziz Sancar Bilim, TÜSEB Teşvik ve Hizmet ödülleri ile mal ve hizmet alım giderlerini gerçekleştirmek.
		Diğer Destek Hizmetleri	Cumhurbaşkanlığı yatırım programında yer alan projeler doğrultusunda sermaye giderleri niteliğindeki mamul mal alımları, gayri maddi hak alımları, gayrimenkul sermaye üretim giderleri ve elektrik, su, telefon gibi sabit ödemeleri gerçekleştirmek. Hukuk hizmetleri ile basın ve tanıtım işlemlerini yürütmek.
		Özel Kalem Hizmetleri	Başkanın çalışma programını, resmi ve özel yazışmalarını düzenlemek. Protokol ve tören işlerini yürütmek.
	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Kurumsal Uluslararası İş Birliği Faaliyetleri	Sağlık hizmetleri akreditasyon faaliyetleri kapsamında çatı kuruluş olan ISQua ile iş birliği faaliyetleri yürütmek.

1.1. Tedavi Edici Sağlık Hizmetleri

1.1.1. Sağlık Araştırmaları



A
A Grubu
Proje Destekleri



**Acil
Ar-Ge
Proje Çağrısı**

Proje Bütçesi
100.000 ₺

B
B Grubu
Proje Destekleri



**Ar-Ge
Proje
Çağrısı**

Proje Bütçesi
800.000 ₺

C
C Grubu
Proje Destekleri



**Öncelikli
Ar-Ge Proje
Çağrısı**

Proje Bütçesi
Küçük Ölçekli C1 (1 Milyon ₺)
Orta Ölçekli C2 (1-3 Milyon ₺)
Büyük Ölçekli C3 (3-5 Milyon ₺)

D
D Grubu
Proje Destekleri



**Stratejik
Ar-Ge Proje
Çağrısı**

Proje Bütçesi
D1 Grubu Projeler Üst Limit (10 Milyon ₺)
D2 Grubu Projeler Üst Limit (20 Milyon ₺)
D3 Grubu Projeler Üst Limit (30 Milyon ₺)

KL⁰¹
2022-KL-01 GRUBU
Proje Destekleri



**Klinik
Araştırmalar
Proje Çağrısı**

Proje Bütçesi
50.000.000,00 TL
(Baskıncu öncesi TÜSEB'e
bütçe sunumu yapılmalıdır)

KD⁰¹
2022-KD-01 GRUBU
Proje Destekleri



**Klinik Dışı
Araştırmalar
Proje Çağrısı**

Proje Bütçesi
40.000.000,00 TL
(Baskıncu öncesi TÜSEB'e
bütçe sunumu yapılmalıdır)

Tedavi Edici Sağlık Araştırmaları Programı/Sağlık Araştırmaları Alt Programı kapsamında, sağlık bilim ve teknolojilerinin geliştirilmesi için uçtan uca destek mekanizmaları ile fikirden ürüne giden süreçte ihtiyaca yönelik AR-GE yapmak ve desteklemek faaliyetleri yürütülmüş ve 2022 yılı toplam bütçe giderlerinin %79,12'si sağlık araştırmalarında kullanılmıştır.

1.1.1.1. Sağlık Alanında AR-GE Proje Destekleri

- Toplam 16900 kullanıcı sayısına ulaşan TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi üzerinden 2022 yılında 30 farklı alanda toplam 6 adet proje çağrısı açılmıştır.

I. A Grubu Acil AR-GE Proje Çağrısı (11 dönem)

- Lisans Öğrencilerine Yönelik A1 Proje Destek Çağrısı (1 dönem)
- Yüksek Lisans Öğrencilerine Yönelik A2 Proje Destek Çağrısı (1 dönem)
- Doktora ve Tıpta Uzmanlık Öğrencilerine Yönelik A3 Proje Destek Çağrısı (4 dönem)

II. B Grubu AR-GE Proje Çağrısı (3 dönem)

- Elektrokardiyografi Verilerinden Akut Koroner Sendromların Tanısına Yönelik Karar Destek Sistemlerinin Geliştirilmesi Çağrısı

IV. TÜSEB Aziz Sancar Bilim Ödülü Çağrısı

V. TÜSEB Hizmet Ödülü Çağrısı

VI. TÜSEB Teşvik Ödülü Çağrısı



- Ayrıca 2021 yılında açılmış olan çağrılardan üçü kapsamında proje kabulüne 2022 yılında da devam edilmiştir.

- Klinik Araştırmalara Yönelik Proje Çağrısı
- Klinik Dışı Araştırmalara Yönelik Proje Çağrısı
- Stratejik Sağlık Teknolojilerine Yönelik AR-GE Proje Çağrısı

I. A Grubu Acil AR-GE Proje Çağrısı (11 dönem)

Şubat 2022-Aralık 2022 tarihleri arasında toplam 11 dönem olarak planlanan A Grubu Acil AR- GE Proje Çağrısı ile dönem içerisinde sağlık bilimleri ve teknoloji konusunda araştırmacılara, lisans, yüksek lisans ve doktora öğrencilerine bilimsel ve akademik olarak destek sağlanmıştır. Dönem içerisinde şu ana kadar 565 başvuru yapılmış olup, 203 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.

- Üniversitelerde öğrenim görmekte olan lisans öğrencileri tarafından yürütülecek kısa süreli projeler için Lisans Öğrencilerine Yönelik A1 Proje Destek Çağrısı ağustos ayında 1 dönem olarak açılmış ve proje çağrısına toplamda 114 başvuru yapılmıştır. Bu çağrı ile sağlık alanında yaşanan sorunların mühendislik ve sağlık bilimlerinin ortak yaklaşımı ve sanayi iş birliğiyle çözülmesi, lisans öğrencilerinin desteklenerek genç bilim insanlarının yetiştirilmesi ve araştırma yapmaya teşvik edilmesi amaçlanmıştır.
- Üniversitelerde öğrenim görmekte olan yüksek lisans öğrencileri tarafından yürütülecek kısa süreli projeler için Yüksek Lisans Öğrencilerine Yönelik A2 Proje Destek Çağrısı ağustos ayında 1 dönem olarak açılmış ve toplamda 102 başvuru yapılmıştır. Yüksek lisans öğrencilerini araştırmaya teşvik etmek amaçlanmıştır.
- Doktora ve Tıpta Uzmanlık Öğrencilerine Yönelik A3 Proje Destek Çağrısı (4 dönem) 4 dönemlik çağrı doktora (tez aşamasında) ve tıpta uzmanlık öğrenimine devam eden öğrencilere yönelik kısa süreli ilaç, tanı kiti, aşı vb. Sağlık bilim ve teknolojileri ile ilgili alanlardaki projeler desteklenmiştir. Toplamda 62 başvuru yapılmıştır.

II. B Grubu AR-GE Proje Çağrısı (3. Dönem)

Bu proje çağrısında sağlık teknolojileri ve bilimleri kapsamında özgün bilimsel veriler ile problem çözmeye ve üretime aynı zamanda ürünü geliştirmeye yönelik katma değeri yüksek ticarileşme potansiyeline sahip projelerin desteklenmesi hedeflenmiştir. Çağrı Kapsamında; 2022-B-01 proje çağrısına dönem boyunca 217 başvuru yapılmış olup 43 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. 2022-B-02 proje çağrısına dönem boyunca 145 başvuru yapılmış olup 35 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. 2022-B-03 proje çağrısına dönem boyunca 136 başvuru yapılmış olup 47 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Bu istatistikler ışığında yıl boyunca B Grubu AR-GE proje çağrılarında toplam 498 başvuru yapılmış olup 125 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.

III. Elektrokardiyografi Verilerinden Akut Koroner Sendromların Tanısına Yönelik Karar Destek Sistemlerinin Geliştirilmesi Çağrısı

Elektrokardiyografi (EKG) verilerinden akut koroner oklüzyonlu miyokard enfarktüsü (OME) durumunun erken teşhisine, tanı ve takibine olanak verecek karar destek sistemlerinin geliştirilmesi amacıyla Elektrokardiyografi Karar-Destek Sistemi Proje Destek Çağrısı açılmıştır. Çağrı kapsamında 8 adet proje başvurusu alınmış ve 4 proje desteklenmiştir.

IV. TÜSEB Aziz Sancar Bilim Ödülü Çağrısı

Yaptığı çalışmalarla bilime uluslararası düzeyde önemli katkılarda bulunmuş hayattaki bilim insanlarına Aziz Sancar Bilim Ödülü verilmek üzere TÜSEB Aziz Sancar Bilim Ödülü Çağrısı açılmış olup, bu kapsamda alınan 25 başvuru 57 hakemin ve 6 Danışma Komitesinin değerlendirmeleri sonucunda tamamlanmıştır. Değerlendirme sonuçları TÜSEB Yönetim Kuruluna sunularak karara bağlanmıştır. TÜSEB Aziz Sancar Bilim Ödülü, Türk Devletleri Teşkilatı 8. Türk Tıp Dünyası Kurultayı kapsamında düzenlenen ödül töreninde takdim edilmiştir.

V. TÜSEB Hizmet Ödülü Çağrısı

Bilim ve teknolojinin gelişmesine üstün hizmette bulunmuş hayattaki kişilere verilmek üzere TÜSEB Hizmet Ödülü Çağrısı açılmış olup, alınan 9 başvuru yaklaşık 27 hakemin ve 5 Danışma Komitesinin değerlendirmeleri sonucunda tamamlanmıştır. Değerlendirme sonuçları TÜSEB Yönetim Kuruluna sunularak karara bağlanmıştır.

VI. TÜSEB Teşvik Ödülü Çağrısı

Yaptığı çalışmalarla bilime gelecekte uluslararası düzeyde önemli katkılarda bulunabilecek niteliklere sahip olduğunu kanıtlamış, ödülün verildiği yılın ilk gününde 40 yaşını geçmemiş bilim insanlarına verilmek üzere TÜSEB Teşvik Ödülü Çağrısı açılmış olup, alınan 81 başvuru yaklaşık 189 hakemin ve 10 Danışma Komitesinin değerlendirmeleri sonucunda tamamlanmıştır. Değerlendirme sonuçları TÜSEB Yönetim Kuruluna sunularak karara bağlanmıştır.

VII. Stratejik Sağlık Teknolojilerine Yönelik AR-GE, Klinik Dışı Araştırmalar ve Klinik Araştırmalara Yönelik Proje Çağrıları

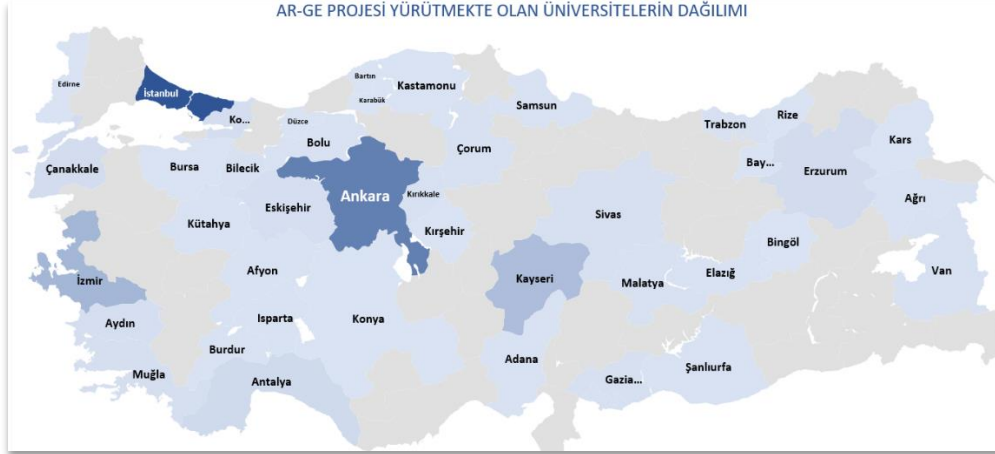
Bu proje çağrıları ile;

- Ülkemizin dışa bağımlılığını azaltmak ve ekonomik avantaj sağlamak üzere gerekli klinik-dışı araştırma aşamaları tamamlamış; kimyasal, biyoteknolojik, biyomedikal ve biyobenzer ürünlerin klinik çalışmalarının desteklenmesi,
 - Ülkemizde sınırlı sayıda yapılan ve genellikle yurtdışına bağımlı olan bu araştırmaların önünü açmak ve araştırmacıların teşvik edilmesinin sağlanması,
 - Ülkemizde yeni ilaç geliştirilmesinin önünün açılması ve ilaç klinik çalışmalarına ilişkin tecrübe, bilgi birikimi ve kalite kültürünün oluşması,
 - İlaç geliştirilmesinde önemli bir aşama olan klinik araştırmalara kaynak oluşturulmuş, değerlendirmeye alınacak proje önerilerinin katma değerinin yüksek olması, bir hastalığın tedavisine yönelik, genel popülasyona veya kişiye özgü tedavi yaklaşımları içermesi,
 - Gerekli klinik dışı aşamaları tamamlamış, kimyasal, biyoteknolojik ve biyobenzer ürünlere yönelik klinik araştırmaların, yeni ilaç kombinasyonu ve yeni endikasyon çalışmalarının desteklenmesi hedeflenmiştir.
- 2022-KL-01 proje çağrısına toplamda 37 başvuru yapılmış olup 8 tanesi desteklenmiştir.
 - Sistem Biyolojisi ve Biyoinformatik alanında desteklenmekte olan 31 projenin 2022 yılı içerisinde bilimsel ve mali takiplerine devam edilmiş ve 9 projenin sonuçlandırma işlemleri yapılmıştır.
 - Hesaplamalı Yapısal Biyoloji alanında desteklenmekte olan 10 projenin 2022 yılı içerisinde bilimsel ve mali takiplerine devam edilmiş ve 2 projenin sonuçlandırma işlemleri yapılmıştır.
 - Ülkemizde tıbbi cihaz ve biyomalzeme alanında dışa bağımlılığın azaltılması, AR-GE ve üretime yönelik çalışmaların teşvik edilerek yerli üretim kapasitesinin artırılması hedefi doğrultusunda 2019-TC-01, 2020-TC-02 ve 2020-TC-03 kodları ile açılan Tıbbi Cihaz ve Biyomalzeme Alanında Uygulamalı Proje İş Birliği Programı kapsamında toplam 52 adet proje başvurusu alınmış olup, başvuruları alınan projelerin dış danışman/panelist ve Değerlendirme Kurulu süreçleri tamamlanmıştır. Çalışma içeriği itibarıyla 7 proje, 2021 yılında açılan 2020-KD-01 / Klinik Dışı Çalışmalara Yönelik Proje Çağrısı ve/veya 2020-KL-01 / Klinik Araştırma Proje Çağrısına aktarılmıştır. 2022 yılında bu projelerden 2

tanesi 2020-KL-01 çağrısı kapsamında 1 tanesi de 2020-KD-01 çağrısı kapsamında desteklenmektedir. 2022-KD-01 çağrısına aktarımı gerçekleşen projenin bilimsel ve mali izleme süreci devam etmektedir.

- Ulusal sağlık sektörünün ihtiyaç duyduğu nitelikteki yenilikçi ilaç geliştirme çalışmalarına destek sağlanması amacıyla 2019 ve 2020 yıllarında açılan Yenilikçi İlaç Geliştirme Stratejik AR-GE Proje Çağrıları kapsamında başvurusu alınan 5 proje 2022 yılında başlatılmıştır. Ayrıca 2021 yılında başlatılmış olan 31 projenin bilimsel ve mali süreçlerinin takibine devam edilmiş ve 1 proje sonuçlanmıştır.
- Klinik dışı araştırma aşamalarını tamamlamış; kimyasal, biyoteknolojik, biyomedikal ve biyobenzer ürünlerin klinik çalışmalarını desteklemek, bu araştırmaların önünü açmak ve araştırmacıların teşvik edilmesini sağlamak amacıyla 2021 yılında 2020-KL-01 / Klinik Araştırma Projeleri Çağrısı açılmıştır. Proje çağrısına 2022 yılında 75 başvuru yapılmış olup bu başvurulardan 5 adet proje Panel ve Değerlendirme Kurulu görüşleri doğrultusunda desteklenmeye başlanmıştır. Geriye kalan projelerin ön değerlendirme, iade, revizyon ve panel değerlendirme işlemleri devam etmektedir. Bu projeler arasında TURKOVAC aşısının Faz-2, Faz-3 ve rapel doz uygulamalarına ilişkin klinik çalışmaları da yer almaktadır. Desteklenen projelerin bilimsel ve mali süreçlerinin takibi devam etmektedir.
- AR-GE çalışmalarını tamamlamış; kimyasal, biyoteknolojik ve biyobenzer ürünlerin pre-klinik çalışmalarının desteklenmesi hedefi doğrultusunda 2021 yılında 2020-KD-01 / Klinik Dışı Çalışmalara Yönelik Proje Çağrısı açılmış ve 2022 yılında başvuru alımına devam edilmiştir. Yıl içerisinde 5 başvuru alınmış olup bu başvuruların tümü Panel ve Değerlendirme Kurulu görüşleri doğrultusunda desteklenmeye başlanmıştır. 2021 yılında desteklenmeye başlanan projelerin ise bilimsel ve mali süreçlerinin takibi devam etmektedir.
- Ülkemiz için nadir hastalıklar alanında son derece kritik öneme sahip Spinal Musküler Atrofi (SMA) hastalığına özel olarak tanı kiti ve diğer sağlık teknolojilerinin geliştirilmesi amacıyla sunulan başvurulardan “LAMP Tabanlı Tükürükten SMA Tarama Kiti Geliştirilmesi”, “Spinal Musküler Atrofi (SMA) Hastalığına Yönelik Hızlı Genetik Tarama ve Tanı Kiti Geliştirilmesi” ve “Spinal Musküler Atrofi (SMA) Hastalığına Yönelik Tanı ve Tarama Kiti Geliştirilmesi” başlıklarına sahip 3 ayrı proje desteklenmiştir.
- Yerel ve uluslararası pazarda rekabet edebilecek, ihraç edilebilir SMA hastalığına yönelik geliştirilmiş tanı kitlerinin veya tanıya yönelik yöntemlerin, 09/01/2007 tarihli 26398 sayılı Resmî Gazetede yayınlanan “Vücut Dışında Kullanılan (In Vitro) Tıbbi Tanı Cihazları Yönetmeliği” doğrultusunda performans değerlendirme çalışmalarının yapılması ve ilgili tanı teknolojilerinin ürüne dönüştürülmesi hedefi ile SMA Hastalığının Tanısı Kapsamında Geliştirilmiş Tanı Teknolojilerinin Performans Değerlendirme Çalışmasına Yönelik “Spinal Musküler Atrofi (SMA) Hastalığının Tanısı Kapsamında Geliştirilmiş Tanı Teknolojilerinin Performans Değerlendirme Çalışmasına Yönelik Proje Çağrısı” 15.02.2021 tarihi itibarıyla açılmıştır. Çağrıya toplamda 4 proje başvurusu yapılmış olup projeler kapsamında SMA hastalığına ilişkin sunulan tarama kitlerinin validasyon ve performans değerlendirme çalışmaları yapılmaktadır.
- 2021 yılında açılan Stratejik Sağlık Teknolojilerine Yönelik AR-GE Proje Çağrısı 2022 yılında da başvuru alımına devam etmiş ve bu kapsamda 6 proje daha desteklenmiştir. Bu projeler arasında; ülkemiz için nadir hastalıklar alanında son derece kritik öneme sahip Subakut Sklerozan Panensefalit (SSPE) ve Duchenne Musküler Distrofi (DMD) alanlarında “DeneySEL Subakut Sklerozan Panensefalit (SSPE) Hastalığı Modelinde Graphene Oxide (GO)-Caffeic Acid Phenethyl Ester (CAPE) Hibrit Model Aday İlaç Molekülünün Muhtemel Teröpatik Etkisinin İn Vitro ve İn Vivo Araştırılması” ve “Antiviral CRISPR /Cas7-11 ile SSPE Hastalığına Tedavi Yaklaşımı” başlıklı 2 SSPE projesi, “DMD Hastalığının Tedavisi İçin Kullanılabilecek Eksozom/Lipozom Hibrit Nanopartikül Sistemleri İçine Yüklenecek CRISPR-Cas9 Hedefleyici Taşıyıcı Sistemin Geliştirilmesi” ve “DMD Hastalığına Aktif Hedeflendirilmiş Eksozom-Mrna Transferi: Yeni Nesil İlaç Geliştirme Ve Araştırması” başlıklı 2 DMD projesi ve Dünya Sağlık Örgütünün salgına en yakın hastalıktan biri olarak tanımladığı Kırım Kongo Kanamalı Ateşi hastalığına karşı aşı geliştirilmesini hedefleyen “Kırım Kongo Kanamalı Ateşine (KKKA) Karşı Geliştirilen Bisistronik Adenovirüs Vektör Aşı Adayının Klinik Öncesi Karakterizasyonu” ve “Kırım-Kongo Kanamalı Ateş Hastalığı Virüsüne (KKKHV) Karşı Geliştirilen Adenovektör Temelli Aşı Adayının Farklı Hücre Hatlarında Üretilmesi, Saflaştırılması, Stabilitesi ve Toksikite Çalışmaları” başlıklı 2 ayrı proje yer almaktadır. Bu nadir hastalık alanlarının yanı sıra deprem, yangın, sel gibi doğal afetler veya terör saldırıları nedeniyle yaralanan sivilleri hastanelere ya da belirli noktalardaki sağlık ekiplerine en kısa zamanda etkin bir şekilde ulaştırmayı amaçlayan “Ambulans Motosiklet” başlıklı projede bu çağrı kapsamında desteklenmektedir.
- Üniversiteler, kamu kurum ve kuruluşları veya araştırma enstitüleri/merkezleri tarafından yürütülecek kısa süreli aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti ve benzeri alanlarda projelerin desteklenmesi amacıyla A Grubu Acil AR-GE Proje Çağrısı

açılmıştır. Bu çağrı kapsamında 220 projenin değerlendirmesi yaklaşık 660 Dış Danışmanın görevlendirilmesiyle tamamlanmış olup sonucunda 203 projenin desteklenmesine karar verilmiştir.



- Sağlık alanında özgün bilimsel bilgiler üreten, problemlere çözüm getiren, katma değeri yüksek, ticarileşme potansiyeli taşıyan, ürün geliştirmeyi hedefleyen ve sağlık teknolojileri alanında stratejik öneme sahip AR- GE projelerinin desteklenmesi amacıyla B Grubu AR-GE Proje Çağrısı açılmıştır. Üç ayrı dönemde açılan bu çağrının 1. ve 2. döneminde alınan projelerden 343 tanesinin değerlendirmesi Moderatör (Değerlendirme Kurulu Üyesi) eşliğinde yaklaşık 1209 panelistin katılımı ile 343 ayrı çevrim içi panel toplantısı gerçekleştirilerek tamamlanmış olup 78 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. B Grubu AR-GE Proje Çağrısının 3. döneminde alınan projelerden 136 projenin değerlendirmesi Moderatör (Değerlendirme Kurulu Üyesi) eşliğinde yaklaşık 408 panelistin katılımı ile 136 ayrı çevrim içi panel toplantısı gerçekleştirilmiş olup destek sonucu için işlemler devam etmektedir.
- TÜSEB tarafından açılan çağrılara yönelik proje destekleri hakkında çeşitli kamu kurumları ve üniversiteler ile bilgilendirme toplantıları/seminerleri ve çalıştaylar gerçekleştirilmiştir. Ayrıca yıl içerisinde çeşitli kongre, konferans, çalıştay, seminer, toplantı, fuar, panel vb. etkinliklere katılım sağlanmıştır.
- TEKNOFEST 2022’de Sağlıkta Yapay Zekâ Yarışması kapsamında “Bilgisayarlı Görüyle Abdomen (karın) Bölgesi için Hastalık Tespiti Kategorisi”, “Medikal Teknolojiler Kategorisi”, “Biyoinformatik Alanında Yapay Zekâ Destekli Analiz Metotları Geliştirilmesi Kategorisi” olmak üzere üç farklı kategoride 6 yarışma düzenlenmiştir. Her kategoride alanında uzman hakemler tarafından yarışmacıların sunumları ve projeleri değerlendirilerek ilk üç takım kazanan olarak ilan edilmiştir.
- Sağlık bilim ve teknolojileri alanında yenilikçi, yaygın etkisi olan, katma değeri yüksek, ülkemizin uluslararası alanda rekabet gücünü artıracak çalışmalar kapsamında 2022 TÜSEB Özel Ödülü verilmiştir.
- Sağlık bilimi ve teknolojileri alanında “Üniversitelerin Alan Bazlı Yetkinlik Analiz Raporu” oluşturulmuştur.
- “Türkiye’de ve Dünyada Sağlık Teknoloji Girişimciliği Raporu” oluşturulmuştur.

1.1.1.2. Sağlık Alanında Biyoteknoloji Araştırmaları

- 2022 yılı içerisinde Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi kapsamında TÜSEB Aziz Sancar Araştırma Merkezi (ASAM)’nde Türkiye Ulusal Genom Merkezi (TUGEM) cihaz bileşenlerinin bir kısmının kurulumu tamamlanmış olup bu cihazların eğitimleri ilgili personele verilmiştir.
- TBE araştırmacıları tarafından hazırlanan “TÜSEB Stratejik Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı” kapsamında biyomimetik mRNA taşıyıcı sistemlerin tasarımı ve geliştirilmesi ile KAR T (kimerik antijen reseptörü-T) hücre terapisi alanında kullanımını sağlamayı hedefleyen 28013 numaralı “CD8+ T Hücre Hedefleyici Füzogenik Reseptör Dekore, Anti-EGFR KAR mRNA Taşıyıcı Biyomimetik Virüs Benzeri Parçacıkların Üretimi, Karakterizasyonu ve Akciğer Kanseri Modelinde İmmünoterapi Etkinliğinin Araştırılması” başlıklı proje, 22.11.2022 tarihinde kabul alarak çalışmalarına başlanmıştır.
- TBE araştırmacıları tarafından hazırlanan “TÜSEB B Grubu AR-GE Proje Çağrısı” programı kapsamında 12217 numaralı “Mezotelyoma Hücre Hatlarında Tek Hücre Transkriptom Dizilemesi (scRNAseq) ve CRISPR/Cas9 Yöntemleri Kullanılarak Mezotelyoma İçin Yeni Tedavi Hedeflerinin Araştırılması” başlıklı proje 19.07.2022 tarihinde kabul almıştır.

- “SARS-CoV 2 RT-qPCR Tabanlı Varyant Kapsamlı Test Kiti Panelinin Geliştirilmesi” başlıklı AR-GE projesinin çalışmaları gerçekleştirilerek proje tamamlanmıştır. Proje sonunda SARS-CoV 2 RT-qPCR Tabanlı Varyant Kapsamlı Test Kiti olan Diakit ve Viral Transfer Medyumu (VTM) geliştirilmiştir.
- 11548 numaralı "SARS-CoV-2 Virüsüne Karşı İnaktif Virüs Aşısı ile Rekombinant Aşısı Üretimi için Preklinik Sonrası Proses Geliştirilmesi" başlıklı AR-GE projesi kapsamındaki aşı adaylarının büyük ölçekli üretimi için gereken ölçek büyütme, saflaştırma yöntemlerinin geliştirilmesi ve optimizasyonu için AR-GE çalışmaları gerçekleştirilerek proje tamamlanmıştır.
- 11566 numaralı "COVID-19 Hastalarının Genom Dizilemesi ve Biyoinformatik Teknikler İle Hastalığa Genetik Yatkınlığının ve Klinik Prognoz İle İlişisinin Belirlenmesi" başlıklı proje kapsamında toplamda 386 COVID-19 hastası ile 100 sağlıklı gönüllüden toplanan kan örneklerinden, 300 örneğe ait DNA izolasyonları tamamlanmış olup bu örneklerden yaklaşık 150'sinin kütüphane hazırlığı yapılmıştır ve dizileme reaksiyonları için hazır hale getirilmiştir. 48 örneğin tüm genom dizileme işlemleri gerçekleştirilmiştir. Biyoinformatik analiz platformu kullanılarak tüm genom dizileme işlemleri tamamlanan 6 örneğin bcl-FASTQ dosya çevirimleri (Demultiplexing) yapılmış, bu işlem sonrasında oluşan FASTQ dosyaları da kullanılarak genomik hizalama, varyant calling analizleri yapılarak hastalara ait genomik varyant dosyaları (vcf dosyaları) elde edilmiştir. Ek olarak proje kapsamında AR-GE faaliyetlerinin yürütülmesine yönelik proje personel alımında bulunularak nitelikli insan gücü yetiştirilmesine de katkı sağlanmaktadır.
- “Biyoteknolojik İlaç ve Aşı AR-GE Eğitim Merkezi (BİYAŞAM)” başlıklı proje kapsamında biyoteknolojik ilaçlar ve aşılar için AR-GE faaliyetlerinin gerçekleştirilmesine yönelik merkezin altyapısının tamamlanması için cihaz alımları devam etmekte ve 2022 yılı itibarıyla tamamlanmaya devam eden altyapı ile bu faaliyetlerde yer alacak gerekli teknik donanımlara sahip araştırmacı insan gücünün yetiştirilmesine yönelik faaliyetler devam etmektedir.
- “Biyoteknolojik İlaç ve Aşı AR-GE Eğitim Merkezi (TÜSEB-BİYAŞAM)” eğitimleri kapsamında 2022 yılında 11 eğitim verilmiştir. Bu eğitimler “Teorik Hücre Kültürü”, “Uygulamalı Hücre Kültürü, İlaçta Çözünürlük, Çözünme Hızı ve in-vitro Disolüsyon Çalışmaları”, “Dijital PCR”, “Real-Time PCR”, “Uygulamalı Rekombinant DNA Teknolojisi ve Moleküler Klonlama Eğitimi”dir. 2023 yılında verilecek yeni eğitimler için hazırlık çalışmaları devam etmektedir.
- “Ufuk Avrupa Programı” kapsamında İstanbul Teknik Üniversitesi, Marmara Üniversitesi, Biyomalzemelerde Ortak Araştırma Merkezi-CIC biomaGUNE (İspanya) ve Gelişmiş Malzemeler ve Teknoloji Merkezi-CEZAMAT (Polonya) ile proje ortaklığında HIV hastalığının tedavisine yönelik yeni yaklaşımların araştırılarak etkinliğinin değerlendirilmesi çalışmalarının yürütülmesine yönelik proje hazırlıkları gerçekleştirilmiştir.
- Ulusal ve uluslararası hakemli dergilerde 2 adet bilimsel makale yayınlanmıştır.
- Sağlık Endüstrileri Yönlendirme Komitesi (SEYK) Alt Komitesi'nin talep ettiği bilimsel katkının sağlanmasına yönelik olarak faaliyetler devam etmektedir.
- Ülkemizde Kırım-Kongo Kanamalı Ateşi Aşısı geliştirilmesine yönelik ilgili paydaşlar ile planlama faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
- Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığınca 25 Mayıs Afrika Günü vesilesiyle İstanbul'da düzenlenen ve iki gün süren “Türkiye-Afrika Medya Zirvesi” kapsamında 26 Mayıs 2022 tarihinde gerçekleşen özel oturumda TURKOVAC'ın geliştirilme süreci, özellikleri, üretimi TBE tarafından anlatılarak TURKOVAC sürecinde edinilen “know-how” sayesinde ülkemizin aşı geliştirme alanındaki yetkinlikleri hakkında bilgi verilmiştir.
- Malezya ve Endonezya'da aşı çalışmaları, Genom projesi ve olası ikili iş birlikleri hakkında yetkililerle görüşmeler gerçekleştirilmiştir. TURKOVAC ve Diakit'in teknoloji transferi hakkında süreç devam etmektedir.
- Ülkemizde yer alan biyoteknoloji firmalarına ziyaretler ve toplantılar gerçekleştirilerek, bu alanda ekosisteme katkı sağlamaya yönelik görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Biyoteknolojik ürünlerin geliştirilmesine destek vermek amacıyla ülkemizdeki ilgili paydaşlar (Üniversite Temsilcileri- Üretici Firma Temsilcileri- TİTCK Temsilcileri- Sağlık Bakanlığı Temsilcileri- Klinik Araştırma Şirketleri) ile yıl boyunca koordinasyonu sağlayacak toplantılar ve faaliyetler gerçekleştirilmiştir.
- 17-19 Mart 2022 tarihleri arasında, TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezinde gerçekleşen Expomed Eurasia'da TBE uzmanları tarafından TÜSEB desteği ile geliştirilen ilk yerli COVID-19 aşısı TURKOVAC ile TÜSEB tarafından geliştirilen COVID-19 tanı kiti olan DİAKİT'in geliştirilme süreçleri hakkında ziyaretçilere bilgi verilmiştir.
- 10 Şubat 2022 tarihinde Bursa'da bulunan Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü'ne (TAGEM) ziyarette bulunulmuş ve ülkemizin gıda ve tarım biyoteknolojisine yönelik neler yapılabileceği görüşülmüştür.

Ülkemizde yerli enteral-parenteral ürünlerin üretilmesine yönelik firma ziyaretleri ve toplantılar sonucu durum analizi yapılmıştır.

- Kanser Tedavisinde Moleküler Biyobelirteç Temelli Kişiselleştirilmiş Tıp Fırsatları ve Sorunlar Raporu ve Ulusal Kanser Politikası Yol Haritası Çok Paydaşlı Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
- 26-27 Mart 2022 tarihlerinde TBE ekibinin de katkı verdiği TÜSEB Strateji ve Vizyon Çalıştayı, 2040 projeksiyonu için sağlık alanındaki paydaşlarının katılımı ile gerçekleştirilmiş ve TBE ekibi olarak biyoteknolojik perspektiften olası yenilikler, teknolojiler, sorunlar ve çözümler tartışılarak çalıştay raporuna katkıda bulunulmuştur.
- “14 Mayıs Türk Eczacılık Günü”nde gerçekleştirilen “IUPSAGON 22” Eczacılık Kongresine katılım sağlanmıştır.
- 26-29 Mayıs 2022 tarihinde Bakü, 29-31 Temmuz 2022 tarihinde Ordu, 30 Ağustos-4 Eylül 2022 tarihlerinde Samsun’da düzenlenen TEKNOFEST kapsamında TURKOVAC ve TÜSEB DiaKit ziyaretçilere tanıtılmış, biyoteknolojik gelişmeler hakkında bilgi verilmiş ve çocuklara ve gençlere yönelik “DNA Origami Etkinliği, Doğru El Yıkama Etkinliği, Meyveden DNA İzolasyonu Etkinliği ve Jel Elektroferez Etkinliği” düzenlenmiştir.
- 2022 yılı boyunca Türkiye’dekimevcut altyapıların, yurtdışından yapılabilecek teknoloji transferlerinin ve yerileştirmeye yönelik hamlelerin değerlendirilmesi için yurtiçi ve yurtdışı firmalar ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- BIOPHARMTECH 2022 (ISPE) Sempozyum’a katılım sağlanarak “Aşı ve Biyoteknoloji Çalışmaları” konusunda sunum gerçekleştirilmiştir.
- TÜSEB Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü, ABD Büyükelçiliği’nin Ticaret Müsteşarlığı ile sağlık alanında kurulabilecek olası iş birlikleri hakkında görüşme gerçekleştirilmiştir.
- AR-GE, inovasyon, teknoloji ve girişimcilik etkinliği olan 2022 MMG EURITECH- Avrasya Arge, İnovasyon ve Teknoloji Zirvesi ve Sergisi kapsamında yapılacak paneller için toplantılar gerçekleştirilmiş, 01-03 Haziran 2022 tarihleri arasında Gebze Bilişim Vadisi’nde düzenlenen “TÜSEB Future Health- Sağlık Zirvesi” nde Aşı Üretim, AR-GE ve Teknolojileri / TURKOVAC Örneği Paneli ve Genom Teknolojileri ve Biyoinformatik Paneli’nin moderatörlüğü Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü tarafından gerçekleştirilmiştir.
- Yurtdışı aşı firmaları ile faaliyetler, mevcut aşı teknolojileri ve Türkiye teknoloji transferi başta olmak üzere olası iş birlikleri üzerine toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 11-12 Ekim 2022 tarihlerinde Sağlık Bakanlığı Bilkent Yerleşkesi’nde gerçekleştirilen “TÜSEB Geleceğin Pandemileri Sempozyumu” nun düzenlenmesi ve gerçekleştirilmesine katkı sağlanmıştır.
- 30-31 Ekim 2022 tarihlerinde İstanbul’da gerçekleştirilen Türk Devletleri Teşkilatı 8.Türk Tıp Dünyası Kurultayı ve Tıp Tarihine/Ortak Geçmişe Vefa Ödül Töreni’nin planlanmasına katkı sağlanmış, TBE tarafından ‘Rare Diseases, Genome and Its Future’ başlıklı oturum gerçekleştirilmiş ve oturumda uluslararası katılımcılar ile katılımcı ülkelerin genom ve nadir hastalıklara yönelik politikaları tartışılmış ve fikir alışverişinde bulunulmuştur.
- TBE Bilim Kurulları oluşturulmuş, üyeler ile görüşmeler ve tanışma toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- 13 Aralık 2022 tarihinde gerçekleşen Avrasya Biyoteknoloji Forumunda gerçekleştirilen TÜSEB ve NIH temsilcisinin katıldığı panelde TÜSEB ve Ulusal Genom ve Biyoinformatik projesi hakkında konuşmalar gerçekleştirilmiştir.
- Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı 12. Kalkınma Planı kapsamında oluşturulan ÖİK İlaç Çalışma Grubu toplantısına katkı sağlanmıştır.

1.1.1.3 Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Araştırmaları

- Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü bünyesinde 5 Bilim Kurulu oluşturulmuştur. Bunlar; Halk Sağlığı Bilim Kurulu, Kronik Hastalıklar 1 No’lu Bilim Kurulu (Kardiyoloji, Romatoloji, Göğüs Hastalıkları, Gastroenteroloji ve Hipertansiyon), Kronik Hastalıklar 2 No’lu Bilim Kurulu (Nöroloji, Psikiyatri, Nefroloji, Endokrinoloji ve Metabolizma Hastalıkları), Nadir Hastalıklar Bilim Kurulu ve Bulaşıcı Hastalıklar Bilim Kurulu’dur.
- 6 Ocak 2022 ve 9 Mart 2022 tarihlerinde düzenlenen “Türkiye Diyabet Programı 2022-2026 Güncellenmesi Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.
- 17-18-19 Mart 2022 tarihlerinde TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi’nde gerçekleştirilen “Expomed Eurasia” fuarına stand kurulumu ile katılım sağlamıştır.
- 26-27 Mart 2022 tarihlerinde ilgili kamu kuruluşlarının, akademisyenlerin, özel sektör temsilcilerinin ve STK’ların katılımları ile İstanbul’da gerçekleşen “TÜSEB Strateji ve Vizyon Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır. Çalışma verileri daha sonra dijitalleştirilerek başkanlığa sunulmuştur.

- 1-3 Haziran 2022 tarihleri arasında Kocaeli Gebze Bilişim Vadisi'nde düzenlenen “TÜSEB Future Health – Geleceğin Sağlık Teknolojileri Zirve ve Fuarı”na katılım sağlanmıştır.
- “Sağlık Bakanlığı ve TÜSEB Koordinasyonu’nda Çalışacak COVID-19 Tanı ve Tarama Merkezlerinin Kurulması Projesi”ne ait 4. Ara Rapor (Bilimsel ve Mali Rapor) ve Sonuç Raporu (Bilimsel ve Mali Rapor) hazırlanmıştır.
- 28 Şubat 2022 tarihinde Dünya Nadir Hastalıklar Günü kapsamında Sağlık Bakanlığı tarafından düzenlenen 28 Şubat Nadir Hastalıklar Günü Sempozyumu’na katılım sağlanarak “Nadir Hastalıklar”la ilgili bilgi ve farkındalık düzeylerini artırmak amacıyla rapor hazırlanmıştır.
- Orphanet Veri Portalı’na Türkiye’de kayıtlı olan ve nadir hastalıklar alanında çalışan derneklerden bilgilerini gönderenlerin sisteme kayıtları tamamlanmıştır. Derneklerin çalıştıkları alanlar, ilgilendikleri hastalıklar ve iletişim adreslerinin portalda görünürlüğü sağlanmıştır.

1.1.1.4 Sağlık Hizmetlerinde Kalite ve Akreditasyon Faaliyetleri

- 25 Şubat 2022 tarihinde ISQua tarafından akredite edilen Sağlıkta Akreditasyon Standartları Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri (SAS ADSh) Seti re-akreditasyon çalıştay gerçekleştirilmiştir.
- 22 Nisan 2022 tarihinde görev yapan başta ilgili kurum yöneticileri, kalite yönetim direktörleri ve çalışanları olmak üzere “Uygulayıcılara Yönelik SAS ADSh Seti (v3.0/2022) Revizyon Eğitimi” gerçekleştirilmiştir.
- 23 Mayıs 2022 tarihinde Sağlıkta Akreditasyon Standartları Hemodiyaliz Setinin re-akreditasyon çalıştay gerçekleştirilmiştir.
- 29 Haziran 2022 tarihinde “Uygulayıcılara Yönelik SAS Hemo-Diyaliz Seti (v3.0/2022) Revizyon Eğitimi” gerçekleştirilmiştir.
- TÜSKA tarafından yürütülen çalışmalar sonucunda SAS ADSh Seti (v3.0/2022) ISQua tarafından Ekim 2026 tarihine kadar yeniden akredite edilmiştir.
- Sağlık Bakanlığı tarafından talep edilen sağlık turizmi kapsamında hastane sınıflandırma standart ve kriterleri oluşturulmuştur.
- 03 Ocak 2022 tarihinde Mükemmeliyet Merkezi Komisyonu (MMK) Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Çalışma Grubu sekizinci toplantısı hibrit yöntemle gerçekleştirilmiştir.
- 28 Kasım 2022 tarihinde ulusal ve uluslararası düzeyde Mükemmeliyet Merkezlerinin önemi, Türkiye’de Sağlık Hizmetleri Mükemmeliyet Merkezleri Sisteminin yapılandırılması, TÜSKA Mükemmeliyet Merkezleri programı, Denetim Yönetimi ve Mükemmeliyet Merkezleri Yazılım Sistemi, Uluslararası örnekler ve Mükemmeliyet Merkezleri Kriterleri konularında gerçekleştirilen Mükemmeliyet Merkezleri Denetçi Eğitim Programı tamamlanmıştır.
- 22 Aralık 2022 tarihinde düzenlenen “Nadir Hastalıkların Geleceği Mükemmeliyet Merkezleri Sempozyumu”na katılım sağlanarak “Türkiye Sağlık Hizmetleri Mükemmeliyet Merkezi Programı” tanıtılmıştır.
- 22 Nisan 2022 tarihinde “Sağlıkta Akreditasyon Denetçilerine Yönelik SAS ADSh Seti (v3.0/2022) Revizyon Eğitimi” gerçekleştirilmiştir.
- 18-21 Mayıs 2022 tarihleri arasında “Uluslararası Denetçi Eğitim Programı” gerçekleştirilmiştir.
- 29 Haziran 2022 tarihinde “Sağlıkta Akreditasyon Denetçilerine Yönelik SAS Hemo-Diyaliz Seti (v3.0/2022) Revizyon Eğitimi” gerçekleştirilmiştir.
- 15-16 Eylül 2022 tarihlerinde “Sağlıkta Akreditasyon Denetçisi Kapasite Geliştirme Eğitim Programı” 124 denetçinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.
- ISQua 2022 Brisbane konferansında TÜSKA tarafından hazırlanan poster ve sözlü 8 bildiri sunulmuş olup, ISQua Genel Kurulu, ISQua Ödül Töreni, 2023 Seoul ve 2024 İstanbul ISQua Konferansları için düzenlenecek toplantılara katılım sağlanmıştır.
- 14-17 Aralık 2022 tarihleri arasında Antalya’da düzenlenen 8.Uluslararası Sağlıkta Performans ve Kalite Kongresinde TÜSKA Başkanı başkanlığında gerçekleştirilen “Yeni Dünya ve Sağlıkta Akreditasyonun Geleceği” oturumunda, “Dijital Çağda Akreditasyonun Geleceği: TÜSKA Politika ve Uygulamaları” ve “Türkiye’nin Mükemmeliyet Merkezlerine Doğru” başlıklı sunumlar ile “Pandeminin Kahramanları Sağlık Profesyonelleri: Türk Sağlık Sektöründeki Hastanelerin Çalışan Güvenliği Açısından Değerlendirmesi” adlı sözlü sunum gerçekleştirilmiştir.
- 01 Şubat 2022 tarihinde Akreditasyon Yürütme Kurulu 18. Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 22 Mart 2022 tarihinde TÜSKA ve İzmir Bakırçay Üniversitesi iş birliğiyle “Sağlık Hizmetlerinin Uluslararası Akreditasyonu ve TÜSKA” sempozyumu gerçekleştirilmiştir.

- 22 Mart 2022 tarihinde sağlık kuruluşlarında hasta ve çalışan güvenliğini artırma, kalite iyileştirme ve geliştirmeye yönelik Bursa ilinde bulunan özel bir hastanede değerlendirme toplantısı yapılmıştır.
- 20 Nisan 2022 tarihinde Bosna Hersek Sağlık Hizmetlerinde Kalite ve Akreditasyon Kurumu (AKAZ) ile kalite ve akreditasyon faaliyetleri hakkında bilgilendirme ve değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 28 Nisan 2022 tarihinde TÜSKA Kalite Bilim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 12 Mayıs 2022 tarihinde Akreditasyon Yürütme Kurulu 19. Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 21 Mayıs 2022 tarihinde TÜSKA Uluslararası Akreditasyon Bilim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 03 Haziran 2022 tarihinde, Azerbaycan Cumhuriyeti Sağlık Kurumu Yöneticileri'ne yönelik 'TÜSKA Akreditasyon Programları ve Mükemmeliyet Merkezi Sistemi' hakkında bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 02 Temmuz 2022 tarihinde Bursa ilinde gerçekleştirilen "9. Yalın Hastane Sempozyumu"na katılım sağlanmıştır.
- 6 Temmuz 2022 tarihinde 20. Akreditasyon Yürütme Kurulu Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 28 Temmuz 2022 tarihinde 21. Akreditasyon Yürütme Kurulu Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 8 Eylül 2022 tarihinde 9. TÜSKA Ulusal Akreditasyon Bilim Kurulu toplantısı video konferans yöntemiyle gerçekleştirilmiştir.
- 19 Eylül 2022 tarihinde TÜSKA Kalite Bilim Kurulu toplantısı video konferans yöntemiyle gerçekleştirilmiştir.
- 6 Ekim 2022 tarihinde 22. Akreditasyon Yürütme Kurulu Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 27-29 Ekim 2022 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilen "8th International Nursing Management Conference"da, "Patient Safety on the Axis of Quality and Accreditation" başlıklı sunum gerçekleştirilmiştir.
- 03-05 Kasım 2022 tarihleri arasında, Samsun'da gerçekleştirilen "İkiztepe Sağlık Zirvesi"ne katılım sağlanmıştır.
- 28.10.2022 tarihinde düzenlenen "Beslenme ve Diyetetik Hizmetlerinde Kalite" çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- 16 Kasım 2022 tarihinde 23. Akreditasyon Yürütme Kurulu Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 6 Aralık 2022 tarihinde Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetlerinde Kalite Yönetimi konusunda toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 21 Aralık 2022 tarihinde üç ilin İl Sağlık Müdürlüğü yetkililerinin katılımı ile TÜSKA Ulusal Akreditasyon Bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 12 Ocak 2022 tarihinde Sağlıkta Akreditasyon Standartları-ADSH Seti Görüş Öneri Platformu sağlık alanında çalışan tüm paydaşların kullanımına açılmıştır.
- 09 Mart 2022 tarihinde ISQua tarafından çevrim içi olarak düzenlenen ve Uluslararası Akreditasyon Kuruluşlarının da yer aldığı "Uluslararası Akreditasyon Programları Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- 9-12 Mart 2022 tarihleri arasında, Antalya ilinde gerçekleştirilen "8. Ulusal Hastane ve Kurum Eczacıları Kongresi"ne katılım sağlanmıştır.
- 24 Mart 2022 tarihinde "Sağlıkta Akreditasyon Standartları-Hemodiyaliz Merkezi Seti Görüş Öneri Platformu" sağlık alanında çalışan tüm paydaşların kullanımına açılmıştır.
- SAS Hastane Seti (v3.0/2021) ISQua tarafından Aralık 2025 tarihine kadar yeniden akredite edilmiştir.
- 4 Ekim 2022 tarihi itibarıyla Sağlıkta Akreditasyon Standartları SAS ADSH Seti yeniden akredite edilmiştir.
- Mükemmeliyet Merkezi Komisyonu (MMK) tarafından pilot alan olarak belirlenen Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon alanı için çalışma grubu oluşturulmuş ve "İnme" alt çalışma grubu tarafından alana spesifik kriterlerin belirlenmesi süreci tamamlanmıştır. MMK tarafından onaylanan "İnme ve Omurilik Hasarı-Mükemmeliyet Merkezi Program Rehberi" hazırlanmış olup, Mükemmeliyet Merkezi Denetçi Eğitici Eğitimi gerçekleştirilmiştir. Sağlık Bakanlığı Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü ile ortak yürütülen çalışmaların tamamlanması sonrasında başvurular kabul edilmeye başlanacaktır. Ayrıca TÜSKA Mükemmeliyet Merkezleri Programın da görev alacak denetçilerin yetiştirilmesi amacıyla "Mükemmeliyet Merkezleri Denetçi Eğitim Programı" gerçekleştirilmiştir.
- Akredite olan tesis sayısının artırılması hedefi doğrultusunda TÜSKAnet kurumsal üye sayısının artırılması, yeni akreditasyon programlarının oluşturulması için kullanılacak standart setleri hazırlanması ve standart setlerinin etkin bir şekilde uygulanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Ayrıca akreditasyon programlarında görev alacak TÜSKA denetçilerin yetiştirilmesi ve kapasite artırma eğitimlerinin yürütülmesi çalışmaları yerine getirilmiştir. Türkiye klinik liderlik eğitim programının hazırlanması ve klinik rehberlerin yaygınlaştırılmasına yönelik bilimsel araştırma çalışmaları tamamlanmıştır. 2022 yılı sonunda sekiz sağlık tesisinin TÜSKA akreditasyonu bulunmaktadır. Ayrıca beş sağlık tesisinin akreditasyon süreçleri devam etmektedir.

1.1.1.5. Sağlık Politikaları Araştırmaları

- DSÖ Türkiye Ofisi ve World Health Organization (WHO) The Evidence-informed Policy Network (EVIPNet) iş birliği ile kanıta dayalı politika oluşturma raporu, “Developing and strengthening services to achieve an integrated continuum of long-term care in Türkiye” yayınlanması ile ilgili çalışmalar devam etmiştir.
- "Group of 20 (G20) Global Innovation Hub for Improving Value in Health" Türkiye temsilciliğini üstlenen TÜSPE, Türkiye adına Hub toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- TÜSPE'nin Yönlendirme ve Danışma Kurulu üyesi olduğu G20 Global Innovation Hub for Improving Value in Health 2022 Yıl Sonu Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Sağlık Politikaları Araştırmaları kapsamında Cumhurbaşkanlığı Sağlık ve Gıda Politikaları Kuruluna lojistik, teknik ve bilimsel destek verilmiştir.
- 25-26 Mayıs 2022 tarihlerinde 2022 TÜSEB TÜSPE Uluslararası Sağlık Politikaları Kongresi çevrim içi olarak düzenlenmiştir. Kongre Bildiri Özetleri Kitabı ve Tam Metin Bildiriler Kitabı yayınlanmıştır.
- DSÖ Türkiye Ofisi ve WHO Europe EVIPNet iş birliği ile Türkiye’de uzun süreli bakım hizmetlerinde mevcut durum, sorunlar ve çözüm önerilerini ortaya koymak adına, “Türkiye’de Uzun Süreli Bakım Hizmetlerinin Geliştirilmesi ve Güçlendirilmesi” konulu rapor düzenlenmesi için, TÜSPE Politika Belgesinin hazırlanması çalışmaları devam etmektedir.
- TÜSPE, Sağlık politikaları, halk sağlığı, kronik hastalıklar ve sağlıkla ilgili diğer alanlarda ulusal ve uluslararası kanıt, bilgi ve deneyim paylaşımına katkı sağlayacak çeşitli makaleleri yayınlamıştır.
- Türkiye’deki sağlıkla ilgili başarılı politikaların uluslararası platformlarda paylaşımı ve yeni politikaların oluşturulmasına öncülük etmek amacıyla TÜSPE, 12 Haziran 2018 tarihinde gerçekleşen EVIPNet’in (Evidence-Informed Policy Network) Türkiye temsilciliğini 2022 yılında da devam ettirmiş ve DSÖ-EVIPNet iş birliği ile yeni policy brief hazırlanmasına yönelik çalışmalara başlanmıştır.
- Sağlık politikaları alanında sektör temsilcileri ile yapılabilecek iş birlikleri ve projelerin ele alındığı istişare toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- G20 ülkelerinin katılımı ile kurulmuş olan “Global Innovation Hub for Improving Value in Health” tarafından ülkelerin değere dayalı ödeme modellerindeki pratik deneyimleri ve bunu geleceğe nasıl taşıyacaklarına dair fikirleri tartışmak amacıyla düzenlenen “Değer Bazlı Ödeme Modelleri İnovasyon Laboratuvarı” toplantısına katılım sağlanmıştır.
- SGK Genel Sağlık Sigortası Genel Müdürlüğü ile TÜSPE ortaklığında gerçekleştirilmesi planlanan “İlaçlar İçin Maliyet-Etkililik Analizinin Uygulanması ve Ulusal Maliyet-Etkililik Eşiği Belirlenmesi” projesi kapsamında istişare toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- DSÖ Avrupa EVIPNet Temsilcisi, DSÖ EVIPNet Danışmanı ve Eğitmeni, DSÖ Uzun Dönem Bakım Danışmanı ve TÜSPE çalışma ekibinin katılımıyla çevrim içi olarak teknik çalışma toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantı kapsamında “Türkiye’de Uzun Süreli Bakım Hizmetlerinin Geliştirilmesi ve Güçlendirilmesi” başlıklı politika belgesinin geliştirilmesine ilişkin geri bildirimler ve teknik destek alınmıştır.
- İstanbul’da gerçekleştirilen Türk Devletleri Teşkilatı 8.Türk Tıp Dünyası Kurultayı ve Vefa Ödül Töreni kapsamında TÜSPE tarafından, alanında yetkin ulusal ve uluslararası temsilcilerin katılımıyla “Sürdürülebilir Küresel Tedarik İş Birliği Modellerine Katkı Sunma” başlıklı çalıştay gerçekleştirilmiştir.

1.1.1.6. Kanser Araştırmaları

- 20.04.2022 tarihinde, bilim kurullarına bağlı alt çalışma gruplarının oluşturulması, ilaç sanayi ile entegre yürütülen klinik çalışmaların yapılması, kanser tanı, izlem ve sonuç programlarının güncel bir yazılım sistemi oluşturularak düzenlenmesi gündemiyle Klinik Onkoloji ve Klinik Araştırmalar Bilim Kurulu toplantısı çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.
- 27 Nisan 2022 tarihinde kanser kayıtlılığının iyileştirilmesi, klinik ile temel bilimler arasında iş birliği olanakları yaratılarak multidisipliner bir kanser araştırma ekosisteminin oluşturulması, kansere yönelik bilinçlendirmeyi artıracak sosyal etkinlikler yapılması, yerli multiomik veri setlerinin oluşturularak biyoinformatik çalışmalarda kullanılarak ülkemiz popülasyonuna dair tanı kiti, biyobelirteç ve ilaç geliştirilmesi, bilim kurullarının hızlıca kurulması gündemiyle Temel Onkoloji, Kanser Genetiği ve Kanser Moleküler Biyolojisi AR-GE Bilim Kurulu toplantısı çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.

- 6 Nisan 2022 tarihinde Ulusal Kanser Haftası kapsamında TÜSEB ve Sağlık Bakanlığı iş birliği ile “Ulusal Kanser Haftası Sempozyumu” çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.
- 01-02 Haziran tarihinde Gebze Bilişim Vadisinde düzenlenen TÜSEB Future Health - Geleceğin Sağlık Teknolojileri Zirve ve Fuarı kapsamında, Kanser araştırmalarında ve klinik uygulamalarda güncel durum ve gelecekte öne çıkması düşünülen konu başlıkları gündemiyle “Kanser Araştırmalarında Gelecek Öngörüsü” paneli gerçekleştirilmiştir.
- TEKNOFEST kapsamında düzenlenen Sağlıkta Yapay Zekâ Yarışmasında Analiz Metodları Geliştirme Kategorisinde hakemlik yapılmıştır.
- Mesane Kanseri Tedavisinde Kişisel Tıp Yaklaşımı: Genomik/Transkriptomik Analizler ve Tümör Modelleme Projesi kapsamında, 9 Eylül 2022 tarihinde Araştırma taslağının oluşturulması ve 15 Eylül 2022 tarihinde Araştırma metodunun şekillendirilmesi, etik kurul form içeriğinin oluşturulması gündemiyle yüzyüze ve çevrim içi olarak toplantılar gerçekleştirilmiştir.
- 12 Ekim 2022 tarihinde düzenlenen “TÜSEB Geleceğin Pandemileri Sempozyumu” kapsamında, toplumun pandemiden az hasarla çıkmasını sağlamak adına, geleceğin pandemilerinde yol bulmayı kolaylaştırmak için ele alınabilecek önemli noktaların tartışılması ve sorunların tespit edilmesi gündemiyle “Pandemilerde Az Bilinenler ile Yol Bulma” temalı oturum gerçekleştirilmiştir.
- 30-31 Ekim 2022 tarihinde İstanbul’da düzenlenen Türk Devletleri Teşkilatı 8.Türk Tıp Dünyası Kurultayı kapsamında, 30 Ekim 2022 tarihinde “Kanser Teşhis ve Tedavilerinde Güncel Yaklaşımlar” ve “Laboratuvardan Kliniğe Kanser Araştırmaları” ana temalarıyla iki oturum şeklinde Kanser Çalıştayı gerçekleştirilmiştir.
- 2 Kasım 2022 tarihinde “Ufuk 2020’de Türkiye Faz-II” Teknik Destek Projesi’nin Ufuk Avrupa Araştırma Altyapıları (Research Infrastructures) Çağrılarını temalı seminere çevrim içi katılım sağlanmıştır.
- Ulusal kanser misyon merkezlerinin kurulmasını amaçlayan Ufuk Avrupa Programı Kanser Misyonu kapsamında TKE’nin “Establishing of Cancer Mission Hubs: Networks and Synergies- ECHOS” projesi Avrupa Komisyonu tarafından kabul edilmiştir.
- TKE’nin OECD (Avrupa Kanseri Enstitüleri Birliği) üyeliği için OECD genel müdürü ile görüşme sağlanmıştır.
- 13 Aralık 2022 tarihinde Avrasya Biyoteknoloji Forumu kapsamında, “Ulusal Biyoteknoloji Ekosistemlerini Güvenle Geliştirmek” konusu ile çevrim içi katılım sağlanmıştır.

1.1.1.7. Sağlık Alanında Aşı Araştırmaları

- Türkiye Klinik Araştırma ekosisteminin sorun ve ihtiyaçlarını belirlemeye yönelik Klinik Araştırma Çalıştayı, 13 Aralık 2022 tarihinde 120 kişinin katılımıyla gerçekleşmiştir.
- TURKOVAC koşullu ruhsat başvurusunun yapılması ve koşullu ruhsat sonrası takvim gerekliliklerinin yerine getirilmesi çalışmaları yürütülmüştür.
- Aşı, immünizasyon ve bulaşıcı hastalıklara yönelik olarak ulusal ve uluslararası bilimsel kongre, sempozyum, çalıştay ve bilimsel faaliyetlere katılım sağlanmıştır.
- 5-6 Şubat 2022 tarihlerinde TAE çalışanları ve alanda çalışan klinisyenlerin katılımıyla “Aşı Klinik Araştırmalar Temel Eğitimi-1”, çevrim içi olarak gerçekleşmiştir.
- 24-26 Haziran 2022 tarihleri arasında TÜSEB çalışanlarının, çocuk enfeksiyon hastalıkları ve iç hastalıkları alanlarında çalışan klinik araştırmacıların katılımıyla “Aşı Klinik Araştırmalar Temel Eğitimi-2”, Sağlık Bakanlığı İzmir İl Sağlık Müdürlüğü Eğitim Tesisleri’nde gerçekleştirilmiştir.
- 2 Mart 2022 tarihinde TAE ve TBE tarafından geniş bir grubun katılımıyla, TAE’nin misyonlarından biri olan aşı teknolojilerinin ve her düzeyde yetişmiş insan gücünün geliştirilmesi ile birlikte kalite süreçlerinin iyileştirilmesi amacıyla “KPA13 Kalite Analizleri Eğitim Toplantısı ve Aşı için ELISA Tekniklerinin Geliştirilmesi Eğitimi” çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.
- TİTCK tarafından yayınlanan Biyoyararlanım/Biyoeşdeğerlik Çalışmalarının Denetimleri İçin Tetikleyiciler Hakkında Kılavuz 01 Mart 2022 tarihinde, Rutin ve/veya “Belirli Bir Sebep” Denetimlerle İlgili Tetikleyicilerin ve Denetimlerin Kapsamının Tanımlanması Hakkında Kılavuz 04 Mart 2022 tarihinde ve Saha Koordinatörlerinin Görevleri ile İlgili Mevzuat hakkında 03 Ekim 2022 tarihinde kurum içi inceleme ve değerlendirme toplantıları yapılmıştır.
- 08 Kasım 2022 tarihinde hizmet içi eğitim kapsamında “Klinik Araştırmalarda Araştırmacı” sunumu yapılmıştır.
- 18 Mayıs 2022 tarihinde “Klinik Araştırmalarda Sigorta Süreçleri Eğitimi”, 29 Haziran 2022 tarihinde “Klinik Araştırmalarda Destekleyici Eğitimi”, 25 Ağustos 2022 tarihinde “Klinik Araştırmalarda Araştırma Bütçe Formu

Eğitimi", 20 Eylül 2022 tarihinde "Klinik Araştırmalarda Bütçelendirme Eğitimi", 26 Eylül 2022 tarihinde "Klinik Araştırmalarda Sigorta Eğitimi" TAE ve TÜSEB personelinden oluşan bir grubun katılımıyla çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.

- 12-16 Ekim 2022 tarihleri arasında Aşı Öncüleri için 4. Aşı Kursu'na katılım sağlanmıştır. Bu kursta "Olası Difteri Vakası Yönetimi ve Olası Kızamık Vakası Yönetimi" başlıklı grup çalışmaları ve sunumu yapılmıştır.
- 13 Aralık 2022 tarihinde ilgili derneklerin, araştırmacıların, klinik araştırma merkez ekiplerinin katılımıyla "Klinik Araştırmalarda Mevcut Durum ve Öneri Çalıştayı" Ankara'da gerçekleştirilmiştir.
- TURKOVAC aşısı uygulaması sonrasında 12 il sağlık müdürlüklerinden bildirimi yapılan Aşı Sonrası İstenmeyen Etki (ASİE) verilerinin temizliği çalışması yapılmıştır.
- 29.11.2022 tarihinde "Assessment of Participant-Reported Adverse Events Following the Two Doses of Inactivated SARS Cov-2 Vaccine Through Telephone Survey in Türkiye." ve "Self-Reported Allergic Adverse Events Following Inactivated SARS-Cov-2 Vaccine Among General and High-Risk Population." isimli makaleler için 33. Avrupa Klinik Mikrobiyoloji ve Enfeksiyon Hastalıkları Kongresi'ne poster sunumu başvurusunda bulunulmuştur.
- 14.12.2022 tarihinde "Türkiye'de Difteri Hastalığının Tarihsel Epidemiyolojisi" isimli makale, çevrim içi olarak yayınlanmıştır.
- TÜSEB destek ve koordinasyonunda, Erciyes Üniversitesi İş birliği ile geliştirilen Türkiye'nin tek ve dünyanın dokuz COVID-19 aşısından biri olan TURKOVAC'ın, 41 Merkezde ve 28 şehirde 1000'den fazla araştırmacıyla başarıyla yürütülen Faz 1, Faz 2, Faz 2B ve Faz 3 Klinik çalışmalarına ilişkin sonuçlar yayınlanmıştır.
- TURKOVAC'ın koruyuculuğu, immün yanıtları, zamana bağlı etkileri vb. sonuçlarına ilişkin detaylı bilimsel verileri içeren yayınlara ait bilgiler aşağıda verilmiştir.
 - Faz 1 ve Faz 2 sonuçlarını içeren "Safety and immunogenicity of an inactivated whole virion SARS-CoV-2 vaccine, TURKOVAC, in healthy adults: interim results from randomised, double-blind, placebo-controlled phase 1 and 2 trials" başlıklı yayın "Vaccine" dergisinde yayınlanmıştır.
 - Faz 2b (booster doz) sonuçlarını içeren "Safety and immunogenicity of inactive vaccines as booster doses for COVID-19 in Turkey: A randomized trial" başlıklı makale "Human Vaccines & Immunotherapeutics" adlı dergide yayınlanmıştır.
 - Faz 3 sonuçlarını içeren "Efficacy, Immunogenicity, and Safety of the Two-Dose Schedules of TURKOVAC versus CoronaVac in Healthy Subjects: A Randomized, Observer-Blinded, Non-Inferiority Phase III Trial" başlıklı yayın "Vaccines" dergisinde yayınlanmıştır.
- Subakut Sklerozan Panensefalit (SSPE) Değerlendirme Kurulu üyesi olarak TAE Başkanı görev almıştır.
- "Osmanlı İmparatorluğu ve Cumhuriyet Döneminde Aşı ve Bulaşıcı Hastalıklar Tarihi ve Kaynak Dokümanlarının Oluşturulması Projesi" başvurusu ve hazırlık çalışmaları yapılmıştır.
- 18 Şubat 2022 tarihinde aşı portalı ve web sayfası oluşturulması amacıyla Sağlık Bakanlığı Sağlık Geliştirilmesi Genel Müdürlüğü ile toplantı yapılmış olup, aşı ve bağışıklama konularıyla ilgili hazırlanan metinler paylaşılmıştır.
- TAE web sayfası ana başlıkları gözden geçirilmiş ve değişiklikler yapılmıştır.
- TAE'de Aşı Kütüphanesi kurulmasına yönelik Türkiye'de aşılama çalışmalarına ilişkin her türlü yayın, bilgi ve belgenin temini için ilgili kamu kurumlarıyla görüşmeler yapılmıştır.
- Sağlık Bakanlığı HSGM ve Dünya Sağlık Örgütü'nün destekleriyle yetişmiş insan gücü kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla Türkiye'de aşılama hizmet sunumunda görev alan hekimlere ve sağlık çalışanlarına yönelik "Aşı ve Bağışıklama Eğitimi" düzenlenmesi planlanmıştır. Eğitim programı içerisinde yer alacak konu başlıkları konusunda HSGM ile mutabakata varılmıştır.
- 07 Şubat 2022 tarihinde HSGM ve DSÖ Türkiye temsilcisi ile Aşı ve Bağışıklama Eğitimi kapsamında göçmenlerle ilgili yapılabilecekler görüşülmüştür.
- 09 Şubat 2022 tarihinde DSÖ Türkiye temsilcisi ve Halk Sağlığı Genel Müdürlüğü Genel Müdür Yardımcısı, Aşı ile Önlenebilir Hastalıklar Daire Başkanlığının katılımları ile toplantı yapılmıştır. Toplantıda HSGM ve TÜSEB arasında protokol hazırlığı yapılması, GBP Genelgesi'nin yayınlanması, Program Geliştirme Komisyonunda yer almak üzere isimlerin belirlenmesi, Immunization in Practices'in çevirisinin yaptırılması konularında karar alınmıştır.
- Eğitim programı içeriğinde yer alan Türkiye'de Aşılamanın Tarihçesi ve Aşıyla Önlenebilir Hastalık Programları başlığı altında yer alan difteri kontrol programı ve Aşı ile Önlenebilir Hastalıklar ve Aşılar Hakkında Genel Bilgiler başlığı

altında yer alan difteri konularında örnek metin oluşturulması amacıyla çalışma yapılmıştır. Difteri Epidemiyolojisi, Difteri Kontrol Programı yazılmıştır.

- 18 Nisan 2022 tarihinde DSÖ Türkiye Ofisi ile İmmunization in Practices rehberinin yayın haklarının talebi için toplantı yapılmış ve rehberin yayın haklarının talebi için çevrim içi form doldurulmuştur.
- DSÖ iş birliğiyle aşı ve immünizasyon prensiplerine yönelik kaynak oluşturulması; “*İmmunization in Practices rehberinin Bir Bağışıklama Seansının Yönetilmesi*” gözden geçirilmiş, “Difteri” bölümünün taslak metni tamamlanmıştır.
- 21 Nisan 2022 tarihinde HSGM tarafından hazırlanan Aşı Protokolüne ilişkin TAE tarafından oluşturulan görüş, Başkanlık Makamına sunulmuş ve Başkanlık Makamı tarafından imzalanan Aşı Protokolü onaylanmak üzere HSGM’ye teslim edilmiştir.
- 25 Ağustos 2022 tarihinde TÜSKA personeli ile toplantı yapılmış; Aşı ve Bağışıklama Eğitimi ile Klinik Araştırma Eğitimi konularında hazırlık çalışmalarının birlikte yürütülmesi kararlaştırılmıştır.
- 24 Mart Dünya Tüberküloz Günü, 25 Nisan Dünya Sıtma Günü, 24-30 Nisan Dünya Aşı Haftası, 28 Temmuz Dünya Hepatit Günü, 28 Eylül Dünya Kuduz Günü, 24 Ekim Dünya Polio Günü, 12 Kasım Dünya Pnömoni Günü basın bildirileri hazırlanmış ve TÜSEB ve TAE web sayfasında yayınlanmıştır.
- Türkiye’nin aşı ve bulaşıcı hastalıklar tarihi konusunda araştırma yapılması ve yayın hazırlanması konusunda çalışmalar yürütülmüştür.
- 23 Kasım 2022 tarihinde Milli Kütüphane Kitap Koleksiyonu Şube Müdürlüğü ile Yazma ve Nadir Eserler Bölümü çalışanları ile görüşülerek aşı, bulaşıcı hastalıklar, tıp, karantina, hıfzıssıhha konularına ilişkin kaynak temininin yöntemi konusunda bilgi alınmıştır.
- Halk eğitimi çalışmaları kapsamında; “Çocuklar İçin El Yıkama Kitabı” taslak metinleri oluşturulmuştur.
- 07 Temmuz 2022 tarihinde, 6-17 yaş grubuna yönelik hazırlanacak olan Aşı ve Bağışıklama kitabının taslak metinleri üzerinde çalışılmıştır.
- 23 Kasım 2022 tarihinde Diş Sağlığı Çalışma Grubunun ilk toplantısı gerçekleşmiştir. Çeşitli üniversitelerin akademik ve uzman çalışanların katılımıyla “Çocuk Ağız ve Diş Sağlığına Dair Planlanacak Aktivite, Eğitim ve Eğitim Materyallerinin Oluşturulması” başlığıyla çalışmalar yürütülmektedir.
- 23 Kasım 2022 tarihinde Ergen Sağlığı Çalışma Grubunun ilk toplantısı gerçekleşmiştir. İlgili kurum ve kuruluşların akademik çalışanların katılımıyla “Ergen Sağlığına Yönelik Olarak Aktivite, Eğitim ve Eğitim Materyallerinin Oluşturulması” başlığıyla çalışmalar yürütülmektedir.
- 30 Kasım 2022 tarihinde HIV/AIDS Çalışma Grubunun ilk toplantısı gerçekleşmiştir. Sağlık Bakanlığından akademik ve uzman çalışanların katılımıyla “HIV/AIDS Güncel Durum Değerlendirilmesi, Anneden Çocuğa Geçiş ve Ergen Risk Azaltımına Yönelik Yapılacaklar İçin Yol Haritası Çıkarılması” başlığıyla çalışmalar yürütülmektedir.
- 07 Aralık 2022 tarihinde Gebelerde Aşı Farkındalığının Geliştirilmesi Çalışma Grubunun ilk toplantısı gerçekleşmiştir. İlgili kurum ve kuruluşlardan akademik ve uzman çalışanların toplantılara katılımıyla “Gebelerde Aşı Farkındalığının Geliştirilmesi, Aşı Uygulama Pratiğinin Artırılmasına Yönelik Yakın Dönem Önerilerinin Oluşturulması Konusunda Neler Yapılmalı?” konusunda çalışmalara devam edilmektedir.

1.1.1.8. Sağlık Alanında Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Araştırmaları

- Dijital Patoloji Projesi kapsamında Hekimler ve yapay zekâ alanında çalışan araştırmacıları bir araya getirerek disiplinler arası bir çalışma kültürünü genişletmek isteyen TÜYZE, derin öğrenme yöntemlerini kullanarak melanom histopatolojik görüntülerinden mitoz içeren hücreleri tespit edebilecek ve tümör evrelemesini otomatik olarak gerçekleştirebilecek bilgisayar destekli tanı sistemi geliştirmek hedefiyle patoloji uzmanları ile mühendislerden oluşan bir ekip tarafından proje başlatılmıştır.
- Taşınabilir Nefes Analiz Cihazı Projesi kapsamında Robotik ve Yapay Zekâ Laboratuvarında insan nefesindeki bileşenlerden hastalık tespiti yapabilen akıllı analiz cihazı üretimine ilişkin çalışmalar yürütülmektedir. Yaklaşık 6 aydır üzerinde çalışılan projede amaç, insan nefesinde bulunan hidrojen, oksijen, karbondioksit, karbonmonoksit, ozon, metan, etanol, azot, keton, amonyak ve bütan gazlarının dağılımının, nefes sıcaklığının ve nem değerlerinin ölçülerek çeşitli hastalıkların teşhisinde hekimlerimize destek olabilecek bir analiz cihazı geliştirmektir. Bunun yanında keton ve amonyak ölçümü ile kişilerin beslenme alışkanlıklarına ilişkin çıkarımların yapılması da hedeflenmektedir. Projede

ölçümlerin yapılması için gerekli olan cihaz üretilmiş olup, ölçümlerin iyileştirilmesi üzerine çalışmalar devam etmektedir.

- 14-17 Aralık 2022 tarihleri arasında Sağlık Bakanlığı tarafından Antalya’da düzenlenen sekizinci “Uluslararası Sağlıkta Performans ve Kalite Kongresi”nde, TÜYE Başkanı “Sağlıkta Yapay Zekâ: Sonsuzluk ve Ötesine” temalı panelde, “Gelecekte Sağlık ve Yapay Zekâ” başlıklı konuşma gerçekleştirmiştir.
- 10 – 12 Kasım 2022 tarihleri arasında Antalya’da düzenlenen HIMSS + Eurasia Sağlık Bilişimi ve Teknolojileri Konferansı ve Fuarında, TÜYE Başkanı “Büyük Sağlık Verilerinin Anonimizasyonu” başlıklı panelde konuşma gerçekleştirmiştir.
- 3-5 Kasım 2022 tarihleri arasında Samsun’da gerçekleştirilen İkiztepe Sağlık Zirvesi’nde “Sağlıkta İnovasyon ve Teknoloji” başlıklı konferansta TÜYE Başkanı “Sağlık Hizmetlerinde Yapay Zekâ” başlıklı sunumu gerçekleştirmiştir.
- 31 Ekim 2022 tarihinde Sağlık Veri Organizasyonu Bilim Kurulu ile Yapay Zekâ Bilim Kurulu ilk toplantıları İstanbul’da gerçekleştirilmiştir. Toplantıda sağlık verisine ve sağlık alanında yürütülen yapay zekâ destekli çalışmalara ilişkin faaliyetler değerlendirilmiş, TÜYE tarafından 2023 yılında belirlenmesi gereken kısa, orta ve uzun vadeli genel stratejiler ve yapılması planlanan eylemler/çalışmalar ele alınmıştır.
- Türk Devletleri Teşkilatı 8.Türk Tıp Dünyası Kurultayı kapsamında gerçekleştirilen bilimsel toplantılarda TÜYE “Sağlıkta Dijital Dönüşüm ve Yapay Zekâ” konulu oturumunu düzenlemiştir. Türkiye, Azerbaycan, Kazakistan, Kırgızistan ve Özbekistan Sağlık Bakanlığı temsilcilerinin ve akademisyenlerin yer aldığı toplantılar bilimsel konuşmalar ve panel olmak üzere iki oturum olarak gerçekleştirilmiştir. Konuşmaların ardından ülke temsilcileri ve akademisyenlerin katıldığı panelde Türkiye Cumhuriyetleri arasında Sağlıkta Dijital Dönüşüm ve Yapay Zekâ konularında kurulabilecek iş birlikleri ele alınmıştır.
- COVID-19 pandemisi sürecinde kazanılan tecrübe ile gelecekte ortaya çıkabilecek pandemiler için ülkemizin yol haritasının belirlenmesi, kapsamlı değerlendirmelerin yapılması, koordinasyonun sağlanması ve stratejilerin belirlenmesi amacıyla düzenlenen Sağlık Bakanlığı Bilkent Yerleşkesi toplantı salonunda gerçekleştirilmiştir.
- 11-12 Ekim 2022 tarihlerinde düzenlenen “TÜSEB Geleceğin Pandemileri Sempozyumu”nda TÜYE tarafından “Pandemilerde Yapay Zekânın Rolü” başlıklı oturum düzenlenmiştir. İlgili oturumda; Sağlık Sisteminin Yönetiminde Dijital Çözümler, Olanaklar, Sınırlılıklar, Yapay Zekâ Perspektifinden Bilgi Sistemlerine Bakış, Pandeminin Sosyal Hayata Etkileri ve Yapay Zekâ Çözümleri, Hastalığın Tespiti ve Evde Hareket Analizi İçin Yapay Zekâ Çözümleri konularında alanında uzman isimler tarafından sunumlar gerçekleştirilmiştir.
- 06 Ekim 2022 tarihinde Bilişim Vadisinde gerçekleştirilen Kamu Bilgi ve İletişim Teknolojileri Konferansı’na TÜYE Başkanı kamu temsilcisi olarak katılım sağlanmış olup, "Kamu Kurumlarında Dijital Dönüşümü Yönetmek; Daha Akıllı Bir Topluma, Ekonomiye, Şehre ve Ülkeye Doğru" başlıklı panelde konuşmacı olarak yer almıştır.
- 2021 TEKNOFEST kapsamında TÜSEB-TÜYE tarafından Türkiye’de ilk defa düzenlenen “Sağlıkta Yapay Zekâ Yarışması”, 2022 yılında da TEKNOFEST Karadeniz kapsamında 3 ayrı kategoride toplamda 6 yarışma ile düzenlenmiştir. 29-31 Temmuz 2022 tarihlerinde Ordu’da düzenlenen TEKNOFEST 2022 kapsamında, TÜSEB’in yürütücülüğünde, Sağlık Bakanlığı Sağlık Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü’nün desteğiyle “Bilgisayarlı Görüyle Abdomen (Karın) Bölgesi için Hastalık Tespiti”, “Medikal Teknolojiler” ve “Biyoinformatik Alanında Yapay Zekâ Destekli Analiz Metotları Geliştirilmesi” olmak üzere 3 ana kategoride düzenlenen 6 yarışmaya Ortaöğretim ve Yükseköğretim düzeyinden 100’ü aşkın yarışmacı katılmıştır. Her kategoride alanında uzman hakemler tarafından yarışmacıların sunumları ve projeleri değerlendirilerek, yarışma sonuçları 30 Ağustos-4 Eylül 2022 tarihlerinde Samsun’da düzenlenen ana festival ödül töreninde açıklanmıştır.
- TEKNOFEST Karadeniz kapsamında ziyaretçilere, Sanal Gerçeklik Teknolojisi ile İnsan Anatomisini İnceleme, DNA Analizi Yapma, Virüsleri Yen oyunu gibi TÜSEB’in stant alanında gün boyu devam eden birçok etkinlikle bilim ve teknolojiyi deneyimleme fırsatı sunulmuştur.
- Samsun’da düzenlenen ana festivalde TÜYE Başkanı ve akademisyenleri “Yapay Zekâ ile Tıbbi Görüntü Analizi ve Karar Destek Sistemleri”, “Robotik Rehabilitasyon ve Mühendislik Boyutları” ve “Tıp Eğitiminde Sanal Gerçeklik” başlıklı sunumlar gerçekleştirmiştir.
- 24-25 Haziran 2022 tarihleri arasında İstanbul’da düzenlenen Dijitalist 2022 Kongresi’nde “Doktorlar ve Yapay Zekâ Mühendisleri Buluşuyor” başlıklı oturuma TÜYE Başkanı konuşmacı olarak katılım sağlamıştır.
- 04-05 Haziran 2022 tarihleri arasında çevrim içi olarak düzenlenen Ulusal Dijital Sağlık ve İnovasyon Sempozyumu’nda “Sağlık Çalışmalarında Yapay Zekâ” ve “Kardiyolojide Makine Öğrenmesi Çözümleri” başlıklı

oturumlara TÜYZE Başkanı moderatör/başkanlık yapmıştır. Ayrıca TÜYZE organizatörlüğünde sempozyumun düzenleyicisiyle ortak oturum gerçekleştirilmiştir.

- 11-13 Mayıs 2022 tarihleri arasında çevrim içi olarak “Sağlıkta Yapay Zekâ ve Robotik Teknolojiler” ana teması ile düzenlenen Uluslararası Sağlıkta Yapay Zekâ Kongresine katılım sağlanmıştır. Kongre kapsamında TÜSEB tarafından, sağlık ekosisteminin önemli bir parçası haline gelen yapay zekâ ile ilgili iki oturum düzenlenmiştir. İlk oturumda “Yapay Zekâ Tabanlı Rehabilitasyon Teknolojileri ve TÜSEB’in Rolü”, “Rehabilitasyon Robotlarında Yapay Zekâ Kullanımı ve Geleceği” sunumları, ikinci oturumda ise “Yapay Zekâ Tıbbi Görüntülemenin Geleceğini Nasıl Şekillendiriyor?”, “EMG Kontrollü Protezlerde Yapay Zekâ Uygulamaları”, “Klinik Biyoenformatik ve Kansere” sunumları gerçekleştirilmiştir.
- Tıp fakültelerindeki bazı süreçlerin yapay zekâ (YZ) modelleri ile ele alınabilmesi için disiplinler arası iş birliklerine ihtiyaç duyulmasından hareketle, TÜYZE tarafından “Sağlıkta Yapay Zekâ Seminerleri” gerçekleştirilmeye başlanmıştır.
- İsveç Büyükelçiliğinde gerçekleştirilen “İsveç Sağlık Hizmetleri Resepsiyonu”na, TÜSEB’i temsil etmek üzere TÜYZE Başkanı ve TÜSKA Başkan Vekili katılım sağlamış olup, kaliteli sağlık hizmet sunumu için sağlıkta dijitalleşme, geleceğin hastaneleri ve ülkeler arası iş birlikleri hakkında görüşmeler gerçekleştirmiştir.
- 29-30 Ocak tarihlerinde çevrim içi olarak düzenlenen Ulusal Sağlıkta Yapay Zekâ Öğrenci Kongresinde TÜYZE Başkanı “Kamu Perspektifinden Türkiye’de Sağlıkta Yapay Zekâ” başlıklı oturumda sağlık verilerinin izlenmesi ve bilgiye dönüştürülmesini ve TÜSEB tarafından düzenlenen Sağlıkta Yapay Zekâ Yarışması detaylarına ilişkin bilgiler sunmuştur.

1.2. Yönetim ve Destek Programı

1.2.1. Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler

1.2.1.1. Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler

- “Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi” kapsamında Başkanlığımızın Ankara Aziz Sancar Araştırma Merkezinde bilişim alt yapısının kurulması için 2022 yılında çalışmalar başlatılmış olup 2023 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.
- Başkanlığımız bilişim hizmetlerinin Metro İnternet hattında yaşanacak herhangi bir olumsuzluk karşısında kesintiye uğramaması için radyolink yedeklilik sağlanmıştır.
- Kurumsal mail hizmetimizin güvenliğini sağlamak için de 2 (iki) adet mail güvenlik cihazı, 1 (bir) adet ağ trafiği analiz yazılımı ve ikili doğrulama sistemi konumlandırılmıştır.
- Ankara Aziz Sancar Araştırma Merkezinde de firewall ve Wi-Fi cihazlarının etkin kullanılması ve birbiriyle haberleşmesi için 5 (beş) adet switch konumlandırılmıştır.
- İstanbul Koşuyolu yerleşkesinde 15 (onbeş) adet, Ankara Aziz Sancar Araştırma Merkezinde 20 (yirmi) adet kablosuz (Wi-Fi) erişim noktası cihazı konumlandırılmıştır.
- İstanbul Koşuyolu Yerleşkesi ve Ankara Aziz Sancar Araştırma Merkezinin yer aldığı yerleşkenin 7/24 izlenebilmesi için kameralar konumlandırılmıştır.
- Bilgi sistemleri alt yapısına yönelik iyileştirme ve geliştirme talepleri hızlıca çözüme kavuşturulmuştur.
- TÜSEB Kurumsal Web Sitesi 2022 yılı içerisinde yeniden tasarlanıp geliştirilmiştir. Ayrıca, web sitemizin İngilizce versiyonu devreye alınmıştır.
- TÜSKAnet ile ilgili; TÜSKAnet bünyesinde hizmet veren Hastane, ADŞH, Laboratuvar modüllerinin iyileştirme ve güncelleştirme çalışmaları devam etmiştir. Ayrıca, mevcut modüllere ek olarak diyaliz modülü geliştirilerek devreye alınmıştır.

1.2.1.2. Genel Destek Hizmetleri

- Türkiye Ulusal Genom ve Biyoinformatik Merkezi (TUGEM) ve Biyoteknolojik İlaç ve Aşı AR-GE Eğitim Merkezi (BİYAŞAM) projelerinin yürütüldüğü TÜSEB Aziz Sancar Araştırma Merkezinin AR-GE altyapısının güçlendirilmesi amacıyla cihaz alımları gerçekleştirilmiştir.



- 2022 yılında Devlet Malzeme Ofisi aracılığıyla 6, Açık İhale Usulü ile 3, Pazarlık Usulü (Madde 21/a/f) / E-ihale ile 18, doğrudan temin yöntemiyle 240 adet mal ve hizmet alımı ile yapım işi gerçekleştirilmiştir.
- Taşınır Mal Yönetmeliği kapsamında iş ve işlemlerin takibi yapılmıştır.
- Başkanlığımız bünyesinde yürütülen dahili projelerin, TEKNOFEST 2022'nin ve birimler tarafından talep edilen mal ve hizmet alımları ile yapım işlerinin satın alma süreçleri yürütülmüştür.
- Başkanlığımıza ait 3 adet resmi aracın ve 3 adet hizmet satın alma yoluyla temin edilen aracın akaryakıtları taşıt tanıma sistemi ile alınmakta olup, alınan akaryakıtların araç bazında kontrolleri gerçekleştirilmiştir.
- Temizlik ve güvenlik hizmetlerinin aksamadan yürümesini sağlayacak şekilde koordinasyon ve planlamalar yapılmıştır.
- Başkanlığımızın "Sivil Savunma Planı" ve "Yangınlara Karşı Korunma Planı" çalışmaları devam etmiştir.
- Gelen ve giden evrak kontrolü, dağıtımı, arşivlenmesi faaliyetleri, gizlilik dereceli evrakların dağıtımı yapılmıştır.
- İş sağlığı ve güvenliği kapsamında planlanan çalışmalar sürdürülmüştür.
- Satın alma ya da bağış yolu ile edinilen taşınırın giriş kayıtları ve tüketilen ilk madde ve malzemelerin çıkış kayıtları yapılmıştır. Yılsonu itibarıyla envanterimizde kayıtlı taşınırın sayımı yapılarak taşınır yönetim hesabı hazırlanmıştır.
- Personel performans değerlendirme ve terfi iş ve işlemleri yapılmıştır.
- 2022 yılı içerisinde personelin yıllık ücretli izin, hastalık izni, mazeret izni vb. iş ve işlemleri yapılmıştır. 1 personelin ücretsiz izne ayrılış iş ve işlemleri ile 3 personelin kısmi zamanlı çalışma iş ve işlemleri yapılmıştır.
- 15 adet Hizmetli, 25 adet Koruma ve Güvenlik Görevlisinin atama, sözleşme ve başlayış işlemleri; 70 personelin geçici görevlendirmenin tamamlanması, sözleşmenin feshi, istifa vb. nedenlerle ayrılış işlemleri; 66 personelin kurumlar arası geçici görevlendirme iş ve işlemleri yapılmıştır.
- 2023 yılı Hizmet İçi Eğitim planı tamamlanarak 16 adet hizmet içi eğitim yapılmıştır.
- 2022 yılında, Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri, Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler ve diğer gelirlerden 190.189.855,30 TL bütçe geliri tahsil edilmiştir.
- 2022 yılında, gelirlerin ve alacakların tahsili, giderlerin hak sahiplerine ödenmesi, emanet işlemlerinin yapılması ve diğer mali işlemlerin kayıt altına alınması ve raporlanması gibi muhasebe hizmetleri, muhasebe yetkilisinin sorumluluğunda ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütülmüştür. Her mali işlemin mevzuatında öngörülen belgeler ekinde muhasebeleştirilmesi sağlanmıştır. 2022 yılında mali işlemlerin muhasebeleştirilmesi için toplam 3825 muhasebe kaydı yapılmıştır.

- Harcama birimlerince düzenlenen ödeme emri belgesi ve ekleri, ödeme aşamasından önce; yetkililerin imzasının tam olması, ödemeye ilişkin ilgili mevzuatta sayılan belgelerin eksiksiz olması, hak sahibinin kimlik bilgilerinin doğru olması, maddi hata bulunup bulunmaması gibi yönlerden kontrol edilerek ödeme öncesi kontrol işlemleri gerçekleştirilmiş tespit edilen hata, noksan vb. var ise yasal süresi içerisinde iade edilerek düzeltilmesi sağlandıktan sonra kayıt altına alınmış ve banka aracılığıyla gönderme emri ile hak sahiplerine ödenmesi sağlanmıştır.
- Emanet hesap niteliğindeki SGK Devlet Primi Giderleri, vergiler, taşınır kayıt yetkililerinden kesilen kefalet aidatları ile başka birimler adına izlenen icra, nafaka ve kişilerden kesilen BES kesintilerinin “süresinde” ilgili hesaplara aktarılması sağlanmıştır. Muhtasar ve Prim Hizmet Beyannamesi uygun beyan dönemlerinde bildirilmiş ve ödemeler gerçekleştirilmiştir.
- İhale kapsamında olan dosyaların takibi için taahhüt dosyaları açılmıştır. Teminat mektuplarının alındı belgesi ile takibi gerçekleştirilmiştir. Süresi dolan teminat mektuplarının takibi yapıp ilgisine iadesinin gerçekleşmesi için harcama birimine bildirim yapılmıştır. İlgili harcama birimi tarafından yazılı olarak iadesi talep edilen teminat mektuplarının iadesi gerçekleştirilmiştir.
- 2022 yılında verilen avans ve kredilerde gerekli kontroller yapılarak muhasebe işlemleri yerine getirilmiştir. 2022 yılı içerisinde verilen avans ve kredilerin tamamı Ön Ödeme Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmelikte belirlenen kanuni süreler içerisinde mahsup edilmiştir.
- Başkanlığımız tarafından yürütülen dahili projelerin Tek Hazine Kurumlar Ödeme Hesabı açılması ile ilgili izin süreçleri yürütülmüştür.
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan Taşınır Mal Yönetim Hesabı Cetveli verilerinin muhasebe kayıtları ile uyumu kontrol edilerek konsolide edilmiş ve Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.
- Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinin 313’üncü ve 327’nci maddelerine istinaden ilgili mali tablolar kamuoyunu bilgilendirmek üzere elektronik ortamda yayınlanarak ilgili mercilere gönderilmiştir.
- Yıl içerisinde harcama birimleri tarafından muhasebe birimine gönderilen tüketilen ilk madde ve malzemelerin ilgili muhasebe kayıtları yapılmıştır.
- Envanter kayıtları Başkanlığımıza ait olan demirbaş malzemelerinden ilgili kamu idarelerine devredilenlerin muhasebe kayıtları yapılmıştır.
- Mali tablo ve belgeler dönem başında, aylık ve dönem sonu olarak Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.
- 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Tebliği (Sıra No: 1) belirtilen usul ve esaslara göre ve harcama birimlerinden gelen teklifler doğrultusunda Ayrıntılı Finansman Programı hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiş, vize edilen AFP’ye uygun olarak ödenek gönderme işlemleri takip edilmiştir. 2022 mali yılında Başkanlığımız bünyesinde 10 tane harcama birimi için, 104 tane ödenek gönderme belgesi ve icmali ile 20 tane tenkis belgesi ve icmali düzenlenmiştir.
- Harcama birimlerinin talebi üzerine, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 2022 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde, Başkanlığımızca yetki dahilinde aktarma işlemleri yapılmış, ayrıca Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına ödenek aktarma talepleri iletilmiştir. Yıl içerisinde gerçekleştirilen ödenek aktarmaları aşağıda yer almaktadır;

Tablo 26: Ödenek Aktarma Tablosu

Bütçe Tertibi	Düşülen	Eklenen
98.900.9006.1337-0080.0004-02-03.03.10	5.000,00	
98.900.9006.1337-0080.0004-02-03.03.20		5.000,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-01.03.10	20.000,00	
98.900.9006.1337-0080.0004-02-01.03.20		20.000,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-03.02	30.000,00	
98.900.9006.1337-0080.0004-02-03.03.10		30.000,00
98.900.9007.1338-0080.0004-02-06.07	10.000,00	
54.221.682.20390-0080.0013-02-06.01		10.000,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-03.02	670.000,00	
54.221.688.1334-0080.0013-02-03.03.10		670.000,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-03.03.10	6.500,00	
98.900.9006.1337-0080.0004-02-03.03.20		6.500,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-01.03.10	12.100,00	
98.900.9006.1337-0080.0004-02-01.03.20		12.100,00

Bütçe Tertibi	Düşülen	Eklenen
98.900.9006.1337-0080.0004-02-03.02	30.000,00	
98.900.9006.1337-0080.0004-02-03.03.10		30.000,00
98.900.9007.16542-0080.0004-02-06.07	800.000,00	
98.900.9007.16542-0080.0004-02-06.01		800.000,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-01.03.10	86.000,00	
98.900.9006.1337-0080.0004-02-01.03.20		86.000,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-03.02	6.100,00	
54.221.684.1330-0080.0033-02-03.03.10		6.100,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-03.02	14.000,00	
54.221.684.1330-0080.0033-02-03.03.10		14.000,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-01.03.10	2.981.000,00	
54.221.684.1330-0080.0033-02-01.01		156.000,00
54.221.688.1334-0080.0013-02-01.01		1.298.000,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-01.01		1.527.000,00
Toplam	4.670.700,00	4.670.700,00

• Yıl içerisinde yapılan likit karşılığı ödenek eklemeler aşağıda yer almaktadır;

Tablo 27: Ödenek Ekleme Tablosu

Bütçe Tertibi	Ödenek Ekleme İşlemleri
98.901.9012.1343-0080.0004-02-05.06	14.700,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-03.04.30	10.000,00
98.901.9012.1343-0080.0004-02-05.06	262.000,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-03.04.30	60.000,00
54.221.682.20390-0080.0013-02-06.01	50.000.000,00
54.221.682.20390-0080.0013-02-06.01	28.000.000,00
54.221.682.20390-0080.0013-02-06.03	2.000.000,00
54.221.681.1327-0080.0030-02-01.01	405
54.221.682.1328-0080.0031-02-01.01	19.440,00
54.221.683.1329-0080.0032-02-01.01	12.150,00
54.221.684.1330-0080.0033-02-01.01	16.605,00
54.221.685.1331-0080.0034-02-01.01	405
54.221.686.10943-0080.0035-02-01.01	405
54.221.687.1333-0080.0036-02-01.01	9.720,00
54.221.688.1334-0080.0013-02-01.01	247.050,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-01.01	661.365,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-01.03.10	11.080.800,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-01.03.30	1.104.030,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-01.03.40	9.315,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-01.03.50	581.580,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-01.04	1.215,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-02.01	289.980,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-02.03	1.967.490,00
98.900.9006.1337-0080.0023-02-01.01	5.670,00
Toplam	96.354.325,00

- Başkanlığımız 2021 Mali Yılı Kesin Hesap Raporu, mevzuat hükümleri çerçevesinde düzenlenerek ilgili kamu idarelerine gönderilmiştir.
- Onbirinci Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, Orta Vadeli Program, bütçe çağrısı ve eki Bütçe Hazırlama Rehberi ile Yatırım Genelgesi ve eki Yatırım Programı Hazırlama Rehberinde belirtilen genel ilkeler, standartlar, hesaplama yöntemleri, bunlara ilişkin olarak kullanılacak cetveller, tablolar, diğer bilgi ve açıklamalar doğrultusunda Başkanlığımız 2023-2025 yılı bütçe teklifi hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir.
- Başkanlık Makam Olur'una istinaden oluşturulan İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu üyelerinin katılımı ile hazırlanan ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu üyelerinin görüşleri neticesinde, üst yönetici tarafından onaylanan TÜSEB 2022-2023 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çerçevesinde yürütülen bazı faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

KOS.1 "Etik Değerler ve Dürüstlük: Personel davranışlarını belirleyen kuralların personel tarafından bilinmesi sağlanmalıdır." standardı için;

KOS 1.1 “İç kontrol sistemi ve işleyişi yönetici ve personel tarafından sahiplenilmeli ve desteklenmelidir.” genel şartı için,

KOS 1.1.1 “Her yıl Yönetim Kararlılık Beyanı yayımlanması”

KOS 1.1.2 “Risk Yönetimi ve İç Kontrol alanlarında Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden farkındalık eğitimlerinin alınması”

KOS 1.1.3 “Başkanlığımız web sitesinde İç Kontrol sekmesinin güncel tutulması”

KOS 1.3 “KOS 1.3 Etik kurallar bilinmeli ve tüm faaliyetlerde bu kurallara uyulmalıdır.” genel şartı için,

KOS 1.3.1 “KOS 1.3.1 Etik kuralların Başkanlığımız web sitesinde yayımlanması”

KOS 1.4 “Faaliyetlerde dürüstlük, saydamlık ve hesap verebilirlik sağlanmalıdır.” genel şartı için,

KOS 1.4.1 “Birim Faaliyet Raporları esas alınarak hazırlanan İdare Faaliyet Raporunun, Performans Programının, Mali Duyuruların ve İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının her yıl web sitemizde yayımlanması”

KOS 1.5 “İdarenin personeline ve hizmet verilenlere adil ve eşit davranılmalıdır.” genel şartı için,

KOS 1.5.1 “Başkanlığımızda çalışan personelin memnuniyetinin gizliliğe dayalı olarak yapılacak bir anket ile tespit edilmesi ve sonuçlarının bir rapora bağlanması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; Yönetim Kararlılık Beyanı yayımlanarak birimlere duyurulmuştur. Risk yönetimi ve iç kontrol süreçleri ile ilgili yıl içerisinde tüm birimlerin katılımı ile toplantılar gerçekleştirilmiştir. Başkanlığımız web sitesinde İç Kontrol sekmesine; “İç Kontrolün Amacı”, “İç Kontrol Sistemi Düzenlemeleri”, “Kamu İç Kontrol Standartları”, “İç Kontrolde Rol ve Sorumluluklar”, “İç Kontrol Güvence Beyanı”, “İç Kontrolde İzleme ve Değerlendirme”, “İç Kontrol Süreçlerinde Dış Denetim”, “İç Kontrolde Önyargılar”, “İç Kontrol Sisteminin Faydaları”, “2022-2023 Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı”, “2021 İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu”, “Kamu İç Kontrol Rehberi”, “TÜSEB Organizasyon Rehberi”, “TÜSEB İç Kontrol El Kitabı”, “TÜSEB İç Kontrol Broşürü”, “TÜSEB Hassas Görev Broşürü” başlıkları oluşturularak ilgili dokümanlar eklenmiştir.

KOS.2 “Misyon, organizasyon yapısı ve görevler: İdarelerin misyonu ile birimlerin ve personelin görev tanımları yazılı olarak belirlenmeli, personele duyurulmalı ve idarede uygun bir organizasyon yapısı oluşturulmalıdır.” standartı için;

KOS 2.4 “İdarenin ve birimlerinin teşkilat şeması olmalı ve buna bağlı olarak fonksiyonel görev dağılımı belirlenmelidir.” genel şartı için,

KOS 2.4.1 “Teşkilat şeması olmayan birimlerin tespit edilerek teşkilat şemasının oluşturulması”

KOS 2.5 “İdarenin ve birimlerinin organizasyon yapısı, temel yetki ve sorumluluk dağılımı, hesap verebilirlik ve uygun raporlama ilişkisini gösterecek şekilde olmalıdır.” genel şartı için,

KOS 2.5.1 “Başkanlığımız birimlerinin organizasyon yapısı, temel yetki ve sorumluluk dağılımlarının güncel tutulması”

KOS 2.6 “İdarenin yöneticileri, faaliyetlerin yürütülmesinde hassas görevlere ilişkin prosedürleri belirlemeli ve personele duyurmalıdır.” genel şartı için,

KOS 2.6.1 “Hassas Görev Belirleme Broşürünün hazırlanması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; “Hassas Görev Belirleme Broşürü” hazırlanarak Başkanlığımız web sitesinde yayımlanmıştır.

KOS.3 “Personelin yeterliliği ve performansı: İdareler, personelin yeterliliği ve görevleri arasındaki uyumu sağlamalı, performansın değerlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik önlemler almalıdır” standartı için;

KOS 3.1 “İnsan kaynakları yönetimi, idarenin amaç ve hedeflerinin gerçekleşmesini sağlamaya yönelik olmalıdır.” genel şartı için,

KOS 3.1.1 “Stratejik Planda yer alan amaç ve hedefler doğrultusunda norm kadroların birimlere dağılımının yapılması”

KOS 3.2 “İdarenin yönetici ve personeli görevlerini etkin ve etkili bir şekilde yürütebilecek bilgi, deneyim ve yeteneğe sahip olmalıdır.” genel şartı için,

KOS 3.2.1 “Görevlerin etkin ve etkili bir şekilde yürütülmesi, personelin bilgi ve deneyiminin artırılması için hazırlanan hizmet içi eğitimlere katılımın sağlanması”

KOS 3.4 “Personelin işe alınması ile görevinde ilerleme ve yükselmesinde liyakat ilkesine uyulmalı ve bireysel performansı göz önünde bulundurulmalıdır.” genel şartı için,

KOS 3.4.1 “Görevde yükselme/unvan değişikliği ile ilgili mevzuat çalışmalarının yapılması”

KOS 3.5 “Her görev için gerekli eğitim ihtiyacı belirlenmeli, bu ihtiyacı giderecek eğitim faaliyetleri her yıl planlanarak yürütülmeli ve gerektiğinde güncellenmelidir.” genel şartı için,

KOS 3.5.1 “Birimler tarafından eğitim ihtiyaç analizinin yapılarak, Yıllık Eğitim Planının hazırlanması”

KOS 3.6 “Personelin yeterliliği ve performansı bağlı olduğu yöneticisi tarafından en az yılda bir kez değerlendirilmeli ve değerlendirme sonuçları personel ile görüşülmelidir.” genel şartı için,

KOS 3.6.1 “Her yıl sonunda personelin yeterliliğinin ve performansının bağlı olduğu yöneticisi tarafından değerlendirilmesi”

KOS 3.8 “Personel istihdamı, yer değiştirme, üst görevlere atanma, eğitim, performans değerlendirmesi, özlük hakları gibi insan kaynakları yönetimine ilişkin önemli hususlar yazılı olarak belirlenmiş olmalı ve personele duyurulmalıdır.” genel şartı için,

KOS 3.8.1 Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İnsan Kaynakları Yönetmeliğinin revize edilerek, yayımlanması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; TÜSEB 2022 yılında; “İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi”, “EBYS”, “Kamu Etiği ve Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri”, “Protokol Kuralları Eğitimi”, “Resmi Yazışma Kuralları”, “Dosyalama Usulleri”, “Kişisel Gelişim İletişim Eğitimi”, “Bilgi Güvenliği Farkındalık Eğitimi”, “Stratejik Plan, Faaliyet Raporları”, “Üst Politika Belgeleri Takibi”, “Mali Mevzuat Eğitimi”, “İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Eğitimi”, “Sivil Savunma ve Yangın Eğitimi”, “TÜSEB Proje Destek Mevzuatı Eğitimi” ile “TÜSEB Organizasyon Şeması ve Birimlerin Görevleri”, “4857 Sayılı İş Kanunu’na Göre Personelin Ödev ve Sorumlulukları”, Çalışma Düzeni ve Çalışma Saatleri”, “Özlük Hakları Eğitimi” hizmet içi eğitimleri personelin katılımı ile tamamlanmıştır. 16 Kasım 2022’de Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İnsan Kaynakları Yönetmeliği yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

KOS.4 “Yetki Devri: İdarelerde yetkiler ve yetki devrinin sınırları açıkça belirlenmeli ve yazılı olarak bildirilmelidir. Devredilen yetkinin önemi ve riski dikkate alınarak yetki devri yapılmalıdır.” standartı için;

KOS 4.2 “Yetki devirleri, üst yönetici tarafından belirlenen esaslar çerçevesinde devredilen yetkinin sınırlarını gösterecek şekilde yazılı olarak belirlenmeli ve ilgililere bildirilmelidir.” genel şartı için,

KOS 4.2.1 “TÜSEB İmza Yetkileri Yönergesinin güncellenmesi”

KOS 4.5 “Yetki devredilen personel, yetkinin kullanımına ilişkin olarak belli dönemlerde yetki devredene bilgi vermeli, yetki devreden ise bu bilgiyi aramalıdır.” genel şartı için,

KOS 4.5.1 “Yetki devrine ilişkin hazırlanacak standart form ile yetki kullanan kişinin, yetki devredene bilgi vermesi” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; yetki devrine ilişkin standart form taslağı oluşturulmuş olup, çalışmalar devam etmektedir.

RDS5 “Planlama ve Programlama: İdareler, faaliyetlerini, amaç, hedef ve göstergelerini ve bunları gerçekleştirmek için ihtiyaç duydukları kaynakları içeren plan ve programlarını oluşturmalı ve duyurmalı, faaliyetlerinin plan ve programlara uygunluğunu sağlamalıdır.” standartı için;

RDS 5.2 “İdareler, yürütecekleri program, faaliyet ve projeleri ile bunların kaynak ihtiyacını, performans hedef ve göstergelerini içeren performans programı hazırlamalıdır.” genel şartı için,

RDS 5.2.1 “Her yıl Performans Programının hazırlanması”

RDS 5.3 “İdareler, bütçelerini stratejik planlarına ve performans programlarına uygun olarak hazırlamalıdır.” genel şartı için,

RDS 5.3.1 “Bütçe hazırlık çalışmalarının Stratejik Plan ve Performans Programlarına uygun olarak yapılması”

RDS 5.4 “Yöneticiler, faaliyetlerin ilgili mevzuat, stratejik plan ve performans programıyla belirlenen amaç ve hedeflere uygunluğunu sağlamalıdır.” genel şartı için,

RDS 5.4.1 “İdare ve Birim Faaliyet Raporlarının hazırlanması” eylemleri belirlenmiştir.

RDS6 “Risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesi: İdareler, sistemli bir şekilde analizler yaparak amaç ve hedeflerinin gerçekleşmesini engelleyebilecek iç ve dış riskleri tanımlayarak değerlendirmeli ve alınacak önlemleri belirlemelidir.” standartı için;

RDS 6.1 “İdareler, her yıl sistemli bir şekilde amaç ve hedeflerine yönelik riskleri belirlemelidir.” genel şartı için,

RDS 6.1.1 “Amaç ve hedeflere yönelik risklerin güncellenmesi”

RDS 6.2 “Risklerin gerçekleşme olasılığı ve muhtemel etkileri yılda en az bir kez analiz edilmelidir.” genel şartı için,

RDS 6.2.1 “Etki olasılık analizi yapılarak, Risk Haritasının güncellenmesi” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standartta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; SGDB koordinasyonunda, birimlerden “Risk Belirleme ve Kontrol Faaliyetleri Formu”, “Risk Envanteri Formu” ve “Risk Haritasını” güncellemeleri istenmiş, çalışmayı ilk kez gerçekleştiren birimlere eğitim verilmiştir.

KFS11 “Faaliyetlerin sürekliliği: İdareler, faaliyetlerin sürekliliğini sağlamaya yönelik gerekli önlemleri almalıdır.” standardı için;

KFS 11.1 “Personel yetersizliği, geçici veya sürekli olarak görevden ayrılma, yeni bilgi sistemlerine geçiş, yöntem veya mevzuat değişiklikleri ile olağanüstü durumlar gibi faaliyetlerin sürekliliğini etkileyen nedenlere karşı gerekli önlemler alınmalıdır.” genel şartı için,

KFS 11.1.1 “Personel yetersizliği olan birimlerin insan kaynağı ihtiyacını yeniden analiz ederek, birimler arası görevlendirme, kurumlar arası görevlendirme ya da açıktan personel istihdam yöntemi ile yetersizliği gidermesi”

KFS 11.3 “Görevinden ayrılan personelin, iş veya işlemlerinin durumunu ve gerekli belgeleri de içeren bir rapor hazırlaması ve bu raporu görevlendirilen personele vermesi yönetici tarafından sağlanmalıdır.” genel şartı için,

KFS 11.3.3 “Hazırlanacak standart bir rapor örneği ile işten ayrılan personelin iş veya işlemlerinin durumunu ve gerekli belgeleri de içeren raporu doldurması ve teslim etmesinin sağlanması”

KFS 12.3 “İdareler bilişim yönetişimini sağlayacak mekanizmalar geliştirmelidir.” genel şartı için,

KFS 12.3.1 “Bilişim yönetişiminin, standartlara uygun şekilde oluşturulmasının sağlanması” eylemleri belirlenmiştir.

BİS14 “Raporlama: İdarenin amaç, hedef, gösterge ve faaliyetleri ile sonuçları, saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda raporlanmalıdır.” standardı için;

BİS 14.1 “İdareler her yıl amaçları, hedefleri, stratejileri, varlıkları, yükümlülükleri ve performans programlarını kamuoyuna açıklamalıdır.” genel şartı için,

BİS 14.1.1 “Performans Programının hazırlanarak kamuoyuna açıklanması”

BİS 14.2 “İdareler, bütçelerinin ilk altı aylık uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini kamuoyuna açıklamalıdır.” genel şartı için,

BİS 14.2.1 “Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporunun hazırlanarak kamuoyuna açıklanması”

BİS 14.3 “Faaliyet sonuçları ve değerlendirmeler idare faaliyet raporunda gösterilmeli ve duyurulmalıdır.” genel şartı için,

BİS 14.3.1 “İdare Faaliyet Raporunun hazırlanarak kamuoyuna açıklanması” eylemleri belirlenmiştir.

BİS15 “Kayıt ve dosyalama sistemi: İdareler, gelen ve giden her türlü evrak dahil iş ve işlemlerin kaydedildiği, sınıflandırıldığı ve dosyalandığı kapsamlı ve güncel bir sisteme sahip olmalıdır.” standardı için,

BİS 15.4 “Kayıt ve dosyalama sistemi belirlenmiş standartlara uygun olmalıdır.” genel şartı için,

BİS 15.4.1 “Yazışma ve dosyalama sırasında standart dosya planının kullanımına dair eğitimlerin yapılmasına devam edilmesi”

BİS 16.1 “Hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların bildirim yöntemleri belirlenmeli ve duyurulmalıdır.” genel şartı için,

BİS 16.1.1 “İlgili mevzuat çerçevesinde personel bilgilendirme eğitiminin ve toplantılarının yapılması” eylemleri belirlenmiştir.

- 2022 yılında Başkanlığımızca ön mali kontrol faaliyetleri, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde hazırlanarak 15.03.2018 tarihinde uygulamaya konulan “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Ön Mali Kontrol Yönergesi” doğrultusunda yürütülmektedir.
- Buna göre; taahhüt evrakı ve sözleşme tasarılarından tutarı mal ve hizmet alımları için 1.000.000,00 TL, yapım işleri için 3.000.000,00 TL ve üzeri tutarlarda olan taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları ön mali kontrole tabi tutulmuştur. Resmî Gazete’de 14 Aralık 2022 tarihinde yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslarda Değişiklik Yapılmasına Dair Usul ve Esaslar ile bu tutarlar mal ve hizmet alımları için 5.000.000,00 TL, yapım işleri için 15.000.000,00 TL olarak güncellenmiştir. 2022 yılında mali hizmetler birimince toplam 10 (on) işlem dosyası (ihale ve doğrudan temin) ön mali kontrole tabi tutulmuştur.
- Stratejik plan değerlendirmesi her hedef için ayrı ayrı yapılması gerektiğinden hedef kartlarında yer alan her bir performans göstergesinin de ayrı ayrı gerçekleşme oranları sorumlu harcama birimlerimizce hesaplanmış ve hedeflere ilişkin gerçekleşme değerleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca konsolide edilerek 2022 yılı Stratejik Plan izlem süreçleri yürütülmüştür.

- Stratejik Planın uygulamaya konulmasıyla birlikte hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının izleme ve değerlendirmesi yapılarak 2019 ve 2020 yılları için izleme ve değerlendirme raporları düzenlenmiş, 2021 ve 2022 yılları için ise izleme ve değerlendirme sonuçları ilgili yılın İdare Faaliyet Raporunda düzenlenmiştir.
- Başkanlığımızın 1 no'lu Stratejik Plan Genelgesi ile 2024-2028 dönemini kapsayacak olan stratejik plan hazırlık çalışmalarına başlanmıştır. Genelge ile Stratejik Plan çalışmalarının üst düzeyde yönlendirilmesini sağlamak, stratejik planlama sürecinin ana aşamalarını ve çıktılarını kontrol etmek ve planlama sürecine aktif katılımı sağlamak üzere Strateji Geliştirme Kurulu oluşturulmuştur. Ayrıca ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda Başkanlığımız 2024-2028 Stratejik Planının hazırlık çalışmalarında görev almak üzere Stratejik Planlama Ekibi oluşturulmuştur.
- Stratejik Plan hazırlama süreci ile ilgili olarak, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesi ve bu madde hükmü çerçevesinde, 22.04.2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları İle Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'in "Stratejik planın hazırlanması" başlıklı 8'inci maddesi kapsamında, TÜSEB 2024-2028 dönemi Stratejik Planının hazırlık çalışmaları yürütülmektedir.
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporları esas alınarak Başkanlığımız 2021 yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmış, ilgili Kamu İdarelerine gönderilmiş ve web sitesinde yayımlanmıştır. Ayrıca, 2022 yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlık süreçleri yürütülmüştür.
- 2022 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında Başkanlığımızın sorumlu ya da iş birliği içerisinde olduğu 13 adet tedbire ilişkin yürütülen faaliyetler kapsamında yıl içinde 4 adet izleme gerçekleştirilmiştir. Başkanlığımızın ilişkili olduğu tedbirlerin birçoğu Onbirinci Kalkınma Planında öncelikli sektörler arasında yer alan ilaç ve tıbbi cihaz sektörüne ait tedbirlerdir.
- 01/01/2022 – 30/06/2022 tarihlerini kapsayan Cumhurbaşkanlığı 6. 180 Günlük İcraat Programında Başkanlığımıza ait 1 adet proje, 01/07/2022 – 31/12/2022 tarihlerini kapsayan Cumhurbaşkanlığı 7. 180 Günlük İcraat Programında ise Başkanlığımıza ait 3 adet proje yer almıştır. Bu İcraat Programları doğrultusunda yıl içinde izlemeler gerçekleştirilmiştir.
- Sağlık Bakanlığı 2019-2023 Stratejik Planının güncelleme çalışmaları kapsamında Başkanlığımız görev ve sorumluluğunda bulunan performans göstergeleri/eylemler/alteylemlere yönelik güncelleme çalışmaları yürütülmüştür.
- 2023 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı hazırlık çalışmaları kapsamında On Birinci Kalkınma Planında Başkanlığımızın görev ve sorumluluk alanlarına giren konularla ilgili eylem teklifleri hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına iletilmiştir.
- TEKNOFEST Karadeniz, TEKNOFEST Azerbaycan, BIOEXPO 2022, Expomed Eurasia, Gençlik Bilişim Festivali, PharmAnkara III, 2. İslam İş birliği Teşkilatı Ulusal İlaç ve Aşı Düzenleyici Kurumları Toplantısı etkinliklerinde katılımcı/paydaş olarak TÜSEB'in faaliyetleri ve destekleri hakkında bilgilendirmelerin yapılabilmesi için stand kurulumu ve etkinlik organizasyon süreçleri yürütülmüştür.
- Başkanlığımız ev sahipliğinde; TÜSEB Strateji ve Vizyon Çalıştayı, EURITECH-MMG Avrasya AR-GE, İnovasyon & Teknoloji Zirvesi ve Sergisi kapsamında düzenlenen TÜSEB Future Health – Geleceğin Sağlık Teknolojileri Zirvesi, TÜSEB Geleceğin Pandemileri Sempozyumu etkinliklerinde TÜSEB'in faaliyetleri ve destekleri hakkında bilgilendirmelerin yapılabilmesi için stand kurulumu ve etkinlik organizasyon süreçleri yürütülmüştür.
- AZMEDICA Türkiye Azerbaycan Sağlık İş Forumuna Başkanlığımızı temsilen katılımın sağlanmasına ilişkin koordinasyon süreçleri yürütülmüştür.
- 2022 yılında yurtdışında düzenlenen etkinliklerde Başkanlığımızı temsil etmek üzere katılım sağlayacak olan personelin yurtdışı görevlendirme süreçleriyle ilgili iş ve işlemleri yürütülmüş, görevin tamamlanmasının ardından "Yurt Dışı Görev Sonuç Raporu" hazırlıkları koordine edilmiştir.

1.2.1.3. Diğer Destek Hizmetleri

- Başkanlığımız personelinin maaş, yolluk vb. giderleri ile SGK pirim giderlerinin ödemesi her ay düzenli olarak yapılmıştır.
- Elektrik, su, telefon, mal, hizmet ve yapım işlerine ait hak ediş ödemelerinin tahakkuk süreçleri yürütülmüştür.
- Mevzuat çalışmaları çerçevesinde; Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsünün Yapılanması ve Faaliyetlerinin Yürütülmesine Dair Yönetmelik, Türkiye Aşı Enstitüsünün Yapılanması ve Faaliyetlerinin Yürütülmesine Dair Yönetmelik, Türkiye

Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsünün Yapılanması ve Faaliyetlerinin Yürütülmesine Dair Yönetmelik, Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Ödül Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik, Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İnsan Kaynakları Yönetmeliği, Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkında Yönetmelik, Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsünün Yapılanması ve Faaliyetlerinin Yürütülmesine Dair Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik yürürlüğe konulmuş ve web sayfamızda yayımlanmıştır.

- Muhakemat çalışmaları kapsamında; cevap dilekçeleri, bilirkişi raporuna beyan dilekçeleri, beyan dilekçesi, istinafa başvuru dilekçeleri, istinafa cevap ve katılma yoluyla istinafa başvuru dilekçeleri başta olmak üzere dilekçeler hazırlanmış, duruşmalara katılım gerçekleştirilmiş ve gönderilen müzekkerelere cevap verilmiştir.
- Müşavirlik Hizmetleri ve Sözleşmelerin Hazırlanması çalışmaları kapsamında;
 - Başkanlığımız birimlerinden gelen sorulara yönelik yazılı hukuki mütalaalar hazırlanmıştır.
 - Diğer kurumlardan talep edilen görüşlere yönelik Başkanlığımız adına yanıtlar oluşturulmuştur.
 - Ulusal ve uluslararası kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile imzalanacak protokoller/sözleşmeler hakkında revize çalışması yapılmış ve gerekli durumlarda görüşler hazırlanmıştır.
 - Başkanlığımız Arabuluculuk Komisyonu sekreteryaya işlemleri yürütülmüş ve arabuluculuk başvurusuna ilişkin gerekli işlemler yürütülmüştür.
 - Başkanlığımız Disiplin Kurulunun sekreteryaya işlemleri yürütülmüştür.
 - Başkanlığımız adına “TÜSEB DiaVTM”, “TÜSEB Future Health”, “Fikirden Ürüne” ibarelerinin Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde marka başvurusu işlemlerinin takibi yürütülmektedir.
 - Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Planı ile ilgili TÜSEB mevzuatı ve ilgili genel düzenlemeler çerçevesinde çalışma yürütülmüştür.
 - TEKNOFEST 2022’nin ve TEKNOFEST 2023’ün yarışma şartnamesi ile protokolünün hazırlık süreçlerine katkı sağlanmıştır.
 - Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi kapsamında KVKK Aydınlatma Metni hazırlık çalışmaları yürütülmektedir.
- Yazılı soru önergelerine Başkanlığımızın ilgili birimleri ile koordinasyon sağlanarak cevap verilmiştir.
- Başkanlığımıza yapılan CİMER başvurularına ilişkin yanıtlar incelenerek onaylanmıştır.

1.2.1.4. Özel Kalem Hizmetleri

- Türk Bilim İnsanları tarafından TÜSEB desteği ile geliştirilen ilk yerli inaktif COVID-19 aşısı TURKOVAC’ın uluslararası klinik çalışmaları çerçevesinde Rapel (Hatırlatma Dozu) Faz-3 çalışmaları imzalanan protokol ile Azerbaycan’da başlatılmıştır.



- 2022 yılı içerisinde TÜSEB Başkanı tarafından koordinasyon desteği verilen ve katılım sağlanan bazı organizasyonlar ve akademik etkinlikler aşağıda yer almaktadır;
 - Cumhurbaşkanlığı Külliyesi Beştepe Millet Kongre ve Kültür Merkezinde “14 Mart Tıp Bayramı Etkinliği”,
 - Avrasya’nın medikal ve sağlık alanında önde gelen fuarı “Expomed Eurasia”,
 - 26-27 Mart tarihlerinde; bakanlıklar, sağlık kuruluşları, üniversiteler, sivil toplum kuruluşları ve özel sektörden alanında uzman isimlerin katılımı ile gerçekleştirilen “TÜSEB Strateji ve Vizyon Çalıştayı”,
 - 21 Nisan 2022 tarihinde Sağlıkta Yapay Zekâ Seminer Serisi kapsamında “Yapay Zekâya Giriş ve Uzman Sistemler” sunumu,
 - “III. Uluslararası Sağlıkta Yapay Zekâ Kongresi” (Rehabilitasyon Robotlarında Yapay Zekâ Kullanımı ve Geleceği konulu TÜSEB oturumu),
 - “I. Ulusal Sağlıkta Yapay Zekâ Öğrenci Kongresi” (Açılış Konuşması),
 - “TÜSEB TUSPE Uluslararası Sağlık Politikaları Kongresi 2022”,
 - İstanbul’da bulunan üniversitelerin sağlık alanında aktif süreç yürüten TTO’larının yöneticilerinin katıldığı TÜSEB tarafında düzenlenen “TÜSEB Sağlık Girişimcilik Destek Programı Çalıştayı”
 - 26-29 Mayıs tarihleri arasında Azerbaycan’ın Bakü şehrinde düzenlenen “TEKNOFEST Azerbaycan”,
 - “Metaverse ve Sağlık Sempozyumu” (Dijitalleşen Dünyada Sağlık Hizmetlerinin Geleceği başlıklı sunum),
 - TUSAP (Türkiye Sağlık Platformu) tarafından düzenlenen “İlaç ve Eczacılık Vizyon Toplantısı”,
 - MMG EURITECH- Avrasya Arge, İnovasyon ve Teknoloji Zirvesi ve Sergisi kapsamında düzenlenen “TÜSEB Future Health- Sağlık Zirvesi”,
 - “Ulusal Dijital Sağlık ve İnovasyon Sempozyumu”,
 - “2. Uluslararası Hemşirelik Bakımı ve Araştırma Kongresi (INCARE 2022)”,
 - “Sağlık Sanayi Kalkınma Zirvesi”,
 - 20-21 Haziran tarihlerinde Endonezya’da “Küresel Sağlık Mimarisinin Güçlendirilmesi” teması ile düzenlenen “G-20 Sağlık Bakanları Toplantısı” ve “1. Finans ve Sağlık Bakanları Ortak Toplantısı”,
 - “DİGİTALİST 2022”,
 - TEKNOFEST Karadeniz,
 - TEKNOFEST 2022 kapsamında TÜSEB’in yürütücülüğünde düzenlenen “Sağlıkta Yapay Zeka Yarışmaları”,
 - 22-24 Ağustos 2022 tarihleri arasında Endonezya’nın Bali şehrinde G20 dönem başkanı Endonezya ev sahipliğinde “Pandemi durumlarında Araştırmacı ve Üretici Ağlarının Kurulması” teması ile gerçekleşen “G20 3. Sağlık Çalışma Grubu Toplantısı” (Türk Delegasyon Başkanı olarak),
 - 5-7 Eylül 2022 tarihlerinde 40 ülkenin katılımı İstanbul’da düzenlenen “İslam İş Birliği Teşkilatı Üye Devletleri Ulusal Düzenleyici İlaç Otoriteleri Başkanları İkinci Toplantısı”,
 - TÜSEB-TÜSKA tarafından akredite edilen Ankara Şehir Hastanesi Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Hastanesi “Akreditasyon Tescil Töreni”,
 - 22-23 Eylül Tarihlerinde Bakü’de “Her Alanda Stratejik İş Birliği” vizyonu ile düzenlenen “AZMEDICA Medikal, Sağlık, Kozmetik Forumu ve Fuarı”,
 - Bioexpo 2022 kapsamında düzenlenen “Global’den Türkiye’ye API Teknolojileri ve Gelişim Süreçleri Sempozyumu”,
 - COVID-19 Aşı Teknolojileri teması ile Ankara’da gerçekleştirilen “4. Uluslararası Aşı Bilimi Kongresi”,
 - “Türk Devletleri Teşkilatı 8. Türk Tıp Dünyası Kurultayı” ve kurultayda düzenlenen “2022 TÜSEB Aziz Sancar Bilim, Hizmet ve Teşvik Ödülleri” etkinliği,
 - “HIMSS+Eurasia Sağlık Bilişimi ve Teknolojileri Konferansı ve Fuarı”,
 - “Sağlık Teknolojisi Değerlendirme 3. Yıllık Toplantısı”,
 - “TÜSEB Enstitü Başkanları 2022 Yılı 1., 2. ve 3. Değerlendirme Toplantıları”,
 - İhtiyaca yönelik sağlık AR-GE’si ve olası iş birlikleri, eğitimler, ticarileşebilecek ürünler, öncelikli AR-GE alanlarının belirlenmesi gibi farklı konu başlıklarını değerlendirmek üzere Sağlık Bakanlığı Halk Sağlığı Genel Müdürlüğü yetkilileri ile TÜSEB Başkanı ve Enstitü Başkanları toplantısı,
 - COVID-19 ile mücadelede, aşı çalışmaları ve klinik çalışmalar alanında yürütülebilecek çalışmalar kapsamında Pakistanlı Bilim İnsanları ile görüşme,

- COVID-19 pandemisi sürecinde kazanılan tecrübe ile gelecekte ortaya çıkabilecek pandemiler için ülkemizin yol haritasını belirlemek ve insanlığın ortak geleceğine katkı sunmak amacıyla düzenlenen "TÜSEB Geleceğin Pandemileri Sempozyumu".
- 2022 yılı içerisinde TÜSEB Başkanı tarafından gazete, dergi, haber ajansı, televizyon kanallarına toplam 18 adet röportaj verilmiş, 37 adet akademik ve bilimsel etkinliğe konuşmacı ve/veya davetli olarak katılım sağlanmıştır.

1.2.2. Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri

1.2.2.1. Kurumsal Uluslararası İş Birliği Faaliyetleri

- TÜSEB'in DSÖ İş birliği merkezlerinden biri olması hususunda gerekli idari koordinasyon süreçleri yürütülmüştür.
- 20-21 Haziran 2022 tarihlerinde Endonezya'da gerçekleştirilen G-20 Sağlık Bakanları Toplantısı ve 1. Finans ve Sağlık Bakanları Ortak Toplantısına Başkanlığımızı temsilen katılımın sağlanmasına ilişkin koordinasyon süreçleri yürütülmüştür.
- 22-24 Ağustos 2022 tarihlerinde Endonezya'da gerçekleştirilen G-20 3. Sağlık Çalışma Grubu Toplantısına Türkiye'yi temsilen TÜSEB Başkanı'nın katılım sağlamasına ilişkin koordinasyon süreçleri yürütülmüştür.
- Malezya Ulusal Biyoteknoloji Enstitülerinin (NIBM) TÜSEB ile iş birliği taleplerine istinaden protokol hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.
- TURKOVAC Rapel Doz Çalışmaları kapsamında 600 dozluk TURKOVAC aşısının Azerbaycan'a teslim süreçleri yürütülmüştür.
- Ufuk Avrupa Programı Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Planı'nın hazırlık sürecinin koordinasyonu yürütülmüştür.
- 17-23 Ekim tarihleri arasında Avusturalya'nın Brisbane şehrinde gerçekleştirilen 38.ISQua Konferansına TÜSKA Uluslararası Akreditasyon program birimi çalışanları katılım sağlamıştır.
- 2022 yılı ISQua üyeliği yenilenmiştir.
- Denetçi Eğitim Programı Standart Setleri kapsamında ISQua IEEA akreditasyon faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Tablo 28: Performans Göstergesi Sonuçları Tablosu

Performans Göstergesi Sonuçları Tablosu						
Program	Alt Program	Performans Göstergeleri	2022			
			Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
Tedavi Edici Sağlık Hizmetleri	Sağlık Araştırmaları	TÜSEB tarafından akredite edilen tesis sayısı	7	8	100	Hedeflenen Değere Ulaşıldı.
		TÜSEB tarafından desteklenen projelerde görev yapan AR-GE personeli sayısı	1200	1300	100	Hedeflenen Değere Ulaşıldı.
		TÜSEB tarafından sağlık teknolojileri alanında AR-GE desteği verilen proje sayısı	165	489	100	Hedeflenen Değere Ulaşıldı.

3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

A1	Faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde yerine getirilebilmesi için kurumsallaşma çalışmalarını tamamlamak.				
H1.1	İdari, mali ve teknik yapıları oluşturmak ve gerekli mevzuatı hazırlayarak yürürlüğe koymak.				
H1.1 Performansı	% 90				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	İdari, mali ve teknik yapıları oluşturmak ve gerekli mevzuatı hazırlayarak yürürlüğe koymak hedefi doğrultusunda belirlenen 5 performans göstergesinin 4'ünde hedeflenen değere ulaşılmıştır. Mevzuat çalışmaları için gerekli olan zaman ihtiyacı ve açıktan atama izin süreçlerinin devam etmesi nedeniyle norm kadroya uygun olarak personel istihdamında hedeflenen gösterge değerine ulaşılamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Göstergede hedeflenen değere ulaşılması için norm kadroya uygun olacak şekilde personel istihdamı sağlamaya yönelik faaliyetler sürdürülmektedir.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.1.1: Belirlenmiş olan norm kadroya uygun olarak istihdam edilmiş olan çalışanların toplam sayısı	20	90	300	148	49
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İlgili performans göstergesine yönelik iş analizlerinin ve iş tanımlarının detaylı olarak yapılması ve personel kadrolarının tekrar düzenlenerek norm kadroya uygun olarak istihdam edilmesi için başlatılan çalışmalar devam etmektedir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılamamıştır, hedeflenen değere ulaşabilmek için yıllar itibarıyla ihtiyaç analizi yapılmakta ve açıktan atama süreçleri takip edilmektedir.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	2023 yılı için norm kadroya uygun olarak personel istihdamı çalışmaları başlatılmıştır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.1.2: Bilgi İşlem sistem altyapısının tamamlanma oranı (%)	20	50	90	90	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan döneminde meydana gelen dış çevredeki değişiklikler, tespit ve ihtiyaçları değiştirmemiş olup hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Kurulan bilişim altyapısıyla ihtiyaç duyulan projelerin gerçekleşmesi için gerekli altyapının oluşturulması sağlanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Bilişim alanında nitelikli personelin istihdamında yaşanabilecek zorluklar risk olarak görülmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.1.3: Yıl içerisinde idari ve mali yönetim konularında verilen eğitim sayısı	20	0	5	16	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Mevcut insan kaynağının yetkinliğini arttırmak amacıyla idari ve mali konularda hedeflenen eğitim sayısının üzerinde gerçekleşme meydana gelmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıl içerisinde idari ve mali yönetim konularında verilen eğitim sayısı hedeflenen değerin üzerindedir.				
Etkinlik	Belirlenen dönemde performans göstergesine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış, eğitimlerin çoğu çevrim içi yapıldığından dolayı tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.1.4: TÜSEB'in yapılanmasına ve faaliyetlerinin yürütülmesine dair yürürlükteki güncellenen ve yeni çıkarılan mevzuat sayısı	20	12	1	7	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	2022 yılı içerisinde güncellenen ve yeni çıkarılan mevzuat sayısı hedeflenen değere ulaşmıştır. Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir. Bu nedenle hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı söz konusu değildir.
Etkililik	Yıl içinde planlamalara uygun olarak güncellenen ve yeni çıkarılan mevzuatlar hazırlanmış olup ilgili performans göstergesi değerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.1.5: : İç kontrol eylem planının tamamlanma oranı (%)	20	10	100	100	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	2020-2021 yıllarını kapsayan TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı doğrultusunda faaliyetler yürütülmüştür. 2022-2023 yıllarını kapsayacak şekilde TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlanmış olup, plan doğrultusunda çalışmalar yürütülmektedir.
Etkililik	İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı kapsamında gerekli iş ve işlemler yürütülmüştür. İlgili performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.

A1	Faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde yerine getirilebilmesi için kurumsallaşma çalışmalarını tamamlamak.
H1.2	Fiziki mekân ve tefrişat ihtiyacını karşılamak.
H1.2 Performansı	% 66
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde yerine getirilebilmesi için kurumsallaşma çalışmalarını tamamlamak hedefi doğrultusunda belirlenen 5 performans göstergesinin 3'ünde hedeflenen değere ulaşılmıştır. Ancak AR-GE çalışmaları ile klinik araştırmalarının desteklenmesi için yapılan faaliyetler sebebiyle önceliklerin değişmesi ve kurumsal ihtiyaçlar ile hizmet gerekleri nedeniyle "Translasyonel Tıp Araştırmaları Merkezinin Tamamlanma" performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılamamıştır.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Ulusal projeler kapsamında tüm verilerin saklanacağı Veri Merkezi altyapısının tamamlanması için çalışmalar devam etmektedir.
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.1: Yıllık planlamalara uygun olarak tefrişat gereksinimlerinin karşılanma oranı (%)	15	100	100	100	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	2022 yılı içerisinde planlamalara uygun tefrişat gereksinimleri karşılanarak gösterge değeri tamamlanmıştır.
Etkililik	Yıl içinde planlamalara uygun olarak ortaya çıkan tefrişat gereksinimlerinin tamamı karşılanmış olup ilgili performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.2: Omik Merkezinin tamamlanma oranı (%)	20	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2022 yılı içerisinde TÜSEB Ankara Mamak Aziz Sancar Araştırma Merkezinde genom çalışmalarının yapılmasına uygun Omik Merkezinin kurulmasına yönelik gereksinimleri karşılanarak gösterge değeri tamamlanmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans göstergesine yönelik belirlenen tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.3: Translasyonel Tıp Araştırmaları Merkezinin tamamlanma oranı (%)	20	0	100	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	AR-GE çalışmaları ile klinik araştırmalarının desteklenmesi için yapılan faaliyetler sebebiyle önceliklerin değişmesi ve kurumsal ihtiyaçlar ile hizmet gerekleri nedeniyle hedef ve performans göstergesinin revize edilmesi gerekmektedir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	AR-GE çalışmaları ile klinik araştırmalarının desteklenmesi için yapılan faaliyetler sebebiyle önceliklerin değişmesi ve kurumsal ihtiyaçlar ile hizmet gerekleri etkinliği kalmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	AR-GE çalışmaları ile klinik araştırmalarının desteklenmesi için yapılan faaliyetler sebebiyle önceliklerin değişmesi ve kurumsal ihtiyaçlar ile hizmet gerekleri sürdürülebilirliği kalmamıştır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.4: Ulusal Biyobankanın tamamlanma oranı (%)	20	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Ulusal Biyobankanın kurulumu tamamlanarak gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.5: Ulusal projeler kapsamında tüm verilerin saklanacağı Veri Merkezi altyapısının tamamlanma oranı (%)	25	0	100	25	25
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Ulusal projeler kapsamında tüm verilerin saklanacağı Veri Merkezi altyapısının oluşturulması için çalışmalar devam ettiğinden performans gösterge ve değerinde güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				

A1	Faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde yerine getirilebilmesi için kurumsallaşma çalışmalarını tamamlamak.				
H1.3	Enstitüler bünyesinde bulunan bilim kurullarının üye sayılarını tamamlamak ve aktif çalışmasını sağlamak.				
H1.3 Performansı	% 76				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Enstitüler bünyesinde bulunan bilim kurullarının üye sayılarını tamamlamak ve aktif çalışmasını sağlamak hedefi doğrultusunda belirlenen 3 performans göstergesinin 2'sinde hedeflenen değere ulaşılmıştır. "Enstitülerin bilim kurullarında görevli toplam üye sayısı" performans göstergesinde belirlenen hedefe ulaşılamamıştır. Enstitülerin Bilim Kurulu üyelerinin görev süresinin dolması nedeniyle hedefte sapma meydana gelmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Bilim Kurullarının tümünün üye sayılarının tamamlanarak aktif çalışmalarına başlanması sağlanacaktır. Ayrıca, görev süresi dolacak olan Bilim Kurulu üyelerinin belirlenerek yeniden görevlendirilmesi sağlanacaktır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.3.1: Enstitülerin bilim kurullarında görevli toplam üye sayısı	40	50	300	151	40
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Bilim kurullarında görevli üye sayısında hedeflenen değere bazı enstitülerde ulaşılmıştır. Bazı enstitüler ise bilim kurulunu oluşturulması için çalışmalar devam etmektedir.				
Etkililik	Bilim Kurulunda yer alacak akademisyenlerin belirlenmesi için çalışmalar devam etmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılması durumunda öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Enstitülerin Bilim Kurullarında görevli toplam üye sayısına ulaşılabilmesi noktasında, üyelerin görev süreleri dolduktan sonra tekrar görevlendirilmeleri için muvafakat alınamaması riski bulunmaktadır. Herhangi bir üyenin ayrılması durumunda ilgili üyenin uzmanlık alanında başka bir üyenin görevlendirilmesi ve diğer birimlere Bilim Kurulu üyesi belirlenmesi için süreçler takip edilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.3.2: TÜSEB'in faaliyet alanı kapsamındaki AR-GE projelerinde Yönetim Kurulu ya da Başkan tarafından istenen görüşlerde, kurulların görüşlere cevap verme oranı (%)	20	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespit ve ihtiyaçlarda bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamış olup gösterge değeri hedefleri doğrultusunda tamamlanmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Bilim Kurulları üyeleri yönetmelik gereği 2 yıllığına görevlendirilmekte olup görev süresi sona eren ya da kurul üyeliğinden ayrılanlar yerine aynı uzmanlık alanında başka bir üye görevlendirilerek ilgili performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılması sağlanmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.3.3: Bilim Kurullarının yıl içerisinde gerçekleştirdiği toplam toplantı sayısı	40	5	40	48	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi bir değişiklik meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Çalışma konularının, sürecin ve işlerde geline durumların bilim kurulu üyeleri ile düzenli paylaşılması sürdürülebilirliği açısından uygun olacaktır.				

A2	Sağlık alanında AR-GE yapmak, yaptırmak ve bilimsel çalışmalar ile araştırma projelerini hayata geçirmek ve koordine etmek.				
H2.1	Sağlıkta bilimsel çalışmalar ile AR-GE projelerini hazırlamak ve hayata geçirmek.				
H2.1 Performansı	% 30				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Sağlık alanında yerleşme ve millileşme kapsamında, küresel rekabet gücümüzü artırmak ve dışa bağımlılığı azaltmak için COVID-19 projeleri başta olmak üzere bilimsel çalışmalar ve AR-GE projeleri yürütülmüştür. Ancak, COVID-19'a yönelik AR-GE projelerine öncelik verildiğinden "Çoklu Omik analizi yapılan biyolojik örnek sayısı" ve "Bireysel ve dönüşümsel tıp alanında uygulamalı proje iş birliği çağrısı sonunda karakterize edilen hasta sayısı" performans göstergelerinde yıl sonu hedeflenen değere ulaşamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hastalıkların teşhisi, tedavisi ve önlenmesi için biyoteknolojik ürünlerin geliştirilmesine yönelik Ar-Ge faaliyetleri ve bilimsel çalışmalar gerçekleştirmek üzere mevcut araştırma projeleri yürütülmekte ve yeni Ar-Ge faaliyetleri gerçekleştirilmeye devam edilmektedir. Ayrıca ülkemizin sağlık alanında biyoteknolojik ürünlere yönelik geliştirilmeye açık yönleri araştırılarak ilgili konularda Ar-Ge faaliyetleri gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, 2022 Yılı Yatırım Programında Başkanlığımız adına vizelenen Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi ile AR-GE alt yapısının oluşturulması için çalışmalar hızlı bir şekilde yürütülmektedir.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.1.1: Projelerde istihdam edilecek toplam AR-GE personeli sayısı	15	15	80	1300	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Başkanlığımıza bağlı enstitüler tarafından yürütülen SARS-CoV-2 tanı kitinin geliştirilmesi, SARS-CoV-2 virüsüne karşı aşı üretiminde proses geliştirilmesi, COVID-19 hastalığına özel genom çalışmaları ve TURKOVAC aşısı çalışmaları projeleri ile TÜSEB tarafından desteklenen A, B, D, KD, KL projeleri kapsamında hedeflenen performans değerinin üzerinde AR-GE personeli istihdam edilmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple performans göstergesine yönelik güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından yürütülen ve desteklenen projeler kapsamında istihdam edilebilecek AR-GE personeli sayısı göz önüne alınarak maliyet tablosu güncellenecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.1.2: Çoklu Omik analizi yapılan biyolojik örnek sayısı	30	0	15.000	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Türkiye Ulusal Genom Merkezinin alt yapısı için gerekli olan laboratuvar ekipmanlarının önemli kısmı temin edilmiştir. Cihazların temin süreci uzun sürdüğü için yaşanan gecikme dolayısıyla dizilenen örnek sayısı az gözükmemektedir. Bu sayı aslında cihazların optimizasyonu için ivedi şekilde dizileme işlemlerine başlanacak ve hedeflenen sayıya ulaşılacaktır. Bu aşamada optimizasyon sürecinde 48 adet genomun dizilemesi yapılmış olup, dizi okuma kaliteleri değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Performans göstergesine yönelik olarak çalışmalar gerçekleştirilmeye başlanmış olup, bu aşamada genomik analizler yapılmaya başlanmış, çoklu omik analizi için çalışmalar devam etmektedir. Performans göstergesine yönelik belirlenen tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmasından dolayı tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı vardır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından ihtiyaçlar doğrultusunda güncellemeler yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.1.3: Bireysel ve dönüşümsel tıp alanında uygulamalı proje iş birliği çağrısı sonunda karakterize edilen hasta sayısı	35	0	15.000	0	0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi kapsamında omik analizlerin yapılabilmesi için Türkiye Ulusal Genom Merkezinin alt yapısı için gerekli olan laboratuvar ekipmanlarının önemli kısmı temin edilmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesine yönelik olarak çalışmalar gerçekleştirilmeye başlanmış olup, altyapı kurulumunun tamamlanması için çalışmalar devam etmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmasından dolayı tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı vardır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından ihtiyaçlar doğrultusunda güncellemeler yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.1.4: Yıl içerisinde Başkanlığımız enstitüleri tarafından hazırlanan AR-GE Proje sayısı	20	1	14	11	77
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi bir değişiklik meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	AR-GE projeleri geliştirilmiş olup AR-GE faaliyetleri sürdürülmektedir ancak performans göstergesinde yılsonu hedeflenen değere ulaşılamamış olup hedeflenen değere yönelik güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır, dolayısıyla tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	AR-GE faaliyetleri sürekli olarak sürdürülmekte, biyoteknolojik ürünlere ve yeniliklere göre yeni Ar-Ge proje ve fikirleri oluşturulmaya devam edilmektedir. Projelerin sürdürülebilirliği çalışmaların seyrine göre şekillenmektedir. İhtiyaçlar doğrultusunda güncellemeler yapılacaktır.				

A2	Sağlık alanında AR-GE yapmak, yaptırmak ve bilimsel çalışmalar ile araştırma projelerini hayata geçirmek ve koordine etmek.				
H2.2	Sağlıkta AR-GE ve diğer çalışmalarını desteklemek, koordine etmek ve bu kapsamda yurtdışı Türk araştırmacıların ve nitelikli yabancı araştırmacıların ülkemize katkılarını arttırmak.				
H2.2 Performansı	% 91				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe yönelik belirlenen performans göstergeleri doğrultusunda Yenilikçi İlaç Geliştirme Stratejik AR-GE Proje Çağrısı, Sistem Biyolojisi ve Biyoinformatik Stratejik AR-GE Proje Çağrısı ile projeler desteklenerek performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Hesaplamalı Yapısal Biyoloji Stratejik AR-GE Proje destek sayısında hedeflenen değere ulaşılamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılması için çalışmalar devam etmektedir.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.2.1: Yenilikçi İlaç Geliştirme Stratejik AR-GE Proje Çağrısı kapsamında desteklenen toplam proje sayısı	30	0	20	38	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Yerli ve milli yeni ilaç etken maddelerinin üretimi amacıyla yenilikçi ilaç geliştirme stratejik AR-GE projeleri desteklenerek performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.				
Etkililik	Yenilikçi ilaç geliştirme stratejik AR-GE projelerinin desteklenmesi kapsamında gerekli değerlendirme süreçleri tamamlanmış olup halihazırda desteklenen projelerin bilimsel ve mali izlemleri gerçekleştirilmiştir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmıştır ve tahmini bütçede yeniden düzenlemeler gerçekleştirilmiştir				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi doğrultusunda süreçler planlanmış olup risk öngörülmemektedir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.2.2: Sistem Biyolojisi ve Biyoinformatik Stratejik AR-GE Proje Çağrısı kapsamında desteklenen toplam proje sayısı	30	0	14	31	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Sistem Biyolojisi ve Biyoinformatik Stratejik AR-GE Proje Çağrısı kapsamında desteklenen projelerin bilimsel ve mali izlemleri gerçekleştirilmiştir.				
Etkililik	Sağlık alanında AR-GE yapmak, yaptırmak ve bilimsel çalışmalar ile araştırma projelerini hayata geçirmek ve koordine etmek kapsamında Sistem Biyolojisi ve Biyoinformatik alanında araştırmalar desteklenmiştir. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergede güncelleme ihtiyacı yoktur.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi doğrultusunda risk öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.2.3: Hesaplamalı Yapısal Biyoloji Stratejik AR-GE Proje Çağrısı kapsamında desteklenen toplam proje sayısı	30	0	14	10	71
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hesaplamalı Yapısal Biyoloji Stratejik AR-GE Proje Çağrısı kapsamında desteklenen projelerin bilimsel ve mali izlemleri gerçekleştirilmiştir.				
Etkililik	Sağlık alanında AR-GE yapmak, yaptırmak ve bilimsel çalışmalar ile araştırma projelerini hayata geçirmek ve koordine etmek kapsamında Hesaplamalı Yapısal Biyoloji alanında araştırmalar desteklenmiştir. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergede güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi doğrultusunda risk öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.2.4: Stratejik AR-GE projelerinde yer alan yurtdışı Türk araştırmacı ve nitelikli yabancı araştırmacıların toplam sayısı	10	0	50	83	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Stratejik Ar-Ge projelerinde yer alan yurtdışı Türk araştırmacı ve nitelikli yabancı araştırmacıların istihdamı izleme döneminde gerçekleştirilmiştir.				
Etkililik	Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergede güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi doğrultusunda risk öngörülmemektedir.				

A3	İlaç ve tıbbi cihaz sektöründe küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak.				
H3.1	Küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak için ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitini geliştirmek.				
H3.1 Performansı	% 100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapma meydana gelmediğinden herhangi bir önlem alınmasına gerek duyulmamaktadır. Küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak için ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitininin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	İlaç, tanı kiti, tıbbi cihaz ve biyomalzeme üretimini destekleyici ve teşvik edici proje çağrıları açılacaktır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.1.1: Geliştirilen ilaç sayısı	40	0	5	5	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İlaç geliştirme alanı kapsamındaki AR-GE projelerinin desteklenmesi sonucunda yerli ve milli ilaç etken maddeleri geliştirilmiştir. İlaç adayı moleküllerin geliştirilmesine yönelik proje destekleri yıl boyunca sürdürülmüştür.				
Etkililik	Yerli farmasötik ve biyofarmasötik ürünlerin üretimi alanında yapılacak AR-GE çalışmalarının desteklenmesi, teknoloji transferinin gerçekleştirilmesi, yatırım ve tesisleşme hem sağlık hem de ekonomi açısından önemli olup ilaç geliştirme alanında projeler desteklenmeye devam etmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliğinin sağlanması için uygun istihdam ve iş birliği stratejileri geliştirilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.1.2: Geliştirilen tanı kiti sayısı	30	0	10	14	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hastalıkların risk tahmini, erken teşhisi, tanısı, seyrinin takibi, tedavi seçimi, hastalık oluşumuna dair sebep-sonuç ilişkisi vb. süreçlerde kullanılmak üzere tanı kitleri geliştirilmesi ve üretilmesi kapsamında desteklenen projelerden çalışma süresi tamamlanan ve ürün elde edilen 10 proje bulunmaktadır. Yüksek oranda doğru ve hızlı sonuç veren tanı kiti DiaKİT Sars-Cov-2, DiaKİT HPV, 3 farklı SMA Tanı Kiti ve çeşitli hastalıkların tanısına yönelik tanı kiti ile biyobelirteç tanı kiti adayları geliştirilmiştir.				
Etkililik	Yerli tanı kiti geliştirilmesine yönelik AR-GE çalışmalarının desteklenmesi, teknoloji transferinin gerçekleştirilmesi, yatırım ve tesisleşme hem sağlık hem de ekonomi açısından önemli olup tanı kiti geliştirme alanında projeler desteklenmeye devam etmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliğinin sağlanması için uygun istihdam ve iş birliği stratejileri geliştirilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.1.3: Geliştirilen tıbbi cihaz ve biyomalzeme sayısı	30	0	5	7	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Ülkemizde tıbbi cihaz ve biyomalzeme alanında dışa bağımlılığın azaltılması amacıyla AR-GE ve üretime yönelik çalışmaların teşvik edilerek yerli üretim kapasitesinin artırılması için proje destekleri verilmekte olup toplamda 6 tıbbi cihaz prototipi geliştirilmiştir. Ayrıca bir adet biyomalzeme elde edilmiştir.				
Etkililik	Yerli tıbbi cihaz ve biyomalzeme geliştirilmesine yönelik AR-GE çalışmalarının desteklenmesi, teknoloji transferinin gerçekleştirilmesi, yatırım ve tesisleşme hem sağlık hem de ekonomi açısından önemli olup tıbbi cihaz alanında geliştirme alanında projeler desteklenmeye devam etmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliğinin sağlanması için uygun istihdam ve iş birliği stratejileri geliştirilecektir.				

A3	İlaç ve tıbbi cihaz sektöründe küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak.				
H3.2	İlaç ve tıbbi teknolojiler alanında entegre bir sağlık ekosistemi olarak kurulacak Sağlık Vadisi ile ilaç ve tıbbi cihaz üretim alanlarının yer alacağı Sağlık Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde liderlik yapmak.				
H3.2 Performansı	% 85				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Tüm paydaşlarımızı bir araya getirmek için birçok etkinlik yapılarak, ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kiti geliştirilmesine yönelik AR-GE merkezi kurulması için çalışmalar ve destekler gerçekleştirilerek ülkemizin sağlık ekosisteminde liderlik yapılmıştır. Aşı Geliştirme, pre-klinik ve klinik araştırmalara öncelik verilmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	İlaç ve tıbbi cihaz sektöründe AR-GE ve üretim merkezlerinin kurulmasına yönelik küresel pazarda rekabet gücümüzü arttıracak, güncel ihtiyaçlara yönelik çalışmalar yapılacaktır. TÜSEB TTO bünyesindeki girişimcilik birimi ile kuluçka merkezlerine gerekli teknik destek sağlanacaktır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.2.1: Hekim, mühendis vb. gibi tüm paydaşları bir araya getirmek için yapılan etkinlik sayısı	15	0	15	66	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Sağlıkta dijital dönüşüm platformları başta olmak üzere E-Nabız, HSYS, MHRS vb. sistem ekipleri, Kamu Kurum temsilcileri, klinik araştırma paydaşları, hekimler, saha koordinatörleri, akademisyen ve özel sektör temsilcileri ile bir araya gelinmiştir. Paydaşların bir araya getirildiği birçok farklı kongre, forum, sempozyum ve TÜSEB 2040 Strateji ve Vizyon Çalıştayına katılım sağlanmış olup BİYAŞAM merkezinde düzenlenen eğitimlerde lisans, lisansüstü ve doktora sonrası araştırmacılar bir araya getirilmiş, teknik ve pratik eğitimler verilmiştir. Tüm paydaşların ihtiyaç ve beklentileri analiz edilmiş, ihtiyaçlar önceliklendirilmiş ve paydaşların ortak çalışmasına imkân sağlayabilmek için yapılması gerekenler gözlemlenmiştir.				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi doğrultusunda risk öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P3.2.2: İlaç, tıbbi cihaz ve tanı kiti geliştirilmesinde AR-GE merkezinin kurulması için verilen bilimsel ve teknik destek sayısı	15	0	15	28	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	BİYAŞAM'da gerçekleştirilen çalışmalar kapsamında bilimsel ve teknik destek sağlanmıştır. Ek olarak kurulması planlanan ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kiti geliştirilmesinde katkı sağlayacak iki merkez için de teknik ve bilimsel destek verilmektedir. Stratejik öneme sahip 14 adet klinik araştırmaya dönük ilaç geliştirme projesi, 5 prototipten ürüne geçiş aşamasında olan tıbbi cihaz projesi, 6 tavin validasyonunu tamamlamak üzere olan tanı kiti projesine teknik destek sağlanmıştır. Ülkemizin biyoteknoloji alanında dışa bağımlılığın azaltılması, AR-GE ve üretime yönelik çalışmaların teşvik edilerek yerli üretim kapasitesinin artırılması amacıyla mevcut AR-GE merkezlerinin kapasitelerinin geliştirilmesi, teknik yeterliliklerinin uluslararası standartlara taşınması, AR-GE merkezi olarak şekillenme sürecine katkı sunulmuştur.				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi doğrultusunda risk öngörülmemekte olup, ihtiyaçlar doğrultusunda güncellemeler yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.2.3: Pre-klinik araştırma merkezinin kurulması için verilen bilimsel ve teknik destek sayısı	15	0	15	16	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Pre-klinik araştırmaların da gerçekleştirilebileceği bir altyapı olan BİYAŞAM'da gerçekleştirilen çalışmalar kapsamında bilimsel ve teknik destek sağlanmıştır. Klinik dışı araştırma projeleri ve klinik araştırma projelerine yapılan başvurulardan 15 kritik proje klinik dışı araştırmalar aşamasında olup; bilimsel, mali ve teknik destek sağlanmaktadır.				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliğinin sağlanması için uygun istihdam ve iş birliği stratejileri geliştirilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.2.4: Aşı, Plazma ürünleri ve İnsülin üretim tesisinin kurulması için verilen bilimsel ve teknik destek sayısı	15	0	15	207	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2021 yılında TÜSEB desteği ile AR-GE aşamasından itibaren geliştirilen yerli COVID-19 aşımız TURKOVAC'ın endüstriyel üretim sürecini işletmek ve acil kullanım onayı sonrası gereklilikleri sürdürmek amacıyla 200'den fazla fiziksel veya çevrim içi bilimsel ve teknik destek verilmiştir. Ayrıca aşı geliştirme alanında toplamda 7 adet projeye koordinasyon desteği sürdürülmüştür. TBE tarafından Sağlık Bakanlığı bünyesinde gerçekleştirilen Sağlık Endüstrileri Yönlendirme Komitesi (SEYK) Alt Komitesi toplantılarında aşı üretiminin yerleştirilmesine yönelik katılım sağlanarak bilimsel destek sağlanmıştır.				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliğinin sağlanması için uygun istihdam ve iş birliği stratejileri geliştirilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.2.5: Kuluçka ve Simülasyon merkezinin kurulması için verilen bilimsel ve teknik destek sayısı	15	0	15	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İlgili faaliyet döneminde Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsüne Kuluçka ve Simülasyon merkezinin kurulması için bilimsel ve teknik destek talebi olmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşamadığından yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen performans göstergesine ilişkin güncellemeye ihtiyaç vardır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmasından dolayı tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı vardır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinde ihtiyaçlar doğrultusunda güncellemeler yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.2.6: Sağlık Vadisi ve Sağlık Teknolojileri Geliştirme Bölgelerinde yıl içerisinde verilen proje desteği sayısı	25	0	6	53	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Sağlık teknolojileri alanındaki AR-GE faaliyetlerinin artırılmasına ve sağlık teknolojilerinin yerleştirilmesine yönelik projeler desteklenmiştir.				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliğinin sağlanması için uygun istihdam ve iş birliği stratejileri geliştirilecektir.				

A3	İlaç ve tıbbi cihaz sektöründe küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak.				
H3.3	İhracat odaklı daha yüksek katma değerli ürünler üretmek ve satışını yapmak için şirket kurmak ve ortaklıklara girmek.				
H3.3 Performansı	% 70				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hizmet gerekleri nedeniyle şirketlerle sadece iş birlikleri yapılmış olup yeni bir ortaklık ilişkisine girilmemiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Başkanlığımızın teşkilatlanma sürecinin takibi ve tamamlanmasının ardından yeni şirketler ile müzakerelerin yapılması gerekmektedir.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.3.1: Şirket yapısının oluşturulması (%)	40	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2021 yılı içerisinde şirket kurulmuş ve yapısı oluşturularak hedeflenen değere ulaşmıştır. Ayrıca 2022 yılında şirketin teşkilatlanması ve faaliyetlerinin yürütülmesi hızlanmıştır. Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir. Bu nedenle hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	İlgili performans göstergesi değerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Şirket yapısının oluşturulması ile birlikte TÜSEB'in gelir elde etmesi, fikri mülkiyet haklarının ticarileştirilmesi ve benzeri ticari faaliyetleri gerçekleştirmesi imkânı doğmuştur.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.3.2: Ortaklık yapılan şirket sayısı	30	0	6	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Kuruluş sermayesi Başkanlığımıza ait olan SBT Sağlık Bilim ve Teknolojileri A.Ş ile ihtiyaç hasıl olması durumunda farklı şirketler ile ortaklık sağlanacaktır.				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.3.3: Girişimci, sanayici ve yatırımcıları bir araya getirmek için yapılan etkinlik sayısı	15	0	15	32	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Girişimci, sanayici ve yatırımcıları bir araya getirmek için toplam 32 adet fiziki ve çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir.				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliğinin sağlanması için uygun istihdam ve iş birliği stratejileri geliştirilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.3.4: Teşvik ve fikri mülkiyet hakları konularında araştırmacılara verilen bilgilendirme programı sayısı	15	0	15	19	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				

Etkililik	Yapılan toplantılar ile performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılması nedeniyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliğinin sağlanması için ihtiyaçlar doğrultusunda faaliyetler gerçekleştirilecektir.

A4	Biyoteknolojik ilaçlarda AR-GE, üretim ve nitelikli insan kaynağı konularında ülkemizde ekosistem oluşturmak.				
H4.1	Biyoteknolojik ilaçlara yönelik AR-GE faaliyetlerinin artırılması amacıyla, altyapı ve yetkinliklerin geliştirilmesini sağlamak ve nitelikli insan kaynağı oluşturmak için gerekli çalışmaları yapmak.				
H4.1 Performansı	% 100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Biyoteknolojik ilaçlara yönelik AR-GE faaliyetlerinin artırılması amacıyla, altyapı ve yetkinliklerin geliştirilmesini sağlamak ve nitelikli insan kaynağı oluşturmak için gerekli çalışmaları yapmak hedefi doğrultusunda belirlenen 5 performans göstergesinde de hedeflenen değere ulaşılmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Biyoteknolojik ilaçlara yönelik AR-GE faaliyetlerinin artırılması amacıyla altyapı ve yetkinliklerin geliştirilmesini sağlamak için kurulan "Biyoteknolojik İlaç ve Aşı AR-GE Eğitim Merkezi"nde yürütülecek çalışmalar ile nitelikli insan kaynağının artırılması hedeflenmektedir.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.1.1: Belirlenen eğitim konusu sayısı	20	0	12	31	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren 10 adet eğitim konusu belirlenmiştir. Bunlar; Genel Aşı Bilgisi ve Adjuvanlar Eğitimi, Aşı Geliştirmede Preklinik testler ve Regülasyonlar Eğitimi, Moleküler Klonlama ve Protein Ekspresyonu Eğitimi, İleri Düzey Biyoreaktör İşletimi ve Kültürleme Teknikleri Eğitimi, Downstream Teknikler ve Biyoprosesleme Temelleri Eğitimi, Downstream Biyoproses Geliştirme Eğitimi, Küçük-Ölçekte Kolon Paketleme Eğitimi ana başlıkları ile ayrılmıştır. Bu eğitimlerin yanında HPLC, Kapiller Elektroforez ve RT-PCR Eğitimleri, Proje Yazma Eğitimi, Proje Başvurusuna yönelik dikkat edilecek hususlar, Proje desteklerine yönelik mevzuat eğitimi gibi ihtiyaca özel bilimsel, mali ve teknik eğitimler verilmiştir. Ayrıca, BİYAŞAM eğitimleri kapsamında yıl içinde verilmiş olan ve verilmesi planlanan 19 adet eğitim konusu aşağıda listelenmektedir: • Temel Hücre Kültürü • İlaçta Çözünürlük, Çözünme Hızı ve In-Vitro Disolüsyon Çalışmaları • Dijital PCR Eğitimi • Real Time PCR Eğitimi • İyi Üretim Uygulamaları, İyi Laboratuvar Uygulamaları (GMP/GLP) Eğitimi • Biyoyararlanım, Biyodeşerlik ve Biyobenzerler • Moleküler Klonlama ve Protein Ekspresyonu • Biyogüvenlik Eğitimi • Transfeksiyon/Viral paketleme /Transdüksiyon • Moleküler Genetik çalışmalarda kullanılan programlar • Temel Flow Sitometrik Analiz Yöntemleri • Biyoteknolojik ürünlerde patentleme süreçleri • Farmasötik Teknolojiler • İleri Düzey Biyoreaktör İşletimi ve Kültürleme Teknikleri Eğitimi • Downstream Teknikler ve Biyoprosesleme Temelleri • Sıvı Kromatografisi (HPLC) Cihaz Kullanım ve Uygulama Eğitimi • İmmunolojik Teknikler • Mutasyon Analizlerinde İş Akışları • CRISPR/Cas9				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.1.2: Ulusal/ Uluslararası eğitim desteği sağlanan kişi sayısı	20	0	15	1481	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Proje başvurusuna yönelik dikkat edilecek hususlar, proje desteklerine yönelik mevzuat eğitimi gibi ihtiyaca özel ulusal ve uluslararası 1470 kişiye bilimsel, mali ve teknik eğitimler verilmiştir. Ayrıca, BİYAŞAM eğitimleri kapsamında gerçekleştirilen 11 eğitimde ücretsiz olarak 130 kişiye eğitim ve eğitim sonrası katılım belgeleri verilmiştir.				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.1.3: Alınmış olan Fikri Mülkiyet Hakkı ve/veya yapılan bilimsel yayın sayısı	20	0	1	3	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	TÜSEB destek ve koordinasyonunda, Erciyes Üniversitesi İş birliği ile geliştirilen Türkiye'nin tek ve dünyanın dokuz COVID-19 açısından biri olan TURKOVAC'ın, 41 merkezde ve 28 şehirde 1000'den fazla araştırmacıyla başarıyla yürütülen Faz 1, Faz 2, Faz 2B ve Faz 3 Klinik çalışmalarına ilişkin sonuçlar yayınlandı.				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.1.4: TÜSEB tarafından gerçekleştirilen eğitimlerin sayısı	20	0	7	32	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Proje başvurusuna yönelik dikkat edilecek hususlar, Proje desteklerine yönelik mevzuat eğitimi gibi ihtiyaca özel ulusal ve uluslararası 21 farklı paydaş kuruluşu bilimsel, mali ve teknik eğitimler verilmiştir. TÜSEB-BİYAŞAM eğitimleri kapsamında bu yıl 11 eğitim verilmiş olup bu eğitimlerden bazıları tekrarlı olarak verilmiştir. Bu eğitimler "Teorik Hücre Kültürü, Uygulamalı Hücre Kültürü, İlaçta Çözünürlük, Çözünme Hızı ve İn Vitro Disolüsyon Çalışmaları, Dijital PCR, Real-Time PCR, Uygulamalı Rekombinant DNA Teknolojisi ve Moleküler Klonlama Eğitimi"dir.				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.1.5: TÜSEB Araştırma bursiyerlerinin sayısı	20	0	50	53	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2022 yılında TÜSEB tarafından desteklenen AR-GE projelerinde bursiyer istihdamı sağlanmıştır. Bu kapsamda desteklenen 50'den fazla bursiyer mevcuttur.				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				

A4	Biyoteknolojik ilaçlarda AR-GE, üretim ve nitelikli insan kaynağı konularında ülkemizde ekosistem oluşturmak.				
H4.2	Kimyasal, bitkisel, biyolojik ve radyofarmasötik (nükleer) hammaddelerin üretimine yönelik altyapı geliştirmek.				
H4.2 Performansı	% 100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef kartında yer alan 3 performans göstergesinde de hedeflenen değere ulaşılmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef kartında yer alan 3 performans göstergesinde de hedeflenen değere ulaşılmıştır.				
Sorumlu Birim	Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.2.1: Ülkemizde üretimi mevcut olmayan; katma değeri yüksek, sağlık endüstrisinde kullanıma potansiyeli olan ham maddelerin, kullanım/ihtiyaç miktarlarına dair öncelik sırasını belirten listenin hazırlanması	10	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tanı kitlerinin içeriğinde yer alan minör hammaddelerin üniversitelerde ve araştırma merkezlerinde geliştirilmesine yönelik teknik alanda proje desteklerinin sağlanması amacıyla Değerlendirme Kurulu ve yetkili makamların önceliklendirdiği kapsam ve içeriklere yönelik projeler yürütülmüştür.				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.2.2: Üniversiteler, AR-GE merkezleri, özel kurum ve kuruluşlarla belirlenmiş ham madde üretim alanlarında faaliyet gösteren üretim tesislerinin teşvik edilmesi ve desteklenmesi amacıyla danışma kurulu üyeleri ve paydaşlar ile yıl içerisinde yapılan toplantı sayısı	20	0	4	12	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Başta Bioexpo olmak üzere Expomed- Sağlık, Medikal ve Tıbbi Cihaz Fuarı, MMG EURITECH AR-GE İnovasyon & Teknoloji Zirvesi, Türk Tıp Dünyası Kurultayı gibi etkinliklerde ve özel kurum ve kuruluşlarla gerçekleştirilen toplantılarda ham madde üretim alanlarında faaliyet gösteren üretim tesislerinin teşvik edilmesi ve desteklenmesi amacıyla danışma kurulu üyeleri ve paydaşlar ile görüşülmüştür.				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.2.3: Kimyasal, bitkisel, biyolojik ve radyofarmasötik (nükleer) ham maddelerin üretimine yönelik altyapı geliştirilmesi için verilen proje desteği	70	0	1	2	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler	
İlgililik	2 adet ham madde geliştirme türevlendirme projesi desteklenmektedir.
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.

A4	Biyoteknolojik ilaçlarda AR-GE, üretim ve nitelikli insan kaynağı konularında ülkemizde ekosistem oluşturmak.				
H4.3	Stratejik ürün olan aşı, insülin ve diğer biyoteknolojik ürünleri yerlileşme ve millileşme kapsamında geliştirmek.				
H4.3 Perofromansı	% 88				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	İlgili performans göstergelerinin 2'sinde hedeflenen değere ulaşılmış olup, yurtdışında aşı ile ilgili belirlenen eğitim noktalarına gönderilen personel sayısı göstergesinde hedeflenen değere ulaşamamıştır. İlgili alanda çalışmalar devam etmektedir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Yurtdışında belirlenen eğitim noktalarına personel gönderilmesi konusunda çalışmalar devam edecektir.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.3.1: Aşı Geliştirme Proje Çağrısı kapsamında desteklenen toplam proje sayısı	70	0	5	8	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Aşı geliştirilmesine yönelik çeşitli fazlardan oluşan 8 ayrı proje desteklenmektedir.				
Etkililik	Biyoteknolojik ilaçlarda AR-GE, üretim ve nitelikli insan kaynağı konularında ülkemizde ekosistem oluşturmak amacıyla stratejik ürün olan aşının geliştirilmesi için verilen proje destek sayısı hedeflenen değer üzerinde gerçekleşmiştir. Bu kapsamda yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.3.2: Yurtdışında aşı ile ilgili belirlenen eğitim noktalarına gönderilen personel sayısı	15	0	30	5	17

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşamamıştır. İlgili alanda çalışmalar devam etmektedir.				
Etkililik	Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşamadığından yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen performans göstergesine ilişkin güncellemeye ihtiyaç vardır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmasından dolayı tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı vardır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinde ihtiyaçlar doğrultusunda güncellemeler yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.3.3: Aşı geliştirilmesine yönelik oluşturulan bilimsel ortam sayısı	15	5	15	17	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Halihazırda geliştirilme sürecindeki aşılardan yanı sıra 2 adet Kırım-Kongo Kanamalı Ateşi Hastalığı Projesi kapsamında da bilimsel ortam oluşturulmuş olup hedeflenen değere ulaşılmıştır.				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				

A5	Klinik araştırmalarda ülkemizin bölgede lider ülke konumuna gelmesini sağlamak için çalışmalar yapmak.				
H5.1	Ruhsat öncesinde yapılan klinik araştırmaların koşul aranmaksızın AR-GE faaliyeti kapsamına alınmasını sağlamak, klinik araştırmaların AR-GE desteklerini farklılaştırmak.				
H5.1 Performansı	% 100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapma meydana gelmemiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin sapma meydana gelmediğinden herhangi bir önlem alınmasına gerek duyulmamaktadır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.1.1: Klinik araştırmaların AR-GE kapsamına alınabilmesi için gerekli mevzuat çalışmaları kapsamında yapılacak toplantı sayısı	25	0	4	7	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Klinik araştırmaların AR-GE kapsamına alınabilmesi için gerekli mevzuat çalışmaları kapsamında yıl içinde hedeflenen değerden fazla toplantı yapılmış olup, ilgili düzenleme mevzuat kapsamına alınmıştır.				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.1.2: Klinik araştırmalar AR-GE mevzuatının yayınlanmasına yönelik eylem planlarının tamamlanma oranı (%)	25	0	80	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Klinik araştırmalar AR-GE mevzuatının yayınlanmasına yönelik çalışmalar tamamlanmıştır.				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.1.3: Klinik Araştırmalar AR-GE desteklerinin alt tiplerinin ve ihtiyaç analizlerinin tamamlanma oranı (%)	25	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Klinik araştırmalara yönelik AR-GE desteklerinin alt tiplerinin (İlaç, Tanı kiti, Tıbbi Cihaz, Validasyon Çalışmaları vb.) ihtiyaç analizleri tamamlanarak ilgili proje çağrıları devreye alınmıştır.				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.1.4: Klinik Araştırmalara AR-GE desteği verilebilmesi amacıyla, bütçe çalışmalarının tamamlanma oranı (%)	25	0	100	100	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler	
İlgililik	Klinik araştırmalara yönelik AR-GE desteklerinin alt tiplerinin (ilaç, Tanı kiti, Tıbbi Cihaz, Validasyon Çalışmaları vb.) bütçe çalışmaları tamamlanmış olup, ilgili proje çağrıları kapsamında mali destek verilmektedir.
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.

A5	Klinik araştırmalarda ülkemizin bölgede lider ülke konumuna gelmesini sağlamak için çalışmalar yapmak.				
H5.2	Klinik araştırma taraflarının ve kamuoyunun klinik araştırmalar konusunda farkındalık düzeyini artırmak.				
H5.2 Performansı	% 100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapma meydana gelmemiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin sapma meydana gelmediğinden herhangi bir önlem alınmasına gerek duyulmamaktadır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.2.1: TÜSEB Klinik Araştırma Koordinasyon Merkezinin kurulması	20	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	TÜSEB Yönetim Kurulu kararı ile Klinik Araştırmalar Birimi TÜSEB TTO bünyesine alınmıştır.				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.2.2: Saha koordinatörleri, hastane personeli, hasta grubu ve hekimlerin katılacağı düzenli aralıklarla yıl içerisinde gerçekleştirilecek bilgilendirme toplantı sayısı	20	0	10	24	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Saha koordinatörleri, hastane personeli, hasta grubu ve hekimlerin katıldığı fiziksel ve çevrim içi toplantılar düzenlenmiş ve dış paydaşlarca düzenlenen toplantılara katılım sağlanmıştır.				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.2.3: Klinik araştırma konusunda protokol yazımı, etik kurul süreçleri, mevzuat/onay/izin süreçleri gibi konularda sunulan toplam destek sayısı	20	0	15	25	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	TAE tarafından düzenlenen eğitimlerle Klinik araştırma konusunda protokol yazımı, etik kurul süreçleri, mevzuat/onay/izin süreçleri gibi konularda hedeflenen değerden fazla eğitim düzenlenmiştir.				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.2.4: Küresel klinik araştırma firmalarının Türkiye temsilcileri ile entegrasyon çalışmaları kapsamında iletişime geçilen CRO (Sözleşmeli Araştırma Kurumu) sayısı	20	0	10	15	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Klinik araştırma konusunda protokol yazımı, etik kurul süreçleri, mevzuat/onay/izin süreçleri gibi konularda TAE tarafından düzenlenen eğitimler ve çalıştaylar kapsamında Türkiye’de faaliyet gösteren CRO ve SMO’lar ile temasa geçilmiştir.				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.2.5: Klinik Araştırmaların donanımlı Şehir Hastanelerinde yürütülebilmesi için yöneticiler ile yıl içerisinde yapılan etkinlik sayısı	20	0	5	6	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Klinik araştırma konusunda protokol yazımı, etik kurul süreçleri, mevzuat/onay/izin süreçleri gibi konularda TAE tarafından düzenlenen eğitimler ve çalıştaylar kapsamında Türkiye’de faaliyet gösteren Şehir hastaneleri yöneticileri ile temasa geçilmiştir.				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				

A5	Klinik araştırmalarda ülkemizin bölgede lider ülke konumuna gelmesini sağlamak için çalışmalar yapmak.				
H5.3	İyi Laboratuvar Uygulamaları sertifikasına sahip pre-klinik araştırma merkezlerinin kurulmasına destek vermek.				
H5.3 Performansı	% 100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapma meydana gelmemiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin sapma meydana gelmediğinden herhangi bir önlem alınmasına gerek duyulmamaktadır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.3.1: Kurulacak pre-klinik araştırma merkezleri hakkında gerekli etüt, plan, proje çalışmaları yürütmek üzere yapılacak toplantı sayısı	25	0	6	23	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Yıl içinde düzenli olarak çeşitli Pre-Klinik Araştırma Merkezleri ile temaslar sürdürülmüştür.				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.3.2: Toplantılar sonucunda oluşturulacak planlarının tamamlanma oranı (%)	25	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Mevcut ve kurulmakta olan Pre-klinik Araştırma Merkezlerine yönelik proje destekleri verilmektedir.				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.3.3: Türkiye’de var olan, iyi klinik uygulamalar sertifikası edinebilecek merkezlerle düzenlenecek ortak faaliyetlerin (toplantı vb.) sayısı	25	0	6	7	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	GCP Sertifikasının yaygınlaştırılması ve gerekli eğitimlerin alınması amacıyla düzenli toplantılar gerçekleştirilmiştir.				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.3.4: TÜSEB bünyesinde kurulacak iyi klinik uygulamalar sertifikasına sahip merkez altyapı çalışmalarının tamamlanma oranı (%)	25	0	75	75	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Ülkemizde mevcut olan çeşitli Pre-Klinik ve Klinik Araştırma Merkezleri ile altyapı çalışmaları kapsamında görüşmeler yapılmış olup, uygun bulunan merkezlerin altyapısı ile birlikte TÜSEB'e devri ile ilgili çalışmalar yürütülmektedir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				

A5	Klinik araştırmalarda ülkemizin bölgede lider ülke konumuna gelmesini sağlamak için çalışmalar yapmak.				
H5.4	Klinik araştırmalarda uluslararası desteklerden (AB fonları vb.) alınan payın artırılması için uluslararası düzeyde Türkiye'nin görünürliğini artıracak ağlara üyelikler sağlamak.				
H5.4 Performansı	% 45				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Klinik araştırmalarda üye olunan uluslararası ağ sayısı performans göstergesinin hedeflenen değerine üyelik aidatları yüksek olduğu ve sınırlı sayıda ağ bulunduğu için ulaşılamamıştır. Ayrıca, Dünya Sağlık Örgütü ile gerçekleştirilen iş birliği merkezi sayısında hedeflenen değere ulaşılamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	İş birliği gerçekleştirilecek kurum ve kuruluşlar ile koordinasyon ve iletişim süreçlerinin geliştirilmesi için çalışmalar yürütülecektir.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.4.1: Klinik Araştırmalarda üye olunan Uluslararası ağ sayısı	40	0	3	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Ülkemizde mevcut olan çeşitli Pre-klinik ve Klinik Araştırma Merkezleri ile uluslararası başvurular değerlendirilmiş olup, çalışmalar devam etmektedir.				
Etkililik	Ağlara üyelik aidatları yüksek olduğu ve sınırlı sayıda ağ bulunduğu için hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmaktadır				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.4.2: Uluslararası fon kuruluşlarının klinik araştırma kapsamında yayınladığı projelere yıl içerisinde yapılan başvuru sayısı	30	0	1	1	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Ufuk Avrupa Programı Kanser Misyonu kapsamında Türkiye Kanser Enstitüsünün "Establishing of Cancer Mission Hubs: Networks and Synergies- ECHOS" projesi Avrupa Komisyonu tarafından kabul edilmiştir.				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.4.3: Dünya Sağlık Örgütü ile gerçekleştirilen iş birliği merkezi sayısı	30	0	2	1	50
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Dünya Sağlık Örgütü ile iş birliği faaliyetlerinin artırılması amacıyla çalışmalar yürütülecektir.				

A6	Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek akreditasyon programları ve kalite iyileştirme sistemleri geliştirmek ve uygulamak.				
H6.1	Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek, uluslararası geçerlilikte akreditasyon ve mükemmeliyet merkezi sertifikasyon programları uygulamak.				
H6.1 Performansı	% 90				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	TÜSKAnet bilgi yönetim sisteminde test süreçleri hata sayısının fazla olması nedeniyle tamamlanamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Yeni modüller eklenmeden önce TÜSKAnet altyapısının test edilmesi ve yeni yazılım sisteminin tamamlanması ile hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılacaktır.				
Sorumlu Birim	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.1.1: Yürütülmekte olan akreditasyon programı sayısı	20	1	2	1	50
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden sonra iç ve dış çevrede ciddi herhangi bir değişiklik olmamıştır. Bu kapsamda planlama döneminde ya da ihtiyaçlarda değişim olmamıştır.				
Etkililik	Hedef değere ulaşamamıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanamamıştır. Farklı alanlarda artan program sayısının, akredite sağlık tesis sayısının artmasına olanak sağlayacağından; Kalkınma Planındaki sağlık hizmet kalitesinin iyileştirilmesi amacı doğrultusundaki politikalara ve sağlık hizmetinin kalitesinin geliştirilmesi için hizmet sunucularına yönelik akreditasyon sistemi kurulmasına katkı sağlamaktadır.				
Etkinlik	Gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	TÜSKAnet alt yapısının yeni modüller konusunda yetersiz kalma riski bulunmaktadır. Yeni modüller eklenmeden önce TÜSKAnet altyapısının test edilmesi ve yeni yazılım sisteminin tüm riskler göz önüne alınarak oluşturulabilir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.1.2: Akreditasyon programları ile ilgili kullanılmakta olan standart seti sayısı	20	1	2	2	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planlama döneminde ya da ihtiyaçlarda değişim olmamıştır.				
Etkililik	Hedef değere ulaşılmıştır. Sağlık hizmetinin kalitesinin geliştirilmesi için hizmet sunucularına yönelik akreditasyon sistemi kurulmasına katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Sağlıkta Akreditasyon Standartlarına ilişkin daha önce Sağlık Bakanlığı tarafından yürütülen tüm iş ve işlemler TÜSKA'ya devredilmiştir. Bu kapsamda beş farklı alana yönelik mevcut bulunan Sağlıkta Akreditasyon Standart Setlerinin hazırlanması, ISQua tarafından akredite edilmesi, akreditasyon faaliyetlerinde kullanılması vb. tüm hizmetler TÜSKA Akreditasyon Standartları Birimi tarafından yürütülmeye başlanmıştır. Sağlık Bakanlığında devralınan SAS Akreditasyon Setlerinin etkin ve verimli kullanılabilirliğinin artırılması için olası setlerin birleştirilmesi konusu yapılacak çalışmalar sonrasında değerlendirilecektir. İlgili birimde hali hazırda iki personel görev yapmaktadır. Birim görev alanı kapsamında yer alan Mükemmeliyet Merkezleri vb. diğer çalışmalar da göz önünde bulundurulduğunda, mevcut personel sayısı kısıtı, birim çalışmalarının etkin yürütülebilmesi açısından riskli görülmektedir. Alanında uzman, yetkin personel görevlendirilmesi yapılarak, insan kaynağının desteklenmesi uygun olacaktır.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.1.3: Akreditasyon programları ile ilgili yıl içerisinde gerçekleştirilen denetçi eğitim programı sayısı	20	1	2	2	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde denetçilere yönelik kapasite geliştirme eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Mükemmeliyet Merkezi Denetçi Eğitici Eğitim Programı ve Mükemmeliyet Merkezi Denetçi Eğitimi gerçekleştirilmiştir.				
Etkililik	Gerçekleştirilen eğitim programları ile ülkemizde uygulanacak olan akreditasyon ve Mükemmeliyet Merkezi sertifikasyon programları için denetçi kapasitesinin geliştirilmesi ve güçlendirilmesi için katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Kurumsal açıdan önceliklendirme kapsamında eğitim programlarına yeterli bütçe verilmesi konusunda risk söz konusu olabilmektedir. Çevresel açıdan ise denetçilerin nitelikleri açısından eğitim programları önem arz etmekte olup, eğitimler düzenlenemediği takdirde denetimlerin niteliği ve sonuçları arzu edilen düzeyde olmayabilir. Ayrıca eğitim programlarının sürdürülebilirliği ve sürekliliği konusu TUSKA Denetçi Eğitim Programının akreditasyonunu yani uluslararası tanınırlığı ve geçerliliğini kaybetmesine neden olabilir. Eğitim programları için yeterli bütçe verilmesi ve eğitimlerle ilgili alt yapının güçlendirilmesi önerilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.1.4: Yürütülmekte olan Mükemmeliyet Merkezi Sertifikasyon program sayısı	20	0	1	1	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden sonra iç çevrede ciddi herhangi bir değişiklik olmamıştır. MM çalışma grubu toplantıları çevrim içi ve yüzyüze ortamlarda gerçekleştirilmiştir.				
Etkililik	Gösterge hedef değerine ulaşılmıştır. Göstergenin gerçekleşmesi sağlık hizmetinin kalitesinin geliştirilmesi için hizmet sunucularına yönelik MM sertifikasyon sistemi kurulmasına katkı sağlayacak, klinik kalitenin takibi ve denetiminde standart ve etkili bir süreç oluşturulacak, klinik rehberlerin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.				
Etkinlik	Gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Ulusal düzeyde çalışmayı engelleyebilecek salgın vb. durumların varlığı MM Komisyonunun bir araya gelmesini ve çalışmalarını engelleyebilir. Çalışmaların etkinliğinin artırılmasına yönelik araçların kullanılması, mevcut koşullarda optimum verimi sağlayacak şekilde hibrit çalışma yönteminin benimsenmesi sağlanabilir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.1.5: Mükemmeliyet Merkezi kriterlerinin oluşturulma oranı (%)	20	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden sonra iç ve dış çevrede ciddi herhangi bir değişiklik olmamıştır.				
Etkililik	Hedef değere ulaşılmıştır. MM kriterlerinin oluşturulması klinik kalitenin takibi ve denetiminde standart ve etkili bir süreç oluşturulması ve klinik rehberlerin kullanımının yaygınlaştırılmasına katkı sağlamaktadır.				
Etkinlik	Gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Ulusal düzeyde çalışmayı engelleyebilecek salgın vb. durumların varlığı MM Komisyonunun bir araya gelmesini ve çalışmalarını engelleyebilir. Çalışmaların etkinliğinin artırılmasına yönelik araçların kullanılması, mevcut koşullarda optimum verimi sağlayacak şekilde hibrit çalışma yönteminin benimsenmesi sağlanabilir.				

A6	Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek akreditasyon programları ve kalite iyileştirme sistemleri geliştirmek ve uygulamak.				
H6.2	Sağlık hizmetlerinde klinik kaliteyi iyileştirme çalışmalarını gerçekleştirmek ve sağlık kuruluşlarında kalite yönetim sistemlerinin oluşturulması, uygulanması, iyileştirilmesi ve sürekliliği için çalışmalar yapmak, iyi uygulamaların yaygınlaştırılmasını desteklemek.				
H6.2 Performansı	% 77				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	İlgili performans göstergelerinin 2'sinde hedeflenen değere ulaşılmış olup, Türkiye ulusal kanser tanı ve tedavi rehberleri sayısı, halk sağlığı ve kronik hastalıklar ile ilgili yıl içerisinde oluşturulmuş olan ulusal kanıta dayalı tanı tedavi rehber sayısı ve kalite iyileştirme sistemi için yapılan faaliyet sayısı göstergelerinde hedeflenen değere ulaşılamamıştır. İlgili alanda çalışmalar devam etmektedir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	İlgili alanda çalışmalar devam edecektir.				
Sorumlu Birim	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.2.1: Klinik Kalite Akademisinin faaliyete geçmesi	50	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden sonra iç ve dış çevrede ciddi herhangi bir değişiklik olmamıştır. Bu kapsamda planlama döneminde ya da ihtiyaçlarda değişim olmamıştır.				
Etkililik	Hedef değere ulaşılmıştır. Hedef Kalkınma Planındaki sağlık hizmet kalitesinin iyileştirilmesi amacı doğrultusundaki politikaları destekler, sağlık profesyonellerini bilgilendirici niteliktedir.				
Etkinlik	Gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Klinik Kalite Akademisine yönelik çalışmaları engelleyebilecek bütçe yetersizlikleri, sertifikalı eğitim programı başvuru süreçlerindeki gecikmeler vb. durumlar eğitimlerin çalışmalarını engelleyebilir. Çalışmaların etkinliğinin artırılmasına yönelik araçların kullanılması, mevcut koşullarda optimum verimi sağlayacak şekilde çevrim içi ve yüzyüze toplantı ve çalışma yönteminin benimsenmesi gerekli durumlarda yüzyüze uygulama eğitimlerinin verilmesi sağlanabilir. Eğitim süreçlerinde görev alacak eğitimci havuzu; nitelik ve nicelik çeşitliliğini mümkün kılacak sayıda eğitimci içerecek şekilde oluşturulacak ve farklı zaman ve mekânda yapılan eğitimlerde eğitimci kalitesi yüksek tutulmaya çalışılacaktır. Eğitim içeriğinin yoğunluğu ve eğitim süresi dikkate alındığında eğitimin zorunluluk arz etmemesi ve yönetimin yeterli desteği göstermemesi durumunda katılımcı motivasyonu ve eğitime devam düzeyi düşebilir. Görevde yükselmelerde söz konusu sertifikanın dikkate alınması için Bakanlıkla görüşmeler yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.2.2: Yıl içerisinde oluşturulan Türkiye Ulusal Kanser Tanı ve Tedavi Rehberleri sayısı	10	0	2	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde ve değerinde güncelleme ihtiyacı vardır.				
Etkililik	Performans göstergesinde ve değerinde güncelleme ihtiyacı vardır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.2.3: Halk sağlığı ve kronik hastalıklar ile ilgili yıl içerisinde oluşturulmuş olan ulusal kanıta dayalı tanı tedavi rehber sayısı	10	0	2	1	50

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde ve değerinde güncelleme ihtiyacı vardır.				
Etkililik	Performans göstergesinde ve değerinde güncelleme ihtiyacı vardır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.2.4: Kalite iyileştirme sistemi için yapılan faaliyet sayısı	10	10	50	10	20
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden sonra iç ve dış çevrede ciddi herhangi bir değişiklik olmamıştır. Bu kapsamda planlama döneminde ya da ihtiyaçlarda değişim olmamıştır.				
Etkililik	Hedef değere ulaşamamıştır. Hedef Kalkınma Planındaki sağlık hizmet kalitesinin iyileştirilmesi amacı doğrultusundaki politikaları destekler, sağlık profesyonellerini bilgilendirici niteliktedir.				
Etkinlik	Gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Kalite iyileştirme sistemine yönelik çalışmaları engelleyebilecek bütçe yetersizlikleri ve süreçlerdeki işleyişlerdeki gecikmeler vb. durumlar eğitimlerin ve toplantıların bir araya gelmesini ve çalışmaları engelleyebilir. Çalışmaların etkinliğinin artırılmasına yönelik araçların kullanılması, mevcut koşullarda optimum verimi sağlayacak şekilde çevrim içi ve yüzyüze çalışma yönteminin benimsenmesi sağlanabilir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.2.5: ISQua kurumsal üyeliğinin sürdürülmesi	20	100	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden sonra iç ve dış çevrede ciddi herhangi bir değişiklik olmamıştır. Bu kapsamda planlama döneminde ya da ihtiyaçlarda değişim olmamıştır.				
Etkililik	Hedef değere ulaşılmıştır. 2022 yılı için ihtiyaçlar karşılanmıştır. Hedef Kalkınma Planındaki sağlık hizmet kalitesinin iyileştirilmesi amacı doğrultusundaki politikalara katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Her iki kurumun faaliyetlerine devam etmesi halinde belirli herhangi bir risk bulunmamaktadır.				

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans bilgisi, karar alma süreçlerini desteklemek ve hesap verebilirliği sağlamak üzere üretilen planlama, bütçeleme ve raporlama süreçlerinde sistematik olarak kullanılan, kamu hizmetlerinin çıktı ve sonuçlarına ilişkin veri ve bilgilerdir. Performans Bilgi Sistemi ise idarelerin kendi performansını ölçmek üzere bu çıktı ve sonuçlarına ilişkin verileri düzenli olarak takip etmesini sağlamaya yönelik kurulan sistemdir. Performans Bilgi Sistemi sürekli değişen ve gelişen bir sistem olmakla birlikte, çalışanların ve yöneticilerin ilgili verilerini girerek takibini yapabilmesine olanak sağlamaktadır. Başkanlığımız, TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi ile TÜSEB tarafından yürütülen sağlık alanındaki proje destek çağrılarının ve destek programlarının açılarak idari, mali, bilimsel ve teknik sürecinin yönetildiği, TÜSEB Özgeçmiş Sistemi ile personelin özgeçmişlerinin tutulduğu, TÜSEB Personel Bilgi Sistemi ile personelin tüm bilgilerinin bulunduğu bilgi sistemlerini kullanmaktadır.

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- Üstünlükler

- Stratejik yönetim kültürünün benimsenmesi
- Özel bir kanuna bağlı olarak kurulmuş, özel bütçeli ve Sağlık Bakanlığının ilgili kuruluşu olarak bağımsız olmasıyla beraber, Sağlık Bakanlığının tüm birimleri ile aktif iletişimde olması ve sağlık bilim ve teknolojileri alanında ihtiyaçların belirlenmesinde öncü kuruluş olması
- Sağlık bilimi ve teknolojileri alanında AR-GE faaliyetleri, eğitim, akreditasyon, danışmanlık hizmetlerini yürütücek yetkiye sahip bir kurum olması
- Enstitüler tarafından yürütülen çalışmalar ve proje destek mekanizmaları ile ülke bilimine yön verecek çalışmalarda bulunma imkânı
- Her bir birimin alanında uzman, yetkin, bilimsel faaliyetlerde deneyimli, dinamik, yüksek motivasyonlu çalışanlara sahip olması
- Enstitülerin uluslararası düzeyde yetkinliği kanıtlanmış araştırmacılardan oluşturduğu bilim kurulları ile faaliyetlerini gerçekleştirme imkânı
- Başkanlığın multidisipliner alanlardaki bilim insanlarını bir araya getirmesi ve yüksek standartlarda akademik ve bilimsel faaliyetlerin gerçekleştirilmesine öncülük edebilmesi
- Bilimsel çalışmaların sanayiye aktarılmasına öncülük edebilmesi dolayısıyla bilginin ürüne dönüştürülmesi
- Ulusal ve uluslararası düzeyde kamu kurumları, özel sektör, akademik çevreler ve sivil toplum kuruluşları ile iş birliği yapabilme imkânı
- Sağlayacağı ulusal ve uluslararası eğitim programları ile uzman yetiştirebilme yetkinliği
- Sağlık politikalarına karar verenlerin AR-GE faaliyetlerine önem vermesi ve TÜSEB'i AR-GE faaliyetlerinin merkezine alması
- Sağlık araştırmaları, AR-GE ve inovasyon konularındaki farkındalığın artması ve bu alanlarda kapasitenin geliştirilmesi
- Türkiye'de sağlık bilimleri alanında ürüne yönelik AR-GE faaliyetlerinin artıyor ve çeşitleniyor olması
- Sağlık ürünleri alanına ilgi duyan girişimci ve firma sayısının artıyor olması
- Türk Tıp Kurultaylarına katılan ve yurt dışında görev yapan ülke vatandaşlarının bağlantılarının insan gücü potansiyelini arttırması
- Sağlık Bakanlığının dünyanın en önde gelen ve en çok dijital sağlık verisine sahip olması ve bu verilerin araştırmacıların kullanımına sunulması için TÜSEB'in arayüz olma potansiyeline ve imkanına sahip olması
- Dinamik ve genç personel yapısı

B- Zayıflıklar

- Kurumsallaşma sürecinde olması nedeniyle bilişim, izleme ve denetlemeye ilişkin mekanizmaların kurulması için belirli süreçlerin geçirilme ihtiyacı
- TÜSEB'in faaliyet alanı içerisinde kalan bilimsel çalışma alanlarındaki metodolojilerin ve konu önceliklerinin belirlenmesi yönünde yapılan çalışmalar için zaman ihtiyacı
- Mali imkânlarda yaşanabilecek değişiklikler

C- Değerlendirme

Sağlık teknolojileri alanındaki yeni bilimsel gelişmeler, yerli sağlık teknolojilerini son derece kritik bir noktaya taşımıştır. Milli güvenliğimizi yakından ilgilendiren stratejik alanlardan aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti gibi başlıca alanların yanı sıra, yeni öncelikli alanlar da belirlenmiştir. Sağlık alanında verilen AR-GE desteklerinin kapsamı genişletilerek; yüksek teknoloji ürünü, klinik araştırma, laboratuvar hizmetleri, patent, uluslararası iş birliklerine katılımı özendirmeye yönelik destekler ile kobilere ve girişimcilere yönelik destekler devreye alınmıştır. 2022 yılında açılmış olan yeni proje çağrı başlıkları ile; üniversite, kamu kurum/kuruluşları ve sağlık endüstrilerine yönelik (aşı ve ilaç başta olmak üzere; yapay organ, beyin bilgisayar ara yüzleri, sağlıkta dijital dönüşüm teknolojileri vb.) 26 farklı bilimsel alanda AR-GE destek programları başlatılmıştır.

Ülkemiz, dünyada COVID-19 aşısı üretebilen 9 ülkeden birisi olmuştur. TURKOVAC'ın koruyuculuğu, immün yanıtları, zamana bağlı etkileri vb. sonuçlarına ilişkin detaylı bilimsel veriler yayınlanmıştır. Türk Bilim İnsanları tarafından TÜSEB desteği ile geliştirilen ilk yerli inaktif COVID-19 aşısı TURKOVAC'ın uluslararası klinik çalışmaları çerçevesinde Rapel (Hatırlatma Dozu) Faz-3 çalışmaları imzalanan protokol ile Azerbaycan'da başlatılmıştır. Ayrıca, yeni aşı geliştirmelerine (Kırım Kongo Kanamalı Ateş Hastalığı gibi) yönelik çalışmalar da devam etmektedir.

Türkiye Aşı Enstitüsü ve Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsünün yapılanması ve faaliyetlerinin yürütülmesine dair yönetmelik 12 Mart 2022 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. TÜSEB Aziz Sancar Araştırma Merkezi bünyesinde kurulmakta olan ve altyapı çalışmaları devam eden Türkiye Ulusal Genom Merkezinde (TUGEM); kanser, nadir hastalıklar, kronik hastalıklar ve tanısı olmayan hastalıkların erken tanı ve tedavisinin sağlanması için genom ve biyoinformatik araştırmalar gerçekleştirilmektedir. Tüm genom dizileme sayesinde günümüzde hastalıkların teşhisi ve kişiye özel tedavi olanaklarının aydınlatılması sağlanacaktır. Bunun yanı sıra ülkemizde sağlıklı popülasyonda yapılacak taramalarla hastalıklara yatkınlıkta rolü olabilecek genetik faktörler ortaya çıkarılarak koruyucu sağlık hizmetleri açısından veri elde edilmiş olacaktır. Stratejik önemi haiz biyoteknolojik ilaç, aşı ve özgül antikor üretimi gibi konularda yetkin araştırmacı insan gücünün geliştirilmesi ve araştırma altyapılarının etkin kullanımının sağlanması için TÜSEB bünyesinde kurulan BİYAŞAM'da eğitimler verilmeye devam etmektedir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program, Öncelikli Dönüşüm Programları, Yıllık Program, İcraat Programları, Yatırım Programları gibi üst politika belgelerinde yer alan eylemler paydaşlarla daha etkin bir şekilde paylaşılmalıdır.
- Kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik en alt kademeden en üst kademeye kadar kapsayıcı ve fırsat eşitliği sunan eğitim politikası doğrultusunda etkin bir eğitim planlaması yapılmalıdır.
- Personelin hizmet içi eğitimleri tamamlanmalı ve kariyer planlamaları yapılmalıdır.
- Personel ihtiyacına yönelik idari, mali ve teknik süreçler hızlandırılmalıdır.
- Yurt içi/urt dışı nitelikli araştırmacılar desteklenerek beyin göçü önlenmelidir.
- İdari ve mali özerklik kapasitesi arttırılmalıdır.
- Kurumsal hafıza güçlendirilmelidir.
- Çalışma ortamının yeniden yapılandırılarak personelin daha verimli çalışabileceği fiziki mekânlar oluşturulmalıdır.
- Kurum kültürü sürekli olarak geliştirilmelidir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

İstanbul
Şubat 2023



Prof. Dr. Erhan AKDOĞAN
Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanı

MALÎ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığında oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun “III/A- Malî Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

İstanbul
Şubat 2023



Ercan AKBAL
Strateji Geliştirme Daire Başkanı