



2021 YILI İDARE FAALİYET RAPORU



2021 YILI İDARE FAALİYET RAPORU



“Genel sağlık için esaslı olarak uygulanan önlemler kesintisiz tamamlanmalı ve genişletilmelidir. Cömert ve üretken olan Türk Milleti, sağlıkta sürekli teknolojik ilerlemelere erişince memleketini hızla dolduracak ve şenlendirecek gte olduğuna kimsenin şüphesi yoktur.”



BAKAN SUNUŞU

Cumhurbaşkanımızın başkanlığında “İnsanı yaşat ki, devlet yaşasın” düsturu ile hizmet etmeyi esas almış hükümetimizde Sağlık Bakanlığı, halk sağlığının korunması ve geliştirilmesi, hastalık risklerinin azaltılması ve önlenmesi, teşhis, tedavi ve rehabilite edici sağlık hizmetlerinin yürütülmesi, yurt sathında eşit, kaliteli ve verimli sağlık hizmet sunumunun sağlanması gibi önemli görev ve sorumlulukları taşımaktadır.

Bakanlığımız, sağlık alanında son 20 yıldır gerçekleştirdikleriyle başarı çitasını her geçen gün yükselterek çalışmalarını yürütmektedir. İnsanı merkeze alan hizmet anlayışımızla, bedenen ve ruhen sağlıklı nesillerin yetişmesi önceliğimizdir. Sağlıklı nesillerin yetiştirilmesi, kalkınmada beşerî sermayenin oluşumu için de bir gerekliliktir.

Bu amaçlar doğrultusunda, sağlık hizmetlerinin erişilebilirliğini ve kalitesini sürekli artırmayı hedefliyoruz. Önümüzdeki yıllar sağlık hizmetlerinde sürekli olarak kaliteyi yükselttiğimiz, vatandaşımızın memnuniyetine odaklandığımız yıllar olmaya devam edecektir. Geldiğimiz noktadan bir üst noktaya çıkmak ve ülkemizi de dünyada sağlık hizmetleri sunumunda lider ve örnek ülke haline getirmek için gayret sarf ediyoruz.

2020 yılından beri mücadele ettiğimiz COVID-19 pandemisi, sorumluluklarımızın gerçekleştirilmesi adına sağlık alanında insan kaynaklarımıza ve altyapımıza yapılan yatırımların ne kadar isabetli olduğunu göstermiştir. Ülkemizin COVID-19 ile mücadelesi esnasında karşılaştığı yük sağlık sistemimizin kapasitesi üzerinde bir baskı yaratsa da, gelişmiş olduğu iddia edilen pek çok ülkenin aksine tıkanma yaratmamış, başından itibaren küresel salgına karşı en hazırlıklı ülkelerden biri olduğu ispatlanmıştır. Kısıtlı kaynaklarımıza rağmen en kapsamlı sağlık hizmeti sunan ülke konumundaki yerimizi korumaya devam ettik. Amacımız sürdürülebilir bir sağlık sistemini kalıcı kılmaktır.

İki senedir tüm dünyayı etkisi altına alan pandemiyle savaşımlarımız devam ederken ruh sağlığı, kronik hastalıklar, iklim değişikliğinin sağlık konularına etkisi gibi küresel çaptaki sorunlarla mücadelemizi kararlılıkla sürdürmekteyiz.

Bakanlığımızın teklifi ile Dünya Sağlık Örgütü tarafından 2021 yılı Uluslararası Sağlık Çalışanları Yılı olarak ilan edilmiştir. Sağlık çalışanlarının COVID-19 sürecinde tüm dünya için üstlendiği rol ve adanmışlık, son derece önemli ve unutulmazdır. Bu vesileyle bir kez daha minnettarlığımı vurgulamak isterim.

Hizmet sunum kalitesinin artırılması, kamu yönetiminde hesap verebilirliğin sağlanması ve daha şeffaf bir yapının oluşturulması için faaliyet raporları önemli araçlardan biridir. Türkiye’nin sağlık sektörü reformlarına, politikalarına ve stratejilerine rehberlik etmede katkı sağlaması, sektörle ilgili tüm kurum, kuruluş ve kişilere faydalı olması, yürüttüğümüz faaliyetlerin değerlendirilmesi amacıyla Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu’nu kamuoyunun bilgisine sunmaktayız.

Ülkemizin sağlık seviyesinin gelişmesi adına fedakârca çalışan sağlık ordumuza ve bu detaylı çalışmayı hazırlamada emeği geçen tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür ediyorum.

Dr. Fahrettin KOCA
T.C. Sağlık Bakanı
TÜSEB Yönetim Kurulu Başkanı



TÜSEB

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

TÜSEB, 2014 yılında sağlık bilim ve teknolojileri alanında ülkemize ve insanlığa hizmet etmek, Türkiye'nin rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak için 11. Kalkınma Planı hedefleri ile Cumhurbaşkanımızın belirlediği öncelikleri de dikkate alarak, Türkiye'nin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak, yeni ürünlerin üretimini ve var olanların geliştirilmesini sağlamak, araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek, kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileri ile iş birliği yoluyla bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak ve bu araştırmaları koordine etmek, teşvik etmek, AR-GE'lere katkı sağlamak, sağlık bilim ve teknoloji kültürü ile ekosistemlerin geliştirilmesinde öncülük yapmak, sağlık hizmetlerinde akreditasyon faaliyetlerini yürütmek amacıyla kurulmuştur.

Bilindiği üzere 2020 yılında başlayan ve etkisi halen devam etmekte olan COVID-19 pandemisi tüm dünyada büyük can kayıplarına ve maddi kayıplara yol açmıştır; fakat diğer taraftan pandemi, küresel ölçekte devletler için güçlü sağlık ekosistemlerine ve altyapılarına sahip olmanın, aşı, ilaç ve tanı kitlerine yönelik çalışmaların etki, tesir ve faydalarını gözler önüne sermiş, sağlık alanında yerleşmenin önemine yönelik farkındalığı arttırmıştır. Ülkemiz güçlü sağlık alt yapısı ve nitelikli personel gücü sayesinde süreci başarıyla yönetmiştir. Salgınla mücadele kapsamında, Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı, bünyesindeki insan gücü ve teknik imkânlar ile etkin bir refleks göstererek pandeminin başından itibaren mücadeleye katkı sunmaya çalışmıştır. Yerli aşı çalışmaları kapsamında 2020 yılı itibarıyla TÜSEB tarafından desteklenmeye başlayan 7 adet COVID-19 aşı projesine yönelik çalışmalar 2021 yılında da devam etmiştir. Faz-1 ve Faz-2 süreçleri bilimsel ve mali olarak TÜSEB tarafından desteklenen, Faz-3 süreci ve seri üretim hazırlıkları tamamen TÜSEB tarafından yürütülen ilk yerli aşımız TURKOVAC 2021 yılının Aralık ayı içinde Acil Kullanım Onayı (AKO) almıştır. Böylece Türkiye, COVID-19 aşısını üreten 9 ülkeden biri olmuştur. 28 il ve 41 merkezde yürütülen TURKOVAC Faz-3 Klinik Çalışması Türkiye'de şu ana kadar yapılmış en geniş kapsamlı klinik araştırma çalışması olmuş ve bu anlamda bir ilke imza atılmıştır. Aşı çalışmalarının yanı sıra pandemi sürecinin devamı ve yeni varyantlar nedeni ile görülen ihtiyaca binaen TÜSEB Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü tarafından yeni nesil COVID-19 tanı kiti DiaKit geliştirilmiştir.

Türkiye'de konusu sadece "Sağlık bilim ve teknolojilerinin geliştirilmesi" olan TÜSEB, Sağlık Bakanlığı'nın tüm birimleri ile tam bir entegrasyon ve iş birliği içerisinde çalışarak, uçtan uca destek mekanizmaları ile fikirden ürüne giden süreçte, sağlık alanında ihtiyaca yönelik AR-GE'yi hem yapan hem de yaptıran kuruluş olarak ülkemizin sağlık ekosisteminde kilit rol oynamaktadır. Bu kapsamda, COVID-19 ile mücadele dışında, ilaç geliştirme, biyoinformatik, yapısal biyoloji alanlarına, Sağlık Bakanlığı aşı takviminde yer alan aşılarda yerleştirilmesine, tanı kiti ve tıbbi cihazlara yönelik çağrılar, bireysel tıp alanında yol haritalarına yönelik gerekli çalışmalar ve ilgili programlar açık tutularak, kesintisiz olarak sürdürülmüştür. Türkiye'de ilk kez Cumhurbaşkanlığımızca yayımlanan 11. Kalkınma Planı'na istinaden, TÜSEB'e verilen görevler ve hedefler doğrultusunda, sağlık ekosistemine yeni teknolojilerin eklenmesi hedefi doğrultusunda gerekli iş ve işlemler belirli bir plan ve ajanda dâhilinde yürütülmüştür.

2021 yılı İdare Faaliyet Raporu, kurumumuzca yürütülen faaliyetlerin, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nda vurgulanan; mali saydamlık, hesap verebilirlik, etkin, ekonomik ve verimli kamu kaynağı kullanımına uygunluğu ortaya koymak ve kamuoyunun bilgisine sunmak amacıyla hazırlanmıştır. Raporun hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Prof. Dr. Erhan AKDOĞAN
Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanı

İÇİNDEKİLER

S.No

BAKAN SUNUŞU

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon	5
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	5
C. İdareye İlişkin Bilgiler	6
1. Fiziksel Yapı	6
2. Teşkilat Yapısı	8
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	9
4. İnsan Kaynakları	11
5. Sunulan Hizmetler	13
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	23

II. AMAÇLAR VE HEDEFLER

A. Temel Politika ve Öncelikler	26
B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefleri	28

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler	29
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	29
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	29
3. Mali Denetim Sonuçları	40
B. Performans Bilgileri	41
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	41
1.1. Tedavi Edici Sağlık Hizmetleri	42
1.1.1. Sağlık Araştırmaları	42
1.1.1.1. Sağlık Alanında AR-GE Proje Destekleri	42
1.1.1.2. Sağlık Alanında Biyoteknoloji Araştırmaları	47
1.1.1.3. Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Araştırmaları	50
1.1.1.4. Sağlık Hizmetlerinde Kalite ve Akreditasyon Faaliyetleri	54
1.1.1.5. Sağlık Politikaları Araştırmaları	56
1.2. Yönetim ve Destek Programı	58
1.2.1. Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	58
1.2.1.1. Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	58
1.2.1.2. Genel Destek Hizmetleri	58
1.2.1.3. Diğer Destek Hizmetleri	64
1.2.1.4. Özel Kalem Hizmetleri	65
1.2.2. Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	66
1.2.2.1. Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	66
2. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları	67

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler	97
B. Zayıflıklar	97

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

EKLER	
Ek-1 Üst Yönetici İç Kontrol Güvence Beyanı	98
Ek-2 Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı	99

KISALTMALAR DİZİNİ

AB	Avrupa Birliği
ADSH	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri
AFP	Ayrıntılı Finansman Programı
AKO	Acil Kullanım Onayı
AR-GE	Araştırma ve Geliştirme
BİYAŞAM	Biyoteknolojik İlaç ve Aşı AR-GE Eğitim Merkezi
BKMYBS	Bütünleşik Kamu Mali Yönetim ve Bilişim Sistemi
BT	Bilgisayarlı Tomografi
CİMER	Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi
ÇKYS	Çekirdek Kaynak Yönetim Sistemi
DSÖ	Dünya Sağlık Örgütü
DMD	Duchenne Musküler Distrofi
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
ECRIN	European Clinical Research Infrastructure Network
EKAP	Elektronik Kamu Alımları Platformu
EVIPNet	Evidence-Informed Policy Network
GETAT	Türkiye Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Enstitüsü
HCAC	Health Care Accreditation Council
HIMSS	Healthcare Information and Management Systems Society
IPA	Instrument for Pre-accession Assistance
ISQua	The International Society for Quality in Health Care
ISQua IEEA	The International Society for Quality in Health Care External Evaluation Association
İDEA	İstanbul Deneyisel Araştırma Geliştirme ve Eğitim Merkezi
İLAÇ-TEK	İlaç Sanayi Teknik Komitesi
İSTisNA	İstanbul Tanısız ve Nadir Hastalıklara Çözüm Platformu
KaYa	Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi
KBÖ	Kesintili Başlangıç Ödeneği
KOAH	Kronik Obstrüktif Akciğer Hastalığı
Mbps	Mega Bits Per Second (Saniyede Aktarılan Hız)
MKYS	Malzeme Kaynak Yönetim Sistemi
MM	Mükemmeliyet Merkezi
MODY	Gençlerde Görülen Yetişkin Tip Diyabet
MS	Multiple Skleroz
NAS	Network Attached Storage (Ağa Bağlanan Depolama Ünitesi)
NHS	National Health Services
NIH	National Institutes of Health
NTAS	Nakit Talebi Aktarım Sistemi
PBS	Personel Bilgi Sistemi
PCR	Polymerase Chain Reaction
RYOP	Yenilik Operasyonel Programı
SABİM	Sağlık Bakanlığı İletişim Merkezi
SAS	Sağlıkta Akreditasyon Standartları
SBA	Sağlık Bilişim Ağı
SEYK	Sağlık Endüstrileri Yönlendirme Komitesi
SGDB	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
SQL	Structured Query Language (Yapılandırılmış Sorgu Dili)
SMA	Spinal Musküler Atrofi
SSPE	Subakut Sklerozan Panensefalit
STK	Sivil Toplum Kuruluşu
TAÇESE	Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü
TBE	Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü
TBYS	TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi
TİTCK	Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu
TKE	Türkiye Kanseri Enstitüsü
TÜHKE	Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü

TÜSAP	Türkiye Sağlık Platformu
TÜSEB	Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı
TÜSKA	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü
TÜSKANET	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Network
TÜSPE	Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü
TÜYZE	Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zeka Uygulamaları Enstitüsü
USHAŞ	Uluslararası Sağlık Hizmetleri Anonim Şirketi
ÜR-GE	Ürün Geliştirme
VLAN	Virtual Local Area Network (Sanal Yerel Alan Ağ)
WHO	World Health Organization
WiFi	Wireless Fidelity (Kablosuz Bağlantı Alanı)
WAF	Web Application Firewall(Web Uygulama Güvenlik Duvarı)
YAGEP	Yaşlılar İçin Gündüz ve Evde Bakım Hizmetlerinin İyileştirilmesi Projesi
YEP	Yeni Ekonomi Programı

TABLolar LİSTESİ

	<u>S.No</u>
Tablo 1. Fiziksel Bilgiler	6
Tablo 2. Taşıt Sayıları	6
Tablo 3. Kullanılan Teknolojik Alet ve Donanımlar	7
Tablo 4. Elektronik Ortamda Kullanılan Bilişim Sistemleri	10
Tablo 5. Fiili Çalışan Personelin Unvanlara Göre Dağılımı	11
Tablo 6. Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	12
Tablo 7. Fiili Çalışan Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı	12
Tablo 8. Fiili Çalışan Personelin Eğitim Durumu	12
Tablo 9. Yıllara Göre Personel Sayısı	12
Tablo 10. Başkanlık Bünyesinde Çalışan Personelin Birimlere Göre Dağılımı.....	13
Tablo 11. Ekonomik Sınıflandırmanın I. Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tablosu	29
Tablo 12. I.Düzey Bütçe Giderlerinin Toplam Harcama İçindeki Payı	29
Tablo 13. Ekonomik Sınıflandırmanın II. Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tablosu	30
Tablo 14. Harcama Birimi Bazında Bütçe Giderleri	30
Tablo 15. Mal ve Hizmet Maliyetleri Tablosu	31
Tablo 16. 2021 Mali Yılı Başkanlığımız Bütçe Gelirleri	31
Tablo 17. 2021 Yılı Geçici Mizanı	31
Tablo 18. 2021 Yılı Kesin Mizan	33
Tablo 19. Bilanço Tabloları	34
Tablo 20. Faaliyet Sonuçları Tablosu	35
Tablo 21. Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu	39
Tablo 22. Öz Kaynak Değişim Tablosu	40
Tablo 23. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri Tablosu	41
Tablo 24. Ödenek Aktarma Tablosu	60
Tablo 25. Ödenek Ekleme Tablosu	60
Tablo 26. Ödenek Devri Tablosu	61

ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1. Başkanlığımız Teşkilat Şeması	8
Şekil 2. Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü Teşkilat Şeması	13
Şekil 3. Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü Teşkilat Şeması	15
Şekil 4. Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü Teşkilat Şeması	16
Şekil 5. Türkiye Kanser Enstitüsü Teşkilat Şeması	17
Şekil 6. Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü Teşkilat Şeması	19
Şekil 7. Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü Teşkilat Şeması	20
Şekil 8. Genel Sekreterlik Teşkilat Şeması	21
Şekil 9. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Teşkilat Şeması.....	22

GRAFİKLER LİSTESİ

Grafik 1. Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı.....	12
Grafik 2. Yıllara Göre Personel Sayısı.....	12
Grafik 3. I.Düzey Bütçe Giderlerinin Toplam Harcama İçindeki Payı.....	29

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Sağlık bilimleri ve teknolojileri alanında sistematik bir temelde yürütülen inovasyona yönelik çalışmalara öncülük etmek ve bu alanlarda uygulayıcılara ve araştırmacılara bilimsel, teknik ve mali destek sağlamak, gelişen teknolojiler doğrultusunda ülkemizin ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde yerleşme ve millileşmeyi artırmak.

Vizyon

Sağlık bilimleri ve teknolojileri alanında AR-GE odaklı uluslararası lider bir kuruluş olmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Başkanlığımız 26.11.2014 tarih ve 6569 sayılı Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığına İlişkin Bazı Düzenlemeler ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile kurulmuştur. 703 sayılı Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile TÜSEB Kuruluş Kanununun bazı maddeleri mülga olmuş ve 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile yeniden düzenlemeler yapılmıştır. TÜSEB, Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığına ilişkin Bazı Düzenlemeler ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunu, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve 2017/9860 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı gereğince faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

Bu kapsamda;

Sağlık bilim ve teknolojileri alanında ülkeye ve insanlığa hizmet etmek amacıyla; Türkiye'nin rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak, kalkınma planı hedefleri ile Cumhurbaşkanının belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak, yeni ürünlerin üretimini ve var olanların geliştirilmesini sağlamak, araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek, kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileri ile iş birliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, bu araştırmaları koordine etmek, teşvik etmek, AR-GE'lere katkı sağlamak, sağlık bilim ve teknoloji kültürü ile ekosistemlerin geliştirilmesinde öncülük yapmak, sağlık hizmetlerinde akreditasyon faaliyetlerini yürütmek amaçlanmaktadır.

Başkanlığımızın bu amaçla yürüttüğü görevler;

- Cumhurbaşkanının sağlık bilimi ve teknolojileri konusunda aldığı kararları uygulamak veya bu kararların uygulanmasında eşgüdüm sağlamak.
- AR-GE yapmak, AR-GE'lere malî ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek.
- Kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek kişiler ve özel hukuk tüzel kişileri tarafından AR-GE'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler yürütmek.
- Sağlık bilimi ve teknolojilerindeki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük AR-GE yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla AR-GE merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimleri kurmak veya kurdurmak.
- AR-GE sonucu üretilen veya geliştirilen aşı, ilaç, tıbbi cihaz ve ürün ile teşhis ve tedaviye yönelik teknik ve yöntemlerin üretimini, tanıtımını, kullanılmasını ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek; Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak; Bakanın onayı üzerine bu amaçlarla yurt içinde ve/veya yurt dışında şirket kurmak ve/veya kurulmuş şirketlere ortak olmak, kurulmuş şirketlerde imtiyazlı pay sahibi olmak.
- Görev alanına giren hususlarda Bakanlık ve bağlı kuruluşları tarafından talep edilen işleri Yönetim Kurulu kararı ile yapmak veya yaptırmak.
- Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel kesim ile iş birliği içerisinde sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak, sağlık hizmetlerinin akreditasyonu hariç olmak üzere Türk Akreditasyon Kurumuna ilişkin Bölümün hükümleri saklı kalmak kaydıyla ulusal ve uluslararası düzeyde sağlık kuruluşlarını akredite etmek, uluslararası ve bölgesel akreditasyon birlikleri ve örgütleri ile diğer ülkelerin akreditasyon kuruluşlarıyla karşılıklı tanıma anlaşmaları yapmak.

- Teşhis ve tedavi standartlarının oluşturulmasına ve yeni tedavi yöntemlerinin geliştirilmesine katkıda bulunacak AR-GE yapmak veya yaptırmak.
- Sağlık bilimi ve teknolojilerindeki gelişmelerin uygulamaya aktarılması ve AR-GE'nin özendirilmesi maksadıyla seminer, sempozyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ve sertifika ile değerlendirilecek eğitim ve öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili danışmanlık hizmeti vermek ve görüş bildirmek.
- Fikri mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde ulusal ve uluslararası literatür ve patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek, araştırmacılar adına bu süreçleri gerektğinde karşılıksız olarak yürütmek, fikri haklar, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, satın almak, satmak ve ortaklık yapmak.
- Uluslararası kurum ve kuruluşların sağlık bilim ve teknolojisi alanındaki gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.
- Bilim insanlarının ve araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için imkânlar sağlamak; bu amaçla ödüller vermek, öğrenim sırasında ve sonrasında üstün başarıyla kendini gösteren gençleri izleyerek onların yetiştirme ve gelişmelerine yardım etmek.
- Bu bölüm ve ilgili diğer mevzuatla verilen görevleri yerine getirmek amacıyla teknopark, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerini kurmak ve bu amaçla faaliyet gösteren üniversiteleri desteklemek, destek programları oluşturmak, iş birliği ağları ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, ödül ve teşvik ikramiyesi vermek, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde teminatlı veya teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak.

Başkanlığımız görevlerini yerine getirmek amacıyla kamu tüzel kişiliğine, bilimsel ve idari özerkliğe sahip, özel bütçeli Kamu Kurumu olarak kurulmuş olup, ilgili olduğu bakanlık Sağlık Bakanlığı'dır.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

Başkanlığımız Koşuyolu Mahallesi, Koşuyolu Caddesi, No:71/1 Kadıköy/İSTANBUL adresinde kesin tahsisi yapılan 20.854 m² arazi üzerinde bulunan ana hizmet binası ve Yeni Bayındır Mahallesi, Mavi Göl Caddesi, No:5 Mamak/ANKARA adresinde Başkanlığımıza tahsisi yapılan 42.838,85 m² arazi üzerinde bulunan "Aziz Sancar Araştırma Merkezi" isimli binada faaliyetlerini yürütmektedir. Aynı zamanda Başkanlığımıza bağlı bazı birimler T.C. Sağlık Bakanlığı Bilkent Yerleşkesi'nde faaliyetlerini yürütmektedir.

Tablo 1: Fiziksel Bilgiler

	Arsa Alanı (M ²)	Toplam Kapalı Alan (M ²)	Ofis Sayısı	Ofis Alanı (M ²)
Koşuyolu Yerleşkesi	20.854	2.200	45	1.330
Aziz Sancar Araştırma Geliştirme Merkezi	42.838	5.277	32	695
Toplam	63.692	7.477	77	2.025

İstanbul Koşuyolu hizmet binasında 45 adet ofis, Ankara Aziz Sancar Araştırma Merkezi'nde 32 adet ofis yer almaktadır. Ayrıca, İstanbul Koşuyolu Yerleşkesi'nde 87 m² kapalı alana sahip Beyaz Köşk, 385 m² kapalı alana sahip Pembe Köşk, 795 m² kapalı alana sahip Yeşil Köşk olmak üzere 3 adet tarihi köşk bulunmaktadır. Aziz Sancar Araştırma Merkezi'nde toplam 779 m² büyüklüğünde 39 adet laboratuvar alanı bulunmaktadır. Başkanlığımıza tahsis edilmiş lojman bulunmamaktadır.

Tablo 2: Taşıt Sayıları

Taşıtın Cinsi	Adet	Maliyet Değeri
Binek Otomobil	2	166.555,23 TL
Minibüs	1	88.189,05 TL
Toplam	3	254.744,28 TL

Başkanlığımızın 2021 yılı taşıt sayısı 3 olup, bunlardan 1 adet otomobil ve minibüsü 2016 yılında; 1 adet otomobili 2017 yılında temin etmiştir. 2018, 2019, 2020 ve 2021 yıllarında taşıt alımı gerçekleştirilmemiştir.

Tablo 3: Kullanılan Teknolojik Alet ve Donanımlar

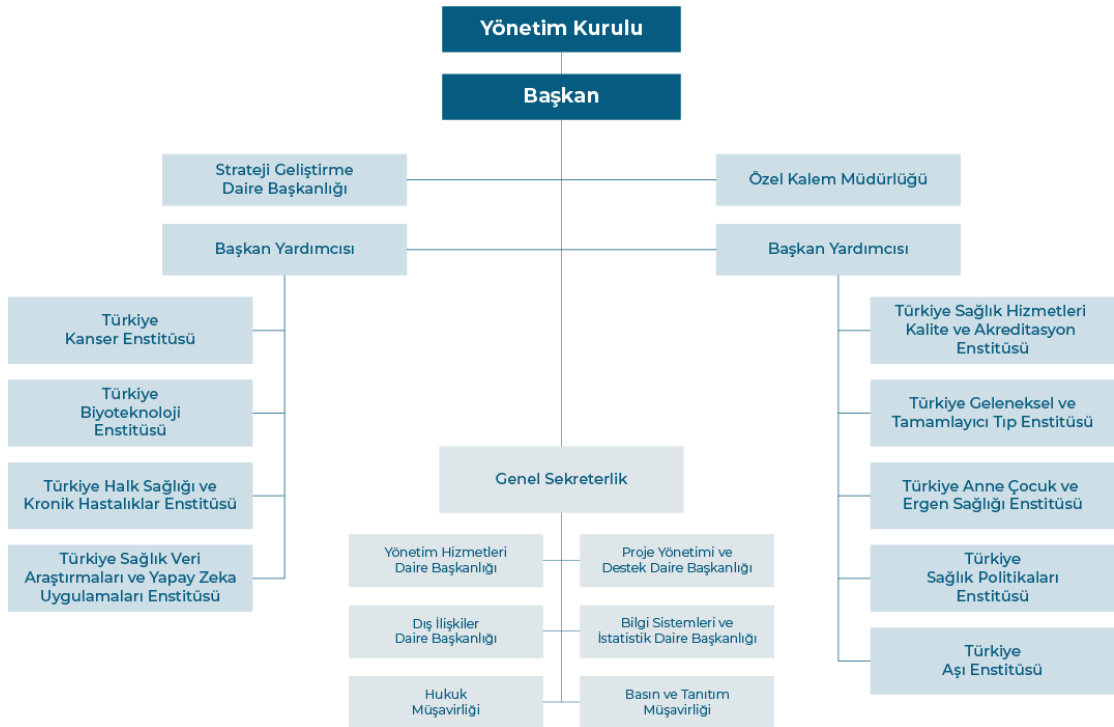
Türü	Sayısı	Türü	Sayısı
-150 C Derin Dondurucu	1	Lens	2
3 Boyutlu Yazıcı	1	Masaüstü Tarayıcı	5
Access Point	1	Metal Kapı Dedektörü	1
Akış Stometri Cihazı	1	Mikro UV Spektrofotometre	1
Anahtarlama Cihazı	12	Mikrodalga Fırın	3
Analitik Terazı	2	Mikroplaka Yıkayıcı	2
Aspiratör	1	Mikroplate Okuyucu	1
Ayaklı Temassız Ateş Ölçer	1	Modemler	9
Ayarlanabilir Güç Kaynağı	1	Motorlu Tırpan	4
Barkod Okuyucu	12	Multimod Mikroplaka Okuyucu	1
Barkod Yazıcılar	8	Mutfak Tipi Su Arıtma Cihazı	2
Bekçi Tur Kontrol Sistemi	2	Ortam Dezenfektan Cihazı	2
Bilgisayar Kasası Donanımlı	86	Ortam Nem Kontrol Cihazı	10
Bilgisayar Monitörü	97	Ortam Sıcaklık Ölçüm Cihazı	10
Bilgisayar Takımı	74	Osiloskop Cihazı	1
Biyogüvenlik Kabinleri	128	Otoklav Cihazları	7
Biyolojik Numune Alma Kabini	101	Otomatik Geçiş Kontrol Sistemi	2
Boş Kolon 50/300 Pilot Ölçek	1	Otomatik Sterilite Test Sistemi (3 Günlük)	1
Bulaşık Makinası	3	PCR (Isıl Döngüleyici) Cihazları	23
Buzdolabı	87	Platet Karıştırıcı	6
Buzdolabı Büro Tipi	12	Preparatif Sıvı Kromatografi Cihazı	1
Cep Telefonu	1	Print Scan Ünitesi Fotokopi Makinesi- Tarayıcı	5
Ciltleme Makinası	1	Projeksiyon Perdesi	5
CO2 İnkübatör	1	Projektör Cihazı	7
Çalkalama Cihazları	9	Prompter	1
Çamaşır Kurutma, Kurutma Makinası	1	Radyatörler, Elektrikli Yağlı	8
Çamaşır Makinası	2	Sabit Kameralar	4
Çok Fonksiyonlu Lazer Yazıcı	6	Sabit Telefonlar	142
Dijital Kamera	2	Saflaştırma / Distilasyon – Yumuşatma Cihazları	2
Dijital Kürsü	2	Salon Tipi Klima Hassas Kontrollü Klima	1
Dijital Lehimleme İstasyonu	2	Santraller Santral Kapasite Arttırım Kartı	3
Dizüstü Bilgisayar	100	Santrifüj Cihazları	35
Duvar Tipi Klima Ünitesi	1	Ses Kayıt Cihazı	2
El Parmak Hareket Algılayıcı	1	Sinyal Jeneratörü	1
El Telsizi	3	Soğutmalı Orbital Çalkalamalı İnkübatör	1
Elektrik Panosu	3	Sterilite Test Sistemi (15 Günlük)	1
Elektiriksel Ölçüm Cihazı	3	Su Banyosu	1
Elektroensefalografi	1	Su Sebili Cihazı	2
Emici ve Üfleyici Kompresör	1	Sunucu ve Harici Veri Depolama Sistemi	3
Etiketleme Makinası (Barkod)	3	Omurga Anahtar	1
Evrak İmha Makinesi	13	Şarjlı Vidalama Makinesi	2
Fotoğraf Makinesi	2	Tablet	12
Fotokopi Makineleri	3	Taşınabilir Elektroensefalografi	1
Galoşmatik Galoş Makinası	7	Taşınabilir Hard disk	8
Gaz Kromatografi Cihazı-GC-MS	1	Taşınabilir Hard disk 2 TB	7
Giyilebilir Sensör Kiti	2	Taşınabilir Hard disk 5 TB	1
Görsel ve İşitsel Ölçüm İçin Sensör	3	Taşlama Makinaları	2
Güvenlik Kamerası	13	Televizyon	33
Harici Hard disk 1TB	3	Telsiz Telefon	5
Harici Yedekleme Ünitesi	2	Telsiz Wifi Telefon	10
Hava Temizleme Cihazı	1	Tepe Flaşı	2

Hilti Matkap	2	Termal Kamera Sistemi	1
İp Telefon	31	Termomikser	1
Kablosuz Elektromiyografi	1	Termosifon	2
Kablosuz Mikrofon	3	TFF Diafiltrasyon ve Ultrafiltrasyon Sistemi	1
Kahve Makinesi	5	Tıbbi Malzeme, Tıbbi Malzeme Isıtma Cihazları, Dijital Blok Tüp Isıtıcı	1
Karıştırma Cihazları, Isıtıcı Manyetik Karıştırma Cihazı	6	Turnikeli Geçiş Camlı Geçiş Turnike	2
Kart Printer (Personel Kimlik Kartı Basma Makinası)	2	Turnikeli Geçiş Çift Yönlü 3 Kollu Turnike	1
Kesintisiz Güç Kaynağı	5	Turnikeli Geçiş Vip Turnike	1
Klima Sistemi	1	Tümleşik Bilgisayar	11
Kollu Bariyer 3 Metre Kollu Bariyer	3	Ultrasonik Homojenizatör	1
Laboratuvar Ölçek Protein Safılaştırma Kromatografi Cihazı	1	UV Sterilizasyon Kabini	1
Laboratuvar Pipetleri Çok Kanallı	4	Veri Kaydedici/Data Logger	1
Laboratuvar Pipetleri Tek Kanallı	9	Vorteks Cihazı	42
Laminasyon Makinası	2	Yangın Söndürme Sistemi	7
Lazer Yazıcı	13	Yatay Elektroforez Sistemi	1
Led Floresan Ekipmanlı Faz Kontrast Floresan Trinoküler Inverted Mikroskop	1	Yüksek Performanslı Sıvı Kromatografi Sistemi	2

2- Teşkilat Yapısı

Başkanlığımız Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki Yönetmelik'te belirlenen ve aşağıdaki gösterilen birimlerden oluşmaktadır.

Şekil 1: Başkanlığımız Teşkilat Şeması



3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Başkanlığımız bilişim sistemleri İstanbul Koşuyolu Kampüsünde yer alan veri merkezi aracılığı ile hizmet sağlamaktadır. Başkanlığımız; Sağlık Bakanlığının ilgili kuruluşu olması nedeni ile Sağlık Bilişim Ağı'na (SBA) dahildir. Bu ağ sayesinde; Sağlık Bakanlığı bünyesinde olan ve Başkanlığımızın kullanmış olduğu uygulamalara internete çıkmadan güvenli bir şekilde erişilmektedir. Bunun yanı sıra Başkanlığımızın kendine ait 80 (seksen) Mbps'lik bir Metro İnternet hattı da bulunmaktadır.

3.1. Bilişim Sistemi Donanım Envanteri

3.1.1. Güvenlik Cihazları

- ✓ 2 (iki) adet güvenlik duvarı (Firewall)
- ✓ 1 (bir) adet web uygulamaları güvenlik duvarı (WAF)
- ✓ 2 (bir) adet mail gateway
- ✓ 1 (bir) adet ağ trafiği analiz yazılımı (Analyzer)
- ✓ 1 (bir) adet sıfırcı gün saldırı engelleme sistemi (Sandbox)
- ✓ 1 (bir) adet ikili doğrulama sistemi (Authenticator)

3.1.2. Sistem Cihazları

- ✓ 3 (üç) adet fiziksel sunucu
- ✓ 1 (bir) adet depolama ünitesi
- ✓ 1 (bir) adet ağ bağlantılı depolama cihazı (NAS)

3.1.3. Network Ekipmanları

- ✓ 1 (bir) adet omurga anahtar (backbone switch)
- ✓ 7 (yedi) adet kenar anahtar
- ✓ 15 (on beş) adet kablosuz erişim noktası cihazı

3.1.4. Lisanslı Ürünler

- ✓ 1 (bir) adet sanallaştırma platformu
- ✓ 1 (bir) adet log ve hotspot yönetimi yazılımı
- ✓ Microsoft Windows Server 2016 Lisansı
- ✓ Microsoft SQL Server 2017 Lisansı
- ✓ 1 (bir) adet yedekleme yazılımı

3.1.5. Diğer Ürünler

- ✓ 5 (beş) adet kesintisiz güç kaynağı
- ✓ 1 (bir) adet Vertiv hassas kontrollü klima
- ✓ 1 (bir) adet ortam denetleme sistemi
- ✓ 1 (bir) adet yangın söndürme sistemi
- ✓ 3 (üç) adet cabinet
- ✓ 1 (bir) adet santral

3.2. Kullanılan Bilişim Sistemleri

3.2.1. TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi: TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi, TÜSEB tarafından yürütülen sağlık alanındaki proje destek çağrılarının ve destek programlarının açılarak idari, mali, bilimsel ve teknik sürecinin yönetildiği sistemdir. Sistem, TÜSEB Bilgi Sistemi, TÜSEB Destek Sistemi, TÜSEB Panel Sistemi ve TÜSEB Proje İzleme Sistemi olmak üzere 4 modülden oluşmaktadır.

- ✓ TÜSEB Bilgi Sistemi: Kullanıcıların kişisel bilgilerini, eğitim, deneyim, iletişim, bilimsel faaliyet alanları ve AR-GE faaliyetleri (makale, bildiri, kitap, tez, proje vs.) gibi bilgilerini girip güncelledikleri modüldür.
- ✓ TÜSEB Destek Sistemi: Kullanıcının açılan program ve çağrılar görüntüleyip, başvuru yaptıkları ve yapmış oldukları başvurularının durumlarını izledikleri modüldür.
- ✓ TÜSEB Proje İzleme Sistemi: Sistem üzerinden alınan başvuruların değerlendirilme aşamasının gerçekleştirildiği modüldür.
- ✓ TÜSEB Panel Sistemi: Yapılan proje başvurularının idari, mali, bilimsel proje döngülerinin yönetileceği ve takip edildiği modüldür.

3.2.2. TÜSEB Web Sayfası: Başkanlığımızın tüm faaliyetlerinin yer aldığı ve kamuoyuna bilgilendirmelerin yapıldığı platformdur. Başkanlığımızın internet sitelerine İngilizce dil seçeneği eklenmiştir.

3.2.3. TÜSKANET Akreditasyon Hizmeti: Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü tarafından akredite işlemleri için kullanılan platformdur.

3.2.4. TÜSEB Özgeçmiş Sistemi: TÜSEB personelinin özgeçmişlerinin tutulduğu bir sistemdir.

3.2.5. TÜSEB Personel Bilgi Sistemi (PBS): TÜSEB personelinin tüm bilgilerinin bulunduğu sistemdir.

3.2.6. Kütüphane Takip Sistemi: TÜSEB bünyesinde bulunan kitap ve dergilerin kayıt altına alınması için yapılan uygulamadır.

3.2.7. Envanter Takip Sistemi: TÜSEB bünyesinde çalışan personelin kullandığı bilgisayar ve çevre bileşenlerini kayıt altına almak için kullanılan uygulamadır.

3.2.8. Kurumsal E-Posta Hizmeti: TÜSEB Kurumsal Mail hizmetidir.

3.2.9. Hotspot ve Loglama Sistemi: Başkanlığımız bünyesinde internet hizmetinden faydalananlar 5651 sayılı kanun çerçevesinde kayıt altına alınmaktadır. Ayrıca misafir konumunda olan kullanıcılarımız için kontrollü bir şekilde Hotspot hizmeti sağlanmaktadır.

3.2.10. TÜSEB Süreç Yönetim Uygulaması: TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi ile alakalı bakım, onarım ve geliştirme taleplerinin ilgili personel tarafından Bilgi Sistemleri ve İstatistik Daire Başkanlığına iletildiği platformdur.

3.2.11. Başkanlığımızın Kullandığı Bilişim Sistemleri

Tablo 4: Elektronik Ortamda Kullanılan Bilişim Sistemleri

SIRA NO	BİLİŞİM SİSTEMLERİ	AÇIKLAMA
1	BKMYBS	Kamu gelir ve giderlerinin muhasebe kayıtlarının yapıldığı ve raporlandığı sistem
2	CİMER	Şikâyet ve taleplerin takip edildiği sistem
3	CPPİDS	Cumhurbaşkanlığı Yıllık Planı'nda yer alan eylem/alt eylemlerin izlemesinin yapıldığı Cumhurbaşkanlığı Plan Program İzleme Sistemi
4	ÇKYS	Personel izinleri, terfileri vb. işlemlerin takip edildiği sistem
5	DMO Akaryakıt	DMO Akaryakıt araç takip portalı
6	DMO KamuTOS	Devlet Malzeme Ofisi Kamu Taşıt Otomasyon Sistemi portalı
7	E-BEYANNAME	Vergi ödemelerinin gerçekleştirilmesi için Gelir İdaresi Başkanlığı'nın elektronik vergi beyan sistemi
8	E-Bildirge	Maaş alan işçilerin SGK bildirgelerinin bildirildiği sistem
9	E-Bütçe	Bütçe tekliflerinin girildiği, ödenek gönderme belgeleri ve tenkis belgeleri vb. bütçe ile ilgili işlemlerin yapıldığı sistem
10	EBYS	Evrak kayıt ve yazışmaların yapıldığı sistem
11	EKAP	İhale kapsamında yürütülen işler için kullanılan sistem
12	E-posta Sistemi	Başkanlığımızın e-posta sistemi
13	e-SGB	Strateji Geliştirme Birimleri Yönetim Bilgi Sistemi
14	E-SGK	Sigortalı işe giriş ve işten çıkış bildirgeleri, E-bildirge ve E-bildirgeV2 (Geçmiş dönem bildirgelerini görüntüleme uygulaması), İş kazası / meslek hastalığı E-bildirim, Kesenek bilgi sistemi işlemlerinin yapıldığı portal
15	İLANBİS	İhalelerde kullanılan resmi ilan kabul sistemi
16	İntvrg	Vergi Kimlik numarası ile mükellef bilgilerinin, dilekçe sorgulamalarının yapıldığı sistem
17	İSG-Katip	İş sağlığı ve güvenliği kayıt, takip ve izleme programı
18	İŞKUR e-şube modülü	İŞKUR'un personel takip portalı
19	Kamu E-uygulama	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı personel takip portalı
20	KaYa	Yatırım nitelikli bütçe tekliflerinin girildiği sistem
21	KAYSİS	Kamu Kurumları arasında yapılan yazışmalarda kullanılan sistem
22	KEP	Kayıtlı Elektronik Posta
23	Kesenek Bilgi Sistemi	Maaş alan memurların SGK bildirgelerinin bildirildiği sistem
24	Kimlik Yönetim Sistemi	Harcama Yetkilisi ve gerçekleştirme görevlilerinin tanımlandığı ve MYS şifrelerinin verildiği sistem
25	MKYS	Taşınır kayıtlarının tutulduğu ve raporlandığı sistem
26	MYS	Kamu giderleri kapsamında harcama birimleri tarafından ödemelerde kullanılan sistem
27	NTAS	Hazine ve Maliye Bakanlığı'ndan nakit taleplerinin yapıldığı sistem
28	Sağlık Bakanlığı E-Posta Sistemi	Sağlık Bakanlığı'nın tüm kurum ve kuruluşlarına hizmet veren e-posta sistemi olup, bakanlığın kurumsal e-posta hizmeti
29	SGK Sağlık Ödemeleri Sistemi	Vizite giriş sistemi
30	ŞİZDES	Sağlık Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı Sağlıkta İzleme ve Değerlendirme Sistemi
31	TBS	Hizmet araçlarının takip işlemlerinin yapıldığı

3.3. Bilişim Güvenliği

Başkanlığımız İstanbul Yerleşkesinde bulunan 2 (iki) adet güvenlik duvarı ile bilişim güvenliğimiz sağlanmaktadır. Güvenlik duvarları; 7/24 kesintisiz çalışması amacıyla yedekli çalışacak şekilde konumlandırılmıştır. Tüm kullanıcılarımız belirlenmiş olan güvenlik politikaları çerçevesinde bu cihazlar üzerinden internete erişebilmektedirler.

Güvenlik duvarlarına ek olarak 1 (bir) adet web uygulamaları güvenlik duvarı ile dış dünyaya hizmet vermiş olduğumuz sistemler korunmaktadır. Kurumsal mail hizmetimizin güvenliğini sağlamak için de 2 (iki) adet mail güvenlik cihazı, 1 (bir) adet ağ trafiği analiz yazılımı ve ikili doğrulama sistemi konumlandırılmıştır. Ayrıca, daha imzası oluşmamış kötü niyetli saldırılara karşı personeli korumak amacıyla sıfırcı gün atak koruma sistemi kullanılmaktadır. Sistemlerimiz konumlandırmış olduğumuz bu güvenlik cihazları üzerinden sürekli izlenmektedir. Herhangi bir şüpheli durum anında müdahale edilmektedir. Yıl içerisinde Sağlık Bakanlığı ile koordineli bir çalışma ile TÜSEB bünyesinde “Kurumsal SOME” ekibi kurulmuştur.

3.4. Sistem ve İşletim

3.4.1. Sunucu ve Depolama Hizmetleri

Başkanlığımıza ait Sunucu ve Depolama Ünitesi İstanbul Koşuyolu yerleşkesinde bulunan sistem odasında yer almaktadır. Hizmetlerimiz 3 (üç) adet fiziksel sunucu ve 1 (bir) adet depolama ünitesi ile sağlanmaktadır. Fiziksel sunucuların kaynaklarının daha verimli kullanılması amacıyla sanallaştırma platformu kullanılmaktadır. 3 adet fiziksel sunucu üzerinde yaklaşık 50 adet sanal sunucu çalışmaktadır.

3.4.2. Ağ Hizmetleri

Tüm ağ cihazlarının tek bir noktada toplanması amacıyla sistem odamızda bir adet omurga anahtar konumlandırılmıştır. Tüm kenar anahtarlarımız fiber bağlantılar ile omurga anahtara erişmektedirler. Ağ güvenliği açısından VLAN tanımlamaları yapılarak ağ katmanları ayrıştırılmıştır. Kablosuz erişimler (Wi-fi) için 15 (on beş) adet kablosuz erişim noktası cihazı konumlandırılmıştır. Kablosuz erişim güvenliği hotspot uygulaması ile sağlanmaktadır. Bunun yanı sıra 5651 nolu yasa uyarınca tüm erişimler kayıt altına alınmaktadır.

4- İnsan Kaynakları

Başkanlığımız bünyesinde 2021 yılı aralık ayı itibarıyla 164 personel görev yapmaktadır. İnsan kaynaklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir.

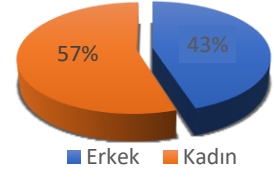
Tablo 5: Fiili Çalışan Personelin Unvanlara Göre Dağılımı

Fiili Çalışan Personelin Unvanlara Göre Dağılımı					
Kadro Unvanı	Kadro Adedi	Sözleşmeli	Boş	Görevlendirme	Fiili Çalışanlar Toplam (Görevlendirme Dâhil)
Başkan	1	0	1	1	1
Başkan Yardımcısı	2	0	2	0	0
Enstitü Başkanı	6	0	6	6	6
Genel Sekreter	1	0	1	0	0
Akademisyen (Profesör ve Doçent)	60	0	60	7	7
Araştırmacı (Doktora derecesine sahip)	90	2	88	9	11
Uzman (Yüksek Lisans derecesine sahip)	120	15	105	8	23
İdari, Teknik ve Sağlık Personeli	120	66	54	17	83
Koruma ve Güvenlik Görevlisi	25	0	25	0	0
Hizmetli	15	13	2	0	13
Güvenlik Personeli (696 KHK)	3	3	0	13	16
Temizlik Görevlisi (696 KHK)	0	0	0	4	4
Toplam	443	99	344	65	164

Tablo 6: Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı		
Cinsiyet	Toplam	Oran (%)
Erkek	71	43
Kadın	93	57
Toplam	164	100

Grafik 1: Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı



Başkanlığımızın 2021 yıl sonu itibarıyla toplam personel sayısı 164'dür. Kadın personel sayısı 93, erkek personel sayısı ise 71 olup, toplam personelin %57'si kadın, %43'ü erkektir.

Tablo 7: Fiili Çalışan Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

Fiili Çalışan Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı		
Yaş Aralığı	Personel Sayısı	Oran (%)
21-25 Yaş	10	6
26-30 Yaş	38	23
31-35 Yaş	33	20
36-40 Yaş	25	15
41-45 Yaş	32	20
46-50 Yaş	17	10
51 ve üstü	9	6
Toplam	164	100

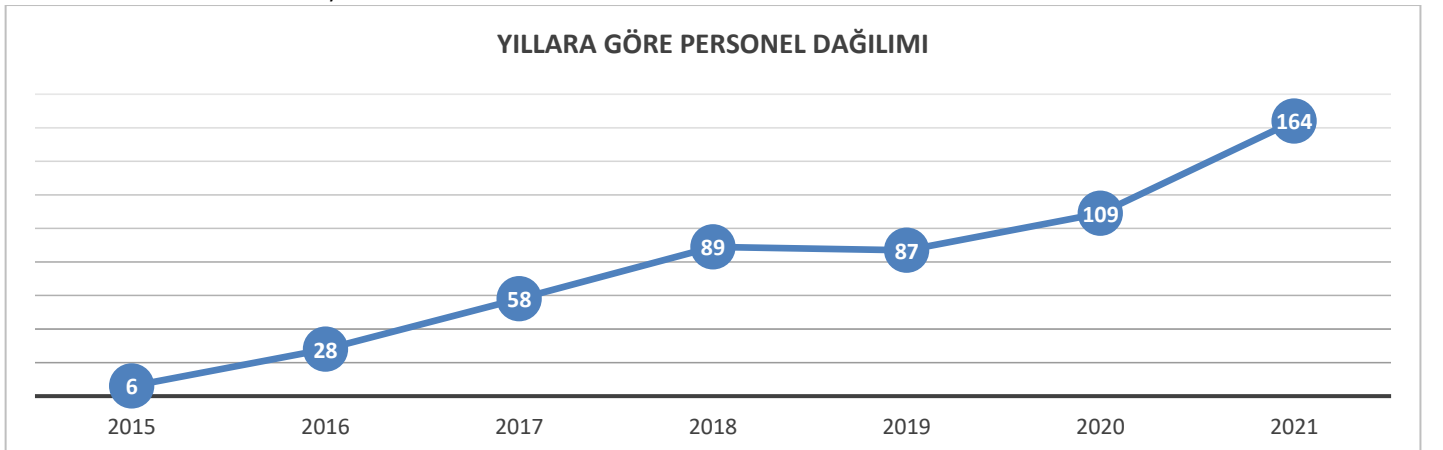
Tablo 8: Fiili Çalışan Personelin Eğitim Durumu

Fiili Çalışan Personelin Eğitim Durumu		
Eğitim Durumu	Sayı	Oran (%)
İlköğretim	8	5
Ortaöğretim	26	16
Ön Lisans	8	5
Lisans	56	34
Yüksek Lisans	42	26
Doktora	13	8
Doçent	4	2
Profesör	7	4
Toplam	164	100

Tablo 9: Yıllara Göre Personel Sayısı

Yıllara Göre Personel Sayısı							
YIL	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
PERSONEL SAYISI	6	28	58	89	87	109	164

Grafik 2: Yıllara Göre Personel Sayısı



Başkanlığımız 2015 yılında personel istihdam etmeye başlamış ve 2015 yılında personel sayısı 6, 2016 yılında 28, 2017 yılında 58, 2018 yılında 89, 2019 yılında 87, 2020 yılında 109'a ulaşmıştır. 2021 yılsonu itibarıyla Başkanlığımız bünyesinde 164 personel görev yapmaktadır.

Tablo 10: Başkanlık Bünyesinde Çalışan Personelin Birimlere Göre Dağılımı

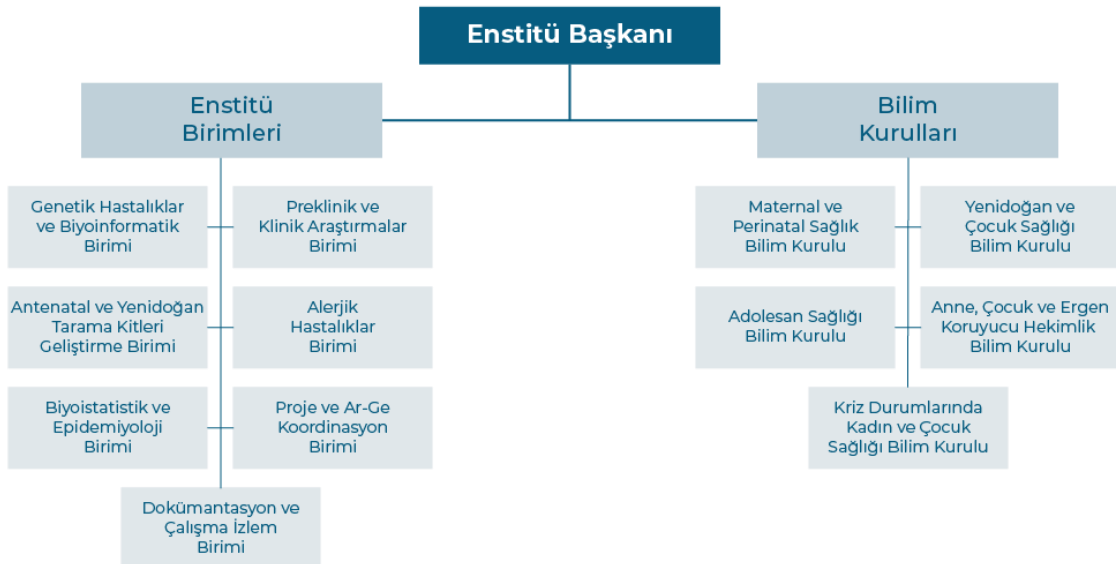
Kadro Unvanı	Başkanlık	Genel Sekreterlik	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Özel Kalem Müdürlüğü	TÜSPE	TAÇESE	TÜHKE	TÜSKA	TBE	TAE	TKE	TÜZE	GETAT	TOPLAM
Başkan	1													1
Başkan Yardımcısı														0
Enstitü Başkanı					1		1	1	1	1		1		6
Genel Sekreter														0
Akademisyen (Profesör ve Doçent)		1						2	2	1		1		7
Araştırmacı (Doktora derecesine sahip)		1					1	1	4	3		1		11
Uzman (Yüksek Lisans derecesine sahip)		5	1		3		1	5	5	2		1		23
İdari, Teknik ve Sağlık Personeli		56	9	8	2		1	6		1				83
Güvenlik ve Temizlik Personeli (696)		33												33
TOPLAM	1	96	10	8	6		4	15	12	8		4		164

5- Sunulan Hizmetler

Başkanlığımızca, 6569 sayılı Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığına ilişkin Bazı Düzenlemeler ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi, 2017/9860 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ve ikincil mevzuatlar doğrultusunda sunulan hizmetler aşağıda yer almaktadır.

5.1. Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü

Şekil 2: Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü Teşkilat Şeması



Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsünün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

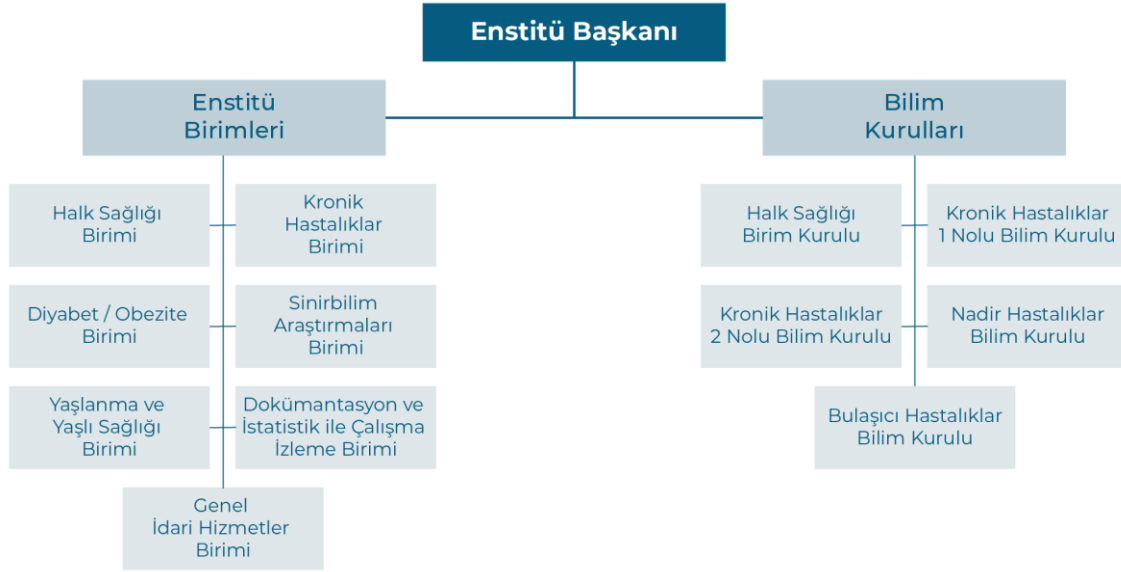
- Anne, çocuk ve ergen sağlığı ile ilgili hastalıkların nedenlerinin belirlenmesi, önlenmesi, teşhis ve tedavilerine yönelik teknik ve yöntemlerin üretimi, kullanılması ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak; bu maksatla özel, vakıf veya kamu sektöründe ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği ve ortaklıklar yapmak; bu alanlardaki girişimciliği desteklemek.
- Her yıl anne, çocuk ve ergen sağlığı konusunda, istatistiklerle belirlenmiş öncelikli ülke sorunları ile ilgili, kalkınma planı hedeflerini ve Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulunun belirlediği öncelikleri de dikkate alarak, ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak üzere özendirilecek çalışma alanlarını ilan etmek. Araştırma projeleri için çağrıda

bulunmak, mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek ve bu amaçla program ve projeler geliştirmek. Proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek. Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde teminatlı veya teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak.

- Yönetim Kurulunca belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde fikri mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde TAÇESE görev alanındaki ulusal ve uluslararası patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek fikri haklar, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, fikri mülkiyet ve lisans haklarının satın alınmasını, satılmasını ve bu konuda ortaklık yapılmasının sağlanması konusunda Başkana teklifte bulunmak.
- AR-GE sonucu üretilen veya geliştirilen aşı, ilaç, tıbbi cihaz ve ürün ile teşhis ve tedaviye yönelik teknik ve yöntemlerin üretimini, tanıtımını, kullanılmasını ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek.
- Görev ve yetkileri kapsamında yurt içinde veya yurt dışında, kamu ve özel hukuk tüzel kişilerine ait sağlık kurumları, araştırma hastaneleri, enstitüler, AR-GE merkezleri ve laboratuvarları, insan kaynağı, fiziki mekân ve altyapı, donanım, finansman dâhil her türlü kaynağı iş birliği ve/veya birlikte kullanım protokolü çerçevesinde kullanmak veya kendisine ait kaynakları kullandırmak.
- Yönetim Kurulunca belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde görev alanında araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek.
- Görev alanında Bakanlık ve bağlı kuruluşlarınca talep edilecek saha araştırmaları, AR-GE, yayın ve danışmanlık hizmetlerini yerine getirmek.
- Kamu kaynağı kullanılan projeler ile kamu kurum ve kuruluşlarının finanse ettiği projelere başvurmak.
- Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları, özel sektör ve uzmanlık dernekleri ile iş birliği içerisinde anne, çocuk ve ergen sağlığı ile ilgili sağlık hizmetlerinde ve eğitimlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsüne bilimsel katkı sağlamak ve adı geçen Enstitü ile iş birliği yapmak.
- Enstitü ilgi alanlarındaki bilim ve teknolojik gelişmelerin uygulamaya aktarılması ve AR-GE'nin özendirilmesi maksadıyla seminer, sempozyum, kolokyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile sertifika verilmesi öngörülen eğitim-öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Anne, çocuk ve ergen sağlığı alanlarında çalışan uluslararası kuruluşlarla ortak çalışmalar ve projeler geliştirmek. Bilimsel ve teknolojik gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.
- Savaş, doğal afet gibi kriz durumlarında kullanılmak üzere; anne çocuk ve ergen sağlığı ile ilgili alanlarda ulusal gerçeklerimize uygun, maliyet etkin, uygulanabilir projeler geliştirmek.
- Türkiye'de anne, bebek ölüm ve sezeryan oranlarını azaltmaya yönelik projeleri desteklemek.
- Antenatal, yeni doğan, evlilik öncesi ulusal tarama programlarının güncellenmesi konusunda, dünyadaki iyi klinik uygulama örnekleri doğrultusunda bilimsel görüş belirtmek, bu konuda ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak.
- Enstitü ilgi alanındaki mevzuatların taramasını yaparak uluslararası iyi uygulama örnekleri doğrultusunda güncel önerilerde bulunmak.
- Enstitü ilgi alanındaki konularda e-Devlet sistemleri üzerinden kurumlar arası koordinasyonu artırıcı projeleri geliştirmek.
- Ulusal nüfus politikaları belirlenme sürecinde anne ve çocuk sağlığını koruyabilmek için uygulanması gereken tedbirlerin yurt dışı iyi uygulama örneklerini incelemek. Bu konuda kurumlar arası iş birliğini artırıcı projeler geliştirmek.
- Anne, çocuk ve ergen hastalıklarında yeni gelişen erken teşhis ve tedavi yöntemleri konusunda akademik bilinci artırıcı faaliyetlerde bulunmak.

5.2. Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü

Şekil 3: Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü Teşkilat Şeması

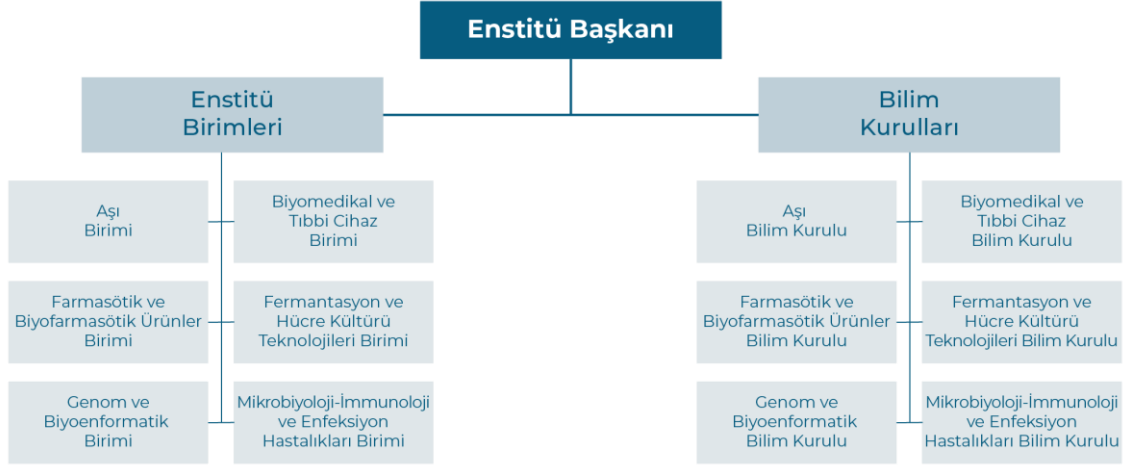


Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsünün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Türkiye'nin, halk sağlığı ve kronik hastalıkları ilgilendiren temel ve klinik bilimler açısından rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak, kalkınma planı hedefleri doğrultusunda, Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulunun belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak üzere koruyucu hekimlik, epidemiyoloji, etyoloji, klinik ve laboratuvar bulguları, patofizyoloji, tedavi ve rehabilitasyona yönelik deneysel ve klinik araştırmalar yapmak ve bu araştırmaları desteklemek.
- Görev alanında araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek için desteklerde bulunmak; bu amaçla araştırmacıların yetiştirilmesi ve geliştirilmesi için yurt içinde ve yurt dışında imkanlar sağlamak.
- Kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileri ile iş birliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, bu araştırmaları koordine etmek, teşvik etmek.
- İlgili sağlık sorunları ve hastalıkların nedenlerinin belirlenmesi, önlenmesi, teşhis ve tedavilerine yönelik teknik ve yöntemlerin üretimi, kullanılması ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak; bu maksatla özel, vakıf veya kamu sektöründe ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği ve ortaklıklar yapmak; bu alanlardaki girişimciliği desteklemek amacıyla hibe ve/veya geri ödemeli desteklemeler yapmak, öncelikleri belirlemek ve gelen önerileri değerlendirmek.
- Çalışma alanına giren konularda hastalıkların teşhis ve tedavi standartlarının oluşturulmasına ve yeni tedavi yöntemlerinin geliştirilmesine katkıda bulunacak AR-GE faaliyetlerini desteklemek, AR-GE yapmak veya yaptırmak.
- Halk sağlığı ve kronik hastalıklarla ilgili bilim ve teknolojideki gelişmelerin uygulamaya aktarılması, AR-GE'nin özendirilmesi maksadıyla seminer, sempozyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile sertifikalı eğitim ve öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Her yıl ülke açısından öncelikli sorunları belirleyerek özendirilecek çalışma alanlarını ilan etmek ve araştırma projeleri için çağrıda bulunmak, projelendirmek ve desteklemek.
- Türkiye'nin halk sağlığı ve kronik hastalıkların tanı, tedavi ve önlenmesinde öncü rol oynayabileceği alanların belirlenmesi konusunda çalışmalar yapmak.
- Türkiye için kronik hastalık yükü ile ilgili mevcut çalışmalar ışığında öncelikli sorun alanlarını tespit etmek.
- Kaynakların kullanımında TÜSEB araştırmacıları ile üniversiteler, araştırma merkezleri ve diğer kurumlar arasında öncelikli hedefler doğrultusunda adaletli ve rasyonel dağılımı konusunda çalışmalar yapmak.
- Toplum sağlığının korunması ve kronik hastalıkların tedavileri alanında geri ödeme kurumlarına danışmanlık yapmak, sağlık politikalarında tavsiye kararları oluşturmak, tedavi protokollerinin geliştirilmesi ve tedavi hizmetlerinin sonuçlarının izlenmesi konularında katkıda bulunmak.

5.3. Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü

Şekil 4: Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü Teşkilat Şeması



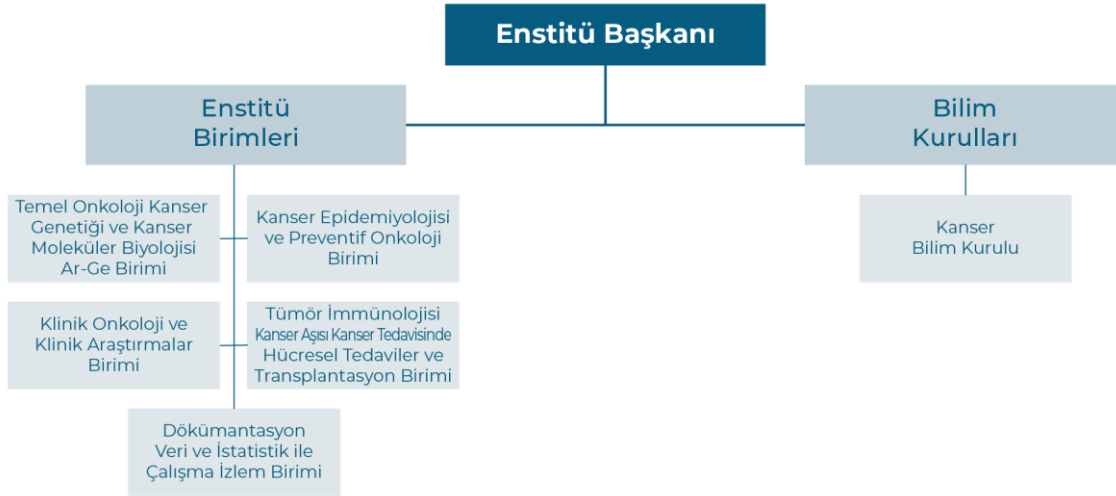
Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü'nün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Biyoteknoloji alanında AR-GE yapmak, AR-GE'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları teşvik etmek, koordine etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek.
- Kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından biyoteknoloji alanında AR-GE yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler geliştirmek ve yürütmek.
- Teknoloji ve biyoteknoloji alanındaki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük AR-GE yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla AR-GE merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimlerin kurulması veya kurdurulması tekliflerini Yönetim Kurulunda karar oluşturulması kapsamında Başkana sunmak.
- AR-GE sonucu geliştirilen ve/veya üretilen teknik ve yöntemlerin teşhis, tedavi ve korunmaya yönelik tıbbi cihaz, tanı kiti, aşı, ilaç ve ürünlerin üretim, tanıtım ve kullanılmasını, bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek; Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Biyoteknoloji alanına giren hususlarda Bakanlık ve bağlı kuruluşları tarafından talep edilen işleri Yönetim Kurulu kararı ile yapmak veya yaptırmak.
- Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel sektör ile iş birliği içerisinde biyoteknoloji alanında faaliyet gösteren merkezlerin kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsüne bilimsel katkı sağlamak ve adı geçen Enstitü ile iş birliği yapmak.
- Biyoteknoloji alanında AR-GE'nin özendirilmesi, bu alandaki yeni gelişme ve teknolojilerin izlenmesi ve bu gelişmelerin uygulamaya aktarılması amacıyla seminer, sempozyum, kolokyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile sertifika verilmesi öngörülen eğitim-öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili danışmanlık hizmeti vermek ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları, ulusal ve uluslararası danışma kurulları ve komisyonlar oluşturmak.
- Yönetim Kurulunca belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde fikri mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde biyoteknoloji alanındaki ulusal ve uluslararası literatür ve patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek, araştırmacılar adına bu süreçleri gerektiğinde karşılıksız olarak yürütmek veya desteklemek, fikri haklar, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, fikri mülkiyet ve lisans haklarının satın alınmasını, satılmasını ve bu konuda ortaklık yapılmasının sağlanması konusunda Başkana teklifte bulunmak.
- Uluslararası kurum ve kuruluşların biyoteknoloji alanındaki gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.

- Yükseköğretim kurumlarıyla yapılacak protokoller çerçevesinde; yüksek lisans, doktora, tıpta, eczacılıkta, diş hekimliğinde ve veteriner hekimliğinde uzmanlık eğitimi ile doktora sonrası bilimsel çalışma yapanların bu eğitim ve çalışmalarını enstitüde yapabilmelerine imkân sağlamak.
- Biyoteknoloji alanında bilim ve teknolojinin geliştirilmesi amacıyla teknopark, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerinin kurulması tekliflerini Yönetim Kurulunda karar oluşturulması kapsamında Başkana sunmak ve bu amaçla faaliyet gösteren üniversiteleri desteklemek, destek programları oluşturmak, yurt içi ve yurt dışı iş birliği ağları ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, yurt içi ve yurt dışı toplantı, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, araştırmacı eğitimi veren kurum ve programları desteklemek, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde teminatlı veya teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Görev ve yetkileri kapsamında yurt içinde veya yurt dışında, kamu ve özel hukuk tüzel kişilerine ait sağlık kurumları, araştırma hastaneleri, üniversite hastaneleri, enstitüler, AR-GE merkezleri ve laboratuvarları, insan kaynağı, fiziki mekân ve altyapı, donanım, finansman dâhil her türlü kaynağı iş birliği ve/veya birlikte kullanım protokolü çerçevesinde kullanmak veya kendisine ait kaynakları kullanırmak.
- Ülkenin biyoteknoloji alanında öncelikli politikalarının belirlenmesinde çalışmalar yapmak, Bakanlık ve bağlı kuruluşlarınca talep edilecek saha araştırmaları, AR-GE, yayın ve danışmanlık hizmetlerini yerine getirmek.
- Kamu kaynağı kullanılan projeler ile kamu kurum ve kuruluşlarının finanse ettiği projelere başvurmak.

5.4. Türkiye Kanser Enstitüsü

Şekil 5: Türkiye Kanser Enstitüsü Teşkilat Şeması



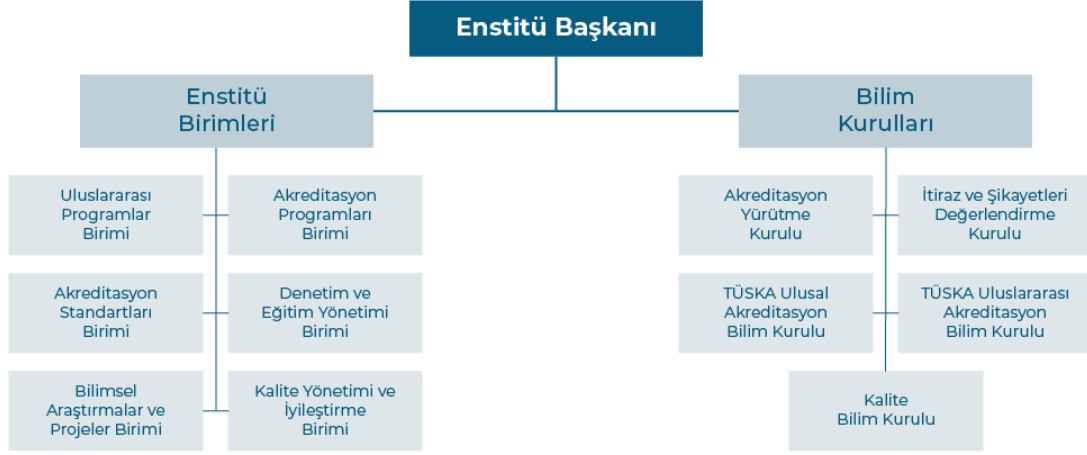
Türkiye Kanser Enstitüsünün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Kanser konusunda AR-GE yapmak, AR-GE'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek ve bu amaçla program ve projeler geliştirmek.
- Kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından kanser ile ilgili AR-GE'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek ve iş birliği yaparak ortak projeler yürütmek.
- Kanser bilimi ve teknolojilerindeki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük AR-GE yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla AR-GE merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimleri kurmak veya kurdurmak.
- AR-GE sonucu üretilen veya geliştirilen kanser ile ilgili aşı, ilaç, tıbbi cihaz ve ürün ile teşhis ve tedaviye yönelik teknik ve yöntemlerin üretimini, tanıtımını, kullanılmasını ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktılarının ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek; Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak.

- Öncelikle 11/10/2011 tarihli ve 663 sayılı Sağlık Bakanlığı ve Bağlı Kuruluşlarının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 50 nci maddesi olmak üzere, görev alanına giren hususlarda Bakanlık ve bağlı kuruluşları tarafından talep edilen işleri Yönetim Kurulu kararı ile yapmak veya yaptırmak.
- Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel sektör ile iş birliği içerisinde kanser ile ilgili sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsüne bilimsel katkı sağlamak ve adı geçen Enstitü ile iş birliği yapmak.
- Kanser teşhis ve tedavi standartlarının oluşturulmasına ve yeni tedavi yöntemlerinin geliştirilmesine katkıda bulunacak AR-GE yapmak veya yaptırmak.
- Kanser bilimi ve teknolojilerindeki gelişmelerin uygulamaya aktarılması ve AR-GE'nin özendirilmesi maksadıyla seminer, sempozyum, kolokyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile sertifika verilmesi öngörülen eğitim-öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili danışmanlık hizmeti vermek ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları, ulusal ve uluslararası danışma kurulları ve komisyonlar oluşturmak.
- Fikri mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde kanser konusundaki ulusal ve uluslararası literatür ve patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek, araştırmacılar adına bu süreçleri gerektiğinde karşılıksız olarak yürütmek, fikri haklar, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, fikri mülkiyet ve lisans haklarının satın alınmasını, satılmasını ve bu konuda ortaklık yapılmasını sağlamak.
- Uluslararası kurum ve kuruluşların kanser bilim ve teknolojisi alanındaki gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.
- Kanser alanında çalışan bilim insanlarının ve araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için imkânlar sağlamak; bu amaçla ödüller vermek, öğrenim sırasında ve sonrasında üstün başarıyla kendini gösteren bilim insanlarını izleyerek onların yetiştirme ve gelişmelerine yardım etmek.
- Kanser bilim ve teknolojisinin geliştirilmesi amacıyla teknopark, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerini kurmak ve bu amaçla faaliyet gösteren üniversiteleri desteklemek, destek programları oluşturmak, iş birliği ağları ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, araştırmacı eğitimi veren kurum ve programları desteklemek, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde teminatlı veya teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Görev ve yetkileri kapsamında yurt içinde veya yurt dışında, kamu ve özel hukuk tüzel kişilerine ait sağlık kurumları, kanser klinik araştırma hastaneleri, enstitüler, AR-GE merkezleri ve laboratuvarları, insan kaynağı, fiziki mekân ve altyapı, donanım, finansman dâhil her türlü kaynağı iş birliği ve/veya birlikte kullanım protokolü çerçevesinde kullanmak veya kendisine ait kaynakları kullanmak.
- Kanser alanında Bakanlık ve bağlı kuruluşlarınca talep edilecek saha araştırmaları, AR-GE, yayın ve danışmanlık hizmetlerini yerine getirmek.
- Kamu kaynağı kullanılan projeler ile kamu kurum ve kuruluşlarının finanse ettiği projelere başvurmak.
- Kanser önlenmesi, erken teşhis ve tedavisi amacıyla toplumsal bilinci artırıcı faaliyetlerde bulunmak, Enstitü faaliyetleri ile ilgili basın açıklamaları yapmak ve diğer kurum ve kuruluşlarla iş birliği yapmak.
- Ülkenin kanser politikalarının belirlenmesinde çalışmalar yapmak ve görüş bildirmek.

5.5. Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü

Şekil 6: Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü Teşkilat Şeması

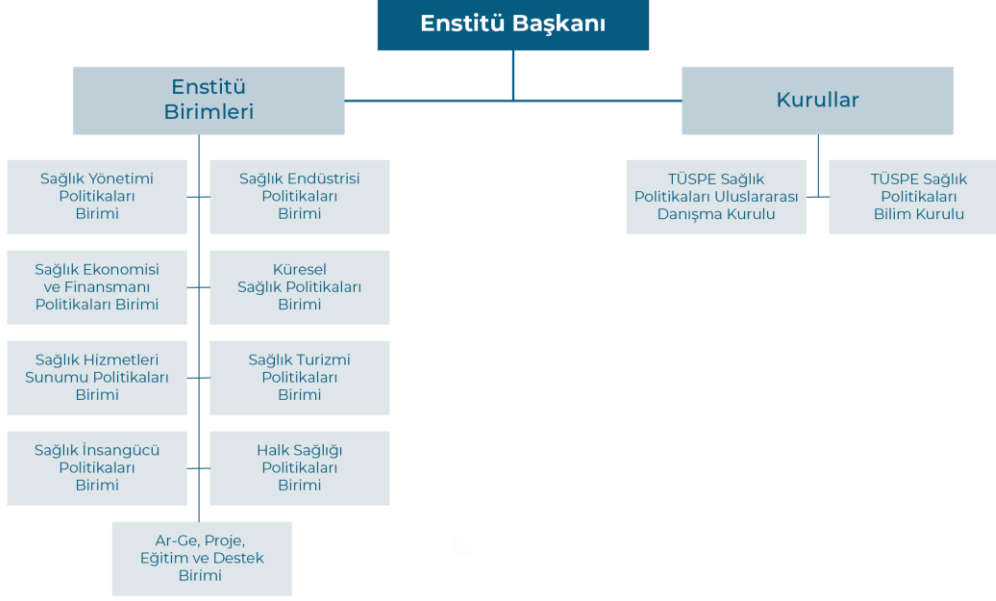


Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsünün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Sağlık kuruluşlarına yönelik kalite ve akreditasyon standartlarının geliştirilmesinde bilim kurulları aracılığı ile Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak, akreditasyon kapsamında izleme ve denetim faaliyetlerini yürütmek.
- Sağlık kuruluşlarının, bu kuruluşlarda sunulan hizmetlerin ve eğitim programlarının akreditasyonu ile bu kuruluşlardaki personelin sertifikasyonuna yönelik programları oluşturmak.
- Birinci basamak sağlık hizmetleri, sağlık turizmi, özel dal hastaneleri, branş bazlı hizmetler gibi özellikli alanlar için kalite ve akreditasyon programları oluşturmak.
- Akredite edilmek üzere başvuran sağlık kuruluşlarını, TS EN ISO 15189 standardı hariç, ilgili standartlara göre değerlendirmek ve bu değerlendirmeler sonucunda kuruluşun başvurduğu akreditasyon programı kapsamında akredite edilip edilmemesine karar vermek.
- Akredite edilen kuruluşları izlemek, akreditasyonun kapsamını değiştirmek, gerektiğinde akreditasyonu askıya almak veya iptal etmek.
- Uluslararası ve bölgesel akreditasyon birlikleri ve örgütleri, ülkelerin akreditasyon kuruluşları ve akreditasyon kuruluşu bulunmayan ülkelerdeki akreditasyonla ilgili kuruluşlarla ilişkiler kurmak ve iş birliğinde bulunmak.
- Akreditasyon faaliyetleri kapsamında kuruluşların müracaatı, akreditasyon denetimleri ve akredite edilmesi ile ilgili olarak elde edilmiş tüm bilgilerin gizliliğini korumak.
- Kalite ve akreditasyon ile ilgili olarak bilimsel ve uzmanlık gerektiren konularda çalışma yapmak ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları, ulusal danışma kurulları ve komisyonlar oluşturmak.
- Kurumsal kalitenin iyileştirilmesine yönelik olarak; sağlık yöneticiliği alanında sertifika programları düzenlemek, bilimsel toplantılar ve akademik çalışmalar yapmak ve yaptırmak.
- Sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon bilincini ve kalite iyileştirme çabalarını geliştirmek ve bunları artırıcı faaliyetlerde bulunmak.
- Görev alanına giren konularda toplantı ve çalıştay düzenlemek, eğitim vermek, proje geliştirmek, araştırma ve yayın yapmak.
- Sağlık kuruluşlarında kalite yönetim sistemlerinin geliştirilmesine, kurumsallaşmasına, entegre edilmesine ve koordinasyonuna yönelik çalışmalarda bulunmak.
- Sağlık kuruluşlarında kaliteyi güvence altına almak, sürdürmek ve geliştirmek amaçlı çabaların sağlık bakım ve hizmet sonuçlarına etkisini ölçmek ve iyileştirmek.
- Sağlık çalışanlarına yönelik, sağlıkta kalite iyileştirmeye süreklilik kazandıracak nitelik, bilgi ve beceriyi edindirmek üzere eğitim ve uygulamalar geliştirmek.
- Sağlık kuruluşlarında, kalite iyileştirme projelerinin gerçekleştirilmesine öncülük etmek, destek vermek ve iyi uygulama örneklerinin yaygınlaşmasına yönelik çalışmalarda bulunmak.
- Enstitü faaliyetlerini yerine getirmek üzere hizmet almak, taşınır ve taşınmaz mal satın almak, yaptırmak, satmak, kiralamak.
- Kanun ve Yönetmelik kapsamında kalite ve akreditasyon faaliyetlerine ilişkin ortaya çıkan tüm iş ve işlemleri yürütmek.

5.6. Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü

Şekil 7: Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü Teşkilat Şeması



Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsünün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Sağlık politikaları konusunda istişare, kanıt ve araştırma temelli, güvenilir ve işlenmiş bilgi üreterek ve de yayarak daha sağlıklı ve müreffeh bir Türkiye toplumuna ve insanlığa katkı sağlamak amacıyla; sağlık yönetimi, sağlık ekonomisi ve finansmanı, sağlık hizmetleri sunumu, sağlık insan gücü, halk sağlığı, sağlık endüstrisi, küresel sağlık ve sağlık turizmi ile ilgili politikalara yönelik AR-GE, izleme ve değerlendirme, eğitim, yayın, toplantı ve danışmanlık faaliyetlerini gerçekleştirmek.
- Sağlık politikaları konusunda istişareye, kanıta ve araştırmaya dayalı olarak Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak.
- Sağlık politikaları konusunda AR-GE yapmak, kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından sağlık politikaları ile ilgili AR-GE'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları mali ve/veya bilimsel açıdan desteklemek, koordine etmek, teşvik etmek, izlemek ve iş birliği yaparak ortak projeler ve/veya programlar yürütmek.
- Görev alanında araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek için desteklerde bulunmak, bu amaçla araştırmacıların yetiştirilmesi ve geliştirilmesi için yurt içinde ve yurt dışında imkanlar sağlamak.
- Her yıl ülke açısından öncelikli sağlık politikası konularını belirleyerek özendirilecek çalışma alanlarını ilan etmek ve araştırma projeleri için çağrıda bulunmak, projelendirmek ve desteklemek.
- Sağlık politikaları ile ilgili olarak bilimsel ve uzmanlık gerektiren konularda çalışma yapmak ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları ve komisyonlar oluşturmak.
- Sağlık politikalarının iyileştirilmesine yönelik olarak ilgili alanlarda sertifika programları düzenlemek, bilimsel toplantılar ve akademik çalışmalar yapmak ve yaptırmak.
- Görev alanına giren konularda danışmanlık yapmak, eğitim ve öğretim programları düzenlemek ve uygulamak, proje geliştirmek, araştırma ve yayın yapmak, yapılmış çalışmaların tanıtılması ve yaygınlaştırılması amacıyla ulusal ve uluslararası düzeyde bilimsel etkinlikler düzenlemek ve/veya düzenlenen etkinliklere katılmak.
- Kanun ve Yönetmelik kapsamında sağlık politikaları faaliyetlerine ilişkin ortaya çıkan tüm iş ve işlemleri yürütmek.

5.7. Genel Sekreterlik

TÜSEB'in idari, mali, bilgi sistemleri, hukuk ve diğer destek hizmetlerini yürütmek üzere aşağıdaki birimlerden oluşur.

Şekil 8: Genel Sekreterlik Teşkilat Şeması



Genel Sekreterliğin görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Başkanlığın idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli, uyumlu ve koordineli bir şekilde çalışmasını sağlamak.
- İdari teşkilatta görevlendirilecek yöneticiler hakkında Başkana öneride bulunmak.
- İdari birimlerin faaliyetlerini düzenlemek, denetlemek, faaliyetlerin sağlıklı yürütülmesini sağlamak.
- Başkanlığın yazışmalarını yürütmek ve imza yetkisini kullanmak.
- Yönetim Kurulu ve Yüksek Danışma Kurulunun (mülga) gündeminin belirlenmesi için gerekli çalışmaları yapmak, bu kurullarda oy kullanmaksızın raportörlük görevini yapmak ve bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanmasını sağlamak.
- Yönetim Kurulu ve Yüksek Danışma Kurulunun (mülga) kararlarını Başkanlık birimlerine iletmek, kararları uygulamak, izlemek ve sonuçlandırmak.
- Başkanlığın yıllık bütçe çalışmalarını koordine etmek.
- Kanun ve diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu ve Başkanın vereceği diğer görevleri yapmak ve yaptırmak.

Genel Sekreterlik bu görev ve yetkilerini aşağıda yer alan birimler aracılığıyla yerine getirmektedir;

5.7.1. Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığı

- Başkanlığın insan gücü plânlaması ve politikası konusunda çalışmalar yapmak, tekliflerde bulunmak.
- Personelin iş sözleşmelerini hazırlamak, atama, terfi, ücret ve diğer ödemeler ile emeklilik ve benzeri özlük işlemlerini yürütmek.
- Başkanlık personelinin eğitim plânını hazırlamak, uygulamak ve değerlendirmek.
- Başkanlığın kiralama, satın alma işleri, diğer aynı ve şahsi hakların tesis edilmesi ve bağış alınmasına ilişkin işlemleri yürütmek.
- Yönetim Kurulu kararına istinaden Başkanlık bünyesinde elde edilen tüm fikrî ve sınai hakların bedelli veya bedelsiz olarak devredilmesi, lisans izninin verilmesi veya bu hakların konusu ürünlerin üretim ve satışının yapılması ve bu amaçla şirket kurulması işlerini yürütmek.
- Başkanlık birimlerinin ihtiyaç duyduğu tefrişat, büro malzemeleri ile kırtasiye ve sarf malzemelerinin teminini sağlamak.
- Genel evrak ve arşiv hizmetlerini yürütmek.
- Temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısınma, onarım, taşıma ve benzeri hizmetleri yürütmek.
- Yönetim Kurulu, Yüksek Danışma Kurulu (mülga) ve Enstitü Bilim Kurullarının sekreteryâ hizmetlerini yürütmek.
- Yurt içi ve yurt dışı seyahat işlemlerini yürütmek.
- Ayniyat ve stok kontrol işlemlerini yürütmek.
- Başkanlığın sivil savunma iş ve işlemlerini yürütmek.

5.7.2. Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı

- TÜSEB'e yapılacak proje başvurularının ön kabulünü, proje tekliflerinin proje formuna uygunluğunu ve bütçe açısından ön değerlendirmelerini yapmak.

- Enstitülerin proje yönetimi konusunda, proje çalışanlarıyla, tüm paydaşlar arasında iletişimi ve projelerin koordinasyonunun etkin bir şekilde yürütülmesini sağlamak.
- Projeler ve araştırma destek programları ile bunların başvuru tarihlerinin duyurularını yapmak, araştırmacıları bilgilendirmek (internet sitesi, toplantılar, seminerler ve benzeri).
- Proje sahiplerinin, idari prosedürler ve mali konularda mevzuat ve değişiklikler hakkında bilgilendirilmeleri, mali konularda periyodik eğitimler düzenlenmesini sağlamak.
- Projelere ilişkin yıllık faaliyet raporu hazırlayarak Başkana sunmak.

5.7.3. Dış İlişkiler Daire Başkanlığı

- Başkanlığın faaliyet alanında yabancı ülkelerle ve uluslararası kuruluşlarla ilişkileri yürütmek, geliştirmek ve bunlarla ilgili hukukî ve idarî düzenlemelere ilişkin çalışmaları yapmak.
- İkili ve çok taraflı anlaşma ve sözleşmelere ilişkin işlemleri yürütmek.
- Uluslararası nitelikte kongre, konferans ve toplantılar düzenlemek.
- Başkanlığın yurt dışına yönelik iş ve işlemlerini yürütmek.

5.7.4. Bilgi Sistemleri ve İstatistik Daire Başkanlığı

- Başkanlığın bilgi işlem yazılım ve donanım alt yapısı ile ilgili işlemleri yürütmek.
- Birimlerin talepleri çerçevesinde her türlü bilgisayar, yazıcı, faks, tarayıcı ve benzeri teknik malzemelerin alımı ve dağıtımına ilişkin ilgili daire başkanlıkları ile koordinasyonu yürütmek.
- İstatistik ve yayın işlerini yürütmek.

5.7.5. Hukuk Müşavirliği

- 26/9/2011 tarihli ve 659 sayılı Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri ve Özel Bütçeli İdarelerde Hukuk Hizmetlerinin Yürütülmesine İlişkin Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre hukuk birimlerine verilen görevleri yapmak.

5.7.6. Basın ve Tanıtım Müşavirliği

- Başkanlığın basınla ilgili faaliyetlerini planlamak ve bu faaliyetleri Başkan tarafından belirlenecek usul ve esaslara göre yürütülmesini sağlamak.
- Başkanlığın faaliyetlerine ilişkin tanıtım işlerini yürütmek.
- Basın ve kurumsal ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak, protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek.

5.8. Özel Kalem Müdürlüğü

- Başkanın çalışma programını düzenlemek.
- Başkanın resmi ve özel yazışmalarını, protokol ve tören işlerini düzenlemek ve yürütmek.
- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

5.9. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Şekil 9: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Teşkilat Şeması



5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60. Maddesi, 5436 sayılı Kanunun 15. Maddesi, 18 Şubat 2006 tarih 26084 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 5. maddesi ve Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Çalışma Usul ve

Esasları ile ilgili diğer mevzuatlar çerçevesinde görevlerini yürütmekte olup, bu kapsamda yürütülen görevler aşağıdaki gibidir;

- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek.
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek.
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı finansman programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak.
- Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak.
- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek.
- Muhasebe hizmetlerini yürütmek.
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak.
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek.
- İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak.
- İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak.
- Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak.
- Ön mali kontrol faaliyetini yürütmek.
- İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak.
- Mali konularda üst yönetici tarafından verilen diğer görevleri yapmak.
- Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapmak.
- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek.
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek, yorumlamak.
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak.
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek.
- Strateji Geliştirme Kurulunun sekreteryaya hizmetlerini yürütmek.
- Bakan ve/veya üst yönetici tarafından verilecek diğer görevleri yapmak.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 55 inci maddesinde İç Kontrol, "İdarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünü" olarak tanımlanmıştır.

56 ncı maddesinde İç Kontrolün amacı, Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesini, kamu idarelerinin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesini, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesini, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesini, varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını, sağlamak olarak belirlenmiştir.

57 nci maddesinde ise kamu idarelerinin malî yönetim ve kontrol sistemlerinin harcama birimleri, muhasebe ve malî hizmetler ile ön malî kontrol ve iç denetimden oluştuğu belirtilmiş, yeterli ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için;

- Mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması,
- Malî yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi,
- Belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması,
- Mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi,
- Kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması, bakımından ilgili idarelerin

üst yöneticileri ile diğer yöneticileri tarafından görev, yetki ve sorumluluklar göz önünde bulundurulmak suretiyle gerekli önlemlerin alınması öngörülmüştür.

İç Kontrol ve Ön Malî Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar'ın "İç Kontrole İlişkin Yetki Ve Sorumluluklar" başlıklı 8 inci maddesinde; Üst yöneticiler, iç kontrol sisteminin kurulması ve gözetilmesinden, harcama yetkilileri ise görev ve yetki alanları çerçevesinde, idari ve malî karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişinden sorumludur. İdarelerin malî hizmetler birimi, iç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapar ve ön malî kontrol faaliyetini yürütür. Muhasebe yetkilileri, muhasebe kayıtlarının usulüne ve standartlara uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulmasından sorumludur. Üst yöneticiler, harcama yetkilileri ve diğer yöneticiler, mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunmasından, malî yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesinden, belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanmasından, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesinden, kapsamlı bir yönetim anlayışıyla uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanmasından görev ve yetkileri çerçevesinde sorumlu oldukları hüküm altına alınmıştır.

Bilindiği üzere ülkemizde İç Kontrol Sisteminin kurulması çalışmaları 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 10.12.2003 yılında kabul edilip 24.12.2003 tarih ve 25326 sayılı Resmi Gazetede yayımlanması ve yürürlüğe girmesi ile başlatılmış;

- 31.12.2005 yılında yayımlanan İç Kontrol Ve Ön Malî Kontrole İlişkin Usul Ve Esaslar
- 26.12.2007 yılında yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği
- 04.02.2009 yılında yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberi
- 02.12.2013 yılında yayımlanan Maliye Bakanlığı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Genelgesi
- 07.02.2014 yılında yayımlanan Kamu İç Kontrol Rehberi ile çalışmalar devam etmektedir.

Bu kapsamda Başkanlığımızda iç kontrol sistemi çalışmaları 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili diğer mevzuatsal düzenlemeler ile rehberler doğrultusunda yürütülmektedir. TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı 2020-2021 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanmış ve eylem planı doğrultusunda harcama birimleri ve diğer tüm birimler tarafından çalışmalar yürütülmüştür. İç kontrol çalışmalarının Başkanlığımız genelinde mevcut durumunun tespiti için İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır. 2022-2023 Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

Başkanlığımız gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyetlerin yürütülmesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesi, varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak üzere iç kontrol süreçleri hassasiyetle yürütülmektedir.

İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu üyelerinin katılımı ile hazırlanan ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu üyelerinin görüşleri neticesinde üst yönetici tarafından onaylanan TÜSEB 2020-2021 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çerçevesinde yürütülen bazı faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan KOS.1 "Etik Değerler ve Dürüstlük: Personel davranışlarını belirleyen kuralların personel tarafından bilinmesi sağlanmalıdır." standardı için;

KOS.1.1 "İç kontrol sistemi ve işleyişi yönetici ve personel tarafından sahiplenilmeli ve desteklenmelidir." genel şartı için;

KOS.1.1.1 "İç kontrol sistemi ve işleyişi hakkında bilgilendirme faaliyetleri yapılacaktır. Bu kapsamda, İç Kontrol Sistemi ve İç Kontrol Standartları ile ilgili temel bilgilerin, kavramların, sistemin unsurları arasındaki ilişkilerin ve farklılıkların anlaşılması amacıyla tanıtıcı bir doküman ile birlikte bütün personele eğitim seminerleri düzenlenecektir."

KOS.1.1.2 "İç kontrol sistemi hakkında İç Kontrol El Kitabı hazırlanarak tüm birimlere dağıtılacaktır."

KOS.1.1.3 "İç kontrol sisteminin yöneticiler ve tüm personel tarafından bilinmesi için broşürler basılarak dağıtılacaktır." eylemleri belirlenmiştir.

Bu eylemler doğrultusunda, İç Kontrol El Kitabı hazırlanarak tüm personele dağıtılmıştır. 2021 Yılı Hizmetiçi Eğitim Programı kapsamında iç kontrol eğitimi verilmiştir. Yıl içerisinde düzenli aralıklarla toplantılar yapılmıştır. İç Kontrol Broşürü hazırlanarak tüm personele dağıtılmıştır.

TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan KOS.2 “Misyon, organizasyon yapısı ve görevler: İdarelerin misyonu ile birimlerin ve personelin görev tanımları yazılı olarak belirlenmeli, personele duyurulmalı ve idarede uygun bir organizasyon yapısı oluşturulmalıdır.” standardı için;

KOS.2.1 “İdarenin misyonu yazılı olarak belirlenmeli, duyurulmalı ve personel tarafından sahiplenilmesi sağlanmalıdır.” genel şartı için;

KOS.2.1.1 “Yöneticilerin ve personelin misyonu benimsemesi sağlanacaktır.”

KOS.2.1.2 “ Birimler bazında yazılı duyuru yapılacak ve Başkanlık resmi web sitesinde ayrı bir bölümde duyurulması sağlanacaktır.” eylemleri belirlenmiştir.

Bu eylemler doğrultusunda, Başkanlığımız 2019-2023 yıllarını kapsayan Stratejik Planında yer alan misyon ve vizyonu tüm personele tebliğ edilerek duyurulması sağlanmıştır. Ayrıca Başkanlığımızın misyon ve vizyonu web sitesinde yayınlanmıştır.

KOS.2.3 “İdare birimlerinde personelin görevlerini ve bu görevlere ilişkin yetki ve sorumluluklarını kapsayan görev dağılım çizelgesi oluşturulmalı ve personele bildirilmelidir.” genel şartı için;

KOS.2.3.1 “Personelin görevlerini ve bu görevlere ilişkin yetki ve sorumlulukları kapsayan görev dağılım çizelgesi ile görev tanımlarını içeren görev talimatları ile ilgili standart form oluşturulacak ve tüm birimler bu forma göre personel bazında görevlerini, buna ilişkin yetki ve sorumluluklarını personele tebliğ edecektir.” eylemi belirlenmiştir.

Bu eylem doğrultusunda, Başkanlığımız kadro/pozisyonlarına istinaden tüm birimlerde görev yapan personel için "Görev Tanımı Oluşturma Formu" hazırlanmış, yetki ve sorumluluklar belirlenerek personele tebliğ edilmiştir.

KOS.2.4 “İdarenin ve birimlerinin teşkilat şeması olmalı ve buna bağlı olarak fonksiyonel görev dağılımı belirlenmelidir.” genel şartı için;

KOS.2.4.1 “Birimlerde görev bazında organizasyon şemalarının güncel tutulması sağlanacaktır. Hazırlanan bu şemaların birim girişlerinde duyurulması sağlanacaktır. Ayrıca fonksiyonel görev dağılımları belirlenecektir.” eylemi belirlenmiştir. Bu eylem doğrultusunda, TÜSEB 2021 yılı Organizasyon Rehberi hazırlanarak tüm birimlere dağıtılmış ve personele tebliğ edilmiştir.

KOS.2.6 “İdarenin yöneticileri, faaliyetlerin yürütülmesinde hassas görevlere ilişkin prosedürleri belirlemeli ve personele duyurmalıdır.” genel şartı için;

KOS.2.6.1 “Hassas görevler Tespit Formu her birim tarafından doldurularak birim yöneticileri tarafından yazılı olarak belirlenecektir. Belirlenen hassas görevler ile ilgili personele bilgi verilmesi sağlanacaktır.” eylemi belirlenmiştir.

Bu eylem doğrultusunda, "Hassas Görev Envanter Formu" birimler tarafından doldurulmuş ve ilgili personele tebliğ edilmiştir.

TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan KOS.4 “Yetki Devri: İdarelerde yetkiler ve yetki devrinin sınırları açıkça belirlenmeli ve yazılı olarak bildirilmelidir. Devredilen yetkinin önemi ve riski dikkate alınarak yetki devri yapılmalıdır.” standardı için;

KOS.4.1 “İş akış süreçlerindeki imza ve onay mercileri belirlenmeli ve personele duyurulmalıdır.” genel şartı için;

KOS.4.1.1 “Birimler tarafından her bir iş için iş akış süreçleri belirlenecektir. Bu iş akış süreçlerinde imza ve onay mercileri belirlenerek personele duyurulacaktır.” eylemi belirlenmiştir.

Bu eylem doğrultusunda, Başkanlığımızın her bir biriminin faaliyetlerine yönelik iş adımlarını gösteren "İş Süreçleri Tanımlama Form"ları hazırlanarak ana süreç, süreç, alt süreçlere istinaden iş akış süreçleri belirlenerek personele tebliğ edilmiştir.

TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan RDS.6 “Risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesi: İdareler, sistemli bir şekilde analizler yaparak amaç ve hedeflerinin gerçekleşmesini engelleyebilecek iç ve dış riskleri tanımlayarak değerlendirmeli ve alınacak önlemleri belirlemelidir.” standardı için;

RDS.6.1 “İdareler, her yıl sistemli bir şekilde amaç ve hedeflerine yönelik riskleri belirlemelidir.” genel şartı için;

RDS.6.1.1 “Her yıl düzenli olarak amaç ve hedeflerin gerçekleşmesini engelleyebilecek riskler tanımlanarak değerlendirilecek ve alınacak önlemler belirlenecektir.” eylemi belirlenmiştir.

Bu eylem doğrultusunda, Amaç ve hedeflerin gerçekleşmesini engelleyebilecek riskler "Risk Belirleme ve Kontrol Faaliyetleri Formu"nda tanımlanmış ve tanımlanan risklere yönelik kontrol faaliyetleri belirlenmiştir.

RDS.6.2 “Risklerin gerçekleşme olasılığı ve muhtemel etkileri yılda en az bir kez analiz edilmelidir.” genel şartı için;
RDS.6.2.1 “Birim risk sorumluları her yıl düzenli olarak yılda bir kez risklerin değerlendirilmesine yönelik toplantı yapacak ve etki olasılık analizlerini gerçekleştirecektir.” eylemi belirlenmiştir.

Bu eylem doğrultusunda, Amaç ve hedeflerin gerçekleşmesini engelleyebilecek riskler belirlenerek Risk Envanteri oluşturulmuş ve Risk Haritası çıkarılmıştır.

TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan İS.17 “İç kontrolün değerlendirilmesi: İdareler iç kontrol sistemini yılda en az bir kez değerlendirmelidir.” standardı için;

İS.17.1 “İç kontrol sistemi, sürekli izleme veya özel bir değerlendirme yapma veya bu iki yöntem birlikte kullanılarak değerlendirilmelidir.” genel şartı doğrultusunda,

İS.17.1.1 “İç kontrol birimi altında izleme değerlendirme fonksiyonu tanımlanacak İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı aracılığıyla sistemin kontrolü sağlanacaktır.” eylemi belirlenmiştir.

Bu eylem doğrultusunda, TÜSEB 2020-2021 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çerçevesinde sorumlu birimler tarafından yürütülen faaliyetler raporlanmış ve iç kontrol rehberi doğrultusunda izleme ve değerlendirme çalışmaları tamamlanarak Başkanlık Makamının 21.11.2021 tarihli Oluru ile TÜSEB İç Kontrol Değerlendirme Raporu hazırlanmış ve üst yöneticiye sunulmuştur. Yıl boyunca İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planında yer alan eylemlerin gerçekleştirilmesi ve İç Kontrol Değerlendirme Raporunun hazırlanması için 28 çevrimiçi toplantı gerçekleştirilmiştir.

II- AMAÇLAR ve HEDEFLER

A. Temel Politika ve Öncelikler

Onbirinci Kalkınma Planı

- İlaç ve tıbbi cihaz sanayinde TÜSEB yetkinlikleri artırılarak AR-GE, üretim ve eğitim faaliyetleri yanında Start-Up'ları fonlayacak, simülasyon merkezleri oluşturacak, gerektiğinde şirket yapısıyla diğer şirketlerle ortaklıklara girecek, sağlık vadisi ve sağlık teknolojileri geliştirme bölgesi oluşturmada liderlik yapacak ve ihracat odaklı daha yüksek katma değerli ürünler geliştirilmesini sağlayacaktır.
- İlaç ve tıbbi teknolojiler alanında, ülkemizin AR-GE ve üretim kapasitesini geliştirmek üzere üniversiteler, araştırma merkezleri, laboratuvarlar, teknoloji firmaları, uygulama merkezleri, hekim ve mühendisler gibi sektörün tüm paydaşlarının yer aldığı entegre bir sağlık ekosistemi olarak Sağlık Vadisi hayata geçirilecektir.
- İlaç ve tıbbi cihaz üretim alanlarının yer alacağı, ortak kullanıma hizmet edecek şekilde teknolojik imkânların bulunduğu, kümelenmeye yönelik desteklerin sağlanacağı sağlık teknoloji geliştirme bölgeleri oluşturulacaktır.
- Sağlık Endüstrileri Dönüşüm ve Araştırma Platformu aracılığıyla ilaç ve tıbbi cihaz alanında yeni nesil sağlık girişimcileri havuzu oluşturulacak ve çeşitli etkinliklerle girişimci, sanayici ve yatırımcılar bir araya getirilecektir.
- Tıbbi cihazların AR-GE'sine, pre-klinik çalışmalarına, prototip geliştirilmesine, üretimine ve üretim sonrası süreçlerine yönelik analiz, doğrulama, test ve ölçüm faaliyetlerini içeren akredite mükemmeliyet merkezi kurulacaktır.
- Biyoteknolojik ilaçlar gibi yüksek teknoloji gerektiren alanlar başta olmak üzere AR-GE, üretim, nitelikli insan kaynağı ve mevzuat konularında ülkemizde gerekli ekosistem oluşturulacaktır.
- Kimyasal, bitkisel, biyolojik ve radyofarmasötik (nükleer) hammaddelerin üretimine yönelik altyapı geliştirilecektir.
- Biyoteknolojik ilaçlara yönelik AR-GE faaliyetlerinin artırılması amacıyla, altyapı ve yetkinliklerin geliştirilmesi sağlanacaktır.
- İlaç ve tıbbi cihazların yerli üretimine yönelik Sanayileşme İcra Kurulu tarafından belirlenen politikalar doğrultusunda bir destek programı oluşturulacaktır.
- Kamu destek programlarının ilaç ve tıbbi cihaz sektörlerine ilişkin sonuçlarının takip edilebilmesi ve değerlendirilebilmesi için bir sistem oluşturulacaktır.
- Klinik araştırmalarda ülkemizin bölgede lider ülke konumuna gelmesi sağlanacaktır.
- Ruhsat öncesinde yapılan klinik araştırmaların koşul aranmaksızın AR-GE faaliyeti kapsamına alınması sağlanacak, klinik araştırmaların AR-GE destekleri farklılaştırılacaktır.
- Klinik araştırma öncesi ilaç ve tıbbi cihaz AR-GE çalışmalarının yapılabilmesi için uluslararası tanınır İyi Laboratuvar Uygulamaları sertifikasına sahip pre-klinik araştırma merkezleri kurulacaktır.
- Klinik araştırma taraflarının ve kamuoyunun klinik araştırmalar konusunda farkındalık düzeyi artırılacaktır.
- Klinik araştırmalarda uluslararası desteklerden (AB fonları ve NIH fonları gibi) alınan payın artırılması için uluslararası düzeyde Türkiye'nin görünürlüğünü artıracak ağlara üyelikler sağlanacaktır.

- Araştırma altyapılarının, öncül araştırmalar yapan, nitelikli insan gücü istihdam eden ve özel sektörle iş birliği içinde çalışan bir yapıyla AR-GE ve yenilik ekosistemindeki etkinliklerinin artırılması sağlanacaktır.
- AR-GE personeli sayısı ve niteliği artırılacaktır.
- Yurt dışında üst seviye bilimsel ve teknolojik çalışmalar yürüten nitelikli araştırmacıların Uluslararası Lider Araştırmacılar Programı kapsamında Türkiye'ye gelmeleri ve araştırmacı yetiştirmeleri desteklenecektir.
- Sağlık hizmetinin kalitesinin geliştirilmesi için hizmet sunucularına yönelik akreditasyon sistemi kurulacak, klinik kalitenin takibi ve denetiminde standart ve etkili bir süreç oluşturulacak, klinik rehberlerin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
- Sağlık hizmetlerinde klinik kalitenin ölçümü ve geliştirilmesi sağlanacak, klinik rehberlerin uygulanması yaygınlaştırılacaktır.
- Akredite olan sağlık hizmet kuruluşu sayısı artırılacaktır.
- Ülkemizin sağlık turizmi alanında tanınırlığı ve tercih edirliliği artırılacak ve sağlık turizmi hizmet kapasitesi nitelik ve nicelik olarak geliştirilecektir.
- Sağlık turizmine yönelik hukuki düzenlemeler tamamlanacak, akreditasyon ve denetim altyapısı güçlendirilecektir.

Cumhurbaşkanlığı 2021 Yılı Yıllık Programı

- **Tedbir 363.1.** İlaç ve tıbbi teknolojiler alanında, ülkemizin AR-GE ve üretim kapasitesini geliştirmek üzere üniversiteler, araştırma merkezleri, laboratuvarlar, teknoloji firmaları, uygulama merkezleri, hekim ve mühendisler gibi sektörün tüm paydaşlarının yer aldığı entegre bir sağlık ekosistemi olarak Sağlık Vadisi hayata geçirilecektir.
- **Tedbir 364.4.** Biyoteknolojik ilaçlara yönelik AR-GE faaliyetlerinin artırılması amacıyla, altyapı ve yetkinliklerin geliştirilmesi sağlanacaktır.
- **Tedbir 366.3.** Klinik araştırma taraflarının ve kamuoyunun klinik araştırmalar konusunda farkındalık düzeyi artırılacaktır.
- **Tedbir 366.5.** Klinik araştırmalarda uluslararası desteklerden (AB fonları ve NIH fonları gibi) alınan payın artırılması için uluslararası düzeyde Türkiye'nin görünürlüğünü artıracak ağlara üyelikler sağlanacaktır.
- **Tedbir 584.2.** Akredite olan sağlık hizmet kuruluşu sayısı artırılacaktır.

Cumhurbaşkanlığı 4. 180 Günlük İcraat Programı (01/01/2021 – 30/06/2021)

- Biyoteknolojik ilaç alanında öncelikli ihtiyaçların belirlenmesi
- Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü (TÜSKA) tarafından akreditasyonu onaylanan kurum sayısının 5'ten 9'a çıkarılması
- Sağlık hizmetlerinde mükemmeliyet merkezi tescil çalışmalarının yürütüleceği alanların ilan edilmesi ve denetim kriterlerinin hazırlanması
- Sağlık sektöründe yerleşme/millileşme kapsamında stratejik önemi haiz aşı ile ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitleri geliştirme projelerinin desteklenmesi ve izlenmesi

Cumhurbaşkanlığı 5. 180 Günlük İcraat Programı (01/07/2021 – 31/12/2021)

- Sağlık Bilimi ve Teknolojileri alanında yerleşme/millileşme kapsamında aşı, ilaç, tanı kiti, yapay zeka uygulamaları, biyomalzeme ve tıbbi cihazların geliştirilmesi ile sağlıkta inovasyona yönelik 80.000.000 TL AR-GE/ÜR-GE proje desteği verilmesi
- Biyoteknolojik İlaç ve Aşı AR-GE Eğitim Merkezinin (BİYAŞAM) kurulması
- SARS-CoV-2 virüsünün moleküler tanısında kullanılan RT-qPCR test kitinin geliştirilmesi
- Sağlık Hizmetleri Mükemmeliyet Merkezi klinik alanlarının ilan edilmesi ve bu alanlara yönelik spesifik kriterlerin hazırlanması

Orta Vadeli Program - Yeni Ekonomi Programı 2020-2022

- Kanseri, kronik ve nadir hastalıkların erken tanı ve tedavisi ile önlenmesinde etkin, özgün ve katma değeri olan ürünlerin geliştirilmesi için kişisel ve dönüşümsel tıp alanında uygulamalı projeler hayata geçirilecektir.
- Küresel rekabet gücümüzün artırılması ve dışa bağımlılığın azaltılması için stratejik öneme haiz aşı ile ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitleri geliştirilerek üretimi yapılacak ve biyoteknolojik/biyobenzer ilaçların üretiminde kamu hastanelerinin klinik araştırma potansiyelleri artırılacaktır.

Orta Vadeli Program - Yeni Ekonomi Programı 2021-2023

- Kanser, kronik ve nadir hastalıkların erken tanı ve tedavisi ile önlenmesinde etkin, özgün ve katma değeri olan ürünlerin geliştirilmesi için kişisel ve dönüşümsel tıp alanında uygulamalı projeler hayata geçirilecektir.
- Küresel rekabet gücümüzün artırılması ve dışa bağımlılığın azaltılması için stratejik öneme haiz aşı ile ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitleri geliştirilerek üretimi yapılacak ve biyoteknolojik/biyobenzer ilaçların üretiminde kamu hastanelerinin klinik araştırma potansiyelleri artırılacaktır.

B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefleri

Amaç 1: Faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde yerine getirilebilmesi için kurumsallaşma çalışmalarını tamamlamak

Hedef 1.1: İdari, mali ve teknik yapıları oluşturmak ve gerekli mevzuatı hazırlayarak yürürlüğe koymak

Hedef 1.2: Fiziki mekân ve tefrişat ihtiyacını karşılamak

Hedef 1.3: Enstitüler bünyesinde bulunan bilim kurullarının üye sayılarını tamamlamak ve aktif çalışmasını sağlamak

Amaç 2: Sağlık alanında AR-GE yapmak, yaptırmak ve bilimsel çalışmalar ile araştırma projelerini hayata geçirmek ve koordine etmek

Hedef 2.1: Sağlıkta bilimsel çalışmalar ile AR-GE projelerini hazırlamak ve hayata geçirmek

Hedef 2.2: Sağlıkta AR-GE ve diğer çalışmaları desteklemek, koordine etmek ve bu kapsamda yurtdışı Türk araştırmacıların ve nitelikli yabancı araştırmacıların ülkemize katkılarını artırmak

Amaç 3: İlaç ve tıbbi cihaz sektöründe küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak

Hedef 3.1: Küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak için ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitini geliştirmek

Hedef 3.2: İlaç ve tıbbi teknolojiler alanında entegre bir sağlık ekosistemi olarak kurulacak Sağlık Vadisi ile ilaç ve tıbbi cihaz üretim alanlarının yer alacağı Sağlık Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde liderlik yapmak

Hedef 3.3: İhracat odaklı daha yüksek katma değerli ürünler üretmek ve satışını yapmak için şirket kurmak ve ortaklıklara girişmek

Amaç 4: Biyoteknolojik ilaçlarda AR-GE, üretim ve nitelikli insan kaynağı konularında ülkemizde ekosistem oluşturmak

Hedef 4.1: Biyoteknolojik ilaçlara yönelik AR-GE faaliyetlerinin artırılması amacıyla, altyapı ve yetkinliklerin geliştirilmesini sağlamak ve nitelikli insan kaynağı oluşturmak için gerekli çalışmaları yapmak

Hedef 4.2: Kimyasal, bitkisel, biyolojik ve radyofarmasötik (nükleer) hammaddelerin üretimine yönelik altyapı geliştirmek

Hedef 4.3: Stratejik ürün olan aşı, insülin ve diğer biyoteknolojik ürünleri yerlileşme ve millileşme kapsamında geliştirmek

Amaç 5: Klinik araştırmalarda ülkemizin bölgede lider ülke konumuna gelmesini sağlamak için çalışmalar yapmak

Hedef 5.1: Ruhsat öncesinde yapılan klinik araştırmaların koşul aranmaksızın AR-GE faaliyeti kapsamına alınmasını sağlamak, klinik araştırmaların AR-GE desteklerini farklılaştırmak

Hedef 5.2: Klinik araştırma taraflarının ve kamuoyunun klinik araştırmalar konusunda farkındalık düzeyini artırmak

Hedef 5.3: İyi Laboratuvar Uygulamaları sertifikasına sahip pre-klinik araştırma merkezlerinin kurulmasına destek vermek

Hedef 5.4: Klinik araştırmalarda uluslararası desteklerden (AB fonları vb.) alınan payın artırılması için uluslararası düzeyde Türkiye'nin görünürliğini artıracak ağlara üyelikler sağlamak

Amaç 6: Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek akreditasyon programları ve kalite iyileştirme sistemleri geliştirmek ve uygulamak

Hedef 6.1: Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek, uluslararası geçerlilikte akreditasyon ve mükemmeliyet merkezi sertifikasyon programları uygulamak

Hedef 6.2: Sağlık hizmetlerinde klinik kaliteyi iyileştirme çalışmalarını gerçekleştirmek ve sağlık kuruluşlarında kalite yönetim sistemlerinin oluşturulması, uygulanması, iyileştirilmesi ve sürekliliği için çalışmalar yapmak ve iyi uygulamaların yaygınlaştırılmasını desteklemek

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A-Mali Bilgiler

1.Bütçe Uygulama Sonuçları

Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığına 2021 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 175.639.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde yapılan ekleme ve düşme işlemlerinden sonra toplam bütçe ödeneği 182.521.669 TL olmuştur.

2.Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2.1. Bütçe Giderleri

Tablo 11: Ekonomik Sınıflandırmanın I. Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tablosu

Bütçe Tertibi	KBÖ (Kesintili Başlangıç Ödeneği)	Yıl İçinde Eklenen Ödenek	Yıl İçinde Düşülen Ödenek	2021 Toplam Ödenek	2021 Gerçekleşme Toplamı	KBÖ'ye Göre Harcama Oranı %	Toplam Ödeneğe Göre Harcama Oranı %
01- Personel Giderleri	19.605.000	2.006.000	2.006.000	19.605.000	9.386.799,68	47,88	47,88
02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	3.699.000	0	0	3.699.000	1.502.687,33	40,62	40,62
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	23.089.000	628.885	1.137.885	22.580.000	12.665.875,20	54,86	56,09
05- Cari Transferler	905.000	0	0	905.000	306.526,17	33,87	33,87
06- Sermaye Giderleri	28.341.000	10.054.515	10.054.515	28.341.000	13.917.076,98	49,10	49,10
07- Sermaye Transferleri	100.000.000	6.291.669	0	106.291.669	69.269.906,12	69,27	65,17
08-Borç Verme	0	1.100.000	0	1.100.000	1.100.000	0	100
Toplam	175.639.000	20.081.069	13.198.400	182.521.669	108.148.871,48	61,57	59,25

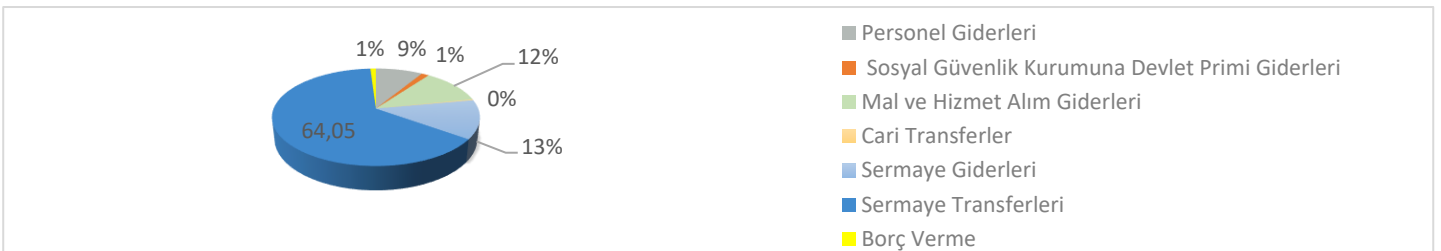
2021 Yılında 108.148.871,48 TL bütçe gideri gerçekleşmiştir. Bu giderin toplam bütçe ödeneğine oranı % 59,25'tir.

Tablo 12: I.Düzey Bütçe Giderlerinin Toplam Harcama İçindeki Payı

Bütçe Tertibi	Bütçe Gideri	Toplam Harcamadaki Payı (%)
01-Personel Giderleri	9.386.799,68	8,68
02- Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.502.687,33	1,39
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	12.665.875,20	11,71
05- Cari Transferler	306.526,17	0,28
06- Sermaye Giderleri	13.917.076,98	12,87
07- Sermaye Transferleri	69.269.906,12	64,05
08- Borç Verme	1.100.000	1,02
Toplam	108.148.871,48	100

2021 yılında toplam harcama içindeki paylara bakıldığında toplam harcamanın; %8,68'lik kısmını Personel Giderleri, %1,39'luk kısmını Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri, %11,71'lik kısmını Mal ve Hizmet Alım Giderleri, %0,28'lik kısmını Cari Transferler, %12,87'lik kısmını Sermaye Giderleri, %64,05'lik kısmını Sermaye Transferleri, %1,02'lik kısmını Borç Verme oluşturmuştur.

Grafik 3: I.Düzey Bütçe Giderlerinin Toplam Harcama İçindeki Payı



Tablo 13: Ekonomik Sınıflandırmanın II. Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tablosu

Ekonomik Kodlar		Bütçe Giderinin Türü	Tutar
01		Personel Giderleri	9.386.799,68
01	01	Memurlar	2.211.047,60
01	03	İşçiler	7.175.752,08
02		Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.502.687,33
02	01	Memurlar	63.162,13
02	03	İşçiler	1.439.525,20
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	12.665.875,20
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	824.725,42
03	03	Yolluklar	422.125,50
03	04	Görev Giderleri	41.325,83
03	05	Hizmet Alımları	11.297.816,61
03	06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	57.071,65
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	22.810,19
03	08	Gayrimenkul Mal Bakım Ve Onarım Giderleri	0,00
05		Cari Transferler	306.526,17
05	04	Hane Halkına Yapılan Transferler	272.000,00
05	06	Yurtdışına Yapılan Transferler	34.526,17
06		Sermaye Giderleri	13.917.076,98
06	01	Mamul Mal Alımları	11.494.306,04
06	03	Gayri Maddi Hak Alımları	1.795.666,45
06	05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	250.278,00
06	07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	376.826,49
07		Sermaye Transferleri	69.269.906,12
07	01	Kurum, İşletme Ve Hane Halkına Yapılan Sermaye Transferleri	69.269.906,12
08		Borç Verme	1.100.000
08	01	Yurtiçi Borç Verme	1.100.000
Bütçe Giderleri Toplamı			108.148.871,48

Tablo 14: Harcama Birimi Bazında Bütçe Giderleri

Harcama Birimi	Bütçe Gideri
Özel Kalem Müdürlüğü	181.707,58
Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığı	26.801.512,96
Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı	80.967.945,99
Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü	57.371,91
Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü	8.597,41
Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü	121.597,96
Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü	10.137,67
Bütçe Giderleri Toplamı	108.148.871,48

Tablo 15: Mal ve Hizmet Maliyetleri Tablosu

	Birim	2019	2020	2021
Personel Sayısı	Adet	87	109	164
Toplam Elektrik Tüketim Miktarı	kw	218.670,00	246.280,00	224.987,400
Toplam Elektrik Harcaması	TL	171.944,00	202.265,13	274.652,66
Kişi Başına Elektrik Harcaması	TL	1.976,37	1.855,64	1.674,61
Toplam Su Tüketim Miktarı	m ³	1.421	1.998	2.487
Toplam Su Harcaması	TL	6.628,00	7.436,24	13.325,00
Kişi Başına Su Harcaması	TL	76,18	68,22	81,25
Toplam Telefon Gideri	TL	15.062,06	14.009,28	22.220,20
Toplam İnternet Gideri	TL	43.332,00	52.039,50	81.894,50
Toplam Taşıt Sayısı	Adet	3	3	3
Taşıtların Bakım Onarım Maliyeti	TL	6.373,25	28.582,09	73.624,61
Taşıtların Sigorta Gideri	TL	1.030,10	5.704,82	1.767,85
Taşıtların Akaryakıt Maliyeti	TL	24.699,24	70.813,13	52.265,00
Taşıtların Akaryakıt Tüketimi	Litre	3.983,67	12.270,96	8.905,41
Kapalı Alan	m ²	6940	7477	7477
Çalışma Ofisi	Adet	75	75	77
Çalışma Ofis Alanı	m ²	2005	2005	2025
Laboratuvar	Adet	39	39	39
Laboratuvar Alanı	m ²	779	779	779
Yurtiçi Görev Yollukları	TL	157.221,95	153.161,44	367.624,72
Yurtdışı Görev Yollukları	TL	72.647,44	42.591,02	56.866,05
Görev Yollukları Toplamı	TL	229.869,39	195.752,46	424.490,77

2.2. Bütçe Gelir Tahmini ve Gerçekleşmesi

Tablo 16: 2021 Mali Yılı Başkanlığımız Bütçe Gelirleri

Bütçe Gelirinin Türü	Bütçe Gelir Tahmini	Bütçe Gelir Gerçekleşmesi
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	488.000,00	518.228,32
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	175.151.000,00	86.232.000
Diğer Gelirler	0	4.881.592,26
Bütçe Gelirleri Toplamı	175.639.000,00	91.631.820,58

2021 yılında toplam 91.631.820,58 TL bütçe geliri elde edilmiş olup, %94,11'i Hazine Yardımı, %0,57'si Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri ve %5,33'ü Diğer Gelirlerden oluşmaktadır.

2.3. Muhasebe Tabloları

Başkanlığımızın 2021 Yılı Geçici Mizanı, Kesin Mizanı, Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu, Öz Kaynak Değişim Tablosu ile yıllara göre Bilanço, Faaliyet Sonuçları Tablosu gibi mali tabloları aşağıda görüldüğü gibidir.

Tablo 17: 2021 Yılı Geçici Mizanı

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)
102	BANKA HESABI	356.709.193,14	356.709.193,14	0,00	0,00
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	133.796.939,61	133.796.939,61	0,00	0,00
108	DİĞER HAZİR DEĞERLER HESABI	29.434.531,69	29.434.531,69	0,00	0,00
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	90.408.269,61	90.307.583,29	100.686,32	0,00
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	82.893,00	82.893,00	0,00	0,00
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	339.109.343,15	278.612.094,25	60.497.248,90	0,00
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	5.071,65	5.071,65	0,00	0,00
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	5.663.975,44	1.033.859,02	4.630.116,42	0,00
160	İŞ AVANS ve KREDİLERİ HESABI	1.139.162,79	1.139.162,79	0,00	0,00
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	142.275,95	142.275,95	0,00	0,00
241	MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	1.100.000,00	0,00	1.100.000,00	0,00
247	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI	1.100.000,00	1.100.000,00	0,00	0,00

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	208.540.000,00	0,00	208.540.000,00	0,00
252	BİNALAR HESABI	2.355.362,96	0,00	2.355.362,96	0,00
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	15.060.328,36	113.018,00	14.947.310,36	0,00
254	TAŞITLAR HESABI	254.744,28	0,00	254.744,28	0,00
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	11.080.278,53	0,02	11.080.278,51	0,00
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	0,00	7.560.659,89	0,00	7.560.659,89
260	HAKLAR HESABI	3.984.292,96	0,00	3.984.292,96	0,00
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	0,00	2.171.277,41	0,00	2.171.277,41
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	242.397,80	648.503,31	0,00	406.105,51
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	74.998,82	94.488,82	0,00	19.490,00
333	EMANETLER HESABI	1.899.371,41	2.361.432,72	0,00	462.061,31
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	4.221.453,57	4.600.724,07	0,00	379.270,50
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	5.646.459,29	5.782.086,69	0,00	135.627,40
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	522.938,48	542.427,90	0,00	19.489,42
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	0,00	2.165.076,88	0,00	2.165.076,88
500	NET DEĞER HESABI	0,00	210.895.362,97	0,00	210.895.362,97
511	BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI	113.426.435,41	113.426.435,41	0,00	0,00
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	93.609.380,27	93.609.380,27	0,00	0,00
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	0,00	212.590.873,75	0,00	212.590.873,75
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	113.909.043,74	0,00	113.909.043,74	0,00
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU	62.135.389,95	62.135.389,95	0,00	0,00
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU (-)	67.274.414,47	67.274.414,47	0,00	0,00
600	GELİRLER HESABI	0,00	78.397.834,26	0,00	78.397.834,26
630	GİDERLER HESABI	94.997.123,45	1.193.078,60	93.804.044,85	0,00
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	0,00	91.631.820,58	0,00	91.631.820,58
805	GELİR YANSITMA HESABI	91.631.820,58	0,00	91.631.820,58	0,00
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	109.341.950,07	1.193.078,59	108.148.871,48	0,00
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	1.193.078,59	109.341.950,07	0,00	108.148.871,48
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	206.751.305,97	206.751.305,97	0,00	0,00
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	78.979.797,52	187.128.669,00	0,00	108.148.871,48
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	127.771.508,45	19.622.636,97	108.148.871,48	0,00
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	128.964.587,04	128.964.587,04	0,00	0,00
904	ÖDENEKLER HESABI	19.622.636,97	127.771.508,45	0,00	108.148.871,48
905	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	109.341.950,07	1.193.078,59	108.148.871,48	0,00
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	26.091.550,82	2.382.128,24	23.709.422,58	0,00
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	2.382.128,24	26.091.550,82	0,00	23.709.422,58
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	22.500,00	0,00	22.500,00	0,00
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	0,00	22.500,00	0,00	22.500,00
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	95.821.004,73	80.203.226,07	15.617.778,66	0,00
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	80.203.226,07	95.821.004,73	0,00	15.617.778,66
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	90.262,19	90.262,19	0,00	0,00
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	90.262,19	90.262,19	0,00	0,00
Toplam		2.836.225.639,28	2.836.225.639,28	970.631.265,56	970.631.265,56

Tablo 18: 2021 Yılı Kesin Mizan

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)
102	BANKA HESABI	356.709.193,14	356.709.193,14	0,00	0,00
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	133.796.939,61	133.796.939,61	0,00	0,00
108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	29.434.531,69	29.434.531,69	0,00	0,00
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	90.408.269,61	90.307.583,29	100.686,32	0,00
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	82.893,00	82.893,00	0,00	0,00
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	339.109.343,15	278.612.094,25	60.497.248,90	0,00
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	5.071,65	5.071,65	0,00	0,00
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	5.663.975,44	1.033.859,02	4.630.116,42	0,00
160	İŞ AVANS ve KREDİLERİ HESABI	1.139.162,79	1.139.162,79	0,00	0,00
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	142.275,95	142.275,95	0,00	0,00
241	MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	1.100.000,00	0,00	1.100.000,00	0,00
247	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI	1.100.000,00	1.100.000,00	0,00	0,00
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	208.540.000,00	0,00	208.540.000,00	0,00
252	BİNALAR HESABI	2.355.362,96	0,00	2.355.362,96	0,00
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	15.060.328,36	113.018,00	14.947.310,36	0,00
254	TAŞITLAR HESABI	254.744,28	0,00	254.744,28	0,00
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	11.080.278,53	0,02	11.080.278,51	0,00
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	0,00	13.206.068,52	0,00	13.206.068,52
260	HAKLAR HESABI	3.984.292,96	0,00	3.984.292,96	0,00
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	0,00	3.984.292,96	0,00	3.984.292,96
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	242.397,80	648.503,31	0,00	406.105,51
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	74.998,82	94.488,82	0,00	19.490,00
333	EMANETLER HESABI	1.899.371,41	2.361.432,72	0,00	462.061,31
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	4.221.453,57	4.600.724,07	0,00	379.270,50
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	5.646.459,29	5.782.086,69	0,00	135.627,40
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	522.938,48	542.427,90	0,00	19.489,42
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	0,00	2.165.076,88	0,00	2.165.076,88
500	NET DEĞER HESABI	977.755,85	251.532.071,14	0,00	250.554.315,29
511	BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI	220.839.759,25	220.839.759,25	0,00	0,00
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	599.507.060,43	599.507.060,43	0,00	0,00
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	212.590.873,75	385.522.795,18	0,00	172.931.921,43
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	227.818.087,48	113.909.043,74	113.909.043,74	0,00
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU	62.135.389,95	139.070.644,40	0,00	76.935.254,45
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU (-)	167.074.303,69	67.274.414,47	99.799.889,22	0,00
600	GELİRLER HESABI	78.397.834,26	78.397.834,26	0,00	0,00
630	GİDERLER HESABI	102.455.547,63	102.455.547,63	0,00	0,00
690	FAALİYET SONUÇLARI HESABI	178.197.723,48	178.197.723,48	0,00	0,00
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	91.631.820,58	91.631.820,58	0,00	0,00
805	GELİR YANSITMA HESABI	91.631.820,58	91.631.820,58	0,00	0,00
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	109.341.950,07	109.341.950,07	0,00	0,00

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	109.341.950,07	109.341.950,07	0,00	0,00
895	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI HESABI	199.780.692,06	199.780.692,06	0,00	0,00
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	206.751.305,97	206.751.305,97	0,00	0,00
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	266.108.466,52	266.108.466,52	0,00	0,00
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	127.771.508,45	127.771.508,45	0,00	0,00
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	128.964.587,04	128.964.587,04	0,00	0,00
904	ÖDENEKLER HESABI	127.771.508,45	127.771.508,45	0,00	0,00
905	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	109.341.950,07	109.341.950,07	0,00	0,00
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	26.091.550,82	2.382.128,24	23.709.422,58	0,00
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	2.382.128,24	26.091.550,82	0,00	23.709.422,58
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	22.500,00	0,00	22.500,00	0,00
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	0,00	22.500,00	0,00	22.500,00
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	95.821.004,73	80.203.226,07	15.617.778,66	0,00
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	80.203.226,07	95.821.004,73	0,00	15.617.778,66
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	90.262,19	90.262,19	0,00	0,00
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	90.262,19	90.262,19	0,00	0,00
Toplam		4.835.707.112,36	4.835.707.112,36	560.548.674,91	560.548.674,91

Tablo 19: Bilanço Tabloları

B İ L A N Ç O											
Kamu İdare Kodu		80		Yıl:2021							
Kamu İdare Adı		TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI									
AKTİF HESAPLAR				PASİF HESAPLAR							
	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI		2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI				
1	DÖNEN VARLIKLAR	118.241.995,26	93.165.109,26	65.228.051,64	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	14.181.820,03	952.191,53	1.422.044,14		
10	HAZİR DEĞERLER	0,00	0,00	0,00	32	FAALİYET BORÇLARI	249.499,86	242.397,80	406.105,51		
12	FAALİYET ALACAKLARI	72.028.000,00	13.384.672,75	100.686,32	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	249.499,86	242.397,80	406.105,51		
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	72.028.000,00	13.384.672,75	100.686,32	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	13.619.000,00	109.335,91	481.551,31		
13	KURUM ALACAKLARI	45.972.644,38	74.697.635,70	60.497.248,90	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	72.348,82	19.490,00		
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	45.972.644,38	74.697.635,70	60.497.248,90	333	EMANETLER HESABI	13.619.000,00	36.987,09	462.061,31		
15	STOKLAR	241.350,88	5.082.800,81	4.630.116,42	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	313.320,17	600.457,82	534.387,32		
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	241.350,88	5.082.800,81	4.630.116,42	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	205.569,72	504.388,96	379.270,50		
2	DURAN VARLIKLAR	210.972.307,09	218.026.587,33	225.071.627,59	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	101.002,64	89.453,30	135.627,40		
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	1.100.000,00	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	6.747,81	6.615,56	19.489,42		
241	MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	0,00	0,00	1.100.000,00	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	316.264,82	662.312,08	2.165.076,88		
25	MADDEİ DURAN VARLIKLAR	210.972.307,09	218.026.587,33	223.971.627,59	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	316.264,82	662.312,08	2.165.076,88		
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	208.540.000,00	208.540.000,00	208.540.000,00	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI	316.264,82	662.312,08	2.165.076,88		
252	BİNALAR HESABI	2.355.362,96	2.355.362,96	2.355.362,96	5	ÖZ KAYNAKLAR	314.716.217,50	309.577.192,98	286.712.558,21		
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	164.049,46	4.848.351,20	14.947.310,36	50	NET DEĞER	210.895.362,97	210.895.362,97	250.554.315,29		
254	TAŞITLAR HESABI	254.744,28	254.744,28	254.744,28	500	NET DEĞER HESABI	210.895.362,97	210.895.362,97	250.554.315,29		
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	2.933.291,42	9.588.788,78	11.080.278,51	57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	137.656.584,42	150.455.483,80	172.931.921,43		
257	BİRİKİMİ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-3.275.141,03	-7.560.659,89	-13.206.068,52	570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	137.656.584,42	150.455.483,80	172.931.921,43		
26	MADDEİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00	58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-33.804.008,56	-46.634.629,27	-113.909.043,74		
260	HAKLAR HESABI	2.171.002,47	2.171.277,41	3.984.292,96	580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-33.804.008,56	-46.634.629,27	-113.909.043,74		
268	BİRİKİMİ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-2.171.002,47	-2.171.277,41	-3.984.292,96	59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	-31.721,33	-5.139.024,52	-22.864.634,77		
					591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUÇU (-)	-31.721,33	-5.139.024,52	-22.864.634,77		
AKTİF TOPLAMI				329.214.302,35	311.191.696,59	290.299.679,23	PASİF TOPLAMI		329.214.302,35	311.191.696,59	290.299.679,23

BİLANÇO DİPNOTLARI:		2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	296.108,14	2.362.468,83	23.709.422,58
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	296.108,14	2.362.468,83	23.709.422,58
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	22.500,00	22.500,00	22.500,00
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	22.500,00	22.500,00	22.500,00
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	799.337,38	682.504,87	15.617.778,66
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	799.337,38	682.504,87	15.617.778,66
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	0,00	72.842,67	0,00
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	0,00	72.842,67	0,00

Tablo 20: Faaliyet Sonuçları Tablosu

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu80

Kamu İdaresi AdıTÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Mali Yıl:2021

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4						Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	13.740.312,79	71.813.500,77	101.262.469,03	600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	13.708.591,46	66.674.476,25	78.397.834,26
630	01	00	00	00	Personel Giderleri	9.344.410,79	16.373.166,67	20.546.163,48	600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	198.898,52	382.295,28	618.914,64
630	01	01	00	00	Memurlar	84.014,17	1.667.898,30	2.211.047,60	600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	198.898,52	382.295,28	618.914,64
630	01	01	05	00	Ek Çalışma Kargılıkları	84.014,17	1.667.898,30	0,00	600	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	198.898,52	382.295,28	618.914,64
630	01	01	05	01	Ek Çalışma Kargılıkları	84.014,17	1.667.898,30	0,00	600	03	01	02	02	Muayene, Denetim ve Kontrol Ücretleri	198.898,52	382.295,28	618.914,64
630	01	01	50	00	Ek Çalışma Kargılıkları	0,00	0,00	2.211.047,60	600	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	10.544.000,00	58.919.742,27	76.232.000,00
630	01	01	50	01	Ek Çalışma Kargılıkları	0,00	0,00	2.211.047,60	600	04	02	00	00	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil Edilen Bağış ve Yardımlar	10.544.000,00	42.732.000,00	76.232.000,00
630	01	03	00	00	İşçiler	9.260.396,62	14.705.268,37	18.335.115,88	600	04	02	01	00	Cari	8.976.000,00	17.226.000,00	19.868.000,00
630	01	03	01	00	Ücretler	8.912.850,68	14.198.511,17	0,00	600	04	02	01	01	Hazine Yardımı	8.976.000,00	17.226.000,00	19.868.000,00
630	01	03	01	01	Sürekliliğin İşçilerin Ücretleri	8.792.621,32	14.077.648,02	0,00	600	04	02	02	00	Sermaye	1.568.000,00	25.506.000,00	56.364.000,00
630	01	03	01	03	375 S. KH'nin Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	120.229,36	120.863,15	0,00	600	04	02	02	01	Hazine yardımı	1.568.000,00	25.506.000,00	56.364.000,00
630	01	03	02	00	İhbar ve Kıdem Taminatları	239.405,51	346.047,26	0,00	600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	2.568.742,27	0,00
630	01	03	02	01	Sürekliliğin İşçilerin İhbar ve Kıdem Taminatları	239.405,51	346.047,26	0,00	600	04	04	01	00	Cari	0,00	2.568.742,27	0,00
630	01	03	03	00	Sosyal Haklar	81.090,00	75.535,30	0,00	600	04	04	01	01	Kurumlardan Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	2.568.742,27	0,00
630	01	03	03	01	Sürekliliğin İşçilerin Sosyal Hakları	62.511,90	57.455,79	0,00	600	04	05	00	00	Proje Yardımları	0,00	13.619.000,00	0,00
630	01	03	03	03	375 S. KH'nin Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	17.022,36	18.079,51	0,00	600	04	05	02	00	Sermaye Proje Yardımları	0,00	13.619.000,00	0,00
630	01	03	03	04	375 S. KH'nin Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	1.555,74	0,00	0,00	600	04	05	02	02	Özel Bütçe Sermaye Proje Yardımları	0,00	13.619.000,00	0,00
630	01	03	04	00	Faaliyet Masrafları	8.772,21	7.583,92	0,00	600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	2.957.250,84	5.555.941,55	1.496.919,62
630	01	03	04	03	375 S. KH'nin Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Faaliyet Masrafları	8.772,21	7.583,92	0,00	600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	2.931.087,08	9,54	0,00
630	01	03	05	00	Ödül ve İkramiyeler	18.278,22	77.590,72	0,00	600	05	01	09	00	Diğer Faizler	2.931.087,08	9,54	0,00
630	01	03	05	01	Sürekliliğin İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	0,00	58.460,49	0,00	600	05	01	09	01	Kişilerden Alınacaklar Faizleri	30,94	9,54	0,00
630	01	03	05	03	375 S. KH'nin Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	18.278,22	19.130,23	0,00	600	05	01	09	03	Mevduat Faizleri	2.931.056,14	0,00	0,00
630	01	03	10	00	Ücretler	0,00	0,00	16.714.145,29	600	05	03	00	00	Para Cezaları	0,00	0,00	349,80
630	01	03	10	01	Sürekliliğin İşçilerin Ücretleri	0,00	0,00	16.572.749,79	600	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	0,00	0,00	349,80
									600	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	0,00	0,00	349,80
									600	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	26.163,76	5.555.932,01	1.496.569,82
									600	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	26.163,76	5.555.932,01	1.496.569,82
									600	05	09	01	06	Kişilerden Alınacaklar	22.896,29	37.166,11	5.071,65
									600	05	09	01	99	Tanımlanamayan Diğer Çeşitli Gelirler	3.267,47	5.518.765,90	1.491.498,17

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 80

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	01	03	10	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	0,00	0,00	141.395,50
630	01	03	20	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	0,00	1.510.770,76
630	01	03	20	01	Sürekli İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	0,00	1.510.770,76
630	01	03	30	00	Sosyal Haklar	0,00	0,00	86.466,54
630	01	03	30	01	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları	0,00	0,00	73.099,13
630	01	03	30	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	0,00	0,00	12.239,59
630	01	03	30	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	0,00	0,00	1.127,82
630	01	03	50	00	Ödül ve İkramiyeler	0,00	0,00	23.733,29
630	01	03	50	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	0,00	0,00	23.733,29
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	1.361.468,92	3.012.688,51	3.673.628,79
630	02	01	00	00	Memurlar	440.076,89	122.641,47	63.162,13
630	02	01	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	440.076,89	122.641,47	0,00
630	02	01	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	272.957,88	75.974,13	0,00
630	02	01	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	167.119,01	46.667,34	0,00
630	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	63.162,13
630	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	37.883,37
630	02	01	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	25.278,76
630	02	03	00	00	İşçiler	921.392,03	2.890.047,04	3.610.466,66
630	02	03	04	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	81.901,87	245.669,39	0,00
630	02	03	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	81.901,87	245.669,39	0,00
630	02	03	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	839.490,16	2.644.377,65	0,00
630	02	03	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	839.490,16	2.633.149,77	0,00
630	02	03	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	11.227,88	0,00
630	02	03	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	3.289.714,83
630	02	03	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	3.289.714,83
630	02	03	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	320.751,83

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
600	25	00	00	00	Kamu İd. Bed. Ol. Al. Mali Ol. Var. Ekle. Etilen Gelirler	8.442,10	1.816.497,15	50.000,00
600	25	01	00	00	Gen. Bütçeye Kamu İd. Bed. Ol. Alınan Mali Olmayan Var. Eile. Gel.	8.442,10	1.816.497,15	0,00
600	25	01	01	00	Bedelsiz Olarak Alınan Stoklar	0,00	1.806.585,15	0,00
600	25	01	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	8.442,10	9.912,00	0,00
600	25	02	00	00	Özel Bütçeye Kamu İd. Bedelsiz Ol. Al. Mali Ol. Var. Eile. Etil Gel.	0,00	0,00	50.000,00
600	25	02	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine Ve Cihazlar	0,00	0,00	50.000,00
GELİRLER TOPLAMI (B)						13.708.591,46	66.674.476,25	78.397.834,26

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 80

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	02	03	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	320.751,83
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.299.242,30	1.899.003,71	12.444.306,88
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	207.740,67	283.604,50	390.027,76
630	03	02	02	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	6.631,00	7.436,24	0,00
630	03	02	02	01	Su Alımları	6.631,00	7.436,24	0,00
630	03	02	03	00	Enerji Alımları	201.109,67	276.168,26	0,00
630	03	02	03	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	27.527,42	73.903,13	0,00
630	03	02	03	03	Elektrik Alımları	173.582,25	202.265,13	0,00
630	03	02	20	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	0,00	0,00	13.325,00
630	03	02	20	01	Su Alımları	0,00	0,00	13.325,00
630	03	02	30	00	Enerji Alımları	0,00	0,00	349.797,58
630	03	02	30	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	0,00	0,00	74.965,40
630	03	02	30	03	Elektrik Alımları	0,00	0,00	274.832,18
630	03	02	60	00	Özel Malzeme Alımları	0,00	0,00	15.281,00
630	03	02	60	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temizlik Malzemesi Alımları	0,00	0,00	15.281,00
630	03	02	90	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	0,00	11.624,18
630	03	02	90	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	0,00	11.624,18
630	03	03	00	00	Yolluklar	229.869,39	195.752,46	434.490,77
630	03	03	01	00	Yurtiçi Geceği Görev Yollukları	157.221,95	118.638,71	0,00
630	03	03	01	01	Yurtiçi Geceği Görev Yollukları	157.221,95	118.638,71	0,00
630	03	03	02	00	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	0,00	34.522,73	0,00
630	03	03	02	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	0,00	34.522,73	0,00
630	03	03	03	00	Yurtiçi Geceği Görev Yollukları	72.647,44	42.591,02	0,00
630	03	03	03	01	Yurtiçi Geceği Görev Yollukları	72.647,44	42.591,02	0,00
630	03	03	10	00	Geceği Görev Yollukları	0,00	0,00	422.376,59
630	03	03	10	01	Yurtiçi Geceği Görev Yollukları	0,00	0,00	365.510,54
630	03	03	10	03	Yurtiçi Geceği Görev Yollukları	0,00	0,00	56.866,05
630	03	03	20	00	Sürekli Görev Yollukları	0,00	0,00	2.114,18
630	03	03	20	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	0,00	0,00	2.114,18

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 80

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	440.454,61	17.296,42	41.325,83
630	03	04	02	00	Yasal Giderler	0,00	420,00	0,00
630	03	04	02	90	Diğer Yasal Giderler	0,00	420,00	0,00
630	03	04	03	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	440.454,61	16.876,42	0,00
630	03	04	03	01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	439.658,41	0,00	0,00
630	03	04	03	02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	689,32	0,00	0,00
630	03	04	03	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	106,88	16.876,42	0,00
630	03	04	30	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	0,00	0,00	41.325,83
630	03	04	30	02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	0,00	0,00	925,76
630	03	04	30	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	0,00	0,00	40.400,07
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	378.848,15	1.195.406,35	11.303.716,61
630	03	05	01	00	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	238.861,98	322.421,52	0,00
630	03	05	01	03	Bilgisayar Hizmeti Alımları (Yazılım ve Donanım Hariç)	102.766,20	195.507,12	0,00
630	03	05	01	90	Diğer Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	136.115,78	126.914,40	0,00
630	03	05	02	00	Haberleşme Giderleri	77.410,48	96.099,02	0,00
630	03	05	02	01	Posta ve Telgraf Giderleri	17.177,70	15.636,34	0,00
630	03	05	02	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	16.125,53	14.009,28	0,00
630	03	05	02	03	Bilgiye Abonelik Giderleri	47.756,75	66.564,50	0,00
630	03	05	02	90	Diğer Haberleşme Giderleri	1.150,50	0,00	0,00
630	03	05	03	00	Tayınma Giderleri	8.020,00	23.641,00	0,00
630	03	05	03	04	Geçiş Ücretleri	8.020,00	23.110,00	0,00
630	03	05	03	90	Diğer Tayınma Giderleri	0,00	531,00	0,00
630	03	05	04	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	5.230,90	5.704,82	0,00
630	03	05	04	01	İlan Giderleri	4.200,80	0,00	0,00
630	03	05	04	02	Sigorta Giderleri	1.030,10	5.704,82	0,00
630	03	05	09	00	Diğer Hizmet Alımları	49.304,79	747.535,99	0,00
630	03	05	09	03	Kurslara Katılma Giderleri	19.651,11	3.100,00	0,00
630	03	05	09	90	Diğer Hizmet Alımları	29.653,68	744.435,99	0,00
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alımları	0,00	0,00	20.650,00
630	03	05	10	03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	20.650,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 80

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	0,00	0,00	132.732,13
630	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	0,00	0,00	21.797,43
630	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	0,00	0,00	22.220,20
630	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	0,00	0,00	88.714,50
630	03	05	30	00	Tayınma Giderleri	0,00	0,00	33.125,00
630	03	05	30	04	Geçiş Ücretleri	0,00	0,00	33.125,00
630	03	05	40	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	0,00	0,00	11.782,74
630	03	05	40	01	İlan Giderleri	0,00	0,00	10.014,89
630	03	05	40	02	Sigorta Giderleri	0,00	0,00	1.767,85
630	03	05	50	00	Kiralar	0,00	0,00	1.000,00
630	03	05	50	90	Diğer Kiralama Giderleri	0,00	0,00	1.000,00
630	03	05	70	00	Yargılama Giderleri	0,00	0,00	3.226,45
630	03	05	70	05	Arabuluculuk Ücreti Giderleri	0,00	0,00	2.072,35
630	03	05	70	90	Diğer Yargılama Giderleri	0,00	0,00	1.154,10
630	03	05	90	00	Diğer Hizmet Alımları	0,00	0,00	11.101.200,29
630	03	05	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	0,00	0,00	11.101.200,29
630	03	06	00	00	Temsil ve Tanıtım Giderleri	16.059,00	9.296,85	57.071,65
630	03	06	01	00	Temsil Giderleri	5.349,40	9.296,85	0,00
630	03	06	01	01	Temsil, Ağırnlama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	5.349,40	9.296,85	0,00
630	03	06	02	00	Tanıtım Giderleri	10.709,60	0,00	0,00
630	03	06	02	01	Tanıtım, Ağırnlama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	10.709,60	0,00	0,00
630	03	06	10	00	Temsil, Tanıtım ve Ağırnlama Giderleri	0,00	0,00	57.071,65
630	03	06	10	01	Temsil, Tanıtım ve Ağırnlama Giderleri	0,00	0,00	57.071,65
630	03	07	00	00	Menkul Mali, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	26.270,48	197.057,13	227.674,26
630	03	07	00	00	Gayrimaddi Hak Alımları	245,00	3.414,44	0,00
630	03	07	02	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yazılımları	295,00	1.708,64	0,00
630	03	07	02	02	Fikri Hak Alımları	0,00	160,00	0,00
630	03	07	02	90	Diğer Gayrimaddi Hak Alımları	0,00	1.545,80	0,00
630	03	07	03	00	Bakım ve Onarım Giderleri	25.975,48	193.642,69	0,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 80

Mali Yılı:2021

Kamu İdaresi Adı TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	07	03	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	1.314,52	9.584,25	0,00
630	03	07	03	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	4.281,75	1.500,00	0,00
630	03	07	03	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	20.379,21	182.558,44	0,00
630	03	07	20	00	Geyri Maddi Hak Alımları	0,00	0,00	9.150,90
630	03	07	20	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	0,00	0,00	9.150,90
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	218.523,36
630	03	07	30	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	150,00
630	03	07	30	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	979,40
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	217.393,96
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	590,00	0,00
630	03	08	01	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	590,00	0,00
630	03	08	01	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	590,00	0,00
630	05	00	00	00	Cari Transferler	212.362,63	263.618,17	306.526,17
630	05	04	00	00	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	190.000,00	240.000,00	272.000,00
630	05	04	09	00	Hane Halkına Yapılan Diğer Transferler	190.000,00	240.000,00	0,00
630	05	04	09	01	Hane Halkına Yapılan Diğer Transferler	190.000,00	240.000,00	0,00
630	05	04	90	00	Hane Halkına ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	0,00	0,00	272.000,00
630	05	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	0,00	0,00	272.000,00
630	05	06	00	00	Yurtdışına Yapılan Transferler	22.362,63	23.618,17	34.526,17
630	05	06	02	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	22.362,63	23.618,17	0,00
630	05	06	02	01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	22.362,63	6.037,02	0,00
630	05	06	02	90	Uluslararası Kuruluşlara Diğer Ödemeler	0,00	17.581,15	0,00
630	05	06	20	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	0,00	0,00	34.526,17
630	05	06	20	01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	0,00	0,00	34.526,17
630	07	00	00	00	Sermaye Transferleri	0,00	26.197.838,11	55.492.888,90
630	07	01	00	00	Kurum, İşletme ve Hanehalkına Yapılan Sermaye Transferleri	0,00	26.197.838,11	55.492.888,90
630	07	01	09	00	Diğer Sermaye Transferleri	0,00	26.197.838,11	0,00
630	07	01	09	03	Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlarına	0,00	26.197.838,11	0,00
630	07	01	20	00	Döner Sermaye İşletmelerine Sermaye Transferleri	0,00	0,00	131.862,84

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 80

Mali Yılı:2021

Kamu İdaresi Adı TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	07	01	20	90	Diğer Döner Sermaye İşletmelerine	0,00	0,00	131.862,84
630	07	01	90	00	Diğer Kurum, İşletme ve Hane Halkına Yapılan Sermaye Transferleri	0,00	0,00	55.361.026,06
630	07	01	90	01	Demek, Birik, Kurum, Kuruluş, Sandık vb. Kuruluşlara	0,00	0,00	107.242,00
630	07	01	90	03	Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlarına	0,00	0,00	48.662.651,42
630	07	01	90	05	Özel Teşebbüslere	0,00	0,00	6.261.456,64
630	07	01	90	16	Kamu Ar-Ge Projelerine Katılan Kurum Hissesi	0,00	0,00	43.000,00
630	07	01	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Kurum, İşletme ve Hane Halkına Yapılan Sermaye Transferleri	0,00	0,00	286.676,00
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	603.630,81	4.285.793,80	7.458.424,18
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	538.848,81	4.285.518,86	5.645.408,63
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	28.424,96	28.424,96	28.424,96
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	7.855,26	1.219.811,88	3.589.652,03
630	13	01	04	00	Taşıtların Amortisman Giderleri	25.474,45	25.474,45	25.474,45
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	477.094,14	3.011.807,57	2.001.857,19
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	64.782,00	274,94	1.813.015,55
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	64.782,00	274,94	1.813.015,55
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	152.434,72	9.478.727,50	1.033.563,93
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	94.625,12	87.029,89	170.882,42
630	14	02	00	00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketime Malzemeleri	787,66	6.257,12	8.949,36
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	0,00	8.959.848,39	358.080,36
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yakıtları	0,00	0,00	7.654,96
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	13.002,06	97.975,03	156.550,03
630	14	06	00	00	Giyecik, Piyazat ve Tuvalet Malzemeleri	3.165,72	195.644,62	44.653,46
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	0,00	0,00	11,80
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	3.733,52	44.774,41	62.355,96
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	2.875,86	5.144,56	72.604,25
630	14	14	00	00	Nakil Vazetilen Lastikleri	0,00	0,00	2.500,00
630	14	15	00	00	Deşirgi, Bağcı ve Satıcı Amaçlı Yarımlar	33.300,78	18.518,45	142.486,77

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 80

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Yardımcı Hesap					GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Hesap Kodu	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	14	16	00	00	Spor Malzemeleri Grubu	0,00	4.482,82	371,70
630	14	17	00	00	Basınçlı Ekipmanlar	0,00	0,00	3.599,00
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	944,00	59.052,01	2.863,86
630	25	00	00	00	Kamu İd Bed Olı Devr Mali Ol Var Kaynaklanan Giderler	409.352,39	0,00	0,00
630	25	02	00	00	Özel Bütçe Kap Kamu İd Bedelsiz Olarak Dev Var Kay Gid	409.352,39	0,00	0,00
630	25	02	01	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Stoklar	409.352,39	0,00	0,00
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	357.410,20	10.302.664,26	306.966,60
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	357.410,20	10.302.664,26	306.966,60
630	30	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	340.561,00	10.156.792,66	232.578,00
630	30	06	05	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	159.300,00	209.660,77	0,00
630	30	06	05	09	Diğer Giderler	181.661,00	9.947.131,89	0,00
630	30	06	05	90	Diğer Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	0,00	0,00	232.578,00
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	16.449,20	145.871,60	74.388,60
630	30	06	07	09	Diğer Giderler	16.449,20	145.871,60	0,00
630	30	06	07	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	0,00	3.576,80
630	30	06	07	90	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	0,00	0,00	70.811,80
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	0,03	0,04	0,10
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	0,03	0,04	0,10
GİDERLER TOPLAMI (A)						13.740.312,79	71.813.500,77	101.262.469,03

	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI		2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)	13.740.312,79	71.813.500,77	101.262.469,03	NET GELİR (D= (B-C)	13.708.591,46	66.674.476,25	78.397.834,26
GELİRLER TOPLAMI (B)	13.708.591,46	66.674.476,25	78.397.834,26	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	0,00	0,00
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	0,00	0,00	0,00	FAALİYET SONUCU (((D+E) - A)(+/-)	-31.721,33	-5.139.024,52	-22.864.634,77

Tablo 21: Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

BÜTÇELENEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU			
Kamu İdaresi Kodu	80	Yıl: 2021	
Kamu İdaresi Adı	TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI		
	Bütçelenen Tutarlar		Gerçekleşen Tutar
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	
TAHSİLATLAR			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	488.000,00	0,00	518.228,32
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	175.151.000,00	0,00	86.232.000,00
Diğer Gelirler	0,00	0,00	4.881.592,26
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	0,00
Toplam Tahsilatlar	175.639.000,00	0,00	91.631.820,58
ÖDEMELER			
Personel Giderleri	19.605.000,00	19.605.000,00	9.386.799,68
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	3.699.000,00	3.699.000,00	1.502.687,33
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	23.089.000,00	22.580.000,00	12.665.875,20
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Cari Transferler	905.000,00	905.000,00	306.526,17
Sermaye Giderleri	28.341.000,00	28.341.000,00	13.917.076,98
Sermaye Transferleri	100.000.000,00	106.291.669,00	69.269.906,12
Borç Verme	0,00	1.100.000,00	1.100.000,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
Toplam Ödemeler	175.639.000,00	182.521.669,00	108.148.871,48
NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER			0,85

Tablo 22: Öz Kaynak Değişim Tablosu

31.12.2021 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU						
Kamu İdaresi Kodu Kamu İdaresi Adı	80			Yıl: 2021		
	TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI					
	2020			2021		
	ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER	ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ
NET DEĞER	210.895.362,97	0,00	210.895.362,97	210.895.362,97	39.658.952,32	250.554.315,29
A- Denge Kayıtları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B- Varlık Envanteri	0,01	0,00	0,01	0,01	0,00	0,01
C- Yükümlülük Envanteri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D- Enflasyon Düzeltme Farkları						
E- Diğer	210.895.362,96	0,00	210.895.362,96	210.895.362,96	39.658.952,32	250.554.315,28
DEĞER HAREKETLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
YEDEKLER						
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	150.455.483,80	0,00	150.455.483,80	212.590.873,75	-39.658.952,32	172.931.921,43
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-46.634.629,27	0,00	-46.634.629,27	-113.909.043,74	0,00	-113.909.043,74
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0,00	-5.139.024,52	-5.139.024,52	0,00	-22.864.634,77	-22.864.634,77

3.Mali Denetim Sonuçları

3.1. İç Denetim

Başkanlığımızda harcama öncesi denetim görevi harcama birimleri ve Başkanlığımız ön mali kontrol birimi tarafından yürütülmektedir. Ayrıca kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla harcama sonrası kontrol görevini yürütmek üzere İç Denetim Birimi'nin oluşturulmasına yönelik Hazine ve Maliye Bakanlığına İç Denetçi görevlendirilmesi için resmi yazı yazılmıştır.

3.2. Dış Denetim

Başkanlığımızda harcama sonrası dış denetim kamu idarelerinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde Sayıştay Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Kamu İdare Hesaplarının Sayıştaya Verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Sayıştaya Bildirilmesi Hakkındaki Usul ve Esasların 5 inci maddesi gereğince hesap dönemi sonunda Sayıştaya gönderilmesi gereken defter, tablo ve belgeler denetime sunulmuş olup denetim, usul ve esasların 8 inci maddesinde yer alan diğer belgelerden denetime sunulanlar aşağıda sıralanmıştır;

- Birleştirilmiş Veriler Defteri,
- Geçici ve Kesin Mizan,
- Bilanço,
- İdare Taşınır Mal Yönetimi Ayrıntılı Hesap Cetveli ile İdare Taşınır Mal Yönetimi Hesabı İcmal Cetveli,
- Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu,
- Faaliyet Sonuçları Tablosu.

Sayıştay Başkanlığınca Başkanlığımıza ait denetim görüşü, Başkanlığımızın tabi olduğu geçerli finansal raporlama çerçevesi kapsamındaki temel mali tabloları olan bilanço ve faaliyet sonuçları tablosuna verilmiştir. Sayıştay Başkanlığı tarafından yayımlanan Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı 2020 Yılı Denetim Raporunda, Başkanlığımıza ait mali rapor ve tabloların, tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmıştır.

Denetim görüşünü etkilemeyen tespit ve değerlendirmeler sonucunda dört adet bulgu tespit edilmiştir. Bunlar;

1. Stratejik Araştırma ve Geliştirme Projeleri Destek Programı Sürecinde Önemli Eksikliklerin Bulunması,
2. Aziz Sancar Eğitim ve Araştırma Enstitüsü'nün Faaliyette Bulunduğu Taşınmazın Tahsis Durumunun Belirli Olmaması,
3. Türkiye Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Enstitüsü'nün Tam Olarak Faaliyete Geçmemesi,
4. TÜSEB Tarafından Desteklenmesine Karar Verilen ve Kamu Maliyesi Açısından Taahhüt Haline Gelen Tutarların Muhasebeleştirilmemesi ve Mali Tablolara Yansıtılmamasıdır.

2021 yılına ait Sayıştay Başkanlığı denetimi devam etmektedir.

B-Performans Bilgileri

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Tablo 23: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri Tablosu

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
Tedavi Edici Sağlık Hizmetleri	Sağlık Araştırmaları	Sağlık Alanında AR-GE Proje Destekleri	Küresel rekabet gücümüzün artırılması ve dışa bağımlılığın azaltılması için stratejik önemi haiz aşı ile ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitlerini geliştirmek, üretmek. Kanser, kronik ve nadir hastalıkların erken tanı ve tedavisi ile önlenmesinde etkin, özgün ve katma değeri olan ürünleri geliştirmek için projeler yürütmek ve proje destekleri vermek. Sağlık alanında mevcut ve yeni AR-GE merkezlerini, AR-GE projelerini/çalışmalarını ve tez, yayın, bildiri gibi diğer çalışmalarını desteklemek ve teşvik etmek. Araştırmacı girişimciliğine yönelik çalışmalara destek sağlamak ve sektörün yeni ürün, yeni süreç, bilgi ve/veya hizmet üretmelerini sağlamak. Yurtdışındaki Türk araştırmacılar ve nitelikli yabancı araştırmacıları projelere dahil etmek.
		Sağlık Alanında Biyoteknoloji Araştırmaları	Biyoteknoloji alanında AR-GE yapmak, AR-GE 'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları teşvik etmek, koordine etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek. Kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından biyoteknoloji alanında AR-GE yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler geliştirmek ve yürütmek.
		Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Araştırmaları	Türkiye'nin, halk sağlığı ve kronik hastalıkları ilgilendiren temel ve klinik bilimler açısından rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak, kalkınma planı hedefleri doğrultusunda, Cumhurbaşkanının belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak üzere koruyucu hekimlik, epidemiyoloji, etyoloji, klinik ve laboratuvar bulguları, patofizyoloji, tedavi ve rehabilitasyona yönelik deneysel ve klinik araştırmalar yapmak ve bu araştırmaları desteklemek.
		Sağlık Hizmetlerinde Kalite ve Akreditasyon Faaliyetleri	Ulusal ve uluslararası düzeyde sağlık kuruluşlarını akredite etmek, uluslararası ve bölgesel akreditasyon birlikleri ve örgütleri ile diğer ülkelerin akreditasyon kuruluşlarıyla karşılıklı tanıma anlaşmaları yapmak, Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel kesim ile iş birliği içerisinde sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak.
		Sağlık Politikaları Araştırmaları	Sağlık politikaları konusunda istişare, kanıt ve araştırma temelli güvenilir ve işlenmiş bilgi üretmek ve yaymak, sağlık yönetimi, sağlık ekonomisi ve finansmanı, sağlık hizmetleri sunumu, insan gücü, halk sağlığı, sağlık endüstrisi, küresel sağlık politikaları ve sağlık turizmi ile ilgili politikalara yönelik araştırma-geliştirme, izleme ve değerlendirme, eğitim, yayın, toplantı ve danışmanlık faaliyetlerini gerçekleştirmek.
		Kanser Araştırmaları	Kanser konusunda AR-GE yapmak, AR-GE 'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek. Kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek kişiler ve özel hukuk tüzel kişileri tarafından kanser ile ilgili AR-GE'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler yürütmek. Kanser bilimi ve teknolojilerindeki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük AR-GE yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla AR-GE merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimleri kurmak veya kurdurmak.
		Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulamaları	Ülkemizin inovasyon ihtiyacını karşılamak, geleneksel ürünlerin üretimini ve geliştirilmesini sağlamak, araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek, kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileri ile iş birliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, araştırmaları koordine etmek, teşvik etmek, bu amaçla yapılacak AR-GE'lere katkı sağlamak, geçmişten gelen geleneksel kültür ile eko sistemlerin geliştirilmesinde öncülük yapmak.
Yönetim ve Destek Programı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Bilgi işlem yazılım ve donanım alt yapısı ile ilgili işlemleri yürütmek. Bilişim güvenliği, ağ hizmetleri, sunucu ve veri depolama hizmetlerini yürütmek. Projelerin takibinin yapıldığı TÜSEB Bilgi Yönetim Sistemi iş ve işlemlerini yürütmek. Bilgisayar, yazıcı, faks, tarayıcı ve benzeri teknik malzemelerin kontrolünü yaparak ihtiyaçları belirlemek.
		Genel Destek Hizmetleri	Stratejik plan, performans programı, faaliyet raporu, mali durum ve beklentiler raporu, yatırım izleme ve değerlendirme raporu, cari ve yatırım bütçe hazırlık süreçleri, ödenek aktarma/ekleme işlemleri, üst politika belgeleri takibi, muhasebe ve kesin hesap işlemleri, iç kontrol süreçleri ile ilgili çalışmalarını yürütmek; Personel ve SGK ödemeleri, huzur hakkı ödemeleri, TÜSEB Aziz Sancar Bilim, TÜSEB Teşvik ve Hizmet ödülleri ile mal ve hizmet alım giderlerini gerçekleştirmek.
		Diğer Destek Hizmetleri	Cumhurbaşkanlığı yatırım programında yer alan projeler doğrultusunda sermaye giderleri niteliğindeki mamul mal alımları, gayri maddi hak alımları, gayrimenkul sermaye üretim giderleri ve elektrik, su, telefon gibi sabit ödemeleri gerçekleştirmek. Hukuk hizmetleri ile basın ve tanıtım işlemlerini yürütmek.
		Özel Kalem Hizmetleri	Başkanın çalışma programını, resmi ve özel yazışmalarını düzenlemek. Protokol ve tören işlerini yürütmek.
	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	Sağlık hizmetleri akreditasyon faaliyetleri kapsamında çatı kuruluş olan ISQua ile iş birliği faaliyetleri yürütmek.

1.1. Tedavi Edici Sağlık Hizmetleri

1.1.1. Sağlık Araştırmaları

1.1.1.1. Sağlık Alanında AR-GE Proje Destekleri

- Toplam 10682 kullanıcı sayısına ulaşan TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi üzerinden 2021 yılında toplam 9 adet proje çağrısı açılmıştır.

1. Klinik Araştırmalara Yönelik Proje Çağrısı (2020-KL-01)
2. Klinik Dışı Araştırmalara Yönelik Proje Çağrısı (2020-KD-01)
3. SMA Hastalığına Yönelik Stratejik AR-GE Proje Çağrısı (2021-SMA-ARGE)
4. Spinal Musküler Atrofi (SMA) Hastalığının Tanısı Kapsamında Geliştirilmiş Tanı Teknolojilerinin Performans Değerlendirme Çalışmasına Yönelik Proje Çağrısı (2021-SMA-ÜRÜN)
5. Stratejik Sağlık Teknolojilerine Yönelik AR-GE Proje Çağrısı (2021-ARGE)
6. TÜSEB Aziz Sancar Bilim Ödülü Çağrısı
7. TÜSEB Hizmet Ödülü Çağrısı
8. TÜSEB Teşvik Ödülü Çağrısı
9. SSPE-DMD Hastalığına Yönelik Ön Başvuru Çağrısı



- SMA Hastalığının Tanısı Kapsamında Geliştirilmiş Tanı Teknolojilerinin Performans Değerlendirme Çalışmasına Yönelik Proje Çağrısı, Klinik Araştırmalar ve Klinik Dışı Çalışmalara Yönelik Proje çağrıları için sistemimizde var olan modüllerde güncelleme ve geliştirme çalışmaları yapılmış olup başvuru formları kurumsal ihtiyaçlara göre hazırlanmıştır.



- Mevcut stratejik AR-GE, TÜSEB Aziz Sancar Bilim Ödülü, TÜSEB Hizmet Ödülü ve TÜSEB Teşvik Ödülü çağrıların da ise kullanıcılara kolaylık sağlaması açısından iyileştirmeler yapılmıştır. Yapılan güncelleme ve geliştirme çalışmaları ile başvuruların sorunsuz alınması sağlanmış olup değerlendirme ve izleme süreçleri devam etmiştir. Değerlendirmelerin daha verimli yapılması için değerlendirme kurulu bölümü değerlendirme modülüne entegre edilmiş ve mevcut değerlendirme modülü güncellenmiştir. Desteklenen proje sayısının artmasıyla mali izleme modülünde de güncellemeler ve iyileştirmeler yapılmıştır.
- TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemine YÖKAKADEMİK veri tabanlarının entegrasyonu tamamlanmıştır. Bu entegrasyon ile kullanıcıların YÖKAKADEMİK sistemlerine kayıtlı eğitim, deneyim, makale, kitap, bildiri, proje, patent, model ve ürün bilgilerini sistemimize kolaylıkla kaydetme imkanı sunulmuştur.
- Elektronik imza entegrasyonu için çalışmalara başlanmış olup, gerekli analiz süreçleri tamamlanmıştır. Yapılması planlanan entegrasyon ile başvuru, panel ve sözleşme aşamalarında ıslak imzalı alınan belgeler, elektronik imzalı alınacak olup proje başvurularının ve değerlendirme aşamasındaki imza süreçlerinin daha kısa sürede tamamlanması hedeflenmektedir.
- Sağlıkta Yapay Zekâ Mini Sempozyum Serisinin altıncısı 29 Aralık 2021 tarihinde Başkanlığımız ev sahipliğinde “Tıbbi Görüntüleme Teknolojileri ve Yapay Zekâ Çözümleri” ana teması ile düzenlenmiştir. Sempozyum, TÜYE Başkanının moderatörlüğünde “Fizyoterapi ve Sanal Rehabilitasyon Yazılım Sistemleri”, “TEKNOFEST2021 – Türkiye’de İlk Sağlıkta Yapay Zekâ Yarışması”, “Genetik Tanıda Yapay Zekâ”, “Beyin Tümörlerinde Genetik Mutasyonların Tespiti için MR Görüntüleri Üzerine Makine Öğrenmesi”, “Derin Öğrenme ile Kardiyak MR Görüntü Kalitesi Sorunlarının Tespiti ve Düzeltilmesi” başlıklarında 5 oturum olarak gerçekleştirilmiştir.
- 21 - 26 Eylül 2021 tarihleri arasında gerçekleştirilen “Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali” – TEKNOFEST 2021 kapsamında Başkanlığımız tarafından Türkiye’de ilk defa “Sağlıkta Yapay Zekâ Yarışması” düzenlenmiştir. Yarışmaya

555 takımdan 1179 yarışmacı başvuru yapmış olup ön elemeyi geçen 51 takımın yer aldığı yarışmanın ilk aşamasında normal bir BT (Bilgisayarlı Tomografi) görüntüsü ile inmeli bir BT görüntüsünün sınıflandırılması, ikinci aşamasında ise tıkaçıcı veya kanayıcı tip bir BT görüntüsünün sınıflandırılması istenmiştir. Dereceye giren takımlara ödülleri Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip Erdoğan ve Nobel Ödüllü Bilim İnsanı Prof. Dr. Aziz Sancar tarafından takdim edilmiştir. Aynı yarışma kapsamında, “En İyi Sunum Yarışması” düzenlenmiş olup, yarışmaya katılım gösteren takımlar yapmış oldukları çalışmaları jüri üyelerine sunmuşlardır. İlgili sunum yarışmasına toplamda 8 takım katılmış olup, değerlendirme kriterlerine göre derece elde eden takım/takımlar ödüllendirilmiştir.



- TÜSEB tarafından düzenlenen Sağlıkta Yapay Zekâ Yarışması etkinliği kapsamında, 22 Eylül 2021 tarihinde 2 eğitim programı altında 3 farklı eğitim gerçekleştirilmiştir. Yapay zekânın medikal görüntü analizindeki uygulamaları ve bu konuda yapılan çalışmaların belirli bir çerçevede ele alındığı “Yapay Zekâ ile Medikal Görüntü Analizi ve Karar Destek Sistemleri” başlıklı eğitim verilmiştir. Aynı eğitimin ikinci bölümünde ise, “İtk-Snap Medikal Görüntü Analiz ve Bölütleme Yazılımı ile Klinik Araştırmalarda ve Mühendislik Çalışmalarında Medikal Görüntülerin Bilgisayar Destekli Analizi” özel başlığında uygulamalı eğitim verilmiştir.



- Ülkemizdeki klinik araştırma sayısının ve kalitesinin artırılması hedef ile kurulan TÜSEB Klinik Araştırmalar Merkezi kamu bünyesinde bir çatı kurum görevi üstlenmiştir. Klinik araştırmalar konusundaki farkındalığı arttırmak ve ülkemizde var olan klinik araştırma potansiyelinin ulusal ve uluslararası platformlarda tanınır olmasını sağlayacak çalışmalar yürütülmekte olup ayrıca klinik araştırmaları desteklemek için proje çağrılarını çıkılmıştır. “Türkiye’de Klinik Araştırma Yürütme Süreçleri ve Proje Destekleri” başlıklı eğitim programında aşı ve klinik araştırmalar gündemiyle 24 farklı çevrimiçi toplantıya katılım sağlanmıştır. TURKOVAC Faz-3 klinik çalışmaları kapsamında uluslararası düzeyde düzenlenen çok sayıda toplantıya katılım sağlanmıştır. Klinik araştırmalar alanında 268 çevrimiçi ve 6 adet yüz yüze toplantı yapılmıştır. Ayrıca, TÜBİTAK AR-GE destekli COVID-19 aşı projelerinin klinik aşamalarının TÜSEB tarafından desteklenebilmesi için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve TÜBİTAK ile toplantılar gerçekleştirilmiştir.

- 21-22 Mart tarihlerinde Aziz Sancar Araştırma Merkezinde TÜSEB tarafından desteklenen projelerden, aşı adaylarında gelinen son durumun değerlendirilmesi ve bilimsel tecrübelerin paylaşılması amacı ile “TÜSEB Destekli COVID-19 Aşı Projeleri Çalıştayı” düzenlenmiştir. Çalıştay kapsamında, aşı ekipleri aşı adayı projelerinde AR-GE faaliyetlerinden hayvan deneyleri ve klinik çalışmalara kadar karşılaşılan sorunları ve çözümleri tartışarak bilgi ve tecrübe alışverişinde bulunmuşlardır.



- Ülkemizin ilk yerli COVID-19 aşısı olan TURKOVAC'ın buluşçusu Prof. Dr. Aykut ÖZDARENELİ olup, ürün haline getirilmesi TÜSEB ve Erciyes Üniversitesi iş birliği ile gerçekleştirilmiştir. TURKOVAC aşısının üretim prensibi, COVID-19 virüsünün kontrollü bir şekilde hücre kültür ortamında çoğaltılıp, kimyasal inaktivasyon işlemiyle etkisizleştirilerek patojenik etkisinin giderilmesine dayanmaktadır.
- Yerli COVID-19 aşımızın geliştirilmesi için çalışmalar ülkemizde COVID-19 vakalarının ortaya çıkması ile hızla başlatılmıştır. 2020 Nisan ayında hasta izolatlarından virüsün DNA dizilimi çıkartılmış ve Mayıs ayına gelindiğinde klinik öncesi çalışmalara geçilmiştir. Klinik öncesi çalışmalar kapsamında yürütülen hayvan deneylerinde yüksek bağışıklık elde edilmiş, aşılanan hayvanlarda COVID-19 virüsüne karşı korunma sağlandığı görülmüştür. Elde edilen bu sonuçlar ile aşının oldukça etkin bir aday olduğunu kanıtlamıştır.
- TÜSEB, TURKOVAC'ın geliştirilmesi sürecinde mali proje desteği veren kuruluş olmasının ötesine geçerek proses geliştirme ve üretim aşamalarının tamamında aktif rol oynamıştır. Başkanlığımızda görev yapan uzman ve araştırmacılar özellikle büyük ölçekli üretimin sağlanması ve kalite kontrol süreçlerinin tamamlanmasında büyük görevler üstlenmişlerdir.
- Klinik çalışmaların ilk basamağı olan Faz-1 çalışmaları 5 Kasım 2020'de başlamış ve toplamda 44 gönüllüde uygulanmıştır. Faz-2 çalışmaları 10 Şubat 2021'de başlamış ve 250 sağlıklı gönüllüde uygulanmıştır. Genel koordinasyonu tamamen TÜSEB tarafından yürütülen Faz-3 klinik çalışmalarına ise 22 Haziran 2021 tarihinde başlanmıştır. Faz-3 çalışmaları kapsamında 8 ayrı klinik çalışma, 28 ildeki 41 merkezde aynı anda yürütülmektedir. Toplamda 40 binden fazla gönüllüde uygulanması planlanmaktadır. Yürütülen klinik çalışmalar tamamlanma aşamasına gelmiştir ve sonuçları yayın haline getirilmektedir. TURKOVAC aşısına ait toplamda 5 farklı klinik araştırma TÜSEB desteği ve koordinasyonu ile yürütülmekte olup, 300'den fazla araştırmacı, 41 hastane, 28 il, toplamda 5000'den fazla gönüllümüz ve 1000'e yakın Sağlık Bakanlığı personelinin desteği ile TURKOVAC Faz çalışmaları serisi Türkiye Cumhuriyeti tarihinin en geniş kapsamlı klinik araştırma çalışması olmuştur.



- Destekleyici kuruluş olarak aşağıda isimleri sunulan araştırmaların başlatılması ve yürütülmesini sağlamıştır.
 - (EU01) Hücre kültüründe hazırlanan iki farklı yitilikte inaktif COVID-19 Aşısı ERUCOV-VAC'ın, sağlıklı gönüllülere intramusküler yoldan iki kez uygulamasının güvenliliğinin ve immunojenitesinin incelendiği Faz I çalışması,

- (EU02) Hücre kültüründe hazırlanan iki farklı yitilikte inaktif COVID-19 Aşısı ERUCOV-VAC'ın, sağlıklı gönüllülere intramusküler yoldan iki kez uygulamasının etkililiğinin, immünojenitesinin ve güvenliliğinin incelendiği, plasebo kontrollü, randomize, çift kör Faz II çalışması,
- (TSB-VAC-COV-TUR-RF2.02) SARS-CoV-2'ye Karşı Rapel Aşılamanın Güvenliği, Etkinliği ve İmmünojenitesini Belirlemek için Çift Kör, Randomize, Kontrollü, Çok Merkezli Faz 2 Klinik Çalışma (Hibrid COV-Rapel TR),
- (TSB-VAC-COV-TUR-RF3.01) Sağlıklı Gönüllülerde İki Doz İnaktif COVID-19 Aşısına (TURKOVAC) Karşı İki Doz CoronaVac (Sinovac) Aşısının Etkililiğinin, İmmünojenitesinin ve Güvenliliğinin Değerlendirildiği, Randomize, Gözlemci Kör Faz III Klinik Çalışması,
- (TSB-VAC-COV-TUR-RF3.04) SARS-CoV-2'ye Karşı Rapel Aşılamanın Etkililiğini, Güvenliliğini ve İmmünojenitesini Belirlemek için Açık Etiketli, Çok Merkezli Faz 3 Klinik Çalışma,
- Hücre kültüründe hazırlanan iki farklı yitilikte inaktif COVID-19 Aşısı ERUCOV-VAC'ın, sağlıklı gönüllülere intramusküler yoldan iki kez uygulamasının etkinliğinin, immünojenitesinin ve güvenliliğinin incelendiği, plasebo kontrollü, randomize, çift kör Faz II çalışması,
- (TSB-VAC-COV-TUR-KF2B.03) 18-64 Yaş (her iki yaş da dahil olmak üzere) Arası Sağlıklı Gönüllülerde TURKOVAC İnaktif COVID 19 Aşısının (TURKOVAC İnaktif) Etkililiğinin, Güvenliliğinin ve İmmünojenitesinin Değerlendirilmesi: Randomize, Çift-kör, Faz IIb Klinik Çalışma,
- TURKOVAC'ın çeşitli varyantlar üzerinde etkinliğinin kanıtlanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir. Bu bağlamda transgenik farelerle yürütülen çalışmalarda aşının alfa varyantına karşı yüzde yüz etkili olduğu görülmüştür. İzole edilen Delta varyantı üzerindeki çalışmalar hem transgenik farelerde hem de gönüllü serumlarında devam etmektedir.
- TURKOVAC inaktif COVID-19 aşısı için Acil Kullanım Onayı (AKO) başvurusu 25 Kasım 2021 tarihinde tamamlanmıştır. Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu değerlendirmesi ile 16 Aralık 2021 tarihinde aşıya Acil Kullanım İzni verilmiştir. Ticari ölçekte üretime başlanmış, 23.12.2021 tarihinde Ankara'da bulunan Halk Sağlığı Merkezlerine ait depolara ilk sevkiyat gerçekleştirilmiştir.
- TÜSEB bünyesinde AR-GE süreçleri, proses geliştirme süreçleri, ÜR-GE süreçleri, büyük ölçekli üretim, kalite kontrol süreçleri, klinik öncesi çalışmalar, klinik çalışmalar, ruhsat çalışmaları gibi tüm aşamalara özel ekipler oluşturulmuştur. Bu ekipler her bir adımı titizlikle takip etmiş ve paydaşlar arası koordinasyonu hızlıca sağlayarak anlık aksiyonların alınmasını mümkün kılmıştır. TURKOVAC aşısı ile ülkemizin en büyük stratejik hedeflerinden biri gerçekleştirilmiştir. Üniversite laboratuvarında oluşturulan bilimsel bilgi kamu tarafından sanayiye aktarılmıştır. Üniversite-Kamu-Sanayi iş birliği ile biyoteknoloji ekosistemine en büyük katkılardan biri, Türkiye'nin 50 yıl sonra geliştirilen ilk yerli aşısı olan TURKOVAC ile sağlanmıştır.
- SARS-CoV-2'ye Karşı Rapel Aşılamanın Etkililiğini, Güvenliliğini ve İmmünojenitesini Belirlemek için Açık Etiketli, Çok Merkezli, Faz 3 Klinik Çalışması ve Sağlıklı Gönüllülerde İki Doz İnaktif COVID-19 Aşısına (TURKOVAC) Karşı İki Doz CoronaVac (Sinovac) Aşısının Etkililiğinin, İmmünojenitesinin ve Güvenliliğinin Değerlendirildiği, Randomize, Gözlemci Kör Faz III Klinik Çalışmaların 0. gün, 14+gün ve 28. gün plazma ve serum örnekleri; SARS-CoV-2'nin Spike reseptör bağlayıcı bölgesine (RBD) karşı IgG antikorlarının kantitatif ölçümünü saptamak üzere 22.11.2021 tarihinde çalışmaya başlanmıştır.
- Subakut Sklerozan Panensefalit (SSPE) ve Duchenne Musküler Distrofi (DMD) hastalıklarının teşhis/tedavisine yönelik gerçekleştirilmesi planlanan çalışmaların konu ve kapsamını, ülkemizdeki araştırmacı potansiyelini, umut vaat eden araştırmaların güncel durumunu tespit etmek amacıyla, SSPE ve DMD proje ön başvuruları alınmıştır. DMD hastalığı için 11 adet ve SSPE hastalığı için 8 adet proje başvurusu olmuştur. Yapılan bilimsel değerlendirmeler sonucunda 3 SSPE proje önerisinin ön başvurusu ve 6 DMD proje önerisinin ön başvurusu olmak üzere toplam 9 proje ön başvurusu kabul edilmiştir.
- COVID-19 salgını konusunda yapılacak stratejik bilimsel çalışmaların, AR-GE ve üretim aşamasını kapsayacak şekilde, tedavi ve korunma için kullanılabilecek ürüne dönüştürülmesi, bu alanda ülkemizin ve bulunduğu bölgenin ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla ivedi bir şekilde proje çağrıları açılmıştır. Açılan çağrılar kapsamında COVID-19'a karşı aşı geliştirme alanında 7 adet yerli ve milli proje desteklenmektedir. 2021 yılı boyunca bu projelerden 2020-AG-AR-GE çağrısı kapsamında desteklenen 6 projenin bilimsel ve mali süreçleri yakından takip edilmiştir. Geriye kalan



projelerden 1 tanesi 2020-AG-AR-GE çağrısı kapsamındaki çalışmaları başarılı bir şekilde sonuçlandırılmış olup Hakem ve Değerlendirme Kurulu görüşleri alınarak Başkanlığımız kararı ile devamı niteliğinde olan proje 2020-CV-01 / COVID 19 Stratejik AR-GE proje çağrısı kapsamında desteklenmeye devam etmektedir.

- Aday ilaç çalışmalarının AR-GE aşamasından üretim aşamasına getirilerek tedavi için kullanılabilecek ürüne dönüştürülmesi ve bu alanda ulusal sağlık sisteminin ihtiyaçlarının karşılanması ve dışa bağımlılığın azaltılması amacıyla ilaç geliştirme alanında desteklenen projelerin takibi yapılmıştır. SARS-CoV-2 virüsüne yönelik ilaç geliştirme AR-GE aşamasındaki projeler de dahil olmak üzere ilaç geliştirme alanında 10 projenin Hakem ve Değerlendirme Kurulu görüşleri neticesinde dönem işlemleri başlatılmış ve sonuçlandırma işlemleri başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.
- Hastalıkların tanısı, prognozu ve tedavisiyle bağdaştırılmış biyobelirteçler belirlenmesi ve bu biyobelirteçlerin araştırmalarda ve klinikte kullanılmasını sağlayan tanı ve tanıya yardımcı test kitleri (bağlantılı yazılım ve programlama) geliştirilmesi amacıyla tanı kiti alanında desteklenen projelerin takibi yapılmıştır. Tanı kiti alanında desteklenen 5 projenin Hakem ve Değerlendirme Kurulu görüşleri neticesinde dönem işlemleri başlatılmış ve sonuçlandırma işlemleri başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.
- Sistem Biyolojisi ve Biyoinformatik alanında desteklenmekte olan 31 projenin 2021 yılı içerisinde bilimsel ve mali takipleri kapsamında üçüncü dönemlerine ve dördüncü dönemlerine ilişkin ara dönem raporları sırasıyla alınmış olup sunulan ara dönem raporları Hakem ve Değerlendirme Kurulu değerlendirmeleri sonucunda elde edilen görüşler ile Başkanlık kararına istinaden kabul edilerek gelecek dönem işlemleri başlatılmıştır.
- Desteklenmekte olan 10 projenin 2021 yılı içerisinde bilimsel ve mali takipleri kapsamında üçüncü dönemlerine ve dördüncü dönemlerine ilişkin ara dönem raporları sırasıyla alınmış olup sunulan ara dönem raporları Hakem ve Değerlendirme Kurulu değerlendirmeleri sonucunda elde edilen görüşler ile Başkanlık kararına istinaden kabul edilerek gelecek dönem işlemleri başlatılmıştır. Ayrıca bu projelerden bir tanesi dördüncü dönemini tamamlayarak sonuç dönemine geçmiştir.
- Ülkemizde tıbbi cihaz ve biyomalzeme alanında dışa bağımlılığın azaltılması, AR-GE ve üretime yönelik çalışmaların teşvik edilerek yerli üretim kapasitesinin artırılması hedefi doğrultusunda 2019-TC-01, 2020-TC-02 ve 2020-TC-03 kodları ile açılan Tıbbi Cihaz ve Biyomalzeme Alanında Uygulamalı Proje İş Birliği Programı kapsamında toplam 52 adet başvurusu alınmış olup, başvuruları alınan projelerin dış danışman/panelist ve Değerlendirme Kurulu süreçleri tamamlanmıştır. Çalışma içeriği itibarıyla 7 proje, 2021 yılında açılan 2020-KD-01 / Klinik Dışı Çalışmalara Yönelik Proje Çağrısı ve/veya 2020-KL-01 / Klinik Araştırma Proje Çağrısına aktarılmıştır. Aktarımı gerçekleşen projelerden bir tanesinin 2020-KD-01 çağrısı kapsamında destek süreci başlatılmıştır. Diğer 6 projenin başlatılabilmesi için işlemler devam etmektedir.
- Ulusal sağlık sektörünün ihtiyaç duyduğu nitelikteki yenilikçi ilaç geliştirme çalışmalarına destek sağlanması amacıyla yenilikçi ilaç geliştirme alanında toplamda 206 projenin bilimsel değerlendirmesi tamamlanmış olup 2021 yılında 31 projenin destek süreci başlatılmıştır. Bu projelerin, bilimsel ve mali süreçlerinin takibi devam etmektedir.
- Ülkemizin dışa bağımlılığını azaltmak ve ekonomik avantaj sağlamak üzere gerekli klinik-dışı araştırma aşamalarını tamamlamış; kimyasal, biyoteknolojik, biyomedikal ve biyobenzer ürünlerin klinik çalışmalarını desteklemek, bu araştırmaların önünü açmak ve araştırmacıların teşvik edilmesini sağlamak amacıyla 2021 yılında 2020-KL-01 / Klinik Araştırma Projeleri Çağrısı açılmıştır. Proje çağrısına 19 başvuru yapılmış olup bu başvurulardan 4 adet proje Panel ve Değerlendirme Kurulu görüşleri doğrultusunda desteklenmeye başlanmıştır. Bu projeler arasında TURKOVAC aşısının Faz-2, Faz-3 ve rapel doz uygulamalarına ilişkin klinik çalışmaları da yer almaktadır. Desteklenen projelerin bilimsel ve mali süreçleri takip edilmekte olup, geriye kalan 5 projenin iade işlemleri, 1 projenin ret işlemleri, 2 projenin revizyon işlemleri ve 7 projenin değerlendirme işlemleri devam etmektedir.
- Ülkemizin dışa bağımlılığını azaltmak ve ekonomik avantaj sağlamak üzere gerekli AR-GE çalışmalarını tamamlamış; kimyasal, biyoteknolojik ve biyobenzer ürünlerin pre-klinik çalışmalarının desteklenmesi hedefi doğrultusunda 2021 yılında 2020-KD-01 / Klinik Dışı Çalışmalara Yönelik Proje Çağrısı açılmıştır. Proje çağrısına 14 başvuru gerçekleşmiş olup 1 projenin revizyon, 9 projenin değerlendirme işlemleri devam etmektedir. Kalan 4 projenin Panel ve Değerlendirme Kurulu görüşleridoğrultusunda destek süreci başlatılmıştır. Bu projelerin bilimsel ve mali süreçlerinin takibi devam etmektedir. Desteklenen projeler arasında Nazal Sprey Aşı adayının çalışmalarının yürütüldüğü proje de yer almaktadır.
- Yerel ve uluslararası pazarda rekabet edebilecek, ihraç edilebilir SMA hastalığına yönelik tanı kiti elde edilmesi, hastalığın erken teşhisinin sağlanması ve dışa bağımlılığın azaltılması amacıyla 2021 yılında SMA Hastalığına Yönelik Stratejik AR-GE Proje Çağrısı 15.02.2021 tarihinde ilan edilmiştir. Çağrıya toplamda 14 proje başvurusu yapılmış olup projelerin Ön Değerlendirme, Panel ve Değerlendirme Kurulu işlemleri tamamlanmıştır.
- Yerel ve uluslararası pazarda rekabet edebilecek, ihraç edilebilir SMA hastalığına yönelik geliştirilmiş tanı kitlerinin veya tanıya yönelik yöntemlerin, 09/01/2007 tarihli 26398 sayılı resmî gazetede yayınlanan "Vücut Dışında Kullanılan (in

vitro) Tıbbi Tanı Cihazları Yönetmeliği” doğrultusunda performans değerlendirme çalışmalarının yapılması ve ilgili tanı teknolojilerinin ürüne dönüştürülmesi hedefi ile SMA Hastalığının Tanısı Kapsamında Geliştirilmiş Tanı Teknolojilerinin Performans Değerlendirme Çalışmasına Yönelik “Spinal Müsküler Atrofi (SMA) Hastalığının Tanısı Kapsamında Geliştirilmiş Tanı Teknolojilerinin Performans Değerlendirme Çalışmasına Yönelik Proje Çağrısı” 15.02.2021 tarihi itibarıyla açılmıştır. Bu çağrı ile SMA hastalığının risk tahmini, erken teşhisi, tanısı, seyrinin takibi, tedavi seçimi, vb. süreçlerde kullanılacak yerli tanı kitlerinin geliştirilmesine ve üretilmesine yönelik yenilikçi çözüm ve teknolojik ürün sunan projelere destek vererek, hastalığın ülkemizdeki insidansının azalmasını sağlamak ve ülkemizin SMA hastalığından kaynaklı ekonomik ve sosyal yükünü hafifletmek amaçlanmaktadır. Çağrıya toplamda 4 proje başvurusu yapılmış olup projeler kapsamında SMA hastalığına ilişkin sunulan tarama kitlerinin validasyon ve performans değerlendirme çalışmaları yapılmaktadır.

- İlaç, aşı, tanı kiti, tıbbi cihaz ve biyomalzeme alanındaki stratejik sağlık ürünlerinin klinik öncesi (pre-klinik) çalışmalarını desteklemek amacıyla Stratejik Sağlık Teknolojilerine Yönelik AR-GE Proje Çağrısı 23.03.2021 tarihinde açılmıştır. Bu çağrıya 6 proje başvurusu yapılmış olup 3 projenin değerlendirme süreci, kalan 3 projenin ise destek süreci işlemleri devam etmektedir.
- 23-24 Eylül 2021 tarihlerinde düzenlenen 2021 Yapay Zekâ ve Dijital Dönüşüm Teknolojileri Çalıştayı Sağlık Bakanlığı, TÜSEB ve radyoloji uzmanlarının katılımı ile gerçekleştirilmiştir. İlgili çalıştayda, gerçekleştirilen sunumlarda, Sağlık Bakanlığı’nın TELETIP uygulaması, Tele Sağlık, Akademik Çalışma Platformu ve Merkezi Görüntü Arşivi hakkında bilgi paylaşımında bulunulurken aynı zamanda sağlıkta yapay zeka ve dijital dönüşüm konusunda yol haritası belirlenmesi, yenilikçi projelerin kurgulanması, yapay zeka çözümlerinin tartışılması sağlanmıştır.
- 15 adet hizmet alımı, 112 adet yurt içi geçici görev yolluğu, 1 adet yurt dışı geçici görev yolluğu, 357 adet panel ve danışma komisyonu toplantıları kapsamında huzur hakkı ödemesi gerçekleştirilmiştir.

1.1.1.2. Sağlık Alanında Biyoteknoloji Araştırmaları

- Genom araştırmaları için gerekli altyapıyı oluşturmak amacıyla TÜSEB Ankara Mamak Aziz Sancar Araştırma Merkezi’nde genom ve transkriptom çalışmalarının yapılmasına uygun Omik Merkezi’nin faaliyete geçmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesinin stratejik ve operasyonel ihtiyaçları göz önünde bulundurularak cihaz, sarf malzeme, personel ihtiyaçları gözden geçirilerek revize edilmiştir. Merkezde kullanılacak cihazların teknik özellikleri ve gerekli adetleri belirlenmiştir. Laboratuvar alanlarının altyapısal ihtiyaçları ve eksiklikleri belirlenerek, bu eksikliklerin giderilmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır.
- T.C. Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmak üzere Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi hazırlanarak proje başvurusu gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda Omik Merkezinin faaliyete geçmesi için proje onayını takiben laboratuvar ve veri merkezi sarf, cihaz, yazılım, donanım ihtiyaçları belirlenmiştir. Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi kapsamında üretilecek büyük verinin analizinin yapılacağı veri merkezinin ihtiyaçları ve kapasitesi belirlenmiştir. Bu merkezin kurgulanması adına çeşitli veri merkezlerine teknik geziler düzenlenmiş, sistem gereksinimleri ve iş kritik akışlarına yönelik hazırlıklar yapılmıştır.
- COVID-19 hastalarında hastalığın şiddetini belirleyen genetik faktörlerin tespit edilmesi amacıyla “COVID-19 Hastalarının Genom Dizilemesi ve Biyoinformatik Teknikler ile Hastalığa Genetik Yatkınlığının ve Klinik Prognoz ile İlişkinin Belirlenmesi” projesi başlatılmıştır. Ankara Şehir Hastanesi TÜSEB iş birliği kapsamında yürütülen projede, COVID-19 hastalığını ağır ve orta şiddette geçiren hastalardan kan ve sürüntü örnekleri toplanmıştır. Proje kapsamında 400 bireye ait kan ve sürüntü örneği DNA, RNA koruyucu solüsyonlar içeren tüplerde muhafaza edilerek, biyobankalama işlemleri başlatılmıştır. Genomik analizlerde kullanılmak üzere genotip-fenotip ilişkilerinin belirlenmesine yönelik tüm klinik bilgiler toplanmış ve bu bilgilerin Human Phenotype Ontology (HPO) terimlerine çevirme işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- 9-11 Eylül 2021 tarihleri arasında gerçekleşen BioTürkiye Uluslararası Biyoteknoloji Kongresi’nde “Tanıda Biyoteknoloji- Moleküler Tanı Teknikleri, Genetik Tanı ve Yenilikçi Yaklaşımlar”, “Hücre Ve Gen Tedavilerinin Dünü, Bugünü ve Yarını - Kariyer Olanakları” ve “Hücre ve Gen Tedavilerinde Türkiye Neler Yapmalıyız” panellerine konuşmacı olarak katılım sağlanmıştır.
- 7 Ekim 2021 tarihinde Ulusal Sağlık Enstitüleri (NIH) ile TÜSEB arasında eğitim ve olası işbirlikleri önerilerini içeren bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

- Türkiye-Birleşik Krallık Sağlık İş Forumu tarafından düzenlenen Dijital Sağlıkta Birleşik Krallık-Türkiye İş Birliği ile “Genomik Çalışmalar” paneline genom araştırmaları ve farmasötikler hakkında sunumlar ile katılım sağlanmıştır. Program sonrasında Bilimsel ve teknolojik işbirliklerine yönelik çalışmalar gerçekleştirmek adına Birleşik Krallık Delegasyonu ile ikili görüşmeler yapılmıştır. Bu kapsamda National Health Services (NHS) ve Genomics England yetkilileri ile toplantılar gerçekleştirilmiştir. UK 100.000 Genom Projesi hakkında çeşitli operasyonel ve stratejik konular hakkında heyetimiz ile Genomics England yetkilileri arasında deneyim paylaşımı yapılmıştır. Genomics England yetkilileri ile kanser, nadir hastalıklar gibi çalışma gruplarında gerçekleştirilen dizileme yöntemlerine yönelik teknik ve bilimsel görüş alışverişleri gerçekleştirilmiştir.
- 1-3 Eylül 2021 tarihlerinde, Aziz Sancar Araştırma Merkezi’nde kurulu bulunan biyobankaya ait monitörleme sisteminin eğitimi gerçekleştirilmiştir. Eğitimde oksijen, sıcaklık ve sıvı azot seviyesi sensörleri, alarm sistemleri, azot kaçağı olması durumunda yapılması gerekenler, azot tanklarında yaşanabilecek sorunlar ve sistemdeki örneklerin takibini sağlamak için kullanılan yazılım hakkında bilgi edinilmiştir.
- Aziz Sancar Araştırma Merkezi’nde kurulu Biyobankaya ait ortam monitörleme, alarm ve takip sistemlerinin gerekli konfigürasyonları ve kurulumları gerçekleştirilmiştir. Erken uyarı ve alarm sistemlerine acil durumlarda kullanılmasına yönelik kurulumlar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda acil durum kişileri ve iletişim bilgileri sisteme kayıt edilmiştir. Biyobankada gerçekleşebilecek acil durum senaryolarına göre demonstrasyonlar gerçekleştirilmiştir.
- Aziz Sancar Araştırma Merkezi’nde kurulu Biyobanka örnek takip sistemi olan yazılımda, yetkili personel tarafından örnek kayıt ve örneklerin çağırılmasına, modifikasyonuna yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu esnada ortaya çıkan aktif kullanıma yönelik gerekli görülen yazılımsal ihtiyaçlar belirlenerek ihtiyaçların giderilmesine yönelik hazırlıklar başlatılmıştır.
- Yerli COVID-19 aşılarının geliştirilmesine destek vermek amacıyla ülkemizde yürütülen aşı çalışmalarında yıl boyunca ilgili paydaşlar (Üniversite Temsilcileri - Üretici Firma Temsilcileri - TİCK Temsilcileri - Sağlık Bakanlığı Temsilcileri - Klinik Araştırma Şirketleri) arasındaki koordinasyonu sağlayacak toplantılar ve faaliyetler gerçekleştirilmiştir.
- “SARS-CoV-2 Virüsüne Karşı İnaktif Virüs Aşısı ile Rekombinant Aşısı üretimi için Preklinik Sonrası Proses Geliştirilmesi” başlıklı proje başlatılmıştır. Bu proje ile, şu anda ülkemizde devam eden SARS-CoV-2 aşısı çalışmalarından inaktif ve rekombinant aşılarda geliştirilmesi çalışmalarının ölçek büyütme prosesleri geliştirilmesine yönelik bilimsel faaliyetler gerçekleştirilerek bu alanda ülkemize insan kaynağı ve bilgi birikimine katkı sağlanmaktadır. Bu proje kapsamında inaktif virüs aşısının ve rekombinant aşının üretileceği tesislerde uzman personelin süreci takip etmeleri ve eğitim almaları amaçları ile görevlendirilmeleri yapılmıştır. Proje kapsamında hazırlanan derleme Ağustos 2021 tarihinde Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Dergisi’nde yayımlanmıştır.
- 9-11 Eylül 2021 tarihleri arasında gerçekleşen BioTürkiye Uluslararası Biyoteknoloji Kongresi’nde “TÜSEB ve TURKOVAC” panelinde oturum başkanı olarak katılım sağlanmıştır.
- Yerli aşımız TURKOVAC’ın patent başvurusuna bilimsel ve teknik destek sağlanmıştır.
- “SARS-CoV-2’ye Rapel aşılamanın (TURKOVAC) etkinliğini, güvenliğini ve immünojenitesini belirlemek için açık etiketli, çok merkezli, Faz-2B” klinik çalışması ile ilgili sürece bilimsel ve teknik destek sağlanmıştır.
- 8 Kasım 2021 tarihinde TÜSEB- Rusya Federasyonu T.C. Ticaret Mümnessilliği arasında çevrimiçi olarak gerçekleştirilen “Türkiye’de Rus Grip Aşısının Üretimi” konulu toplantıya katılım sağlanarak olası işbirlikleri konusunda görüşülmüştür.
- Türkiye’nin ilk milli aşısı TURKOVAC’ın Acil Kullanım Onayı (AKO) başvuru dosyasının hazırlanması ve başvurunun gerçekleştirilmesi, geliştirilmesi, üretimi, Acil Kullanım Onayı süreçleri boyunca kamuoyunu bilgilendirmek üzere farklı platformlarda (bilimsel toplantılar, fuarlar, medya organları, sosyal medya vb.) faaliyetler gerçekleştirilmiştir.
- Yıl boyunca COVID-19 aşı adaylarının üretim, formülasyon ve dolumlarını yapabilecek tesislere teknik inceleme ziyaretlerinde bulunulmuştur.
- Aşı geliştirme çalışmalarında bilimsel ve üretimle ilgili altyapının araştırılması adına ülkemizdeki BSL-3 biyogüvenlik seviyesi ve GMP standartlarında mevcut üretim kapasitesine sahip tesisler için fizibilite raporları hazırlanmıştır.
- TÜSEB tarafından desteklenen aşı projelerinin takip toplantıları yıl boyunca sürdürülmüştür.
- Ülkemizde faaliyet gösteren ilaç ve aşı firmalarının yetkilileri ile görüşmeler gerçekleştirilmiş, ülkemizin bu alanlardaki ihtiyaçlarına yönelik neler yapılabileceği ve AR-GE çalışmaları konularında fikir alışverişi yapılmıştır.
- Sağlık Bakanlığı ve SGK tarafından yürütülen Yerli Plazma Ürünleri Elde Edilmesi Projesi’nde TÜSEB’i temsilen Komisyon üyesi olarak görev alınmıştır.
- İlaç Sanayi Teknik Komitesinin (İLAÇ-TEK) 9 uncu toplantısına katılım sağlanmıştır.

- 25 Haziran 2021 tarihinde 13. Uluslararası Eczacılık Bilimleri Sempozyumu kapsamında düzenlenen “İlaç ve Aşı Geliştirme Süreçlerinde Üniversite-Sanayi-Kamu İş Birliği” başlıklı panele katılım sağlanmıştır.
- 5 Kasım 2021 tarihinde gerçekleştirilen 26. Ulusal ve 1. Uluslararası Farmakoloji Kongresi’nde “Yerli Aşı Geliştirme Süreçlerinde TÜSEB’in Rolü” başlıklı panele katılım sağlanmıştır.
- 29 Kasım 2021 tarihinde Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü tarafından I. Farmasötik ve Biyofarmasötik Teknolojiler Çalıştayı gerçekleştirilmiştir. Çalıştay kapsamında “Biyoteknolojik İlaç Keşfi ve Geliştirilmesinde Türkiye’deki Mevcut Durum ile Geleceğe Yönelik Öncelikli İhtiyaçlar” başlığı ele alınmıştır. Öncelikli ihtiyaçların belirlenmesi, Üniversite-Kamu-Sanayi iş birliğinde TÜSEB’in rolü, Biyoteknoloji alanında istihdam edilen personel yetkinliklerinin artırılması, alt çalışma gruplarının oluşturulması, “Farmasötik ve Biyofarmasötik İlaç Geliştirilmesinde Kurum Politikası ve Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Ulusal/Uluslararası Araştırma Kurumları ile İlişkiler” konuları görüşülmüş ve konu ile ilgili rapor hazırlanmıştır.
- Sağlık çalışmaları ve akademi ziyaretleri kapsamında Sağlık Bilimleri Üniversitesi, İstanbul Pendik Veteriner Kontrol Enstitüsü ve Türkiye Şap Enstitüsü ekibi ile yerli aşı üretimi konusunda görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Ayrıca biyoteknoloji firmaları da ziyaret edilerek altyapı incelemelerinde bulunulmuştur.
- Ankara Aziz Sancar Araştırma Merkezi’ne Türkiye Şap Enstitüsü’nden gelen araştırmacıların ziyareti ile GMP altyapısı hakkında görüş alınmıştır.
- 23 Şubat 2021 tarihinde Prof. Dr. Uğur Şahin ve ekibi ile yapılan toplantıda olası işbirlikleri hakkında görüşülmüştür.
- Sağlık Endüstrileri Yönlendirme Komitesi (SEYK) alt kurul toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- SMA tanı kiti üretimi üzerine firmalar ile görüşmeler gerçekleştirilerek Türkiye’de durum analizi yapılmıştır.
- 21-22 Mart 2021 tarihlerinde “TÜSEB Destekli COVID-19 Aşı Projeleri Çalıştayı” organize edilerek TÜSEB destekli COVID-19’a karşı aşı geliştirme projelerinin yürütüldüğü üniversitelerdeki araştırma grupları arasında deneyim paylaşımı sağlanmıştır. Grupların bu süreçte karşılaştıkları problem ve zorluklara karşı çözüm önerileri içeren bilgilendirici sunumlar gerçekleştirilmiştir.
- 8-9 Nisan 2021 tarihlerinde sağlık bilimleri sektörünü bir araya getiren BIOEXPO Yaşam Bilimleri Fuarı çevrimiçi etkinliğine katılım sağlanmıştır. Bu etkinlik kapsamındaki TURKOVAC başlıklı panelin moderatörlüğü yapılmış, ayrıca fuar alanına TÜSEB standı kurularak tanıtıcı faaliyet gerçekleştirilmiştir.
- Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü ile COVID-19’a karşı ilaç geliştirilmesi ve borun sağlık alanında kullanımına yönelik istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Ankara’da kurulması planlanan Hıfzıssıhha Türkiye Aşı ve Biyoteknolojik Ürün Üretim ve Geliştirme Merkezi hazırlıkları ile ilgili bilimsel destek verilmiştir.
- TURKOVAC endüstriyel üretim sürecini takip etmek ve bilimsel destek sağlamak için uzman personeller üretici firmalara görevlendirilmiştir.
- İsveç Başkonsolosluğu Ticaret Ataşeliği ile sağlık ve medikal sektörde Türkiye ile iş birliği hakkında toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı’na sunulmak üzere TÜSEB Ankara Yerleşkesi Aziz Sancar Araştırma Merkezi’nde Biyoteknolojik İlaç ve Aşı AR-GE Eğitim Merkezi’nin kurulması için bir proje hazırlanarak gerekli süreçler yürütülmüş, ihale işlemleri gerçekleştirilmiş, cihazların temini sağlanmış ve kurularak aktif hale getirilmiştir.
- 12-14 Ağustos 2021 tarihlerinde, TÜSEB-BİYAŞAM projesi kapsamında Aziz Sancar Araştırma Merkezi’nde “Kromatografi Teknikleri, Alt-Akım Proseste Ölçek Büyütme, Aşılarda Safılaştırma Teknikleri, Sıvı Kromatografi Cihazlarında Metot Oluşturma, Kolon Paketleme” eğitim içeriği kapsamında “Alt-akım Teknikleri ve Biyoprosesin Temelleri” eğitimi gerçekleştirilmiştir.
- 21-26 Eylül 2021 tarihlerinde gerçekleştirilen TEKNOFEST’e katılım sağlanmış ve etkinlikte yer alan stantta yerli olarak üretilen SARS-CoV-2 tanı kitimiz olan DiaKit ile yerli ve milli aşımız olan TURKOVAC tanıtılmış ve etkinlikte uzmanlarımız tarafından ‘Aşının Üretim Süreçleri’ sunumu gerçekleştirilmiştir.
- 30 Eylül 2021 tarihinde sağlık alanındaki girişimcilerin projelerini sunduğu PharmUp Programına jüri üyesi olarak katılım sağlanmıştır.
- 2 Ekim 2021 tarihinde düzenlenen RaDiChal (Rare Disease Challenge; radichal.com) adında global üniversiteler arası Nadir Hastalıklar Genetik Tedavi Yarışmasına onur konuşmacısı olarak katılım sağlanmıştır.

- COVID-19 pandemisi ile mücadele kapsamında hızlı ve yüksek hassasiyete sahip tanı kiti geliştirilmesi amacıyla “SARS-CoV-2 RT-qPCR Tabanlı Varyant Kapsamlı Test Kiti Panelinin Geliştirilmesi” adlı proje yürütülmektedir.
- TÜSEB Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü bünyesinde DiaKit SARS-CoV-2 PCR kiti geliştirilmiş, ticarileştirme çalışmalarına başlanmış, 15 Kasım 2021 tarihinde milli imkanlarla geliştirilen yerli SARS-CoV-2 PCR tanı kiti DiaKit hakkında basınla bilgi verilmiştir.
- 19 Kasım 2021 tarihinde sanayide ve üretimde verimliliğinin artırılması ve cari açığın azaltılmasına katkı sağlanması amacıyla kurulan Rekabetçilik ve Yenilik Operasyonel Programı (RYOP) toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 9-12 Aralık 2021 tarihlerinde Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen “Devlet Teşvikleri Tanıtım Programı”nda stant kurulmuş, TÜSEB ve TURKOVAC aşısı hakkında bilgi verilmiştir.
- 14-15 Aralık 2021 tarihlerinde Ankara Aziz Sancar Araştırma Merkezi BİYASAM altyapısında Uygulamalı Hücre Kültürü ve Western Blot eğitimi düzenlenmiş, lisans ve lisansüstü araştırmacılardan oluşan 20 kişiye eğitim verilmiş ve değerlendirme anketi düzenlenmiştir.
- 23 Aralık 2021 tarihinde “Regülasyon Açısından Adaptif Tasarımlı Çalışmalar Ve Çalıştay Konuları Bağımsız Veri İzleme Komitesi, Etik Kurullarda Karşılaşılan Sorunlar ve Yapılması Gerekenler, FAZ-I Çalışmalar Ve Farkındalık” konularını içeren Adaptif Tasarımlı Klinik Çalışmalar Çalıştayı’ na katılım sağlanmıştır.
- 2022 TEKNOFEST planlaması ve TÜSEB tarafından gerçekleştirilecek olan yarışma konu başlıklarının belirlenmesi için düzenlenen toplantılara katılım sağlanmıştır. Biyoinformatik alanında genom, proteom, metabolom omik dataları ile bir hastalığa ait klinik özellikler gibi fenotip verileri kullanılarak, yapay zeka modelleri geliştirilerek hastalıkların teşhis, tedavi ve takibine yönelik özgün, alternatif, yenilikçi çözümler geliştirilmesine yönelik yarışma konusu belirlenmiştir.

1.1.1.3. Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Araştırmaları

- Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü bünyesinde 5 Bilim Kurulu oluşturulması planlanmıştır. Bunlar; Halk Sağlığı Bilim Kurulu, Kronik Hastalıklar 1 No’lu Bilim Kurulu (Kardiyoloji, Romatoloji, Göğüs Hastalıkları, Gastroenteroloji ve Hipertansiyon), Kronik Hastalıklar 2 No’lu Bilim Kurulu (Nöroloji, Psikiyatri, Nefroloji, Endokrinoloji ve Metabolizma Hastalıkları), Nadir Hastalıklar Bilim Kurulu ve Bulaşıcı Hastalıklar Bilim Kurulu’dur.
- TÜHKE Nadir Hastalıklar Bilim Kurulu üyelerinin katılımı ile nadir hastalıklar konusunda genel stratejilerin belirlenmesi, önümüzdeki yıl içinde belirlenen hedefler, yapılması planlanan çalışmalar ve önerilerin değerlendirilmesi için 09 Aralık 2021 tarihinde Nadir Hastalıklar Bilim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- TÜHKE Kronik Hastalıklar 1 No’lu Bilim Kurulu Üyelerinin katılımı ile kronik hastalıklar konusunda genel stratejilerin belirlenmesi, önümüzdeki yıl içinde belirlenen hedefler, yapılması planlanan çalışmalar ve önerilerin değerlendirilmesi için 15 Aralık 2021 tarihinde Kronik Hastalıklar 1 No’lu Bilim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Kronik Hastalıklar 2 No’lu Bilim Kurulu Üyelerinin katılımı ile kronik hastalıklar konusunda genel stratejilerin belirlenmesi, önümüzdeki yıl içinde belirlenen hedefler, yapılması planlanan çalışmalar ve önerilerin değerlendirilmesi için 22 Aralık 2021 tarihinde Kronik Hastalıklar 2 No’lu Bilim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Bulaşıcı Hastalıklar Bilim Kurulu Üyelerinin katılımı ile bulaşıcı hastalıklar konusunda genel stratejilerin belirlenmesi, önümüzdeki yıl içinde belirlenen hedefler, yapılması planlanan çalışmalar ve önerilerin değerlendirilmesi için 22 Aralık 2021 tarihinde Bulaşıcı Hastalıklar Bilim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Halk Sağlığı Bilim Kurulu Üyelerinin katılımı ile halk sağlığı konusunda genel stratejilerin belirlenmesi, önümüzdeki yıl içinde belirlenen hedefler, yapılması planlanan çalışmalar ve önerilerin değerlendirilmesi için 23 Aralık 2021 tarihinde Halk Sağlığı Bilim Kurulu toplantısı yapılmıştır.
- 22 Ocak- 24 Mart 2021 tarihlerinde Avrupa Komisyonu Tüketici, Sağlık, Tarım ve Gıda Yürütme Ajansı (Consumers, Health, Agriculture and Food Executive Agency, CHAFE) tarafından çevrimiçi gerçekleştirilen EU4Health Web semineri ile EU4Health programının hedefleri açıklanmış, olası eylemleri ve finansman fırsatları vurgulanmıştır. AB’deki en önemli sağlık sorunları ve bunların nasıl ele alınacağı konusunda görüş bildirilmiştir. 22 Ocak EU4Health Webinar’ının sonuçları doğrultusunda programın dört başlığı altında AB çapındaki sağlık sorunları için potansiyel çözümlerin araştırılması amaçlanmıştır.
- 29 Ocak 2021 tarihinde Avrupa Birliği, Avrupa Komisyonu tarafından çevrimiçi gerçekleştirilen "Sağlık Krizlerine Daha Güçlü AB Hazırlığı ve Müdahalesi İçin Avrupa Sağlık Birliği İnşa Etmek" konulu toplantıya katılım sağlanmış ve görüş bildirilmiştir.

- 29 Ocak 2021 tarihinde Avrupa Birliği tarafından çevrimiçi gerçekleştirilen "Ufuk Avrupa (9. Çerçeve Programı) Programı'na İlişkin İkinci Genel Bilgilendirme Eğitimi" toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 4 Şubat 2021 tarihinde çevrimiçi gerçekleştirilen TÜBİTAK ikili iş birliği projeleri, COST Programı ve 1071 Programı bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 5 Şubat 2021 tarihinde çevrimiçi gerçekleştirilen "MODY Projesi" toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 23 Şubat 2021 tarihinde Kanada Ticaret Müsteşarlığı tarafından çevrimiçi gerçekleştirilen "Kriz Zamanında Tıp ve Sağlık Eğitimi Stratejileri: Kanada ve Türkiye'den Bakış Açıları" toplantısında, kriz zamanlarında tıp eğitimi ve sağlık hizmetleri stratejileri hakkında konuşmalar yapılmıştır. Kanada ve Türkiye'de COVID-19 pandemisi sürecinde yapılan çalışmalar katılımcılara aktarılmıştır.
- 5 Mart 2021 tarihinde TUSAP ile sağlık sektörünün mevcut durumundan yola çıkarak vizyon tartışmaları yapmak ve sektörün geleceğini etkileyecek nitelikli bilgiler üretmek amacıyla Türkiye Sağlık Platformu üyelerinin "Geleceğin Sağlık Sistemlerinde İnsan Gücü" temasıyla gerçekleştirdikleri toplantıya katılım sağlanmıştır. Toplantıların ikincisi ise "COVID-19 Tedavisinin Ekonomik Yüku" temasıyla gerçekleştirilmiştir.
- 12-19-26 Mart ve 9-12-16 Nisan 2021 tarihlerinde çeşitli üniversitelerin katkılarıyla gerçekleştirilen toplantılarda, çalışmadaki hastaların klinik tanıları ile moleküler tanıları karşılaştırılarak Gençlerde Görülen Dominant Genetik Geçişli Erişkin Tip Diyabet (MODY) Projesi'nin genetik biyoinformatik sonuçları gözden geçirilmiş ve sonuçların makale haline getirilmesi için çalışmalar yapılmıştır.
- 24 Mart 2021 tarihinde Avrupa Komisyonu tarafından gerçekleştirilen "EU4HEALTH Programı 2021 Çalıştayı-Daha Sağlıklı Bir Avrupa Birliği İçin Potansiyel Çözümler" toplantısında 22 Ocak EU4Health Webinar'ının sonuçları doğrultusunda programın dört başlığı altında AB çapındaki sağlık sorunları için potansiyel çözümlerin araştırılması amaçlanmıştır.
- 4 Mayıs 2021 tarihinde çevrimiçi düzenlenen "Diyabette Cevabı Zor Sorular- Yeni Bir Webinar Deneyimi- Tip 2 Diyabette Sıra Dışı Formlar Toplantısı"na konuşmacı olarak katılım sağlanmıştır.
- 6 Mayıs 2021 tarihinde Türk Patent ve Marka Kurumu ile Avrupa Patent Ofisi tarafından düzenlenen "Bilgisayarda Uygulanan Buluşlar, Yapay Zekâ Ve Veri Yönetimi Alanlarında Patentleme İle Bağlantılı Genel Konular" konulu toplantıya çevrimiçi katılım sağlanmıştır.
- 8 Mayıs 2021 tarihinde çevrimiçi gerçekleştirilen "Dimer Diabetes 2021 - Uluslararası Katılımlı Prediyabet ve Diyabet Prevansiyonu Sempozyumu -Prediyabet Epidemiyolojisi Toplantısı"na konuşmacı olarak katılım sağlanmıştır.
- 1-4 Haziran 2021 tarihleri arasında düzenlenen "57. Ulusal Diyabet Metabolizma ve Beslenme Hastalıkları Kongresi"ne oturum başkanı ve konuşmacı olarak katılım sağlanmış olup "Tip 2 Diyabetli Olgularda Heterojenite: Yeni Bir Sınıflamaya İhtiyaç Var Mı?" başlıklı bir konferans verilmiştir.
- 18-22 Mayıs 2021 tarihleri arasında gerçekleştirilen "42. Türkiye Endokrinoloji ve Metabolizma Hastalıkları Kongresi"nde "Gençlerde Görülen Yetişkin Tip Diyabet: MODY" başlıklı konferans verilmiştir.
- 2 Temmuz 2021 tarihinde çevrimiçi olarak gerçekleştirilen Múltipl Skleroz (MS) Çalışma Grubu Çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- 15 Temmuz 2021 tarihinde düzenlenen "Nadir Hastalıkların Akıllı Tespiti Ve Teşhisi: Bir Yapay Zekâ Vakası" başlıklı toplantıya çevrimiçi katılım sağlanmıştır. Yapay zekânın teorisi ve tanımı ve özellikle biyomedikal araştırma alanında toplumun hedeflerini ilerletmek için en iyi nasıl uygulanabileceği konuları tartışılmıştır. Toplantıda yer alan uzmanlar tarafından hem bilinen hem de yeni nadir hastalıkları tespit etmek ve bu koşulların en iyi nasıl yönetileceğini anlamak ve binlerce tıbbi kaydı taramak için AI gibi teknolojilerin uygulanması da dâhil olmak üzere bu tür verilerin nasıl toplanabileceği ve analiz edilebileceği tartışılmıştır.
- 4 Ağustos 2021 tarihinde çevrimiçi gerçekleştirilen İstisNa-İstanbul Tanısız ve Nadir Hastalıklara Çözüm Platformu Projesi Toplantısında İstisNa projesi bilgi formuna ilişkin görüşler değerlendirilmiştir.
- 5 Ağustos 2021 tarihinde çevrimiçi gerçekleştirilen "COVID-19 Birincil ve Destekleyici Aşılama Hedeflerini Bağlama: Tarihsel Emsaller, İmmünolojik Hususlar ve Düzenleyici Politika Gereksinimlerine Yaklaşımlar" konulu COVAX Clinical SWAT çalıştayına katılım sağlanmıştır. Toplantıda güçlendirici aşılarda tarihsel gelişimi ve COVID-19 aşısına ilişkin görüşler sunulmuş ve değerlendirilmiştir.
- 13 Ağustos 2021 tarihinde çevrimiçi gerçekleştirilen "COVID Aşısı Bağışıklık Tepkilerini Artırmada Dikkate Alınması Gereken Hususlar Toplantısı"na katılım sağlanmıştır. COVID-19 aşısı araştırmalarına ilişkin bilimsel tartışmaların devamında DSÖ AR-GE Planı, mevcut, modifiye edilmiş ve yeni COVID-19 aşılarını değerlendirmek için son teknoloji ve

- en iyi araştırma yöntemleri hakkında istişare yapılmıştır. İstişare sırasında uzmanlar, mevcut verilerin metodolojik güçleri ve sınırlamaları ile kanıta dayalı kararlara yol açan ek veriler oluşturmak için potansiyel tasarımlar tartışılmıştır.
- 3 Eylül 2021 tarihinde çevrimiçi gerçekleştirilen “WHO ARGE Masa Konsültasyonu” konulu toplantıya katılım sağlanmıştır. Toplantıda COVID-19 aşılı için koruma korelasyonlarının kurulmasına yönelik ortaya çıkan kanıtlar tartışılmıştır. Toplantıda aşı geliştiricilerinin ve araştırmacılarının yeni verileri ve mevcut araştırma planları sunulmuştur. Mevcut aşılarda güncellenmiş hallerinin suşlar üzerindeki etkisi ve yeni aşılarda mevcut ve gelişmekte olan varyantlara karşı etkinliğinin hızlı bir şekilde değerlendirilmesinde nasıl katkılar sağlanabileceği tartışılmıştır.
 - 3 Eylül 2021 tarihinde çevrimiçi gerçekleştirilen TÜSAP Sağlık Platformu İlaç ve Eczacılık Vizyon Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. Toplantıda TÜSAP ile sağlık sektörünün mevcut durumundan yola çıkılarak vizyon tartışmaları yapılmış olup sektörün geleceğini etkileyecek nitelikli bilgiler üretilmiştir.
 - 6 Eylül 2021 tarihinde Dünya Sağlık Örgütü Doğu Akdeniz Bölgesi Bölge Ofisi ve Lancet-SIGHT Komisyonu tarafından ortaklaşa düzenlenen “Pandemide Hazırlıklı Olma ve Müdahaleye İlişkin Bağımsız Panel (IPPPR) Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
 - 8 Eylül 2021 tarihinde çevrimiçi olarak gerçekleştirilen “Kadın Bedeninin Medikalizasyonu: Epizyotomi Karar Süreçlerinde Habitus ve Faillik” başlıklı toplantıya katılım sağlanmıştır.
 - 14 Eylül 2021 tarihinde gerçekleştirilen Klinik Araştırmalar konulu çevrimiçi toplantıya katılım sağlanmıştır. Toplantıda, Klinik Araştırmalar Eylem Planı Çekirdek Grubu'nun şimdiye kadar gerçekleştirdiği ve hâlihazırda devam eden çalışmaları Avrupa Komisyonu ve Türkiye Cumhuriyeti AB Delegasyonundan yetkililerin de bulunduğu bir platformda aktarmak ve Türkiye'nin klinik araştırmalar alanında gerçekleştirdiği çalışmaların görünürlüğünü artırmak adına görüşler sunulmuş ve tartışılmıştır.
 - 25 Ekim 2021 tarihinde çevrimiçi gerçekleştirilen DSÖ, COVID-19 Aşı Araştırmaları konulu toplantıya katılım sağlanmıştır. Toplantıda aşı geliştiricilerinin ve araştırmacılarının yeni verileri ve mevcut araştırma planları sunulmuştur. COVID-19 aşı araştırmalarına ilişkin bilimsel tartışmaların devamında, ek doz uygulamasına ilişkin tartışmalar, aşının kişiler üzerindeki etkileri, aşının oluşan yeni varyantlara karşı etkisine dayalı bilgilendirmeler yapılmıştır.
 - 4 Kasım 2021 tarihinde çevrimiçi gerçekleştirilen Kronik Böbrek Hastalığında Bütüncül Yaklaşım ve Periton Diyalizi başlıklı toplantıda; Kronik Böbrek hastalarının, COVID-19 sürecinde morbidite ve mortalitesinin yüksek olduğu, bu hastaların yaşam kalitelerinin etkilendiği ve bu nedenle COVID-19 döneminde kronik hastalıklar alanında etkin önleme ve kontrol stratejilerinin oluşturulması için bir konsensus raporunun oluşturulması gerekliliği üzerinde durulmuş ve bununla ilgili bilgi alışverişi yapılmıştır.
 - 10-14 Kasım 2021 tarihinde gerçekleştirilen “ENDOKURS 5” kongresinde “Ne Zaman Sekonder Diyabet Araştıralım?” başlıklı sunum yapılmıştır.
 - 30 Kasım - 1 Aralık 2021 tarihlerinde gerçekleştirilen 10. Sağlık Zirvesi'ne katılım sağlanmıştır. Kamu ve özel sağlık yöneticilerinin katılımıyla yeni normalde “Sağlıkta Yeni Dönem ve Tamamlayıcı Sağlık Sigortasında Çözüm Arayışı” ana temasıyla tartışmalar yapılmış ve çözüm önerileri sunulmuştur.
 - 15 Aralık 2021 tarihinde DSÖ tarafından gerçekleştirilen “DSÖ COVID-19 Aşılarını Araştırıyor: Aşı Araştırması Her Yerde Pandeminin Kontrolünün Sağlanmasına Nasıl Daha Fazla Katkıda Bulunabilir?” konulu toplantıya katılım sağlanmıştır. Toplantıda; COVID-19 aşı araştırmalarına ilişkin bilimsel tartışmaların devamında, DSÖ AR-GE Planı, omikron varyantı ile ilgili ortaya çıkan veriler istişare edilmiştir.
 - 11 Ocak 2021 tarihinde COVID-19 aşısı geliştirme çalışmalarında son durumun gözden geçirildiği “COVID-19 Aşısı Geliştirme Çalışmaları Bilgilendirme Toplantısı” yapılmıştır. Dünyada ve Türkiye'de görülen vaka ve vefat sayıları, DSÖ dokümanlarında güncellenen preklinik ve klinik geliştirme aşamalarındaki aşılarda ve Türkiye'de yapılan çalışmalara dair gelişmeler eklenmiş olup CDC (Centers for Disease Control and Prevention) tarafından belirtilen kontrendikasyonlar ve önlemler raporda gözden geçirilmiştir.
 - 28 Ocak 2021 tarihinde düzenlenen “COVID-19 Sürecinde Kronik Hastalıklara Bütüncül Yaklaşım” konulu toplantıya katılım sağlanmıştır. Raporda; kronik hastaların poliklinik ziyaretlerinde COVID-19 öncesi duruma göre ne gibi değişiklikler gözlemlendiği, COVID-19 öncesi duruma göre kronik hastalık seyirlerinde saptanan başka bir değişimin varlığı, COVID-19 görülme sıklıklarının ülkemizde azalmasına bağlı olarak kronik hastaların hekime başvuru sıklığını olması gereken düzeye taşıyacak çözüm önerileri gibi sorulara cevap aranmıştır.

- 6 Mayıs 2021 tarihinde “COVID-19 ile Değişen Normallerimiz” konulu hekim ve sağlık çalışanlarına yönelik düzenlenen çevrimiçi toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 15 Aralık 2021 tarihinde gerçekleştirilen “DSÖ Küresel Danışmanlığı – Omicron’un Bağışıklıktan Kaçtığına Dair Elimizde Hangi Kanıtlar Var Ve Sonuçları Nelerdir?” başlıklı toplantıya katılım sağlanmıştır. Toplantıda, COVID-19 aşı araştırmalarına ilişkin bilimsel tartışmaların devamında, DSÖ AR-GE Planı, omicron varyantı ile ilgili ortaya çıkan veriler istişare edilmiştir.
- “Sağlık Bakanlığı ve TÜSEB Koordinasyonu’nda Çalışacak COVID-19 Tanı ve Tarama Merkezlerinin Kurulması Projesi”ne ait 3. Ara Rapor (Bilimsel ve Mali Rapor) hazırlanmıştır. Rapor kapsamında 1 Haziran 2021-1 Aralık 2021 tarihleri arasındaki döneme ait, günlük test ve vaka sayıları ayrıntılı olarak analiz edilmiştir.
- 27 Nisan 2021 tarihinde çevrimiçi gerçekleştirilen Ufuk Avrupa Programı Sağlık Kümesi Tanıtım Etkinliğine katılım sağlanmıştır.
- 5 Ocak 2021 tarihinde gerçekleştirilen Nadir Hastalıklar Günü Etkinliği Hazırlık Çalışmaları toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 21 Ocak 2021 tarihinde çevrimiçi gerçekleştirilen ORPHANET - Yönetim Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda ORPHANET sürdürülebilirlik faaliyetleri, ülkelerin bu yıl gerçekleştirdikleri faaliyet oranları ve ulusal web sitelerinin yeni bir modellemeye geçme durumları gibi konular ele alınmıştır.
- 26 Ocak 2021 tarihinde Nadir Hastalıklar Günü hazırlıkları kapsamında çevrimiçi gerçekleştirilen toplantıda “Nadir Hastalıklar Günü” için yapılacak çalışmalar görüşülmüştür.
- 26 Şubat 2021 tarihinde Sağlık Bakanlığı ile ortaklaşa “Nadir Hastalıklar Farkındalık Sempozyumu” düzenlenmiştir.
- 29 Nisan 2021 tarihinde çevrimiçi olarak gerçekleştirilen Acurare III. Danışma Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Yıl içerisinde ORPHANET ile ilgili çeşitli STK’ler ve kamu kuruluşlarıyla toplantılar düzenlenmiştir. Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü ORPHANET-TR faaliyetleri kapsamında ve “ORPHANET Ulusal Danışma Kurulu”nun da desteği ile ORPHANET web tabanında kayıtlı yaklaşık 11.000 Nadir Hastalığın Türkçe çevirisi tamamlanmıştır. Bu terminolojinin çevirisi, ilgili Orpha kodlarıyla birlikte 14.000 eş anlamlı listesini de içermektedir. İlgili dosyalar Başkanlığımız web sitesinde ve Orphanet Türkiye’de paylaşılmıştır.
- 18 Aralık 2021 tarihinde gerçekleştirilen Nadir Hastalıklar ve Özellikli Tedaviler Sağlık Politikaları Sempozyumu-2021 organizasyonuna katılım sağlanmıştır.
- 17 Mayıs Hipertansiyon Günü, 31 Mayıs Dünya Tütünsüz Günü, 3-9 Eylül Halk Sağlığı Haftası, 15 Ekim Dünya El Yıkama Günü, 14 Kasım Dünya Diyabet Günü, diyabet tarihçesi ve insülin 100. yılı kapsamında raporlar hazırlanmıştır.
- Aralık 2019 tarihinde düzenlenen “Kronik Obstrüktif Akciğer Hastalığı (KOAH) Hastalık Yönetimi ve Kılavuz Oluşturulması Çalıştayı”nda alınan kararlar doğrultusunda hazırlanan “Türkiye’de Kronik Obstrüktif Akciğer Hastalığının Yönetimi: Korunma, Tanı ve Tedavi Standartları Kılavuzu” başlıklı kılavuzun 2021 yılı güncellemesi tamamlanmış olup kurumumuz web sitesinde yayımlanmıştır.
- 28 Ocak ve 18 Mart 2021 tarihlerinde “Yaşlı Sağlığı Raporu” ile ilgili süreci ve planları değerlendirmek, sorunları gözden geçirmek amacıyla çevrimiçi toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Ülkemizde yaşlı ve yaşlılık ile ilgili mevcut durumu ortaya koymak, koruyucu, tedavi edici tıp ve rehabilitasyon hizmetleri açısından değerlendirmek, geleceğe yönelik projeksiyonlarla sağlık hizmetlerinin planlanması ile ilgili öngörülerde bulunmak, bakım hizmetleri ile COVID-19 pandemisi ve göç gibi güncel sorunlar karşısında yaşlıların durumunu değerlendirmek, yaşlı sağlık ve bakım hizmetlerinde teknolojik gelişmelerin yerini irdelemek, bu konularda kısa-orta ve uzun vadeli öneriler ve eylem planı oluşturmak amacıyla “Türkiye Yaşlı Sağlığı Raporu: Güncel Durum, Sorunlar ve Kısa-Orta Vadeli Çözümler” başlıklı bir rapor hazırlamak için çalışmalar yapılmıştır.
- 28 Nisan 2021 tarihinde Hemosoft ile “Yaşlılar İçin Gündüz ve Evde Bakım Hizmetlerinin İyileştirilmesi Projesi” (YAGEP) hakkında çevrimiçi toplantı yapılmış ve 25 Mayıs 2021 tarihinde yapılan çevrimiçi toplantıda İPA fonu başvurusu için gerekli dokümanlar hazırlanmıştır. 29 Temmuz 2021 tarihinde ise Avrupa Birliği ve Avrupa Kalkınma Fonu Kapsamında yapılan toplantıya katılım sağlanarak ön protokol maddeleri konusunda değerlendirmeler yapılmıştır.
- 2021 yılsonu itibarıyla “Yaşlı Sağlığı Raporu: Güncel Durum, Sorunlar, Kısa ve Orta Vadeli Çözümler” isimli kitap yayınlanmıştır.
- İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü ve Başkanlığımız iş birliği ile evde sunulan sağlık hizmetlerinin bir yıl süreyle gözlenmesi neticesinde “Evde Sağlık Hizmetleri” raporu hazırlanmıştır. Hazırlanan raporda bakım kalitesi, hasta ve yakınlarının

memnuniyeti ve eşlik eden sağlık sorunlarının kontrolü gibi konularda durum değerlendirmesi yapılmış, sorunlar belirlenmiş ve iyileştirme önerileri sunulmuştur.

- “Bilimsel Yayınlar ve Sunumlar” içerisinde 4 adet sunum, 27 adet makale mevcuttur.

1.1.1.4. Sağlık Hizmetlerinde Kalite ve Akreditasyon Faaliyetleri

- Akreditasyon faaliyetlerinin gerektirdiği mevzuat çalışmaları kapsamında “Hizmet Ücretleri Yönergesi” güncellenmiş ve TÜSEB Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak yayımlanmıştır.
- “Akreditasyon Program Kararlarına İlişkin Usul ve Esaslar” Akreditasyon Yürütme Kurulunun görüşlerine istinaden yeniden düzenlenmiştir.
- SAS Hastane Akreditasyon Programı kapsamında altı hastane akredite edilmiştir. Dört sağlık tesisinin akreditasyon süreçleri devam etmektedir.
- TÜSKAnet’e üye kurum sayısı 265 (208 Hastane, 57 ADSH) olmuştur.
- “SAS Hastane Akreditasyon Program Rehberi” güncellenmiştir.
- “SAS ADSH Akreditasyon Program Rehberi” yayımlanmıştır.
- TÜSKAnet SAS Setlerine ilişkin modül takibi, modül test süreçlerinin takibi, Mükemmeliyet Merkezi Programı bilgi sistemi alt yapı hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.
- Yıl içerisinde çeşitli tarihlerde Mükemmeliyet Merkezlerine yönelik “Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Çalışma Grubu” toplantıları çevrimiçi gerçekleştirilmiştir.
- Çevrimiçi 17 Aralık 2021 tarihinde “Türkiye Sağlık Hizmetleri Mükemmeliyet Merkezi Programı” denetimleri kapsamında “İnme Rehabilitasyonu Mükemmeliyet Merkezleri MM Kriterleri” çerçevesinde Sağlık Bakanlığı Bilkent Yerleşkesi’nde yüz yüze olarak “Mükemmeliyet Merkezleri Eğitici Eğitimi” düzenlenmiştir.
- Sağlıkta akreditasyon denetçilerine yönelik olarak TÜSKA Denetçi Eğitim Programının birinci serisi kapsamında aşağıdaki eğitimler verilmiştir;
 - “Denetim Raporu” ve “Vaka Tartışması (Enfeksiyonların Önlenmesi)”
 - “Kanıt Toplamada İz Sürme Tekniği” ve “Vaka Tartışması (Güvenli Cerrahi)”
 - “Denetim Planının Uygulanması ve Yönetimi” ve “Vaka Tartışmaları”
 - “SAS Hastane Seti İkinci Re-akreditasyon V3.0/2021” ve “Vaka Tartışmaları”
 - “Başından Sonuna Denetim Süreci” ve “Vaka Tartışmaları”
 - “TÜSKA Denetim Mevzuatı” ve “Vaka Tartışmaları”
- Sağlıkta akreditasyon denetçilerine yönelik olarak TÜSKA Denetçi Eğitim Programının ikinci serisi kapsamında aşağıdaki eğitimler verilmiştir;
 - “Re-akreditasyon Denetimlerinde Dikkat Edilecek Hususlar” ve “2030 Yılında Akreditasyon: Denetimlerde Paradigma Değişimi”
 - “SAS Performans Yönetimi ve Kalite İyileştirme” ve “Vaka Tartışmaları”
 - “SAS Risk Yönetimi”
 - “Zaman, İletişim ve Kriz Yönetimi” ve “Vaka Tartışması”
 - “TÜSKAnet” ve “Vaka Tartışması” “Türkiye Mükemmeliyet Merkezi Sistemi” ve “Vaka Tartışması”
- 5.01.2021 tarihinde “Health Care Accreditation Council (HCAC/ Ürdün)” ile kalite iyileştirme ve uluslararası akreditasyon kapsamında yürütülmesi planlanan pilot uygulamaya yönelik iş birliği toplantısı yapılmıştır.
- 17-19 Mart 2021 tarihleri arasında ONA tarafından düzenlenen ve ISQua tarafından desteklenen “4. Uluslararası Hasta Güvenliği ve Sağlık Akreditasyonu Semineri (4SISPAS)” ne çevrimiçi olarak katılım sağlanmıştır.
- 3 Haziran 2021 tarihinde TÜSKA Uluslararası Denetçi alımı ilanına çıkmıştır.
- 8-11 Temmuz 2021 tarihleri arasında video konferans yöntemiyle gerçekleştirilen “37. ISQua Uluslararası Konferansı”na katılım sağlanarak sözel bildiriler sunulmuş ve “External Evaluation” konulu ilk TÜSKA oturumu gerçekleştirilmiştir.
- 28 Ekim 2021 tarihinde video konferans yöntemiyle gerçekleştirilen “ISQua Genel Kurul Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- 11-12 Kasım 2021 tarihlerinde ISQua kurumsal üyelerinden CREST Association (Romanya) tarafından çevrimiçi gerçekleştirilen “SIGMED IV. Güvenlik ve Kalite İçin Sürekli Yenilik ve İyileştirme Konferansı”na katılım sağlanmıştır.

- 22-23 Kasım 2021 tarihlerinde ISQua kurumsal üyelerinden “Health Care Accreditation Council (HCAC/Ürdün)” tarafından çevrimiçi gerçekleştirilen “6. HCAC Konferansı”na katılım sağlanmıştır.
- Sağlıkta kalite ve akreditasyon ile ilgili ulusal ve uluslararası kapsamda yapılan araştırma ve uygulama çalışmalarını içeren JHIT Dergisi’nin 6 ncı sayısı yayımlanmıştır.
- TÜSKEB ikinci akreditasyon programı olan Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri (ADSH) Akreditasyon Standartları Uygulama Rehberi ve Akreditasyon Program Rehberi Versiyon 2.0 yayınlanarak hayata geçirilmiştir.
- “Sağlık Hizmetlerinde Kalite İyileştirme Araçları” kitabı Ocak 2021’de yayımlanmıştır.
- 8 Ocak 2021 tarihinde Sağlık Bakanlığı ile Akreditasyon çalışmalarına yönelik video konferans yöntemiyle toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 8 Ocak 2021 tarihinde bir üniversitenin öğrencilerine yönelik Türkiye’de Kalite ve Akreditasyon Sistemi, TÜSKEB ve Faaliyetleri ile Sağlık Yöneticileri için Kalite ve Hasta Güvenliği konularında çevrimiçi bir eğitim düzenlenmiştir.
- 21.01.2021 tarihinde ADSH Standart Seti Uygulama Rehberi ve ADSH Standart Setinde Yer Alan Göstergeler konularının ele alındığı “SAS ADSH Seti Kapsam Revizyonu” toplantısı çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir.
- 21 Ocak 2021 tarihinde TÜSKEB Akreditasyon Yürütme Kurulunun 12 nci, 24 Mayıs 2021 tarihinde 13 üncü 15 Haziran 2021 tarihinde 14 üncü 06 Ekim 2021 tarihinde 15 inci, 09 Aralık 2021 tarihinde 16 ncı 30 Aralık 2021 tarihinde 17 nci toplantısı video konferans yöntemiyle gerçekleştirilmiştir.
- 28 Ocak 2021 tarihinde bir üniversitenin öğrencileri ile “Sağlık Hizmetlerinde Akreditasyon ve Mükemmeliyet Merkezleri” konulu bir söyleşi çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir.
- 09 Şubat 2021 tarihinde sağlık hizmetlerinde kalite çalışmalarının sürekliliğini sağlamak, sağlık profesyonellerinin kalite iyileştirme uygulamalarında kullandıkları araçların sayısını artırmak ve kalite iyileştirme araçlarını uygulama örnekleri ile açıklamak amacı ile “Sağlık Hizmetlerinde Kalite İyileştirme Araçları” adlı kitabı hazırlanmıştır.
- 19.02.2021 tarihinde Sağlık Bakanlığı ile Sağlıkta Akreditasyon Standartları Hastane Setinin Re-Akreditasyonuna yönelik devam eden iş süreçleri kapsamında çevrimiçi bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 5 Mart 2021 tarihinde bir üniversitenin çalışanlarına, TÜSKEB Akreditasyon Programları ve Mükemmeliyet Merkezi Sistemi hakkında video konferans yöntemiyle bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.
- 2-04 Mart 2021 tarihlerinde ISQua tarafından Re-Akredite edilen SAS Hastane Setinin Re-Akreditasyon çalışması kapsamında Sağlık Bakanlığı iş birliği ile çevrimiçi çalıştay düzenlenmiştir.
- 17 Mart 2021 tarihinde akreditasyon denetimlerinin niteliğini artırmak ve denetim süreçlerini iyileştirmek amacıyla akreditasyon denetim ekip liderleri, denetçiler ve gözlemciler ile çevrimiçi olarak istişare ve geri bildirim toplantısı düzenlenmiştir.
- 11 Mayıs 2021 tarihinde TÜSKEB eğitimci ve denetçilerinin katılımıyla çevrimiçi olarak yapılan toplantı ile “Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri (ADSH) Denetim Rehberi” hazırlık çalışmaları başlatılmıştır.
- 26.05.2021 tarihinde “Sağlıkta Gelecek, Dijital Sağlık ve Akıllı Hastanelerin Sağlığa Getirecekleri Vizyon” konulu video konferansa katılım sağlanmıştır.
- 3 Haziran 2021 tarihinde TÜSKEB Uzaktan Akreditasyon Denetim Uygulamalarını Değerlendirme Toplantısı çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir.
- 2 Temmuz 2021 tarihinde SAS Hastane Seti (v3.0/2021)’nde yapılan revizyonlara yönelik olarak kurumlara rehberlik sağlamak amacı ile Sağlık Bakanlığı ile birlikte “Uygulayıcılara Yönelik SAS Hastane Seti (v3.0/2021) Eğitimi” çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir.
- 13 Temmuz, 08 Eylül, 29 Aralık 2021 tarihlerinde TÜSKEB Uluslararası Akreditasyon Bilim Kurulu toplantıları video konferans yöntemiyle gerçekleştirilmiştir.
- 29 Temmuz, 03 Eylül, 28 Aralık 2021 tarihlerinde TÜSKEB Ulusal Akreditasyon Bilim Kurulu toplantıları video konferans yöntemiyle gerçekleştirilmiştir.
- 30 Temmuz, 19 Ekim, 30 Aralık 2021 tarihlerinde TÜSKEB Kalite Bilim Kurulu toplantıları video konferans yöntemiyle gerçekleştirilmiştir.
- 26 Ağustos 2021 tarihinde Azerbaycan Cumhuriyeti TABİB Başkanı ve Yönetim Kurulu Heyetinin Ankara Ziyareti kapsamında, TÜSKEB Akreditasyon Programları ve Mükemmeliyet Merkezi Sistemi hakkında bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.
- 25 Kasım 2021 tarihinde bir özel hastane ile kalite iyileştirme çalışmalarına yönelik değerlendirme toplantısı yapılmıştır.

- 26.11.2021 tarihinde Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) tarafından gerçekleştirilen “Kalite Odaklı Finansman” projesi tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 06-24 Aralık 2021 tarihlerinde bir STK tarafından gerçekleştirilen Onkoloji Hemşireliği Sertifika Programının teorik bölümüne katılım sağlanmıştır.
- 9-12 Aralık 2021 tarihlerinde gerçekleştirilen “12. Uluslararası Sterilizasyon Dezenfeksiyon Kongresi”ne katılım sağlanmıştır.
- 15 Şubat 2021 tarihinde TÜSKA Hastane Akreditasyon Programı kapsamında İstanbul Başakşehir Çam ve Sakura Şehir Hastanesi’ne ziyaret gerçekleştirilmiştir.
- 19 Şubat 2021 tarihinde TÜSKA Hastane Akreditasyon Programı kapsamında, Sağlık Bilimleri Üniversitesi Ankara Gaziler Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Eğitim ve Araştırma Hastanesi’ ne ziyaret gerçekleştirilmiştir.
- Sağlıkta Akreditasyon Standartları Hastane Seti ikinci Re-Akreditasyonuna yönelik Sağlık Bakanlığı iş birliği ile yürütülen çalışmalar kapsamında paydaşlardan görüş ve öneri alınmasına yönelik süreç tamamlanmıştır.
- TÜSKAnet Akreditasyon Yönetim Sistemi üzerinden takibi gerçekleştirilecek üçüncü akreditasyon programı olan “TÜSKA Laboratuvar Akreditasyon Programı” başlatılmıştır.
- 26 Kasım 2021 tarihinde, sağlık kuruluşlarında hasta ve çalışan güvenliğini artırma, kalite iyileştirme ve geliştirmeye yönelik iş birliği çerçevesinde bir protokol imzalanmıştır.

1.1.1.5. Sağlık Politikaları Araştırmaları

- Sağlık Politikaları Araştırmaları kapsamında 2021 yılı faaliyetleri ve 2022 yılı stratejilerinin değerlendirilmesi için 16 Kasım 2021 tarihinde Bilim Kurulu toplantısı video konferans yoluyla gerçekleştirilmiştir.
- DSÖ Türkiye Ofisi ve WHO Europe EVIPNet iş birliği ile Türkiye’nin ilk kanıta dayalı politika oluşturma raporu, “Reducing the consumption of trans-fats and their negative impacts on health in Turkey” 21 Şubat 2021 tarihinde yayınlanmıştır.
- Ülkemizde zoonotik hastalıkların topluma oluşturduğu yükün ve maliyetinin hesaplanması ile ilgili yürütülmekte olan proje sonucunda bilimsel dergilerde yayınlanmak amacıyla bir makale hazırlanmıştır. Makalenin dergilerde yayınlanması ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.
- “G20 Global Innovation Hub for Improving Value in Health” Türkiye temsilciliğini üstlenerek Hub toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- G20 ülkelerinin katılımı ile kurulmuş olan ve sağlıkta değer bazlı yaklaşımların öncelenmesine yönelik çalışmalar yürüten “The Global Innovation Hub for Improving Value in Health” tarafından düzenlenen “COVID-19 Pandemisinde Değer Temeli Sağlık Hizmetleri: Pandemiye Yönelik Yenilikçi Sağlık Sistemi Müdahalelerinden Çıkarılan Dersler” başlıklı raporun lansman toplantısına, video konferans yöntemi ile katılım sağlanarak COVID-19 pandemisine yönelik olarak değer temelli sağlık hizmetleri kapsamında hayata geçirilen yenilikçi uygulamalar hakkında sunum yapılmıştır.
- 28 Haziran 2021 tarihinde G20 ülkelerinin katılımı ile oluşturulan “Global Innovation Hub for Improving Value in Health” tarafından düzenlenen “Q2 Advisory Committee Meeting”e katılım sağlanmıştır.
- Sağlık Politikaları Araştırmaları kapsamında Cumhurbaşkanlığı Sağlık ve Gıda Politikaları Kurulu’na lojistik, teknik ve bilimsel destek verilmiştir.
- 27 Nisan 2021 tarihinde çevrimiçi olarak gerçekleştirilen Ufuk Avrupa Programı Sağlık Kümesi Tanıtım Etkinliği’ne katılım sağlanmıştır.
- Türkiye’de sağlık hizmeti ilişkili enfeksiyonlarının maliyetinin hesaplanması amacıyla bir proje gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında hazırlanan çalışma uluslararası bir kongrede bildiri olarak sunulmuş ve bildiri kitabında yayımlanmıştır.
- “Türkiye Sağlık Politikaları Zirvesi 2021” zirvesinin gerçekleştirilmesinin ardından oturumların dokümantasyon ve diktesi yapılarak, COVID-19 Pandemisi ve Sağlık Politikaları kitabı Başkanlığımız web sitesinde yayımlanmıştır.
- Sağlık sisteminde değer kavramının geliştirilmesi ve daha iyi sağlık sonuçlarının elde edilmesi için G20 The Center For Improving Value in Health ile iş birliği yapılmıştır.
- The Global Innovation Hub for Improving Value in Health tarafından yayımlanan “Value-Based Health Care in the Midst of the COVID-19 Pandemic Response” raporunun hazırlanmasına katkı sağlanmıştır. Raporda ülkelerin pandemi döneminde uyguladığı değer bazlı sağlık sistemi yaklaşımlarına dair örnekler paylaşılmıştır.
- Union for the Mediterranean tarafından 1 Haziran 2021 tarihinde düzenlenen, “UfM-CMI Workshop A quality higher education for all in the Mediterranean: towards a renewed higher education agenda” çevrimiçi toplantıya katılım sağlanmıştır.

- European Observatory on Health Systems and Policies tarafından 18 Mayıs 2021 tarihinde düzenlenen, “The changing COVID-19 pandemic: How are governments responding variants of concern?” çevrimiçi toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Kalıcı ve etkin bir sağlık turizmi politikası yürütülmesi adına “Türkiye Sağlık Turizmi Ekosistemi ve Strateji Belgesi” hazırlık çalışmaları yürütülmektedir.
- DSÖ Türkiye Ofisi ve WHO Europe EVIPNet iş birliği ile Türkiye’de uzun süreli bakım hizmetlerinde mevcut durum, sorunlar ve çözüm önerilerini ortaya koymak adına, “Türkiye’de Uzun Süreli Bakım Hizmetlerinin Geliştirilmesi ve Güçlendirilmesi” konulu rapor düzenlenmesi için, TUSPE Politika Belgesinin hazırlanması çalışmalarına başlanmıştır.
- G20 ülkelerinin katılımı ile kurulmuş olan ve sağlıkta değer bazlı yaklaşımların öncelenmesine yönelik çalışmalar yürüten bir merkez olan The Global Innovation Hub for Improving Value in Health’in Yönlendirme Komitesi ve Danışma Komitesi toplantılarının çevrimiçi olarak gerçekleştirilen oturumuna katılım sağlanmıştır.
- Ana teması “COVID-19 Pandemisi ve Sağlık Politikaları” olan 24-25 Mart 2021 tarihlerinde çevrimiçi olarak düzenlenen “Türkiye Sağlık Politikaları Zirvesi 2021” de 2 günlük program kapsamında 8 oturumda aşağıdaki konular değerlendirilmiştir.
 - COVID-19 pandemi sürecinde sağlık yönetimi politikaları,
 - COVID-19 pandemi sürecinde sağlık ekonomisi ve finansmanı politikaları,
 - COVID-19 pandemi sürecinde sağlık hizmetleri sunumu politikaları,
 - COVID-19 pandemi sürecinde sağlık insangücü politikaları,
 - COVID-19 pandemi sürecinde sağlık endüstrisi politikaları,
 - COVID-19 pandemi sürecinde halk sağlığı politikaları,
 - COVID-19 pandemi sürecinde sağlık turizmi politikaları ve
 - COVID-19 pandemi sürecinde küresel sağlık politikaları.
- DSÖ EVIPNET ve DSÖ Türkiye Ofisi iş birliği ile bir politika belgesi hazırlanması kapsamında çalışmalar (paydaşlarla görüşmeler, telekonferanslar, literatür taraması ve raporlama vb.) yürütülmüştür.
- “Türkiye’de Uzun Süreli Bakım Hizmetlerinin Geliştirilmesi ve Güçlendirilmesi” konulu TUSPE-DSÖ EVIPNet Çalışma Grubu Çalıştayı DSÖ Türkiye Ofisinin desteğiyle ve ilgili paydaşların katılımı ile 3-4 Aralık 2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
- Sosyal Güvenlik Kurumu tarafından başlatılan “Kalite Odaklı Finansman” projesi tanıtım toplantısına 26 Kasım 2021 tarihinde katılım sağlanmıştır.
- 26 Kasım 2021 tarihinde düzenlenen “Sürdürülebilir Kalkınmayı Yeniden Düşünmek: Sağlık Sektörünün Ardındaki Sosyal, Çevresel, Ekonomik Değer” seminerine katılım sağlanmıştır.
- DSÖ EVIPNet Kanıt Temelli Karar Verme Webinar Serileri kapsamında, “EVIPNet Politika Belgesi Deneyimi: Türkiye Örneği” başlıklı sunum gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen sunumda, Türkiye’nin EVIPNet Politika Belgesi hazırlama deneyimi ve bu kapsamda hazırlanan “Türkiye’de Trans Yağların Tüketiminin ve Sağlık Üzerindeki Olumsuz Etkilerinin Azaltılması” başlıklı politika belgesi ile ilgili bilgiler paylaşılmıştır.
- 22 Kasım 2021 tarihinde Sağlık Bakanlığı ile birlikte yürütülmesi planlanan “Uluslararası Hasta Memnuniyet Çalışması” ile ilgili olarak istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Ankara Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen 11-12 Kasım 2021 tarihinde düzenlenen, “Sağlık Turizmi Aracı Kuruluşlarının Teknik Kapasitesinin Geliştirilmesi Eğitimi” programında “Sağlık Turizminde Sigorta Uygulamaları” oturumunun başkanlığını TUSPE Başkanı yürütmüştür.
- DSÖ Türkiye Ofisi, DSÖ Avrupa EVIPNet (Evidence-Informed Policy Network) ve TÜSEB arasındaki mevcut iş birliği çerçevesinde gerçekleştirilecek çalışmaların gözden geçirilmesi amacıyla ve yeni EVIPNet Politika Belgesi çalışması için potansiyel konuların görüşüldüğü istişare toplantısı 25 Haziran 2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
- Makale sayısı 5, konferans yayını sayısı 1, kitap bölümü sayısı 5, rapor sayısı 1.

1.2. Yönetim ve Destek Programı

1.2.1. Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler

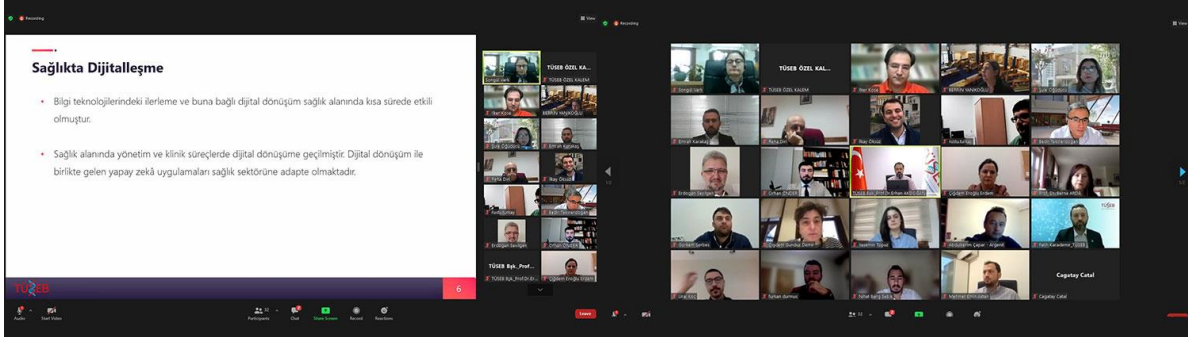
1.2.1.1. Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler

- Kurum içerisinde kullanılan tüm bilgisayarların kurulumu, sorunsuz bir şekilde çalışması ve gelen taleplerin hızlı bir şekilde karşılanması için personel, bilişim alanındaki gelişmeleri yakından takip etmektedir. Başkanlığımız personeline gelen tüm iyileştirme ve geliştirme talepleri hızlıca çözüme kavuşturulmuştur.
- TÜSEB Kurumsal Web Sayfasının 7/24 kesintisiz hizmet vermesi için çalışmalarımız 2021 yılı içerisinde de devam etmiştir. 2021 yılı içerisinde Web Sitemizin İngilizce versiyonu devreye alınmıştır.
- Türkiye Sağlık ve Kalite Akreditasyon Enstitüsü tarafından işletilmekte olan akreditasyon hizmetleri için kullanılan TÜSKAnet sistemleri ile ilgili aşağıdaki işlemler yapılmıştır.
 - TÜSKAnet bünyesinde hizmet veren Hastane, ADSH, Laboratuvar modüllerinin iyileştirme güncelleştirme çalışmaları devam etmiştir.
 - 2021 yılı içerisinde mevcut modüllere ek olarak Diyaliz modülü geliştirilmiş olup devreye alınmıştır.
 - Sistemin daha iyi bir kurguyla çalışması için gerekli analiz çalışmaları devam etmektedir.
- TÜSEB Kurumsal Mail hizmeti @tuseb.gov.tr domaini ile sağlanmaktadır.
- TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sisteminde destek taleplerinin takibini kolaylaştırmak ve iş gücünü etkin kullanmak amacıyla; iyileştirme ve geliştirme talepleri destek.tuseb.gov.tr uygulaması ile iletilmektedir.
- Personelin mesleki ve kişisel bilgilerinin yer aldığı özgeçmiş formlarının oluşturduğu TÜSEB Özgeçmiş Sistemi kurulmuştur.
- Personelin tüm özlük bilgilerinin yer alması ve ihtiyaç duyulması durumunda çeşitli raporların oluşturulması için TÜSEB Personel Bilgi Sistemi kurulmuştur.
- TÜSEB bünyesinde bulunan kitap ve dergilerin kayıt altına alınması için Kütüphane Takip Sistemi kurulmuştur.
- Personelin kullandığı bilgisayar ve çevre bileşenlerini kayıt altına almak için Envanter Takip Sistemi kurulmuştur.

1.2.1.2. Genel Destek Hizmetleri

- 02 Aralık 2021 tarihinde gerçekleştirilen “Türkiye-Birleşik Krallık Sağlık İş Forumu”na katılım sağlanmış olup “Dijital Sağlık” panelinde TÜYZE Başkanı sunum gerçekleştirmiştir.
- TÜYZE bünyesinde yürütülmesi planlanan robotik ve yapay zekâ tabanlı AR-GE projeleri için bir laboratuvar kurulmuştur. Laboratuvarda rehabilitasyon robotları, biyomekanik ve biyolojik ölçüm cihazları, yapay zeka tabanlı sinyal ve görüntü işleme algoritmaları, karar destek sistemleri, insansı robotlar, ortez ve protezler üzerine çalışmalar yapılması planlanmaktadır. Hâlihazırda laboratuvar envanterinde 3 boyutlu yazıcı, yüksek işlem kapasitesine sahip bilgisayar, analog ve dijital veri toplama cihazı, osiloskop, sinyal jeneratörü, ayarlı güç kaynağı, multimetre, 16 kanal kablosuz EMG Cihazı, 32 kanal EEG cihazı, 16 kanal kablosuz EEG cihazı, hareket algılayıcılar, derinlik ölçüm kameraları ve muhtelif el aletleri bulunmaktadır.
- 17 -19 Kasım tarihleri arasında düzenlenen Sağlık bilişimi alanında, yeni uygulama ve gelişmelerin konuşulduğu sağlık yöneticileri ve profesyonellerini bir araya getiren HIMSS + Eurasia Sağlık Bilişimi ve Teknolojileri Konferansı ve Fuarına katılım sağlanarak etkinlikte, “Hastanemiz Yapay Zekâya Hazır mı?” başlıklı panel gerçekleştirilmiştir.
- TÜSEB ve Ankara Şehir Hastanesi iş birliği ile 29 Temmuz - 23 Eylül 2021 tarihleri arasında mühendislere ve sağlık profesyonellerine yönelik “Rehabilitasyon Teknolojileri Eğitimi” düzenlenmiştir. Düzenlenen bu eğitimde günümüz teknolojisinin imkanları ile rehabilitasyon alanında eksikliklerin giderilmesine ve mevcut cihaz ve yöntemlerin etkinliklerinin artırılmasına yönelik çalışmaların sağlık profesyonelleri ve mühendislerin iş birliği ile başlatılması, farklı alan uzmanlarının birbiri ile tanışması ve ortak çalışma grupları oluşturulması amaçlanmıştır. Eğitimde “Yapay Zekâ Çağında Rehabilitasyonda Yeni Yaklaşımlar ve Biyomekatronik”, “Robotik Rehabilitasyon ve Mühendislik Boyutları”, “Rehabilitasyon Alanında Yapay Zekânın Kullanımı”, “Rehabilitasyonda Egzersiz Modellemeleri ve Telerehabilitasyon”, “Tıbbi Rehabilitasyonda Fonksiyonel İhtiyaçlar”, “Hemiplejik Hastalarda Hareket Paternleri ve Nörofizyolojik Egzersizler”, “Alt ve Üst Ekstremitte Biyomekaniği ve Ortezler” başlıklı sunumlar gerçekleştirilmiştir. Eğitim sonunda çeşitli proje fikirleri olgunlaştırılarak destek programlarına başvuru hazırlıklarına başlanmıştır.
- TÜYZE tarafından 24 Kasım 2021 tarihinde çevrimiçi olarak ülkemizin önemli üniversitelerinden araştırmacılar, sağlık alanı uzmanları, Sağlık Bakanlığı uzmanları ve sektör paydaşlarının katılımıyla, Sağlık Bakanlığı bünyesinde bulunan tıbbi verilerin, sağlıkta yapay zekâ araştırmalarında kullanılmasını sağlamak ve ülkemizin sağlık alanındaki gelişmişlik düzeyini arttıracak karar destek sistemlerinin geliştirilmesi için yol haritası belirlemek amacıyla “Sağlıkta Yapay Zekâ

“İçin Veri Altyapısı Geliştirme Çalıştayı” düzenlenmiştir. Çalıştayı sabah oturumlarında önemli konu başlıklarında alanında uzman bilim insanları tarafından sunumlar gerçekleştirilmiştir. Çalıştayı öğleden sonraki oturumlarında ise katılımcıların temsil ettikleri çalışma alanlarına göre gruplara ayrılarak beyin fırtınası yoluyla fikirler ürettiği Odak Grup Toplantıları gerçekleştirilmiştir. Çalıştaya ilişkin sonuç raporu hazırlanmış olup 2022 yılının ilk çeyreğinde yayınlanması planlanmaktadır.



- TÜSEB yürütücülüğünde bu yıl ilk kez düzenlenen Sağlıkta Yapay Zekâ Yarışmasında ön elemeyi geçen takımlara okul-ış hayatlarında ve yarışma sürecinde başarılarını arttırmak amacıyla çevrimiçi eğitim programları ve soru-cevap toplantısı düzenlenmiştir. 1-2 Haziran tarihlerinde TEKNOFEST’in sosyal medya hesabından canlı yayınlanan eğitimlerde; “Dicom Ve Medikal Görüntü Formatları”, “Görüntü Bölütme Ve Performans Ölçümü”, “İnme Kliniği, Prevelansı, İnmeye Görüntüleme İle Algoritmik Yaklaşım”, “BT’de İnme Değerlendirme”, “MR’da İnme Değerlendirme”, “İnmede Perfüzyon BT-MR, Dual BT Kullanımı”, “İnmede Yapay Zekâ Uygulamaları”, “İnmede Tedavi Yaklaşımları”, “Bilgisayarlı Görü’ De Transfer Öğrenme” hakkında yarışmacılara fayda sağlayacak sunumlar yapılmış ve yarışmacıların soruları alan uzmanları tarafından cevaplanmıştır.
- Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsü, kurulduğu günden bu yana sağlık alanında tanıya ilişkin AR-GE faaliyetleri başlatmış, TEKNOFEST kapsamında ülkemizde ilk defa sağlıkta yapay zekâ yarışması düzenlemiş ve yapay zekâ alanında yapılan projelerde sağlık alanının popülaritesini arttırmıştır.
- Ulusal Yapay Zekâ Stratejisinde yer alan “Sektörel uygulama alanlarına odaklı, tecrübe paylaşımını önceliklendiren ve tüm paydaşlara açık çalışmalar yürütülecektir.” amacı doğrultusunda eğitim faaliyetleri yürütülmeye başlanmış, proje alanları belirlenmiş, böylece mühendislerin ve hekimlerin ortak amaç doğrultusunda birlikte çalışmalarını sağlayacak eylem planları oluşturularak uygulamaya konulmuştur. Aynı zamanda gerçekleştirilen iş birliği çalışmaları ile nitelikli araştırmacı kapasitesinin artırılması amaçlanmaktadır.
- TÜSEB Aziz Sancar Bilim Ödülü, TÜSEB Teşvik Ödülü ve TÜSEB Hizmet Ödülü başvuru talepleri TBYS üzerinden alınmış olup başvurular için Bilimsel Başvuru Kabul Komiteleri kurulmuştur. Ön incelemeden geçen başvurular değerlendirilmek üzere hakemlere gönderilmiştir. Hakem incelemesi sonuçları Bilimsel Başvuru Kabul Komitelerine sunulmuştur. Bilimsel Başvuru Kabul Komiteleri kararları TÜSEB Yönetim Kurulunun onayına sunulmuş ve onaylanan sonuçlar neticesinde ödül almaya hak kazanan isimler 29 Ekim 2021 de açıklanmıştır. 17 Kasım 2021 tarihinde Sağlık Bilim ve Teknolojileri Konferansı ve Fuarı HIMSS Eurasia’da düzenlenen törende Sağlık Bakanı Sayın Dr. Fahrettin KOCA tarafından ödüller takdim edilmiştir.
- Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası nezdindeki hesabımız ile tahsilat işlemleri yürütülmüştür. Akreditasyon hizmeti satışından elde edilen gelirler, fikri ve sınai hakların satışından dolayı USHAŞ üzerinden elde edilen gelirler ve diğer gelirler Merkez Bankası nezdindeki hesabımıza yatırılmıştır. Tahsil edilen bu tutarlar bütçe gelir hesaplarında izlenerek muhasebe kayıtlarına alınmıştır. Başkanlığımızın 2021 yılında elde ettiği bütçe gelirleri mali bilgiler başlığı altında yer almaktadır. Ayrıca, alacağı konu olan her türlü işlem ilgili hesap kodlarında izlenerek tahakkuka bağlanmıştır.
- 2021 yılında, gelirlerin ve alacakların tahsili, giderlerin hak sahiplerine ödenmesi, emanet işlemlerinin yapılması ve diğer mali işlemlerin muhasebeleştirilmesi için toplam 3433 muhasebe kaydı yapılmıştır.
- TÜSEB bünyesinde yürütülen projelerde istihdam edilen personelin maaş ve SGK Devlet Prim Giderleri ödemeleri için vadesiz ödeme alt hesapları açılmıştır.



- Başkanlığımız personelinin SGK Devlet Prim Giderleri ve Başkanlığımız vergileri “Muhtasar ve Prim Hizmet Beyannamesi” düzenlenerek elektronik ortamda beyan edilmiş ve ödemeler gerçekleştirilmiştir.
- Taşınır kayıt yetkililerinden kesilen kefalet aidatları ile başka birimler adına izlenen icra, nafaka ve kişilerden kesilen bireysel emeklilik kesintilerinin süresinde ilgili hesaplara aktarılması sağlanmıştır.
- Sözleşmeye bağlanarak taahhüt konu olan dosyaların takibi için taahhüt dosyaları açılmış ve bu kapsamda yapılan ödemeler takip edilmiştir.
- Teminat mektuplarının alındı belgesi ile takibi gerçekleştirilmiştir. Süresi dolan teminat mektuplarının takibi yapılarak ilgilisine iadesinin gerçekleşmesi için harcama birimlerine bildirim yapılmıştır.
- Yılsonu itibarıyla harcama birimi taşınır yönetim hesabı cetveli muhasebe kayıtları ile karşılaştırılarak doğruluğu teyit edilmiş ve Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.
- Mali tablo ve belgeler dönem başı, aylık ve dönem sonu olarak Sayıştay Birleşik Veri Aktarım Sistemi (BVAS) portalına yüklenmiştir.
- Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinin 313 üncü ve 327 nci maddelerine istinaden ilgili mali tablolar kamuoyunu bilgilendirmek üzere elektronik ortamda yayımlanmıştır.
- Parayla ifade edilen değerler ilgili mevzuatında öngörüldüğü şekilde alınarak muhafaza edilmiş ve gerektiğinde ilgililerine iadesi sağlanmıştır.
- Ayrıntılı Finansman Programı hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı’na gönderilmiştir. AFP’ye uygun olarak üçer aylık dilimler halinde ve öz gelirlerin elde edilmesine bağlı olarak ödeneklerin serbest bırakılması işlemleri takip edilmiştir.
- Harcama birimlerinin talebi üzerine, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 2021 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde, Başkanlığımızca yetki dahilinde aktarma işlemleri yapılmış, ayrıca Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca kurum içi ödenek aktarma işlemleri gerçekleştirilmiştir. Yıl içerisinde gerçekleştirilen ödenek aktarmaları aşağıdaki gibidir;

Tablo 24: Ödenek Aktarma Tablosu

Bütçe Tertibi	Düşülen	Eklenen
98.900.9007.1338-0080.0004-02-06.01	8.604.515	0
98.900.9007.1338-0080.0004-02-06.05	0	401.000
98.900.9007.1338-0080.0004-02-08.01	0	1.100.000
98.900.9007.1338-0080.0004-02-06.07	350.000	0
98.900.9007.1338-0080.0004-02-03.02	33.685	0
98.900.9006.1337-0080.0013-02-03.03.10	4.200	0
98.900.9006.1337-0080.0013-02-03.03.20	0	4.200
98.900.9006.1337-0080.0004-02-03.02	0	33.685
98.900.9006.1337-0080.0004-02-01.03.10	2.006.000	0
98.900.9006.1337-0080.0004-02-01.01	0	1.931.000
54.221.688.1334-0080.0013-02-03.05	1.100.000	0
54.221.684.1330-0080.0033-02-01.01	0	72.000
54.221.687.1333-0080.0036-02-01.01	0	3.000
98.900.9007.16542-0080.0004-02-06.01	0	9.653.515
98.900.9007.16542-0080.0004-02-06.05	1.100.000	0
Toplam	13.198.400	13.198.400

- Yıl içerisinde cari bütçe tertiplerine yapılan likit karşılığı ödenek eklemeler aşağıdaki gibidir;

Tablo 25: Ödenek Ekleme Tablosu

Bütçe Tertibi	Likit Karşılığı Ödenek Ekleme
98.900.9007.1338-0080.0004-02-03.02	27.000
98.900.9007.1338-0080.0004-02-03.02	33.000
98.900.9007.1338-0080.0004-02-03.02	100.000
98.900.9006.1337-0080.0004-02-03.02	300.000
98.900.9007.1338-0080.0004-02-03.04.30	66.000
98.900.9006.1337-0080.0004-02-03.02	65.000
Toplam	591.000

- 15 Temmuz 2018 Tarihli ve 30479 Sayılı Resmi Gazete yayımlanan 4 sayılı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 676 ncı maddesinin 4 üncü Fıkrasında “TÜSEB’in görevlerini yerine getirebilmesi amacıyla desteklenen proje ve faaliyetler için öngörülen, yılları bütçe ödeneklerinin ilgili tertiplerinde yer alan ödenekten harcanmayan kısımlar ertesi yıl bütçesinin ilgili tertiplerine devren ödenek kaydedilir.” hükmü yer almakta olup, 2020 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununda Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığının 07.01 Yurtiçi Sermaye Transferleri tertibinde yer alan ve kullanılmayan 6.291.669,00 TL 2021 yılına devren ödenek kaydedilmiştir.

Tablo 26: Ödenek Devri Tablosu

Bütçe Tertibi	Ödenek Devri
40.62.00.13-01.2.3.00-2-07.01	6.291.669
Toplam	6.291.669

- Kesin hesap cetvel ve belgeleri muhasebe kayıtları dikkate alınarak hazırlanmış ve Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan ve Bütçe Komisyonunda ve Genel Kurulda görüşülerek Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Tasarısı ile birlikte karara bağlanmıştır.
- Onbirinci Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, Orta Vadeli Program ve Orta Vadeli Mali Plan, Stratejik Plan, Bütçe Çağrısı ve eki Bütçe Hazırlama Rehberi ile Yatırım Genelgesi ve eki Yatırım Programı Hazırlama Rehberi’nde yer alan makro politikalar, hedef ve gösterge niteliğindeki temel ekonomik büyüklükler, ödenek teklif tavanları, genel ilkeler ve standartlar ile çok yıllık bütçeleme anlayışını esas alarak 2022, 2023 ve 2024 yıllarına ilişkin bütçe gelir ve gider teklifleri gerekçeli olarak hazırlanarak Cumhurbaşkanlığına gönderilmiştir.
- 2022-2024 dönemi Merkezi Yönetim Bütçe Kanun Teklifi, Performans Esaslı Program Bütçe Esaslarına uygun olarak “Program - Alt Program - Faaliyet” şeklinde üç düzey hazırlanmıştır.
- Başkanlığımızın bütçe teklifi “Tedavi Edici Sağlık Programı” ve “Yönetim ve Destek Programı” olmak üzere 2 program altında hazırlanmıştır.
- Tedavi Edici Sağlık Programının altında “Sağlık Araştırmaları”, Yönetim ve Destek Programının altında ise “Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri” ile “Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler” alt programları yer almaktadır. Sağlık Araştırmaları Alt Programı sekiz faaliyetten oluşmaktadır.
- 2021 yılı idare performans programı, “Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Performans Programlarının Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar” ve ilgili rehber doğrultusunda program bütçe sistemine uygun olarak hazırlanmıştır.
- 2021 mali yılında 78 tane ödenek gönderme belgesi ile 127.771.508,45 TL ödenek gönderilmiş ve muhasebe kayıtlarına alınmıştır. Yıl içinde kullanılmayan toplam 19.622.636,97 TL ödenek 9 tane tenkis belgesi düzenlenerek muhasebe kayıtlarından düşülmüştür.
- Başkanlığımız bütçesinin ilk altı aylık uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini kapsayan ve mali durumunu gösterir “2021 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu” temmuz ayı içinde hazırlanarak kamuoyunun bilgilendirilmesi amacıyla web sitesinde yayımlanmış ve Cumhurbaşkanlığına gönderilmiştir.
- Başkanlık makam olurluna istinaden oluşturulan İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu üyelerinin katılımı ile hazırlanan ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu üyelerinin görüşleri neticesinde üst yönetici tarafından onaylanan TÜSEB 2020-2021 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çerçevesinde 2021 yılında yürütülen bazı faaliyetler aşağıda yer almaktadır.
 - TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan KOS.1 “Etik Değerler ve Dürüstlük: Personel davranışlarını belirleyen kuralların personel tarafından bilinmesi sağlanmalıdır.” standardı için; KOS.1.1 “İç kontrol sistemi ve işleyişi yönetici ve personel tarafından sahiplenilmeli ve desteklenmelidir.” genel şartı için; KOS.1.1.1 “İç kontrol sistemi ve işleyişi hakkında bilgilendirme faaliyetleri yapılacaktır. Bu kapsamda, İç Kontrol Sistemi ve İç Kontrol Standartları ile ilgili temel bilgilerin, kavramların, sistemin unsurları arasındaki ilişkilerin ve farklılıkların anlaşılması amacıyla tanıtıcı bir doküman ile birlikte bütün personele eğitim seminerleri düzenlenecektir.” ve KOS.1.1.3 “İç kontrol sisteminin yöneticiler ve tüm personel tarafından bilinmesi için broşürler basılarak dağıtılacaktır.” eylemleri belirlenmiştir. Bu eylemler doğrultusunda İç Kontrol El Kitabı ve Tanıtıcı dokümanın basımı yapılarak personele dağıtılması sağlanmıştır.
 - TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan KOS.2 “Misyon, organizasyon yapısı ve görevler: İdarelerin misyonu ile birimlerin ve personelin görev tanımları yazılı olarak belirlenmeli, personele duyurulmalı

ve idarede uygun bir organizasyon yapısı oluşturulmalıdır.” standardı için; KOS.2.3 “İdare birimlerinde personelin görevlerini ve bu görevlere ilişkin yetki ve sorumluluklarını kapsayan görev dağılım çizelgesi oluşturulmalı ve personele bildirilmelidir.” genel şartı için; KOS.2.3.1 “Personelin görevlerini ve bu görevlere ilişkin yetki ve sorumlulukları kapsayan görev dağılım çizelgesi ile görev tanımlarını içeren görev talimatları ile ilgili standart form oluşturulacak ve tüm birimler bu forma göre personel bazında görevlerini, buna ilişkin yetki ve sorumluluklarını personele tebliğ edecektir.” eylemi belirlenmiştir. Bu eylem doğrultusunda, Başkanlığımız kadro/pozisyonlarına istinaden tüm birimlerde görev yapan personel için “Görev Tanımı Oluşturma Formu” hazırlanmış, yetki ve sorumluluklar belirlenerek personele tebliğ edilmiştir.

- KOS.2.4 “İdarenin ve birimlerinin teşkilat şeması olmalı ve buna bağlı olarak fonksiyonel görev dağılımı belirlenmelidir.” genel şartı doğrultusunda, KOS.2.4.1 “Birimlerde görev bazında organizasyon şemalarının güncel tutulması sağlanacaktır. Hazırlanan bu şemaların birim girişlerinde duyurulması sağlanacaktır. Ayrıca fonksiyonel görev dağılımları belirlenecektir.” eylemi belirlenmiştir. Bu eylem doğrultusunda, TÜSEB 2021 yılı Organizasyon Rehberi hazırlanarak tüm birimlere dağıtılmış ve personele tebliğ edilmiştir.
- TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan KOS.2.6 “İdarenin yöneticileri, faaliyetlerin yürütülmesinde hassas görevlere ilişkin prosedürleri belirlemeli ve personele duyurmalıdır.” genel şartı doğrultusunda; KOS.2.6.1 “Hassas görevler Tespit Formu her birim tarafından doldurularak birim yöneticileri tarafından yazılı olarak belirlenecektir. Belirlenen hassas görevler ile ilgili personele bilgi verilmesi sağlanacaktır.” eylemi belirlenmiştir. Bu eylem doğrultusunda, “Hassas Görev Envanter Formu” birimler tarafından doldurulmuş ve ilgili personele tebliğ edilmiştir.
- TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan KOS.4 “Yetki Devri: İdarelerde yetkiler ve yetki devrinin sınırları açıkça belirlenmeli ve yazılı olarak bildirilmelidir. Devredilen yetkinin önemi ve riski dikkate alınarak yetki devri yapılmalıdır.” standardı için; KOS.4.1 “İş akış süreçlerindeki imza ve onay mercileri belirlenmeli ve personele duyurulmalıdır.” genel şartı için; KOS.4.1.1 “Birimler tarafından her bir iş için iş akış süreçleri belirlenecektir. Bu iş akış süreçlerinde imza ve onay mercileri belirlenerek personele duyurulacaktır.” eylemi belirlenmiştir. Bu eylem doğrultusunda, Başkanlığımızın her bir biriminin faaliyetlerine yönelik iş adımlarını gösteren “İş Süreçleri Tanımlama Form”ları hazırlanarak ana süreç, süreç, alt süreçlere istinaden iş akış süreçleri belirlenerek personele tebliğ edilmiştir.
- TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan RDS.6 “Risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesi: İdareler, sistemli bir şekilde analizler yaparak amaç ve hedeflerinin gerçekleşmesini engelleyebilecek iç ve dış riskleri tanımlayarak değerlendirmeli ve alınacak önlemleri belirlemelidir.” standardı için; RDS.6.1 “İdareler, her yıl sistemli bir şekilde amaç ve hedeflerine yönelik riskleri belirlemelidir.” genel şartı için; RDS.6.1.1 “Her yıl düzenli olarak amaç ve hedeflerin gerçekleşmesini engelleyebilecek riskler tanımlanarak değerlendirilecek ve alınacak önlemler belirlenecektir.” eylemi belirlenmiştir. Bu eylem doğrultusunda, amaç ve hedeflerin gerçekleşmesini engelleyebilecek riskler “Risk Belirleme ve Kontrol Faaliyetleri Formu”nda tanımlanmış ve tanımlanan risklere yönelik kontrol faaliyetleri belirlenmiştir.
- RDS.6.2 “Risklerin gerçekleşme olasılığı ve muhtemel etkileri yılda en az bir kez analiz edilmelidir.” genel şartı için; RDS.6.2.1 “Birim risk sorumluları her yıl düzenli olarak yılda bir kez risklerin değerlendirilmesine yönelik toplantı yapacak ve etki olasılık analizlerini gerçekleştirecektir.” eylemi belirlenmiştir. Bu eylem doğrultusunda, Bu eylemler doğrultusunda, Amaç ve hedeflerin gerçekleşmesini engelleyebilecek riskler belirlenerek “Risk Envanteri” oluşturulmuş ve “Risk Haritası” çıkarılmıştır.
- TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan İS.17 “İç kontrolün değerlendirilmesi: İdareler iç kontrol sistemini yılda en az bir kez değerlendirmelidir.” standardı için; İS.17.1 “İç kontrol sistemi, sürekli izleme veya özel bir değerlendirme yapma veya bu iki yöntem birlikte kullanılarak değerlendirilmelidir.” genel şartı için; İS.17.1.1 “İç kontrol birimi altında izleme değerlendirme fonksiyonu tanımlanacak İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı aracılığıyla sistemin kontrolü sağlanacaktır.” eylemi belirlenmiştir. Bu eylem doğrultusunda, TÜSEB 2020-2021 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çerçevesinde sorumlu birimler tarafından yürütülen faaliyetler raporlanmış ve iç kontrol rehberi doğrultusunda izleme ve değerlendirme çalışmaları tamamlanarak Başkanlık Makamının Oluru ile TÜSEB İç Kontrol Değerlendirme Raporu hazırlanmış ve üst yöneticiye sunulmuştur.

- Yıl boyunca İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planında yer alan eylemlerin gerçekleştirilmesi ve İç Kontrol Değerlendirme Raporunun hazırlanması için 28 çevrimiçi toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Başkanlığımız gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyetlerin yürütülmesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesi, varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak üzere İç Kontrol süreçleri hassasiyetle yürütülmektedir.
- 2021 yılında mali hizmetler birimince 6 adet ihale dosyası ön mali kontrole tabi tutulmuştur.
- Başkanlığımız 2019-2023 Yılı Stratejik Planının izleme ve değerlendirilmesi süreci hakkında Strateji Geliştirme Kurul Üyeleri, Stratejik Planlama Ekip Üyeleri ve diğer personelin katılımı ile toplantılar yapılmıştır.
- Stratejik plan değerlendirmesi her hedef için ayrı ayrı yapılması gerektiğinden hedef kartlarında yer alan her bir performans göstergesinin de ayrı ayrı gerçekleşme oranları sorumlu harcama birimlerimizce hesaplanmış ve hedeflere ilişkin gerçekleşme değerleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca konsolide edilerek 2021 yılı Stratejik Plan izlem süreçleri yürütülmüştür.
- Stratejik Planın uygulamaya konulmasıyla birlikte hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının izleme ve değerlendirmesi yapılarak 2019 ve 2020 yılları için izleme ve değerlendirme raporları düzenlenmiştir. 2020 yılı başlarında ortaya çıkan COVID-19 Pandemisi neticesinde değişen şartlar ve koşullar nedeniyle izleme ve değerlendirme raporları da dikkate alınarak mevcut stratejik planın kalan yıllarına yönelik güncellenme ihtiyacının olup olmadığının tespitinin yapılması ihtiyacı hâsıl olmuştur. Bu kapsamda Stratejik Plan güncelleme ön çalışmaları yapılmıştır.
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporları esas alınarak Başkanlığımız 2020 yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmış, ilgili Kamu İdarelerine gönderilmiş ve web sitesinde yayımlanmıştır. Ayrıca, 2021 yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlık süreçleri Program Bütçe esaslarına uygun olarak yürütülmüştür.
- 2021 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında Başkanlığımızın sorumlu ya da iş birliği içerisinde olduğu 5 adet tedbire ilişkin yürütülen faaliyetler kapsamında yıl içinde 3 adet izleme gerçekleştirilmiştir. Başkanlığımızın ilişkili olduğu tedbirlerin birçoğu Onbirinci Kalkınma Planında öncelikli sektörler arasında yer alan ilaç ve tıbbi cihaz sektörüne ait tedbirlerdir.
- 01/01/2021 – 30/06/2021 tarihlerini kapsayan Cumhurbaşkanlığı 4. 180 Günlük İcraat Programında Başkanlığımıza ait 4 adet proje, 01/07/2021 – 31/12/2021 tarihlerini kapsayan Cumhurbaşkanlığı 5. 180 Günlük İcraat Programında ise Başkanlığımıza ait 4 adet proje yer almıştır. Bu İcraat Programları doğrultusunda yıl içinde izlemeler yapılmıştır.
- 2021-2023 YEP'te yer alan, küresel rekabet gücümüzün artırılması ve dışa bağımlılığın azaltılması için stratejik önemi haiz aşı ile ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitleri geliştirilerek üretimi yapılacak eylemi/projeleri kapsamında yürütülen faaliyetlerin izlenmesine yönelik birimler arası koordinasyon sağlanarak eylem/projelerin gerçekleşme bilgileri bir dönem şeklinde izlenmiştir. Ayrıca, 2022-2024 YEP hazırlık çalışmaları da takip edilmiştir.
- Sağlık Bakanlığı 2019-2023 Stratejik Planı'nda Başkanlığımız görev ve sorumluluğunda olan hedef ve performans göstergelerine yönelik 2020 yılsonu değerlendirmesi yapılmıştır. Ayrıca Stratejik Plan güncelleme çalışmaları kapsamında Başkanlığımız görev ve sorumluluğunda olan performans göstergelerine ait güncelleme talepleri hazırlanmış ve Sağlık Bakanlığı'na sunulmuştur.
- 2021 yılında Devlet Malzeme Ofisi aracılığıyla 8, ihale yöntemi ile 7 ve doğrudan temin yöntemiyle 134 adet mal, hizmet ve yapım işi gerçekleştirilmiştir.
- Başkanlığımızın tüm harcama birimlerinin satın alma iş ve işlemlerine ait süreçler yürütülmüştür.
- Başkanlığımıza ait 3 resmi aracın ve hizmet satın alma yoluyla temin edilen 1 aracın akaryakıtlarının taşıt tanıma sistemi ile alınması sağlanmıştır. Alınan akaryakıtların araç bazında kontrolleri sağlanmıştır.
- Temizlik ve güvenlik personelinin iş takibi ve koordinasyon planlamaları yapılmıştır.
- 4 personelin ücretsiz izin ile ilgili iş ve işlemleri yapılmıştır.
- Açıkta alım usulü ile 57 personelin atama, sözleşme ve başlayış işlemleri yapılmıştır.
- 15 adet Hizmetli, 3 adet Engelli İdari Personel, 25 adet Koruma ve Güvenlik Görevlisi alımı için ilana çıkmıştır.
- Personel performans değerlendirmeleri yapılmıştır.
- 28 adet Kurumlar arası geçici görevlendirme iş ve işlemleri yapılmıştır.
- 2021 yılı içerisinde personelin yıllık ücretli izin, hastalık izni, mazeret izni vb. iş ve işlemleri yapılmıştır.

- Geçici görevlendirme süresinin tamamlanması, sözleşmenin feshi ve istifa gibi nedenlerle 33 personelin ayrılış işlemleri yapılmıştır.
- Personelin terfi işlemleri yapılmıştır.
- Personelin, görev tatminini en yüksek düzeyde tutarak verimli çalışmasını ve hizmet kalitesinin yükselmesini sağlamak için 2021 yılında 9 adet Hizmetiçi Eğitim gerçekleştirilmiş olup, 2022 yılı Hizmetiçi Eğitim planı da yapılmıştır.
- Binaların mevcut ya da önlem amaçlı arıza tespitini yaparak sonrasında bakım onarım çalışmalarının talepleri oluşturulmuş ve iş takibi yapılmıştır.
- TURCOVAC ve TÜSEB DiaKit SARS-CoV-2 marka, patent başvuru süreçleri ve satın alma iş ve işlemleri yürütülmüştür.
- COVID-19'a karşı aşı geliştirme çalışmaları kapsamında yüksek teknolojik özellikli pilot ölçekli preparatif sıvı kromotografi cihazı, Biyoteknolojik İlaç ve Aşı AR-GE Eğitim Merkezinin faaliyete geçirilmesi amacıyla gerekli olan makine teçhizat ve tıbbi cihaz alımları gerçekleştirilmiştir.
- Robotik ve Yapay Zeka Laboratuvarı'nda kullanılmak üzere gerekli olan ekipmanlar ve cihazların alım süreçleri tamamlanmıştır.
- “İnaktif COVID-19 aşı adayının ölçek büyütme çalışmaları ile ilave Faz-3 lotlarının ve seri üretim ve ruhsatlandırmaya yönelik validasyon serilerinin üretimine ilişkin deneme/AR-GE çalışmalarının yapılması hizmet alımı” işinin satın alma süreçleri yürütülmüştür.
- Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı tarafından, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi hükmü ile verilmiş olan yetki çerçevesinde AR-GE sonucu üretilen veya geliştirilen aşı, ilaç, tıbbi cihaz ve ürün ile teşhis ve tedaviye yönelik teknik ve yöntemlerin üretimini, tanıtımını, kullanılmasını ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak, elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek faaliyetleri ile ilgili diğer konularda esas sözleşme ile belirlenecek görevleri yürütmek üzere 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak TÜSEB bünyesinde SBT Sağlık Bilim ve Teknolojileri Anonim Şirketi kurulmasına yönelik satın alma iş ve işlemleri yürütülmüştür.
- “Sivil Savunma Planı” ve “Yangınlara Karşı Korunma Planı” çalışmaları devam etmiştir.
- Gelen ve giden evrak kontrolü, dağıtımı, arşivlenmesi faaliyetleri, gizlilik dereceli evrakların dağıtımı yapılmıştır.
- İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında planlanan çalışmalar sürdürülmüştür.
- Satın alma ya da bağış yolu ile edinilen taşınırın giriş kayıtları ve tüketilen ilk madde ve malzemelerin çıkış kayıtları yapılmıştır. Yılsonu itibarıyla envanterimizde kayıtlı taşınırın sayımı yapılarak taşınır yönetim hesabı hazırlanmıştır.

1.2.1.3. Diğer Destek Hizmetleri

- Başkanlığımız personelinin maaş, yolluk vb. giderleri ile SGK pirim giderlerinin ödemesi her ay düzenli olarak yapılmıştır.
- Başkanlığımızın elektrik, su, telefon vb. sabit ödemeleri yüklenicisine ödenmiştir. Başkanlığımızın mal, hizmet ve yapım işlerine ait hak ediş ödemeleri yüklenicisine ödenmiştir.
- Başkanlığımızın taraf olduğu adli ve idari davalar ile soruşturma aşamasında bulunan dosyaların takibi yapılmıştır. Bunlara ek olarak, adli ve idari makamlardan gelen hukuki nitelikteki yazılara cevaplar verilmiştir.
- Arabuluculuk Komisyonu ile Disiplin Kurulunun sekreteryaya işlemleri yürütülmüştür.
- Birimlerden gelen sorulara yönelik yazılı hukuki mütalaalar ve sözlü yanıtlar verilmiştir.
- Yazılı soru önergelerine, ilgili birimler ile koordinasyon sağlanarak cevap verilmiştir.
- 2021 yılı içerisinde CİMER/SABİM üzerinden gelen başvurulara, ilgili birimler ile koordinasyon sağlanarak cevap verilmiştir.
- Ulusal ve uluslararası kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile imzalanmak üzere sözleşmeler hazırlanmıştır.
- VERBİS'e kayıt işlemleri tamamlanmış olup Kişisel Verilerin Korunması Kanununa uyumlandırma işlemlerine ilişkin süreçler devam etmektedir.
- Mevzuat çalışmaları çerçevesinde; Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Araştırma ve Geliştirme (AR-GE) Projeleri Destek Programı Uygulama Usulü ve Esasları, Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Öncelikli AR-GE Projeleri Destek Programı Uygulama Usulü ve Esasları, Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Acil AR-GE Projeleri Destek Programı Uygulama Usulü ve Esasları, Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Araştırma ve Yayın Etiği Kurulu Yönetmeliği yürürlüğe konulmuş ve web sayfamızda yayımlanmıştır.
- Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Girişimcilik Destek Programı Uygulama Usulü ve Esasları Taslağı, Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı KOBİ AR-GE Başlangıç Destek Programı Uygulama Esasları Taslağı hazırlanmıştır.

- Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Ödül Yönetmeliği 25/09/2021 tarihli ve 31609 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır.
- Türkiye Aşı Enstitüsünün Yapılanması ve Faaliyetlerinin Yürütülmesine Dair Yönetmelik Taslağı, Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsünün Yapılanması ve Faaliyetlerinin Yürütülmesine Dair Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Taslağı, Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsünün Yapılanması Ve Faaliyetlerinin Yürütülmesine Dair Yönetmelik Taslağı Resmî Gazete’ye gönderilmek üzere hazırlanmış olup kurum görüşleri tamamlanmıştır.
- Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İnsan Kaynakları Yönetmeliği Taslağı ve Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkında Yönetmelik Taslağı hazırlanmıştır.

1.2.1.4. Özel Kalem Hizmetleri

- 2021 yılı içerisinde TÜSEB Başkanı, TÜSEB tarafından desteklenen aşı çalışmalarının yerinde incelenmesi gibi çeşitli ziyaretler ile temsil ve ağırlamalar gerçekleştirmiştir. Gazete, dergi, haber ajansı, televizyon kanallarına toplam 27 adet röportaj vermiş, 35 adet akademik ve bilimsel etkinliğe konuşmacı ve/veya davetli olarak katılım sağlamıştır.
- COVID-19 aşı çalışmaları başta olmak üzere katılım sağlanan ve koordinasyon desteği verilen bazı organizasyonlar aşağıda yer almaktadır;
 - “COVID-19 Pandemi Sürecinde Sağlıkta Yapay Zeka Uygulamaları” ana teması ile düzenlenen ve TÜSEB tarafından desteklenen “Uluslararası Sağlıkta Yapay Zeka Kongresi”,
 - 13-14 Mart tarihlerinde düzenlenen, mühendislik ve temel bilimleri buluşturan “Brain-Up’21” etkinliği,
 - “COVID-19 Pandemisi ve Sağlık Politikaları” ana teması ile düzenlenen “Türkiye Sağlık Politikaları Zirvesi 2021”,
 - Biyoteknoloji ve Biyobenzer İlaçların tematik olarak işlendiği, 7-9 Nisan 2021 tarihleri arasında düzenlenen “BIOEXPO Yaşam Bilimleri Platformu”,
 - “TÜSEB Destekli COVID-19 Aşı Projeleri Çalıştayı”,
 - “Uluslararası Öğrenci Akademisi” kapsamında TÜSEB tarafından düzenlenen, “Sağlıkta İnovasyon ve İnovatif Ürün Geliştirme Eğitimi” ,
 - 4-5 Haziran tarihlerinde çevrimiçi düzenlenen “DİJİTALİST 2021”,
 - “MEDdays” etkinliği,
 - Teknoloji odaklı sağlıkta sürdürülebilir gelecek için TÜSEB’ in fikirden ürüne dönüşen çalışmalarının aktarıldığı “Sürdürülebilirlik Haftası” etkinliği
 - AR-GE ve yenilik bilincinin yaygınlaştırılması, hayata geçirilemeyen önemli projelerin sektör temsilcileriyle buluşturulması amacıyla düzenlenen “IV. AR-GE Proje Pazarı” etkinliği,
 - 22-25 Haziran tarihlerinde Uluslararası Eczacılık Bilimleri Sempozyumu (ISOPS) kapsamında düzenlenen “İlaç ve Aşı Geliştirme Süreçlerinde Üniversite-Sanayi-Kamu İşbirliği” paneli,
 - Sağlıkta yapay zekâ teknolojilerinin ve Sağlık Bakanlığı bünyesinde yürütülen yapay zekâ projelerinin ele alındığı “2021 Yapay Zekâ ve Dijital Dönüşüm Projeleri Çalıştayı”,
 - TÜSEB tarafından desteklenen “Uluslararası Biyoteknoloji Kongresi”,
 - “BIOEXPO Aşı Sempozyumu”,
 - “Tıbbi Görüntüleme Teknolojileri ve Yapay Zeka Çözümleri” ana teması ile altıncısı düzenlenen “Sağlıkta Yapay Zeka Mini Sempozyumu”,
 - 23-25 Eylül 2021 tarihlerinde İzmir’de gerçekleştirilen “3.Uluslararası Behçet Uz Çocuk Kongresi” (Onur Konuğu)
 - TÜSEB ve Ankara Şehir Hastanesi iş birliği ile sağlık profesyonellerine yönelik düzenlenen “Rehabilitasyon Teknolojileri Eğitim Programı”,
 - Sağlık Bakanlığı ve Birleşik Krallık Büyükelçiliği ev sahipliğinde gerçekleştirilen “Türkiye-Birleşik Krallık Sağlık İş Forumu”,
 - TÜSEB Heyeti ile Pakistanlı bilim insanları arasında, COVID-19 ile mücadelede aşı çalışmaları ve klinik çalışmalar alanında yürütülebilecek çalışmaların ele alındığı çevrimiçi toplantı,
 - TÜSEB Heyeti ile Azerbaycan yetkilileri arasında, TÜSEB destekli geliştirilen ilk yerli İnaktif COVID-19 aşısı “TURKOVAC” ın Faz-3 çalışmalarının ele alındığı ile çevrimiçi toplantı,

- “TÜSEB Enstitü Başkanları 2021 Yılı 1. ve 2. Değerlendirme Toplantıları”,



- TÜSEB ve klinik çalışmada görev alanların katılımı ile çevrimiçi olarak gerçekleştirilen “TURKOVAC İnaktif Rapel (3.doz) Faz-3 Araştırmacı Toplantısı”,
- MMG (Mimar ve Mühendisler Grubu) Genel Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyeleri ile toplantı,
- Sağlık Bakanlığı ve Azerbaycan üst düzey yetkilileri ile iki ülkenin mevcut iş birliğinin artırılmasına ilişkin düzenlenen toplantı,
- TURKOVAC’ın yurt dışı Faz-3 çalışmaları kapsamında Azerbaycan üst düzey yetkilileri ile toplantı,
- Azerbaycan Tıbbi Bölgesel Birimler Yönetim Birliği (TABİB) Yönetim Kurulu heyeti ile toplantı,
- TÜSEB destekli Türkiye’nin ilk yerli inaktif COVID-19 aşısı “TURKOVAC”ın Faz-3 çalışmaları kapsamında aşılama programındaki 41 merkezden biri olan Başakşehir Çam ve Sakura Şehir Hastanesi yetkilileri ile toplantı,

1.2.2. Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri

1.2.2.1. Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri

- ISQua Genel Kuruluna katılım sağlanarak ISQua 2024 Konferansının İstanbul’da gerçekleştirilmesi kazanımını elde edilmiş ve 2021 yılı ISQua üyeliği yenilenmiştir.
- Yurt dışında kurulmuş, TÜSEB eş değeri yabancı kurumlar tarafından yapılmakta olan sağlık AR-GE faaliyetleri izlenmiş; (National Institutes of Health) NIH ile ortak proje çağrıları, araştırmacı eğitim ve değişim programları, online eğitim programları gibi alanlarda muhtemel iş birlikleri hakkında yapılan toplantılara katkı sağlanmıştır. COVID-19 aşısını geliştiren dünyaca ünlü bilim insanları ile muhtemel AR-GE iş birlikleri hakkında görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- Uluslararası kuruluşların toplantı, kongre, konferans, seminer vb. faaliyetleri izlenmiş, gerekli görülen faaliyetlere katılım sağlanmış; uluslararası toplantıların hazırlık, koordinasyon ve raporlama aşamalarında görev alınmıştır.
- Uluslararası kurum ve kuruluşların sağladığı fon kaynakları takip edilmiştir; Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) Rekabetçilik ve Yenilik Sektör Operasyonel Programı kapsamında desteklenen, “COVID-19’a Karşı Bilimsel Yanıt” isimli doğrudan hibe projesi kapsamındaki çalışmalar başlatılmıştır.
- Avrupa Birliği Sağlık Programı (EU4Health) ve AB Haklar ve Değerler Programına (EU – Rights and Values Programme) Türkiye’nin katılımı ile ilgili değerlendirme süreçlerinde aktif olarak yer alınmıştır.
- Yurt dışına eğitim amaçlı gönderilecek ve/veya gelecek öğrenci ve/veya personel ile ilgili iş ve işlemler yürütülmüştür, bu amaçla ilgili Bakanlıklar ile temaslarda bulunulmuştur.

2. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

A1	Faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde yerine getirilebilmesi için kurumsallaşma çalışmalarını tamamlamak.				
H1.1	İdari, mali ve teknik yapıları oluşturmak ve gerekli mevzuatı hazırlayarak yürürlüğe koymak.				
H1.1 Performansı	%83				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	İdari, mali ve teknik yapıları oluşturmak ve gerekli mevzuatı hazırlayarak yürürlüğe koymak hedefi doğrultusunda belirlenen 5 performans göstergesinin 3'ünde hedeflenen değere ulaşılmıştır. Personel istihdamında öncelik, COVID-19 ile mücadele kapsamında çalıştırılacak personele verildiğinden norm kadroya uygun olarak personel istihdamında hedeflenen gösterge değerine ulaşamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Göstergede hedeflenen değere ulaşılması için norm kadroya uygun olacak şekilde personel istihdamı sağlamaya yönelik faaliyetler sürdürülmektedir.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.1.1: Belirlenmiş olan norm kadroya uygun olarak istihdam edilmiş olan çalışanların toplam sayısı	20	90	250	164	46
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İlgili performans göstergesine yönelik iş analizlerinin ve iş tanımlarının detaylı olarak yapılması ve personel kadrolarının tekrar düzenlenerek norm kadroya uygun olarak istihdam edilmesi için başlatılan çalışmalar devam etmektedir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşamamıştır, hedeflenen değere ulaşabilmek için yıllar itibarıyla ihtiyaç analizi yapılmaktadır.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	2022 yılında norm kadroya uygun olarak personel istihdamı çalışmaları başlatılmıştır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.1.2: Bilgi İşlem sistem altyapısının tamamlanma oranı (%)	20	50	80	70	67
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan döneminde meydana gelen dış çevredeki değişiklikler, tespit ve ihtiyaçları değiştirmemiş olup hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				
Etkililik	Kurulan bilişim altyapısıyla ihtiyaç duyulan projelerin gerçekleşmesi için gerekli altyapının oluşturulması sağlanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Bilişim alanında nitelikli personelin istihdamında yaşanabilecek zorluklar risk olarak görülmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.1.3: Yıl içerisinde idari ve mali yönetim konularında verilen eğitim sayısı	20	0	15	18	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Mevcut insan kaynağının yetkinliğini arttırmak amacıyla idari ve mali konularda hedeflenen eğitim sayısının üzerinde gerçekleşme meydana gelmiş olup, performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıl içerisinde idari ve mali yönetim konularında verilen eğitim sayısı hedeflenen değer üzerindedir.				
Etkinlik	Belirlenen dönemde performans göstergesine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış, eğitimlerin çoğu çevrimiçi yapıldığından dolayı tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.1.4: TÜSEB'in yapılanmasına ve faaliyetlerinin yürütülmesine dair yürürlükteki güncellenen ve yeni çıkarılan mevzuat sayısı	20	12	10	10	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2021 yılı içerisinde güncellenen ve yeni çıkarılan mevzuat sayısı hedeflenen değere ulaşmıştır. Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir. Bu nedenle hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı söz konusu değildir.				
Etkililik	Yıl içinde planlamalara uygun olarak güncellenen ve yeni çıkarılan mevzuatlar hazırlanmış olup ilgili performans göstergesi değerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Mevzuatların çıkarılması ile birlikte TÜSEB'in kurumsallaşması hızlanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.1.5: İç kontrol eylem planının tamamlanma oranı (%)	20	10	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı 2020-2021 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanmış olup, hedeflenen değere ulaşılmıştır.				
Etkililik	İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı kapsamında gerekli iş ve işlemler yürütülmüştür. İlgili performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				

A1	Faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde yerine getirilebilmesi için kurumsallaşma çalışmalarını tamamlamak.				
H1.2	Fiziki mekân ve tefrişat ihtiyacını karşılamak.				
H1.2 Performansı	%67				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Öncelikler COVID-19 virüsüne karşı geliştirilen ilaç ve aşılarda AR-GE çalışmaları ile klinik araştırmalarının desteklenmesi için yapılan faaliyetler sebebiyle değişmiştir. Bundan dolayı “Translasyonel Tıp Araştırmaları Merkezi’nin tamamlanma oranı” ve “Veri Merkezi’nin tamamlanma oranı” performans göstergelerinde hedeflenen değere ulaşamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Gösterge değerine ulaşılması amacıyla Veri Merkezi altyapısının kurulacağı uygun fiziki mekânın belirlenmesi için ihtiyaç analizi yapılacaktır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.1: Yıllık planlamalara uygun olarak tefrişat gereksinimlerinin karşılanma oranı (%)	15	100	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2021 yılı içerisinde planlamalara uygun tefrişat gereksinimleri karşılanarak gösterge değeri tamamlanmıştır.				
Etkililik	Yıl içinde planlamalara uygun olarak ortaya çıkan tefrişat gereksinimlerinin tamamı karşılanmış olup ilgili performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılrken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.2: Omik Merkezinin tamamlanma oranı (%)	20	0	100	96	96
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Genom araştırmaları için gerekli altyapıyı oluşturmak amacıyla TÜSEB Ankara Mamak Aziz Sancar Araştırma Geliştirme Merkezi’nde genom ve transkriptom çalışmalarının yapılmasına uygun Omik Merkezi’nin kurulmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır.				
Etkililik	Omik Merkezi’nde kullanılacak cihazlar ve ilgili teknik şartnameler hazırlanarak ihtiyaçlar belirlenmiştir. Performans göstergesi değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans göstergesine yönelik belirlenen tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Cihaz ve sarf malzemelerin uygun sürede temin edilememesi riskini azaltmak için merkeze alınacak cihaz ve sarfların teknik şartnamelerine bağlayıcı ve temin tarihini garantiye alacak maddelerin yazılması planlanmıştır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.3: Translasyonel Tıp Araştırmaları Merkezinin tamamlanma oranı (%)	20	0	75	15	20
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19 virüsüne karşı geliştirilen ilaç ve aşılarda AR-GE çalışmaları ile klinik araştırmalarının desteklenmesi için yapılan faaliyetler sebebiyle öncelikler değişmiştir. Bu nedenle tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik ihtiyacı bulunmaktadır.				
Etkililik	COVID-19 salgınının seyrine göre ilgili performans göstergesinde ve değerinde güncelleme ihtiyacı olabilir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılrken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır, ancak maliyeti düşürücü unsurlar söz konusu olduğundan maliyet tablosunda güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.				
Sürdürülebilirlik	COVID-19 salgınının seyrinin belirsizliği performans göstergesinin devam ettirilmesinde risk olarak görülmektedir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.4: Ulusal Biyobankanın tamamlanma oranı (%)	20	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Ulusal Biyobanka'nın kurulumu tamamlanarak gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkililik	Aziz Sancar Araştırma Merkezinin Geliştirilmesi Projesi kapsamında 2019 yılında ihalesi yapılan "Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Aziz Sancar Araştırma Merkezi Tadilat ve Onarım Yapım İş İhalesi" doğrultusunda Türkiye GENOM Projesi süresince toplanacak biyolojik örnekler ile bu örneklerden elde edilecek DNA ve RNA'ların ve örnek sahibi kişilerin klinik bilgilerinin uygun şartlarda ve standartlarda saklanacağı Ulusal Biyobanka'nın inşası tamamlanmış ve cihazlar temin edilmiştir. Performans göstergesi değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Üniversite ve hastaneler arasında iş birliği sağlanarak biyolojik örnekler toplanacak ve altyapı çalışmaları tamamlanarak biyobankanın aktif bir şekilde çalışması sağlanacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.5: Ulusal projeler kapsamında tüm verilerin saklanacağı Veri Merkezi altyapısının tamamlanma oranı (%)	25	0	75	25	33
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Ulusal projeler kapsamında tüm verilerin saklanacağı Veri Merkezi altyapısının hazırlıkları doğrultusunda teknik şartname hazırlanmıştır. Gerekli çalışmalar devam ettiğinden performans gösterge ve değerinde güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıktığından, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Yapılacak olan değerlendirmeler sonucunda fiziki mekânın uygunluk durumuna göre alternatif seçeneklerin ortaya çıkması, süreci uzatma riski oluşturmaktadır.				

A1	Faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde yerine getirilebilmesi için kurumsallaşma çalışmalarını tamamlamak.				
H1.3	Enstitüler bünyesinde bulunan bilim kurullarının üye sayılarını tamamlamak ve aktif çalışmasını sağlamak.				
H1.3 Performansı	% 75				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Enstitüler bünyesinde bulunan bilim kurullarının üye sayılarını tamamlamak ve aktif çalışmasını sağlamak hedefi doğrultusunda belirlenen 3 performans göstergesinin 2'sinde hedeflenen değere ulaşılmıştır. "Enstitülerin bilim kurullarında görevli toplam üye sayısı" performans göstergesinde belirlenen hedefe ulaşılamamıştır. Bazı Enstitülerin mevzuat güncellenme çalışmalarının devam etmesi, bazı Enstitülerin ise Bilim Kurulu üyelerinin görev süresinin dolması nedeniyle hedefte sapma meydana gelmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Bilim Kurullarının kurulmasına yönelik değişiklikleri de kapsayacak şekilde mevzuat taslağı hazırlanmış olup, yayımlanması ile birlikte Bilim Kurullarının tümünün üye sayılarının tamamlanarak aktif çalışmalarına başlanması sağlanacaktır. Ayrıca, görev süresi dolacak olan Bilim Kurulu üyelerinin belirlenerek yeniden görevlendirilmesi sağlanacaktır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.3.1: Enstitülerin bilim kurullarında görevli toplam üye sayısı	40	50	200	106	37
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Bilim kurullarında görevli üye sayısında hedeflenen değere bazı enstitülerde ulaşılmış olup, bazı enstitülerde ise tespitler ve ihtiyaçlar doğrultusunda bilim kurulunun aktif ve efektif katkı sunması adına üye sayısında revizyona gidilmesi düşünülmektedir.				
Etkililik	Bilim kurullarının oluşturulması için çalıştaylar düzenlenmiş ve Bilim Kurulunda yer alacak akademisyenlerin belirlenmesi için çalışmalar devam etmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılması durumunda öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Enstitülerin Bilim Kurullarında görevli toplam üye sayısına ulaşılabilmesi noktasında, üyelerin görev süreleri dolduktan sonra tekrar görevlendirilmeleri için muvafakat alınamaması riski bulunmaktadır. Herhangi bir üyenin ayrılması durumunda ilgili üyenin uzmanlık alanında başka bir üyenin görevlendirilmesi ve diğer birimlere Bilim Kurulu üyesi belirlenmesi için süreçler takip edilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.3.2: TÜSEB'in faaliyet alanı kapsamındaki AR-GE projelerinde Yönetim Kurulu ya da Başkan tarafından istenen görüşlerde, kurulların görüşlere cevap verme oranı (%)	20	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Kurulların görüşlere cevap verme oranındaki tespitler ve ihtiyaçlara yönelik hedeflenen değerler karşılanmış olup değişikliğe ihtiyaç bulunmamaktadır.				
Etkililik	2021 yılı içerisinde COVID-19 pandemisi nedeniyle gerektiğinde Yönetim Kurulu ve Başkan tarafından Aşı Bilim Kurulunun görüşlerine başvurulmuş olup, bu başvuruların hepsine Bilim Kurulu tarafından görüş bildirilmiştir. Dolayısıyla, performans gösterge değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılrken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Bilim Kurulları üyeleri yönetmelik gereği 2 yılına görevlendirilmekte olup görev süresi sona eren ya da kurul üyeliğinden ayrılanlar yerine aynı uzmanlık alanında başka bir üye görevlendirilerek ilgili performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılması sağlanmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.3.3: Bilim Kurullarının yıl içerisinde gerçekleştirdiği toplam toplantı sayısı	40	5	30	36	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlara yönelik hedeflenen değerler karşılanmış olup değişikliğe ihtiyaç bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılrken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				

A2	Sağlık alanında AR-GE yapmak, yaptırmak ve bilimsel çalışmalar ile araştırma projelerini hayata geçirmek ve koordine etmek.				
H2.1	Sağlıkta bilimsel çalışmalar ile AR-GE projelerini hazırlamak ve hayata geçirmek.				
H2.1 Performansı	%25				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Sağlık alanında yerleşme ve millileşme kapsamında, küresel rekabet gücümüzü artırmak ve dışa bağımlılığı azaltmak için COVID-19 projeleri başta olmak üzere bilimsel çalışmalar ve AR-GE projeleri yürütülmüştür. Ancak, COVID-19'a yönelik AR-GE projelerine öncelik verildiğinden "Çoklu Omik analizi yapılan biyolojik örnek sayısı" ve "Bireysel ve dönüşümsel tıp alanında uygulamalı proje iş birliği çağrısı sonunda karakterize edilen hasta sayısı" performans göstergelerinde yıl sonu hedeflenen değere ulaşamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	COVID-19 enfeksiyonunun farklı kişilerde farklı şiddette seyretmesine sebep olan genetik yatkınlıkların tespit edilmesine yönelik AR-GE projesi için 400'e yakın COVID-19 hastasına ait biyolojik örnekler toplanmıştır. Omik analizi yapılması planlanan biyolojik örnek sayısı ve karakterize edilecek hasta sayısı performans göstergelerinde hedeflenen değere ulaşabilmesi için kanser, nadir hastalıklar ve sağlıklı bireylerden alınacak örneklerin toplanmasına yönelik ana merkezlerin (Hastane, Üniversite vb.) belirlenmesi planlanmaktadır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.1.1: Projelerde istihdam edilecek toplam AR-GE personeli sayısı	15	15	60	1118	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Başkanlığımız bünyesinde yer alan Enstitülerce yürütülen COVID-19 hastalığını tanı ve tarama amaçlı merkezlerinin kurulması, SARS-CoV-2 tanı kitinin geliştirilmesi, SARS-CoV-2 virüsüne karşı aşı üretiminde proses geliştirilmesi, COVID-19 hastalığına özel genom çalışmaları ve TURKOVAC aşısı çalışmaları projeleri ile TÜSEB tarafından desteklenen projeler kapsamında hedeflenen performans değerinin üzerinde AR-GE personeli istihdam edilmiştir. Projelerde istihdam edilen AR-GE personeli sayısı hedeflenen değerin üzerinde olduğu için performans gösterge değerinde değişiklik ihtiyacı bulunmaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple performans göstergesine yönelik güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans göstergesinin gerçekleşme değeri hedeflenen değerin üzerindedir. Bu nedenle AR-GE personeli istihdamı için bütçe gerekli olduğundan maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından yürütülen ve desteklenen projeler kapsamında istihdam edilebilecek AR-GE personeli sayısı göz önüne alınarak maliyet tablosu güncellenecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.1.2: Çoklu Omik analizi yapılan biyolojik örnek sayısı	30	0	10.000	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi kapsamında Omik analizlerin yapılabilmesi için gerekli altyapı çalışmalarına 2022 yılında başlanılabilecektir. Bu sebeple öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşamamış, ancak COVID-19 enfeksiyonunun farklı kişilerde farklı şiddette seyretmesine sebep olan genetik yatkınlıkların tespit edilmesine yönelik AR-GE projesi için 400'e yakın COVID-19 hastasına ait biyolojik örnekler toplanmıştır ve örneklerin Omik analizlerinin gerçekleştirileceği altyapı hazırlıkları yapılmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesine yönelik belirlenen tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmaktadır.				
Sürdürülebilirlik	COVID-19 salgını hedeflenen değere ulaşmasını olumsuz yönde etkileyebilecek bir risk olarak saptanmış, bu riske yönelik tedbir alınması için planlamalar yapılmıştır. Bu doğrultuda projeye COVID-19 hastaları dahil edilmiştir. Bu çalışma ile COVID-19 enfeksiyonunun farklı kişilerde farklı şiddette seyretmesine sebep olan genetik yatkınlıkların tespit edilmesi öngörülmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.1.3: Bireysel ve dönüşümsel tıp alanında uygulamalı proje iş birliği çağrısı sonunda karakterize edilen hasta sayısı	35	0	10.000	0	0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi kapsamında Omik analizlerin yapılabilmesi için gerekli altyapı çalışmalarına 2022 yılında başlanılabilecektir. Bu sebeple öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.				
Etkililik	2019-BT-01 ve 2020-BT-02 Bireysel ve Dönüşümsel Tıp Alanında Uygulamalı İş birliği proje çağrıları ile iş birliği yapılacak proje yürütücüleri, kurumları, çalışılacak hastalıklar ve hasta sayıları ile ilgili çalışmalar gerçekleştirilmiş, ancak hedeflenen değere yıl içinde ulaşamamıştır. Altyapı kurulumunun tamamlanmasının ardından hasta grupları belirlenerek örnek toplanmasına başlanacak olup ilgili performans göstergesinde ve değerinde güncelleme ihtiyacı olacaktır.				
Etkinlik	Performans göstergesine yönelik belirlenen tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmaktadır.				
Sürdürülebilirlik	COVID-19 salgını hedeflenen değere ulaşılmasını olumsuz yönde etkileyebilecek bir risk olarak saptanmış, salgının seyrine göre hastalık gruplarının ve hasta sayılarının belirlenmesi amacıyla kurulması planlanan Genom ve Biyoinformatik Bilim Kurulu'nun oluşturulması için çalışmalara başlanmıştır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.1.4: Yıl içerisinde Başkanlığımız enstitüleri tarafından hazırlanan AR-GE Proje sayısı	20	1	22	11	48
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19 virüsüne karşı geliştirilen ilaç ve aşıların AR-GE çalışmaları ile klinik araştırmalarının desteklenmesi için yapılan faaliyetler ile salgın ile mücadeleye yönelik projelere öncelik verilmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesine yönelik güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Projelerin sürdürülebilirliği pandeminin seyrine göre şekillenmektedir. İhtiyaçlar doğrultusunda güncellemeler yapılacaktır.				

A2	Sağlık alanında AR-GE yapmak, yaptırmak ve bilimsel çalışmalar ile araştırma projelerini hayata geçirmek ve koordine etmek.				
H2.2	Sağlıkta AR-GE ve diğer çalışmaları desteklemek, koordine etmek ve bu kapsamda yurtdışı Türk araştırmacıların ve nitelikli yabancı araştırmacıların ülkemize katkılarını arttırmak.				
H2.2 Performansı	%90				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe yönelik belirlenen performans göstergeleri doğrultusunda Yenilikçi İlaç Geliştirme Stratejik AR-GE Proje Çağrısı, Sistem Biyolojisi ve Biyoinformatik Stratejik AR-GE Proje Çağrısı ile projeler desteklenerek performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Hesaplamalı Yapısal Biyoloji Stratejik AR-GE Proje destek sayısında hedeflenen değere ulaşılammıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Stratejik AR-GE projelerinde yer alan yurtdışı Türk araştırmacı ve nitelikli yabancı araştırmacıların projelerinin gerçekleştirilmesi için yeni teşvik mekanizmaları devreye sokulacaktır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.2.1: Yenilikçi İlaç Geliştirme Stratejik AR-GE Proje Çağrısı kapsamında desteklenen toplam proje sayısı	30	0	10	31	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Yerli ve milli yeni ilaç etken maddelerinin üretimi amacıyla yenilikçi ilaç geliştirme stratejik AR-GE projeleri desteklenerek performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.				
Etkililik	Yenilikçi ilaç geliştirme stratejik AR-GE projelerinin desteklenmesi kapsamında gerekli değerlendirme süreçleri tamamlanmış olup halihazırda desteklenen projelerin bilimsel ve mali izlemeleri gerçekleştirilmiştir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmıştır ve tahmini bütçede yeniden düzenlemeler gerçekleştirilmiştir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi doğrultusunda süreçler planlanmış olup risk öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.2.2: Sistem Biyolojisi ve Biyoinformatik Stratejik AR-GE Proje Çağrısı kapsamında desteklenen toplam proje sayısı	30	0	12	31	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Sistem Biyolojisi ve Biyoinformatik Stratejik AR-GE Proje Çağrısı kapsamında desteklenen projelerin bilimsel ve mali izlemeleri gerçekleştirilmiştir.				
Etkililik	Sağlık alanında AR-GE yapmak, yaptırmak ve bilimsel çalışmalar ile araştırma projelerini hayata geçirmek ve koordine etmek kapsamında Sistem Biyolojisi ve Biyoinformatik alanında araştırmalar desteklenmiştir. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergede güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi doğrultusunda risk öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.2.3: Hesaplamalı Yapısal Biyoloji Stratejik AR-GE Proje Çağrısı kapsamında desteklenen toplam proje sayısı	30	0	12	10	83
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hesaplamalı Yapısal Biyoloji Stratejik AR-GE Proje Çağrısı kapsamında desteklenen projelerin bilimsel ve mali izlemeleri gerçekleştirilmiştir.				
Etkililik	Sağlık alanında AR-GE yapmak, yaptırmak ve bilimsel çalışmalar ile araştırma projelerini hayata geçirmek ve koordine etmek kapsamında Hesaplamalı Yapısal Biyoloji alanında araştırmalar desteklenmiştir. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergede güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				

Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi doğrultusunda risk öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.2.4: Stratejik AR-GE projelerinde yer alan yurtdışı Türk araştırmacı ve nitelikli yabancı araştırmacıların toplam sayısı	10	0	30	14	47
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19 salgını tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik ihtiyacı doğurmuştur. COVID-19 virüsüne karşı geliştirilen ilaç ve aşılardan AR-GE çalışmaları ile klinik araştırmalarının desteklenmesi için yapılan faaliyetler ile salgın ile mücadelede personel istihdamına yönelik projelere öncelik verilmiştir.				
Etkililik	Değerlendirme süreci tamamlanmış olan projelerin desteklenmesi ile Stratejik AR-GE projelerinde yer alan yurtdışı Türk araştırmacı ve nitelikli yabancı araştırmacıların sayısında hedeflenen değere ulaşılacağı öngörülmektedir. Bu sebeple hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				

A3	İlaç ve tıbbi cihaz sektöründe küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak.				
H3.1	Küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak için ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitini geliştirmek.				
H3.1 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapma meydana gelmediğinden herhangi bir önlem alınmasına gerek duyulmamaktadır. Küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak için ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitininin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, COVID-19 salgını sebebiyle öncelik salgına yönelik tanı koyma ve aşı geliştirme çalışmalarına verilmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	İlaç, tanı kiti, tıbbi cihaz ve biyomalzeme üretimini destekleyici ve teşvik edici proje çağrıları açılacaktır. COVID-19 salgınının etkisinin azalmasını takip eden süreçte ilaç ve tıbbi cihaz sektöründe rekabet gücümüzü arttırmaya yönelik AR-GE çalışmalarına ağırlık verilecektir.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.1.1: Geliştirilen ilaç sayısı	40	0	2	3	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İlaç geliştirme alanı kapsamındaki AR-GE projelerinin desteklenmesi sonucunda yerli ve milli ilaç etken maddeleri geliştirilmiştir.				
Etkililik	Yerli farmasötik ve biyofarmasötik ürünlerin üretimi alanında yapılacak AR-GE çalışmalarının desteklenmesi, teknoloji transferinin gerçekleştirilmesi, yatırım ve tesisleşme hem sağlık hem de ekonomi açısından önemli olup ilaç geliştirme alanında projeler desteklenmeye devam etmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliğinin sağlanması için uygun istihdam ve iş birliği stratejileri geliştirilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.1.2: Geliştirilen tanı kiti sayısı	30	0	5	7	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hastalıkların risk tahmini, erken teşhisi, tanısı, seyrinin takibi, tedavi seçimi, hastalık oluşumuna dair sebep-sonuç ilişkisi vb. süreçlerde kullanılmak üzere tanı kitleri geliştirilmesi ve üretilmesi kapsamında desteklenen projelerden çalışma süresi tamamlanan ve ürün elde edilen 7 proje bulunmaktadır. Yüksek oranda doğru ve hızlı sonuç veren tanı kiti prototipi, Delta ve Omicron varyant tespit kitleri elde edilmiştir.				
Etkililik	Proje çağrılarında tanı kiti geliştirme alanlarına yer verilmekte olup Spinal Musküler Atrofi hastalığının tanısı amacıyla validasyon çalışmaları desteklenmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak için yenilikçi yönü ağır basan tanı kitininin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup COVID-19'a ve nadir hastalıklara yönelik risk tahmini, erken teşhisi, tanısı, seyrinin takibi, tedavi seçimi, vb. süreçlerde kullanılacak yerli tanı kitlerinin geliştirilmesine ve üretilmesine yönelik yenilikçi çözüm ve teknolojik ürün sunan projelere destek verilmeye devam edilecektir. Alanlarında uzman personel sayısı artırılarak performans göstergesinin gerçekleştirilmesi için çalışmalar yapılmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.1.3: Geliştirilen tıbbi cihaz ve biyomalzeme sayısı	30	0	2	2	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Ülkemizde tıbbi cihaz ve biyomalzeme alanında dışa bağımlılığın azaltılması amacıyla AR-GE ve üretime yönelik çalışmaların teşvik edilerek yerli üretim kapasitesinin artırılması için proje destekleri verilmekte olup toplamda 2 tıbbi cihaz prototipi geliştirilmiştir.				
Etkililik	Tıbbi cihaz ve biyomalzeme alanında desteklenen projelerin bilimsel ve mali izlemleri gerçekleştirilmekte olup halihazırda var olan ve yeni açılacak proje çağrıları kapsamında ilgili alanlarda destek sağlanacaktır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi doğrultusunda risk öngörülmemektedir.				

A3	İlaç ve tıbbi cihaz sektöründe küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak.				
H3.2	İlaç ve tıbbi teknolojiler alanında entegre bir sağlık ekosistemi olarak kurulacak Sağlık Vadisi ile ilaç ve tıbbi cihaz üretim alanlarının yer alacağı Sağlık Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde liderlik yapmak.				
H3.2 Performansı	%85				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Planın başlangıç döneminden itibaren dış çevreden kaynaklanan en ciddi gelişme COVID-19 salgınının devam ediyor oluşudur. COVID-19 Tanı Merkezleri'nin kurulması ve COVID-19 virüsüne karşı geliştirilen ilaç ve aşıların AR-GE çalışmaları ile klinik araştırmalarının desteklenmesi için yapılan faaliyetler sebebiyle sapma meydana gelmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Pandeminin seyrine göre ilaç ve tıbbi cihaz sektöründe küresel pazarda rekabet gücümüzü arttıracak, güncel ihtiyaçlara yönelik güncellemeler ve çalışmalar yapılacaktır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.2.1: Hekim, mühendis vb. gibi tüm paydaşları bir araya getirmek için yapılan etkinlik sayısı	15	0	10	25	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Sağlıkta dijital dönüşüm platformları başta olmak üzere E-Nabız, HSYS, MHRS vb. sistem ekipleri, Kamu Kurum temsilcileri, klinik araştırma paydaşları, hekimler, saha koordinatörleri, akademisyen ve özel sektör temsilcileri ile bir araya gelinmiştir. Ayrıca, BİYAŞAM'da düzenlenen eğitimde lisans, lisansüstü ve doktora sonrası araştırmacılar bir araya getirilmiş teknik ve pratik eğitimler verilmiştir.				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi doğrultusunda risk öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P3.2.2: İlaç, tıbbi cihaz ve tanı kiti geliştirilmesinde AR-GE merkezinin kurulması için verilen bilimsel ve teknik destek sayısı	15	0	10	40	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Stratejik öneme sahip 31 adet Yenilikçi İlaç Geliştirme, 3 klinik araştırmaya dönük ilaç geliştirme projesi, 2 tıbbi cihaz projesi, 4 Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü projesine destek verilmiştir. Ülkemizin biyoteknoloji alanında dışa bağımlılığın azaltılması, AR-GE ve üretime yönelik çalışmaların teşvik edilerek yerli üretim kapasitesinin artırılması amacıyla mevcut AR-GE merkezlerinin kapasitelerinin geliştirilmesi, teknik yeterliliklerinin uluslararası standartlara taşınması, AR-GE merkezi olarak şekillenme sürecine katkı sunulmuştur. Türkiye Biyoteknoloji enstitüsü bünyesinde Biyoteknolojik Aşı ve İlaç AR-GE Merkezi kurulumuna bilimsel ve teknik destek sağlanmıştır.				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetlerin ötesine geçilmemiştir. Hedefin toplam maliyetinde bir değişiklik beklenmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi doğrultusunda risk öngörülmemekte olup, ihtiyaçlar doğrultusunda güncellemeler yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.2.3: Pre-klinik araştırma merkezinin kurulması için verilen bilimsel ve teknik destek sayısı	15	0	10	27	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Stratejik öneme sahip 3 adet Aşı Geliştirme, 2 klinik dışı araştırmaya dönük ilaç geliştirme projesi, 1 Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü 20 in silico modellerin in vivoya uyarlanması araştırma projesine destek verilmiştir. Ülkemizin biyoteknoloji alanında dışa bağımlılığın azaltılması, AR-GE ve üretime yönelik çalışmaların teşvik edilerek yerli üretim kapasitesinin artırılması amacıyla mevcut AR-GE merkezlerinin kapasitelerinin geliştirilmesi, teknik yeterliliklerinin uluslararası standartlara taşınması, AR-GE merkezi olarak şekillenme sürecine katkı sunulmuştur. Pre-klinik araştırmaların da gerçekleştirilebileceği bir altyapı olan Türkiye				

	Biyoteknoloji enstitüsü bünyesinde Biyoteknolojik Aşı ve İlaç AR-GE Merkezi kurulumuna bilimsel ve teknik destek sağlanmıştır.				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetlerin ötesine geçilmemiştir. Hedefin toplam maliyetinde bir değişiklik beklenmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi doğrultusunda risk öngörülmemekte olup, ihtiyaçlar doğrultusunda güncellemeler yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.2.4: Aşı, Plazma ürünleri ve İnsülin üretim tesisinin kurulması için verilen bilimsel ve teknik destek sayısı	15	0	10	231	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2021 yılında TÜSEB desteği ile AR-GE aşamasından itibaren geliştirilen yerli COVID-19 aşımız TURKOVAC'ın Faz serilerini ve seri üretimini gerçekleştirmek amacıyla 210 adet bilimsel ve teknik destek verilmiştir. Ayrıca Aşı geliştirme alanında toplamda 7 adet projeye koordinasyon desteği verilmiştir. Bu alanda ülkemizde yürütülen ilk yerli COVID-19 aşı adayı olan TURKOVAC'ın Faz III klinik araştırmaları tamamlanarak TITCK' dan acil kullanım onayı alınmıştır. "TÜSEB Destekli Covid-19 Aşı Projeleri Çalıştayı" düzenlenmiştir. TÜBİTAK tarafından desteklenen 4 aşı projesinin klinik aşamaları ile ilgili toplantılar gerçekleştirilmiştir.				
Etkililik	Salgının seyrine göre ilgili performans göstergesinde ve değerinde güncelleme ihtiyacı olabilir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi doğrultusunda risk öngörülmemekte olup, salgının seyri doğrultusunda güncellemeler yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.2.5: Kuluçka ve Simülasyon merkezinin kurulması için verilen bilimsel ve teknik destek sayısı	15	0	10	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19 salgını tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik ihtiyacı doğurmuş, salgın ile mücadele kapsamında etkin rol alındığından öncelikler değişmiştir.				
Etkililik	Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşamadığından yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen performans göstergesine ilişkin güncellemeye ihtiyaç vardır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmasından dolayı tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı vardır.				
Sürdürülebilirlik	Performans gösterge değerine ulaşılmasını pandeminin seyri belirleyecektir. İhtiyaçlar doğrultusunda güncellemeler yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.2.6: Sağlık Vadisi ve Sağlık Teknolojileri Geliştirme Bölgelerinde yıl içerisinde verilen proje desteği sayısı	25	0	6	43	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Sağlık teknolojileri alanındaki AR-GE faaliyetlerinin artırılmasına ve sağlık teknolojilerinin yerleştirilmesine yönelik 2021 yılı içinde toplam 43 proje desteklenmiştir.				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetlerin ötesine geçilmemiştir. Hedefin toplam maliyetinde bir değişiklik beklenmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi doğrultusunda risk öngörülmemektedir.				

A3	İlaç ve tıbbi cihaz sektöründe küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak.				
H3.3	İhracat odaklı daha yüksek katma değerli ürünler üretmek ve satışını yapmak için şirket kurmak ve ortaklıklara girmek.				
H3.3 Performansı	%66				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Başkanlığımızın şirketi olan SBT Sağlık Bilim ve Teknolojileri A.Ş. 2021 yılı sonuna doğru kurulmuş, şirket yapısı oluşturulmuştur. Şirket teşkilatlanması sürecinin tamamlanması ve şirketin işlerlik kazanması COVID-19 pandemisinin şirketlere de etkileri dikkate alındığında zaman alabilecektir. Bu nedenle 2021 yılı için henüz şirket ortaklığı gerçekleştirilememiştir. Diğer taraftan COVID-19 pandemisinin etkileri nedeniyle bilgilendirme toplantılarının yapılmasında zorluklar yaşanmaktadır. Zira vaka sayılarının artmasından kaynaklı getirilen kısıtlamalar, çalışma saatlerinde yapılan değişiklikler vb. tedbirler nedeniyle toplantıların yapılması zorlaşmaktadır. Bu nedenle 2021 yılı için yeterli sayıda bilgilendirme toplantısı yapılamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Ortaklık faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla şirket teşkilatlanmasının hızlandırılması, teşkilatlanmanın tamamlanmasıyla birlikte TÜSEB'in ve şirketin amacına uygun ortaklık yapılması öngörülen şirketlerle iletişim kurulması hedefe ulaşmada önemli rol oynamaktadır. COVID-19 pandemisinin etkisi de dikkate alınarak teşvik ve fikri mülkiyet hakları konularına ilişkin bilgilendirme toplantılarının çevrimiçi yapılması ile hedefin tamamlanması söz konusu olabilecektir.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.3.1: Şirket yapısının oluşturulması (%)	40	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2021 yılı içerisinde şirket kurulmuş ve yapısı oluşturularak hedeflenen değere ulaşmıştır. Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir. Bu nedenle hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı söz konusu değildir.				
Etkililik	Yıl içinde planlamalara uygun olarak şirket kurulmuş ve yapısı oluşturularak ilgili performans göstergesi değerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Şirket yapısının oluşturulması ile birlikte TÜSEB'in gelir elde etmesi, fikri mülkiyet haklarının ticarileştirilmesi ve benzeri ticari faaliyetleri gerçekleştirmesi imkânı doğmuştur.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken şirket sermaye tutarı artırılmıştır. Bu tutar, ihtiyaçlar doğrultusunda ilerleyen zamanlarda tekrar artırılabilir. Dolayısıyla tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.3.2: Ortaklık yapılan şirket sayısı	30	0	3	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Başkanlığımız şirketi 2021 yılı sonuna doğru kurulmuş ve teşkilatlanma safhasına geçilmiştir. Şirket kurulması safhası 2021 yılı sonuna doğru gerçekleştirilmiş ve COVID-19 pandemisi sürecinde vaka sayılarının artmasından kaynaklı getirilen kısıtlamalar, çalışma saatlerinde yapılan değişiklikler vb. tedbirler nedeniyle ortaklık yapılması öngörülen şirketler ile müzakere kurulması zorlaşmış ve bu durum hem iç hem de dış çevrede ciddi değişiklikler meydana getirmiştir. COVID-19 pandemisinin etkilerinin devam edebileceği riski dikkate alındığında, ortaklık yapılması öngörülen şirketler ile müzakerenin zorlaşabileceği düşünülmekte ve bu nedenle hedef ve performans göstergelerinde değişiklik yapılması ihtiyacı doğmaktadır.				
Etkililik	COVID-19 pandemisinin şirketlere de etkileri dikkate alındığında henüz ortaklık yapılan bir şirket bulunmamaktadır. COVID-19 pandemisinin etkilerinin devam edebileceği riski dikkate alındığında, ortaklık yapılması öngörülen şirketler ile müzakereler zorlaşabileceğinden performans değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından COVID-19 pandemisinin etkilerinin devam etmesi halinde (yeni varyantların ortaya çıkması, kısıtlamaların getirilmesi vb. nedenlerle) şirketler ile müzakerenin zorlaşması riski bulunmaktadır. Bu riskin ortadan kaldırılması için müzakerelerin çevrimiçi toplantılar ile yapılması düşünülmektedir.				

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.3.3: Girişimci, sanayici ve yatırımcıları bir araya getirmek için yapılan etkinlik sayısı	15	0	10	10	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Girişimci, sanayici ve yatırımcıları bir araya getirmek için 10 adet çevrimiçi toplantı gerçekleştirilmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliğinin sağlanması için ihtiyaçlar doğrultusunda etkinlik faaliyetleri gerçekleştirilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.3.4: Teşvik ve fikri mülkiyet hakları konularında araştırmacılara verilen bilgilendirme programı sayısı	15	0	10	7	70
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Teşvik ve fikri mülkiyet hakları konularında yapılan bilgilendirme toplantıları; COVID-19 pandemisi sürecinde vaka sayılarının artmasından kaynaklı getirilen kısıtlamalar, çalışma saatlerinde yapılan değişiklikler vb. tedbirler nedeniyle yeterli miktarda yapılamamış ve bu durum hem iç hem de dış çevrede ciddi değişiklikler meydana getirmiştir. COVID-19 pandemisinin etkilerinin devam edebileceği riski dikkate alındığında, teşvik ve fikri mülkiyet hakları konularında araştırmacılara verilen bilgilendirme programlarının yapılmasının zorlaşabileceği düşünülmekte ve bu nedenle hedef ve performans göstergelerinde değişiklik yapılması ihtiyacı doğmaktadır.				
Etkililik	Teşvik ve fikri mülkiyet hakları konularında araştırmacılara verilen bilgilendirme programları COVID-19 pandemisinin etkileri dikkate alındığında öngörülen sayıda yapılamamıştır. COVID-19 pandemisinin etkilerinin devam edebileceği riski dikkate alındığında bu tür programların yapılması zorlaşabileceğinden performans değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır. Nitekim güncelleme talebinde bulunulmuştur. Yapılan toplantılar ile birlikte araştırmacıların nelere dikkat etmeleri gerektiği, hangi bilgilerin ne kadar sürede saklanması gerektiği, fikri hakların önemi vb. konularda bilgilendirilmeleri sağlanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından Covid-19 pandemisinin etkilerinin devam etmesi halinde (yeni varyantların ortaya çıkması, kısıtlamaların getirilmesi vb. nedenlerle) bilgilendirme toplantılarının yeterli miktarda yapılamama riski bulunmaktadır. Bu riskin ortadan kaldırılması için toplantıların çevrimiçi olarak yapılması düşünülmektedir.				

A4	Biyoteknolojik ilaçlarda AR-GE, üretim ve nitelikli insan kaynağı konularında ülkemizde ekosistem oluşturmak.				
H4.1	Biyoteknolojik ilaçlara yönelik AR-GE faaliyetlerinin artırılması amacıyla, altyapı ve yetkinliklerin geliştirilmesini sağlamak ve nitelikli insan kaynağı oluşturmak için gerekli çalışmaları yapmak.				
H4.1 Performansı	%60				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Biyoteknolojik ilaçlara yönelik AR-GE faaliyetlerinin artırılması amacıyla, altyapı ve yetkinliklerin geliştirilmesini sağlamak ve nitelikli insan kaynağı oluşturmak için gerekli çalışmaları yapmak hedefi doğrultusunda belirlenen 5 performans göstergesinin 3'ünde hedeflenen değere ulaşılmıştır. Biyoteknolojik ilaçlara yönelik AR-GE faaliyetlerinin artırılması amacıyla altyapı ve yetkinliklerin geliştirilmesini sağlamak için "Biyoteknolojik İlaç ve Aşı AR-GE Eğitim Merkezi" kurulmuştur.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Biyoteknolojik ilaçlara yönelik AR-GE faaliyetlerinin artırılması amacıyla altyapı ve yetkinliklerin geliştirilmesini sağlamak için kurulan "Biyoteknolojik İlaç ve Aşı AR-GE Eğitim Merkezi"nde yürütülecek çalışmalar ile nitelikli insan kaynağının artırılması hedeflenmektedir.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.1.1: Belirlenen eğitim konusu sayısı	20	0	10	10	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren 10 adet eğitim konusu belirlenmiştir. Bunlar; Genel Aşı Bilgisi ve Adjuvanlar Eğitimi, Aşı Geliştirmede Preklinik testler ve Regülasyonlar Eğitimi, Moleküler Klonlama ve Protein Ekspresyonu Eğitimi, İleri Düzey Biyoreaktör İşletimi ve Kültürleme Teknikleri Eğitimi, Downstream Teknikler ve Biyoprosesleme Temelleri Eğitimi, Downstream Biyoproses Geliştirme Eğitimi, Küçük-Ölçekte Kolon Paketleme Eğitimi ana başlıkları ile ayrılmıştır. Bu eğitimlerin yanında HPLC, Kapiller Elektroforez ve RT-PCR eğitimleri gibi ihtiyaca özel cihaz ve teknik eğitimlerin verilmesi de planlanmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.1.2: Ulusal/ Uluslararası eğitim desteği sağlanan kişi sayısı	20	0	10	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19 Tanı Merkezleri'nin kurulması ve COVID-19 virüsüne karşı geliştirilen ilaç ve aşıların AR-GE çalışmaları ile klinik araştırmalarının desteklenmesi için yapılan faaliyetler sebebiyle ihtiyaçlarda değişiklik olmuş, acil eğitim planları haricinde diğer eğitimler ertelenmek zorunda kalmış ve doğrudan eğitim desteği sağlanmasında aksaklıklar meydana gelmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılması amacıyla performans göstergesi düzeyine ilişkin tespit edilen ihtiyaçların karşılanması için eğitim konularının belirlenmesi ve salgının sonlanması halinde ulusal/uluslararası eğitim desteği için gerekli planlama yapılacaktır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	COVID-19 salgını hedeflenen değere ulaşılmasını olumsuz yönde etkileyebilecek bir risk olarak saptanmış olup hedefe yönelik gerçekleşmenin sağlanması, salgın şartlarına göre değişiklik gösterecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.1.3: Alınmış olan Fikri Mülkiyet Hakkı ve/veya yapılan bilimsel yayın sayısı	20	0	1	5	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2021 yılı içerisinde alınan fikri mülkiyet hakkı ve/veya bilimsel yayınlarla hedeflenen değere ulaşılmıştır. Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir. Bu nedenle hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı söz konusu değildir.				

Etkililik	Yıl içinde planlamalara uygun olarak fikri mülkiyet hakkı alınmış ve/veya bilimsel yayınlar hazırlanmış, ilgili performans göstergesi değerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Fikri hakların alınması ile birlikte TÜSEB'in fikri hakları değerlendirmesi, bu haklar üzerinde lisans vermesi ve bu sayede gelir elde etmesi söz konusu olabilmektedir. Ayrıca şirket faaliyetleri ile bu hakların ticarileştirilmesi de mümkündür.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Değerlendirme yılı içinde performans göstergesine ulaşılmıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.1.4: TÜSEB tarafından gerçekleştirilen eğitimlerin sayısı	20	0	5	10	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2021 yılında 10 Klinik Araştırmalar eğitimi verilmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi doğrultusunda risk öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.1.5: TÜSEB Araştırma bursiyerlerinin sayısı	20	0	20	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan döneminde TÜSEB'in proje bursu vermesine imkân tanıyan 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 666 ncı maddesinin birinci fıkrasının (j) bendinde yer alan hükmün iptali talebiyle Anayasa Mahkemesi'ne (AYM) başvurulmuş ve AYM tarafından 12/6/2020 tarihli ve E:2019/105-K:2020/30 sayılı kararı ile iptal talebi reddedilmiştir. Bu husustaki düzenlemeler COVID-19 pandemisi nedeniyle uygulanamamıştır.				
Etkililik	Göstergeye ilişkin işlemler aksadığından performans göstergesinin değerlerinin güncellenmesi ihtiyacı ortaya çıkmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Desteklenen projeler kapsamında çalışma ekiplerinde bursiyer olarak görev teşkil edecek personel alımları için düzenlemeler gerçekleştirilecektir.				

A4	Biyoteknolojik ilaçlarda AR-GE, üretim ve nitelikli insan kaynağı konularında ülkemizde ekosistem oluşturmak.				
H4.2	Kimyasal, bitkisel, biyolojik ve radyofarmasötik (nükleer) hammaddelerin üretimine yönelik altyapı geliştirmek.				
H4.2 Performansı	%93				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef kartında yer alan 3 performans göstergesinden 2'sinde hedeflenen değere ulaşılmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef kartında yer alan 3 performans göstergesinden 2'sinde hedeflenen değere ulaşılmıştır. 1 performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılması için çalışmalar devam etmektedir.				
Sorumlu Birim	Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.2.1: Ülkemizde üretimi mevcut olmayan; katma değeri yüksek, sağlık endüstrisinde kullanıma potansiyeli olan ham maddelerin, kullanım/ihtiyaç miktarlarına dair öncelik sırasını belirten listenin hazırlanması	10	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19 pandemisi ile birlikte ülkemizde üretimi mevcut olmayan; katma değeri yüksek, sağlık endüstrisinde kullanılmak üzere ve toplum sağlığının korunmasını sağlamak amacıyla SARS-CoV-2 virüsüne yönelik tanı kitlerinin geliştirilmesi ihtiyacı doğmuştur. Tanı kitlerinin içeriğinde yer alan minor hammaddelerin üniversitelerde ve araştırma merkezlerinde geliştirilmesine yönelik teknik alanda proje desteklerinin sağlanması amacıyla Değerlendirme Kurulu ve yetkili makamların önceliklendirdiği kapsam ve içeriklere yönelik projeler yürütülmüştür.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen performans göstergesinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans göstergesinin gerçekleştirilmesi sırasında öngörülme maliyet ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Ülkemizde üretimi mevcut olmayan; katma değeri yüksek ve sağlık endüstrisinde kullanıma potansiyeli olan birçok hammadde bulunmaktadır, bunların öncelikleri salgın gibi olağanüstü durumlarda değişebilmektedir. TÜSEB tarafından belirli sıklıklarla aşı, ilaç, tanı kiti alanlarında destek sağlanan projelerin kapsamlarının Değerlendirme Kurulu ve yetkili makamlar tarafından önceliklendirilen hammaddelerin de geliştirilmesini içerecek nitelikte olması sağlanabilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.2.2: Üniversiteler, AR-GE merkezleri, özel kurum ve kuruluşlarla belirlenmiş ham madde üretim alanlarında faaliyet gösteren üretim tesislerinin teşvik edilmesi ve desteklenmesi amacıyla danışma kurulu üyeleri ve paydaşlar ile yıl içerisinde yapılan toplantı sayısı	20	0	3	2	67
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2020 Yılı mart ayında gerçekleşen BioTürkiye etkinliği fiziksel bir buluşma ortamı içermekte iken COVID-19 salgını ile birlikte nisan ayı itibarıyla toplantılar çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir. 15-17 Nisan 2020'de Yenilikçi ilaç ve İleri Tedavi Süreçlerinde Biyoteknolojik Çözümler Sempozyumu, eylül ayında çevrimiçi olarak düzenlenmiştir.				
Etkililik	Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı himayelerinde düzenlenen etkinliklerde üniversiteler, AR-GE merkezleri, özel kurum ve kuruluşlar katılım sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesinin gerçekleştirilmesi sırasında öngörülme maliyet ortaya çıkmamıştır, maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	COVID-19 pandemisinin devam etmesi hedeflenen performans göstergesine ulaşmakta risk teşkil etmektedir. Önlem olarak çevrimiçi toplantılar yapılması planlanmaktadır.				

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.2.3: Kimyasal, bitkisel, biyolojik ve radyofarmasötik (nükleer) ham maddelerin üretimine yönelik altyapı geliştirilmesi için verilen proje desteği	70	0	1	1	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Bitkisel ve kimyasal hammaddelerin üretim ve geliştirilmesini içeren, yara iyileştirici özelliğe sahip bir klinik dışı araştırma 2020-KD-01 projesi desteklenmiştir. Elektro eğirme tekniği ile PLA/Jel/Sinamaldehit ve PLA/Jel/Gülabsolütü içeren iki ayrı nanolif, yara örtüsü olarak kullanılmak amacıyla geliştirilmektedir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen performans göstergesinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans göstergesinin gerçekleştirilmesi sırasında öngörülme maliyet ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				

A4	Biyoteknolojik ilaçlarda AR-GE, üretim ve nitelikli insan kaynağı konularında ülkemizde ekosistem oluşturmak.				
H4.3	Stratejik ürün olan aşı, insülin ve diğer biyoteknolojik ürünleri yerlileşme ve millileşme kapsamında geliştirmek.				
H4.3 Perofromansı	%89				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Aşı Geliştirme Proje Çağrısı ve Aşı geliştirilmesine yönelik oluşturulan bilimsel ortam sayısı göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşılmıştır. Biyoteknolojik ilaçlar, aşılarda ve özgül antikorlar alanında dışa bağımlılığın azaltılması, rekabet gücünün artırılması, AR-GE ve yenilikçiliğin artırılması, stratejik biyoteknoloji ürünlerinin yerlileşme ve millileşme kapsamında geliştirilmesi ve tüm bu faaliyetlerde yer alacak gerekli teknik donanımlara sahip araştırmacı insan gücünün yetiştirilmesi hedefiyle TÜSEB bünyesinde Biyoteknolojik İlaç ve Aşı AR-GE Eğitim Merkezi kurulmuştur. İlgili alanda çalışmalar devam etmektedir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Rekabet gücümüzü artırmaya yönelik AR-GE çalışmaları öncelikli olup devam etmektedir.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.3.1: Aşı Geliştirme Proje Çağrısı kapsamında desteklenen toplam proje sayısı	70	0	5	7	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19 salgını nedeniyle COVID-19 hastalığına karşı aşı geliştirme proje destekleri öncelik kazanmış olup bu kapsamda 7 proje desteklenmektedir. Bu projeler arasında Acil Kullanım Onayı alan TURKOVAC aşısının araştırmalarının gerçekleştirildiği projede yer almaktadır.				
Etkililik	Biyoteknolojik ilaçlarda AR-GE, üretim ve nitelikli insan kaynağı konularında ülkemizde ekosistem oluşturmak amacıyla stratejik ürün olan aşının geliştirilmesi için verilen proje destek sayısı hedeflenen değer üzerinde gerçekleşmiştir. Bu kapsamda yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmektedir.				
Etkinlik	Salgın nedeniyle öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmış olup yıl içerisinde likit karşılığı ödenek eklemeler ile bu maliyetler karşılanmıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.3.2: Yurtdışında aşı ile ilgili belirlenen eğitim noktalarına gönderilen personel sayısı	15	0	20	5	25
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2020 yılında "Genetik" alanında 1, "Halk Sağlığı" alanında 1, "Moleküler Biyoloji" alanında 1, "Moleküler Farmakoloji" alanında 1, "Metabolizma ve Kronik Hastalıklar" alanında 1 olmak üzere toplam 5 personel aday bursiyer yurt dışına gönderilmiştir.				
Etkililik	Hedeflenen değere ulaşabilmek için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen performans göstergesine ilişkin güncelleme ihtiyacı ortaya çıkmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	COVID-19 salgını sebebiyle yurtdışına çıkışlarla ilgili uluslararası çapta alınan tedbirler, yurtdışında belirlenen eğitim noktalarına personel gönderilmesi konusunda risk teşkil etmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.3.3: Aşı geliştirilmesine yönelik oluşturulan bilimsel ortam sayısı	15	5	10	20	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Aşı geliştirilmesi alanında tüm yerli aşı çalışmalarının koordinasyonunu sağlayarak ve TÜSEB destekli aşı projelerine bilimsel destek sağlamak amacıyla enstitü bünyesinde çalışan uzman ve araştırmacılar görevlendirilerek hedeflenen değerden daha fazla bilimsel ortam oluşturulmuştur.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği pandeminin seyrine göre değişebilecektir.				

A5	Klinik araştırmalarda ülkemizin bölgede lider ülke konumuna gelmesini sağlamak için çalışmalar yapmak.				
H5.1	Ruhsat öncesinde yapılan klinik araştırmaların koşul aranmaksızın AR-GE faaliyeti kapsamına alınmasını sağlamak, klinik araştırmaların AR-GE desteklerini farklılaştırmak.				
H5.1 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapma meydana gelmemiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin sapma meydana gelmediğinden herhangi bir önlem alınmasına gerek duyulmamaktadır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.1.1: Klinik araştırmaların AR-GE kapsamına alınabilmesi için gerekli mevzuat çalışmaları kapsamında yapılacak toplantı sayısı	25	0	8	68	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Klinik araştırmaların AR-GE kapsamında alınabilmesi için TİTCK, Klinik Araştırmalar Derneği, AİFD, çeşitli üniversitelerin öğretim üyelerinden oluşan Klinik Araştırmalar Çalışma Grup Toplantılarına katılım sağlanmıştır. Klinik araştırmaların tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de AR-GE mevzuatlarında yer alabilmesi için ihtiyaç analizleri hazırlanmıştır. Bu kapsamda ilgili paydaşlar ile çevrimiçi görüşmeler yapılmış ve raporlar hazırlanmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.1.2: Klinik araştırmalar AR-GE mevzuatının yayınlanmasına yönelik eylem planlarının tamamlanma oranı (%)	25	0	60	60	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Klinik araştırmaların AR-GE kapsamında desteklenmesi için AR-GE mevzuatına dayandırılarak proje desteği sağlayan 2020-KL-01 kodlu proje çağrısı açılmıştır. Klinik araştırmalar AR-GE mevzuatı çalışmaları devam etmekte olup AR-GE kapsamında açılan proje destekleri kapsamında Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Araştırma ve Geliştirme (AR-GE) Projeleri Destek Programı Uygulama Usulü ve Esasları, Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Acil AR-GE Projeleri Destek Programı Uygulama Usulü ve Esasları Ve Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Öncelikli AR-GE Projeleri Destek Programı Uygulama Usulü ve Esasları hazırlanmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.1.3: Klinik Araştırmalar AR-GE desteklerinin alt tiplerinin ve ihtiyaç analizlerinin tamamlanma oranı (%)	25	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Klinik Araştırmalar AR-GE desteklerinin alt tiplerinin oluşturulması ve ihtiyaç analizlerinin tespit edilmesi ve bu kapsamda sorunların giderilmesi amacıyla ilgili paydaşlar ile çeşitli çalışmalar yürütülmüş ve raporlar hazırlanmıştır.				

Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.1.4: Klinik Araştırmalara AR-GE desteği verilebilmesi amacıyla, bütçe çalışmalarının tamamlanma oranı (%)	25	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Klinik Araştırmalara AR-GE desteği verilebilmesi amacıyla prelinik aşamayı başarı ile tamamlayarak klinik araştırma safhasına geçen projelerin yürütülmesi amacıyla üst limitlerin değiştirilmesi gibi gerekli bütçe düzenlemeleri gerçekleştirilmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				

A5	Klinik araştırmalarda ülkemizin bölgede lider ülke konumuna gelmesini sağlamak için çalışmalar yapmak.				
H5.2	Klinik araştırma taraflarının ve kamuoyunun klinik araştırmalar konusunda farkındalık düzeyini artırmak.				
H5.2 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapma meydana gelmemiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin sapma meydana gelmediğinden herhangi bir önlem alınmasına gerek duyulmamaktadır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.2.1: TÜSEB Klinik Araştırma Koordinasyon Merkezinin kurulması	20	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	TÜSEB Klinik Araştırma Koordinasyon Merkezi kurulmuş olup hedefleri doğrultusunda çalışmaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.2.2: Saha koordinatörleri, hastane personeli, hasta grubu ve hekimlerin katılacağı düzenli aralıklarla yıl içerisinde gerçekleştirilecek bilgilendirme toplantı sayısı	20	0	20	210	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19 hastalığına karşı geliştirilen TURKOVAC aşısının çeşitli klinik çalışmalarının yürütülmesi kapsamında çalışmalarda görev alacak kişilere/gruplara bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. Klinik çalışmalarda yer alan gönüllü ve/veya hasta gruplarına bilgilendirmeler yapılmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.2.3: Klinik araştırma konusunda protokol yazımı, etik kurul süreçleri, mevzuat/onay/izin süreçleri gibi konularda sunulan toplam destek sayısı	20	0	10	13	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesi doğrultusunda TÜSEB tarafından desteklenen ve/veya yürütülen klinik araştırma projelerinde gerekli protokol yazımı, etik kurul süreçleri, mevzuat/onay/izin süreçleri gibi konularda destek ve koordinasyon sağlanmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.2.4: Küresel klinik araştırma firmalarının Türkiye temsilcileri ile entegrasyon çalışmaları kapsamında iletişime geçilen CRO (Sözleşmeli Araştırma Kurumu) sayısı	20	0	20	20	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	TÜSEB tarafından desteklenen ve/veya yürütülen klinik araştırmalar kapsamında çeşitli CRO'lar ile iletişime geçilmiş ve gerekli entegrasyon sağlanmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.2.5: Klinik Araştırmaların donanımlı Şehir Hastanelerinde yürütülebilmesi için yöneticiler ile yıl içerisinde yapılan etkinlik sayısı	20	0	10	59	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	TURKOVAC aşısının çalışmalarını ve TÜSEB tarafından desteklenen ilaç alanındaki klinik araştırmaların yürütülmesi için donanımlı Şehir Hastanelerinin yöneticileri ile merkezlerin sağlanması ve koordinasyonu için görüşmeler yapılmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				

A5	Klinik araştırmalarda ülkemizin bölgede lider ülke konumuna gelmesini sağlamak için çalışmalar yapmak.				
H5.3	İyi Laboratuvar Uygulamaları sertifikasına sahip pre-klinik araştırma merkezlerinin kurulmasına destek vermek.				
H5.3 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapma meydana gelmemiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin sapma meydana gelmediğinden herhangi bir önlem alınmasına gerek duyulmamaktadır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.3.1: Kurulacak pre-klinik araştırma merkezleri hakkında gerekli etüt, plan, proje çalışmaları yürütmek üzere yapılacak toplantı sayısı	25	0	9	26	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İDEA Pre-klinik ve Klinik Araştırma Merkezi de dahil olmak üzere, pre-klinik araştırma merkezleri hakkında gerekli etüt, plan, proje çalışmalarını da kapsayacak şekilde toplantılar düzenlenmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.3.2: Toplantılar sonucunda oluşturulacak planlarının tamamlanma oranı (%)	25	0	80	80	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İDEA Pre-klinik ve Klinik Araştırma Merkezi de dahil olmak üzere, pre-klinik araştırma merkezleri hakkında gerekli etüt, plan, proje çalışmalarını da kapsayacak şekilde toplantılar düzenlenmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.3.3: Türkiye’de var olan, iyi klinik uygulamalar sertifikası edinebilecek merkezlerle düzenlenecek ortak faaliyetlerin (toplantı vb.) sayısı	25	0	4	21	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Başakşehir Çam ve Sakura Hastanesi ve Dokuz Eylül Üniversitesi ile toplantılar gerçekleştirilmiş olup özellikle erken faz merkezlerinin geliştirilebilmesi için yerinde incelemeler dahil olmak üzere faaliyetler yürütülmüştür.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.3.4: TÜSEB bünyesinde kurulacak iyi klinik uygulamalar sertifikasına sahip merkez altyapı çalışmalarının tamamlanma oranı (%)	25	0	50	50	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Ülkemizde mevcut olan çeşitli Pre-klinik ve Klinik Araştırma Merkezleri ile altyapı çalışmaları kapsamında görüşmeler yapılmış olup, uygun bulunan merkezlerin altyapısı ile birlikte TÜSEB'e devri ile ilgili çalışmalar yürütülmektedir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Fakat salgının yarattığı değişen destek modelleri ve artan iyi klinik uygulamalar merkezleri nedeniyle göstergede güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmaktadır.				

A5	Klinik araştırmalarda ülkemizin bölgede lider ülke konumuna gelmesini sağlamak için çalışmalar yapmak.				
H5.4	Klinik araştırmalarda uluslararası desteklerden (AB fonları vb.) alınan payın artırılması için uluslararası düzeyde Türkiye'nin görünürlüğünü artıracak ağlara üyelikler sağlamak.				
H5.4 Performansı	%45				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Klinik araştırmalarda üye olunan uluslararası ağ sayısı performans göstergesinin hedeflenen değerine üyelik aidatları yüksek olduğu ve sınırlı sayıda ağ bulunduğu için ulaşılamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	İşbirliği gerçekleştirilecek kurum ve kuruluşlar ile koordinasyon ve iletişim süreçlerinin geliştirilmesi için çalışmalar yürütülecek ve bütçe planlaması yeniden yapılacaktır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.4.1: Klinik Araştırmalarda üye olunan Uluslararası ağ sayısı	40	0	3	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Ülkemizde mevcut olan çeşitli Pre-klinik ve Klinik Araştırma Merkezleri ile uluslararası başvurular değerlendirilmiş olup, çalışmalar devam etmektedir.				
Etkililik	Ağlara üyelik aidatları yüksek olduğu ve sınırlı sayıda ağ bulunduğu için hedef ve performans göstergelerinde değişiklik yapılması ihtiyacı doğmaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılrken öngörüleemeyen maliyetler ortaya çıkmıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.4.2: Uluslararası fon kuruluşlarının klinik araştırma kapsamında yayınladığı projelere yıl içerisinde yapılan başvuru sayısı	30	0	2	3	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19 pandemisinin etkileri 2021'de de ciddi şekilde hissedilmeye devam edilmiş, iç ve dış çevrede değişiklikler meydana gelmiştir. Ancak, pandemi nedeniyle bu konuda açılan proje çağırısına başvuru imkanı doğmuş ve başvurumuz kabul edilmiş olup bu sayede hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Öngörüleemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Uluslararası fon sağlayıcı kurumlara sunulan projelerin yönetimi konusunda kurumsal kapasitesinin artırılması çalışmalarına devam edilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.4.3: Dünya Sağlık Örgütü ile gerçekleştirilen iş birliği merkezi sayısı	30	0	2	1	50
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılamamıştır.				
Etkinlik	Öngörüleemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Dünya Sağlık Örgütü ile iş birliği faaliyetlerinin artırılması amacıyla TÜSEB bünyesindeki enstitülerle daha aktif çalışmalar yapılması yönünde girişimlerde bulunulacaktır.				

A6	Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek akreditasyon programları ve kalite iyileştirme sistemleri geliştirmek ve uygulamak.				
H6.1	Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek, uluslararası geçerlilikte akreditasyon ve mükemmeliyet merkezi sertifikasyon programları uygulamak.				
H6.1 Performansı	%90				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	COVID-19 pandemisi nedeniyle SAS Hemodiyaliz Akreditasyon programı pilot uygulaması ve TÜSKAnet altyapısının test edilmesi ve yeni yazılım sistemi entegrasyon süreçleri nedeniyle “Yürütülmekte olan akreditasyon programı sayısı” performans göstergesi değerine ulaşamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Yeni modüller eklenmeden önce TÜSKAnet altyapısının test edilmesi ve yeni yazılım sisteminin tamamlanması ile hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılacaktır.				
Sorumlu Birim	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.1.1: Yürütülmekte olan akreditasyon programı sayısı	20	1	2	1	50
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden sonra iç ve dış çevrede ciddi herhangi bir değişiklik olmamıştır. Bu kapsamda planlama döneminde ya da ihtiyaçlarda değişim olmamıştır.				
Etkililik	Hedef değere ulaşamamıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanamamıştır. Farklı alanlarda artan program sayısı, akredite sağlık tesis sayısının artmasına olanak sağlayacağından; Kalkınma Planındaki sağlık hizmet kalitesinin iyileştirilmesi amacı doğrultusundaki politikalara ve sağlık hizmetinin kalitesinin geliştirilmesi için hizmet sunucularına yönelik akreditasyon sistemi kurulmasına katkı sağlamaktadır.				
Etkinlik	Gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	TÜSKAnet alt yapısının yeni modüller konusunda yetersiz kalma riski bulunmaktadır. Yeni modüller eklenmeden önce TÜSKAnet altyapısının test edilmesi ve yeni yazılım sistemi tüm riskler göz önüne alınarak oluşturulabilir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.1.2: Akreditasyon programları ile ilgili kullanılmakta olan standart seti sayısı	20	1	2	2	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden sonra iç ve dış çevrede ciddi herhangi bir değişiklik olmamıştır. Bu kapsamda planlama döneminde ya da ihtiyaçlarda değişiklik olmamıştır.				
Etkililik	Hedeflenen değere ulaşılmıştır. Sağlık hizmetinin kalitesinin geliştirilmesi için hizmet sunucularına yönelik akreditasyon sistemi kurulmasına katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Sağlıkta Akreditasyon Standartlarına ilişkin daha önce Sağlık Bakanlığı tarafından yürütülen tüm iş ve işlemler TÜSKA'ya devredilmiştir. Bu kapsamda beş farklı alana yönelik mevcut bulunan Sağlıkta Akreditasyon Standart Setlerinin hazırlanması, ISQua tarafından akredite edilmesi, akreditasyon faaliyetlerinde kullanılması vb. tüm hizmetler TÜSKA Akreditasyon Standartları Birimi tarafından yürütülecektir. Sağlık Bakanlığında devralınan SAS Akreditasyon Setlerinin etkin ve verimli kullanılabilirliğinin artırılması için olası setlerin birleştirilmesi konusu yapılacak çalışmalar sonrasında değerlendirilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.1.3: Akreditasyon programları ile ilgili yıl içerisinde gerçekleştirilen denetçi eğitim programı sayısı	20	1	4	4	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde denetçilere yönelik kapasite geliştirme eğitimleri planlanmıştır. COVID-19 pandemi koşulları nedeniyle eğitimler 2 dönem şeklinde çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Mükemmeliyet Merkezi Denetçi Eğitimci Eğitim programı gerçekleştirilmiştir.				
Etkililik	Gerçekleştirilen eğitim programları ile ülkemizde uygulanacak olan akreditasyon ve Mükemmeliyet Merkezi				

	sertifikasyon programları için denetçi kapasitesinin geliştirilmesi ve güçlendirilmesi için katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Çevresel açıdan denetçilerin nitelikleri açısından eğitim programları önem arz etmekte olup, eğitimler düzenlenemediği takdirde denetimlerin niteliği ve sonuçları arzu edilen düzeyde olmayabilir. Ayrıca eğitim programlarının sürdürülebilirliği ve sürekliliği konusu TÜSKA Denetçi Eğitim Programı'nın akreditasyonunu yani uluslararası tanınırlığı ve geçerliliğini kaybetmesine neden olabilir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.1.4: Yürütülmekte olan Mükemmeliyet Merkezi Sertifikasyon program sayısı	20	0	1	1	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden sonra iç çevrede ciddi herhangi bir değişiklik olmamıştır. Ancak devam eden COVID-19 pandemi koşulları nedeniyle MM çalışma grubu toplantıları online ortamlarda gerçekleştirilmiştir. Yüz yüze toplantıların yapılamaması çalışmaların öngörülenden uzun sürmesine neden olmuştur.				
Etkililik	Gösterge hedef değerine ulaşılmıştır. Göstergenin gerçekleşmesi sağlık hizmetinin kalitesinin geliştirilmesi için hizmet sunucularına yönelik MM sertifikasyon sistemi kurulmasına katkı sağlayacak, klinik kalitenin takibi ve denetiminde standart ve etkili bir süreç oluşturulacak, klinik rehberlerin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.				
Etkinlik	Gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Ulusal düzeyde çalışmayı engelleyebilecek salgın vb. durumlar MM Komisyonunun bir araya gelmesini ve çalışmalarını engelleyebilir. Çalışmaların etkinliğinin artırılmasına yönelik araçların kullanılması, mevcut koşullarda optimum verimi sağlayacak şekilde hibrit çalışma yönteminin benimsenmesi sağlanabilir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.1.5: Mükemmeliyet Merkezi kriterlerinin oluşturulma oranı (%)	20	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden sonra iç ve dış çevrede ciddi herhangi bir değişiklik olmamıştır.				
Etkililik	Hedef değere ulaşılmıştır. MM kriterlerinin oluşturulması klinik kalitenin takibi ve denetiminde standart ve etkili bir süreç oluşturulması ve klinik rehberlerin kullanımının yaygınlaştırılmasına katkı sağlamaktadır.				
Etkinlik	Gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Ulusal düzeyde çalışmayı engelleyebilecek salgın vb. durumlar MM Komisyonunun bir araya gelmesini ve çalışmalarını engelleyebilir. Çalışmaların etkinliğinin artırılmasına yönelik araçların kullanılması, mevcut koşullarda optimum verimi sağlayacak şekilde hibrit çalışma yönteminin benimsenmesi sağlanabilir.				

A6	Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek akreditasyon programları ve kalite iyileştirme sistemleri geliştirmek ve uygulamak.				
H6.2	Sağlık hizmetlerinde klinik kaliteyi iyileştirme çalışmalarını gerçekleştirmek ve sağlık kuruluşlarında kalite yönetim sistemlerinin oluşturulması, uygulanması, iyileştirilmesi ve sürekliliği için çalışmalar yapmak, iyi uygulamaların yaygınlaştırılmasını desteklemek.				
H6.2 Performansı	%85				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Yıl içerisinde oluşturulan Türkiye Ulusal Kanseri Tanı ve Tedavi Rehberleri sayısı performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Türkiye Ulusal Kanseri Tanı ve Tedavi Rehberleri sayısı performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşmak için çalışmalar yürütülecektir.				
Sorumlu Birim	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.2.1: Klinik Kalite Akademisinin faaliyete geçmesi	50	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden sonra iç ve dış çevrede ciddi herhangi bir değişiklik olmamıştır. Bu kapsamda planlama döneminde ya da ihtiyaçlarda değişiklik olmamıştır.				
Etkililik	Hedef değere ulaşılmıştır. Hedef Kalkınma Planındaki sağlık hizmet kalitesinin iyileştirilmesi amacı doğrultusundaki politikaları destekler, sağlık profesyonellerini bilgilendirici niteliktedir.				
Etkinlik	Gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Klinik Kalite Akademisine yönelik çalışmaları engelleyebilecek salgın vb. durumlar eğitimlerin ve toplantılarda katılımcıların bir araya gelmesini ve çalışmaları engelleyebilir. Çalışmaların etkinliğinin artırılmasına yönelik araçların kullanılması, mevcut koşullarda optimum verimi sağlayacak şekilde hibrit çalışma yönteminin benimsenmesi gerekli durumlarda yüzyüze uygulama eğitimlerinin verilmesi sağlanabilir. Eğitim süreçlerinde görev alacak eğitimci havuzu; nitelik ve nicelik çeşitliliğini mümkün kılacak sayıda eğitimci içerecek şekilde oluşturulacak ve farklı zaman ve mekanda yapılan eğitimlerde eğitimci kalitesi yüksek tutulmaya çalışılacaktır. Görevde yükselmelerde söz konusu sertifikanın dikkate alınması için Bakanlıkla görüşmeler yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.2.2: Yıl içerisinde oluşturulan Türkiye Ulusal Kanseri Tanı ve Tedavi Rehberleri sayısı	10	0	2	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedeflenen değere yıl içinde ulaşılması COVID-19 salgını sebebiyle mümkün olamamıştır. Performans göstergesinde ve değerinde güncelleme ihtiyacı vardır.				
Etkililik	Performans göstergesinde ve değerinde güncelleme ihtiyacı vardır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.2.3: Halk sağlığı ve kronik hastalıklar ile ilgili yıl içerisinde oluşturulmuş olan ulusal kanıta dayalı tanı tedavi rehber sayısı	10	0	2	1	50
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19 salgını nedeniyle öncelik, tanı ve tarama merkezlerinin kurulumu ve çalıştırılmasına yönelik projelere ait çalışmaların devamlılığı olmuştur.				
Etkililik	Performans göstergesinde ve değerinde güncelleme ihtiyacı vardır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				

Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.2.4: Kalite iyileştirme sistemi için yapılan faaliyet sayısı	10	10	40	40	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden sonra iç ve dış çevrede ciddi herhangi bir değişiklik olmamıştır. Bu kapsamda planlama döneminde ya da ihtiyaçlarda değişim olmamıştır.				
Etkililik	Hedef değere ulaşılmıştır. Hedef Kalkınma Planındaki sağlık hizmet kalitesinin iyileştirilmesi amacı doğrultusundaki politikaları destekler, sağlık profesyonellerini bilgilendirici niteliktedir.				
Etkinlik	Gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Kalite iyileştirme sistemine yönelik çalışmaları engelleyebilecek salgın vb. durumlar eğitimlerin ve toplantıların bir araya gelmesini ve çalışmaları engelleyebilir. Çalışmaların etkinliğinin artırılmasına yönelik araçların kullanılması, mevcut koşullarda optimum verimi sağlayacak şekilde hibrit çalışma yönteminin benimsenmesi sağlanabilir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.2.5: ISQua kurumsal üyeliğinin sürdürülmesi	20	100	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden sonra iç ve dış çevrede ciddi herhangi bir değişiklik olmamıştır. Bu kapsamda planlama döneminde ya da ihtiyaçlarda değişim olmamıştır.				
Etkililik	Hedef değere ulaşılmıştır. 2021 yılı için ihtiyaçlar karşılanmıştır. Hedef Kalkınma Planındaki sağlık hizmet kalitesinin iyileştirilmesi amacı doğrultusundaki politikalara katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Her iki kurumun faaliyetlerine devam etmesi halinde belirli herhangi bir risk bulunmamaktadır.				

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- Üstünlükler

- Stratejik yönetim kültürünün benimsenmesi
- Özel bir kanuna bağlı olarak kurulmuş, özel bütçeli ve Sağlık Bakanlığı'nın ilgili kuruluşu olarak bağımsız olmasıyla beraber, Sağlık bakanlığının tüm birimleri ile aktif iletişimde olması ve sağlık bilim ve teknolojileri alanında ihtiyaçların belirlenmesinde öncü kuruluş olması
- Sağlık bilimi ve teknolojileri alanında AR-GE faaliyetleri, eğitim, akreditasyon, danışmanlık hizmetlerini yürütücek yetkiye sahip bir kurum olması
- Enstitüler tarafından yürütülen çalışmalar ve proje destek mekanizmaları ile ülke bilimine yön verecek çalışmalarda bulunma imkânı
- Her bir birimin alanında uzman, yetkin, bilimsel faaliyetlerde deneyimli, dinamik, yüksek motivasyonlu çalışanlara sahip olması
- Enstitülerin uluslararası düzeyde yetkinliği kanıtlanmış araştırmacılardan oluşturduğu bilim kurulları ile faaliyetlerini gerçekleştirme imkânı
- Başkanlığın multidisipliner alanlardaki bilim insanlarını bir araya getirmesi ve yüksek standartlarda akademik ve bilimsel faaliyetlerin gerçekleştirilmesine öncülük edebilmesi
- Bilimsel çalışmaların sanayiye aktarılmasına öncülük edebilmesi dolayısıyla bilginin ürüne dönüştürülmesi
- Ulusal ve uluslararası düzeyde kamu kurumları, özel sektör, akademik çevreler ve sivil toplum kuruluşları ile iş birliği yapabilme imkânı
- Sağlayacağı ulusal ve uluslararası eğitim programları ile uzman yetiştirebilme yetkinliği
- Sağlık politikalarına karar verenlerin AR-GE faaliyetlerine önem vermesi ve TÜSEB'i AR-GE faaliyetlerinin merkezine alması
- Sağlık araştırmaları, AR-GE ve inovasyon konularındaki farkındalığın artması ve bu alanlarda kapasitenin geliştirilmesi
- Türkiye'de sağlık bilimleri alanında ürüne yönelik AR-GE faaliyetlerinin artıyor ve çeşitleniyor olması
- Sağlık ürünleri alanına ilgi duyan girişimci ve firma sayısının artıyor olması
- Türk Tıp Kurultaylarına katılan ve yurt dışında görev yapan ülke vatandaşlarının bağlantılarının insan gücü potansiyelini arttırması
- Sağlık Bakanlığı'nın dünyanın en önde gelen ve en çok dijital sağlık verisine sahip olması ve bu verilerin araştırmacıların kullanımına sunulması için TÜSEB'in arayüz olma potansiyeline ve imkanına sahip olması
- Dinamik ve genç personel yapısı

B- Zayıflıklar

- Kurumsallaşma sürecinde olması nedeniyle bilişim, izleme ve denetlemeye ilişkin mekanizmaların kurulması için belirli süreçlerin geçirilme ihtiyacı
- TÜSEB'in faaliyet alanı içerisinde kalan bilimsel çalışma alanlarındaki metodolojilerin ve konu önceliklerinin belirlenmesi yönünde yapılan çalışmalar için zaman ihtiyacı
- İhtiyaç olan alanlardaki özellikle yetişmiş AR-GE Uzmanı ve akademisyen kadroları için mevzuat anlamında çalışmaların devam ediyor olması
- Mali imkânlarda yaşanabilecek değişiklikler

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program, Öncelikli Dönüşüm Programları, Yıllık Program, İcraat Programları, Yatırım Programları gibi üst politika belgelerinde yer alan eylemler paydaşlarla daha etkin bir şekilde paylaşılmalıdır.
- Kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik en alt kademeden en üst kademeye kadar kapsayıcı ve fırsat eşitliği sunan eğitim politikası doğrultusunda etkin bir eğitim planlaması yapılmalıdır.
- Personelin hizmet içi eğitimleri tamamlanmalı ve kariyer planlamaları yapılmalıdır.
- Personel ihtiyacına yönelik idari, mali ve teknik süreçler hızlandırılmalıdır.
- Yurt içi/Yurt dışı nitelikli araştırmacılar desteklenerek beyin göçü önlenmelidir.
- İdari ve mali özerklik kapasitesi arttırılmalıdır.
- Kurumsal hafıza güçlendirilmelidir.
- Çalışma ortamının yeniden yapılandırılarak personelin daha verimli çalışabileceği fiziki mekânlar oluşturulmalıdır.
- Kurum kültürü sürekli olarak geliştirilmelidir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

İstanbul
Şubat 2022



Prof. Dr. Erhan AKDOĞAN
Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanı

MALÎ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığında oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun “III/A- Malî Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

İstanbul
Şubat 2022


Ercan AKBAL
Strateji Geliştirme Daire Başkanı