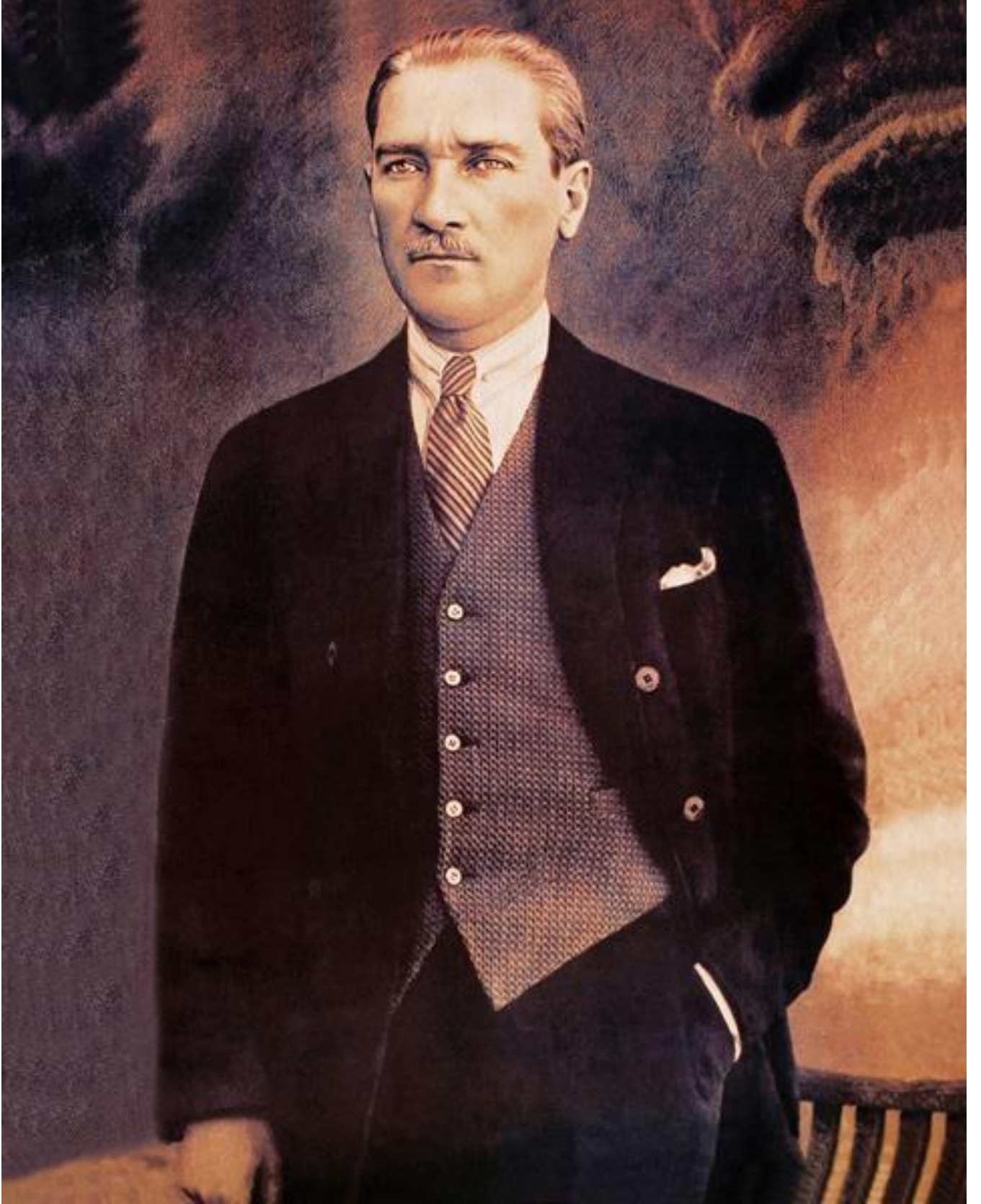




2020 YILI İDARE FAALİYET RAPORU



2020 YILI İDARE FAALİYET RAPORU



“Genel sağlık için esaslı olarak uygulanan önlemler kesintisiz tamamlanmalı ve genişletilmelidir. Cömert ve üretken olan Türk Milleti, sağlıkta sürekli teknolojik ilerlemelere erişince memleketini hızla dolduracak ve şenlendirecek gte olduğuna kimsenin şüphesi yoktur.”



BAKAN SUNUŞU

Sağlık Bakanlığı olarak nihai vizyonumuz, tüm toplum olarak sağlıklı hayat tarzının benimsendiği, herkesin sağlık hakkına kolaylıkla ve yüksek hizmet kalitesiyle eriştiği bir Türkiye'ye sahip olmaktır. Bakanlığımız bütün faaliyetlerini bu hedef doğrultusunda yürütmektedir.

Bir taraftan temel sağlık göstergelerimizde iyileştirmeler sağlanırken diğer taraftan hastaya zamanında ulaşılması, yerinde müdahale, ihtiyaç duyulan yatak sayısının ve niteliklerinin artırılması, cihaz parkının genişletilmesi, evde sağlık hizmetlerinin yaygınlaştırılması en temel görevlerimizdendir. Sağlık alanında hizmet standardının sürdürülebilirliğini sağlamak, yeni reformlarla hizmet kalitesini artırmak, başta yoksul kesimler olmak üzere hizmeti vatandaşlarımızın ayağına götürmek önümüzdeki temel hedeflerdir. Son yıllarda yapılan çalışmalar ile ülkemizde sağlık hizmetine erişemeyen vatandaşımız kalmadığı gibi yapılan yenilik ve uygulamalar, tüm ülkeler tarafından ilgiyle izlenmektedir.

2020 yılı boyunca mücadele ettiğimiz COVID-19 pandemisi sorumluluklarımızın gerçekleştirilmesi adına sağlık işgücümüze ve altyapımıza yapılan yatırımların ne kadar isabetli yatırımlar olduğunu göstermiştir. Sosyal güvenlik alt yapımızın da desteği ile pandemi sürecinde tüm vatandaşların tedavisi ücretsiz olarak karşılanmış, hizmete açtığımız yeni hastanelerimizle ihtiyaç duyan tüm hastalar sağlık kuruluşlarında tedavi edilmiştir.

Sağlık altyapımızın ve hizmet kalitemizin artırılması hedefleri doğrultusunda yapılan çalışmaların yanı sıra, sağlık teknolojileri alanındaki Ar-Ge faaliyetlerinin artırılması ve sağlık teknolojilerinin yerleştirilmesi alanında da önemli faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Ülkemizde sağlık teknolojilerinin geliştirilmesi amacı ile Ar-Ge yapmak ve yaptırmakla görevli kurum, Bakanlığımızın ilgili kuruluşu olarak faaliyet yürüten Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı'dır (TÜSEB).

TÜSEB bu kapsamda COVID-19 küresel salgın sürecinde de önemli bir sorumluluk üstlenmiştir. COVID-19 özelinde yerli tanı kiti, ilaç ve aşı geliştirme alanında çağrılar açarak mücadelemize güç katmıştır. Fikri haklarına sahip olduğu Türkiye'nin ilk üst düzey ventilatör cihazının üretimini ve ticarileştirilmesini sağlayarak Türkiye'nin ve pek çok ülkenin ihtiyacına hızla cevap verilmiştir. Yerli COVID-19 aşı Ar-Ge çalışmalarını ve prelinik çalışmalarda başarılı olan aşı adaylarının klinik aşamalarını destekleyerek bu alanda önemli bir mesafe alınması sağlanmıştır. Önümüzdeki süreçte sağlık teknolojileri alanında yerleşme çalışmaları daha da hızlanarak devam edecektir.

Kurumlarımızın hizmet sunum kalitesinin artırılması, kamu yönetiminde hesap verebilirliğin sağlanması ve daha şeffaf bir yapının oluşturulması için faaliyet raporları önemli araçlardan biridir. Küresel rekabet gücümüzün artırılması ve dışa bağımlılığın azaltılması için stratejik önemi haiz aşı ile ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitlerinin geliştirilmesi ve üretilmesi, sağlık teknolojilerinin ve biyoteknolojik ürünlerin yerleştirilmesi, sağlık politikaları alanında kanıt, bilgi ve ürün ortaya koyacak Ar-Ge ve diğer çalışmaların gerçekleştirilmesi, halk sağlığı ve kronik hastalıkları ilgilendiren temel ve klinik bilimler açısından rekabet gücünün artırılması, akredite edilen sağlık hizmet kuruluş sayısının artırılması amacı ile faaliyetlerin derlendiği TÜSEB 2020 Yılı İdare Faaliyet Raporu'nu kamuoyunun bilgisine sunmaktayız. Ülkemizin sağlık seviyesinin gelişmesi adına fedakârca çalışan sağlık ordumuza ve bu detaylı çalışmayı hazırlamada emeği geçen tüm arkadaşlarıma teşekkür ediyorum.

Dr. Fahrettin KOCA
T.C. Sağlık Bakanı
TÜSEB Yönetim Kurulu Başkanı



ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı (TÜSEB) sağlık bilimleri ve teknolojileri alanında sistematik bir temelde yapılan inovatif çalışmalara öncülük etmekte, uygulayıcılara ve araştırmacılara bilimsel, teknik ve mali destek sağlamaktadır. TÜSEB, sağlık sektöründe yerli ve millî bir Türkiye misyonu ve Ar-Ge odaklı uluslararası lider bir kuruluş olma vizyonu ile hareket etmektedir. TÜSEB, “İnsan Sağlığı İçin Bilim ve Teknoloji” şiarıyla, sağlık sektörüne yeni bir ivme ve enerji kazandırmak için sağlık alanındaki her türlü bilimsel ve teknolojik çalışmaları destekleyerek bilim insanlarımızla daha yakın çalışmaya gayret etmektedir.

2020 yılının ilk ayları içerisinde COVID-19 Viral Salgını, tüm dünya ile birlikte ülkemizi de etkisi altına almıştır. Salgınla mücadele kapsamında, Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı, bünyesindeki insan gücü ve teknik imkânlar ile etkin bir refleks göstererek hâlihazırda devam eden mücadeleye katkı sunmaya çalışmıştır. Bu kapsamda; TÜSEB desteğiyle Erciyes Üniversitesi tarafından yerli COVID-19 aşısı geliştirilmiştir. Bunun yanı sıra TÜSEB, yıl boyunca koronavirüs aşısı çalışmaları başta olmak üzere Türkiye’nin sağlık alanındaki gelişimine katkı sağlayacak birçok farklı projeye desteğini sürdürmüştür. Küresel anlamda koronavirüs salgını, devletler için aşı ve ilaca yönelik çalışmaların önemini bir kez daha gözler önüne sermiştir. TÜSEB, yerli aşı ve ilaç çalışmalarına yönelik verdiği bilimsel ve mali destekler, sağladığı koordinasyon ve işbirlikleriyle Türkiye Cumhuriyeti’nin sağlık alanındaki yerleşmesine önemli bir katkı sunmaya çalışmıştır.

Türkiye’nin tamamı yerli ilk COVID-19 PCR tanı kiti ve ventilatörü, TÜSEB’in koordinasyonunda yurt içinde ve yurt dışında tüm insanlığın hizmetine sunulmuştur. TÜSEB COVID-19 Tanı Merkezleri Laboratuvarları ve gerekli testlerin yapılmasını sağlayacak nitelikli insan gücü vatandaşlarımızın hâlihazırda hizmetindedir. COVID-19 ile mücadele dışında, ilaç geliştirme, biyoinformatik, yapısal biyoloji alanlarına, Sağlık Bakanlığı aşı takviminde yer alan aşılarda yerleştirilmesine, tanı kiti ve tıbbi cihazlara yönelik çağrılar, bireysel tıp alanında yol haritalarına yönelik gerekli çalışmalar ve ilgili programlar açık tutularak, kesintisiz olarak sürdürülmüştür. Türkiye’de ilk kez Cumhurbaşkanlığımızca yayınlanan 11. Kalkınma Planı’na istinaden, TÜSEB’e verilen görevler ve hedefler doğrultusunda, sağlık ekosistemine yeni teknolojilerin eklenmesi hedefi doğrultusunda gerekli iş ve işlemler belirli bir plan ve ajanda dâhilinde yürütülmüştür.

2020 yılı İdare Faaliyet Raporu, kurumumuzca yürütülen faaliyetlerin, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nda vurgulanan; mali saydamlık, hesap verebilirlik, etkin, ekonomik ve verimli kamu kaynağı kullanımına uygunluğu ortaya koymak ve kamuoyunun bilgisine sunmak amacıyla hazırlanmıştır. Raporun hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma ve büyük bir fedakârlıkla görevlerini yapan tüm sağlık çalışanlarına teşekkür ederim.

Prof. Dr. Erhan AKDOĞAN
Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanı

İÇİNDEKİLER

S. No

BAKAN SUNUŞU

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon	5
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	5
C. İdareye İlişkin Bilgiler	7
1. Fiziksel Yapı	7
2. Teşkilat Yapısı	9
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	9
4. İnsan Kaynakları	12
5. Sunulan Hizmetler	14
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	24

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaçlar ve Hedefleri	25
B. Diğer Hususlar	26

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler	28
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	28
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	28
3. Mali Denetim Sonuçları	39
B. Performans Bilgileri	40
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	40
1.1. Tedavi Edici Sağlık Hizmetleri	42
1.1.1. Sağlık Araştırmaları	42
1.1.1.1. Sağlık Alanında Ar-Ge Proje Destekleri	42
1.1.1.2. Sağlık Alanında Biyoteknoloji Araştırmaları	45
1.1.1.3. Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Araştırmaları	46
1.1.1.4. Sağlık Hizmetlerinde Kalite ve Akreditasyon Faaliyetleri	50
1.1.1.5. Sağlık Politikaları Araştırmaları	53
1.2. Yönetim ve Destek Programı	56
1.2.1. Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	56
1.2.1.1. Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	56
1.2.1.2. Genel Destek Hizmetleri	57
1.2.1.3. Diğer Destek Hizmetleri	62
1.2.1.4. Özel Kalem Hizmetleri	63
1.2.2. Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	65
1.2.2.1. Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	65
2. Stratejik Planın Değerlendirilmesi	66

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler	98
B. Zayıflıklar	98

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

EKLER	
Ek-1 Üst Yönetici İç Kontrol Güvence Beyanı	100
Ek-2 Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı	101

KISALTMALAR DİZİNİ

AB	Avrupa Birliği
ADSH	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri
AFP	Ayrıntılı Finansman Programı
ASAGEM	Aziz Sancar Araştırma Geliştirme Merkezi
ASELSAN	Askeri Elektronik Sanayi
BKMYBS	Bütünleşik Kamu Mali Yönetim ve Bilişim Sistemi
CİMER	Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi
ÇKYS	Çekirdek Kaynak Yönetim Sistemi
DSÖ	Dünya Sağlık Örgütü
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
ECRIN	European Clinical Research Infrastructure Network
EKAP	Elektronik Kamu Alımları Platformu
EVIPNet	Evidence-Informed Policy Network
FTR	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon
GETAT	Türkiye Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Enstitüsü
HCAC	Health Care Accreditation Council
HIMSS	Healthcare Information and Management Systems Society
IPA	Instrument for Pre-accession Assistance
ISQua	The International Society for Quality in Health Care
ISQua IEEA	The International Society for Quality in Health Care External Evaluation Association
İDEA	İstanbul Deneyisel Araştırma Geliştirme ve Eğitim Merkezi
İTisNA	İstanbul Tanımsız ve Nadir Hastalıklara Çözüm Platformu
İSTKA	İstanbul Kalkınma Ajansı
KaYa	Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi
KAYSİS	Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sistemi
KBÖ	Kesintili Başlangıç Ödeneği
MKYS	Malzeme Kaynak Yönetim Sistemi
MM	Mükemmeliyet Merkezi
MMK	Mükemmeliyet Merkezi Komisyonu
NIH	National Institutes of Health
NTAS	Nakit Talebi Aktarım Sistemi
PCR	Polymerase Chain Reaction
SABİM	Sağlık Bakanlığı İletişim Merkezi
SAS	Sağlıkta Akreditasyon Standartları
SGDB	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
STK	Sivil Toplum Kuruluşu

TAÇESE	Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü
TBE	Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü
TBYS	TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi
TİTCK	Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu
TKE	Türkiye Kanser Enstitüsü
TUCRIN	Turkish Clinical Research Infrastructures Network
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜHKE	Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜSEB	Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı
TÜSKA	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü
TÜSPE	Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü
USHAŞ	Uluslararası Sağlık Hizmetleri Anonim Şirketi
WHO	World Health Organization
WAF	Web Application Firewall
YEP	Yeni Ekonomi Programı

TABLolar LİSTESİ

	<u>S.No</u>
Tablo 1. Fiziksel Bilgiler	7
Tablo 2. Taşıt Sayıları	7
Tablo 3. Kullanılan Teknolojik Alet ve Donanımlar	8
Tablo 4. Elektronik Ortamda Kullanılan Bilişim Sistemleri	11
Tablo 5. Fiili Çalışan Personelin Unvanlara Göre Dağılımı	12
Tablo 6. Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	12
Tablo 7. Fiili Çalışan Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı	12
Tablo 8. Fiili Çalışan Personelin Eğitim Durumu	13
Tablo 9. Yıllara Göre Personel Sayısı	13
Tablo 10. Başkanlık Bünyesinde Çalışan Personelin Birimlere Göre Dağılımı.....	13
Tablo 11. Ekonomik Sınıflandırmanın I. Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tablosu	28
Tablo 12. I.Düzey Bütçe Giderlerinin Toplam Harcama İçindeki Payı	28
Tablo 13. Ekonomik Sınıflandırmanın II. Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tablosu	29
Tablo 14. Harcama Birimi Bazında Bütçe Giderleri	29
Tablo 15. Mal ve Hizmet Maliyetleri Tablosu	30
Tablo 16. 2020 Mali Yılı Başkanlığımız Bütçe Gelirleri	30
Tablo 17. 2020 Yılı Geçici Mizanı	31
Tablo 18. 2020 Yılı Kesin Mizan	32
Tablo 19. Bilanço Tabloları	34
Tablo 20. Faaliyet Sonuçları Tablosu	35
Tablo 21. Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu	37

Tablo 22: Öz Kaynak Değişim Tablosu	38
Tablo 23. Nakit Akış Tablosu.....	38
Tablo 24. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri Tablosu	40
Tablo 25. Ödenek Aktarma Tablosu	58
Tablo 26. Ödenek Ekleme Tablosu	58
Tablo 27. Ödenek Devri Tablosu	59

ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1. Başkanlığımız Teşkilat Şeması	9
Şekil 2. Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü Teşkilat Şeması	14
Şekil 3. Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü Teşkilat Şeması	15
Şekil 4. Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü Teşkilat Şeması	16
Şekil 5. Türkiye Kanser Enstitüsü Teşkilat Şeması	18
Şekil 6. Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü Teşkilat Şeması	19
Şekil 7. Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü Teşkilat Şeması	20
Şekil 8. Genel Sekreterlik Teşkilat Şeması	21
Şekil 9. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Teşkilat Şeması.....	23

GRAFİKLER LİSTESİ

Grafik 1. Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	12
Grafik 2. Yıllara Göre Personel Sayısı	13
Grafik 3. I.Düzey Bütçe Giderlerinin Toplam Harcama İçindeki Payı	28

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Sağlık bilimleri ve teknolojileri alanında sistematik bir temelde yürütülen inovasyona yönelik çalışmalara öncülük etmek ve bu alanlarda uygulayıcılara ve araştırmacılara bilimsel, teknik ve mali destek sağlamak, gelişen teknolojiler doğrultusunda ülkemizin ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde yerleşme ve millileşmeyi artırmak.

Vizyon

Sağlık bilimleri ve teknolojileri alanında Ar-Ge odaklı uluslararası lider bir kuruluş olmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Başkanlığımız 26.11.2014 tarih ve 6569 sayılı Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığına İlişkin Bazı Düzenlemeler ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile kurulmuştur. 703 sayılı Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile TÜSEB Kuruluş Kanununun bazı maddeleri mülga olmuş ve 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile yeniden düzenlemeler yapılmıştır. TÜSEB, Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığına ilişkin Bazı Düzenlemeler ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunu, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve 2017/9860 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı gereğince faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

Bu kapsamda;

Sağlık bilim ve teknolojileri alanında ülkeye ve insanlığa hizmet etmek amacıyla; Türkiye'nin rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak, kalkınma planı hedefleri ile Cumhurbaşkanının belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak, yeni ürünlerin üretimini ve var olanların geliştirilmesini sağlamak, araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek, kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileri ile iş birliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, bu araştırmaları koordine etmek, teşvik etmek, Ar-Ge'lere katkı sağlamak, sağlık bilim ve teknoloji kültürü ile ekosistemlerin geliştirilmesinde öncülük yapmak, sağlık hizmetlerinde akreditasyon faaliyetlerini yürütmek amaçlanmaktadır.

Başkanlığımızın bu amaçla yürüttüğü görevler;

- Cumhurbaşkanının sağlık bilimi ve teknolojileri konusunda aldığı kararları uygulamak veya bu kararların uygulanmasında eşgüdüm sağlamak.
- Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere malî ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek.
- Kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek kişiler ve özel hukuk tüzel kişileri tarafından Ar-Ge'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, işbirliği yaparak ortak projeler yürütmek.
- Sağlık bilimi ve teknolojilerindeki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük Ar-Ge yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla Ar-Ge merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimleri kurmak veya kurdurmak.
- Ar-Ge sonucu üretilen veya geliştirilen aşı, ilaç, tıbbi cihaz ve ürün ile teşhis ve tedaviye yönelik teknik ve yöntemlerin üretimini, tanıtımını, kullanılmasını ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle işbirliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek; Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak; Bakanın onayı üzerine bu amaçlarla yurt içinde ve/veya yurt dışında şirket kurmak ve/veya kurulmuş şirketlere ortak olmak, kurulmuş şirketlerde imtiyazlı pay sahibi olmak.
- Görev alanına giren hususlarda Bakanlık ve bağlı kuruluşları tarafından talep edilen işleri Yönetim Kurulu kararı ile yapmak veya yaptırmak.

- Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel kesim ile işbirliği içerisinde sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak, sağlık hizmetlerinin akreditasyonu hariç olmak üzere Türk Akreditasyon Kurumuna ilişkin Bölümün hükümleri saklı kalmak kaydıyla ulusal ve uluslararası düzeyde sağlık kuruluşlarını akredite etmek, uluslararası ve bölgesel akreditasyon birlikleri ve örgütleri ile diğer ülkelerin akreditasyon kuruluşlarıyla karşılıklı tanıma anlaşmaları yapmak.
- Teşhis ve tedavi standartlarının oluşturulmasına ve yeni tedavi yöntemlerinin geliştirilmesine katkıda bulunacak Ar-Ge yapmak veya yaptırmak.
- Sağlık bilimi ve teknolojilerindeki gelişmelerin uygulamaya aktarılması ve Ar-Ge'nin özendirilmesi maksadıyla seminer, sempozyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ve sertifika ile değerlendirilecek eğitim ve öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili danışmanlık hizmeti vermek ve görüş bildirmek.
- Fikri mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde ulusal ve uluslararası literatür ve patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek, araştırmacılar adına bu süreçleri gerektiğinde karşılıksız olarak yürütmek, fikri haklar, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, satın almak, satmak ve ortaklık yapmak.
- Uluslararası kurum ve kuruluşların sağlık bilim ve teknolojisi alanındaki gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.
- Bilim insanlarının ve araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için imkânlar sağlamak; bu amaçla ödüller vermek, öğrenim sırasında ve sonrasında üstün başarısıyla kendini gösteren gençleri izleyerek onların yetiştirme ve gelişmelerine yardım etmek.
- Bu bölüm ve ilgili diğer mevzuatla verilen görevleri yerine getirmek amacıyla teknopark, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerini kurmak ve bu amaçla faaliyet gösteren üniversiteleri desteklemek, destek programları oluşturmak, işbirliği ağları ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, ödül ve teşvik ikramiyesi vermek, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde teminatlı veya teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak.

Başkanlığımız görevlerini yerine getirmek amacıyla kamu tüzel kişiliğine, bilimsel ve idari özerkliğe sahip, özel bütçeli Kamu Kurumu olarak kurulmuş olup, ilgili olduğu bakanlık Sağlık Bakanlığı'dır.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

Başkanlığımız Koşuyolu Mahallesi, Koşuyolu Caddesi, No:71/1 Kadıköy/İSTANBUL adresinde kesin tahsisi yapılan 20.854 m² arazi üzerinde bulunan ana hizmet binası ve Yeni Bayındır Mahallesi, Mavi Göl Caddesi, No:5 Mamak/ANKARA adresinde Başkanlığımıza tahsisi yapılan 42.838,85 m² arazi üzerinde bulunan “Aziz Sancar Araştırma Geliştirme Merkezi” isimli binada faaliyetlerini yürütmektedir. Aynı zamanda Başkanlığımıza bağlı bazı birimler T.C. Sağlık Bakanlığı Bilkent Yerleşkesi’nde faaliyetlerini yürütmektedir.

Tablo 1: Fiziksel Bilgiler

	Arsa Alanı (m ²)	Toplam Kapalı Alan (m ²)	Ofis Sayısı	Ofis Alanı (m ²)
Koşuyolu Yerleşkesi	20.854	2.200	43	1.310
Aziz Sancar Araştırma Geliştirme Merkezi	42.838	5.277	32	695
Toplam	63.692	7.477	75	2.005

İstanbul Koşuyolu hizmet binasında 43 adet ofis, Ankara Aziz Sancar Araştırma Geliştirme Merkezi’nde 32 adet ofis yer almaktadır. Ayrıca, İstanbul Koşuyolu Yerleşkesi’nde 87 m² kapalı alana sahip Beyaz Köşk, 385 m² kapalı alana sahip Pembe Köşk, 795 m² kapalı alana sahip Yeşil Köşk olmak üzere 3 adet tarihi köşk bulunmaktadır. Aziz Sancar Araştırma Geliştirme Merkezi’nde toplam 779 m² büyüklüğünde 39 adet laboratuvar alanı bulunmaktadır. Aziz Sancar Araştırma Geliştirme Merkezi’nin 4.740 m² kapalı alanı bulunmakta iken, Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Aziz Sancar Araştırma Merkezinin Geliştirilmesi Projesi kapsamında Ulusal Biyobanka’nın da içerisinde yer aldığı 487 m² kapalı alan yapılmış ve toplam kapalı alanı 5.277 m² ye ulaşmıştır. Ayrıca Sağlık Bakanlığı Bilkent Yerleşkesi’nde çalışma ofisleri tahsis edilmiştir. Başkanlığımıza tahsis edilmiş lojman bulunmamaktadır.

Tablo 2: Taşıt Sayıları

Taşıtın Cinsi	Adet	Maliyet Değeri
Binek Otomobil	2	166.555,23 TL
Minibüs	1	88.189,05 TL
Toplam	3	254.744,28 TL

Başkanlığımızın 2020 yılı taşıt sayısı 3 olup, bunlardan 1 adet otomobil ve minibüsü 2016 yılında; 1 adet otomobili 2017 yılında temin etmiştir. 2018, 2019 ve 2020 yıllarında taşıt alımı gerçekleşmemiştir.

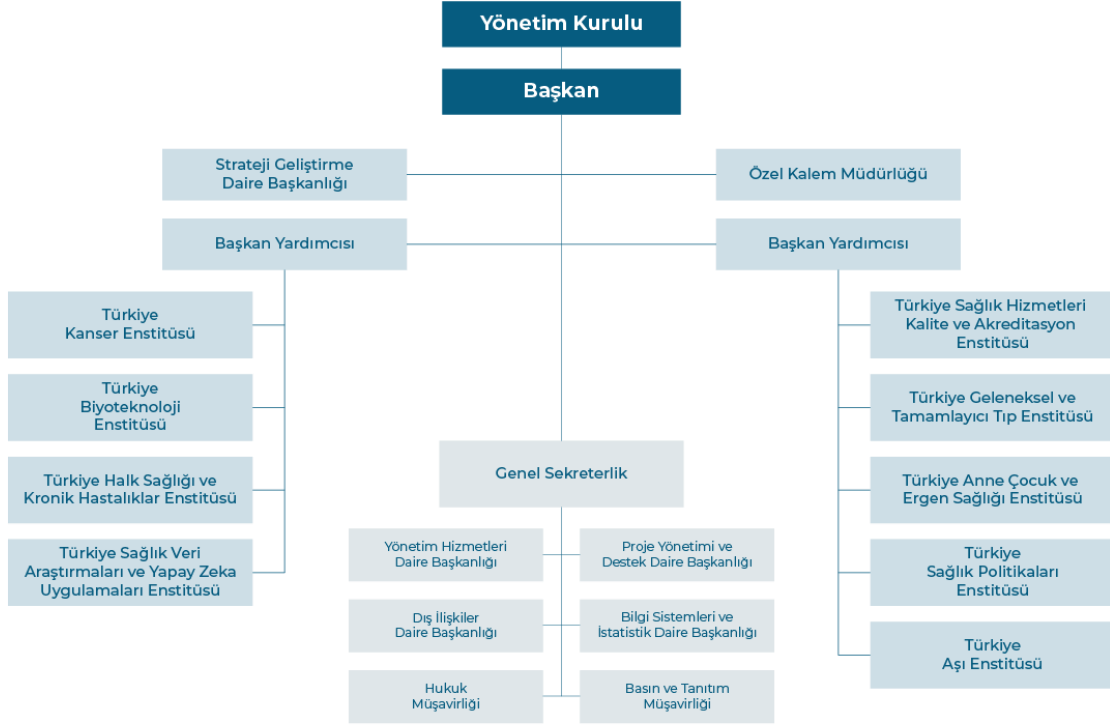
Tablo 3: Kullanılan Teknolojik Alet ve Donanımlar

Türü	Sayısı	Türü	Sayısı
Kesintisiz Güç Kaynağı	5	Kablosuz Mikrofon	3
Elektrik Panosu	3	Mikrodalga Fırın	1
El Telsizi	3	Cep Telefonu	1
Etiketleme Makinası (Barkod)	3	Telsiz Telefon Wifi Telefon	10
Laminasyon Makinası	2	İp Telefon	16
Ciltleme Makinası	1	Santral Kapasite Arttırım Kartı	3
Bulaşık Makinası	3	Modemler	9
Buzdolabı	98	Omurga Anahtar	1
Buzdolabı Büro Tipi	12	Access Point	1
Su Sebili Cihazı	2	Anahtarlama Cihazı	2
Kahve Makinesi	5	Projektör Cihazı	7
Mutfak Tipi Su Arıtma Cihazı	1	Projeksiyon Perdesi	5
Masaüstü Bilgisayar	111	Televizyon	33
Tümleşik Bilgisayar	11	Sabit Kameralar	4
Dizüstü Bilgisayar	76	Dijital Kamera	2
Ekranlar	102	Fotoğraf Makinesi	2
Lazer Yazıcı	13	Lens	2
Çok Fonksiyonlu Lazer Yazıcı	6	Tepe Flaşı	2
Kart Printer (Personel Kimlik Kartı Basma Makinası)	1	Klima	1
Print Scan Ünitesi Fotokopi Makinesi - Tarayıcı	5	Salon Tipi Klima Hassas Kontrollü Klima	1
Barkod Yazıcılar	8	Evrak İmha Makinesi	13
Barkod Okuyucu	12	Turnikeli Geçiş Camlı Geçiş Turnike	2
Masaüstü Tarayıcı	5	Turnikeli Geçiş Çift Yönlü 3 Kollu Turnike	1
Sunucu ve Harici Veri Depolama Sistemi	3	Turnikeli Geçiş Vip Turnike	1
Taşınabilir Harddisk	8	Kollu Bariyer 3 Metre Kollu Bariyer	3
Taşınabilir Harddisk 2 TB	7	Otomatik Geçiş Kontrol Sistemi	2
Taşınabilir Harddisk 5 TB	1	Metal Kapı Dedektörü	1
Fotokopi Makineleri	3	Güvenlik Kamerası	13
Sabit Telefonlar	122	Bekçi Tur Kontrol Sistemi	2
Tablet	12	Harici Yedekleme Ünitesi	2
Ses Kayıt Cihazı	2	Termal Kamera Sistemi	1
Yangın Söndürme Sistemi	7	Harici Harddisk 1TB	3
Bilgisayar LCD Monitör	25	Galoşmatik Galoş Makinası	7
Çamaşır Kurutma, Kurutma Makinası	1	Çamaşır Makinası	2
PCR (Isıl Döngüleyici) Cihazları	23	Saflaştırma / Distilasyon – Yumuşatma Cihazları	2
Santrifüj Cihazları	34	Çalkalama Cihazları	9
Otoklav Cihazları	6	Plate Karıştırıcı	6
Vorteks Cihazı	42	Biyogüvenlik Kabinleri	128
Ortam Dezenfektan Cihazı	2	Biyolojik Numune Alma Kabini	101
Ortam Nem Kontrol Cihazı	10	Ortam Sıcaklık Ölçüm Cihazı	10
Tıbbi Malzeme, Tıbbi Malzeme Isıtma Cihazları, Dijital Blok Tüp Isıtıcı	1	Karıştırma Cihazları, Isıtıcılı Manyetik Karıştırma Cihazı	5
Laboratuvar Pipetleri Tek Kanallı	9	Laboratuvar Pipetleri Çok Kanallı	4
UV Sterilizasyon Kabini	1	Ayaklı Temassız Ateş Ölçer	1

2- Teşkilat Yapısı

Başkanlığımız Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki Yönetmelik'te belirlenen ve aşağıdaki gösterilen birimlerden oluşmaktadır.

Şekil 1: Başkanlığımız Teşkilat Şeması



3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Başkanlığımız bilişim sistemleri İstanbul Koşuyolu Kampüsünde yer alan veri merkezi aracılığı ile hizmet sağlamaktadır. Başkanlığımız; Sağlık Bakanlığının ilgili kuruluşu olması nedeni ile Sağlık Bilişim Ağı'na dahildir. Bu ağ sayesinde; Sağlık Bakanlığı bünyesinde olan ve Başkanlığımızın kullanmış olduğu uygulamalara internete çıkmadan güvenli bir şekilde erişilmektedir. Bunun yanı sıra Başkanlığımıza ait 50 MBit'lik bir Metro internet hattı da bulunmaktadır.

3.1. Bilişim Sistemi Donanım Envanteri

3.1.1. Güvenlik Cihazları

- ✓ 2 (iki) adet güvenlik duvarı (Firewall)
- ✓ 1 (bir) adet web uygulamaları güvenlik duvarı (WAF)
- ✓ 1 (bir) adet mail gateway
- ✓ 1 (bir) adet network analiz yazılımı

3.1.2. Sistem Cihazları

- ✓ 3 (üç) adet fiziksel sunucu
- ✓ 1 (bir) adet depolama ünitesi
- ✓ 1 (bir) adet ağ bağlantılı depolama cihazı (NAS)

3.1.3. Network Ekipmanları

- ✓ 1 (bir) adet omurga anahtar
- ✓ 7 (yedi) adet kenar anahtar
- ✓ 15 (on beş) adet kablosuz erişim noktası cihazı

3.1.4. Lisanslı Ürünler

- ✓ 1 (bir) adet sanallaştırma platformu
- ✓ 1 (bir) adet log ve hotspot yönetimi yazılımı
- ✓ Microsoft Windows Server 2016 Lisansı
- ✓ Microsoft SQL Server 2017 Lisansı
- ✓ 1 (bir) adet yedekleme sistemi

3.1.5. Diğer Ürünler

- ✓ 5 (beş) adet kesintisiz güç kaynağı
- ✓ 1 (bir) adet Vertiv hassas kontrollü klima
- ✓ 1 (bir) adet ortam denetleme sistemi
- ✓ 1 (bir) adet yangın söndürme sistemi
- ✓ 3 (üç) adet cabinet
- ✓ 1 (bir) adet santral

3.2. Kullanılan Bilişim Sistemleri

3.2.1. TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi: Başkanlığımız bünyesinde oluşturulan çağrıların alındığı ve yönetildiği sistemdir. 2020 yılı içerisinde TÜSEB Proje İzleme Sistemi dördüncü modül olarak sisteme eklenmiştir. Sistem, TÜSEB Bilgi Sistemi, TÜSEB Destek Sistemi, TÜSEB Panel Sistemi ve TÜSEB Proje İzleme Sistemi olmak üzere 4 modülden oluşmaktadır.

- ✓ TÜSEB Bilgi Sistemi: Kullanıcıların kişisel bilgilerini, eğitim, deneyim, iletişim, bilimsel faaliyet alanları ve Ar-Ge faaliyetleri (makale, bildiri, kitap, tez, proje vs.) gibi bilgilerini girip güncelledikleri modüldür.
- ✓ TÜSEB Destek Sistemi: Kullanıcının açılan program ve çağrıları görüntüleyip, başvuru yaptıkları ve yapmış oldukları başvurularının durumlarını izledikleri modüldür.
- ✓ TÜSEB Proje İzleme Sistemi: Sistem üzerinden alınan başvuruların değerlendirilme aşamasının gerçekleştirildiği modüldür.
- ✓ TÜSEB Panel Sistemi: Yapılan proje başvurularının idari, mali, bilimsel proje döngülerinin yönetildiği ve takip edildiği modüldür.

3.2.2. TÜSEB Web Sayfası: Başkanlığımızın tüm faaliyetlerinin yer aldığı ve kamuoyuna bilgilendirmelerin yapıldığı platformdur.

3.2.3. TÜSKANET Akreditasyon Hizmeti: Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü tarafından akredite işlemleri için kullanılan platformdur.

3.2.4. Kurumsal E-Posta Hizmeti: TÜSEB Kurumsal e-posta hizmetidir.

3.2.5. Hotspot ve Loglama Sistemi: Başkanlığımız bünyesinde internet hizmetinden faydalananlar 5651 sayılı kanun çerçevesinde kayıt altına alınmaktadır. Ayrıca misafir konumunda olan kullanıcılarımız için kontrollü bir şekilde Hotspot hizmeti sağlanmaktadır.

3.2.6. TÜSEB Süreç Yönetim Uygulaması: TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi ile alakalı bakım, onarım ve geliştirme taleplerinin ilgili personel tarafından Bilgi Sistemleri ve İstatistik Daire Başkanlığına iletildiği platformdur.

3.2.7. Covid19.tuseb.gov.tr: COVID-19 ile ilgili verilerin takip edildiği ve Başkanlığımız bünyesinde hizmet veren platformdur.

3.2.8. Başkanlığımızın Kullandığı Bilişim Sistemleri

Tablo 4: Elektronik Ortamda Kullanılan Bilişim Sistemleri

Sıra No	Bilişim Sistemleri	Açıklama
1	NTAS	Hazine ve Maliye Bakanlığı'ndan nakit taleplerinin yapıldığı sistem
2	E-BEYANNAME	Vergi ödemelerinin gerçekleştirilmesi için Gelir İdaresi Başkanlığı'nın elektronik vergi beyan sistemi
3	İntvrg	Vergi Kimlik numarası ile mükellef bilgilerinin, dilekçe sorgulamalarının yapıldığı sistem
4	KaYa	Yatırım nitelikli bütçe tekliflerinin girildiği sistem
5	E-Bildirge	Maaş alan işçilerin SGK bildirimlerinin bildirildiği sistem
6	Kesenek Bilgi Sistemi	Maaş alan memurların SGK bildirimlerinin bildirildiği sistem
7	e-SGB	Strateji Geliştirme Birimleri Yönetim Bilgi Sistemi
8	E-Bütçe	Bütçe tekliflerinin girildiği, ödenek gönderme belgeleri ve tenkis belgeleri vb. bütçe ile ilgili işlemlerin yapıldığı sistem
9	Kimlik Yönetim Sistemi	Harcama Yetkilisi ve gerçekleştirme görevlilerinin tanımlandığı ve MYS şifrelerinin verildiği sistem
10	KBS/Kullanıcı Raporları	Mali tabloların raporlarının alındığı sistem
11	KBS/Çağrı Merkezi	Muhasebe ve harcama birimlerinin MYS ve yeni muhasebe sistemleri ile ilgili Hazine ve Maliye Bakanlığı'ndan teknik desteğin alındığı sistem
12	KBS/Kamu Taşıtları Yönetim Bilgi Sistemi	Taşıtların kayıt altına alındığı sistem
13	MKYS	Taşıtların kayıtlarının tutulduğu ve raporlandığı sistem
14	ÇKYS	Personel izinleri, terfileri vb. işlemlerin takip edildiği sistem
15	BKMYBS	Kamu gelir ve giderlerinin muhasebe kayıtlarının yapıldığı ve raporlandığı sistem
16	MYS	Kamu giderleri kapsamında harcama birimleri tarafından ödemelerde kullanılan sistem
17	EBYS	Evrak kayıt ve yazışmaların yapıldığı sistem
18	EKAP	İhale kapsamında yürütülen işler için kullanılan sistem
19	KAYSİS	Kamu Kurumları arasında yapılan yazışmalarda kullanılan sistem
20	CİMER	Şikayet ve taleplerin takip edildiği sistem
21	E-posta Sistemi	Başkanlığımızın e-posta sistemi
22	Sağlık Bakanlığı E-Posta Sistemi	Sağlık Bakanlığı'nın tüm kurum ve kuruluşlarına hizmet veren e-posta sistemi olup, bakanlığın kurumsal e-posta hizmeti
23	SİZDES	Sağlık Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı Sağlıkta İzleme ve Değerlendirme Sistemi
24	CPPİDS	Cumhurbaşkanlığı Yıllık Planı'nda yer alan eylem/alt eylemlerin izlemesinin yapıldığı Cumhurbaşkanlığı Plan Program İzleme Sistemi
25	YEPİS	Hazine ve Maliye Bakanlığı Yeni Ekonomi Programı Eylemleri İzleme Sistemi

3.3. Bilişim Güvenliği

Başkanlığımız İstanbul Yerleşkesinde bulunan 2 (iki) adet güvenlik duvarı ile bilişim güvenliğimiz sağlanmaktadır. Güvenlik duvarları; 7/24 kesintisiz çalışması amacıyla yedekli çalışacak şekilde konumlandırılmıştır. Tüm kullanıcılarımız belirlenmiş olan güvenlik politikaları çerçevesinde bu cihazlar üzerinden internete erişebilmektedirler.

Güvenlik duvarlarına ek olarak 1 (bir) adet web uygulamaları güvenlik duvarı ile hizmet vermiş olduğumuz sistemler korunmaktadır. Kurumsal e-posta hizmetimizin güvenliğini sağlamak için de 1 (bir) adet mail gateway cihazı konumlandırılmıştır.

Sistemlerimiz konumlandırmış olduğumuz bu güvenlik cihazları üzerinden sürekli izlenmektedir. Herhangi bir şüpheli durumda anında müdahale edilmektedir.

3.4. Sistem ve İşletim

3.4.1. Sunucu ve Depolama Hizmetleri

Başkanlığımıza ait Sunucu ve Depolama Ünitesi İstanbul Koşuyolu Yerleşkesi'nde bulunan sistem odasında yer almaktadır. Hizmetlerimiz 3 (üç) adet fiziksel sunucu ve 1 (bir) adet depolama ünitesi ile sağlanmaktadır. Fiziksel sunucuların kaynaklarının daha verimli kullanılması amacıyla sanallaştırma platformu kullanılmaktadır. 3 adet fiziksel sunucu üzerinde yaklaşık 30 adet sanal sunucu çalışmaktadır.

3.4.2. Ağ Hizmetleri

Tüm ağ cihazlarının tek bir noktada toplanması amacıyla sistem odasında bir adet omurga anahtar konumlandırılmıştır. Tüm kenar anahtarlarımız fiber bağlantılar ile omurga anahtara erişmektedirler. Ağ güvenliği açısından VLAN tanımlamaları yapılarak ağ katmanları ayrıştırılmıştır. Kablosuz erişimler için 15 (on beş) adet kablosuz erişim noktası cihazı konumlandırılmıştır. Kablosuz erişim güvenliği hotspot uygulaması ile sağlanmaktadır. Bunun yanı sıra 5651 sayılı kanun uyarınca tüm erişimler kayıt altına alınmaktadır.

4- İnsan Kaynakları

Başkanlığımız bünyesinde 2020 yılı aralık ayı itibarıyla 109 personel görev yapmaktadır. İnsan kaynaklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir.

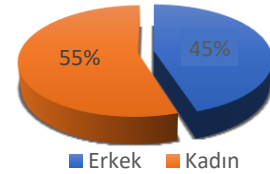
Tablo 5: Fiili Çalışan Personelin Unvanlara Göre Dağılımı

Fiili Çalışan Personelin Unvanlara Göre Dağılımı					
Kadro Unvanı	Kadro Adedi	Sözleşmeli	Boş	Görevlendirme	Fiili Çalışanlar Toplam (Görevlendirme Dahil)
Başkan	1			1	1
Başkan Yardımcısı	2		2		
Enstitü Başkanı	6	1	5	3	4
Genel Sekreter	1		1		
Akademisyen (Profesör ve Doçent)	60		60	5	5
Araştırmacı (Doktora derecesine sahip)	90	4	86	4	8
Uzman (Yüksek Lisans derecesine sahip)	120	17	103	7	24
İdari, Teknik ve Sağlık Personeli	120	34	86	18	52
Güvenlik ve Temizlik Personeli	3	3	0	12	15
Toplam	403	59	343	50	109

Tablo 6: Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı		
Cinsiyet	Toplam	Oran (%)
Erkek	49	45
Kadın	60	55
Toplam	109	100

Grafik 1: Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı



Başkanlığımızın 2020 yıl sonu itibarıyla toplam personel sayısı 109'dur. Kadın personel sayısı 60, erkek personel sayısı ise 49 olup, toplam personelin % 55'i kadın, %45'i erkektir.

Tablo 7: Fiili Çalışan Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

Fiili Çalışan Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı		
Yaş Aralığı	Personel Sayısı	Oran (%)
26-30 Yaş	16	15
31-35 Yaş	24	22
36-40 Yaş	23	21
41-45 Yaş	30	27
46-50 Yaş	11	10
51 ve üstü	5	5
Toplam	109	100

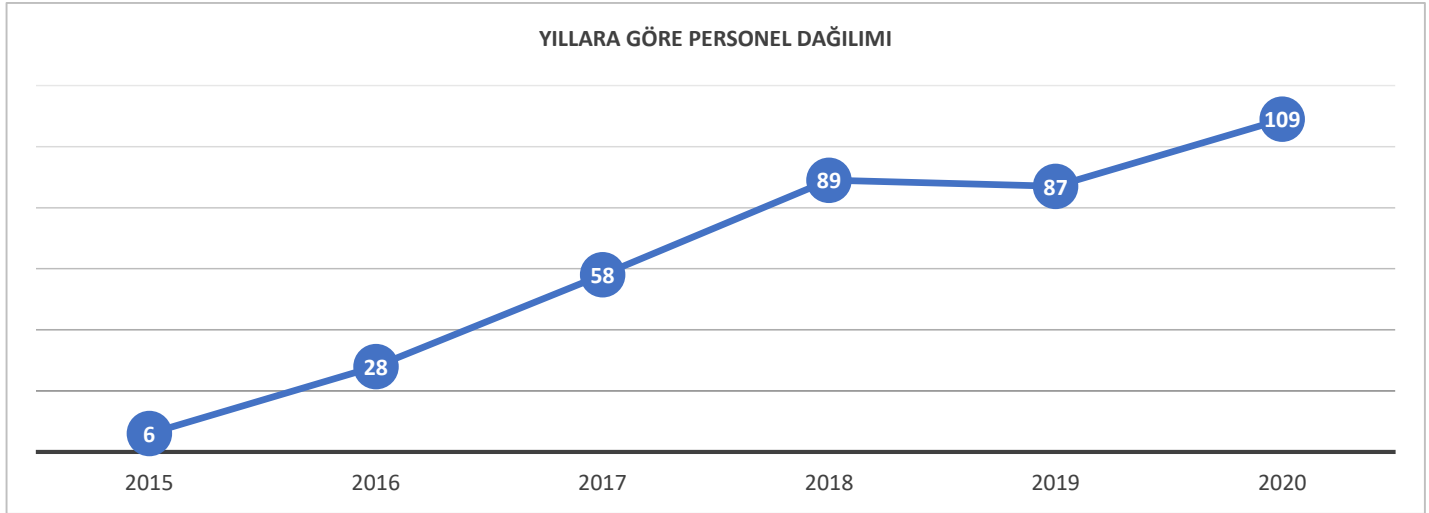
Tablo 8: Fiili Çalışan Personelin Eğitim Durumu

Fiili Çalışan Personelin Eğitim Durumu		
Eğitim Durumu	Sayı	Oran (%)
Ortaöğretim	16	15
Ön Lisans	6	5
Lisans	28	26
Yüksek Lisans	40	37
Doktora	9	8
Doçent	2	2
Profesör	8	7
Toplam	109	100

Tablo 9: Yıllara Göre Personel Sayısı

Yıllara Göre Personel Sayısı						
Yıl	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Personel Sayısı	6	28	58	89	87	109

Grafik 2: Yıllara Göre Personel Sayısı



Başkanlığımız 2015 yılında personel istihdam etmeye başlamıştır. 2020 yılsonu itibarıyla Başkanlığımız bünyesinde 109 personel görev yapmaktadır.

Tablo 10: Başkanlık Bünyesinde Çalışan Personelin Birimlere Göre Dağılımı

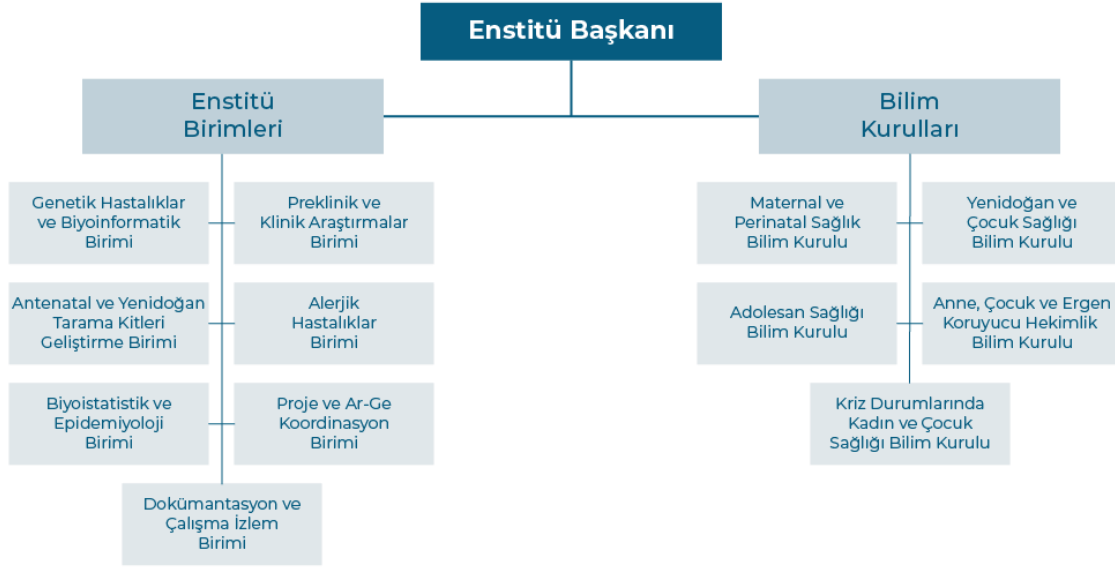
Kadro Unvanı	Başkanlık	Genel Sekreterlik	SGDB	Özel Kalem Müdürlüğü	TÜSPE	TAÇESE	TÜHKE	TÜSKA	TBE	TKE	GETAT	Toplam
Başkan	1											1
Başkan Yardımcısı												
Enstitü Başkanı					1		1	1	1			4
Genel Sekreter		1										1
Akademisyen (Profesör ve Doçent)		1					3	1				5
Araştırmacı (Doktora derecesine sahip)		2					1	3	2			8
Uzman (Yüksek Lisans derecesine sahip)		11	2		3		1	4	3			24
İdari, Teknik ve Sağlık Personeli		34	6	4	2		1	5				52
Güvenlik ve Temizlik Personeli (696)		15										15
Toplam	1	63	8	4	6		7	14	6			109

5- Sunulan Hizmetler

Başkanlığımızca, 6569 sayılı Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığına ilişkin Bazı Düzenlemeler ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi, 2017/9860 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ve ikincil mevzuatlar doğrultusunda sunulan hizmetler aşağıda yer almaktadır.

5.1. Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü

Şekil 2: Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü Teşkilat Şeması



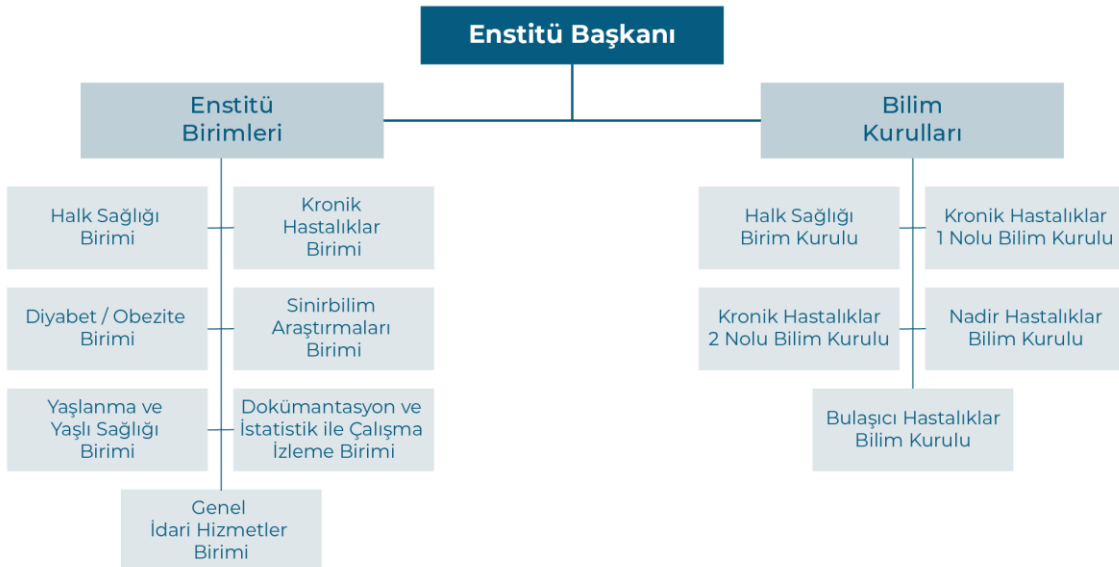
Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsünün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Anne, çocuk ve ergen sağlığı ile ilgili hastalıkların nedenlerinin belirlenmesi, önlenmesi, teşhis ve tedavilerine yönelik teknik ve yöntemlerin üretimi, kullanılması ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak; bu maksatla özel, vakıf veya kamu sektöründe ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği ve ortaklıklar yapmak; bu alanlardaki girişimciliği desteklemek.
- Her yıl anne, çocuk ve ergen sağlığı konusunda, istatistiklerle belirlenmiş öncelikli ülke sorunları ile ilgili, kalkınma planı hedeflerini ve Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulunun belirlediği öncelikleri de dikkate alarak, ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak üzere özendirilecek çalışma alanlarını ilan etmek. Araştırma projeleri için çağrıda bulunmak, mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek ve bu amaçla program ve projeler geliştirmek. Proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek. Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde teminatlı veya teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Yönetim Kurulunca belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde fikri mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde TAÇESE görev alanındaki ulusal ve uluslararası patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek fikri haklar, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, fikri mülkiyet ve lisans haklarının satın alınmasını, satılmasını ve bu konuda ortaklık yapılmasının sağlanması konusunda Başkana teklifte bulunmak.
- Ar-Ge sonucu üretilen veya geliştirilen aşı, ilaç, tıbbi cihaz ve ürün ile teşhis ve tedaviye yönelik teknik ve yöntemlerin üretimini, tanıtımını, kullanılmasını ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek.
- Görev ve yetkileri kapsamında yurt içinde veya yurt dışında, kamu ve özel hukuk tüzel kişilerine ait sağlık kurumları, araştırma hastaneleri, enstitüler, Ar-Ge merkezleri ve laboratuvarları, insan kaynağı, fiziki mekân ve altyapı, donanım, finansman dâhil her türlü kaynağı iş birliği ve/veya birlikte kullanım protokolü çerçevesinde kullanmak veya kendisine ait kaynakları kullandırmak.
- Yönetim Kurulunca belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde görev alanında araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek.
- Görev alanında Bakanlık ve bağlı kuruluşlarınca talep edilecek saha araştırmaları, Ar-Ge, yayın ve danışmanlık hizmetlerini yerine getirmek.

- Kamu kaynağı kullanılan projeler ile kamu kurum ve kuruluşlarının finanse ettiği projelere başvurmak.
- Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları, özel sektör ve uzmanlık dernekleri ile iş birliği içerisinde anne, çocuk ve ergen sağlığı ile ilgili sağlık hizmetlerinde ve eğitimlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsüne bilimsel katkı sağlamak ve adı geçen Enstitü ile iş birliği yapmak.
- Enstitü ilgi alanlarındaki bilim ve teknolojik gelişmelerin uygulamaya aktarılması ve Ar-Ge'nin özendirilmesi maksadıyla seminer, sempozyum, kolokyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile sertifika verilmesi öngörülen eğitim-öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Anne, çocuk ve ergen sağlığı alanlarında çalışan uluslararası kuruluşlarla ortak çalışmalar ve projeler geliştirmek. Bilimsel ve teknolojik gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.
- Savaş, doğal afet gibi kriz durumlarında kullanılmak üzere; anne çocuk ve ergen sağlığı ile ilgili alanlarda ulusal gerçeklerimize uygun, maliyet etkin, uygulanabilir projeler geliştirmek.
- Türkiye'de anne, bebek ölüm ve sezeryan oranlarını azaltmaya yönelik projeleri desteklemek.
- Antenatal, yeni doğan, evlilik öncesi ulusal tarama programlarının güncellenmesi konusunda, dünyadaki iyi klinik uygulama örnekleri doğrultusunda bilimsel görüş belirtmek, bu konuda ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak.
- Enstitü ilgi alanındaki mevzuatların taramasını yaparak uluslararası iyi uygulama örnekleri doğrultusunda güncel önerilerde bulunmak.
- Enstitü ilgi alanındaki konularda e-Devlet sistemleri üzerinden kurumlar arası koordinasyonu artırıcı projeleri geliştirmek.
- Ulusal nüfus politikaları belirlenme sürecinde anne ve çocuk sağlığını koruyabilmek için uygulanması gereken tedbirlerin yurt dışı iyi uygulama örneklerini incelemek. Bu konuda kurumlar arası işbirliğini artırıcı projeler geliştirmek.
- Anne, çocuk ve ergen hastalıklarında yeni gelişen erken teşhis ve tedavi yöntemleri konusunda akademik bilinci artırıcı faaliyetlerde bulunmak.

5.2. Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü

Şekil 3: Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü Teşkilat Şeması



Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsünün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

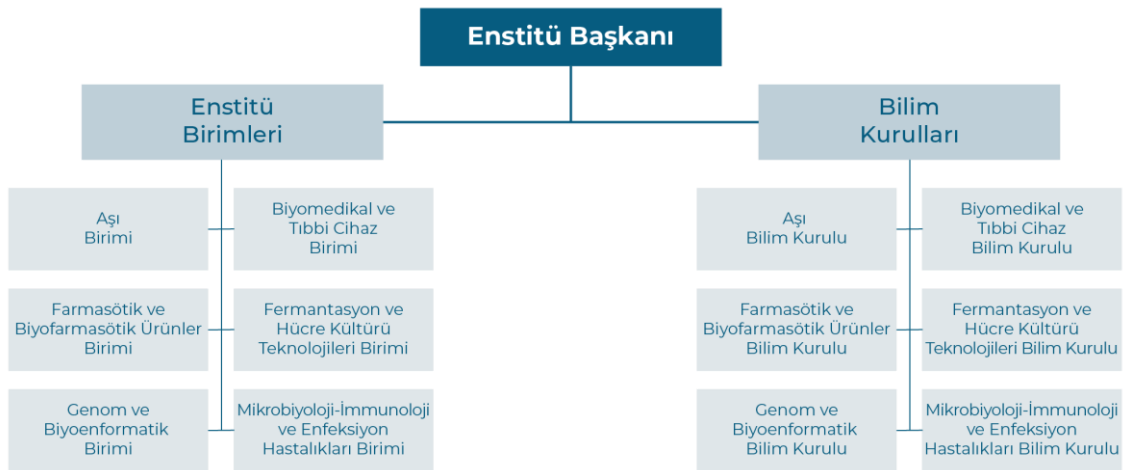
- Türkiye'nin, halk sağlığı ve kronik hastalıkları ilgilendiren temel ve klinik bilimler açısından rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak, kalkınma planı hedefleri doğrultusunda, Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulunun belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak üzere koruyucu hekimlik, epidemiyoloji,

etiyoloji, klinik ve laboratuvar bulguları, patofizyoloji, tedavi ve rehabilitasyona yönelik deneysel ve klinik araştırmalar yapmak ve bu araştırmaları desteklemek.

- Görev alanında araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek için desteklerde bulunmak; bu amaçla araştırmacıların yetiştirilmesi ve geliştirilmesi için yurt içinde ve yurt dışında imkanlar sağlamak.
- Kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileri ile işbirliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, bu araştırmaları koordine etmek, teşvik etmek.
- İlgili sağlık sorunları ve hastalıkların nedenlerinin belirlenmesi, önlenmesi, teşhis ve tedavilerine yönelik teknik ve yöntemlerin üretimi, kullanılması ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak; bu maksatla özel, vakıf veya kamu sektöründe ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği ve ortaklıklar yapmak; bu alanlardaki girişimciliği desteklemek amacıyla hibe ve/veya geri ödemeli desteklemeler yapmak, öncelikleri belirlemek ve gelen önerileri değerlendirmek.
- Çalışma alanına giren konularda hastalıkların teşhis ve tedavi standartlarının oluşturulmasına ve yeni tedavi yöntemlerinin geliştirilmesine katkıda bulunacak Ar-Ge faaliyetlerini desteklemek, Ar-Ge yapmak veya yaptırmak.
- Halk sağlığı ve kronik hastalıklarla ilgili bilim ve teknolojiye gelişmelerin uygulamaya aktarılması, Ar-Ge'nin özendirilmesi maksadıyla seminer, sempozyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile sertifikalı eğitim ve öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Her yıl ülke açısından öncelikli sorunları belirleyerek özendirilecek çalışma alanlarını ilan etmek ve araştırma projeleri için çağrıda bulunmak, projelendirmek ve desteklemek.
- Türkiye'nin halk sağlığı ve kronik hastalıkların tanı, tedavi ve önlenmesinde öncü rol oynayabileceği alanların belirlenmesi konusunda çalışmalar yapmak.
- Türkiye için kronik hastalık yükü ile ilgili mevcut çalışmalar ışığında öncelikli sorun alanlarını tespit etmek.
- Kaynakların kullanımında TÜSEB araştırmacıları ile üniversiteler, araştırma merkezleri ve diğer kurumlar arasında öncelikli hedefler doğrultusunda adaletli ve rasyonel dağılımı konusunda çalışmalar yapmak.
- Toplum sağlığının korunması ve kronik hastalıkların tedavileri alanında geri ödeme kurumlarına danışmanlık yapmak, sağlık politikalarında tavsiye kararları oluşturmak, tedavi protokollerinin geliştirilmesi ve tedavi hizmetlerinin sonuçlarının izlenmesi konularında katkıda bulunmak.

5.3. Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü

Şekil 4: Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü Teşkilat Şeması



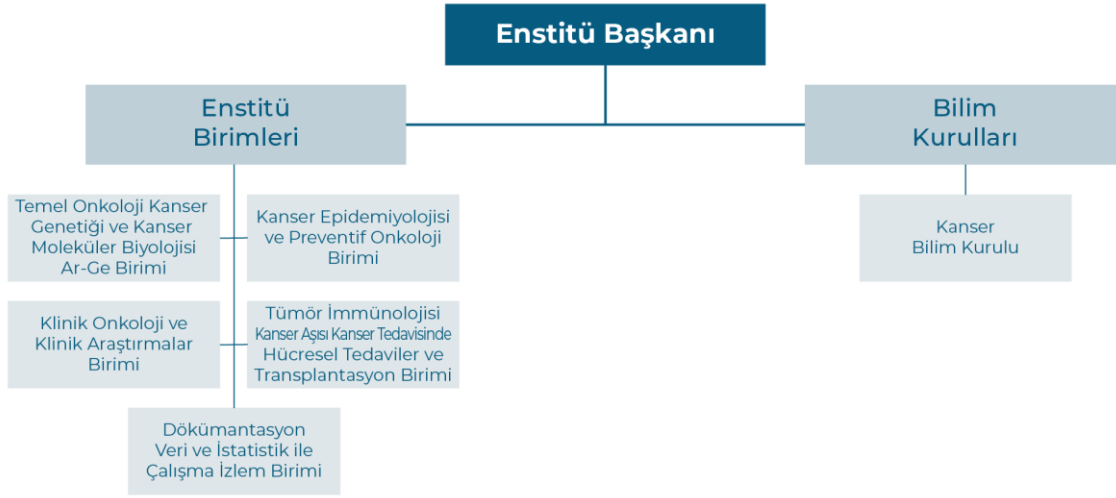
Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü'nün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Biyoteknoloji alanında Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları teşvik etmek, koordine etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek.

- Kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından biyoteknoloji alanında Ar-Ge yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler geliştirmek ve yürütmek.
- Teknoloji ve biyoteknoloji alanındaki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük Ar-Ge yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla Ar-Ge merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimlerin kurulması veya kurdurulması tekliflerini Yönetim Kurulunda karar oluşturulması kapsamında Başkana sunmak.
- Ar-Ge sonucu geliştirilen ve/veya üretilen teknik ve yöntemlerin teşhis, tedavi ve korunmaya yönelik tıbbi cihaz, tanı kiti, aşı, ilaç ve ürünlerin üretim, tanıtım ve kullanılmasını, bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek; Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Biyoteknoloji alanına giren hususlarda Bakanlık ve bağlı kuruluşları tarafından talep edilen işleri Yönetim Kurulu kararı ile yapmak veya yaptırmak.
- Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel sektör ile iş birliği içerisinde biyoteknoloji alanında faaliyet gösteren merkezlerin kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsüne bilimsel katkı sağlamak ve adı geçen Enstitü ile iş birliği yapmak.
- Biyoteknoloji alanında Ar-Ge'nin özendirilmesi, bu alandaki yeni gelişme ve teknolojilerin izlenmesi ve bu gelişmelerin uygulamaya aktarılması amacıyla seminer, sempozyum, kolokyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile sertifika verilmesi öngörülen eğitim-öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili danışmanlık hizmeti vermek ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları, ulusal ve uluslararası danışma kurulları ve komisyonlar oluşturmak.
- Yönetim Kurulunca belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde fikri mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde biyoteknoloji alanındaki ulusal ve uluslararası literatür ve patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek, araştırmacılar adına bu süreçleri gerektiğinde karşılıksız olarak yürütmek veya desteklemek, fikri haklar, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, fikri mülkiyet ve lisans haklarının satın alınmasını, satılmasını ve bu konuda ortaklık yapılmasının sağlanması konusunda Başkana teklifte bulunmak.
- Uluslararası kurum ve kuruluşların biyoteknoloji alanındaki gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.
- Yükseköğretim kurumlarıyla yapılacak protokoller çerçevesinde; yüksek lisans, doktora, tıpta, eczacılıkta, diş hekimliğinde ve veteriner hekimliğinde uzmanlık eğitimi ile doktora sonrası bilimsel çalışma yapanların bu eğitim ve çalışmalarını enstitüde yapabilmelerine imkân sağlamak.
- Biyoteknoloji alanında bilim ve teknolojinin geliştirilmesi amacıyla teknopark, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerinin kurulması tekliflerini Yönetim Kurulunda karar oluşturulması kapsamında Başkana sunmak ve bu amaçla faaliyet gösteren üniversiteleri desteklemek, destek programları oluşturmak, yurt içi ve yurt dışı iş birliği ağları ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, yurt içi ve yurt dışı toplantı, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, araştırmacı eğitimi veren kurum ve programları desteklemek, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde teminatlı veya teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Görev ve yetkileri kapsamında yurt içinde veya yurt dışında, kamu ve özel hukuk tüzel kişilerine ait sağlık kurumları, araştırma hastaneleri, üniversite hastaneleri, enstitüler, Ar-Ge merkezleri ve laboratuvarları, insan kaynağı, fiziki mekân ve altyapı, donanım, finansman dâhil her türlü kaynağı iş birliği ve/veya birlikte kullanım protokolü çerçevesinde kullanmak veya kendisine ait kaynakları kullanmak.
- Ülkenin biyoteknoloji alanında öncelikli politikalarının belirlenmesinde çalışmalar yapmak, Bakanlık ve bağlı kuruluşlarınca talep edilecek saha araştırmaları, Ar-Ge, yayın ve danışmanlık hizmetlerini yerine getirmek.
- Kamu kaynağı kullanılan projeler ile kamu kurum ve kuruluşlarının finanse ettiği projelere başvurmak.

5.4. Türkiye Kanser Enstitüsü

Şekil 5: Türkiye Kanser Enstitüsü Teşkilat Şeması



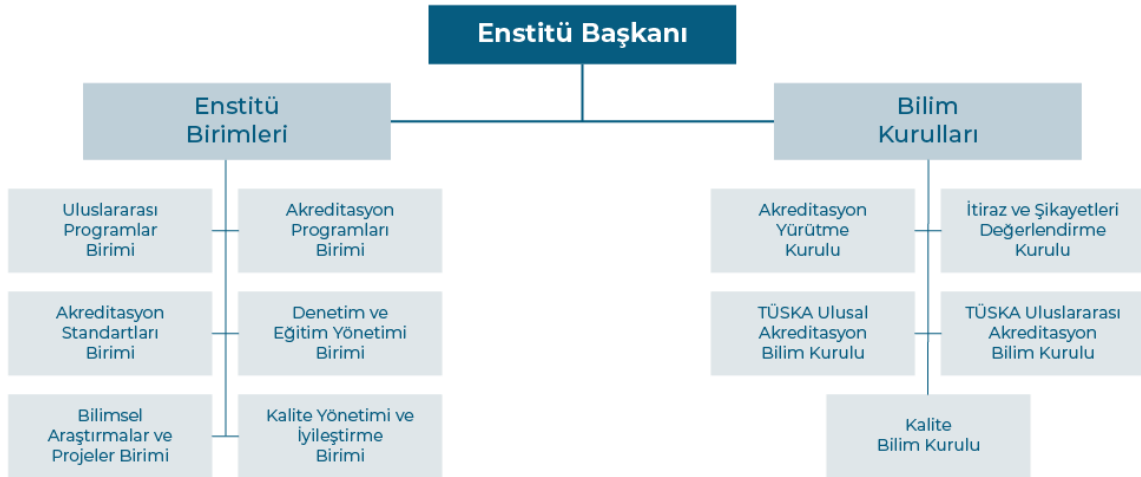
Türkiye Kanser Enstitüsünün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Kanser konusunda Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek ve bu amaçla program ve projeler geliştirmek.
- Kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından kanser ile ilgili Ar-Ge'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek ve iş birliği yaparak ortak projeler yürütmek.
- Kanser bilimi ve teknolojilerindeki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük Ar-Ge yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla Ar-Ge merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimleri kurmak veya kurdurmak.
- Ar-Ge sonucu üretilen veya geliştirilen kanser ile ilgili aşı, ilaç, tıbbi cihaz ve ürün ile teşhis ve tedaviye yönelik teknik ve yöntemlerin üretimini, tanıtımını, kullanılmasını ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek; Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Öncelikle 11/10/2011 tarihli ve 663 sayılı Sağlık Bakanlığı ve Bağlı Kuruluşlarının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 50 nci maddesi olmak üzere, görev alanına giren hususlarda Bakanlık ve bağlı kuruluşları tarafından talep edilen işleri Yönetim Kurulu kararı ile yapmak veya yaptırmak.
- Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel sektör ile iş birliği içerisinde kanser ile ilgili sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsüne bilimsel katkı sağlamak ve adı geçen Enstitü ile iş birliği yapmak.
- Kanser teşhis ve tedavi standartlarının oluşturulmasına ve yeni tedavi yöntemlerinin geliştirilmesine katkıda bulunacak Ar-Ge yapmak veya yaptırmak.
- Kanser bilimi ve teknolojilerindeki gelişmelerin uygulamaya aktarılması ve Ar-Ge'nin özendirilmesi maksadıyla seminer, sempozyum, kolokyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile sertifika verilmesi öngörülen eğitim-öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili danışmanlık hizmeti vermek ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları, ulusal ve uluslararası danışma kurulları ve komisyonlar oluşturmak.
- Fikri mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde kanser konusundaki ulusal ve uluslararası literatür ve patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek, araştırmacılar adına bu süreçleri gerektiğinde karşılıksız olarak yürütmek, fikri haklar, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, fikri mülkiyet ve lisans haklarının satın alınmasını, satılmasını ve bu konuda ortaklık yapılmasını sağlamak.

- Uluslararası kurum ve kuruluşların kanser bilim ve teknolojisi alanındaki gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.
- Kanser alanında çalışan bilim insanlarının ve araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için imkânlar sağlamak; bu amaçla ödüller vermek, öğrenim sırasında ve sonrasında üstün başarısıyla kendini gösteren bilim insanlarını izleyerek onların yetiştirme ve gelişmelerine yardım etmek.
- Kanser bilim ve teknolojisinin geliştirilmesi amacıyla teknopark, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerini kurmak ve bu amaçla faaliyet gösteren üniversiteleri desteklemek, destek programları oluşturmak, iş birliği ağları ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, araştırmacı eğitimi veren kurum ve programları desteklemek, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde teminatlı veya teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Görev ve yetkileri kapsamında yurt içinde veya yurt dışında, kamu ve özel hukuk tüzel kişilerine ait sağlık kurumları, kanser klinik araştırma hastaneleri, enstitüler, Ar-Ge merkezleri ve laboratuvarları, insan kaynağı, fiziki mekân ve altyapı, donanım, finansman dâhil her türlü kaynağı iş birliği ve/veya birlikte kullanım protokolü çerçevesinde kullanmak veya kendisine ait kaynakları kullanmak.
- Kanser alanında Bakanlık ve bağlı kuruluşlarınca talep edilecek saha araştırmaları, Ar-Ge, yayın ve danışmanlık hizmetlerini yerine getirmek.
- Kamu kaynağı kullanılan projeler ile kamu kurum ve kuruluşlarının finanse ettiği projelere başvurmak.
- Kanser önlenmesi, erken teşhis ve tedavisi amacıyla toplumsal bilinci artırıcı faaliyetlerde bulunmak, Enstitü faaliyetleri ile ilgili basın açıklamaları yapmak ve diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapmak.
- Ülkenin kanser politikalarının belirlenmesinde çalışmalar yapmak ve görüş bildirmek.

5.5. Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü

Şekil 6: Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü Teşkilat Şeması



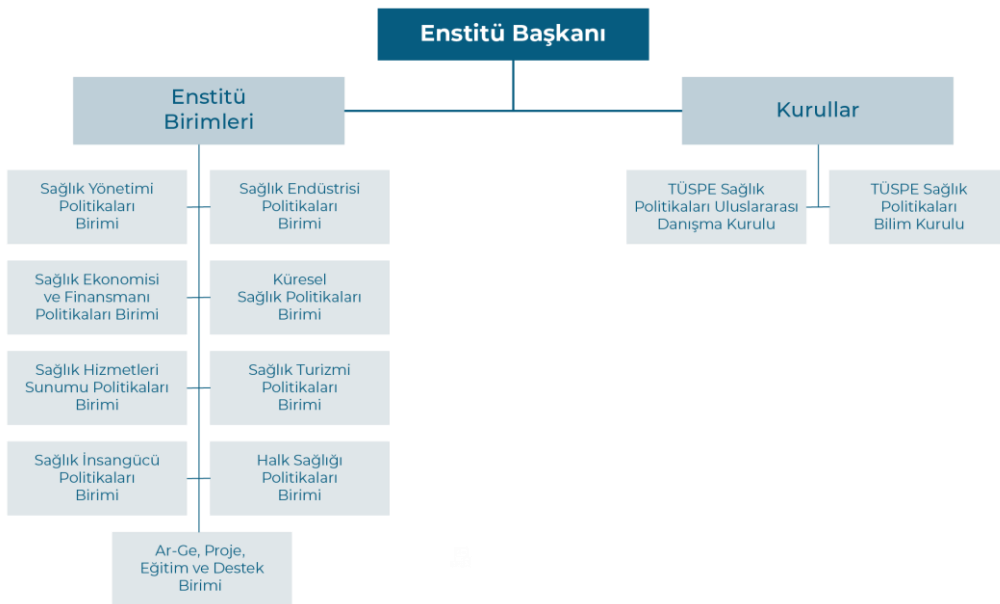
Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsünün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Sağlık kuruluşlarına yönelik kalite ve akreditasyon standartlarının geliştirilmesinde bilim kurulları aracılığı ile Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak, akreditasyon kapsamında izleme ve denetim faaliyetlerini yürütmek.
- Sağlık kuruluşlarının, bu kuruluşlarda sunulan hizmetlerin ve eğitim programlarının akreditasyonu ile bu kuruluşlardaki personelin sertifikasyonuna yönelik programları oluşturmak.
- Birinci basamak sağlık hizmetleri, sağlık turizmi, özel dal hastaneleri, branş bazlı hizmetler gibi özellikli alanlar için kalite ve akreditasyon programları oluşturmak.

- Akredite edilmek üzere başvuran sağlık kuruluşlarını, TS EN ISO 15189 standardı hariç, ilgili standartlara göre değerlendirmek ve bu değerlendirmeler sonucunda kuruluşun başvurduğu akreditasyon programı kapsamında akredite edilip edilmemesine karar vermek.
- Akredite edilen kuruluşları izlemek, akreditasyonun kapsamını değiştirmek, gerektiğinde akreditasyonu askıya almak veya iptal etmek.
- Uluslararası ve bölgesel akreditasyon birlikleri ve örgütleri, ülkelerin akreditasyon kuruluşları ve akreditasyon kuruluşu bulunmayan ülkelerdeki akreditasyonla ilgili kuruluşlarla ilişkiler kurmak ve iş birliğinde bulunmak.
- Akreditasyon faaliyetleri kapsamında kuruluşların müracaatı, akreditasyon denetimleri ve akredite edilmesi ile ilgili olarak elde edilmiş tüm bilgilerin gizliliğini korumak.
- Kalite ve akreditasyon ile ilgili olarak bilimsel ve uzmanlık gerektiren konularda çalışma yapmak ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları, ulusal danışma kurulları ve komisyonlar oluşturmak.
- Kurumsal kalitenin iyileştirilmesine yönelik olarak; sağlık yöneticiliği alanında sertifika programları düzenlemek, bilimsel toplantılar ve akademik çalışmalar yapmak ve yaptırmak.
- Sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon bilincini ve kalite iyileştirme çabalarını geliştirmek ve bunları artırıcı faaliyetlerde bulunmak.
- Görev alanına giren konularda toplantı ve çalıştay düzenlemek, eğitim vermek, proje geliştirmek, araştırma ve yayın yapmak.
- Sağlık kuruluşlarında kalite yönetim sistemlerinin geliştirilmesine, kurumsallaşmasına, entegre edilmesine ve koordinasyonuna yönelik çalışmalarda bulunmak.
- Sağlık kuruluşlarında kaliteyi güvence altına almak, sürdürmek ve geliştirmek amaçlı çabaların sağlık bakım ve hizmet sonuçlarına etkisini ölçmek ve iyileştirmek.
- Sağlık çalışanlarına yönelik, sağlıkta kalite iyileştirmeye süreklilik kazandıracak nitelik, bilgi ve beceriyi edindirmek üzere eğitim ve uygulamalar geliştirmek.
- Sağlık kuruluşlarında, kalite iyileştirme projelerinin gerçekleştirilmesine öncülük etmek, destek vermek ve iyi uygulama örneklerinin yaygınlaşmasına yönelik çalışmalarda bulunmak.
- Enstitü faaliyetlerini yerine getirmek üzere hizmet almak, taşınır ve taşınmaz mal satın almak, yaptırmak, satmak, kiralamak.
- Kanun ve Yönetmelik kapsamında kalite ve akreditasyon faaliyetlerine ilişkin ortaya çıkan tüm iş ve işlemleri yürütmek.

5.6. Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü

Şekil 7: Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü Teşkilat Şeması



Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsünün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Sağlık politikaları konusunda istişare, kanıt ve araştırma temelli, güvenilir ve işlenmiş bilgi üreterek ve de yayarak daha sağlıklı ve müreffeh bir Türkiye toplumuna ve insanlığa katkı sağlamak amacıyla; sağlık yönetimi, sağlık ekonomisi ve finansmanı, sağlık hizmetleri sunumu, sağlık insan gücü, halk sağlığı, sağlık endüstrisi, küresel sağlık ve sağlık turizmi ile ilgili politikalara yönelik Ar-Ge, izleme ve değerlendirme, eğitim, yayın, toplantı ve danışmanlık faaliyetlerini gerçekleştirmek.
- Sağlık politikaları konusunda istişareye, kanıta ve araştırmaya dayalı olarak Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak.
- Sağlık politikaları konusunda Ar-Ge yapmak, kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından sağlık politikaları ile ilgili Ar-Ge'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları mali ve/veya bilimsel açıdan desteklemek, koordine etmek, teşvik etmek, izlemek ve iş birliği yaparak ortak projeler ve/veya programlar yürütmek.
- Görev alanında araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek için desteklerde bulunmak, bu amaçla araştırmacıların yetiştirilmesi ve geliştirilmesi için yurt içinde ve yurt dışında imkanlar sağlamak.
- Her yıl ülke açısından öncelikli sağlık politikası konularını belirleyerek özendirilecek çalışma alanlarını ilan etmek ve araştırma projeleri için çağrıda bulunmak, projelendirmek ve desteklemek.
- Sağlık politikaları ile ilgili olarak bilimsel ve uzmanlık gerektiren konularda çalışma yapmak ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları ve komisyonlar oluşturmak.
- Sağlık politikalarının iyileştirilmesine yönelik olarak ilgili alanlarda sertifika programları düzenlemek, bilimsel toplantılar ve akademik çalışmalar yapmak ve yaptırmak.
- Görev alanına giren konularda danışmanlık yapmak, eğitim ve öğretim programları düzenlemek ve uygulamak, proje geliştirmek, araştırma ve yayın yapmak, yapılmış çalışmaların tanıtılması ve yaygınlaştırılması amacıyla ulusal ve uluslararası düzeyde bilimsel etkinlikler düzenlemek ve/veya düzenlenen etkinliklere katılmak.
- Kanun ve Yönetmelik kapsamında sağlık politikaları faaliyetlerine ilişkin ortaya çıkan tüm iş ve işlemleri yürütmek.

5.7. Genel Sekreterlik

TÜSEB'in idari, mali, bilgi sistemleri, hukuk ve diğer destek hizmetlerini yürütmek üzere aşağıdaki birimlerden oluşur.

Şekil 8: Genel Sekreterlik Teşkilat Şeması



Genel Sekreterliğin görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Başkanlığın idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli, uyumlu ve koordineli bir şekilde çalışmasını sağlamak.
- İdari teşkilatta görevlendirilecek yöneticiler hakkında Başkana öneride bulunmak.
- İdari birimlerin faaliyetlerini düzenlemek, denetlemek, faaliyetlerin sağlıklı yürütülmesini sağlamak.
- Başkanlığın yazışmalarını yürütmek ve imza yetkisini kullanmak.
- Yönetim Kurulu ve Yüksek Danışma Kurulunun (mülga) gündeminin belirlenmesi için gerekli çalışmaları yapmak, bu kurullarda oy kullanmaksızın raportörlük görevini yapmak ve bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanmasını sağlamak.
- Yönetim Kurulu ve Yüksek Danışma Kurulunun (mülga) kararlarını Başkanlık birimlerine iletme, kararları uygulamak, izlemek ve sonuçlandırmak.

- Başkanlığın yıllık bütçe çalışmalarını koordine etmek.
- Kanun ve diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu ve Başkanın vereceği diğer görevleri yapmak ve yaptırmak.

Genel Sekreterlik bu görev ve yetkilerini aşağıda yer alan birimler aracılığıyla yerine getirmektedir;

5.7.1. Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığı

- Başkanlığın insan gücü plânlaması ve politikası konusunda çalışmalar yapmak, tekliflerde bulunmak.
- Personelin iş sözleşmelerini hazırlamak, atama, terfi, ücret ve diğer ödemeler ile emeklilik ve benzeri özlük işlemlerini yürütmek.
- Başkanlık personelinin eğitim plânını hazırlamak, uygulamak ve değerlendirmek.
- Başkanlığın kiralama, satın alma işleri, diğer aynı ve şahsi hakların tesis edilmesi ve bağış alınmasına ilişkin işlemleri yürütmek.
- Yönetim Kurulu kararına istinaden Başkanlık bünyesinde elde edilen tüm fikrî ve sınai hakların bedelli veya bedelsiz olarak devredilmesi, lisans izninin verilmesi veya bu hakların konusu ürünlerin üretim ve satışının yapılması ve bu amaçla şirket kurulması işlerini yürütmek.
- Başkanlık birimlerinin ihtiyaç duyduğu tefrişat, büro malzemeleri ile kırtasiye ve sarf malzemelerinin teminini sağlamak.
- Genel evrak ve arşiv hizmetlerini yürütmek.
- Temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısınma, onarım, taşıma ve benzeri hizmetleri yürütmek.
- Yönetim Kurulu, Yüksek Danışma Kurulu (mülga) ve Enstitü Bilim Kurullarının sekreteryaya hizmetlerini yürütmek.
- Yurt içi ve yurt dışı seyahat işlemlerini yürütmek.
- Ayniyat ve stok kontrol işlemlerini yürütmek.
- Başkanlığın sivil savunma iş ve işlemlerini yürütmek.

5.7.2. Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı

- TÜSEB'e yapılacak proje başvurularının ön kabulünü, proje tekliflerinin proje formuna uygunluğunu ve bütçe açısından ön değerlendirmelerini yapmak.
- Enstitülerin proje yönetimi konusunda, proje çalışanlarıyla, tüm paydaşlar arasında iletişimi ve projelerin koordinasyonunun etkin bir şekilde yürütülmesini sağlamak.
- Projeler ve araştırma destek programları ile bunların başvuru tarihlerinin duyurularını yapmak, araştırmacıları bilgilendirmek (internet sitesi, toplantılar, seminerler ve benzeri).
- Proje sahiplerinin, idari prosedürler ve mali konularda mevzuat ve değişiklikler hakkında bilgilendirilmeleri, mali konularda periyodik eğitimler düzenlenmesini sağlamak.
- Projelere ilişkin yıllık faaliyet raporu hazırlayarak Başkana sunmak.

5.7.3. Dış İlişkiler Daire Başkanlığı

- Başkanlığın faaliyet alanında yabancı ülkelerle ve uluslararası kuruluşlarla ilişkileri yürütmek, geliştirmek ve bunlarla ilgili hukukî ve idarî düzenlemelere ilişkin çalışmaları yapmak.
- İkili ve çok taraflı anlaşma ve sözleşmelere ilişkin işlemleri yürütmek.
- Uluslararası nitelikte kongre, konferans ve toplantılar düzenlemek.
- Başkanlığın yurt dışına yönelik iş ve işlemlerini yürütmek.

5.7.4. Bilgi Sistemleri ve İstatistik Daire Başkanlığı

- Başkanlığın bilgi işlem yazılım ve donanım alt yapısı ile ilgili işlemleri yürütmek.
- Birimlerin talepleri çerçevesinde her türlü bilgisayar, yazıcı, faks, tarayıcı ve benzeri teknik malzemelerin alımı ve dağıtımına ilişkin ilgili daire başkanlıkları ile koordinasyonu yürütmek.
- İstatistik ve yayın işlerini yürütmek.

5.7.5. Hukuk Müşavirliği

26/9/2011 tarihli ve 659 sayılı Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri ve Özel Bütçeli İdarelerde Hukuk Hizmetlerinin Yürütülmesine İlişkin Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre hukuk birimlerine verilen görevleri yapmak.

5.7.6. Basın ve Tanıtım Müşavirliği

- Başkanlığın basınla ilgili faaliyetlerini planlamak ve bu faaliyetleri Başkan tarafından belirlenecek usul ve esaslara göre yürütülmesini sağlamak.
- Başkanlığın faaliyetlerine ilişkin tanıtım işlerini yürütmek.
- Basın ve kurumsal ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak, protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek.

5.8. Özel Kalem Müdürlüğü

- Başkanın çalışma programını düzenlemek.
- Başkanın resmi ve özel yazışmalarını, protokol ve tören işlerini düzenlemek ve yürütmek.
- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

5.9. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Şekil 9: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Teşkilat Şeması



5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60. Maddesi, 5436 sayılı Kanunun 15. Maddesi, 18 Şubat 2006 tarih 26084 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 5. maddesi ve Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Çalışma Usul ve Esasları ile ilgili diğer mevzuatlar çerçevesinde görevlerini yürütmekte olup, bu kapsamda yürütülen görevler aşağıdaki gibidir;

- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek.
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek.
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı finansman programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak.
- Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak.
- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek.
- Muhasebe hizmetlerini yürütmek.
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak.
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek.
- İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak.
- İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak.
- Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak.
- Ön mali kontrol faaliyetini yürütmek.
- İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak.
- Mali konularda üst yönetici tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

- Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapmak.
- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek.
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek, yorumlamak.
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak.
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek.
- Strateji Geliştirme Kurulunun sekreteryaya hizmetlerini yürütmek.
- Bakan ve/veya üst yönetici tarafından verilecek diğer görevleri yapmak.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu üyelerinin katılımı ile hazırlanan ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu üyelerinin görüşleri neticesinde üst yönetici tarafından onaylanan “2020-2021 TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı” uygulamaya konularak Başkanlığımız web sitesinde yayınlanmıştır. TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan KOS.2.1 “İdarenin misyonu yazılı olarak belirlenmeli, duyurulmalı ve personel tarafından sahiplenilmesi sağlanmalıdır.” genel şartı için;

- ✓ KOS.2.1.1 “Yöneticilerin ve personelin misyonu benimsemesi sağlanacaktır.”
- ✓ KOS.2.1.2 “Birimler bazında yazılı duyuru yapılacak ve Başkanlık resmi web sitesinde ayrı bir bölümde duyurulması sağlanacaktır.” eylemleri belirlenmiştir.
- ✓ Bu eylemler doğrultusunda, Başkanlığımız 2019-2023 yıllarını kapsayan Stratejik Planında yer alan misyon ve vizyonun birimlerde görev yapan tüm personele tebliğ edilerek duyurulması sağlanmıştır.

TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan KOS.1.1 “İç kontrol sistemi ve işleyişi yönetici ve personel tarafından sahiplenilmeli ve desteklenmelidir.” genel şartı için;

- ✓ KOS.1.1.1 “İç kontrol sistemi ve işleyişi hakkında bilgilendirme faaliyetleri yapılacaktır. Bu kapsamda, İç Kontrol Sistemi ve İç Kontrol Standartları ile ilgili temel bilgilerin, kavramların, sistemin unsurları arasındaki ilişkilerin ve farklılıkların anlaşılması amacıyla tanıtıcı bir doküman ile birlikte bütün personele eğitim seminerleri düzenlenecektir.”
- ✓ KOS.1.1.2 “İç kontrol sistemi hakkında İç Kontrol El Kitabı hazırlanarak tüm birimlere dağıtılacaktır.”
- ✓ KOS.1.1.3 “İç kontrol sisteminin yöneticiler ve tüm personel tarafından bilinmesi için broşürler basılarak dağıtılacaktır.” eylemleri belirlenmiştir.
- ✓ Bu eylemler doğrultusunda İç Kontrol El Kitabı ve Tanıtıcı dokümanın basımı yapılarak birimlere ve personele dağıtılması sağlanmıştır.

Başkanlığımız gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyetlerin yürütülmesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesi, varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak üzere İç Kontrol süreçleri hassasiyetle yürütülmektedir.

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaçlar ve Hedefleri

Amaç 1: Faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde yerine getirilebilmesi için kurumsallaşma çalışmalarını tamamlamak

Hedef 1.1: İdari, mali ve teknik yapıları oluşturmak ve gerekli mevzuatı hazırlayarak yürürlüğe koymak

Hedef 1.2: Fiziki mekân ve tefrişat ihtiyacını karşılamak

Hedef 1.3: Enstitüler bünyesinde bulunan bilim kurullarının üye sayılarını tamamlamak ve aktif çalışmasını sağlamak

Amaç 2: Sağlık alanında Ar-Ge yapmak, yaptırmak ve bilimsel çalışmalar ile araştırma projelerini hayata geçirmek ve koordine etmek

Hedef 2.1: Sağlıkta bilimsel çalışmalar ile Ar-Ge projelerini hazırlamak ve hayata geçirmek

Hedef 2.2: Sağlıkta Ar-Ge ve diğer çalışmaları desteklemek, koordine etmek ve bu kapsamda yurtdışı Türk araştırmacıların ve nitelikli yabancı araştırmacıların ülkemize katkılarını artırmak

Amaç 3: İlaç ve tıbbi cihaz sektöründe küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak

Hedef 3.1: Küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak için ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitini geliştirmek

Hedef 3.2: İlaç ve tıbbi teknolojiler alanında entegre bir sağlık ekosistemi olarak kurulacak Sağlık Vadisi ile ilaç ve tıbbi cihaz üretim alanlarının yer alacağı Sağlık Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde liderlik yapmak

Hedef 3.3: İhracat odaklı daha yüksek katma değerli ürünler üretmek ve satışını yapmak için şirket kurmak ve ortaklıklara girişmek

Amaç 4: Biyoteknolojik ilaçlarda Ar-Ge, üretim ve nitelikli insan kaynağı konularında ülkemizde ekosistem oluşturmak

Hedef 4.1: Biyoteknolojik ilaçlara yönelik Ar-Ge faaliyetlerinin artırılması amacıyla, altyapı ve yetkinliklerin geliştirilmesini sağlamak ve nitelikli insan kaynağı oluşturmak için gerekli çalışmaları yapmak

Hedef 4.2: Kimyasal, bitkisel, biyolojik ve radyofarmasötik (nükleer) hammaddelerin üretimine yönelik altyapı geliştirmek

Hedef 4.3: Stratejik ürün olan aşı, insülin ve diğer biyoteknolojik ürünleri yerleşme ve millileşme kapsamında geliştirmek

Amaç 5: Klinik araştırmalarda ülkemizin bölgede lider ülke konumuna gelmesini sağlamak için çalışmalar yapmak

Hedef 5.1: Ruhsat öncesinde yapılan klinik araştırmaların koşul aranmaksızın Ar-Ge faaliyeti kapsamına alınmasını sağlamak, klinik araştırmaların Ar-Ge desteklerini farklılaştırmak

Hedef 5.2: Klinik araştırma taraflarının ve kamuoyunun klinik araştırmalar konusunda farkındalık düzeyini artırmak

Hedef 5.3: İyi Laboratuvar Uygulamaları sertifikasına sahip pre-klinik araştırma merkezlerinin kurulumuna destek vermek

Hedef 5.4: Klinik araştırmalarda uluslararası desteklerden (AB fonları vb.) alınan payın artırılması için uluslararası düzeyde Türkiye'nin görünürlüğüne artıracak ağlara üyelikler sağlamak

Amaç 6: Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek akreditasyon programları ve kalite iyileştirme sistemleri geliştirmek ve uygulamak

Hedef 6.1: Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek, uluslararası geçerlilikte akreditasyon ve mükemmeliyet merkezi sertifikasyon programları uygulamak

Hedef 6.2: Sağlık hizmetlerinde klinik kaliteyi iyileştirme çalışmalarını gerçekleştirmek ve sağlık kuruluşlarında kalite yönetim sistemlerinin oluşturulması, uygulanması, iyileştirilmesi ve sürekliliği için çalışmalar yapmak ve iyi uygulamaların yaygınlaştırılmasını desteklemek

B.Diğer Hususlar

Onbirinci Kalkınma Planı

- İlaç ve tıbbi cihaz sanayinde TÜSEB yetkinlikleri artırılarak Ar-Ge, üretim ve eğitim faaliyetleri yanında Start-Up'ları fonlayacak, simülasyon merkezleri oluşturacak, gerektiğinde şirket yapısıyla diğer şirketlerle ortaklıklara girecek, sağlık vadisi ve sağlık teknolojileri geliştirme bölgesi oluşturmada liderlik yapacak ve ihracat odaklı daha yüksek katma değerli ürünler geliştirilmesini sağlayacaktır.
- İlaç ve tıbbi teknolojiler alanında, ülkemizin Ar-Ge ve üretim kapasitesini geliştirmek üzere üniversiteler, araştırma merkezleri, laboratuvarlar, teknoloji firmaları, uygulama merkezleri, hekim ve mühendisler gibi sektörün tüm paydaşlarının yer aldığı entegre bir sağlık ekosistemi olarak Sağlık Vadisi hayata geçirilecektir.
- İlaç ve tıbbi cihaz üretim alanlarının yer alacağı, ortak kullanıma hizmet edecek şekilde teknolojik imkânların bulunduğu, kümelenmeye yönelik desteklerin sağlanacağı sağlık teknoloji geliştirme bölgeleri oluşturulacaktır.
- Sağlık Endüstrileri Dönüşüm ve Araştırma Platformu aracılığıyla ilaç ve tıbbi cihaz alanında yeni nesil sağlık girişimcileri havuzu oluşturulacak ve çeşitli etkinliklerle girişimci, sanayici ve yatırımcılar bir araya getirilecektir.
- Tıbbi cihazların Ar-Ge'sine, pre-klinik çalışmalarına, prototip geliştirilmesine, üretimine ve üretim sonrası süreçlerine yönelik analiz, doğrulama, test ve ölçüm faaliyetlerini içeren akredite mükemmeliyet merkezi kurulacaktır.
- Biyoteknolojik ilaçlar gibi yüksek teknoloji gerektiren alanlar başta olmak üzere Ar-Ge, üretim, nitelikli insan kaynağı ve mevzuat konularında ülkemizde gerekli ekosistem oluşturulacaktır.
- Kimyasal, bitkisel, biyolojik ve radyofarmasötik (nükleer) hammaddelerin üretimine yönelik altyapı geliştirilecektir.
- Biyoteknolojik ilaçlara yönelik Ar-Ge faaliyetlerinin artırılması amacıyla, altyapı ve yetkinliklerin geliştirilmesi sağlanacaktır.
- İlaç ve tıbbi cihazların yerli üretimine yönelik Sanayileşme İcra Kurulu tarafından belirlenen politikalar doğrultusunda bir destek programı oluşturulacaktır.
- Kamu destek programlarının ilaç ve tıbbi cihaz sektörlerine ilişkin sonuçlarının takip edilebilmesi ve değerlendirilebilmesi için bir sistem oluşturulacaktır.
- Klinik araştırmalarda ülkemizin bölgede lider ülke konumuna gelmesi sağlanacaktır.
- Ruhsat öncesinde yapılan klinik araştırmaların koşul aranmaksızın Ar-Ge faaliyeti kapsamına alınması sağlanacak, klinik araştırmaların Ar-Ge destekleri farklılaştırılacaktır.
- Klinik araştırma öncesi ilaç ve tıbbi cihaz Ar-Ge çalışmalarının yapılabilmesi için uluslararası tanınır İyi Laboratuvar Uygulamaları sertifikasına sahip pre-klinik araştırma merkezleri kurulacaktır.
- Klinik araştırma taraflarının ve kamuoyunun klinik araştırmalar konusunda farkındalık düzeyi artırılacaktır.
- Klinik araştırmalarda uluslararası desteklerden (AB fonları ve NIH fonları gibi) alınan payın artırılması için uluslararası düzeyde Türkiye'nin görünürlüğünü artıracak ağlara üyelikler sağlanacaktır.
- Araştırma altyapılarının, öncül araştırmalar yapan, nitelikli insan gücü istihdam eden ve özel sektörle işbirliği içinde çalışan bir yapıyla Ar-Ge ve yenilik ekosistemindeki etkinliklerinin artırılması sağlanacaktır.
- Ar-Ge personeli sayısı ve niteliği artırılacaktır.
- Yurt dışında üst seviye bilimsel ve teknolojik çalışmalar yürüten nitelikli araştırmacıların Uluslararası Lider Araştırmacılar Programı kapsamında Türkiye'ye gelmeleri ve araştırmacı yetiştirmeleri desteklenecektir.
- Sağlık hizmetinin kalitesinin geliştirilmesi için hizmet sunucularına yönelik akreditasyon sistemi kurulacak, klinik kalitenin takibi ve denetiminde standart ve etkili bir süreç oluşturulacak, klinik rehberlerin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
- Sağlık hizmetlerinde klinik kalitenin ölçümü ve geliştirilmesi sağlanacak, klinik rehberlerin uygulanması yaygınlaştırılacaktır.
- Akredite olan sağlık hizmet kuruluşu sayısı artırılacaktır.
- Ülkemizin sağlık turizmi alanında tanınırlığı ve tercih edilişliği artırılacak ve sağlık turizmi hizmet kapasitesi nitelik ve nicelik olarak geliştirilecektir.
- Sağlık turizmine yönelik hukuki düzenlemeler tamamlanacak, akreditasyon ve denetim altyapısı güçlendirilecektir.

Cumhurbaşkanlığı 2020 Yılı Yıllık Programı

- **Tedbir 363.1.** İlaç ve tıbbi teknolojiler alanında, ülkemizin Ar-Ge ve üretim kapasitesini geliştirmek üzere üniversiteler, araştırma merkezleri, laboratuvarlar, teknoloji firmaları, uygulama merkezleri, hekim ve mühendisler gibi sektörün tüm paydaşlarının yer aldığı entegre bir sağlık ekosistemi olarak Sağlık Vadisi hayata geçirilecektir.
- **Tedbir 363.2.** İlaç ve tıbbi cihaz üretim alanlarının yer alacağı, ortak kullanıma hizmet edecek şekilde teknolojik imkânların bulunduğu, kümelenmeye yönelik desteklerin sağlanacağı sağlık teknoloji geliştirme bölgeleri oluşturulacaktır ve teknik destek verilecektir.
- **Tedbir 364.4.** Biyoteknolojik ilaçlara yönelik Ar-Ge faaliyetlerinin artırılması amacıyla, altyapı ve yetkinliklerin geliştirilmesi sağlanacaktır.
- **Tedbir 366.3.** Klinik araştırma taraflarının ve kamuoyunun klinik araştırmalar konusunda farkındalık düzeyi artırılacaktır.
- **Tedbir 584.2.** Akredite olan sağlık hizmet kuruluşu sayısı artırılacaktır.
- **Tedbir 585.2.** Kurumlar arası veri paylaşımı konusunda işbirliği ve koordinasyon geliştirilecektir.
- **Tedbir 586.2.** Geleneksel ve tamamlayıcı tıpta merkez sayısı ve kamu hastanelerindeki ünite sayısı artırılacak, kontrol ve denetim mekanizmaları oluşturulacaktır.
- **Tedbir 587.6.** Antibiyotikler, solunum sistemi ilaçları ve psikiyatride kullanılan ilaçlar başta olmak üzere akılcı ilaç kullanımına yönelik özendirici ve zorlayıcı mekanizmalar oluşturulacaktır.
- **Tedbir 587.7.** Yaşlı hastalar ve kronik hastalığı olan bireyler öncelikli olmak üzere kamuoyu bilinçlendirme faaliyetleri yoluyla akılcı ilaç kullanımı konusunda farkındalık artırılacaktır.
- **Tedbir 587.8.** Hekimlerin akılcı ilaç kullanımı konusunda desteklenmesi ve denetimini teminen karar destek sistemi kurulacaktır.

Cumhurbaşkanlığı 2. 180 Günlük İcraat Programı (01/01/2020 – 30/06/2020)

- Bireysel ve Dönüşümsel Tıp Alanında Uygulamalı Projelerinin hayata geçirilmesi
- Kanseri, Kronik ve Nadir Hastalıklar İçin Stratejik Öneme Haiz Aşı ile İlaç, Tıbbi Cihaz ve Tanı Kitlerinin Geliştirilmesine Başlanılması
- Akredite Sağlık Hizmeti Kuruluş Sayısının Artırılması

Cumhurbaşkanlığı 3. 180 Günlük İcraat Programı (01/07/2020 – 31/12/2020)

- Kanseri, Kronik ve Nadir Hastalıklar İçin Stratejik Öneme Haiz Aşı ile İlaç, Tıbbi Cihaz ve Tanı Kitlerinin Geliştirilmesine Yönelik 1. ve 2. Dönem Proje Destek Çalışmalarının tamamlanması
- Bireysel Ve Dönüşümsel Tıp Alanında Uygulamalı Projelerin Hayata Geçirilmesi
- Türkiye Kronik Hastalıklar Saha Araştırması ve Türkiye Genom Projesi için Sağlıklı Kontrol Grubu Oluşturulması
- Akredite Sağlık Hizmeti Kuruluş Sayısının Artırılması

Orta Vadeli Program - Yeni Ekonomi Programı 2020-2022

- Kanseri, kronik ve nadir hastalıkların erken tanı ve tedavisi ile önlenmesinde etkin, özgün ve katma değeri olan ürünlerin geliştirilmesi için kişisel ve dönüşümsel tıp alanında uygulamalı projeler hayata geçirilecektir.
- Küresel rekabet gücümüzün artırılması ve dışa bağımlılığın azaltılması için stratejik öneme haiz aşı ile ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitleri geliştirilerek üretimi yapılacak ve biyoteknolojik/biyobenzer ilaçların üretiminde kamu hastanelerinin klinik araştırma potansiyelleri artırılacaktır.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A-Mali Bilgiler

1.Bütçe Uygulama Sonuçları

Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı'na 2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 79.578.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde yapılan ekleme ve düşme işlemlerinden sonra toplam bütçe ödeneği 146.424.398 TL olmuştur.

2.Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2.1. Bütçe Giderleri

Tablo 11: Ekonomik Sınıflandırmanın I. Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tablosu

Bütçe Tertibi	KBÖ (Kesintili Başlangıç Ödeneği)	Yıl İçinde Eklenen Ödenek	Yıl İçinde Düşülen Ödenek	2020 Toplam Ödenek	2020 Gerçekleşme Toplamı	KBÖ'ye Göre Harcama Oranı %	Toplam Ödeneğe Göre Harcama Oranı %
01- Personel Giderleri	15.898.000	773.000	759.000	15.912.000	8.093.697	50,91	50,87
02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	3.000.000	0	14.000	2.986.000	1.227.666	40,92	41,11
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	21.000.000	18.174.600	0	39.174.600	12.535.935	59,69	32
05- Cari Transferler	465.000	0	0	465.000	263.618	56,69	56,69
06- Sermaye Giderleri	7.590.000	18.030.098	0	25.620.098	20.940.745	275,90	81,74
07- Sermaye Transferleri	31.625.000	30.641.700	0	62.266.700	55.975.030	177	89,90
Toplam	79.578.000	67.619.398	773.000	146.424.398	99.036.691	124,45	67,64

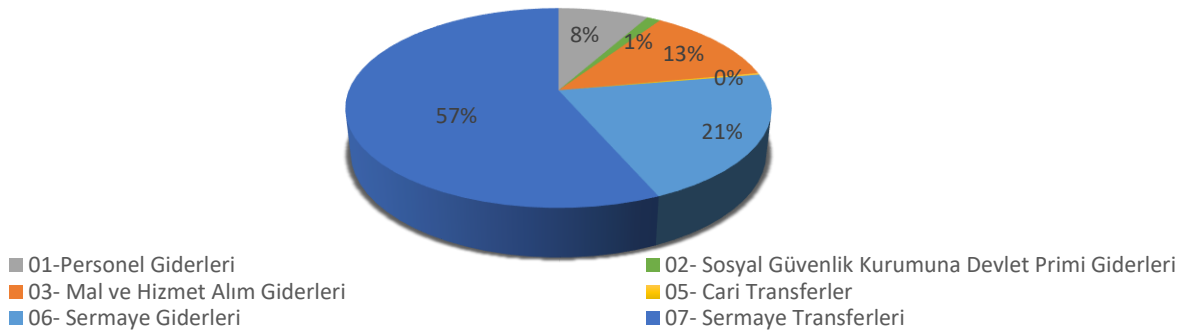
2020 Yılında 99.036.691 TL bütçe gideri gerçekleşmiştir. Bu giderin toplam bütçe ödeneğine oranı % 67,64'tür.

Tablo 12: I.Düzey Bütçe Giderlerinin Toplam Harcama İçindeki Payı

Bütçe Tertibi	Bütçe Gideri	Toplam Harcamadaki Payı (%)
01-Personel Giderleri	8.093.697	8,17
02- Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.227.666	1,24
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	12.535.935	12,66
05- Cari Transferler	263.618	0,27
06- Sermaye Giderleri	20.940.745	21,14
07- Sermaye Transferleri	55.975.030	56,52
Toplam	99.036.691	100

2020 yılında toplam harcama içindeki paylara bakıldığında toplam harcamanın; %8,17'lik kısmını Personel Giderleri, %1,24'lük kısmını Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri, %12,66'lık kısmını Mal ve Hizmet Alım Giderleri, %0,27'lik Cari Transferler, % 21,14'lük kısmını Sermaye Giderleri, %56,52'lik kısmını Sermaye Transferleri oluşturmuştur.

Grafik 3: I.Düzey Bütçe Giderlerinin Toplam Harcama İçindeki Payı



Tablo 13: Ekonomik Sınıflandırmanın II. Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tablosu

Ekonomik Kodlar		Bütçe Giderinin Türü	Tutar
01		Personel Giderleri	8.093.697
01	01	Memurlar	1.667.898
01	03	İşçiler	6.425.799
02		Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.227.666
02	01	Memurlar	122.641
02	03	İşçiler	1.105.025
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	12.535.935
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	11.109.898
03	03	Yolluklar	195.752
03	04	Görev Giderleri	17.297
03	05	Hizmet Alımları	1.152.926
03	06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	25.537
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	33.935
03	08	Gayrimenkul Mal Bakım Ve Onarım Giderleri	590
05		Cari Transferler	263.618
05	04	Hane Halkına Yapılan Transferler	240.000
05	06	Yurtdışına Yapılan Transferler	23.618
06		Sermaye Giderleri	20.940.745
06	01	Mamul Mal Alımları	10.413.358
06	03	Gayri Maddi Hak Alımları	275
06	05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	10.199.272
06	07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	327.840
07		Sermaye Transferleri	55.975.030
07	01	Yurtiçi Sermaye Transferleri	55.975.030
Bütçe Giderleri Toplamı			99.036.691

Tablo 14: Harcama Birimi Bazında Bütçe Giderleri

Harcama Birimi	Bütçe Gideri
Özel Kalem Müdürlüğü	73.760
Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığı	41.283.197
Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı	57.571.783
Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü	13.681
Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü	88.246
Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü	6.024
Bütçe Giderleri Toplamı	99.036.691

Tablo 15: Mal ve Hizmet Maliyetleri Tablosu

	Birim	2018	2019	2020
Personel Sayısı	Adet	89	87	109
Toplam Elektrik Tüketim Miktarı	kw	179.580,60	218.670,00	246.280,00
Toplam Elektrik Harcaması	TL	102.917,22	171.944,00	202.265,13
Kişi Başına Elektrik Harcaması	TL	1.156,37	1.976,37	1.855,64
Toplam Su Tüketim Miktarı	m ³	6.898	1.421	1.998
Toplam Su Harcaması	TL	38.247,00	6.628,00	7.436,24
Kişi Başına Su Harcaması	TL	429,74	76,18	68,22
Toplam Telefon Gideri	TL	23.404,03	15.062,06	14.009,28
Toplam İnternet Gideri	TL	14.854,00	43.332,00	52.039,50
Toplam Taşıt Sayısı	Adet	3	3	3
Taşıtların Bakım Onarım Maliyeti	TL	5.830,75	6.373,25	28.582,09
Taşıtların Sigorta Gideri	TL	3.346,47	1.030,10	5.704,82
Taşıtların Akaryakıt Maliyeti	TL	29.965,08	24.699,24	70.813,13
Taşıtların Akaryakıt Tüketimi	Litre	4.815,54	3.983,67	12.270,96
Kapalı Alan	m ²	6940	6940	7477
Çalışma Ofisi	Adet	75	75	75
Çalışma Ofis Alanı	m ²	2005	2005	2005
Laboratuvar	Adet	39	39	39
Laboratuvar Alanı	m ²	779	779	779
Yurtiçi Görev Yollukları	TL	236.602,58	157.221,95	153.161,44
Yurtdışı Görev Yollukları	TL	235.293,22	72.647,44	42.591,02
Görev Yollukları Toplamı	TL	471.895,80	229.869,39	195.752,46

2.2. Bütçe Gelirleri

Tablo 16: 2020 Mali Yılı Başkanlığımız Bütçe Gelirleri

Bütçe Gelirinin Türü	Tutar
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	382.295,28
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	118.379.000,00
Diğer Gelirler	2.171.268,73
Bütçe Gelirleri Toplamı	120.932.564,01

2020 yılında toplam 120.932.564,01 TL bütçe geliri elde edilmiş olup, %97,88'i Hazine Yardımı, %0,32'si Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri, %1,80'i Diğer Gelirlerden oluşmaktadır.

2.3. Muhasebe Tabloları

Başkanlığımız 2020 Yılı Geçici Mizanı, Kesin Mizanı, Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu, Öz Kaynak Değişim Tablosu ile yıllara göre Bilanço, Faaliyet Sonuçları Tablosu gibi mali tablolar aşağıda görüldüğü gibidir.

Tablo 17: 2020 Yılı Geçici Mizanı

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)
102	BANKA HESABI	491.138.836,60	491.138.836,60	0,00	0,00
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	164.691.437,23	164.691.437,23	0,00	0,00
108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	117.125.834,40	117.125.834,40	0,00	0,00
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	157.017.291,12	143.632.618,37	13.384.672,75	0,00
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	311.959.759,50	237.262.123,80	74.697.635,70	0,00
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	62.976,45	62.976,45	0,00	0,00
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	16.831.086,51	11.748.285,70	5.082.800,81	0,00
160	İŞ AVANS ve KREDİLERİ HESABI	52.186,44	52.186,44	0,00	0,00
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	208.540.000,00	0,00	208.540.000,00	0,00
252	BİNALAR HESABI	11.776.817,83	9.421.454,87	2.355.362,96	0,00
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	4.848.351,20	0,00	4.848.351,20	0,00
254	TAŞITLAR HESABI	254.744,28	0,00	254.744,28	0,00
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	9.588.788,80	0,02	9.588.788,78	0,00
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	0,00	3.275.141,03	0,00	3.275.141,03
260	HAKLAR HESABI	2.171.277,41	0,00	2.171.277,41	0,00
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	0,00	2.171.002,47	0,00	2.171.002,47
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	249.499,86	491.897,66	0,00	242.397,80
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	341.150,00	413.498,82	0,00	72.348,82
333	EMANETLER HESABI	14.554.570,94	14.591.558,03	0,00	36.987,09
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	3.428.288,54	3.932.677,50	0,00	504.388,96
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	4.728.467,18	4.817.920,48	0,00	89.453,30
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	426.792,03	433.407,59	0,00	6.615,56
391	HESAPLANAN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	360,00	360,00	0,00	0,00
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	0,00	662.312,08	0,00	662.312,08
500	NET DEĞER HESABI	0,00	210.895.362,97	0,00	210.895.362,97
511	BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI	228.824.419,86	228.824.419,86	0,00	0,00
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	372,83	372,83	0,00	0,00
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	0,00	150.455.483,80	0,00	150.455.483,80
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	46.634.629,27	0,00	46.634.629,27	0,00
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU	12.798.899,38	12.798.899,38	0,00	0,00
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU (-)	12.830.620,71	12.830.620,71	0,00	0,00
600	GELİRLER HESABI	362.972,96	67.037.449,21	0,00	66.674.476,25
630	GİDERLER HESABI	67.609.932,39	82.225,42	67.527.706,97	0,00

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	384.507,36	121.317.071,37	0,00	120.932.564,01
805	GELİR YANSITMA HESABI	120.955.071,37	22.507,36	120.932.564,01	0,00
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	99.039.599,82	2.907,95	99.036.691,87	0,00
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	2.907,95	99.039.599,82	0,00	99.036.691,87
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	265.212.297,37	265.212.297,37	0,00	0,00
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	127.738.706,13	226.775.398,00	0,00	99.036.691,87
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	137.473.591,24	38.436.899,37	99.036.691,87	0,00
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	137.476.499,19	137.476.499,19	0,00	0,00
904	ÖDENEKLER HESABI	38.436.899,37	137.473.591,24	0,00	99.036.691,87
905	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	99.039.599,82	2.907,95	99.036.691,87	0,00
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	5.192.606,97	2.830.138,14	2.362.468,83	0,00
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	182.138,14	2.544.606,97	0,00	2.362.468,83
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	22.500,00	0,00	22.500,00	0,00
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	0,00	22.500,00	0,00	22.500,00
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	26.062.458,36	25.379.953,49	682.504,87	0,00
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	25.373.054,16	26.055.559,03	0,00	682.504,87
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	89.084,67	16.242,00	72.842,67	0,00
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	16.242,00	89.084,67	0,00	72.842,67
	Toplam	2.971.548.127,64	2.971.548.127,64	856.268.926,12	856.268.926,12

Tablo 18: 2020 Yılı Kesin Mizan

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)
102	BANKA HESABI	491.138.836,60	491.138.836,60	0,00	0,00
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	164.691.437,23	164.691.437,23	0,00	0,00
108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	117.125.834,40	117.125.834,40	0,00	0,00
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	157.017.291,12	143.632.618,37	13.384.672,75	0,00
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	311.959.759,50	237.262.123,80	74.697.635,70	0,00
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	62.976,45	62.976,45	0,00	0,00
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	16.831.086,51	11.748.285,70	5.082.800,81	0,00
160	İŞ AVANS ve KREDİLERİ HESABI	52.186,44	52.186,44	0,00	0,00
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	208.540.000,00	0,00	208.540.000,00	0,00
252	BİNALAR HESABI	11.776.817,83	9.421.454,87	2.355.362,96	0,00
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	4.848.351,20	0,00	4.848.351,20	0,00
254	TAŞITLAR HESABI	254.744,28	0,00	254.744,28	0,00
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	9.588.788,80	0,02	9.588.788,78	0,00
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	0,00	7.560.659,89	0,00	7.560.659,89
260	HAKLAR HESABI	2.171.277,41	0,00	2.171.277,41	0,00
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	0,00	2.171.277,41	0,00	2.171.277,41
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	249.499,86	491.897,66	0,00	242.397,80

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	341.150,00	413.498,82	0,00	72.348,82
333	EMANETLER HESABI	14.554.570,94	14.591.558,03	0,00	36.987,09
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	3.428.288,54	3.932.677,50	0,00	504.388,96
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	4.728.467,18	4.817.920,48	0,00	89.453,30
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	426.792,03	433.407,59	0,00	6.615,56
391	HESAPLANAN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	360,00	360,00	0,00	0,00
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	0,00	662.312,08	0,00	662.312,08
500	NET DEĞER HESABI	0,00	210.895.362,97	0,00	210.895.362,97
511	BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI	323.119.460,45	323.119.460,45	0,00	0,00
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	280.828.140,81	280.828.140,81	0,00	0,00
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	150.455.483,80	300.910.967,60	0,00	150.455.483,80
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	93.269.258,54	46.634.629,27	46.634.629,27	0,00
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU	12.798.899,38	74.934.289,33	0,00	62.135.389,95
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU (-)	80.105.035,18	12.830.620,71	67.274.414,47	0,00
600	GELİRLER HESABI	67.037.449,21	67.037.449,21	0,00	0,00
630	GİDERLER HESABI	71.895.726,19	71.895.726,19	0,00	0,00
690	FAALİYET SONUÇLARI HESABI	133.948.890,72	133.948.890,72	0,00	0,00
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	121.317.071,37	121.317.071,37	0,00	0,00
805	GELİR YANSITMA HESABI	120.955.071,37	120.955.071,37	0,00	0,00
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	99.039.599,82	99.039.599,82	0,00	0,00
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	99.039.599,82	99.039.599,82	0,00	0,00
895	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI HESABI	219.969.255,88	219.969.255,88	0,00	0,00
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	265.212.297,37	265.212.297,37	0,00	0,00
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	274.936.104,13	274.936.104,13	0,00	0,00
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	137.473.591,24	137.473.591,24	0,00	0,00
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	137.476.499,19	137.476.499,19	0,00	0,00
904	ÖDENEKLER HESABI	137.473.591,24	137.473.591,24	0,00	0,00
905	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	99.039.599,82	99.039.599,82	0,00	0,00
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	5.192.606,97	2.830.138,14	2.362.468,83	0,00
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	182.138,14	2.544.606,97	0,00	2.362.468,83
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	22.500,00	0,00	22.500,00	0,00
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	0,00	22.500,00	0,00	22.500,00
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	26.062.458,36	25.379.953,49	682.504,87	0,00
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	25.373.054,16	26.055.559,03	0,00	682.504,87
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	89.084,67	16.242,00	72.842,67	0,00
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	16.242,00	89.084,67	0,00	72.842,67
	Toplam	4.502.117.226,15	4.502.117.226,15	437.972.994,00	437.972.994,00

Tablo 19: Bilanço Tabloları

BİLANÇO

Kamu İdaresi Kodu	40.62.00.00	Yıl:2020					
Kamu İdaresi Adı	TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI						
AKTİF HESAPLAR	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI	PASİF HESAPLAR	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
1 DÖNEM VARLIKLAR	118.753.156,15	118.241.995,26	93.165.109,26	3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	14.962.387,92	14.181.820,03	952.191,53
10 HAZİR DEĞERLER	24.569.257,24	0,00	0,00	32 FAALİYET BORÇLARI	334.461,47	249.499,86	242.397,80
102 BANKA HESABI	24.569.257,24	0,00	0,00	320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	334.461,47	249.499,86	242.397,80
12 FAALİYET ALACAKLARI	93.930.000,00	72.028.000,00	13.384.672,75	33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR	13.619.000,00	13.619.000,00	109.335,91
120 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	93.930.000,00	72.028.000,00	13.384.672,75	330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	0,00	72.348,82
13 KURUM ALACAKLARI	0,00	45.972.644,38	74.697.635,70	333 EMANETLER HESABI	13.619.000,00	13.619.000,00	36.987,09
135 TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	0,00	45.972.644,38	74.697.635,70	36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	1.008.926,45	313.320,17	600.457,82
15 STOKLAR	253.898,91	241.350,88	5.082.800,81	360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	875.218,74	205.569,72	504.388,96
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI	253.898,91	241.350,88	5.082.800,81	361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	129.462,53	101.002,64	89.453,30
2 DURAN VARLIKLAR	211.034.029,90	210.972.307,09	218.026.587,33	362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	4.245,18	6.747,81	6.615,56
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR	211.034.029,90	210.972.307,09	218.026.587,33	4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	76.859,31	316.264,82	662.312,08
250 ARAZİ VE ARSALAR HESABI	208.540.000,00	208.540.000,00	208.540.000,00	47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	76.859,31	316.264,82	662.312,08
252 BİNALAR HESABI	2.355.362,96	2.355.362,96	2.355.362,96	472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	76.859,31	316.264,82	662.312,08
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	109.102,66	164.049,46	4.848.351,20	5 ÖZ KAYNAKLAR	314.747.938,82	314.716.217,50	309.577.192,98
254 TAŞITLAR HESABI	254.744,28	254.744,28	254.744,28	50 NET DEĞER	210.895.362,96	210.895.362,97	210.895.362,97
255 DEMİRBAŞLAR HESABI	2.511.112,22	2.933.291,42	9.588.788,78	500 NET DEĞER HESABI	210.895.362,96	210.895.362,97	210.895.362,97
257 BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-2.736.292,22	-3.275.141,03	-7.560.659,89	57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	83.195.197,80	137.656.584,42	150.455.483,80
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00	570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	83.195.197,80	137.656.584,42	150.455.483,80
260 HAKLAR HESABI	2.106.220,47	2.171.002,47	2.171.277,41	58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-8.035.286,09	-33.804.008,56	-46.634.629,27
260 BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-2.106.220,47	-2.171.002,47	-2.171.277,41	580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-8.035.286,09	-33.804.008,56	-46.634.629,27
				59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	28.692.664,15	-31.721,33	-5.139.024,52
				590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUÇU	28.692.664,15	0,00	0,00
				591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUÇU (-)	0,00	-31.721,33	-5.139.024,52
AKTİF TOPLAMI	329.787.186,05	329.214.302,35	311.191.696,59	PASİF TOPLAMI	329.787.186,05	329.214.302,35	311.191.696,59

BİLANÇO							
Kamu İdaresi Kodu		40.62.00.00		Yıl:2020			
Kamu İdaresi Adı		TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI					

Bilanço Dipnotları :	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	2.263.951,69	296.108,14	2.362.468,83
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	2.263.951,69	296.108,14	2.362.468,83
914 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	22.500,00	22.500,00	22.500,00
915 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	22.500,00	22.500,00	22.500,00
920 GİDER TAHHÜTLERİ HESABI	8.304,08	799.337,38	682.504,87
921 GİDER TAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	8.304,08	799.337,38	682.504,87
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	72.842,67
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	0,00	0,00	72.842,67

Tablo 20: Faaliyet Sonuçları Tablosu

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU													Mali Yıl:2020				
Kamu İdaresi Kodu					40.62.00.00												
Kamu İdaresi Adı					TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI												
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4						Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	26.311.445,91	13.740.312,79	71.813.500,77	600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	55.004.110,06	13.708.591,46	66.674.476,25
630	01	00	00	00	Personel Giderleri	9.567.092,70	9.344.410,79	16.373.166,67	600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	636.823,65	198.898,52	382.295,28
630	01	01	00	00	Memurlar	234.712,24	84.014,17	1.667.898,30	600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	636.823,65	198.898,52	382.295,28
630	01	01	05	00	Ek Çalışma Karşılıkları	234.712,24	84.014,17	1.667.898,30	600	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	1.105,00	0,00	0,00
630	01	01	05	01	Ek Çalışma Karşılıkları	234.712,24	84.014,17	1.667.898,30	600	03	01	01	01	Sermayeye, Banka Emvaki, Form Satış Gelirleri	1.075,00	0,00	0,00
630	01	03	00	00	İşçiler	9.332.380,46	9.260.396,62	14.705.268,37	600	03	01	01	02	Kiray, Yıyın Vb. Satış Gelirleri	30,00	0,00	0,00
630	01	03	01	00	Ücretler	9.173.055,35	8.912.850,68	14.196.511,17	600	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	635.718,65	198.898,52	382.295,28
630	01	03	01	01	Sürekliliğin Ücretleri	8.096.141,67	8.792.621,32	14.077.648,02	600	03	01	02	02	Müşavere, Denetim ve Kontrol Ücretleri	635.718,65	198.898,52	382.295,28
630	01	03	01	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekliliği Kaldırılmasına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	76.913,68	120.229,36	120.863,15	600	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	51.965.000,00	10.544.000,00	58.919.742,27
630	01	03	02	00	İhbar ve Kudem Tazminatları	80.033,41	239.405,51	346.047,26	600	04	02	00	00	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil Ed Alınan Bağış ve Yardımlar	51.965.000,00	10.544.000,00	42.732.000,00
630	01	03	02	01	Sürekliliğin İhbar ve Kudem Tazminatları	80.033,41	239.405,51	346.047,26	600	04	02	01	00	Carı	30.014.000,00	8.976.000,00	17.226.000,00
630	01	03	03	00	Sosyal Haklar	67.341,66	0,00	75.535,30	600	04	02	01	01	Hazine Yardımı	30.014.000,00	8.976.000,00	17.226.000,00
630	01	03	03	01	Sürekliliğin Sosyal Hakları	56.548,84	62.511,90	57.455,79	600	04	02	02	00	Sermaye	21.951.000,00	1.568.000,00	25.506.000,00
630	01	03	03	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekliliği Kaldırılmasına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	10.792,82	17.022,36	18.079,51	600	04	02	02	01	Hazine yardımı	21.951.000,00	1.568.000,00	25.506.000,00
630	01	03	03	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekliliği Kaldırılmasına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	0,00	1.555,74	0,00	600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	2.568.742,27
630	01	03	04	00	Fransa Mesaleleri	0,00	8.772,21	7.583,92	600	04	04	01	00	Carı	0,00	0,00	2.568.742,27
630	01	03	04	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekliliği Kaldırılmasına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	0,00	8.772,21	7.583,92	600	04	04	01	01	Kurumlardan Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	2.568.742,27
630	01	03	05	00	Ödül ve İkramiyeler	11.950,04	18.278,22	77.590,72	600	04	05	00	00	Proje Yardımları	0,00	0,00	13.619.000,00
630	01	03	05	01	Sürekliliğin Ödül ve İkramiyeleri	0,00	0,00	58.460,49	600	04	05	02	00	Sermaye Proje Yardımları	0,00	0,00	13.619.000,00
630	01	03	05	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekliliği Kaldırılmasına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	11.950,04	18.278,22	19.130,23	600	04	05	02	02	Özel Bütçe Sermaye Proje Yardımları	0,00	0,00	13.619.000,00
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	1.233.474,00	1.361.468,92	3.012.688,51	600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	2.289.561,86	2.957.250,84	5.555.941,55
630	02	01	00	00	Memurlar	620.045,65	440.076,89	122.641,47	600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	2.274.914,75	2.931.087,08	9,54
630	02	01	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	620.045,65	440.076,89	122.641,47	600	05	01	09	00	Diğer Faizler	2.274.914,75	2.931.087,08	9,54
630	02	01	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	385.082,80	272.957,88	75.974,13	600	05	01	09	01	Kişilerden Alınacak Faizler	0,28	30,94	9,54
630	02	01	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	234.962,85	167.119,01	46.667,34	600	05	01	09	03	Hedvukat Faizleri	2.274.914,47	2.931.056,14	0,00
									600	05	03	00	00	Para Cezaları	360,00	0,00	0,00
									600	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	360,00	0,00	0,00
									600	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	360,00	0,00	0,00
									600	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	14.287,11	26.163,76	5.555.932,01

Kamu İdaresi Kodu 40.62.00.00

Kamu İdaresi Adı TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yıl:2020

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	02	03	00	00	İşçiler	613.428,35	921.392,03	2.890.047,04
630	02	03	04	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	54.526,67	81.901,87	245.669,39
630	02	03	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	54.526,67	81.901,87	245.669,39
630	02	03	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	558.901,68	839.490,16	2.644.377,65
630	02	03	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	558.901,68	839.490,16	2.633.149,77
630	02	03	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	11.227,88
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	11.120.524,10	1.299.242,30	1.899.003,71
630	03	02	00	00	Tüketim Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	162.757,04	207.740,67	283.604,50
630	03	02	02	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	37.875,00	6.631,00	7.436,24
630	03	02	02	01	Su Alımları	37.875,00	6.631,00	7.436,24
630	03	02	03	00	Enerji Alımları	123.519,14	201.109,67	276.168,26
630	03	02	03	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	38.904,54	27.527,42	73.903,13
630	03	02	03	03	Elektrik Alımları	84.614,60	173.582,25	202.265,13
630	03	02	06	00	Özel Malzeme Alımları	1.362,90	0,00	0,00
630	03	02	06	01	Laboratuvar Malz. ile Kimyevi ve Temizlik Malzeme Alımları	1.362,90	0,00	0,00
630	03	03	00	00	Yatırım Giderleri	471.895,80	229.869,39	195.752,46
630	03	03	01	00	Yatırım Gideri Yoluyla	234.949,27	157.221,95	118.638,71
630	03	03	01	01	Yatırım Gideri Yoluyla	234.949,27	157.221,95	118.638,71
630	03	03	02	00	Yatırım Gideri Yoluyla	1.653,31	0,00	34.522,73
630	03	03	02	01	Yatırım Gideri Yoluyla	1.653,31	0,00	34.522,73
630	03	03	03	00	Yatırım Gideri Yoluyla	235.293,22	72.647,44	42.591,02
630	03	03	03	01	Yatırım Gideri Yoluyla	235.293,22	72.647,44	42.591,02
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	269.837,97	440.454,61	17.296,42
630	03	04	02	00	Yasal Giderler	8.610,00	0,00	420,00
630	03	04	02	90	Diğer Yasal Giderler	8.610,00	0,00	420,00
630	03	04	03	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	261.027,97	440.454,61	16.876,42
630	03	04	03	01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	260.746,41	439.658,41	0,00
630	03	04	03	02	İçişleri Bakanlığı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	281,56	689,32	0,00
630	03	04	03	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	0,00	106,88	16.876,42

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
600	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	14.287,11	26.163,76	5.555.932,01
600	05	09	01	06	Kişilerden Alınacaklar	282,13	22.896,29	37.166,11
600	05	09	01	99	Tanınılanılamayan Diğer Çeşitli Gelirler	14.004,98	3.267,47	5.518.765,90
600	25	00	00	00	Kamu İd. Bed. Ol. Al. Mali Ol. Var. Elde Edilen Gelirler	112.724,55	8.442,10	1.816.497,15
600	25	01	00	00	Gen. BKK'ya Kamu İd. Bed. Ol. Alınan Mali Olmayan Var. Elde Edilen Gelirler	112.724,55	8.442,10	1.816.497,15
600	25	01	01	00	Bedelsiz Olarak Alınan Stoklar	0,00	0,00	1.806.585,15
600	25	01	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Denetim Başlıklar	112.724,55	8.442,10	9.912,00
GELİRLER TOPLAMI (B)						55.004.110,06	13.708.591,46	66.674.476,25

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 40.62.00.00

Mali Yıl:2020

Kamu İdaresi Adı TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	03	05	00	00	Hizmet Alınları	10.152.842,81	378.848,15	1.195.406,35
630	03	05	01	00	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	2.692.785,53	238.881,98	322.421,52
630	03	05	01	03	Bilgisayar Hizmeti Alınları (Yazılım ve Donanım Harcı)	0,00	102.766,20	195.507,12
630	03	05	01	09	Özel Güvenlik Hizmeti Alın Giderleri	55.552,45	0,00	0,00
630	03	05	01	90	Diğer Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	2.637.233,08	136.115,78	126.914,40
630	03	05	02	00	Haberleşme Giderleri	45.013,93	77.410,48	96.099,02
630	03	05	02	01	Posta ve Telgraf Giderleri	5.018,80	12.377,70	15.525,24
630	03	05	02	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	25.017,23	16.125,53	14.009,28
630	03	05	02	03	Bilgiye Abonelik Giderleri	14.854,00	47.756,75	66.564,50
630	03	05	02	90	Diğer Haberleşme Giderleri	123,90	1.150,50	0,00
630	03	05	03	00	Taahhüt Giderleri	2.418,44	8.020,00	23.641,00
630	03	05	03	04	Geçiş Ücretleri	2.418,44	8.020,00	23.110,00
630	03	05	03	90	Diğer Taahhüt Giderleri	0,00	0,00	531,00
630	03	05	04	00	Tarifiye Başlı Ödemeler	8.889,64	5.230,90	5.704,82
630	03	05	04	01	İlan Giderleri	5.543,17	4.200,80	0,00
630	03	05	04	02	Sigorta Giderleri	3.346,47	1.030,10	5.704,82
630	03	05	09	00	Diğer Hizmet Alınları	7.403.735,27	49.304,79	747.539,99
630	03	05	09	03	Kurslara Katılma Giderleri	0,00	19.651,11	3.100,00
630	03	05	09	90	Diğer Hizmet Alınları	7.403.735,27	29.653,68	744.439,99
630	03	06	00	00	Temal ve Tanıtım Giderleri	54.778,49	16.059,00	9.296,85
630	03	06	01	00	Temal Giderleri	35.578,49	5.349,40	9.296,85
630	03	06	01	01	Temal, Ağır, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	35.578,49	5.349,40	9.296,85
630	03	06	02	00	Tanıtım Giderleri	19.200,00	10.709,60	0,00
630	03	06	02	01	Tanıtım, Ağır, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	19.200,00	10.709,60	0,00
630	03	07	00	00	Mülkiyet, Gayrimaddi Hak Alın, Bakım ve Onarım Giderleri	8.611,99	26.270,48	197.057,13
630	03	07	02	00	Gayri Maddi Hak Alınları	0,00	295,00	3.414,44
630	03	07	02	01	Bilgisayar Yazılım Alınları ve Yapımları	0,00	295,00	1.708,64
630	03	07	02	02	Fikri Hak Alınları	0,00	0,00	160,00
630	03	07	02	90	Diğer Gayri Maddi Hak Alınları	0,00	0,00	1.545,80

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 40.62.00.00

Mali Yıl:2020

Kamu İdaresi Adı TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	03	07	03	00	Bakım ve Onarım Giderleri	8.611,99	25.975,48	193.642,69
630	03	07	03	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	2.696,50	1.314,52	9.584,25
630	03	07	03	03	Tıbbi Bakım ve Onarım Giderleri	5.915,49	4.281,75	1.500,00
630	03	07	03	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	20.379,21	182.558,44
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	590,00
630	03	08	01	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	590,00
630	03	08	01	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	590,00
630	05	00	00	00	Cari Transferler	237.038,98	212.362,63	263.618,17
630	05	04	00	00	Hane Hallama Yapılan Transferler	220.000,00	190.000,00	240.000,00
630	05	04	09	00	Hane Hallama Yapılan Diğer Transferler	220.000,00	190.000,00	240.000,00
630	05	04	09	01	Hane Hallama Yapılan Diğer Transferler	220.000,00	190.000,00	240.000,00
630	05	06	00	00	Yurt dışına Yapılan Transferler	17.038,98	22.362,63	23.618,17
630	05	06	02	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	17.038,98	22.362,63	23.618,17
630	05	06	02	01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Açılı Ödemeleri	17.038,98	22.362,63	6.037,02
630	05	06	02	90	Uluslararası Kuruluşlara Diğer Ödemeler	0,00	0,00	17.581,15
630	07	00	00	00	Sermaye Transferleri	0,00	0,00	26.197.838,11
630	07	01	00	00	Yabancı Sermaye Transferleri	0,00	0,00	26.197.838,11
630	07	01	09	00	Diğer Sermaye Transferleri	0,00	0,00	26.197.838,11
630	07	01	09	03	Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlarına	0,00	0,00	26.197.838,11
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	3.533.313,29	603.630,81	4.285.793,80
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	1.472.369,42	538.848,81	4.285.518,06
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	28.424,96	28.424,96	28.424,96
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	96.819,62	7.855,26	1.219.811,88
630	13	01	04	00	Tıbbi Bakım Amortisman Giderleri	25.474,45	25.474,45	25.474,45
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	1.321.650,39	477.094,14	3.011.807,57
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	2.060.943,87	64.782,00	274,94
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	2.060.943,87	64.782,00	274,94
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	247.933,48	152.434,72	9.478.727,50
630	14	01	00	00	Kartuşlu Malzemeleri	50.868,82	94.625,12	87.029,89

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

40.62.00.00

Kamu İdaresi Adı

TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Mali Yılı:2020

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	14	02	00	00	Beslenme, Gıda Amacı ve Muafakat Kullanılan Tüketim Malzemeleri	5.675,88	787,66	6.257,12
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	0,00	0,00	8.959.848,39
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	3.429,79	13.002,06	97.975,03
630	14	06	00	00	Giyecik, Mafiyat ve Tıbbiye Malzemeleri	25.046,82	3.165,72	195.644,82
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	103.017,73	3.733,52	44.774,41
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	37.928,74	2.875,06	5.144,56
630	14	15	00	00	Değişim, Bağış ve Satış Amacıyla Yarımlar	21.965,70	33.300,78	18.518,48
630	14	16	00	00	Spor Malzemeleri Grubu	0,00	0,00	4.482,82
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amacı Malzemeleri	0,00	944,00	59.052,01
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Karşılıkları Giderler	21.883,68	0,00	0,00
630	20	01	00	00	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	21.883,68	0,00	0,00
630	20	01	05	00	Diğer Gelirler	21.883,68	0,00	0,00
630	25	00	00	00	Kamu İd. Bed. Ol. Dev. Mali Ol. Var. Karşılıkları Giderler	0,00	409.352,39	0,00
630	25	02	00	00	Özel Bütçe Kap. Kamu İd. Bedelsiz Olarak Dev. Var. Kay. Gid.	0,00	409.352,39	0,00
630	25	02	01	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Ötekiler	0,00	409.352,39	0,00
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	350.185,66	357.410,20	10.302.664,26
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	350.185,66	357.410,20	10.302.664,26
630	30	06	05	00	Güvenimlikli Sermaye Üretim Giderleri	350.185,66	340.961,00	10.156.792,66
630	30	06	05	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	47.200,00	159.300,00	209.660,77
630	30	06	05	09	Diğer Giderler	302.985,66	181.661,00	9.947.131,89
630	30	06	07	00	Güvenimlikli Büyük Onarım Giderleri	0,00	16.449,20	145.871,60
630	30	06	07	09	Diğer Giderler	0,00	16.449,20	145.871,60
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	0,02	0,03	0,04
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	0,02	0,03	0,04
GİDERLER TOPLAMI (A)						26.311.445,91	13.740.312,79	71.813.500,77

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu		40.62.00.00		Mali Yıl:2020	
Kamu İdaresi Adı		TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI			
	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI		
GİDERLER TOPLAMI (A)	26.311.445,91	13.740.312,79	71.813.500,77	NET GELİR (D= (B-C)	55.004.110,06
GELİRLER TOPLAMI (B)	55.004.110,06	13.708.591,46	66.674.476,25	ENFLASYON DÜZELTİMESİ (E)	0,00
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	0,00	0,00	0,00	FAALİYET SONUCU [(A-(D+E))(+/-)	-28.692.664,15

Tablo 21: Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

BÜTÇELENEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU			
Kamu İdaresi Kodu		Yıl: 2020	
Kamu İdaresi Adı		TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI	
	Bütçelenen Tutarlar		Gerçekleşen Tutar
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	
TAHSİLATLAR			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.751.000,00	0,00	382.295,28
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	76.827.000,00	0,00	118.379.000,00
Diğer Gelirler	0,00	0,00	2.171.268,73
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	0,00
Toplam Tahsilatlar	79.578.000,00	0,00	120.932.564,01
ÖDEMELER			
Personel Giderleri	15.898.000,00	15.912.000,00	8.093.697,20
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	3.000.000,00	2.986.000,00	1.227.666,40
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	21.000.000,00	39.174.600,00	12.535.934,54
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Cari Transferler	465.000,00	465.000,00	263.618,17
Sermaye Giderleri	7.590.000,00	25.620.098,00	20.940.745,45
Sermaye Transferleri	31.625.000,00	62.266.700,00	55.975.030,11
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
Toplam Ödemeler	79.578.000,00	146.424.398,00	99.036.691,87
NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER			1,22

Tablo 22: Öz Kaynak Değişim Tablosu

Kamu İdaresi Kodu	40.62.00.00	Yıl: 2020				
Kamu İdaresi Adı	TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI					
	2019			2020		
	ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER	ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ
NET DEĞER	210.895.362,96	0,01	210.895.362,97	210.895.362,97	0,00	210.895.362,97
A- Denge Kayıtları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B- Varlık Envanteri	0,00	0,01	0,01	0,01	0,00	0,01
C- Yükümlülük Envanteri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarımlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D- Enflasyon Düzeltme Farkları						
E- Diğer	210.895.362,96	0,00	210.895.362,96	210.895.362,96	0,00	210.895.362,96
DEĞER HAREKETLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
YEDEKLER						
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	137.656.584,42	0,00	137.656.584,42	150.455.483,80	0,00	150.455.483,80
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-33.804.008,56	0,00	-33.804.008,56	-46.634.629,27	0,00	-46.634.629,27
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0,00	-31.721,33	-31.721,33	0,00	-5.139.024,52	-5.139.024,52

Tablo 23: Nakit Akış Tablosu

NAKİT AKIŞLARI	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
FAALİYETLERDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
A-) Faaliyetlerden Sağlanan Nakit Girişleri	32.967.501,8	35.602.149,4	123.501.306,35
Vergi Gelirleri	0,0	0,0	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	636.823,7	198.898,5	382.295,28
Alınan Bağış ve Yardımlar	30.063.000,0	32.446.000,0	120.947.742,27
Faizler, Cezalar, Paylar	2.267.678,2	2.957.250,8	2.171.268,80
Menkul Kıymet ve Varlık Gelirleri	0,0	0,0	0,00
B-) Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışları	22.400.093,4	12.659.856,5	58.056.081,53
Personel Giderleri	9.567.092,7	9.344.410,8	16.373.166,67
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primleri	1.233.474,0	1.361.468,9	3.012.688,51
Mal ve Hizmet Giderleri	11.012.302,1	1.384.203,9	1.906.105,77
Faiz Giderleri	0,0	0,0	0,00
Cari Transferler	237.039,0	212.362,6	263.618,17
Sermaye Transferleri	0,0	0,0	26.197.838,11
Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	350.185,7	357.410,2	10.302.664,26
Diğer Giderler	0,0	0,0	0,04
C-) Ön Ödemelerden Kaynaklanan Nakit Akışları	0,0	0,0	0,00
D-) Faaliyetlerden Sağlanan Net Nakit Akışı (A-B-C)	10.567.408,4	22.942.292,9	65.445.224,82
YATIRIMLARDAN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
E-) Mali ve Mali Olmayan Varlık Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri	0,0	9.643,0	11.691.013,09
Stok Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri	0,0	4.248,0	2.269.558,20
Maddi Duran Varlık Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri	0,0	5.395,0	9.421.454,89
Arazi ve Arsalar	0,0	0,0	0,00
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	0,0	0,0	0,00
Binalar	0,0	0,0	9.421.454,87
Tesis, Makine ve Cihazlar	0,0	0,0	0,00
Taşıtlar	0,0	0,0	0,00
Demirbaşlar	0,0	5.395,0	0,02
Hizmet İmtiyaz Varlıkları	0,0	0,0	0,00
Yapılmakta Olan Yatırımlar	0,0	0,0	0,00
Yatırım Avansları	0,0	0,0	0,00
Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar	0,0	0,0	0,00
Mali Varlık Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri	0,0	0,0	0,00
Maddi Olmayan Duran Varlık Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri	0,0	0,0	0,00
F-) Mali ve Mali Olmayan Varlık Alımlarından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	3.635.858,4	1.092.348,0	35.534.767,41
Stok Alımlarından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	278.939,4	553.487,1	14.783.150,48
Maddi Duran Varlık Alımlarından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	1.295.975,1	474.078,9	20.751.341,99
Arazi ve Arsalar	0,0	0,0	0,00
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	0,0	0,0	0,00
Binalar	0,0	0,0	9.421.454,87
Tesis, Makine ve Cihazlar	96.819,6	7.855,3	4.684.301,74
Taşıtlar	0,0	0,0	0,00
Demirbaşlar	1.199.155,5	466.223,6	6.645.585,38
Hizmet İmtiyaz Varlıkları	0,0	0,0	0,00
Yapılmakta Olan Yatırımlar	0,0	0,0	0,00
Yatırım Avansları	0,0	0,0	0,00
Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar	0,0	0,0	0,00
Mali Varlık Alımlarından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	0,0	0,0	0,00
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımlarından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	2.060.943,9	64.782,0	274,94
G-) Yatırımlardan Sağlanan Net Nakit Akışı (E-F)	-3.635.858,4	-1.082.705,0	-23.843.754,32
H-) NAKİT AÇIK/FAZLASI (D+G)	6.931.550,0	21.859.587,9	41.601.470,50
FINANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
I-) Net Mali Varlık Ediniminden Kaynaklanan Nakit Akışları	0,0	45.972.644,4	28.724.991,32

Menkul Kıymet ve Varlıklardan Kaynaklanan Nakit Akışları	0,0	0,0	0,00
Kurum Alacaklarından Kaynaklanan Nakit Akışları	0,0	45.972.644,4	28.724.991,32
Diğer Varlık Edinimlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	0,0	0,0	0,00
J-) Net Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Akışları	-329.312,5	-456.200,8	-12.876.479,18
Mali Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Akışları	0,0	0,0	0,00
Para Piyasası Nakit İşlemleri Borçları	0,0	0,0	
Kamu İdarelerine Mali Borçlar	0,0	0,0	
Tahviller	0,0	0,0	
Bonolar	0,0	0,0	
Diğer İç Mali Borçlar	0,0	0,0	
Dış Mali Borçlar	0,0	0,0	
Diğer Yükümlülüklerden Kaynaklanan Nakit Akışları	-329.312,5	-456.200,8	-12.876.479,18
K-) Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışları (J-I)	-329.312,5	-46.428.845,2	-41.601.470,50
L-) NAKİT STOĞUNDAKİ NET DEĞİŞİM (H+K)	6.602.237,5	-24.569.257,2	0,00
İSTATİSTİKSEL HATA (L-M)	0,0	0,0	0,00
M-) HAZİR DEĞERLER NAKİT DEĞİŞİMİ	6.602.237,5	-24.569.257,2	0,00
Kasa	0,0	0,0	0,00
Alınan Çekler	0,0	0,0	0,00
Banka	6.602.237,5	-24.569.257,2	0,00
Verilen Çekler ve Gönderme Emirleri	0,0	0,0	0,00
Proje Özel Hesabı	0,0	0,0	0,00
Döviz	0,0	0,0	0,00
Döviz Gönderme Emirleri	0,0	0,0	0,00
Elçilik ve Konsolosluklar Nezindekiler Paralar	0,0	0,0	0,00
Diğer Hazir Değerler	0,0	0,0	0,00
Banka Kredi Kartlarından Alacaklar	0,0	0,0	0,00

3.Mali Denetim Sonuçları

3.1. İç Denetim

Başkanlığımızda harcama öncesi denetim görevi harcama birimleri ve ön mali kontrol birimi tarafından yürütülmektedir. Başkanlığımızın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla harcama sonrası kontrol görevini yürütmek üzere oluşturulması gereken iç denetim birimi Başkanlığımızda henüz oluşturulmamıştır. İç denetim biriminin oluşturulmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

3.2. Dış Denetim

Başkanlığımızda harcama sonrası dış denetim kamu idarelerinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde Sayıştay Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Kamu İdare Hesaplarının Sayıştaya Verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Sayıştaya Bildirilmesi Hakkındaki Usul ve Esasların 5.maddesi gereğince hesap dönemi sonunda Sayıştaya gönderilmesi gereken defter, tablo ve belgeler denetime sunulmuş olup denetim sonuçlandırılmıştır.

- Birleştirilmiş Veriler Defteri,
- Geçici ve kesin mizan,
- Kasa sayım tutanağı,
- Banka mevcudu tespit tutanağı,
- Alınan çekler sayım tutanağı,
- Menkul kıymet ve varlıklar sayım tutanağı,
- Teminat mektupları sayım tutanağı,
- Değerli kâğıtlar sayım tutanağı,
- İdare taşınır mal yönetimi ayrıntılı hesap cetveli ile idare taşınır mal yönetimi hesabı icmal cetveli,
- Bütçe giderleri ve ödenekler tablosu,
- Bütçe gelirleri ekonomik sınıflandırılması tablosu,
- Bilanço,
- Faaliyet sonuçları tablosu.

Sayıştay Başkanlığınca Başkanlığımıza ait denetim görüşü, Başkanlığımızın temel mali tabloları olan bilanço ve faaliyet sonuçları tablosuna verilmiştir.

Sayıştay Başkanlığı tarafından yayımlanan Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı 2019 yılı Denetim Raporunda, Başkanlığımıza ait mali rapor ve tabloların tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmıştır.

Denetim görüşünü etkilemeyen tespit ve değerlendirmeler sonucunda üç adet bulgu bulunmuştur. Bunlar;

- ✓ Aziz Sancar Eğitim ve Araştırma Enstitüsü'nün Faaliyette Bulunduğu Taşınmazın Tahsis Durumunun Belirli Olmaması,
- ✓ Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu Tarafından Aktarılan Proje Ödeneğinin Emanet Hesapta Bekletilmesi,
- ✓ Türkiye Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Enstitüsü'nün Tam Olarak Faaliyete Geçmemesidir.

2020 yılına ait Sayıştay Başkanlığı denetimi devam etmektedir.

B-Performans Bilgileri

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Tablo 24: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri Tablosu

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
Tedavi Edici Sağlık Hizmetleri	Sağlık Araştırmaları	Sağlık Alanında Ar-Ge Proje Destekleri	Küresel rekabet gücümüzün artırılması ve dış bağımlılığın azaltılması için stratejik önemi haiz aşı ile ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitlerini geliştirmek, üretmek. Kanser, kronik ve nadir hastalıkların erken tanı ve tedavisi ile önlenmesinde etkin, özgün ve katma değeri olan ürünleri geliştirmek için projeler yürütmek ve proje destekleri vermek. Sağlık alanında mevcut ve yeni Ar-Ge merkezlerini, Ar-Ge projelerini/çalışmalarını ve tez, yayın, bildiri gibi diğer çalışmalarını desteklemek ve teşvik etmek. Araştırmacı girişimciliğine yönelik çalışmalara destek sağlamak ve sektörün yeni ürün, yeni süreç, bilgi ve/veya hizmet üretmelerini sağlamak. Yurtdışındaki Türk araştırmacılar ve nitelikli yabancı araştırmacıları projelere dahil etmek.
		Sağlık Alanında Biyoteknoloji Araştırmaları	Biyoteknoloji alanında Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları teşvik etmek, koordine etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek. Kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından biyoteknoloji alanında Ar-Ge yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler geliştirmek ve yürütmek.
		Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Araştırmaları	Türkiye'nin, halk sağlığı ve kronik hastalıkları ilgilendiren temel ve klinik bilimler açısından rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak, kalkınma planı hedefleri doğrultusunda, Cumhurbaşkanının belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak üzere koruyucu hekimlik, epidemiyoloji, etyoloji, klinik ve laboratuvar bulguları, patofizyoloji, tedavi ve rehabilitasyona yönelik deneysel ve klinik araştırmalar yapmak ve bu araştırmaları desteklemek.
		Sağlık Hizmetlerinde Kalite ve Akreditasyon Faaliyetleri	Ulusal ve uluslararası düzeyde sağlık kuruluşlarını akredite etmek, uluslararası ve bölgesel akreditasyon birlikleri ve örgütleri ile diğer ülkelerin akreditasyon kuruluşlarıyla karşılıklı tanıma anlaşmaları yapmak, Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel kesim ile işbirliği içerisinde sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak.
		Sağlık Politikaları Araştırmaları	Sağlık politikaları konusunda istişare, kanıt ve araştırma temelli güvenilir ve işlenmiş bilgi üretmek ve yaymak, sağlık yönetimi, sağlık ekonomisi ve finansmanı, sağlık hizmetleri sunumu, insan gücü, halk sağlığı, sağlık endüstrisi, küresel sağlık politikaları ve sağlık turizmi ile ilgili politikalara yönelik araştırma-geliştirme, izleme ve değerlendirme, eğitim, yayın, toplantı ve danışmanlık faaliyetlerini gerçekleştirmek.
		Kanser Araştırmaları	Kanser konusunda Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek. Kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek kişiler ve özel hukuk tüzel kişileri tarafından kanser ile ilgili Ar-Ge'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler yürütmek. Kanser bilimi ve teknolojilerindeki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük Ar-Ge yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla Ar-Ge merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimleri kurmak veya kurdurmak.
		Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulamaları	Ülkemizin inovasyon ihtiyacını karşılamak, geleneksel ürünlerin üretimini ve geliştirilmesini sağlamak, araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek, kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileri ile iş birliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, araştırmaları koordine etmek, teşvik etmek, bu amaçla yapılacak Ar-Ge'lere katkı sağlamak, geçmişten gelen geleneksel kültürü ile eko sistemlerin geliştirilmesinde öncülük yapmak.

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
Yönetim ve Destek Programı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Bilgi işlem yazılım ve donanım alt yapısı ile ilgili işlemleri yürütmek. Bilişim güvenliği, ağ hizmetleri, sunucu ve veri depolama hizmetlerini yürütmek. Projelerin takibinin yapıldığı TÜSEB Bilgi Yönetim Sistemi iş ve işlemlerini yürütmek. Bilgisayar, yazıcı, faks, tarayıcı ve benzeri teknik malzemelerin kontrolünü yaparak ihtiyaçları belirlemek.
		Genel Destek Hizmetleri	Stratejik plan, performans programı, faaliyet raporu, mali durum ve beklentiler raporu, yatırım izleme ve değerlendirme raporu, cari ve yatırım bütçe hazırlık süreçleri, ödenek aktarma/ekleme işlemleri, üst politika belgeleri takibi, muhasebe ve kesin hesap işlemleri, iç kontrol süreçleri ile ilgili çalışmaları yürütmek; Personel ve SGK ödemeleri, huzur hakkı ödemeleri, TÜSEB Aziz Sancar Bilim, TÜSEB Teşvik ve Hizmet ödülleri ile mal ve hizmet alım giderlerini gerçekleştirmek.
		Diğer Destek Hizmetleri	Cumhurbaşkanlığı yatırım programında yer alan projeler doğrultusunda sermaye giderleri niteliğindeki mamul mal alımları, gayri maddi hak alımları, gayrimenkul sermaye üretim giderleri ve elektrik, su, telefon gibi sabit ödemeleri gerçekleştirmek. Hukuk hizmetleri ile basın ve tanıtım işlemlerini yürütmek.
		Özel Kalem Hizmetleri	Başkanın çalışma programını, resmi ve özel yazışmalarını düzenlemek. Protokol ve tören işlerini yürütmek.
	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	Sağlık hizmetleri akreditasyon faaliyetleri kapsamında çatı kuruluş olan ISQua ile işbirliği faaliyetleri yürütmek.

1.1. Tedavi Edici Sağlık Hizmetleri

1.1.1. Sağlık Araştırmaları

1.1.1.1. Sağlık Alanında Ar-Ge Proje Destekleri

Aşı Geliştirme Alanında Verilen Proje Destekleri ve Yapılan Çalışmalar

- 2020 yılı itibarıyla, 2019 yılında açılmış olan 2019-AG-01, 2019-AG-02 çağrılarına ait iş ve işlemler sürdürülmüş olup, toplamda 22 adet başvuru alınmıştır. Ayrıca, 2020-AG-03 ve 2020-AG-04 koduyla yerli aşı üretimine özgü proje çağrısı başvuruları alınmaya başlanmış olup toplamda 19 adet başvuru alınmıştır. Söz konusu projelere dair işlemlerin sürdüğü zaman periyodu içerisinde, ülkemizi ve tüm dünyayı etkisi altına alan Sars-Cov-2 virüsüne yönelik Aşı geliştirme çalışmalarının gündeme gelmesiyle birlikte, sorun analizleri ve acil eylem planları devreye alınarak “Aşı Alanında Stratejik Ar-Ge Proje Çağrısı” başvuruya açılmıştır. Bu çerçevede, etkileri küresel boyuta ulaşan COVID-19 salgını konusunda yapılacak stratejik bilimsel çalışmaların, Ar-Ge aşaması ve üretim aşamasını kapsayacak şekilde, tedavi ve korunma için kullanılabilecek ürüne dönüştürülmesi, bu alanda ülkemizin ve bulunduğu bölgenin ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla Sağlık Bakanlığımızca pandemi ilanını müteakiben, derhal 23.03.2020 tarihinde, 2020-AG-AR-GE çağrı kodu ile proje çağrısına çıkmıştır.
- Bu çağrı kapsamında, toplamda 10 üniversite/araştırma merkezine davet gönderilmiş olup, üniversite ve araştırmacılarla pandemi süreci bilimsel anlamda tartışılmış ve aşıya dönük Ar-Ge süreçleri detaylarıyla ele alınmıştır. Büyük bir titizlikle sürdürülen çalışmalarla başarılı olan projeler desteklenmiştir. Söz konusu süreç işletilirken, TBYS’de çağrı başvuru ortamının oluşturulması, test edilmesi, revizyonların yapılması, başvuru alım süreçleri, değerlendirme süreçleri, destek süreçleri, sözleşme işlemleri vb. işlemler gerçekleştirilmiştir.
- Aşı geliştirme projeleri alanında toplamda 11 adet projeye fon ve koordinasyon desteği verilmiştir. Bu alanda ülkemizde yürütülen ilk yerli COVID-19 aşı adayının Faz I klinik araştırmaları ve Türkiye’nin ilk dış kaynaklı COVID-19 aşı adayının ülkemizde yürütülmek üzere Faz III klinik araştırmaları TÜSEB tarafından desteklenmiştir.



İlaç Geliştirme Alanında Verilen Proje Destekleri ve Yapılan Çalışmalar

- 2020 yılı itibarıyla; 2019 yılında açılmış olan 2019-İG-01 çağrısına ait iş ve işlemlere devam edilmiş olup, toplamda 46 adet proje, bilimsel değerlendirmeye alınmıştır. Ayrıca 2020-İG-02 ve 2020-İG-03 çağrıları açılmıştır. Çağrı başvuru süreci sırasında tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 salgını nedeniyle, çağrı metinleri güncellenerek Sars-Cov-2 virüsüne yönelik ilaç geliştirme Ar-Ge aşamasındaki projeler de dahil olmak üzere 2020-İG-02 çağrısına 85 adet, 2020-İG-03 çağrısına ise 17 adet başvuru alınmıştır.

- Alınan resmi başvurulardan COVID-19 ile ilgili olanlar başta olmak üzere ön değerlendirmesi uygun görülen toplamda 83 proje ivedi şekilde bilimsel değerlendirmeye alınmış ve stratejik öneme sahip 10 adet başarılı projeye destek verilmiştir.

Tanı Kiti Alanında Verilen Proje Destekleri ve Yapılan Çalışmalar

- 2020 yılı itibarıyla, 2019 yılında açılmış olan 2019-TK-01 Tanı Kiti Alanında Uygulamalı Proje İşbirliği Çağrısı kapsamında alınan toplam 56 başvurunun değerlendirme süreçleri tamamlanmıştır. Ayrıca yıl içinde Mart ve Mayıs aylarında 2020-TK-02 ve 2020-TK-03 olmak üzere iki yeni işbirliği çağrısı açılarak 42 proje başvurusu daha alınmıştır.
- Pandemi sebebiyle COVID-19'un tespitine yönelik tanı kitlerinin üretilmesi büyük önem kazandığından dolayı, bu süreçte alınan başvuruların çoğunu COVID-19'a yönelik projeler oluşturmuştur. Bu proje başvuruları hızla değerlendirme sürecine alınmıştır.
- 6 projenin Stratejik Ar-Ge projesi olarak desteklenmesi kabul edilmiştir. Bu projelerden 5'i başlatılmış, 1 tanesi ise sözleşme aşamasına gelmiştir.

Sistem Biyolojisi ve Biyoinformatik Alanında Verilen Proje Destekleri ve Yapılan Çalışmalar

2020 yılı içerisinde; 2019 yılında açılmış olan 2019-TA-01 Sistem Biyolojisi ve Biyoinformatik Stratejik Ar-Ge Projeleri kapsamında 62 adet proje başvurusu alınmış ve yapılan değerlendirmeler sonucunda 30 adet projenin desteklenmesine karar verilmiştir. Destek kararı verilen projelerin süreçleri TBYS üzerinden başlatılmış ve proje yürütücülerine bilgilendirmeler yapılmıştır. Birinci dönemi tamamlanan projelerin proje yürütücüleri tarafından hazırlanan dönem raporları hakem ve değerlendirme kurullarının görüşleri alınarak Başkanlığımıza sunulmuştur. Toplam 21 adet projenin ikinci dönemleri başlatılmıştır.

Hesaplamalı Yapısal Biyoloji Alanında Verilen Proje Destekleri ve Yapılan Çalışmalar

2020 yılı içerisinde; 2019 yılında açılmış olan 2019-TA-02 Hesaplamalı Yapısal Biyoloji Stratejik AR-GE Projeleri kapsamında 21 başvuru alınmış ve yapılan değerlendirmeler sonucunda 10 başvurunun desteklenmesine karar verilmiştir. Destek kararı verilen projelerin süreçleri TBYS üzerinden başlatılmış ve proje yürütücülerine bilgilendirmeler yapılmıştır. Birinci dönemi tamamlanan projelerin proje yürütücüleri tarafından hazırlanan dönem raporları hakem ve değerlendirme kurullarının görüşleri alınarak Başkanlığımıza sunulmuştur. Toplam 9 adet projenin ikinci dönemleri başlatılmıştır.

Yenilikçi İlaç Geliştirme Alanında Verilen Proje Destekleri ve Yapılan Çalışmalar

- Program bütünlüğünün sağlanması için 2019 yılında 2019-İG-02 çağrı kodu ile çıkan çağrının kodu 2019-Yİ-01 olarak düzenlenmiştir. 2020 yılı itibarıyla, 2019 yılında açılmış olan 2019-Yİ-01 çağrısına ait iş ve işlemlere devam edilmiş olup, toplamda 110 adet Ar-Ge projesi, bilimsel değerlendirmeye alınmıştır. Ayrıca sene başında 2020-Yİ-02 çağrısı açılmış olup, 96 adet Ar-Ge proje başvurusu alınmıştır. Her iki çağrıya ait toplamda 206 adet başvurunun değerlendirme sürecinde, tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 salgını sırasında ülkemiz ulusal sağlık sektörünün ihtiyaç duyduğu nitelikteki klinik öncesi in vitro ve in vivo araştırmaları içeren yenilikçi ilaç geliştirme çalışmalarına da destek sağlanması adına bilimsel değerlendirme panelleri çevirim içi olarak kurulup, projelerin değerlendirme süreci tamamlanmıştır.
- Bilimsel değerlendirmeye alınmış ve stratejik öneme sahip toplamda 40 adet başarılı Ar-Ge projesine fon desteği sağlanması için gerekli işlemler başlatılmıştır.

Tıbbi Cihaz ve Biyomalzeme Alanında Verilen Proje Destekleri ve Yapılan Çalışmalar

- 2020 yılı itibarıyla, 2019 yılında açılmış olan 2019-TC-01 çağrısına ait iş ve işlemler sürdürülmüş olup, toplamda 85 adet başvuru alınmıştır. Ayrıca, 2020-TC-02 ve 2020-TC-03 koduyla hastalıkların önlenmesi, erken tanı ve tedavisi, destek ve izlemesinde kullanılabilecek ve hastaların mağduriyetini azaltacak her türlü tıbbi cihaz ve biyomalzemenin geliştirilmesine yönelik projelerin başvurusu alınmaya başlanmış olup, toplamda 52 adet başvuru alınmıştır. Bu iş birliği proje çağrılarıyla ülkemizde tıbbi cihaz ve biyomalzeme alanında dışa bağımlılığın azaltılması, Ar-Ge ve üretime yönelik çalışmaların teşvik edilerek yerli üretim kapasitesinin artırılması planlanmıştır.
- Söz konusu projelere dair işlemlerin sürdüğü zaman periyodunda, ülkemizi ve tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 pandemisi sebebiyle bu alanda mücadelede ihtiyaç duyulan tıbbi cihaz proje başvurularının öncelikli değerlendirmeleri tamamlanmıştır.
- Başvuruları alınan projelerin dış danışman/panelist ve Değerlendirme Kurulu süreçleri tamamlanmıştır.

TÜSEB Klinik Araştırmalar Merkezi

- 2020 yılı içerisinde, Aşı, İlaç, Tanı Kiti ve Tıbbi Cihaz geliştirme projelerine yönelik açılmış olan proje çağrıları kapsamında geliştirilecek sağlık teknolojilerine özel yol haritaları belirlenerek, ürüne dönüştürme sürecine katkıda bulunmak TÜSEB Klinik Araştırmalar Merkezi'nin yıl boyu odağında yer almıştır. Sağlık okuryazarlığı, klinik araştırma paydaşlarının ve kamuoyunun farkındalığının artırılması hedefleri kapsamında yıl boyunca çeşitli etkinlikler düzenlenmiştir. Bunlardan bazıları aşağıdaki gibidir:
 - ✓ Katılım Öncesi AB Mali Yardımı ikinci dönemi (IPA-II) 2016 Programlaması hazırlıklarının yürütülmesi,
 - ✓ Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ile Türkiye'de Klinik Araştırma Faaliyetleri kapsamında çözüm haritalarının ele alınması,
 - ✓ Toplamda 46 farklı paydaş ile entegrasyon çalışmalarının yürütülmesi
- Sağlık Bakanlığı EU Health, 2021-2027 Dönemi Avrupa Birliği Haklar ve Değerler Programı, derneklerin ve üniversitelerin çalıştaylarına katılım sağlanarak TÜSEB Klinik Araştırmalar Merkezi tanıtılmış, çeşitli destek mekanizmaları hakkında bilgi alış-verişinde bulunulmuştur.
- Türkiye'de klinik araştırmaların desteklenebilmesi için Avrupa Birliği'ne sunulmak üzere Operasyon Tanımlama Belgesi'nde klinik araştırma projelerinin teknik olarak fizibilitesi, Sözleşmeli Araştırma Kuruluşları ile koordine şekilde kalem bazında detaylı olarak hazırlanması ve ilgililere iletilmesi yıl boyunca gerçekleştirilmiştir. "Scientific Response for Covid-19" Başlıklı Avrupa Birliği Projesi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve TÜBİTAK konsorsiyumunda AB Delegasyonuna sunulmuştur.
- Ocak-Eylül 2020 döneminde 5'i online olmak üzere toplamda 9 farklı görüşme ve Ekim-Aralık 2020 döneminde 11. Kalkınma planı çerçevesinde klinik araştırmalar bakımından TÜSEB'e düşen rol ve sorumluluklarından olan, paydaşlarla sorun analizlerinin tamamlanması ve entegrasyonun sağlanması kapsamında toplamda 11 adet çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir. İnternet ortamında halka açık olan bu görüşmeler kapsamında hekimler ve hasta grupları arasında koordinasyonun sağlanması, klinik araştırma destekleri ve TÜSEB'in rolü kamuoyu ile paylaşılmıştır.
- Kamu kurumları, özel kuruluşlar ve dernekler başta olmak üzere klinik araştırmalar çerçevesinde çok sayıda ikili görüşme ve toplantı gerçekleştirilmiştir. 2020 yılı içerisinde yerli ve milli aşımız için, küresel kayıt merkezi olan clinicaltrials (www.clinicaltrials.gov) platformuna 4 klinik araştırmanın (1 Faz I, 2 Faz III, 1 Faz IV) kayıt işlemleri TÜSEB ve Erciyes Üniversitesi ile birlikte ilk kez çevrim içi olarak yapılmıştır.

1.1.1.2. Sağlık Alanında Biyoteknoloji Araştırmaları

- Genom araştırmaları için gerekli altyapıyı oluşturmak amacıyla TÜSEB Ankara Mamak Aziz Sancar Araştırma Geliştirme Merkezi'nde genom ve transkriptom çalışmalarının yapılmasına uygun Omik Merkezi'nin kurulmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır.
- Bireysel ve Dönüşümsel Tıp Alanında Uygulamalı Proje İş birliği Çağrıları ile Türkiye GENOM Projesi'nde genom ve transkriptom analizlerinin çalışılacağı hastalık grupları, hasta sayıları ile biyolojik örneklerin toplanacağı merkezler ve proje yürütücüleri konusunda ilgili bilim kurulları ile görüşmek üzere hazırlıklar yapılmıştır.
- IPA-II 2016 Programlaması altında hazırlıkları başlatılan Bakanlığımızın COVID-19 ile mücadele kapasitesini güçlendirmeyi ve ülkemizdeki COVID-19 virüsü mutasyonlarının takibi ile COVID-19 enfeksiyonunun şiddetini belirleyen genetik faktörlerin tespit edilmesini amaçlayan projenin hazırlanması çalışmalarına destek verilmiştir.
- Kişiselleştirilmiş tıbbın geliştirilmesini ve uygulanmasını teşvik etmek amacıyla ICPeMed tarafından aylık ve yıllık olarak düzenlenen toplantılara katılım sağlanmıştır. Yılda iki kez gönderilmesi gereken kişiselleştirilmiş tıp alanındaki mevcut faaliyetler hakkında raporlar bildirilmiştir. Düzenlenen yeni çalışma gruplarına üyelik yapılmıştır.
- Türkiye GENOM Projesine dahil edilebilecek aday tanı al(a)mamış nadir hastalıklara ve Türkiye'de gözlenme sıklıklarına göre sıralanan bazı kanser türlerine yönelik dokümanlar hazırlanmıştır.
- Türkiye GENOM Projesinde yapılması planlanan iş akışları konularında ilgili paydaşlar ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- ASAGEM'de, Türkiye GENOM Projesi süresince toplanacak biyolojik örnekler ile bu örneklerden elde edilecek DNA ve RNA'ların ve örnek sahibi kişilerin klinik bilgilerinin uygun şartlarda ve standartlarda saklanacağı Biyobanka'nın inşası tamamlanmış ve cihazlar temin edilmiştir.
- 23 Kasım 2020 tarihinde, biyobanka sorumlusu bir akademisyenin katılımı ile ASAGEM'e kurulumu tamamlanmış olan Biyobanka'da yerinde inceleme ve durum tespit toplantısı gerçekleştirilmiştir. Biyobanka'nın ilk işletim testleri gerçekleştirilmiştir.
- 5-7 Mart 2020 tarihlerinde gerçekleştirilen BioTürkiye 2020 Kongresinin bilimsel sekreteryası faaliyetleri yürütülmüştür. BIOSphere, StartHUB ve Uluslararası Biyoteknoloji Kongresi etkinliklerinin planlanması, ihtiyaçların ve yol haritalarının belirlenmesi konusunda STK'lar ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- 16-18 Eylül 2020 tarihlerinde TÜSEB himayelerinde Yenilikçi ilaç ve İleri Tedavi Süreçlerinde Biyoteknolojik Çözümler Sempozyumu çevrimiçi platform üzerinden düzenlenmiştir. 1600'den fazla kayıtlı delege, 110 firma/kurum katılımı ile gerçekleşmiştir. Kendi konularında uzman olan akademisyen, kamu yöneticisi ve sektör profesyoneli yaşam bilimleri endüstrisi alanında yeni projeleri, yeni gelişmeleri ve pandemiye yönelik atılan adımları bilimsel ortamda tartışmıştır.
- Sağlık Bakanlığı ve SGK tarafından yürütülen "Yerli Plazma Ürünleri Elde Edilmesi Projesinde" TÜSEB'i temsilen komisyon üyesi olarak Enstitü personelimiz görev yapmaktadır.
- Yüksek Katma Değerli Ürün veya Ürün Grubu Geliştirilmesini Sağlayacak Sanayi Yenilik Ağ Mekanizması 1. Faz Çağrısı'na farklı kurumlar ile ortak proje başvuruları gerçekleştirilmiştir.
- Ülkemizde faaliyet gösteren ilaç ve aşı firmalarının yetkilileri ile görüşmeler gerçekleştirilmiş, ülkemizin bu alanlardaki ihtiyaçlarına yönelik neler yapılabileceği ve Ar-Ge çalışmaları konularında görüşmeler yapılmıştır.
- 21 Aralık 2020 tarihinde, ilgili STK'lar ile 2020 yılında yapılan BioTürkiye etkinliği ve Mayıs 2021 tarihinde gerçekleştirilecek yeni organizasyon ile ilgili görüşmeler yapılmıştır. TÜSEB'in bu etkinliğe 2019 yılında sağlamış olduğu katkıları ve 2021 yılı için sağlayabileceği olası katkıları konusunda görüşmeler yapılmıştır.
- 1 Ocak - 30 Haziran 2021 tarihlerini kapsayan 2021 yılı 180 Günlük İcraat Programı kapsamında "Biyoteknolojik ilaç alanında öncelikli ihtiyaçların belirlenmesi" eylemi ve bu eyleme yönelik bütçe ve hedefler belirlenerek proje kartları hazırlanmıştır.

- 22-23 Eylül ve 01-02 Ekim 2020 tarihlerinde Sağlık Bakanlığı Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü tarafından verilen “Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi”ne katılım sağlanmıştır.
- 15-16 Aralık 2020 tarihlerinde online olarak gerçekleştirilen “Akdeniz için Birlik - Bilim Diplomasisi Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.
- Erciyes Üniversitesi Aşı Araştırma ve Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi’nde yürütülen Kırım Kongo Kanamalı Ateşi hastalığına karşı koruyucu milli aşı üretimi projesine nitelikli personel desteği verilmektedir.
- 13-19 Aralık 2020 tarihleri arasında çevrimiçi olarak düzenlenen "4. Uluslararası 22. Ulusal Halk Sağlığı Kongresi"nde 18.12.2020 tarihindeki “Aşı Geliştirme Çalışmaları” oturumunda başkanlık yapılmıştır.
- Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü bünyesinde oluşturulan Bilim Kurulları aşağıda yer almaktadır;
 - ✓ Genom ve Biyoenformatik Bilim Kurulu,
 - ✓ Aşı Bilim Kurulu
 - ✓ Farmasötik ve Biyofarmasötik Ürünler Bilim Kurulu
 - ✓ Biyomedikal ve Tıbbi Cihaz Bilim Kurulu
 - ✓ Mikrobiyoloji-İmmünoloji ve Enfeksiyon Hastalıkları Bilim Kurulu
 - ✓ Fermantasyon ve Hücre Kültürü Teknolojileri Bilim Kurulu

1.1.1.3. Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Araştırmaları

- Ana teması; nadir hastalığı olan bireylere ve bu hastaların takip ve tedavisini üstlenecek sağlık profesyoneline yönelik tanı, tedavi ve bakım standartları konusunda bilgi sunmak, bu alanda veri toplamak (biyobanka kurmak), gerekli yasal düzenlemelere hazırlık olarak çalışmalar yapmak ve nadir hastalıkların ülkemizdeki sıklığı ve genetik özelliklerini araştırmak ve bu hastalıkların tanı, takip ve tedavisinde kullanılabilecek (tanı kiti, biyo-15 belirteç, tıbbi cihaz, ilaç vb) ürüne dönüşebilecek çevrimsel Ar-Ge araştırmaları yapmak olan “İSTisNA - İstanbul Tanısız ve NADir Hastalıklara Çözüm Platformu” projesinin ilk toplantısı 2 Ocak 2020 tarihinde gerçekleştirilmiştir. İSTisNA projesi toplantılarına daha sonraki dönemlerde düzenli olarak katılım sağlanmıştır (24 Şubat 2020, 29-30 Nisan 2020, 7 Mayıs 2020, 14 Mayıs 2020, 21 Mayıs 2020, 28 Mayıs 2020, 4 Haziran 2020, 11 Haziran 2020, 17 Haziran 2020, 25 Haziran 2020 ve 2 Temmuz 2020). Toplantı gündemlerinde İSTisNA projesinin fizibilite raporu hazırlıkları, faaliyetler, bütçe çalışmaları, İSTKA'ya gönderilecek raporun hazırlanması, İSTKA'ya gönderildikten sonra rapor üzerinde yapılan güncellemeler, İSTisNA Gündümlü Proje destekçileri ve iştirakçilerinin durumu, Fizibilite Raporu hakkında İSTKA’dan gelen talepler, İSTisNA Platformu Gelir-Gider Modeli çalışmaları konuları yer almıştır. Ayrıca, 3 Şubat 2020 tarihinde düzenlenmiş olan İSTisNA Projesi - Paydaş Ağı Toplantısı ve Çalıştayı’na katılım sağlanmıştır.
- Sağlık Bakanlığı tarafından 06 Ocak 2020 tarihinde Ankara Sağlık Bakanlığı Bilkent Yerleşkesi’nde gerçekleştirilen “DSÖ Halk Sağlığı, İnovasyon ve Fikri Mülkiyet Hakları Küresel Strateji ve Eylem Planı” konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.
- “Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA)” projelerinin koordinasyonunu, iş ve işlemlerini yürütmek üzere düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır. Toplantıda katılımcılara IPA3 hakkında bilgilendirme yapılmış, yapılan konuşmalarda bu programlara katılımın önemi vurgulanmıştır.
- “Noninvazif Sürekli Glukoz Takip Sistemi Projesi”nin 3. toplantısı 05 Şubat 2020 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıda projenin *in vivo* ve klinik çalışmaları hakkında detaylar üzerinde çalışılmıştır.
- 14.02.2020 tarihinde Ankara’da gerçekleştirilen “Türkiye’de Endokrinoloji Uzmanlarının Yeterlilik Değerlendirmesi ve Endokrinoloji-Metabolizma Hastalıkları Bilim Dallarının Akreditasyonu” başlıklı toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 19 Şubat 2020 tarihinde Ankara’da gerçekleştirilen “Kamu Kurumları AB Programları Bilgilendirilmesi” konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.

- “Yurt Dışına Lisansüstü Öğrenim Görmek Üzere Gönderilecek Öğrencileri Seçme ve Yerleştirme” bursunu kazanan ve mecburi hizmetlerini kurumumuzda yapacakları belirlenen öğrencilerle Başkanlığımız temsilcileri ve akademik danışmanların katıldığı tanışma ve bilgilendirme amaçlı bir aktivite düzenlenmiştir.
- 27 Şubat 2020 tarihinde Antalya’da gerçekleştirilen “8. Uluslararası İlaç Kimyası Kongresi”ne katılım sağlanmıştır.
- 28 Şubat 2020 tarihinde gerçekleştirilen “3. Nadir Hastalıklar Farkındalık Sempozyumu”na katılım sağlanarak nadir hastalıklar hakkında bir sunum yapılmıştır. “29 Şubat: Nadir Hastalıklarda Neredeyiz?” isimli etkinliğe katılım sağlanmıştır. “Nadir Hastalıklarda Türkiye’nin Yarını” Paneli kapsamında yapılan konuşmada TÜSEB’in nadir hastalıklara yaklaşımına, şimdiye değin yapılan sosyal ve bilimsel aktivitelere değinilmiş ve Türkiye’nin üye olduğu Avrupa Nadir Hastalıklar ve Yetim İlaçlar Bilgi ve Veri Paylaşım Platformu olan ORPHANET tanıtılmıştır.
- 06 Mart 2020 tarihinde İstanbul’da gerçekleştirilen Türkiye Sağlık Platformu Zirvesi toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 08 Mart 2020 Dünya Kadınlar Günü’nde organize edilen “İstanbul Üniversitesi Bilime Yön Veren Kadınlar” konulu toplantıya katılım sağlanmış ve bu konuda bir konuşma yapılmıştır.
- Kore Sağlık Endüstrisi Geliştirme Enstitüsü tarafından 09 Nisan 2020 ve 04 Mayıs 2020 tarihlerinde, Kore’nin COVID-19 salgınıyla mücadelesinde izlediği yöntem ve edindiği tecrübelerin paylaşıldığı iki ayrı web seminerine katılım sağlanmıştır.
- 07 Mayıs 2020 tarihinde Sivil Sektör Canlı yayınında “EaSi İstihdam ve Sosyal Yenilik Programı İşgücü Piyasasında Sosyal Paydaşlar için Proje Fırsatları” tanıtımının yapıldığı toplantıya katılım sağlanmıştır. Türkiye Sağlık Platformu tarafından düzenlenen ‘COVID-19’ temalı telekonferans 05 Haziran 2020 tarihinde gerçekleştirilmiş olup toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 17-18 Eylül 2020 tarihleri arasında BIO-EXPO-2020 kapsamında ve TÜSEB Himayesinde “Yenilikçi İlaç ve İleri Tedavi Süreçlerinde Biyoteknolojik Çözümler Sempozyumu” gerçekleştirilmiş olup sempozyumda TÜSEB’in klinik araştırmalara ve AR-Ge & İnovasyon süreçlerine bakışı konularında iki ayrı sunum gerçekleştirilmiştir.
- 18 Eylül 2020 tarihinde AB Başkanlığı tarafından düzenlenen Avrupa Birliği Sağlık Programı Çalışma Grubu Toplantısı çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir. Bahse konu program, sağlık sistemlerinin dayanıklılığını güçlendirmek, sağlıkta dijital dönüşüm, yeni bakım modellerinin uygulanması, sağlıkta eşitsizliklerin giderilmesi yoluyla sağlık sistemlerinin etkinliği, erişilebilirliği ve dayanıklılığını güçlendirmek; ilaçların, tıbbi cihazların ve krizle ilgili diğer ürünlerin erişilebilir ve uygun fiyatlı olmalarını sağlamak ve yenilikleri desteklemek; bulaşıcı olmayan hastalıkların, özellikle kanserlerin önlenmesi, tanı ve tedavisini önceliklendirmek ve sağlık iş gücünü güçlendirmek ile ilgili konuları kapsamaktadır.
- 14. Ulusal Tıbbi Genetik Kongresi programı kapsamında 17 Ekim 2020 tarihindeki “Kompleks Hastalıklar” oturumunda, “Tip 1 ve Tip 2 Diyabetin Epidemiyolojik Özellikleri” konulu bir sunum yapılmıştır.
- Sağlık Bakanlığı tarafından 29-30 Ekim 2020 tarihlerinde İstanbul’da düzenlenen “Türk Konseyi Sağlık Bilim Kurulu Toplantısı” ve “TÜSEB - Prof. Dr. Aziz Sancar Bilim, Hizmet ve Teşvik Ödülleri Töreni”ne katılım sağlanmıştır. TÜHKE Başkanı hem toplantı programının hem de “Joint Declaration: 4th Meeting of the Health Scientific Group of the Turkic Council COVID-19 Pandemic: Current Status and Future Perspectives” başlıklı ortak bildirgenin hazırlanmasında görev almış ve toplantı kapanış programında ortak bildirgeyi sunmuştur. Ayrıca aynı toplantının son gününde Cumhurbaşkanımız tarafından takdim edilen TÜSEB-Prof. Dr. Aziz Sancar Bilim, Hizmet ve Teşvik Ödülleri’ne başvuran adayların değerlendirilmesi sürecinde oluşturulan Bilimsel Seçici Kurul panellerinin moderasyonunu üstlenmiştir.
- 56. Ulusal Diyabet Metabolizma ve Beslenme Kongresi programı kapsamında 08 Kasım 2020 tarihinde “Tip 1 Diyabet Patofizyolojisinde Yeni Gelişmeler” başlıklı bir sunum yapılmıştır.
- 13 Kasım 2020 tarihinde “EU4Health Programı”nın değerlendirilmesi amacı ile gerçekleştirilen AB Sağlık Programı İkinci Çalışma Grubu toplantısına katılım sağlanmıştır.

- 15-16 Aralık 2020 tarihlerinde, 61 uluslararası katılımcı ile gerçekleştirilen “Akdeniz Ülkelerinde Bilim Diplomasisinin Rolü: COVID-19 Vaka Örneği” konulu çalışmaya katılım sağlanmıştır.
- 23-24 Ekim 2020 tarihinde ilgili kamu kurumlarının, STK’ların ve TÜSEB yetkililerin de katıldığı “2. Uluslararası İnovatif Hemşirelik Kongresi”nde güncel, yenilikçi ve farkındalığın artırılmasına yönelik multidisipliner çalışmalar ve organizasyonlar konusunda deneyimli uzmanlar tarafından sunumlar yapılmıştır. Kongre programı içinde yer alan “Yenilikçi Sağlık Teknolojilerinin Hasta Başına Yolculuğu” başlıklı konferansı TÜHKE Başkanı yönetmiştir.
- COVID-19 pandemisi sebebiyle 2020 yılı Nisan ayı içerisinde açılan “COVID-19 Stratejik AR-GE Proje Çağrısı” çerçevesinde “Sağlık Bakanlığı ve TÜSEB Koordinasyonunda Çalışacak COVID-19 Tanı Merkezlerinde Nitelikli Personel İstihdamı” projesi kapsamında COVID-19 tanı merkezlerinde kantitatif polimeraz zincir reaksiyonu (qPCR) analizleri konusunda deneyimli, nitelikli personel istihdam edilmiş ve ihtiyaç doğrultusunda ilgili merkezlerde görevlendirilmiştir. COVID-19 ile mücadele kapsamında, hastalığın tanısına yönelik çalışmaları hızlandırmak amacıyla faaliyetler genişletilmiştir. Bu amaçla, biri İstanbul’a yönelik olmak üzere 01 Mayıs 2020 - 01 Haziran 2020 tarihleri arasında iki ayrı proje yürütülmüştür:

- ✓ “Sağlık Bakanlığı ve TÜSEB Koordinasyonu’nda Çalışacak COVID-19 Tanı Merkezlerinin Kurulması-İstanbul” (9044 No’lu proje)
- ✓ “Sağlık Bakanlığı ve TÜSEB Koordinasyonu’nda Çalışacak COVID-19 Tanı Merkezlerinin Kurulması-İstanbul Dışı Tüm iller” (9034 No’lu proje).

Daha sonra, başarı ile tamamlanan ilk üç projenin ardından yürürlüğe giren “Sağlık Bakanlığı ve TÜSEB Koordinasyonu’nda Çalışacak COVID-19 Tanı ve Tarama Merkezlerinin Kurulması” başlıklı projede, Sağlık Bakanlığı ve TÜSEB koordinasyonunda mevcut COVID-19 Tanı Merkezlerinde çalıştırılacak nitelikli personelin 24 ay süreyle istihdamının gerçekleştirilmesi suretiyle salgınla mücadelede sürekliliğin sağlanması hedeflenmiştir.

- Türkiye’de mevcut aşı üretim merkezlerinin, insan aşı üretimindeki yetkinlik ve kapasitelerinin incelenmesi amacı ile gerçekleştirilen ziyaret programına TÜSEB, USHAŞ ve TITCK yetkilileri ile konunun uzmanlarından oluşan Sağlık Bakanlığı Heyeti tarafından potansiyel aşı üretim merkezlerine inceleme ziyaretleri yapılmıştır. Ziyaretlerin sonucunda Türkiye’de aşı üretimi açısından firmaların donanım ve uygunluklarına ilişkin bir rapor hazırlanmıştır.
- Literatür taramaları yapılarak, 21 Eylül 2020 tarihinde COVID-19 güncelleme raporu hazırlanmıştır. Raporun I. kısmında COVID-19 klinik özellikleri, tanı testleri, antikor testleri, tedavisi, komplikasyonlar ve mortalite ile ilgili güncel bilgiler sunulmuştur. II. kısımda ise COVID-19’dan korunma konusunda bilgilere yer verilmiştir. Bu kısımda koronavirüsler hakkında genel bilgiler derlenmiş; ayrıca genel olarak SARS-CoV-2’ye karşı geliştirilmekte olan aşı tipleri ile preklinik ve klinik faz çalışmaları hakkında bilgiler verilmiştir.
- 16 Ocak 2020 tarihinde ORPHANET Ulusal Ekibi olarak telekonferans gerçekleştirilmiştir.
- 05 Mayıs 2020 tarihinde ORPHANET Nadir Hastalıklar Terminolojisinin Türkçeleştirilmesi çalışmaları kapsamında yürütülen “Yöntem Belgesi: Nadir Hastalıkları Türkçe Terminolojisi” belgesinin çeviri işlemleri ORPHANET Türkiye Ulusal Ekibi tarafından gerçekleştirilerek tamamlanmıştır.
- 07 Mayıs 2020 tarihinde gerçekleştirilen ORPHANET Uluslararası Toplantısı’nda ORPHANET sürdürülebilirlik faaliyetleri, ORPHA Network hibeleri; ek finansman olmadan hibe uzantıları, Orphanetwork Operating Committee (OOC) haberleri; OOC stratejik çalıştay güncellemesi hakkında tüm ülkelerin katılımcılarına bilgilendirmeler yapılmış olup ilgili toplantıya ORPHANET Ulusal Ekibi katılım sağlamıştır.
- ORPHANET-TR Ekibi olarak temsilciliğini sağladığımız “Avrupa’da Nadir Hastalıklar ve Yetim İlaçlar Platformu” eğitimleri Haziran-Kasım ayları süreçlerinde tamamlanmıştır. 04 Haziran 2020 tarihinde “Nomenklatür & Sınıflandırma”, 05 Haziran 2020 tarihinde “ORPHANET veri tabanında uzman kaynakları ile hastalıklar arasında nasıl bağlantı kurulur?” ve “Orphanet Araçları; Major, Professor, Arbor, Plator, Collector, Seqtor, Uploader” ve 29 Haziran 2020 tarihinde “Uzman

Merkezler ve Uzman Merkez Ağları” konulu eğitimler çevrim içi olarak düzenlenmiştir. 14-15 Eylül 2020 tarihlerinde “Hasta dernekleri”, 29-30 Eylül 2020 tarihlerinde “Araştırma projeleri”, 12-15 Ekim 2020 tarihlerinde “Tanı testleri”, 27-28 Ekim 2020 tarihlerinde “Kayıt sistemleri ve biyobankalar” konularında dataların toplanması, validasyonu, kaydı, kalite-kontrol sistemlerinden geçirilmesi ve yayınlanması kapsamında eğitimler verilmiştir.

- 06 Ekim 2020 tarihinde ORPHANET-TR Ulusal Ekibi olarak gerçekleştirilen toplantıda ilgili uzmanlık derneklerinden gelen nadir hastalıkların isimlerinin Türkçeleştirilmesine yönelik önerilerin değerlendirilmesi ve nihai karar verilmesi için toplanılmıştır.
- 07-08 Ekim 2020 tarihlerinde düzenlenen ORPHANET Yıllık Toplantısında ORPHANET-Türkiye faaliyetleri poster olarak sunulmuştur.
- 19 Ekim 2020 tarihinde ORPHANET Ulusal Ekip Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Nadir hastalıklar konusunda günümüze kadar yapılmış olan ve gelecekte yapılması planlanan konular üzerinde durulmuştur.
- 22-23 Ekim 2020 tarihlerinde “Diyagnostik Testler/Laboratuvarlar/Veri Girişi” konulu ORPHANET Uluslararası toplantısına ORPHANET-TR ekibi olarak katılım sağlanmıştır. Toplantıda üyelere Diyagnostik Testler/Laboratuvarlar/Veri Girişi konularında bilgilendirmeler yapılmıştır.
- 03 Kasım 2020 tarihinde “ORPHANET tools” hakkındaki ORPHANET Uluslararası toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 03-04 Kasım 2020 tarihlerinde Nadir hastalık araştırmaları için ORPHANET Nomenklatür ve Ontoloji çalışmaları çerçevesinde ORPHANET Uluslararası Ekibi tarafından düzenlenen çalışmaya katılım sağlanmıştır.
- 09 Kasım 2020 tarihinde ORPHANET Uluslararası Ekibi tarafından düzenlenen “General presentation of the network and portal” konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ORPHANET-TR faaliyetleri kapsamında, 18 Kasım 2020 tarihinde, özellikle ORPHANET Nadir Hastalıklar Terminolojisi (Nomenklatür) ve Kodlama Sisteminin Türkçe’ye çevrilmesi (10.653 adet nadir hastalık) ve ORPHA kodlarının ülkemizde uygulanması ve Türkiye’de nadir hastalığı olan hastalara hizmet sunan sağlık kuruluşları, laboratuvarlar ve uzmanların valide edilerek ORPHANET veri tabanına kaydının yapılması konularında çalışmalara başlanmıştır.
- TÜHKE tarafından 2021 yılı içinde ülke genelinde 540 merkezde gerçekleştirilmesi planlanan “Türkiye’de Kronik Hastalıklar ve Risk Faktörlerinin belirlenmesi ve Türkiye Genom Projesine Sağlıklı Kontrol Grubu oluşturulması” projesinin yerel (köyler ve mahalleler) ve bölgesel (iller ve ilçeler) örneklem boyutunun yeniden hesaplanması, yaş grupları ve cinsiyet dağılımına uygun kotaların belirlenmesi ve saha koordinatörlerinin eğitim programı içeriklerinin hazırlanması çalışmalarına başlanmıştır.
- “2010-2020 Yılları Arasında Diyabet, Hipertansiyon, Obezite ve Santral Obezitenin İller ve Türkiye Bazında Tahmini Standardize Hızlarının Hesaplanması, Dünya ve Avrupa Standart Nüfuslarına göre Değerlendirilerek Diğer Ülkeler ile Karşılaştırılması” konusunda rapor hazırlanması planlanmıştır. Söz konusu rapor hazırlığına 06 Ekim 2020 tarihi itibarı ile başlanmıştır. Raporun hazırlanması kapsamında diyabet, hipertansiyon, obezite ve santral obezite risk faktörlerine ilişkin uluslararası kabul gören ve kanıta dayalı literatür taraması yapılmaktadır.
- TÜHKE bünyesinde Klinik ve Genetik Epidemiyoloji ve Biyoistatistik Seminerleri düzenlenmektedir. Seminer programı 20 Ekim 2020 tarihinden itibaren her hafta Salı günleri Enstitü Akademisyenleri tarafından verilmekte olup literatür taraması ve problem sunumları Enstitü Başkanı moderatörlüğünde tartışılmaktadır.
- “Türkiye’de Kronik Obstrüktif Akciğer Hastalığının (KOAH) Yönetimi: Korunma, Tanı ve Tedavi Standartları Kılavuzu”, 3 Kasım 2020 tarihinde yayınlanmıştır.
- 19 Kasım 2020 itibarıyla “MODY Tipi Diyabetin Türkiye’deki Klinik, Genetik-Biyoinformatik Değerlendirmesi” konusunda çalışmalara başlanmıştır. Bu amaçla ülkemizde ve dünyada konu ile ilgili yapılmış çalışmalar değerlendirilerek bir derleme/güncelleme raporu hazırlanacaktır.

- 02 Aralık 2020 tarihinde “Kırklareli İlinde Kronik Hastalıklar ile İlgili Sağlık Verilerinin Değerlendirilmesi” konulu bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 2019 yılı içinde başlatılmış olan “Üniversite Öğrencilerinde Tütün Kullanım Alışkanlıklarının Belirleyicileri ve Algılar: İstanbul İlinde Sağlık Meslek Yüksekokulu Öğrencileri Örneği ve Türkiye Geneli Karşılaştırması” başlıklı çalışma tamamlanmıştır. Tüm dünya genelinde ciddi bir halk sağlığı problemi olan tütün kullanımı hakkında gerçekleştirilmiş olan bu çalışma araştırma ve sistematik derleme makalesi olarak 29 Aralık 2020 tarihinde yayına gönderilmiştir.
- “Türkiye Yaşlı Sağlığı Raporu: Güncel Durum, Sorunlar ve Kısa ve Orta Vadeli Çözümler” başlıklı raporun hazırlanması planlanmıştır. Ülkemizde yaşlı ve yaşlılık ile ilgili durumu ortaya koymak, koruyucu, tedavi edici tıp ve rehabilitasyon hizmetleri açısından yaşlıların durumunu değerlendirmek, geleceğe yönelik projeksiyonlarla sağlık hizmetlerinin planlanması ile ilgili öngörülerde bulunmak, bakım hizmetleri ile COVID-19 pandemisi ve göç gibi güncel sorunlar karşısında yaşlıların durumunu değerlendirmek, yaşlı sağlık ve bakım hizmetlerinde teknolojik gelişmelerin yerini irdelemek, bu konularda kısa-orta ve uzun vadeli öneriler ve eylem planı oluşturmak amacıyla çalışmalara 15 Ekim 2020 tarihinde başlanmıştır. İlk aşamada demografi için literatür taramaları gerçekleştirilmiştir. TÜİK verilerinden yararlanarak yaşlı nüfusun Türkiye ve dünyadaki nüfus içerisinde oranları yıllara göre incelenmiştir. Konular 6 gruba ayrılarak grup koordinatörleri belirlenmiş ve her bir grubun üyeleri ile çevrim içi toplantılar yapılarak görev bölümü yapılmıştır. Bu çalışmada konu ile ilgili, ağırlıklı olarak resmi kurumlar ve üniversitelerden olmak üzere toplam 130’u aşkın uzman görev almış ve çalışmalarına başlamışlardır. Grup raporları 15 Nisan 2021 tarihine dek hazırlanacak olup ana raporun 30 Haziran 2021 tarihine kadar tamamlanması hedeflenmektedir.
- Yaşlanma ve uzun süreli bakım süreci, evde sağlık hizmetleri kavramı, evde sağlık hizmetlerinin dünyada ve ülkemizdeki gelişimi hakkında bilgiler veren “Evde Sağlık Hizmetleri Raporu” hazırlanmıştır. Raporun ilk taslak versiyonu tamamlanmış olup halen düzenleme işlemleri devam etmektedir.
- TÜHKE bünyesinde yürütülen COVID-19 tanı ve tarama merkezlerinin kurulumu ve çalıştırılmasına yönelik “COVID-19 Tanı Merkezleri” projeleri ile “Hücre Kültüründe Hazırlanan İki Farklı Yitilikte İnaktif COVID-19 Aşısı ERUCOV-VAC’ın Sağlıklı Gönüllülere İntramüsküler Yoldan İki Kez Uygulamasının Güvenliliğinin ve İmmünojenitesinin İncelendiği Faz I Çalışma” başlıklı proje ve ekleri Bilim Kurulları tarafından değerlendirilerek olumlu bulunmuştur.
- Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü bünyesinde oluşturulan Bilim Kurulları aşağıda yer almaktadır;
 - ✓ Halk Sağlığı Bilim Kurulu
 - ✓ Kronik Hastalıklar 1 No’lu Bilim Kurulu (Kardiyoloji, Romatoloji, Göğüs Hastalıkları, Gastroenteroloji ve Hipertansiyon)
 - ✓ Kronik Hastalıklar 2 No’lu Bilim Kurulu (Nöroloji, Psikiyatri, Nefroloji, Endokrinoloji ve Metabolizma Hastalıkları)
 - ✓ Nadir Hastalıklar Bilim Kurulu
 - ✓ Bulaşıcı Hastalıklar Bilim Kurulu

1.1.1.4. Sağlık Hizmetlerinde Kalite ve Akreditasyon Faaliyetleri

- 21 Şubat 2020 tarihi itibarı ile Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri Akreditasyon Programına başvuru kabul edilmeye başlanılmıştır.
- 2020 yılında TÜSKAnet’e üye kurum sayısı 195’ten 218’e (194 Hastane, 24 ADSH) yükselmiştir.
- 20 Kasım 2020’de SAS ADSH Seti çalışmaları kapsamında alan uzmanlarının katılımı ile “SAS ADSH Seti Kapsam Revizyonu” ve “ADSH Standart Seti Uygulama Rehberi” çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- SAS Ayaktan Sağlık Hizmetleri Setinin (v1.0/2020) uluslararası düzeyde Aralık 2024 tarihine kadar akredite edilme süreci tamamlanmıştır.
- Beş hastane akredite olmuş durumdadır. Ayrıca 6 hastane, 1 ADSH’nin akreditasyon süreci devam etmektedir.

- Diyaliz Akreditasyon Programı ve Laboratuvar Akreditasyon Programına yönelik TÜSKAnet alt yapı çalışmaları yürütülmüştür.
- SAS Hastane Seti'nin 2. reakreditasyonuna yönelik olarak saha çalışması ve literatür taraması gerçekleştirilmiş, daha önceki basım ve değerlendirme verilerinden elde edilen geri bildirimler alınmış ve teknik uzmanlardan elde edilen geri bildirimlerin değerlendirmesi tamamlanmıştır. 2. reakredite setin ilk taslağı oluşturulmuştur.
- ADSH Uygulama Rehberi için alan uzmanları ile elektronik ortamda çalışma gerçekleştirilmiş ve gelen bildirimler neticesinde taslak rehber üzerinde revizyon çalışmaları yapılmıştır. SAS ADSH Uygulama Rehberi çalışmaları tamamlanmıştır.
- SAS Hastane Setinin uluslararası kullanıma hazır hale getirilmesine yönelik çalışmalar tamamlanmıştır.
- 08-09-10 Ocak 2020 tarihlerinde Ankara Bilkent Şehir Hastanesinde “Sağlıkta Akreditasyon Standartları Hastane Programı ve Mükemmeliyet Merkezi” konularında bir seri bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 19 Haziran 2020 tarihinde yeni oluşturulacak MM klinik alanları, ilan edilmiş MM klinik alanlarına yönelik alt çalışma gruplarının belirlenmesi ve MM Alt Çalışma Grupları Çalışma Yönergesinin görüşüldüğü Mükemmeliyet Merkezi Komisyonu II. Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Mükemmeliyet Merkezi çalışma grupları oluşturulmuştur.
- 08 Temmuz 2020 tarihinde Ankara Şehir Hastanesi Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Hastanesine “Sağlık Hizmetleri Akreditasyon ve Mükemmeliyet Merkezleri Çalışmaları” kapsamında ziyaret gerçekleştirilerek yol haritası üzerinde çalışılmıştır.
- 23 Temmuz 2020 tarihinde Mükemmeliyet Merkezleri hakkında istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 29 Temmuz 2020 tarihinde Mükemmeliyet Merkezi kriterlerine yönelik toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 8 Eylül 2020 tarihinde Sağlık Bakanlığı ve TÜSKA işbirliği ile ülkemizde sağlık hizmetleri alanında Mükemmeliyet Merkezleri oluşturulması amacıyla yürütülen çalışmalar kapsamında MMK Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Çalışma Grubu ilk toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 23 Eylül 2020 tarihinde Mükemmeliyet Merkezi Komisyonu Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Çalışma Grubu 2. toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Yıl içerisinde birçok Üniversitede TÜSKA Akreditasyon Programları ve Mükemmeliyet Merkezleri hakkında bilgilendirme toplantıları yapılmıştır.
- TÜSKA Mükemmeliyet Merkezi Denetim Program rehberi çalışmaları kapsamında 12-15-19 Ekim’ de gerçekleştirilen toplantılarda denetim rehberi hazırlığı tamamlanmıştır.
- 24-28 Şubat 2020 tarihleri arasında Sağlıkta Akreditasyon Denetçi Adayı Temel Eğitim Programı’nın teorik bölümü 80 adayın ve 16 eğitimcinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.
- 9 Haziran 2020 tarihinde TÜSKA denetçilerine yönelik video konferans yöntemiyle “Solunum Yolu ile Bulaşan Enfeksiyonlardan Korunma” konulu online bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 19 Haziran – 24 Temmuz 2020 tarihleri arasında Sağlıkta Akreditasyon Denetçisi ve Denetçi Adaylarına yönelik olarak video konferans yöntemiyle 5 eğitim gerçekleştirilmiştir.
- 7-11 Eylül 2020 tarihleri arasında Sağlıkta Akreditasyon Denetçi Adayı Pratik Eğitimleri yapılmıştır.
- 10 Aralık 2020 tarihinde TÜSKA Uzaktan Akreditasyon Denetimleri kapsamında denetçi eğitimi düzenlenmiştir.
- Türkiye’de koronavirüs salgını ile ilgili toplumsal algının belirlenmesi amacı ile 3751 kişiye anket uygulanarak bir araştırma gerçekleştirilmiştir. Anketler veri madenciliği teknikleri ile analiz edilerek raporlandırılmıştır.
- Sağlıkta akreditasyon standartları, COVID-19 süreci için DSÖ tarafından ülkelere sağlanan teknik rehberlik alanları çerçevesi ile karşılaştırılarak analiz edilmiş ve “COVID-19 ile Mücadele Sürecinde Sağlık Hizmetlerinde Kalite Ve Akreditasyonun Önemi” isimli rapor hazırlanmıştır.

- Dünya Sağlık Örgütü Koronavirüs Hastalığı ile İlgili Laboratuvar Biyogüvenlik Kılavuzu 2019 (COVID-19)'un Türkçe tercümesi yapılmıştır. Hazırlanan çeviri metni Türkiye'de yürütülecek çalışmalarda kullanılmak üzere rapor haline getirilmiştir.
- Sağlıkta Kalite ve Akreditasyon Dergisinin 5 ve 6. sayısı yayımlanmıştır.
- TÜSKA tarafından yürütülen bilimsel çalışmalardan 6 tanesi sözlü, 9 tanesi poster bildiri olarak 37. ISQua Uluslararası Konferansında sunulmak üzere kabul edilmiştir.
- Sağlık kurumlarında kalite çalışmalarının sürekliliğini sağlamak, sağlık profesyonellerinin kalite iyileştirme uygulamalarında kullandıkları araçların sayısını artırmak ve uygulama örnekleri ile kalite iyileştirme araçlarını açıklamak amacıyla hazırlanan sağlık kurumlarında kalite iyileştirme araçları kitabının yazımı tamamlanmıştır.
- Göz izleme teknolojisi ile uzaktan dijital denetim projesinin patent hazırlık çalışmaları başlatılmıştır.
- Hastane Enfeksiyonları Kongresi için “Diş Hekimliğinde Kalite İyileştirme ve Akreditasyon” başlıklı bildiri hazırlanmıştır.
- WHO tarafından ilan edilen Dünya Hasta Güvenliği Haftası etkinlikleri kapsamında “2021 Türkiye Hasta Güvenliği Girişimi” çalışmaları başlatılmıştır.
- ISQua 2019 ve 2020 yılları faaliyet raporları sunumunun yapıldığı, ülke temsilcilerinin görüş ve önerilerinin alındığı toplantıya Türkiye adına katılım sağlanmıştır.
- 09-13 Şubat 2020 tarihleri arasında Kosova Sağlık Bakanlığı ile T.C. Sağlık Bakanlığı arasında yapılan anlaşma gereği Kosova’da ilgili tarafın belirlediği bir grup hastanede kalite iyileştirme akreditasyon çalışmaları kapsamında yerinde değerlendirme ziyareti gerçekleştirilerek rapor hazırlanmıştır.
- 28 Aralık 2020 tarihinde Ürdün Akreditasyon kuruluşu olarak görev yapan HCAC ile yapılan karşılıklı anlaşma çerçevesinde gerçekleştirilecek ilk uluslararası hastane denetiminin Uzaktan Denetim Yöntemi ile gerçekleştirilmesi çalışmaları başlatılmıştır. Ürdün HCAC ile işbirliği çalışmaları kapsamında HCAC akreditasyon standartları ile TÜSKA SAS Hastane Seti’ne yönelik karşılaştırma çalışması yapılarak sonuçlar raporlanmıştır.
- “Uluslararası Sağlıkta Yapay Zekâ Kongresi 2020”ye katılım sağlanmıştır.
- 03 Şubat 2020 tarihinde Tıp Merkezleri, Poliklinikler, Fizik Tedavi ve Radyoloji Müesseselerini temsilen sağlık profesyonellerinin katıldığı SAS Ayaktan Sağlık Hizmetleri Uygulayıcı Eğitimi gerçekleştirilmiştir.
- 07.02.2020 tarihinde “Beslenme ve Diyetetik Hizmetlerinde Kalite; Yemek Hizmetlerinde Kalite Çalıştayına” katılım sağlanmıştır.
- 18 Şubat 2020 tarihinde Ankara İli 3A-3B Grubu Hastanelerine Yönelik TÜSKA Akreditasyon Faaliyetleri hakkında bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 03 Mart 2020 tarihinde, uygulayıcılara yönelik Sağlıkta Akreditasyon Standartları Hemodiyaliz Seti Temel Eğitim Bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 09 Mart 2020 tarihinde Sağlıkta Akreditasyon Standartları’nın uluslararası düzeyde değer yaratması kapsamında gerçekleştirilecek stratejik faaliyetlere yönelik istişare toplantısı düzenlenmiştir.
- 10 Haziran 2020 tarihinde Türk Standartları Enstitüsü ile TÜSKA arasında gerçekleştirilebilecek işbirliği alanları, uluslararası konum ve öncelikler, sağlık turizmi kapsamında yapılabilecekler, standart geliştirme alanları, eğitim ve sertifikalandırma çalışmalarının değerlendirildiği işbirliği toplantısı yapılmıştır.
- Kalite Bilim Kurulu olağan toplantıları 19 Mayıs 2020 ve 17 Kasım 2020 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.
- Ulusal Akreditasyon Bilim Kurulu toplantıları 12 Haziran 2020 ve 21 Aralık 2020 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.
- Akreditasyon Yürütme Kurulu toplantıları 13 Mayıs 2020, 2 Kasım 2020, 3 Aralık 2020 ve 25 Aralık 2020 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.
- Uluslararası Akreditasyon Bilim Kurulu Toplantıları 18 Haziran 2020 ve 22 Aralık 2020 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.
- 14 Temmuz 2020 tarihinde Sağlıkta Akreditasyon Standartlarının Revizyonuna yönelik toplantı gerçekleştirilmiştir.

- 29 Eylül 2020 tarihinde Uluslararası Sağlık Hizmetleri Anonim Şirketi ile ülkemizde akreditasyona yönelik yürütülen çalışmaların geliştirilmesi ve mükemmeliyet merkezlerine yönelik başlatılan çalışmalarda yürütülecek işbirlikleri için toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 6 Ekim 2020 ve 23 Ekim 2020 tarihlerinde TÜSKA'nın üyesi bulunduğu USHAŞ Tıbbi Ürün ve Hizmet İhracatçıları Konseyi Kalite Standardizasyon ve Mevzuat Komisyonu toplantılarına ülkemizde akredite kurum sayısını artırmaya yönelik çalışmalar kapsamında katılım sağlanmıştır.
- 13 Ekim 2020 tarihinde Lisansüstü Sağlık Eğitiminde Kalite Güvencesi toplantısına katılım sağlanarak sağlık alanındaki kalite ve akreditasyon çalışmaları konusunda bilgilendirme yapılmıştır.
- 22 Ekim 2020 tarihinde ilgili paydaşlarla ülkemizde ağız ve diş sağlığı hizmeti sunan kurum ve kuruluşların akreditasyonunun desteklenmesi, akreditasyonu teşvik edici mekanizmaların geliştirilmesi, sağlık turizmi potansiyelinin artırılması ve kalite iyileştirme çalışmalarını yaygınlaştırılması amacıyla toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 02-06 Kasım tarihlerinde Omnia Health Live Americas - Kalite ve Hasta Güvenliği Uluslararası Sistemler Paneline katılım sağlanarak ülkemizin kalite ve akreditasyon faaliyetlerinin tanıtımına yönelik sunum gerçekleştirilmiştir.
- Her ay düzenlenmekte olan Yüksek Öğretim Kalite Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- USHAŞ ile ulusal sağlık turizmi çalışmaları kapsamında; sağlık tesislerinin sınıflandırılması ve TÜSKA tarafından yürütülecek belgelendirme çalışmaları konularında 4 toplantı gerçekleştirilerek çalışmalar yürütülmüştür.

1.1.1.5. Sağlık Politikaları Araştırmaları

- TÜSPE'nin bünyesinde bulunan bilim kurulunun üye sayılarını tamamlamak ve aktif çalışmasını sağlamak için Bilim Kuruluna 18 üye görevlendirilmiştir.
- 04 Aralık 2020 tarihinde COVID-19 tedbirleri kapsamında video konferans yoluyla bilim kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda 2020 yılı faaliyetleri değerlendirilerek 2021 yılı stratejileri istişare edilmiştir.
- TÜSPE'nin ve bünyesinde yer alacak diğer yapıların kurumsal yapısının ve mekanizmalarının ulusal ve uluslararası kuruluşlarca kabul görmesini sağlayacak gerekli çalışmaları gerçekleştirmek amacıyla, TÜSPE olarak, DSÖ Türkiye Ofisi ve WHO Europe EVIPNet iş birliği ile başlatılan "Evidence brief for policy: Reducing the Consumption of Trans Fats and Their Negative Impacts on Health in Turkey" projesine ait taslak final rapor tamamlanarak geribildirim için DSÖ tarafından belirlenmiş olan editöre 10 Kasım 2020'de iletilmiştir. Editörden 12 Aralık 2020'de gelen ilk cevaba istinaden düzenlemeler yapılmış olup tekrar gözden geçirilmesi amacıyla 25 Aralık 2020'de editöre gönderilmiştir. Proje sonunda Türkiye için bir politika raporu oluşturulacak ve DSÖ tarafından yayımlanacaktır.
- TÜSPE bünyesinde sağlık politikaları alanında kanıt, bilgi ve ürün ortaya koyacak Ar-Ge ve diğer çalışmaları gerçekleştirmek ve bu kapsamda yurtdışı Türk araştırmacıların ve nitelikli yabancı araştırmacıların ülkemize katkılarını arttırmak amacıyla;
 - ✓ "G20 Global Innovation Hub for Improving Value in Health" Türkiye temsilciliğini üstlenen TÜSPE, Türkiye adına Hub toplantılarına katılarak, talep edilen bilgi ve verileri ülkemiz adına temin etmektedir.
 - ✓ European Observatory on Health Systems and Policies tarafından çeşitli konularda (COVID-19 Yönetimi vb.) verilen çevrimiçi eğitimlere katılım sağlanmıştır.
- Toplum sağlığının ve sağlık sisteminin geliştirilmesini desteklemek amacıyla (izleme ve değerlendirmeler, raporlamalar vs.) yürütülecek çalışmalar kapsamında;
 - ✓ Cumhurbaşkanlığı Sağlık ve Gıda Politikaları Kurulu'na lojistik, teknik ve bilimsel destek vermeye devam edilmektedir.
 - ✓ Sağlık Bakanlığının talebi üzerine, Ülkemizde zoonotik hastalıkların topluma oluşturduğu yükün ve maliyetinin hesaplanması amacıyla "Türkiye'de Zoonotik Hastalıklar Raporu" yayımlanmıştır.

- ✓ COVID-19'un dünyadaki ve Türkiye'deki durumu ve gelecek stratejilerinin ele alındığı "COVID-19 Pandemi Yönetiminde Türkiye Örneği: Sağlık Politikası Uygulamaları ve Stratejileri" raporu yayınlanmıştır.
- ✓ Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı'nın koordinatörlüğünde ve Sağlık Bakanlığı Stratejik Planı İzleme Değerlendirme çalışmaları kapsamında Türkiye Küresel Sağlık Diplomasisi Strateji Belgesinin hazırlanması için paydaşların belirlenmesi, çalıştay ve rapor hazırlıkları devam etmektedir.
- TÜSPE'nin Türkiye'nin kalkınmasına ve küresel sağlığa katkı sağlamak ve Türkiye'nin rekabet gücünü artırmak üzere kapasite geliştirme, kanıt, bilgi üretimi ve paylaşımı çalışmaları kapsamında, Sağlık sisteminde değer kavramının geliştirilmesi ve daha iyi sağlık sonuçlarının elde edilmesi için G20 The Center For Improving Value in Health ile iş birliği yapılmış olup, merkez tarafından gerçekleştirilecek faaliyetlere katılım sağlanacaktır.
- TÜSPE'nin çalışma alanları kapsamında ulusal ve uluslararası kanıt bilgi ve deneyim paylaşımını arttırıcı platformlar oluşturmak amacıyla;
 - ✓ 21 Haziran 2020 tarihinde, Dünyada son yıllarda giderek artan bir şekilde tartışılmaya ve bazı ülkelerde de yer yer uygulanmaya başlayan değer temelli sağlık hizmetleri kavramının Türkiye'nin sağlık sisteminde ne düzeyde ve ölçüde karşıladığını, benimsediğini ve uyguladığını ortaya koymayı amaçlayan bir araştırma yapılmaktadır. Bu kapsamda konunun paydaşlarından görüş ve önerileri istenmiştir.
 - ✓ 21 Eylül 2020'de Sağlık Diplomasisi Strateji Belgesi hazırlıkları kapsamında Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı ve ilgili paydaşların katılımıyla gerçekleştirilen video konferansta Sağlık Diplomasi Komitesi'nin faaliyetleri hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur.
 - ✓ 11-13 Kasım 2020 tarihleri arasında düzenlenen HIMSS Eurasia Sağlık Bilişimi ve Teknolojileri Konferansına çevrimiçi katılım sağlanmıştır.
 - ✓ "G20 Global Innovation Hub for Improving Value in Health" Türkiye temsilciliği kapsamında, çeşitli tarihlerde yapılan video konferans toplantılarına katılım sağlanmıştır.
 - ✓ Aralık 2020'de, Türkiye Sağlık Politikaları Zirvesinin taslak programı üzerinde çalışmalar tamamlanmış olup 24-25 Mart 2021 tarihlerinde yapılması planlanmaktadır.
- TÜSPE, Sağlık politikaları, halk sağlığı, kronik hastalıklar ve sağlıkla ilgili diğer alanlarda ulusal ve uluslararası kanıt, bilgi ve deneyim paylaşımına katkı sağlayacak aşağıdaki rapor ve analizleri yayınlamıştır.
 - ✓ *Türkiye'de Zoonotik Hastalıkların Hastalık Yükü ve Maliyeti.*
 - ✓ *COVID-19 Pandemi Yönetiminde Türkiye Örneği: Sağlık Politikası Uygulamaları ve Stratejileri.*
 - ✓ Türkiye'de sağlık insan gücü mevcut durumu ve politikaları ile ilgili olarak Human Resources for Health in Turkey: Current Situation, Challenges and Solutions makalesi yayınlanmıştır.
 - ✓ Avrupa Birliğinde sağlık politikalarının değerlendirilmesi ile ilgili olarak European Union Health Policy: A Short Overview makalesi yayınlanmıştır.
 - ✓ Türk sağlık sisteminin Avrupalılaşmasına ilişkin olarak Europeanization of the Turkish Health Policy: A Historical Exploration makalesi yayınlanmıştır.
 - ✓ 11 Eylül 2020'de, ülkemizde zoonotik hastalıkların topluma oluşturduğu yükün ve maliyetinin hesaplanması ile ilgili yürütülmekte olan proje kapsamında yayınlanan TÜSPE raporu sonrası bilimsel makale hazırlanmıştır.
- Ulusal ve Uluslararası düzeyde bölgesel ve tematik kurumsal üyeliklerin hayata geçirilmesi kapsamında, Türkiye'deki sağlıkla ilgili başarılı politikaların uluslararası platformlarda paylaşımı ve yeni politikaların oluşturulmasına öncülük etmek amacıyla TÜSPE, 12 Haziran 2018 tarihinde gerçekleşen EVIPNet'in Türkiye temsilciliğini 2020 yılında da devam ettirmiş ve DSÖ-EVIPNet iş birliği ile "Türkiye'de Trans Yağların ve Sağlık Üzerindeki Olumsuz Etkilerinin Azaltılması" hakkında politika özeti hazırlanmasına yönelik çalışmalarda sona gelmiştir.
- TÜSPE'nin çalışma alanlarında gerekli olan ulusal ve uluslararası iş birliklerini gerçekleştirmek amacıyla;
 - ✓ DSÖ Türkiye Ofisi -DSÖ Avrupa Bölge Ofisi ile iş birliği yapılacak başlıca potansiyel çalışma konuları; "Korunma:

Kronik Hastalıkların Birinci Basamakta Yönetimi (Dijital Sağlık Uygulamaları)", "Türkiye’de Bağımlılıklar (Sosyal media, yiyecek, madde vb.)" ve "COVID-19’un Sosyal ve Ekonomik Etkileri çalışması için DSÖ metodolojisi"dir.

- ✓ 5 Ekim 2020’de Hub tarafından düzenlenen Executive Committee Meeting’e katılım sağlanmıştır.
- ✓ 7 Ekim 2020’de, Hub tarafından ülkelerin COVID-19 pandemisi sürecinde sağlıkta değer yaklaşımına yönelik uygulamaları için yapılmakta olan global çalışma kapsamında ülkemiz uygulamaları raporlanarak Hub sekreteryasına iletilmiştir. Çalışmanın sonunda Hub sekreteryası tarafından bir yayın yapılması beklenmektedir.
- ✓ 20 Ekim 2020’de, Hub tarafından düzenlenen Advisory Committee Meeting’e katılım sağlanmıştır.
- ✓ 29-30 Ekim 2020 tarihlerinde İstanbul’da düzenlenen "Türk Konseyi Sağlık Bilim Kurulu Toplantısı ve Prof. Dr. Aziz Sancar Bilim, Hizmet ve Teşvik Ödülleri Töreni"ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ 23 Kasım 2020’de, Hub yetkilileri tarafından ülke temsilcileri ile birebir yapılan toplantılar kapsamında bir video konferans gerçekleştirilmiştir.
- Yıl içerisinde TUSPE tarafından katılım ve katkı sağlanan ulusal ve uluslararası toplantı, kongre, seminer, konferans, söyleşi, çalıştay ve kurum ziyaretleri;
 - ✓ 29-30 Ekim 2020 tarihlerinde Cumhurbaşkanlığı himayelerinde ve Bakanlığımız ev sahipliğinde İstanbul’da düzenlenen VI. Türk Tıp Dünya Kurultayına katılım sağlanmıştır.
 - ✓ 15 Aralık 2020’de Akdeniz İçin Birlik Bilim Diplomasisi Çalıştayı’na katılım sağlanmıştır.
 - ✓ 25 Aralık 2020’de Klinik araştırmalarda güncel sorunlar ve çözüm yollarının ele alındığı toplantıya katılım sağlanmıştır.
 - ✓ 11. Kalkınma Planı kapsamında, TUSPE’nin çalışma alanına giren hususlar ile ilgili çalışmalar gerçekleştirilmeye devam edecektir.

1.2. Yönetim ve Destek Programı

1.2.1. Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler

1.2.1.1. Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler

- Başkanlığımız İstanbul Yerleşkesinde bulunan 2 (iki) adet güvenlik duvarı ile bilişim güvenliğimiz sağlanmaktadır. Güvenlik duvarları, 7/24 kesintisiz çalışması amacıyla yedekli çalışacak şekilde konumlandırılmıştır. Tüm kullanıcılarımız belirlenmiş olan güvenlik politikaları çerçevesinde bu cihazlar üzerinden internete erişebilmektedirler.
- Güvenlik duvarlarına ek olarak 1 (bir) adet web uygulamaları güvenlik duvarı ile hizmet vermiş olduğumuz sistemler korunmaktadır. Kurumsal e-posta hizmetimizin güvenliğini sağlamak için de 1 (bir) adet mail gateway cihazı konumlandırılmıştır.
- Başkanlığımıza ait Sunucu ve Depolama Ünitesi İstanbul Koşuyolu yerleşkesinde bulunan sistem odasında yer almaktadır. Hizmetlerimiz 3 (üç) adet fiziksel sunucu ve 1 (bir) adet depolama ünitesi ile sağlanmaktadır. Fiziksel sunucuların kaynaklarının daha verimli kullanılması amacıyla sanallaştırma platformu kullanılmaktadır. 3 adet fiziksel sunucu üzerinde yaklaşık 30 adet sanal sunucu çalışmaktadır.
- Tüm ağ cihazlarının tek bir noktada toplanması amacıyla sistem odasında bir adet omurga anahtar konumlandırılmıştır. Tüm kenar anahtarlarımız fiber bağlantılar ile omurga anahtara erişmektedirler. Ağ güvenliği açısından VLAN tanımlamaları yapılarak ağ katmanları ayrıştırılmıştır. Kablosuz erişimler için 15 (on beş) adet kablosuz erişim noktası cihazı konumlandırılmıştır. Kablosuz erişim güvenliği hotspot uygulaması ile sağlanmaktadır. Bunun yanı sıra 5651 sayılı kanun uyarınca tüm erişimler kayıt altına alınmaktadır.
- Kurum içerisinde kullanılan tüm bilgisayarların kurulumu, sorunsuz bir şekilde çalışması ve gelen taleplerin hızlı bir şekilde karşılanması için personel, bilişim alanındaki gelişmeleri yakından takip etmektedir.
- TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi, TÜSEB tarafından yürütülen sağlık alanındaki proje destek çağrılarının, destek programlarının açılarak idari, mali, bilimsel ve teknik sürecinin yönetildiği sistemdir. 2019 yılında 3 modül olarak devreye alınan sisteme 2020 yılı içerisinde TÜSEB Proje İzleme Sistemi modülü eklenmiştir.
- Sistem, TÜSEB Bilgi Sistemi, TÜSEB Destek Sistemi, TÜSEB Panel Sistemi ve TÜSEB Proje İzleme Sistemi olmak üzere 4 modülden oluşmaktadır.
- TÜSEB Kurumsal web sayfasının 7/24 kesintisiz hizmet vermesi için çalışmalar 2020 yılı içerisinde de devam etmiştir. Tüm iyileştirme ve geliştirme talepleri hızlıca çözüme kavuşturulmakta olup, Enstitülere ait web sayfalarının geliştirmeleri de devam etmektedir.
- Akreditasyon hizmetleri için kullanılan TÜSKAnet bünyesinde hizmet veren Hastane ve ADSH modüllerinin iyileştirme ve güncelleştirme çalışmaları yıl içerisinde devam etmiştir. 2020 yılı içerisinde mevcut modüllere ek olarak laboratuvar modülü geliştirilmiştir. Sistemin daha iyi bir kurguyla çalışması için gerekli analiz çalışmaları devam etmektedir.
- TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi üzerinden kullanıcıların sistemimize üye olması sorunsuz gerçekleştirilmiştir. Toplam 8885 kullanıcı sayısına ulaşılmış olup, TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi üzerinden stratejik Ar-Ge, iş birliği, ödül ve personel istihdamı çağrıları açılmış olup, aynı sistem üzerinden değerlendirilme ve izleme yapılmaktadır. Bu kapsamda, sistem üzerinden 2020 yılında Uygulamalı İş Birliği Çağrıları, Stratejik Ar-Ge Proje Çağrıları, Ödül Başvuruları ve Proje Personeli İstihdamı Çağrısı olmak üzere 4 türde toplam 14 adet çağrı açılmıştır. Sistemde uygulamalı iş birliği, bilim ödülü, teşvik ödülü, hizmet ödülü, stratejik Ar-Ge çağrı modüllerinde güncelleme ve geliştirme çalışmaları yapılmıştır. Proje personeli istihdam çağrıları için de ek modül geliştirilerek, başvuruların alınmasına olanak sağlanmıştır. TBYS üzerinden açılan Stratejik Ar-Ge çağrıları için mali izleme ekranı oluşturulmuştur.
- 2020 yılı içerisinde, çağrılara yapılan başvurulara ilişkin başvuru formu taslağında güncellemeler yapılmıştır. Bunun yanında COVID-19'la mücadele kapsamında ihtiyaç duyulan proje personeli istihdam çağrısı başvuru formları

düzenlenmiştir. Alınan başvuruların değerlendirme sürecinden destek sürecine kadar sürdürülen işlemlerin tümünde TBYS sisteminde sistem güncellemeleri yapılarak kullanıcı ve sistemin entegrasyon süreci yakından takip edilmiştir.

1.2.1.2. Genel Destek Hizmetleri

- Aziz Sancar Bilim Ödülü, TÜSEB Teşvik ve TÜSEB Hizmet Ödülleri başvuru talepleri TBYS üzerinden alınmıştır. Hakem incelemesi sonucunda Bilimsel Ön İnceleme ve Başvuru Kabul Komiteleri kararları TÜSEB Yönetim Kuruluna sunulmuştur. Türk Konseyi Sağlık Bilim Kurulu Toplantısına ödül sahipleri davet edilmiş ve ödülleri verilmiştir. Törene T.C. Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN, Sağlık Bakanı Sayın Dr. Fahrettin KOCA ile Sağlık Bakan Yardımcıları katılmıştır. Kurultayın kapanış bölümünde TÜSEB Aziz Sancar Bilim Ödülü, TÜSEB Teşvik Ödülleri ve TÜSEB Hizmet Ödülü Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN tarafından takdim edilmiştir.



- Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası nezdindeki hesabımız ile tahsilat işlemleri yürütülmüştür. Akreditasyon hizmeti satışından elde edilen gelirler, fikri ve sınai hakların satışından dolayı USHAŞ üzerinden elde edilen gelirler ve diğer gelirler Merkez Bankası nezdindeki hesabımıza yatırılmıştır. Tahsil edilen bu tutarlar bütçe gelir hesaplarında izlenerek muhasebe kayıtlarına alınmıştır. Başkanlığımızın 2020 yılında elde ettiği bütçe gelirleri mali bilgiler başlığı altında yer almaktadır. Ayrıca, alacağa konu olan her türlü işlem ilgili hesap kodlarında izlenerek tahakkuka bağlanmıştır.
- 2020 yılında, gelirlerin ve alacakların tahsili, giderlerin hak sahiplerine ödenmesi, emanet işlemlerinin yapılması ve diğer mali işlemlerin muhasebeleştirilmesi için toplam 2682 muhasebe kaydı yapılmıştır.
- TÜSEB bünyesinde kurulan ve faaliyet gösteren tanı merkezlerinde istihdam edilen proje personelinin maaş ve SGK Devlet Prim Giderleri ödemeleri için "TÜSEB COVID-19 Tanı Merkezi Vadesiz Ödeme Alt Hesabı" açılmıştır.
- Başkanlığımız personelinin SGK Devlet Prim Giderleri ve Başkanlığımız vergileri "Muhtasar ve Prim Hizmet Beyannamesi" düzenlenerek elektronik ortamda beyan edilmiş ve ödemeler gerçekleştirilmiştir.
- Taşınır kayıt yetkililerinden kesilen kefalet aidatları ile başka birimler adına izlenen icra, nafaka ve kişilerden kesilen bireysel emeklilik kesintilerinin süresinde ilgili hesaplara aktarılması sağlanmıştır.

- Sözleşmeye bağlanarak taahhüte konu olan dosyaların takibi için taahhüt dosyaları açılmış ve bu kapsamda yapılan ödemeler takip edilmiştir.
- Teminat mektuplarının alındı belgesi ile takibi gerçekleştirilmiştir. Süresi dolan teminat mektuplarının takibi yapılarak ilgisine iadesinin gerçekleşmesi için harcama birimlerine bildirim yapılmıştır.
- Yılsonu itibarıyla harcama birimi taşınır yönetim hesabı cetveli muhasebe kayıtları ile karşılaştırılarak doğruluğu teyit edilmiş ve Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.
- Mali tablo ve belgeler dönem başı, aylık ve dönem sonu olarak Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.
- Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinin 313 üncü ve 327 nci maddelerine istinaden ilgili mali tablolar kamuoyunu bilgilendirmek üzere elektronik ortamda yayımlanmıştır.
- Başkanlığımız muhasebe biriminde vezne kurulmadığı için nakit para akışı olmamıştır. Ancak parayla ifade edilen değerler ilgili mevzuatında öngörüldüğü şekilde alınarak muhafaza edilmiş ve gerektiğinde ilgililerine iadesi sağlanmıştır.
- Ayrıntılı Finansman Programı hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na gönderilmiştir. AFP'ye uygun olarak üçer aylık dilimler halinde ve öz gelirlerin elde edilmesine bağlı olarak ödeneklerin serbest bırakılması işlemleri takip edilmiştir. Yıl içerisinde gerçekleştirilen ödenek aktarmaları aşağıdaki gibidir;

Tablo 25: Ödenek Aktarma Tablosu

No	Bütçe Tertibi	Düşülen Ödenek	Eklenen Ödenek
1	40.62.00.04-01.3.9.00-2-01.3	759.000	0
	40.62.00.04-01.3.9.00-2-01.1	0	596.000
	40.62.00.13-01.3.9.00-2-01.1	0	108.000
	40.62.00.32-07.8.8.00-2-01.1	0	5.000
	40.62.00.33-07.8.8.00-2-01.1	0	44.000
	40.62.00.36-07.8.8.00-2-01.1	0	6.000
2	40.62.00.04-01.3.9.00-2-02.1	14.000	0
	40.62.33.00-07.8.8.00-2-01.1	0	14.000
Toplam		773.000	773.000

- Küresel çapta yaşanan COVID-19 salgınıyla mücadele kapsamında gerekli tedbirlerin hızla alınması ve altyapı ihtiyaçlarının vakit kaybetmeden karşılanması amacıyla, hem 2020 Yılı Yatırım Programında Başkanlığımıza ait projelere hem de cari bütçe tertiplerine likit karşılığı ödenek eklemeler yapılmıştır. Yıl içerisinde gerçekleştirilen likit karşılığı ödenek eklemeler aşağıdaki gibidir;

Tablo 26: Ödenek Ekleme Tablosu

Bütçe Tertibi	Likit Karşılığı Ödenek Ekleme
40.62.00.04-01.3.9.00-2-03.2	11.673.000,00
40.62.00.04-01.3.9.00-2-03.4	25.600,00
40.62.00.04-01.3.9.00-2-03.5	6.450.000,00
40.62.00.04-01.3.9.00-2-03.7	26.000,00
40.62.00.04-01.3.9.00-2-06.1	9.700.000,00
40.62.00.04-01.3.9.00-2-06.3	300.000,00
40.62.00.04-01.3.9.00-2-06.5	2.950.000,00
40.62.00.04-01.3.9.00-2-06.7	385.000,00
40.62.00.13-01.3.2.00-2-07.1	25.280.700,00
Toplam	56.790.300,00

- Aziz Sancar Araştırma Merkezi Geliştirme Projesi kapsamında ihalesi yapılarak sözleşmeye bağlanan ve kullanılmayan 4.695.098,00 TL ödenek 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 35 inci maddesi gereğince yüklenme artışı karşılığı olarak 2020 yılına devren ödenek kaydedilmiştir. 2019 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununda Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığının 07.1 Yurtiçi Sermaye Transferleri tertibinde yer alan ve kullanılmayan 5.361.000,00 TL'nin 2020 yılına devren ödenek kaydedilmiştir.

Tablo 27: Ödenek Devri Tablosu

Bütçe Tertibi	Ödenek Devri
40.62.00.04-01.3.9.00-2-06.5	4.695.098,00
40.62.00.13-01.3.2.00-2-07.1	5.361.000,00
Toplam	10.056.098,00

- Kesin hesap cetvel ve belgeleri muhasebe kayıtları dikkate alınarak hazırlanmış ve Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan ve Bütçe Komisyonunda ve Genel Kurulda görüşülerek Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Tasarısı ile birlikte karara bağlanmıştır.
- Onbirinci Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, Orta Vadeli Program ve Orta Vadeli Mali Plan, Stratejik Plan, Bütçe Çağrısı ve eki Bütçe Hazırlama Rehberi ile Yatırım Genelgesi ve eki Yatırım Programı Hazırlama Rehberi'nde yer alan makro politikalar, hedef ve gösterge niteliğindeki temel ekonomik büyüklükler, ödenek teklif tavanları, genel ilkeler ve standartlar ile çok yıllık bütçeleme anlayışını esas alarak 2021, 2022 ve 2023 yıllarına ilişkin bütçe gelir ve gider teklifleri gerekçeli olarak hazırlanarak Cumhurbaşkanlığına gönderilmiştir.
- 2021-2023 dönemi merkezi yönetim bütçe kanun teklifi Performans esaslı program bütçe esaslarına uygun olarak "Program - Alt Program - Faaliyet" şeklinde üç düzey hazırlanmıştır.
- Başkanlığımızın bütçe teklifi "Tedavi Edici Sağlık Programı" ve "Yönetim ve Destek Programı" olmak üzere 2 program altında hazırlanmıştır.
- Tedavi Edici Sağlık Programının altında "Sağlık Araştırmaları", Yönetim ve Destek Programının altında ise "Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri" ile "Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler" alt programları yer almaktadır. Sağlık Araştırmaları Alt Programı sekiz faaliyetten oluşmaktadır.
- 2020 yılı idare performans programı, "Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Performans Programlarının Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar" ve ilgili rehber doğrultusunda program bütçe sistemine uygun olarak hazırlanmıştır.
- 2020 mali yılında 82 tane ödenek gönderme belgesi ile 137.473.591,24 TL ödenek gönderilmiş ve muhasebe kayıtlarına alınmıştır. Yıl içinde kullanılmayan toplam 38.436.899,37 TL ödenek 34 tane tenkis belgesi düzenlenerek muhasebe kayıtlarından düşülmüştür.
- Başkanlığımız bütçesinin ilk altı aylık uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini kapsayan ve mali durumunu gösterir "2020 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu" temmuz ayı içinde hazırlanarak kamuoyunun bilgilendirilmesi amacıyla web sitesinde yayınlanmış ve Cumhurbaşkanlığına gönderilmiştir.
- İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu üyelerinin katılımı ile hazırlanan ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu üyelerinin görüşleri neticesinde üst yönetici tarafından onaylanan "2020-2021 TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı" uygulamaya konularak Başkanlığımız web sitesinde yayınlanmıştır. TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan KOS.2.1 "İdarenin misyonu yazılı olarak belirlenmeli, duyurulmalı ve personel tarafından sahiplenilmesi sağlanmalıdır." genel şartı için;
 - ✓ KOS.2.1.1 "Yöneticilerin ve personelin misyonu benimsemesi sağlanacaktır."
 - ✓ KOS.2.1.2 "Birimler bazında yazılı duyuru yapılacak ve Başkanlık resmi web sitesinde ayrı bir bölümde duyurulması sağlanacaktır." eylemleri belirlenmiştir.

- ✓ Bu eylemler doğrultusunda, Başkanlığımız 2019-2023 yıllarını kapsayan Stratejik Planında yer alan misyon ve vizyonun birimlerde görev yapan tüm personele tebliğ edilerek duyurulması sağlanmıştır.
- TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan KOS.1.1 “İç kontrol sistemi ve işleyişi yönetici ve personel tarafından sahiplenilmeli ve desteklenmelidir.” genel şartı için;
 - ✓ KOS.1.1.1 “İç kontrol sistemi ve işleyişi hakkında bilgilendirme faaliyetleri yapılacaktır. Bu kapsamda, İç Kontrol Sistemi ve İç Kontrol Standartları ile ilgili temel bilgilerin, kavramların, sistemin unsurları arasındaki ilişkilerin ve farklılıkların anlaşılması amacıyla tanıtıcı bir doküman ile birlikte bütün personele eğitim seminerleri düzenlenecektir.”
 - ✓ KOS.1.1.2 “İç kontrol sistemi hakkında İç Kontrol El Kitabı hazırlanarak tüm birimlere dağıtılacaktır.”
 - ✓ KOS.1.1.3 “İç kontrol sisteminin yöneticiler ve tüm personel tarafından bilinmesi için broşürler basılarak dağıtılacaktır.” eylemleri belirlenmiştir.
 - ✓ Bu eylemler doğrultusunda İç Kontrol El Kitabı ve Tanıtıcı dokümanın basımı yapılarak birimlere ve personele dağıtılması sağlanmıştır.
- Başkanlığımız gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyetlerin yürütülmesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesi, varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak üzere İç Kontrol süreçleri hassasiyetle yürütülmektedir.
- 2020 yılında mali hizmetler birimince 7 adet ihale dosyası ön mali kontrole tabi tutulmuştur.
- Başkanlığımız 2019-2023 Yılı Stratejik Planının izleme ve değerlendirilmesi süreci hakkında Strateji Geliştirme Kurul Üyeleri, Stratejik Planlama Ekip Üyeleri ve diğer personelin katılımı ile toplantılar yapılmıştır.
- Stratejik plan değerlendirmesi her hedef için ayrı ayrı yapılması gerektiğinden hedef kartlarında yer alan her bir performans göstergesinin de ayrı ayrı gerçekleşme oranları sorumlu harcama birimlerimizce hesaplanmış ve hedeflere ilişkin gerçekleşme değerleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca toplulaştırılarak 2019 yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.
- Stratejik Planın ilk altı aylık gerçekleşmesinin izlenmesi amacıyla 2020 yılı Stratejik Plan İzleme Raporu hazırlanmıştır.
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporları esas alınarak Başkanlığımız 2019 yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmış, ilgili Kamu İdarelerine gönderilmiş ve web sitesinde yayınlanmıştır. Ayrıca, 2020 yılı İdare Faaliyet Raporu Program Bütçe esaslarına uygun olarak hazırlanmıştır.
- 2020 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında Başkanlığımızın sorumlu ya da işbirliği içerisinde olduğu 10 adet tedbire ilişkin yürütülen faaliyetler kapsamında yıl içinde 3 adet izleme gerçekleştirilmiştir. Başkanlığımızın ilişkili olduğu tedbirlerin birçoğu Onbirinci Kalkınma Planında öncelikli sektörler arasında yer alan ilaç ve tıbbi cihaz sektörüne ait tedbirlerdir.
- 01/01/2020 – 30/06/2020 tarihlerini kapsayan Cumhurbaşkanlığı 2. 180 Günlük İcraat Programında Başkanlığımıza ait 3 adet proje, 01/07/2020 – 31/12/2020 tarihlerini kapsayan Cumhurbaşkanlığı 3. 180 Günlük İcraat Programında ise Başkanlığımıza ait 4 adet proje yer almıştır. Bu İcraat Programları doğrultusunda yıl içinde izlemeler yapılmıştır.
- 2020-2022 YEP’te yer alan, küresel rekabet gücümüzün artırılması ve dışa bağımlılığın azaltılması için stratejik önemi haiz aşı ile ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitleri geliştirilerek üretimi yapılacak eylemi/projeleri kapsamında yürütülen faaliyetlerin izlenmesine yönelik birimler arası koordinasyon sağlanarak eylem/projelerin gerçekleşme bilgileri dört dönem şeklinde izlenmiştir. Ayrıca, 2021-2023 YEP hazırlık çalışmaları da takip edilmiştir.
- Sağlık Bakanlığı 2019-2023 Stratejik Planı’nda Başkanlığımız görev ve sorumluluğunda olan hedef ve performans göstergelerine yönelik 2019 yılsonu değerlendirmesi yapılmıştır. Ayrıca Stratejik Planda yer alan performans

göstergelerinin istatistiksel öğelerinin tanımlanması, açıklanması ve veri metotlarının belirlenmesi gibi çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda Başkanlığımıza ait performans göstergelerinin meta veri kartları hazırlanmış ve Sağlık Bakanlığı'na sunulmuştur.

- 2020 yılında ihale yöntemi ile 13 adet ve doğrudan temin yöntemiyle 132 adet mal, hizmet ve yapım işi gerçekleştirilmiştir.
- 04.12.2020 tarihinde 4734 sayılı Kanuna tabi olmadan Kapalı Zarf ve Açık Artırma Usulü ile Banka Promosyon İhalesi gerçekleştirilmiştir.
- Başkanlığımıza ait 3 resmi araçtan 2 tanesi İstanbul, 1 tanesi Ankara ilinde hizmet işlerinin yürütülmesinde kullanılmaktadır. Bu araçların akaryakıtları taşıt tanıma sistemi ile alınarak araç bazında kontrolleri sağlanmıştır.
- Personelin yıllık ücretli izni, hastalık izni, mazeret izni vb. iş ve işlemleri yapılmıştır.
- Geçici görevlendirme sürelerinin tamamlanması, sözleşme feshi, istifa vb. nedenlerle 28 personelin ayrılış işlemleri yapılmıştır.
- Satın alma ya da bağış yolu ile edinilen taşınırın giriş kayıtları ve tüketilen ilk madde ve malzemelerin çıkış kayıtları yapılmıştır. Yılsonu itibarıyla envanterimizde kayıtlı taşınırın sayımı yapılarak taşınır yönetim hesabı hazırlanmıştır.
- Temizlik ve güvenlik personelinin iş takibi ve koordinasyon planlamaları yapılmıştır.
- Binaların mevcut ya da önlem amaçlı arıza tespiti yapılarak sonrasında bakım onarım çalışmalarının talepleri oluşturulmuş ve iş takibi yapılmıştır.
- Gelen ve giden evrak kontrolü, dağıtımı ve arşivlenmesi faaliyetleri, gizlilik dereceli evrakların dağıtımı, ilgili mevzuatlara uygun olarak yapılmıştır.
- 52 adet Kurumlar arası geçici görevlendirme iş ve işlemleri yapılmıştır.
- Başkanlığımızın “Sivil Savunma Planı” ve “Yangınlara Karşı Korunma Planı” çalışmaları başlatılmıştır.
- Kurum içinde iş sağlığı ve güvenliği kapsamında planlanan çalışmalar sürdürülmüştür.
- Açıktan alım usulü ile 9 personelin atama, sözleşme ve başlayış işlemleri yapılmıştır.
- 38 adet İdari personel alımı için ilana çıkmıştır.
- Başkanlığımız kadrolarında çalışan ve görevlendirilen personel, Ar-Ge, bilimsel faaliyetler ve uygulama gibi görev alanlarıyla ilgili performans kriterlerine göre performans değerlendirmesine tabi tutulmuştur. Personelin verimliliğini artıracak ve görev sürelerinin devamlılığını sağlayacak performans yönetimi sisteminin kurulması ve geliştirilmesi çalışmaları devam etmektedir.
- Başkanlığımız bünyesinde görev yapan ve yeni alınacak personelin oryantasyon süreçlerini de kapsayacak şekilde 2021 yılı Hizmet içi Eğitim planı yapılmıştır.

1.2.1.3. Diğer Destek Hizmetleri

- COVID-19 salgınıyla mücadele kapsamında gerekli tedbirlerin hızla alınması ve altyapı ihtiyaçlarının vakit kaybetmeden karşılanması amacıyla işbirliği, ortak kullanım protokolleri ile tanı merkezleri kurulmuştur. Kurulan bu merkezlerin cihaz ve sarf ihtiyaçları Başkanlığımız tarafından karşılanmıştır. Başkanlığımızın Koşuyolu Yerleşkesinde bulunan hizmet binasının uygun bir bölümü ve Aziz Sancar Araştırma Merkezinde bulunan laboratuvarların bir bölümü ivedi olarak COVID-19 tanı merkezine dönüştürülmüştür. Tanı merkezlerinin kurulmasında sermaye nitelikli yapılan harcamalar 2020 Yılı Yatırım Programında Başkanlığımız adına vize edilen 2020K12-151383 numaralı “Muhtelif İşler Projesi” ve 2018K12-17454 proje numaralı “Aziz Sancar Araştırma Merkezinin Geliştirilmesi Projesi” kapsamında yapılmıştır.
- Aziz Sancar Araştırma Merkezinin Geliştirilmesi Projesi kapsamında 2019 yılında ihalesi yapılan “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Aziz Sancar Araştırma Merkezi Tadilat ve Onarım Yapım İşi İhalesi” doğrultusunda Türkiye GENOM Projesi süresince toplanacak biyolojik örnekler ile bu örneklerden elde edilecek DNA ve RNA’ların ve örnek sahibi kişilerin klinik bilgilerinin uygun şartlarda ve standartlarda saklanacağı Ulusal Biyobanka’nın inşası tamamlanmış ve cihazlar temin edilmiştir. Yine ihale kapsamında laboratuvar tadilatları, nizamiye binası, yemekhane ve engelli asansörünün yapım işleri tamamlanarak geçici kabulü yapılmıştır.



- Başkanlığımız personelinin maaş, yolluk vb. giderleri ile SGK pirim giderlerinin ödemesi her ay düzenli olarak yapılmıştır.
- Başkanlığımızın elektrik, su, telefon vb. sabit ödemeleri yüklenicisine ödenmiştir.
- Adli ve idari davalar ile soruşturma aşamasında bulunan dosyaların takibi yapılmış ve adli ve idari makamlardan gelen hukuki nitelikteki yazılara cevap verilmiştir.
- Başkanlığımız Arabuluculuk Komisyonu ile Disiplin Kurulunun sekretarya işlemleri yürütülmüştür.
- Başkanlığımızın hukuki destek verilmesi gereken iç ve dış kurumlarla yaptığı toplantılara iştirak edilmiştir.

- Yazılı soru önergeleri ile CİMER/SABİM üzerinden Başkanlığımıza gelen başvurulara, Başkanlığımızın ilgili birimleri ile koordinasyon sağlanarak cevap verilmiştir.
- Ulusal ve uluslararası kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile imzalanan sözleşmeler hazırlanmıştır.
- Mevzuat çalışmaları çerçevesinde; “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Stratejik Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Yönetmeliği Uyarınca Desteklenen Projelerde Uygulanacak Fikri Haklar Esasları”, “COVID-19 Pandemisiyle Mücadele Kapsamında Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığında Görevli Personelin Korunması İçin Alınan Tedbirlere İlişkin Usul ve Esaslar”, “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı Programlarında Başvuruların ve Raporların Panel/Dış Danışman/Değerlendirme Kurulu Yöntemi ile Değerlendirilmesi ve İzlenmesine İlişkin Yönerge”, “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı Programlarında Başvuruların Ön İncelemesine Dair Genelge” hazırlanarak yürürlüğe konulmuştur.
- Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Proje Destek Programlarına İlişkin Yönetmelik 22/10/2020 tarihli ve 31282 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır.
- Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İnsan Kaynakları Yönetmeliği Taslağı, Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkında Yönetmelik Taslağı ve Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığında 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Ek 26 ncı Maddesi Kapsamında Sözleşmeli Uzman Personel Çalıştırılması Hakkında Yönetmelik Taslağı hazırlanmış olup, ilgili kurumların görüşlerine gönderilmiştir.
- “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu Yönergesi”, “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Araştırma ve Yayın Etiği Kurulu Yönetmeliği”, “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Klinik Araştırmalar Etik Kurulu Yönergesi”, “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı Uygulama Usulü ve Esasları”, “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Acil Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı Uygulama Usulü ve Esasları” taslakları hazırlanmıştır.
- Başkanlığımız ile ilgili yerel, ulusal basın ile internet siteleri dijital ortamda günlük olarak taranmış, haftalık aylık ve yıllık olarak raporlanmış ve arşivlenmiştir.
- TÜSEB’in faaliyet, proje ve uygulamaları kamuoyuna duyurulmuştur.

1.2.1.4.Özel Kalem Hizmetleri

- 2020 yılı içerisinde, COVID-19 aşı çalışmalarına yönelik gerçekleştirilen faaliyetler başta olmak üzere TÜSEB tarafından desteklenen aşı çalışmaları yerinde incelenmiş ve akademik etkinliklere katılımlar gerçekleştirilmiştir.
- 30 Eylül 2020’de Yıldız Teknopark yürütücülüğünde, İSTKA desteğiyle düzenlenen Healtech Demoday etkinliğinin açılış konuşmalarından biri gerçekleştirilmiştir.
- 30 Eylül 2020 tarihinde Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu yetkilileri ile önümüzdeki dönemde TÜSEB ve TİTCK arasında ilaç, aşı, tıbbi cihazlar ve sağlık teknolojileri ile ilgili işbirliği imkânları istişare edilerek, yerleşme kapsamında önemli adımların atılmasına yönelik ortak çalışmalar yapılması değerlendirilmiştir.
- Sağlık Bakanı Dr. Fahrettin KOCA’nın başkanlık ettiği heyetle birlikte Tekirdağ’da özel sektör firmasına ait aşı tesisinde incelemelerde bulunulmuştur.
- Sağlık Bakanlığı tarafından yapılan Yerli Aşı Ortak Çalışma Grubu’nun ilk toplantısına katılım sağlanarak TÜSEB’in yerli COVID-19 aşı Ar- Ge çalışmaları ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır.
- Cumhurbaşkanlığı Sağlık ve Gıda Politikaları Kurulunda yapılan toplantıda TÜSEB faaliyetleri ve COVID-19 yerli aşı çalışmaları ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır.
- TÜBİTAK ile yapılan görüşmelerde Yerli Aşı Çalışma Grubu'nun faaliyetleri, sürecin yol haritası ve işbirliği imkânları istişare edilmiştir.

- Cumhurbaşkanlığı himayelerinde ve Sağlık Bakanlığı ev sahipliğinde 29-30 Ekim tarihlerinde, dördüncüsü düzenlenen Türk Konseyi Sağlık Bilim Kurulu Toplantısı kapsamında İDEA’ da düzenlenen “Dünyada ve Türkiye’de Aşı Çalışmaları” oturumuna katılım sağlanmıştır.
- 11-13 Kasım 2020 tarihlerinde dijital ortamda gerçekleşen “HIMMS Eurasia” Sağlık Bilişimi ve Teknolojileri Konferansı ve Fuarında “Yeni Dönem Sağlık Teknolojilerinde En Son Gelişmeler, Yakın Gelecekte Bizi Neler Bekliyor” başlıklı oturumda; sağlık alanındaki son teknolojik gelişmeler ile gelecek sağlığı değerlendirilmiştir.
- 20 Kasım 2020 tarihinde, ASELSAN’ın Sağlık Sistemleri sektör yetkilileri ile sağlık alanındaki yerleşme politikası doğrultusunda tıbbi cihaz sektöründeki yerli tasarım ve üretime yönelik görüşme gerçekleştirilmiştir.
- 23 Aralık 2020 tarihinde, COVID-19 ile mücadeleye yönelik olarak TÜSEB tarafından açılan Stratejik AR-GE Proje Çağrısı kapsamında desteklenen, “COVID-19’a Karşı İki Farklı Ekspresyon Sistemi Kullanılarak Aşı Geliştirilmesi” projesi yerinde incelenmek üzere Atatürk Üniversitesi ziyaret edilmiştir. Proje yürütücüsü ve ekibi ile yapılan görüşmede aşı çalışmasındaki son durum değerlendirilerek, süreçteki mevcut ve potansiyel problemlerin çözümü noktasında öneriler görüşülmüş, ayrıca Rektörlük makamı ile yapılan görüşmede medikal araştırma çalışmaları ve sağlığın Ar-Ge’sinde TÜSEB’in stratejileri istişare edilmiştir.
- 25.11.2020 tarihinde Erciyes Üniversitesi bünyesindeki İlaç Uygulama ve Araştırma Merkezi, Genom ve Kök Hücre Merkezi, İyi Klinik Uygulama ve Araştırma Merkezi, Aşı Araştırma ve Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi ziyaret edilmiştir. Ar-Ge ve klinik çalışmaları TÜSEB tarafından desteklenen, Erciyes Üniversitesi tarafından geliştirilen, Faz-1 çalışmaları devam eden ikinci doz uygulamaları başlayacak yerli COVID-19 aşı adayı yerinde incelenmiştir. 1 Aralık 2020 tarihinde TÜSEB Başkanı ve TÜSEB Biyoteknoloji Enstitüsü Başkan Vekili, Hacettepe Üniversitesini ziyaret ederek TÜSEB desteği ile Hacettepe Üniversitesi Aşı Enstitüsü’nde yürütülen COVID-19 aşı çalışmalarını yerinde incelemiştir.



- 10-11 Aralık 2020 tarihlerinde dijital ortamda düzenlenen 2. Erken Faz Klinik Araştırmalar Sempozyumu’nda “Türkiye’de Aşı Klinik Çalışmalarında TÜSEB Destekleri” başlıklı oturumda; TÜSEB’ in aşı çalışmalarındaki rolü ve klinik destek süreçleri hakkında katılımcılar bilgilendirilmiştir.



1.2.2. Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri

1.2.2.1. Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri

- Yurt dışında kurulmuş, TÜSEB eş değeri yabancı kurumlar tarafından gerçekleştirilen COVID-19 ile mücadele ve sağlık Ar-Ge faaliyetleri izlenmiştir.
- Uluslararası kuruluşların toplantı, kongre, konferans, seminer vb. faaliyetleri izlenmiş; gerekli görülen faaliyetlere Başkanlığımızın katılımı sağlanmış; uluslararası toplantıların hazırlık, koordinasyon ve raporlama aşamalarında görev alınmıştır.
- Uluslararası kurum ve kuruluşların sağladığı hibe/fon kaynakları takip edilmiştir.
- SAS Laboratuvar Setine ilişkin 1. Süreç Raporu, ISQua' ya gönderilmiş ve SAS Laboratuvar Seti (v2.1/2020) revize edilmiştir.

2. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

A1	Faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde yerine getirilebilmesi için kurumsallaşma çalışmalarını tamamlamak.				
H1.1	İdari, mali ve teknik yapıları oluşturmak ve gerekli mevzuatı hazırlayarak yürürlüğe koymak.				
H1.1 Performansı	%76				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	İdari, mali ve teknik yapıları oluşturmak ve gerekli mevzuatı hazırlayarak yürürlüğe koymak hedefi doğrultusunda belirlenen 5 performans göstergesinin 3'ünde hedeflenen değere ulaşılmıştır. Personel istihdamında öncelik, COVID-19 ile mücadele kapsamında tanı merkezlerinde çalıştırılacak personele verilmiştir. Bu sebeple, norm kadroya uygun olarak personel istihdamında hedeflenen gösterge değerine ulaşılamamıştır. TÜSEB'in yapılanmasına ve faaliyetlerinin yürütülmesine dair 10 adet mevzuat taslağı hazırlanmış olup ilgili kurumlardan görüş beklenmektedir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Gösterge hedefine ulaşılması için personel istihdamına ve mevzuat çalışmalarına yönelik faaliyetler sürdürülmektedir. Norm kadroya uygun olarak personel istihdam edilmesi için işe alım süreçleri başlatılmıştır. 10 adet mevzuat taslağı hazırlanarak ilgili kurumlara görüşe gönderilmiştir.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.1.1: Belirlenmiş olan norm kadroya uygun olarak istihdam edilmiş olan çalışanların toplam sayısı	20	90	200	109	17
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2020 yılında COVID-19 ile mücadele kapsamında, tanı merkezlerinde proje personelinin çalıştırılması ihtiyacı hâsıl olmuştur. Plan döneminin diğer yıllarında performans göstergesi ile ilgili değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. İlgili performans göstergesine yönelik iş analizlerinin ve iş tanımlarının detaylı olarak yapılması ve personel kadrolarının tekrar düzenlenerek norm kadroya uygun olarak istihdam edilmesi için çalışmalar başlatılmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılamamıştır, hedeflenen değere ulaşabilmek için yıllar itibarıyla ihtiyaç analizi yapılmaktadır.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	2021 yılında norm kadroya uygun olarak personel istihdamı çalışmaları başlatılmıştır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.1.2: Bilgi İşlem sistem altyapısının tamamlanma oranı (%)	20	50	70	70	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan döneminde meydana gelen dış çevredeki değişiklikler, tespit ve ihtiyaçları değiştirmemiş olup hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış olup, kurulan bilişim altyapısıyla ihtiyaç duyulan projelerin gerçekleşmesi için gerekli altyapının oluşturulması sağlanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Belirlenen dönemde gösterge hedefine ulaşmakla birlikte bilişim alanında nitelikli personelin istihdamında yaşanabilecek zorluklar risk olarak görülmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.1.3: Yıl içerisinde idari ve mali yönetim konularında verilen eğitim sayısı	20	0	5	5	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Yıl içinde planlanan eğitimlerin salgın nedeniyle çevrimiçi şekilde düzenlenmesi ile gerekli ihtiyaçlar karşılanarak gösterge değeri tamamlanmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve performans göstergelerinde güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.1.4: TÜSEB'in yapılanmasına ve faaliyetlerinin yürütülmesine dair yürürlükteki güncellenen ve yeni çıkarılan mevzuat sayısı	20	12	8	5	63
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Mevzuat çalışmalarının taslakları oluşturulmuştur. Bu taslaklar ilgili kamu idarelerine gönderilmiş ve diğer kurumlardan gelen görüşler ile birlikte mevzuatların hazırlık aşaması tamamlanacağından performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi düzeyine ilişkin tespit edilen ihtiyaçlar kısmen karşılanmış olup, performans göstergesine göre ihtiyaç duyulan 8 mevzuat çalışmasından 5'i yürürlüğe girmiştir. Yıllara göre hedeflenen değere ulaşabilmek için hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans gösterge değerine ulaşılmasında, mevzuatların hazırlık süreçlerindeki zaman ihtiyacı riski bulunmaktadır. Bu riskin ortadan kaldırılması için personel istihdamının artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.1.5: : İç kontrol eylem planının tamamlanma oranı (%)	20	10	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı 2020-2021 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanmış olup, hedeflenen değere ulaşılmıştır.				
Etkililik	İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu üyelerinin görüş ve değerlendirmeleri neticesinde uygulamaya konularak eylem planı kapsamında gerekli iş ve işlemler yürütülmüştür. İlgili performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				

A1	Faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde yerine getirilebilmesi için kurumsallaşma çalışmalarını tamamlamak.				
H1.2	Fiziki mekân ve tefrişat ihtiyacını karşılamak.				
H1.2 Performansı	%68				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	COVID-19 Tanı Merkezlerinin kurulması ve COVID-19 virüsüne karşı geliştirilen ilaç ve aşılarda Ar-Ge çalışmaları ile klinik araştırmalarının desteklenmesi için yapılan faaliyetler sebebiyle öncelikler değişmiştir. Bu sebeple “Translasyonel Tıp Araştırmaları Merkezi’nin tamamlanma oranı” ve “Veri Merkezi’nin tamamlanma oranı” performans göstergelerinde hedeflenen değere ulaşamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Veri Merkezi altyapısının kurulacağı uygun fiziki mekanın kısa sürede belirlenmesi için ve Translasyonel Tıp Araştırmaları Merkezi’nin tamamlanması için ihtiyaç analizi yapılacaktır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.1: Yıllık planlamalara uygun olarak tefrişat gereksinimlerinin karşılanma oranı (%)	15	100	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planlamalara uygun tefrişat gereksinimleri karşılanarak gösterge değeri tamamlanmıştır.				
Etkililik	Yıl içinde planlamalara uygun olarak ortaya çıkan tefrişat gereksinimlerinin tamamı karşılanmış olup ilgili performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.2: Omik Merkezinin tamamlanma oranı (%)	20	0	100	95	95
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Genom araştırmaları için gerekli altyapıyı oluşturmak amacıyla TÜSEB Ankara Mamak Aziz Sancar Araştırma Geliştirme Merkezi’nde genom ve transkriptom çalışmalarının yapılmasına uygun Omik Merkezi’nin kurulmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır.				
Etkililik	Omik Merkezi’nde kullanılacak cihazlar ve ilgili teknik şartnameler hazırlanarak ihtiyaçlar belirlenmiştir. Performans göstergesi değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans göstergesine yönelik belirlenen tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Cihaz ve sarf malzemelerin uygun sürede temin edilememesi riskini azaltmak için merkeze alınacak cihaz ve sarfların teknik şartnamelerine bağlayıcı ve temin tarihini garantiye alacak maddelerin yazılması planlanmıştır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.3: Translasyonel Tıp Araştırmaları Merkezinin tamamlanma oranı (%)	20	0	50	10	20
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19 Tanı Merkezlerinin kurulması ve COVID-19 virüsüne karşı geliştirilen ilaç ve aşılarda Ar-Ge çalışmaları ile klinik araştırmalarının desteklenmesi için yapılan faaliyetler sebebiyle öncelikler değişmiştir. Bu nedenle tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik ihtiyacı bulunmaktadır.				
Etkililik	Translasyonel Tıp Araştırmaları Merkezi’nin kurulması için fiziki mekan ihtiyaçları belirlenerek etüt, plan, proje ihalesi tamamlanmıştır. İlgili merkezin proje hazırlıkları için süreçler devam etmekle birlikte COVID-19 salgınının seyrine göre ilgili performans göstergesinde ve değerinde güncelleme ihtiyacı olabilir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır, ancak maliyeti düşürücü unsurlar söz konusu olduğundan maliyet tablosunda güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.				

Sürdürülebilirlik	COVID-19 salgınının seyrinin belirsizliği performans göstergesinin devam ettirilmesinde risk olarak görülmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.4: Ulusal Biyobankanın tamamlanma oranı (%)	20	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Ulusal Biyobanka'nın kurulumu tamamlanarak gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkililik	Aziz Sancar Araştırma Merkezinin Geliştirilmesi Projesi kapsamında 2019 yılında ihalesi yapılan "Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Aziz Sancar Araştırma Merkezi Tadilat ve Onarım Yapım İşi İhalesi" doğrultusunda Türkiye GENOM Projesi süresince toplanacak biyolojik örnekler ile bu örneklerden elde edilecek DNA ve RNA'ların ve örnek sahibi kişilerin klinik bilgilerinin uygun şartlarda ve standartlarda saklanacağı Ulusal Biyobanka'nın inşası tamamlanmış ve cihazlar temin edilmiştir. Performans göstergesi değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Üniversite ve hastaneler arasında işbirliği sağlanarak biyolojik örnekler toplanacak ve altyapı çalışmaları tamamlanarak biyobankanın aktif bir şekilde çalışması sağlanacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.5: Ulusal projeler kapsamında tüm verilerin saklanacağı Veri Merkezi altyapısının tamamlanma oranı (%)	25	0	50	20	40
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Ulusal projeler kapsamında tüm verilerin saklanacağı Veri Merkezi altyapısının hazırlıkları doğrultusunda teknik şartname hazırlanmıştır. Gerekli çalışmalar devam ettiğinden performans gösterge ve değerinde güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Yapılacak olan değerlendirmeler sonucunda fiziki mekanın uygunluk durumuna göre alternatif seçeneklerin ortaya çıkması, süreci uzatma riski oluşturmaktadır. Veri Merkezi altyapısının kurulacağı uygun fiziki mekanın kısa sürede belirlenmesi için ihtiyaç analizi yapılacaktır.				

A1	Faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde yerine getirilebilmesi için kurumsallaşma çalışmalarını tamamlamak.				
H1.3	Enstitüler bünyesinde bulunan bilim kurullarının üye sayılarını tamamlamak ve aktif çalışmasını sağlamak.				
H1.3 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapma meydana gelmemiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin sapma meydana gelmediğinden herhangi bir önlem öngörülmemektedir.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.3.1: Enstitülerin bilim kurullarında görevli toplam üye sayısı	40	50	120	127	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespit ve ihtiyaçlarda bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamış olup gösterge değeri tamamlanmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir. Üye sayılarının tamamlanabilmesi için gerekli çalışmalar yapılmış ve performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Enstitülerin Bilim Kurullarında görevli toplam üye sayısına ulaşılmış olup, üyelerin görev süreleri dolduktan sonra tekrar görevlendirilmeleri için muvafakat alınamaması riski bulunmaktadır. Herhangi bir üyenin ayrılması durumunda ilgili üyenin uzmanlık alanında başka bir üyenin görevlendirilmesi için süreçler takip edilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.3.2: TÜSEB'in faaliyet alanı kapsamındaki Ar-Ge projelerinde Yönetim Kurulu ya da Başkan tarafından istenen görüşlerde, kurulların görüşlere cevap verme oranı (%)	20	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespit ve ihtiyaçlarda bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamış olup gösterge değeri tamamlanmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Bilim Kurulları üyeleri yönetmelik gereği 2 yılına görevlendirilmekte olup, görev süresi sona eren ya da kurul üyeliğinden ayrılanlar yerine aynı uzmanlık alanında başka bir üye görevlendirilerek ilgili performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılması sağlanacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.3.3: Bilim Kurullarının yıl içerisinde gerçekleştirdiği toplam toplantı sayısı	40	5	10	14	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Yıl içerisinde planlanan toplantıların salgın nedeniyle çevrimiçi şekilde düzenlenmesi ile gerekli ihtiyaçlar karşılanarak gösterge değeri tamamlanmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				

A2	Sağlık alanında Ar-Ge yapmak, yaptırmak ve bilimsel çalışmalar ile araştırma projelerini hayata geçirmek ve koordine etmek.				
H2.1	Sağlıkta bilimsel çalışmalar ile Ar-Ge projelerini hazırlamak ve hayata geçirmek.				
H2.1 Performansı	%35				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Sağlık alanında yerleşme ve millileşme kapsamında, küresel rekabet gücümüzü artırmak ve dışa bağımlılığı azaltmak için COVID-19 projeleri başta olmak üzere bilimsel çalışmalar ve Ar-Ge projeleri yürütülmüştür. Ancak, COVID-19'a yönelik Ar-Ge projelerine öncelik verildiğinden "Çoklu Omik analizi yapılan biyolojik örnek sayısı" ve "Bireysel ve dönüşümsel tıp alanında uygulamalı proje işbirliği çağrısı sonunda karakterize edilen hasta sayısı" performans göstergelerinde yılsonu hedeflenen değere ulaşamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Omik analizi yapılan biyolojik örnek sayısı ve karakterize edilen hasta sayısı performans göstergelerinde hedeflenen değere ulaşılabilmesi için COVID-19 hastalarının projeye dahil edilmesi planlanmaktadır. Bu çalışma ile COVID-19 enfeksiyonunun farklı kişilerde farklı şiddette seyretmesine sebep olan genetik yatkınlıkların tespit edilmesi öngörülmektedir.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.1.1: Projelerde istihdam edilecek toplam Ar-Ge personeli sayısı	15	15	50	207	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19 salgını sürecinde Başkanlığımız tarafından projelendirilerek kurulan tanı merkezlerinde proje süresi ile sınırlı olmak üzere Ar-Ge personeli istihdam edilmiştir. COVID-19 Tanı Merkezleri'nin kurulması ve COVID-19 virüsüne karşı geliştirilen ilaç ve aşıların Ar-Ge çalışmaları ile klinik araştırmalarının desteklenmesi için yapılan faaliyetler sebebiyle hedeflenen değerden daha fazla Ar-Ge personeli istihdam edilmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış, tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple performans göstergesine yönelik güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Salgın nedeniyle proje personelinin istihdamında öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmış olup, istihdam edilen proje personelinin giderleri Başkanlığımız tarafından oluşturulan bir proje kapsamında karşılanmıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.1.2: Çoklu Omik analizi yapılan biyolojik örnek sayısı	30	0	5.000	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19 salgını sürecinde Başkanlığımız etkin rol almıştır. COVID-19 Tanı Merkezleri'nin kurulması ve COVID-19 virüsüne karşı geliştirilen ilaç ve aşıların Ar-Ge çalışmaları ile klinik araştırmalarının desteklenmesi için yapılan faaliyetler sebebiyle öncelikler değişmiş, ayrıca çalışacak personelin sağlığı salgın sebebiyle göz önünde bulundurularak hedeflenen gösterge için yapılacak çalışmalar ertelenmiştir. Salgının devam etmesi, 2020 yılı için hedeflenen 5.000 biyolojik örnek ile 2021 yılı için hedeflenen 10.000 örneğin omik analizlerinin yapılması açısından risk teşkil etmektedir. Bu sebeple öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşamamış, ancak bu hedefe yönelik gerekli olacak ihtiyaçlar belirlenmiştir; hangi hastalık gruplarındaki kişilerden örnek toplanılabileceği, hasta sayıları ve örneklerin toplanacağı merkezler ile ilgili çalışmalar yürütülmüş, biyolojik örneklerin toplanması için gerekli olacak malzemelerin temini amacıyla çalışmalar gerçekleştirilmiş ve örneklerin Omik analizlerinin gerçekleştirileceği altyapı hazırlıkları yapılmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesine yönelik belirlenen tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmaktadır.				
Sürdürülebilirlik	COVID-19 salgını hedeflenen değere ulaşılmasını olumsuz yönde etkileyebilecek bir risk olarak saptanmış, bu riske yönelik tedbir alınması için planlamalar yapılmıştır. Bu doğrultuda projeye COVID-19 hastalarının da dahil edilmesi planlanmaktadır. Bu çalışma ile COVID-19 enfeksiyonunun farklı kişilerde farklı şiddette seyretmesine sebep olan genetik yatkınlıkların tespit edilmesi öngörülmektedir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.1.3: Bireysel ve dönüşümsel tıp alanında uygulamalı proje işbirliği çağrısı sonunda karakterize edilen hasta sayısı	35	0	5.000	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19 salgını sürecinde Başkanlığımız etkin rol almıştır. COVID-19 Tanı Merkezleri'nin kurulması ve COVID-19 virüsüne karşı geliştirilen ilaç ve aşıların Ar-Ge çalışmaları ile klinik araştırmalarının desteklenmesi için yapılan faaliyetler sebebiyle öncelikler değişmiş, ayrıca çalışacak personelin sağlığı salgın sebebiyle göz önünde bulundurularak hedeflenen gösterge için yapılacak çalışmalar ertelenmiştir. Salgının devam etmesi, 2020 yılı için hedeflenen 5.000 biyolojik örnek ile 2021 yılı için hedeflenen 10.000 örneğin omik analizlerinin yapılması açısından risk teşkil etmektedir. Bu sebeple öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.				
Etkililik	2019-BT-01 ve 2020-BT-02 Bireysel ve Dönüşümsel Tıp Alanında Uygulamalı İş birliği proje çağrıları ile iş birliği yapılacak proje yürütücüleri, kurumları, çalışılacak hastalıklar ve hasta sayıları ile ilgili çalışmalar gerçekleştirilmiş, ancak hedeflenen değere yıl içinde ulaşılması COVID-19 salgını sebebiyle mümkün olamamıştır. Salgının seyrine göre ilgili performans göstergesinde ve değerinde güncelleme ihtiyacı olabilir.				
Etkinlik	Performans göstergesine yönelik belirlenen tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmaktadır.				
Sürdürülebilirlik	COVID-19 salgını hedeflenen değere ulaşılmasını olumsuz yönde etkileyebilecek bir risk olarak saptanmış, salgının seyrine göre hastalık gruplarının ve hasta sayılarının belirlenmesi amacıyla kurulması planlanan Genom ve Biyoenformatik Bilim Kurulu'nun oluşturulmasında, daha sonra kurulun toplanmasında ve son olarak biyolojik örneklerin toplanmasında aksaklıklar ortaya çıkabilir. Önlem olarak; ilgili bilim kurulunun oluşturulması için çalışmalara başlanmıştır. Bilim kurulu toplantılarının gerek görüldüğünde çevrimiçi olarak gerçekleştirilebilmesi için gerekli çalışmalar yapılmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.1.4: Yıl içerisinde Başkanlığımız enstitüleri tarafından hazırlanan Ar-Ge Proje sayısı	20	1	7	7	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19 Tanı Merkezleri'nin kurulması ve COVID-19 virüsüne karşı geliştirilen ilaç ve aşıların Ar-Ge çalışmaları ile klinik araştırmalarının desteklenmesi için yapılan faaliyetler ile salgın ile mücadeleye yönelik projelere öncelik verilmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış, tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple performans göstergesine yönelik güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Projelerin sürdürülebilirliği pandeminin seyrine göre şekillenmektedir. İhtiyaçlar doğrultusunda güncellemeler yapılacaktır.				

A2	Sağlık alanında Ar-Ge yapmak, yaptırmak ve bilimsel çalışmalar ile araştırma projelerini hayata geçirmek ve koordine etmek.				
H2.2	Sağlıkta Ar-Ge ve diğer çalışmaları desteklemek, koordine etmek ve bu kapsamda yurtdışı Türk araştırmacıların ve nitelikli yabancı araştırmacıların ülkemize katkılarını arttırmak.				
H2.2 Performansı	%96				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe yönelik belirlenen performans göstergeleri doğrultusunda Yenilikçi İlaç Geliştirme Stratejik Ar-Ge Proje Çağrısı, Sistem Biyolojisi ve Biyoinformatik Stratejik Ar-Ge Proje Çağrısı ve Hesaplamalı Yapısal Biyoloji Stratejik Ar-Ge Proje Çağrısı ile projeler desteklenerek performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Stratejik Ar-Ge projelerinde yer alan yurtdışı Türk araştırmacı ve nitelikli yabancı araştırmacıların projelerinin gerçekleştirilmesi için yeni teşvik mekanizmaları devreye sokulacaktır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.2.1: Yenilikçi İlaç Geliştirme Stratejik Ar-Ge Proje Çağrısı kapsamında desteklenen toplam proje sayısı	30	0	5	40	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19 salgını tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik ihtiyacı doğurmuş, bu nedenle COVID-19'a yönelik ilaç geliştirme alanındaki projelere öncelik verilmiştir. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmış olup gösterge hedefinde değişiklik ihtiyacı meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Ülkemiz ulusal sağlık sektörünün ihtiyaç duyduğu nitelikteki klinik öncesi in vitro ve in vivo araştırmaları içeren 206 yenilikçi ilaç geliştirme projesine destek sağlanması için bilimsel değerlendirme panelleri çevirim içi olarak kurulmuş ve projelerin değerlendirme süreçleri tamamlanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmıştır ve tahmini bütçede yeniden düzenlemeler gerçekleştirilmiştir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi doğrultusunda süreçler planlanmış olup, risk öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.2.2: Sistem Biyolojisi ve Biyoinformatik Stratejik Ar-Ge Proje Çağrısı kapsamında desteklenen toplam proje sayısı	30	0	10	30	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2019 yılında açılmış olan 2019-TA-01 Sistem Biyolojisi ve Biyoinformatik Stratejik Ar-Ge Projeleri kapsamında 62 adet proje başvurusu alınmış ve yapılan değerlendirmeler sonucunda 30 adet projenin desteklenmesine karar verilmiştir. Destek kararı verilen projelerin süreçleri TBYS üzerinden başlatılmış ve proje yürütücülerine bilgilendirmeler yapılmıştır. Birinci dönemi tamamlanan projelerin proje yürütücüleri tarafından hazırlanan dönem raporları hakem ve değerlendirme kurullarının görüşleri alınarak Başkanlığımıza sunulmuştur. Toplam 21 adet projenin ikinci dönemleri başlatılmıştır.				
Etkililik	Sağlık alanında Ar-Ge yapmak, yaptırmak ve bilimsel çalışmalar ile araştırma projelerini hayata geçirmek ve koordine etmek kapsamında Sistem Biyolojisi ve Biyoinformatik alanında araştırmalar desteklenmiştir. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergede güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi doğrultusunda risk öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.2.3: Hesaplamalı Yapısal Biyoloji Stratejik Ar-Ge Proje Çağrısı kapsamında desteklenen toplam proje sayısı	30	0	10	10	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2019 yılında açılmış olan 2019-TA-02 Hesaplamalı Yapısal Biyoloji Stratejik AR-GE Projeleri kapsamında 21 başvuru alınmış ve yapılan değerlendirmeler sonucunda 10 başvurunun desteklenmesine karar verilmiştir. Destek kararı verilen projelerin süreçleri TBYS üzerinden başlatılmış ve proje yürütücülerine bilgilendirmeler yapılmıştır. Birinci dönemi tamamlanan projelerin proje yürütücüleri tarafından hazırlanan dönem raporları hakem ve değerlendirme kurullarının görüşleri alınarak Başkanlığımıza sunulmuştur. Toplam 9 adet projenin ikinci dönemleri başlatılmıştır.				
Etkililik	Sağlık alanında Ar-Ge yapmak, yaptırmak ve bilimsel çalışmalar ile araştırma projelerini hayata geçirmek ve koordine etmek kapsamında Hesaplamalı Yapısal Biyoloji alanında araştırmalar desteklenmiştir. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergede güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi doğrultusunda risk öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.2.4: Stratejik Ar-Ge projelerinde yer alan yurtdışı Türk araştırmacı ve nitelikli yabancı araştırmacıların toplam sayısı	10	0	20	11	55
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19 salgını tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik ihtiyacı doğurmuştur. COVID-19 Tanı Merkezleri'nin kurulması ve COVID-19 virüsüne karşı geliştirilen ilaç ve aşılarda Ar-Ge çalışmaları ile klinik araştırmalarının desteklenmesi için yapılan faaliyetler ile salgın ile mücadelede personel istihdamına yönelik projelere öncelik verilmiştir.				
Etkililik	Değerlendirme süreci tamamlanmış olan projelerin desteklenmesi ile Stratejik Ar-Ge projelerinde yer alan yurtdışı Türk araştırmacı ve nitelikli yabancı araştırmacıların sayısında hedeflenen değere ulaşılacağı öngörülmektedir. Bu sebeple hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır. Stratejik Ar-Ge projelerinde yer alan yurtdışı Türk araştırmacı ve nitelikli yabancı araştırmacıların sayısının artırılması için yeni teşvik mekanizmaları devreye sokulacaktır.				

A3	İlaç ve tıbbi cihaz sektöründe küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak.				
H3.1	Küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak için ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitini geliştirmek.				
H3.1 Performansı	-				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak için ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitininin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, performans gösterge değerleri 2020 yılı için 0 olduğundan değerlendirmeye alınmamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	-				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.1.1: Geliştirilen ilaç sayısı	40	0	0	0	-
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak için ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitininin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, gösterge değerleri 2020 yılı için 0 olduğundan değerlendirmeye alınmamıştır.				
Etkililik	Küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak için ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitininin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, gösterge değerleri 2020 yılı için 0 olduğundan değerlendirmeye alınmamıştır.				
Etkinlik	Küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak için ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitininin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, gösterge değerleri 2020 yılı için 0 olduğundan değerlendirmeye alınmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak için ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitininin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, gösterge değerleri 2020 yılı için 0 olduğundan değerlendirmeye alınmamıştır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.1.2: Geliştirilen tanı kiti sayısı	30	0	0	0	-
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak için ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitininin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, gösterge değerleri 2020 yılı için 0 olduğundan değerlendirmeye alınmamıştır.				
Etkililik	Küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak için ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitininin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, gösterge değerleri 2020 yılı için 0 olduğundan değerlendirmeye alınmamıştır.				
Etkinlik	Küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak için ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitininin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, gösterge değerleri 2020 yılı için 0 olduğundan değerlendirmeye alınmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak için ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitininin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, gösterge değerleri 2020 yılı için 0 olduğundan değerlendirmeye alınmamıştır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.1.3: Geliştirilen tıbbi cihaz ve biyomalzeme sayısı	30	0	0	0	-
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak için ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitininin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, gösterge değerleri 2020 yılı için 0 olduğundan değerlendirmeye alınmamıştır.				
Etkililik	Küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak için ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitininin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, gösterge değerleri 2020 yılı için 0 olduğundan değerlendirmeye alınmamıştır.				
Etkinlik	Küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak için ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitininin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, gösterge değerleri 2020 yılı için 0 olduğundan değerlendirmeye alınmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak için ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitininin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, gösterge değerleri 2020 yılı için 0 olduğundan değerlendirmeye alınmamıştır.				

A3	İlaç ve tıbbi cihaz sektöründe küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak.				
H3.2	İlaç ve tıbbi teknolojiler alanında entegre bir sağlık ekosistemi olarak kurulacak Sağlık Vadisi ile ilaç ve tıbbi cihaz üretim alanlarının yer alacağı Sağlık Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde liderlik yapmak.				
H3.2 Performansı	%70				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Kurulması planlanan “Aşı Üretim Tesisleri”nde çalışacak personelin eğitimi için “Biyoteknolojik İlaç ve Aşı Ar-Ge Eğitim Merkezi”nin kurulması planlanmaktadır. Planın başlangıç döneminden itibaren dış çevrede meydana gelen en ciddi değişiklik COVID-19 salgını olmuştur. COVID-19 Tanı Merkezleri'nin kurulması ve COVID-19 virüsüne karşı geliştirilen ilaç ve aşıların Ar-Ge çalışmaları ile klinik araştırmalarının desteklenmesi için yapılan faaliyetler sebebiyle sapma meydana gelmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Pandeminin seyrine göre ihtiyaçlar doğrultusunda güncellemeler yapılacaktır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.2.1: Hekim, mühendis vb. gibi tüm paydaşları bir araya getirmek için yapılan etkinlik sayısı	15	0	5	20	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Ocak-Eylül 2020 döneminde 5'i çevrimiçi olmak üzere toplamda 9 farklı görüşme ve Ekim-Aralık 2020 döneminde paydaşlarla sorun analizlerinin tamamlanması ve entegrasyonun sağlanması kapsamında toplamda 11 adet çevrimiçi toplantı gerçekleştirilmiştir. Halka açık olan bu görüşmeler kapsamında hekimler ve hasta grupları arasında koordinasyonun sağlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen performans göstergesinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılrken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi doğrultusunda risk öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P3.2.2: İlaç, tıbbi cihaz ve tanı kiti geliştirilmesinde AR-GE merkezinin kurulması için verilen bilimsel ve teknik destek sayısı	15	0	5	15	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Salgın sebebiyle COVID-19'un tespitine yönelik tanı kitlerinin üretilmesi büyük önem kazandığından, bu süreçte alınan başvuruların çoğunu COVID-19'a yönelik projeler oluşturmıştır. Bu proje başvuruları hızla değerlendirme sürecine alınmıştır. 6 projenin Stratejik Ar-Ge projesi olarak desteklenmesi kabul edilmiştir. Bu projelerden 5'i başlatılmıştır. Stratejik öneme sahip 10 adet İlaç Geliştirme projesine destek verilmiştir. Ülkemizde tıbbi cihaz ve biyomalzeme alanında dışa bağımlılığın azaltılması, Ar-Ge ve üretime yönelik çalışmaların teşvik edilerek yerli üretim kapasitesinin artırılması amacıyla Tıbbi Cihaz ve Biyomalzeme alanında proje değerlendirme süreçleri tamamlanmıştır.				
Etkililik	Salgının seyrine göre ilgili performans göstergesinde ve değerinde güncelleme ihtiyacı olabilir.				
Etkinlik	Salgının seyrine göre maliyet revizyonuna ihtiyaç olabilir.				
Sürdürülebilirlik	Salgının seyrine göre ihtiyaçlar doğrultusunda güncellemeler yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.2.3: Pre-klinik araştırma merkezinin kurulması için verilen bilimsel ve teknik destek sayısı	15	0	5	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19 salgını tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik ihtiyacı doğurmuş, COVID-19 ile mücadele kapsamında etkin rol alındığından öncelikler değişmiştir.				

Etkililik	Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmadığından yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen performans göstergesine ilişkin güncellemeye ihtiyaç vardır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmasından dolayı tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı vardır.				
Sürdürülebilirlik	Performans gösterge değerine ulaşılmasını pandeminin seyri belirleyecektir. İhtiyaçlar doğrultusunda güncellemeler yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.2.4: Aşı, Plazma ürünleri ve İnsülin üretim tesisinin kurulması için verilen bilimsel ve teknik destek sayısı	15	0	5	11	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Aşı geliştirme alanında toplamda 11 adet projeye fon ve koordinasyon desteği verilmiştir. Bu alanda ülkemizde yürütülen ilk yerli COVID-19 aşı adayının Faz I klinik araştırmaları ve Türkiye'nin ilk dış kaynaklı COVID-19 aşı adayının ülkemizde yürütülmek üzere Faz III klinik araştırmaları TÜSEB tarafından desteklenmiştir.				
Etkililik	Salgının seyrine göre ilgili performans göstergesinde ve değerinde güncelleme ihtiyacı olabilir.				
Etkinlik	Salgının seyrine göre maliyet revizyonuna ihtiyaç olabilir.				
Sürdürülebilirlik	Salgının seyrine göre ihtiyaçlar doğrultusunda güncellemeler yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.2.5: Kuluçka ve Simülasyon merkezinin kurulması için verilen bilimsel ve teknik destek sayısı	15	0	5	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19 salgını tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik ihtiyacı doğurmuş, salgın ile mücadele kapsamında etkin rol alındığından öncelikler değişmiştir.				
Etkililik	Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmadığından yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen performans göstergesine ilişkin güncellemeye ihtiyaç vardır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmasından dolayı tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı vardır.				
Sürdürülebilirlik	Performans gösterge değerine ulaşılmasını pandeminin seyri belirleyecektir. İhtiyaçlar doğrultusunda güncellemeler yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.2.6: Sağlık Vadisi ve Sağlık Teknolojileri Geliştirme Bölgelerinde yıl içerisinde verilen proje desteği sayısı	25	0	6	71	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Sağlık teknolojileri alanındaki Ar-Ge faaliyetlerinin artırılmasına ve sağlık teknolojilerinin yerleştirilmesine yönelik 2020 yılı içinde toplam 71 proje desteklenmiştir.				
Etkililik	Salgının seyrine göre ilgili performans göstergesinde ve değerinde güncelleme ihtiyacı olabilir.				
Etkinlik	Salgının seyrine göre maliyet revizyonuna ihtiyaç olabilir.				
Sürdürülebilirlik	Salgının seyrine göre ihtiyaçlar doğrultusunda güncellemeler yapılacaktır.				

A3	İlaç ve tıbbi cihaz sektöründe küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak.				
H3.3	İhracat odaklı daha yüksek katma değerli ürünler üretmek ve satışını yapmak için şirket kurmak ve ortaklıklara girmek.				
H3.3 Performansı	%59 (2020 yılı için PG3.3.2 yılsonu hedeflenen değeri olmadığından hesaplama dahil edilmemiştir.)				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	COVID-19 salgını tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik ihtiyacı doğurmuş, şirket yapısının oluşturulması sürecinde gecikmeler meydana gelmiştir. Dolayısıyla, planlanan değerdeki şirket yapısının oluşturulması için gerekli ön hazırlıklara başlanmış ancak salgının etkileri nedeniyle süreç tamamlanamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe yönelik gerçekleşmenin önümüzdeki süreçte sağlanabileceği öngörülmektedir. Tespit edilen ihtiyaçların karşılanması için gerekli çalışmalar yapılmaktadır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.3.1: Şirket yapısının oluşturulması (%)	40	0	100	35	35
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19 salgını tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik ihtiyacı doğurmuş, şirket yapısının oluşturulması sürecinde gecikmeler meydana gelmiştir. Dolayısıyla, planlanan değerdeki şirket yapısının oluşturulması için gerekli ön hazırlıklara başlanmış ancak salgının etkileri nedeniyle süreç tamamlanamamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılamamış olup, performans göstergesi düzeyine ilişkin tespit edilen ihtiyaçların karşılanması için gerekli görüşmeler yapılmaktadır.				
Etkinlik	Performans göstergesine yönelik belirlenen tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Salgın, hedeflenen değere ulaşılmasını olumsuz yönde etkileyebilecek bir risk olarak saptanmış olup hedefe yönelik gerçekleşmenin önümüzdeki süreçte sağlanabileceği öngörülmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.3.2: Ortaklık yapılan şirket sayısı	30	0	0	-	-
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Değerlendirme yılı içinde performans göstergesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, gösterge değerleri 2020 yılı için 0 olduğundan değerlendirmeye alınmamıştır.				
Etkililik	Değerlendirme yılı içinde performans göstergesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, gösterge değerleri 2020 yılı için 0 olduğundan değerlendirmeye alınmamıştır.				
Etkinlik	Değerlendirme yılı içinde performans göstergesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, gösterge değerleri 2020 yılı için 0 olduğundan değerlendirmeye alınmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Değerlendirme yılı içinde performans göstergesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, gösterge değerleri 2020 yılı için 0 olduğundan değerlendirmeye alınmamıştır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.3.3: Girişimci, sanayici ve yatırımcıları bir araya getirmek için yapılan etkinlik sayısı	15	0	5	10	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Girişimci, sanayici ve yatırımcıları bir araya getirmek için 10 adet çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.3.4: Teşvik ve fikri mülkiyet hakları konularında araştırmacılara verilen bilgilendirme programı sayısı	15	0	5	4	80
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19 salgını sebebiyle çalışmalarda aksamalar meydana gelmiş olup çalışmalar çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkililik	Yapılan çalışmalar dikkate alındığında, hedeflenen değere ulaşabilmek için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen performans göstergesine ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Araştırmacılara fikri ve sınai mülkiyet hakları ile ilgili gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri, planlanandan fazla maliyet gerektirmediği için öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Bu nedenle tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Salgın nedeniyle, çalışmaların çevrimiçi sistem üzerinden devam ettirilmesi planlanmaktadır.				

A4	Biyoteknolojik ilaçlarda Ar-Ge, üretim ve nitelikli insan kaynağı konularında ülkemizde ekosistem oluşturmak.				
H4.1	Biyoteknolojik ilaçlara yönelik Ar-Ge faaliyetlerinin artırılması amacıyla, altyapı ve yetkinliklerin geliştirilmesini sağlamak ve nitelikli insan kaynağı oluşturmak için gerekli çalışmaları yapmak.				
H4.1 Performansı	%50				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	“Ulusal/ Uluslararası eğitim desteği sağlanan kişi sayısı” ve “TÜSEB Araştırma bursiyerlerinin sayısı” performans göstergelerinde hedeflenen değere ulaşılamadığından hedefte sapma meydana gelmiştir. COVID-19 Tanı Merkezleri’nin kurulması ve COVID-19 virüsüne karşı geliştirilen ilaç ve aşılarda Ar-Ge çalışmaları ile klinik araştırmalarının desteklenmesi için yapılan faaliyetler sebebiyle acil eğitim planları haricinde diğer eğitimler ertelenmek zorunda kalmış ve doğrudan eğitim desteği sağlanmasında aksaklıklar meydana gelmiştir. Plan döneminde TÜSEB’in proje bursu vermesine imkân tanıyan 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 666 ncı maddesinin birinci fıkrasının (j) bendinde yer alan hükmün iptali talebiyle Anayasa Mahkemesi (AYM)’ne başvurulmuş ve AYM tarafından 12/6/2020 tarihli ve E:2019/105-K:2020/30 sayılı kararı ile iptal talebi reddedilmiştir. Salgın nedeniyle öncelikler değiştiğinden ve AYM kararı beklendiğinden ilgili göstergelere ilişkin işlemler gecikmeye uğramıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Biyoteknolojik ilaçlara yönelik Ar-Ge faaliyetlerinin artırılması amacıyla altyapı ve yetkinliklerin geliştirilmesini sağlamak için “Biyoteknolojik İlaç ve Aşı Ar-Ge Eğitim Merkezi”nin kurulması planlanmaktadır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.1.1: Belirlenen eğitim konusu sayısı	20	0	6	10	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren 10 adet eğitim konusu belirlenmiştir. Bunlar; Genel Aşı Bilgisi ve Adjuvanlar Eğitimi, Aşı Geliştirmede Preklinik testler ve Regülasyonlar Eğitimi, Moleküler Klonlama ve Protein Ekspresyonu Eğitimi, İleri Düzey Biyoreaktör İşletimi ve Kültürleme Teknikleri Eğitimi, Downstream Teknikler ve Biyoprosesleme Temelleri Eğitimi, Downstream Biyoproses Geliştirme Eğitimi, Küçük-Ölçekte Kolon Paketleme Eğitimi ana başlıkları ile ayrılmıştır. Bu eğitimlerin yanında HPLC, Kapiller Elektroferez ve RT-PCR eğitimleri gibi ihtiyaca özel cihaz ve teknik eğitimlerin verilmesi de planlanmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.1.2: Ulusal/ Uluslararası eğitim desteği sağlanan kişi sayısı	20	0	5	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19 Tanı Merkezleri’nin kurulması ve COVID-19 virüsüne karşı geliştirilen ilaç ve aşılarda Ar-Ge çalışmaları ile klinik araştırmalarının desteklenmesi için yapılan faaliyetler sebebiyle ihtiyaçlarda değişiklik olmuş, acil eğitim planları haricinde diğer eğitimler ertelenmek zorunda kalmış ve doğrudan eğitim desteği sağlanmasında aksaklıklar meydana gelmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılması amacıyla performans göstergesi düzeyine ilişkin tespit edilen ihtiyaçların karşılanması için eğitim konularının belirlenmesi ve salgının sonlanması halinde ulusal/uluslararası eğitim desteği için gerekli planlama yapılacaktır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	COVID-19 salgını hedeflenen değere ulaşılmasını olumsuz yönde etkileyebilecek bir risk olarak saptanmış olup hedefe yönelik gerçekleşmenin sağlanması, salgın şartlarına göre değişkenlik gösterecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.1.3: Alınmış olan Fikri Mülkiyet Hakkı ve/veya yapılan bilimsel yayın sayısı	20	0	0	-	-

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Değerlendirme yılı içinde performans göstergesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, gösterge değerleri 2020 yılı için 0 olduğundan değerlendirmeye alınmamıştır.				
Etkililik	Değerlendirme yılı içinde performans göstergesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, gösterge değerleri 2020 yılı için 0 olduğundan değerlendirmeye alınmamıştır.				
Etkinlik	Değerlendirme yılı içinde performans göstergesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, gösterge değerleri 2020 yılı için 0 olduğundan değerlendirmeye alınmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Değerlendirme yılı içinde performans göstergesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, gösterge değerleri 2020 yılı için 0 olduğundan değerlendirmeye alınmamıştır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.1.4: TÜSEB tarafından gerçekleştirilen eğitimlerin sayısı	20	-	2	2	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tanı merkezlerinde görevlendirilmek üzere istihdam edilen proje personeline, TÜSEB'in biyoteknoloji alanında nitelikli araştırmacı ve uzman personeli ile 1 Halk Sağlığı Mikrobiyoloji uzmanı ve 3 akademisyen tarafından eğitim verilmiştir. Böylece bu merkezlerde RT-PCR temelli COVID-19 tanısı yapılarak COVID-19 salgını ile mücadeleye destek verilmeye başlanmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen performans göstergesinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Pandeminin seyrine göre ihtiyaçlar doğrultusunda güncellemeler yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.1.5: TÜSEB Araştırma bursiyerlerinin sayısı	20	0	10	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan döneminde TÜSEB'in proje bursu vermesine imkân tanıyan 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 666 ncı maddesinin birinci fıkrasının (j) bendinde yer alan hükmün iptali talebiyle Anayasa Mahkemesi'ne başvurulmuş ve AYM tarafından 12/6/2020 tarihli ve E:2019/105-K:2020/30 sayılı kararı ile iptal talebi reddedilmiştir. Ayrıca 2020 yılında ülkemizde görülen COVID-19 salgını nedeniyle öncelikler değiştiğinden ve AYM kararı beklendiğinden göstergeye ilişkin işlemler gecikmeye uğramıştır.				
Etkililik	Göstergeye ilişkin işlemler aksadığından performans göstergesinin değerlerinin güncellenmesi ihtiyacı ortaya çıkmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinde yer alan hedeflerin devam ettirilmesinin önünde COVID-19 salgının uzaması risk teşkil etmektedir. Bu riski önlemek adına salgın sürecinin etkileri de göz önünde bulundurularak gerekli çalışmalar yürütülmektedir.				

A4	Biyoteknolojik ilaçlarda Ar-Ge, üretim ve nitelikli insan kaynağı konularında ülkemizde ekosistem oluşturmak.				
H4.2	Kimyasal, bitkisel, biyolojik ve radyofarmasötik (nükleer) hammaddelerin üretimine yönelik altyapı geliştirmek.				
H4.2 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef kartında yer alan göstergelerden PG4.2.3 kodlu göstergenin 2020 yılı için hedefi bulunmadığından ve diğer performans göstergelerinde hedefe ulaşıldığından 2020 yılında sapma meydana gelmemiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin sapma meydana gelmediğinden alınacak önlem öngörülmemektedir.				
Sorumlu Birim	Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.2.1: Ülkemizde üretimi mevcut olmayan; katma değeri yüksek, sağlık endüstrisinde kullanıma potansiyeli olan ham maddelerin, kullanım/ihtiyaç miktarlarına dair öncelik sırasını belirten listenin hazırlanması	10	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19 pandemisi ile birlikte ülkemizde üretimi mevcut olmayan; katma değeri yüksek, sağlık endüstrisinde kullanılmak üzere ve toplum sağlığının korunmasını sağlamak amacıyla SARS-CoV-2 virüsüne yönelik tanı kitlerinin geliştirilmesi ihtiyacı doğmuştur. Tanı kitlerinin içeriğinde yer alan minor hammaddelerin üniversitelerde ve araştırma merkezlerinde geliştirilmesine yönelik teknik alanda proje desteklerinin sağlanması amacıyla Değerlendirme Kurulu ve yetkili makamların önceliklendirdiği kapsam ve içeriklere yönelik proje çağrıları hazırlanmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen performans göstergesinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	İlgili alandaki proje çağrılarına yapılan başvurular; Değerlendirme Kurulu, panelistler ve yetkili makamların belirlediği öncelik listesine göre değerlendirilmiş ve 5 projeye mali destek sağlanmıştır. Performans göstergesinin gerçekleştirilmesi sırasında öngörülme maliyet ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Ülkemizde üretimi mevcut olmayan; katma değeri yüksek ve sağlık endüstrisinde kullanıma potansiyeli olan birçok hammadde bulunmaktadır, bunların öncelikleri salgın gibi olağanüstü durumlarda değişebilmektedir. TÜSEB tarafından belirli sıklıklarla aşı, ilaç, tanı kiti alanlarında destek sağlanan projelerin kapsamlarının Değerlendirme Kurulu ve yetkili makamlar tarafından önceliklendirilen hammaddelerin de geliştirilmesini içerecek nitelikte olması sağlanabilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.2.2: Üniversiteler, Ar-Ge merkezleri, özel kurum ve kuruluşlarla belirlenmiş ham madde üretim alanlarında faaliyet gösteren üretim tesislerinin teşvik edilmesi ve desteklenmesi amacıyla danışma kurulu üyeleri ve paydaşlar ile yıl içerisinde yapılan toplantı sayısı	20	0	2	2	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Mart ayında gerçekleşen BioTürkiye etkinliği fiziksel bir buluşma ortamı içermekte iken COVID-19 salgını ile birlikte nisan ayı itibarıyla toplantılar çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir. 15-17 Nisan'da Yenilikçi ilaç ve İleri Tedavi Süreçlerinde Biyoteknolojik Çözümler Sempozyumu, eylül ayına ertelenmiş ve çevrimiçi olarak düzenlenmiştir.				
Etkililik	BioTürkiye 2020 etkinliğinin bilimsel sekreteryası Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü tarafından yürütülmüştür. BIOSphere, StartHUB ve Uluslararası Biyoteknoloji Kongresi sektörün bir araya getirilmesine olanak sağlamış, ihtiyaçların ve yol haritalarının belirlenmesi konusunda toplantılar gerçekleştirilmiştir. 16-18 Eylül 2020				

	tarihlerinde TÜSEB himayelerinde Yenilikçi ilaç ve İleri Tedavi Süreçlerinde Biyoteknolojik Çözümler Sempozyumu çevrimiçi bir platform üzerinden düzenlenmiştir. Kendi konularında uzman akademisyen, kamu yöneticisi ve sektör profesyoneli yaşam bilimleri endüstrisi alanında yeni projeleri, yeni gelişmeleri ve pandemiye yönelik atılan adımları bilimsel ortamda tartışmıştır. Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı himayelerinde düzenlenen etkinliklerde üniversiteler, Ar-Ge merkezleri, özel kurum ve kuruluşlar katılım sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesinin gerçekleştirilmesi sırasında öngörülmeven maliyet ortaya çıkmamıştır, maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	COVID-19 pandemisinin devam etmesi hedeflenen performans göstergesine ulaşmakta risk teşkil etmektedir. Önlem olarak çevrimiçi toplantılar yapılması planlanmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.2.3: Kimyasal, bitkisel, biyolojik ve radyofarmasötik (nükleer) ham maddelerin üretimine yönelik altyapı geliştirilmesi için verilen proje desteği	70	0	0	0	-
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Değerlendirme yılı içinde performans göstergesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, gösterge değerleri 2020 yılı için 0 olduğundan değerlendirmeye alınmamıştır.				
Etkililik	Değerlendirme yılı içinde performans göstergesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, gösterge değerleri 2020 yılı için 0 olduğundan değerlendirmeye alınmamıştır.				
Etkinlik	Değerlendirme yılı içinde performans göstergesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, gösterge değerleri 2020 yılı için 0 olduğundan değerlendirmeye alınmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Değerlendirme yılı içinde performans göstergesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, gösterge değerleri 2020 yılı için 0 olduğundan değerlendirmeye alınmamıştır.				

A4	Biyoteknolojik ilaçlarda Ar-Ge, üretim ve nitelikli insan kaynağı konularında ülkemizde ekosistem oluşturmak.				
H4.3	Stratejik ürün olan aşı, insülin ve diğer biyoteknolojik ürünleri yerleşme ve millileşme kapsamında geliştirmek.				
H4.3 Perofromansı	%93				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Aşı Geliştirme Proje Çağrısı ve Aşı geliştirilmesine yönelik oluşturulan bilimsel ortam sayısı göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşılmıştır. Salgın sebebiyle yurtdışına çıkışlar askıya alındığından yurtdışında aşı ile ilgili belirlenen eğitim noktalarına personel gönderilmesiyle ilgili hedeflenen performans göstergesi değerinde sapma meydana gelmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Salgının seyrine göre aşı ile ilgili yurtdışında gönderilecek bölgeler belirlenecek ve destek mekanizmaları kararlaştırılacaktır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.3.1: Aşı Geliştirme Proje Çağrısı kapsamında desteklenen toplam proje sayısı	70	0	2	11	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19 salgını ihtiyaçlarda değişikliğe sebep olmuş, tespit edilen ihtiyaçları karşılamak adına gerekli çalışmalar yürütülmüş ve bu neticede hedeflenen değerden daha fazla sayıda proje desteklenmiştir. Aşı geliştirme projeleri alanında toplamda 11 adet projeye fon ve koordinasyon desteği verilmiştir. Bu alanda ülkemizde yürütülen ilk yerli COVID-19 aşı adayının Faz I klinik araştırmaları ve Türkiye'nin ilk dış kaynaklı COVID-19 aşı adayının ülkemizde yürütülmek üzere Faz III klinik araştırmaları TÜSEB tarafından desteklenmiştir.				
Etkililik	Biyoteknolojik ilaçlarda Ar-Ge, üretim ve nitelikli insan kaynağı konularında ülkemizde ekosistem oluşturmak amacıyla stratejik ürün olan aşının geliştirilmesi için verilen proje destek sayısı hedeflenen değer üzerinde gerçekleşmiştir. Bu kapsamda yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Salgın nedeniyle öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmış olup, yıl içerisinde likit karşılığı ödenek eklemeler ile bu maliyetler karşılanmıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı vardır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.3.2: Yurtdışında aşı ile ilgili belirlenen eğitim noktalarına gönderilen personel sayısı	15	0	10	5	50
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2020 yılında "Genetik" alanında 1, "Halk Sağlığı" alanında 1, "Moleküler Biyoloji" alanında 1, "Moleküler Farmakoloji" alanında 1, "Metabolizma ve Kronik Hastalıklar" alanında 1 olmak üzere toplam 5 personel aday bursiyer yurt dışına gönderilmiştir. "Moleküler Farmakoloji, ilaç ve Aşı Geliştirme Araştırmaları" alanında yurt dışına gönderilmek üzere belirlenmiş olan 2 personel aday bursiyer, pandemi koşulları nedeniyle öğrenimlerine başlayamamışlardır.				
Etkililik	Hedeflenen değere ulaşabilmek için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen performans göstergesine ilişkin güncelleme ihtiyacı ortaya çıkmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	COVID-19 salgını sebebiyle yurtdışına çıkışlarla ilgili uluslararası çapta alınan tedbirler, yurtdışında belirlenen eğitim noktalarına personel gönderilmesi konusunda risk teşkil etmektedir. Gösterge konusu salgının ilerleme durumu da göz önünde bulundurularak ilgili personel ve gönderilecekleri bölgeler belirlenecek ve destek mekanizmaları kararlaştırılacaktır. Yurt dışı eğitim planlamasında aşı ile ilgili alanlara daha fazla kontenjan ayrılması sağlanacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.3.3: Aşı geliştirilmesine yönelik oluşturulan bilimsel ortam sayısı	15	5	5	7	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler	
İlgililik	COVID-19 salgını ihtiyaçlarda değişikliğe sebep olmuş, tespit edilen ihtiyaçları karşılamak adına aşı geliştirilmesine yönelik bilimsel ortam sayısı artırılmış ve bu neticede hedeflenen değerden daha fazla sayıda bilimsel ortam oluşturulmuştur.
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkinlik	Performans göstergesi değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.

A5	Klinik araştırmalarda ülkemizin bölgede lider ülke konumuna gelmesini sağlamak için çalışmalar yapmak.				
H5.1	Ruhsat öncesinde yapılan klinik araştırmaların koşul aranmaksızın Ar-Ge faaliyeti kapsamına alınmasını sağlamak, klinik araştırmaların Ar-Ge desteklerini farklılaştırmak.				
H5.1 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapma meydana gelmemiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin sapma meydana gelmediğinden herhangi bir önlem alınmasına gerek duyulmamaktadır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.1.1. Klinik araştırmaların Ar-Ge kapsamına alınabilmesi için gerekli mevzuat çalışmaları kapsamında yapılacak toplantı sayısı	25	0	4	20	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Ocak-Eylül 2020 döneminde 5'i çevrim içi olmak üzere toplamda 9 farklı görüşme ve Ekim-Aralık 2020 döneminde 11. Kalkınma Planı çerçevesinde klinik araştırmalar konusunda TÜSEB'e düşen rol ve sorumluluklardan olan, paydaşlarla sorun analizlerinin tamamlanması ve entegrasyonun sağlanması kapsamında toplamda 11 adet çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.1.2. Klinik araştırmalar Ar-Ge mevzuatının yayınlanmasına yönelik eylem planlarının tamamlanma oranı (%)	25	0	40	50	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Klinik araştırmalar Ar-Ge mevzuatının yayınlanmasına yönelik eylem planları, öncelik-zorluk denklemine göre yapılacak eylemlerin sıralaması ve yol haritaları belirlenmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.1.3. Klinik Araştırmalar Ar-Ge desteklerinin alt tiplerinin ve ihtiyaç analizlerinin tamamlanma oranı (%)	25	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İlgili paydaşlarla sorun analizlerinin tamamlanması ve entegrasyonun sağlanması kapsamında yapılan toplantılarda, Klinik Araştırmalarda Ar-Ge desteklerinin alt tipleri ve ihtiyaç analizleri diğer gündem maddeleri ile birlikte ele alınmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				

Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.1.4. Klinik Araştırmalara Ar-Ge desteği verilebilmesi amacıyla, bütçe çalışmalarının tamamlanma oranı (%)	25	0	80	90	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Preklinik aşamayı başarı ile tamamlayarak klinik araştırma safhasına geçen projelerin yürütülmesi amacıyla ilgili idari düzenlemeler yapılmış olup, gerekli bütçe çalışmaları tamamlanmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				

A5	Klinik araştırmalarda ülkemizin bölgede lider ülke konumuna gelmesini sağlamak için çalışmalar yapmak.				
H5.2	Klinik araştırma taraflarının ve kamuoyunun klinik araştırmalar konusunda farkındalık düzeyini artırmak.				
H5.2 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapma meydana gelmemiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin sapma meydana gelmediğinden herhangi bir önlem alınmasına gerek duyulmamaktadır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.2.1: TÜSEB Klinik Araştırma Koordinasyon Merkezinin kurulması	20	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede göstergesi etkileyen ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.2.2: Saha koordinatörleri, hastane personeli, hasta grubu ve hekimlerin katılacağı düzenli aralıklarla yıl içerisinde gerçekleştirilecek bilgilendirme toplantı sayısı	20	0	10	20	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Stratejik öneme sahip COVID-19 Aşı Projeleri Geliştirme kapsamında klinik araştırmalara öncelik verilmiştir. Ocak-Eylül 2020 döneminde 5'i çevrim içi olmak üzere toplamda 9 farklı görüşme ve Ekim-Aralık 2020 döneminde 11. Kalkınma planı çerçevesinde klinik araştırmalar bakımından TÜSEB'e düşen rol ve sorumluluklardan olan, paydaşlarla sorun analizlerinin tamamlanması ve entegrasyonun sağlanması kapsamında toplamda 11 adet çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.2.3: Klinik araştırma konusunda protokol yazımı, etik kurul süreçleri, mevzuat/onay/izin süreçleri gibi konularda sunulan toplam destek sayısı	20	0	5	6	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Klinik Araştırmalara söz konusu alanlarda koordinasyon desteği verilebilmesi amacıyla proje destek mekanizmalarının içeriğinde gerekli protokol yazımı, etik kurul süreçleri, klinik araştırmaya esas onay süreçleri, proje yürütücülerinin taleplerine cevap verecek şekilde uygun hale getirilmiştir. Stratejik sağlık teknolojilerine yönelik klinik araştırmalar özelinde 6 adet klinik araştırma proje sürecine kesintisiz destek sunulmuştur.				

Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından pandeminin devam etmesi/artması halinde hedef gruptaki kişilerin iş yükünden kaynaklı toplantıya katılamama durumu risk teşkil etmektedir. Bunun dışında risk öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.2.4: Küresel klinik araştırma firmalarının Türkiye temsilcileri ile entegrasyon çalışmaları kapsamında iletişime geçilen CRO (Sözleşmeli Araştırma Kurumu) sayısı	20	0	10	10	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede göstergeyi etkileyen ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.2.5: Klinik Araştırmaların donanımlı Şehir Hastanelerinde yürütülebilmesi için yöneticiler ile yıl içerisinde yapılan etkinlik sayısı	20	0	5	5	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede göstergeyi etkileyen ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				

A5	Klinik araştırmalarda ülkemizin bölgede lider ülke konumuna gelmesini sağlamak için çalışmalar yapmak.				
H5.3	İyi Laboratuvar Uygulamaları sertifikasına sahip pre-klinik araştırma merkezlerinin kurulumuna destek vermek.				
H5.3 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapma meydana gelmemiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin sapma meydana gelmediğinden herhangi bir önlem alınmasına gerek duyulmamaktadır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.3.1: Kurulacak pre-klinik araştırma merkezleri hakkında gerekli etüt, plan, proje çalışmaları yürütmek üzere yapılacak toplantı sayısı	25	0	3	20	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İDEA Pre-klinik ve Klinik Araştırma Merkezi de dahil olmak üzere, pre-klinik araştırma merkezleri hakkında gerekli etüt, plan, proje çalışmalarını da kapsayacak şekilde toplantılar düzenlenmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.3.2: Toplantılar sonucunda oluşturulacak planlarının tamamlanma oranı (%)	25	0	40	50	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19'a karşı aşı geliştirme alanında çalışmaların ülke stratejisi açısından öncelik kazanmasıyla klinik araştırmalar alanında yapılan toplantılar sonucunda oluşturulan planlar tamamlanmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.3.3: Türkiye'de var olan, iyi klinik uygulamalar sertifikası edinebilecek merkezlerle düzenlenecek ortak faaliyetlerin (toplantı vb.) sayısı	25	0	2	15	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İDEA Pre-klinik ve Klinik Araştırma Merkezi, Kayseri Üniversitesi İyi Klinik Uygulama ve Araştırma Merkezi, Dokuz Eylül Üniversitesi TUCRIN, Ege Üniversitesi İlaç Geliştirme ve Farmakokinetik Araştırma - Uygulama Merkezi (ARGEFAR) ve Gazi Üniversitesi Faz 1 Klinik Araştırmalar Merkezleri ile ortak faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda 15 (on beş) ana toplantı ile birlikte çok sayıda ara toplantı gerçekleştirilmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				

Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.3.4: TÜSEB bünyesinde kurulacak iyi klinik uygulamalar sertifikasına sahip merkez altyapı çalışmalarının tamamlanma oranı (%)	25	0	25	25	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Ülkemizde mevcut olan çeşitli Pre-klinik ve Klinik Araştırma Merkezleri ile altyapı çalışmaları kapsamında görüşmeler yapılmış olup, uygun bulunan merkezlerin altyapısı ile birlikte TÜSEB'e devri ile ilgili çalışmalar yürütülmektedir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				

A5	Klinik araştırmalarda ülkemizin bölgede lider ülke konumuna gelmesini sağlamak için çalışmalar yapmak.				
H5.4	Klinik araştırmalarda uluslararası desteklerden (AB fonları vb.) alınan payın artırılması için uluslararası düzeyde Türkiye'nin görünürlüğünü artıracak ağlara üyelikler sağlamak.				
H5.4 Performansı	%60				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	COVID-19 sürecinde değişen ve öngörülemeyen şartlardan dolayı "Klinik Araştırmalarda üye olunan Uluslararası ağ sayısı" performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	İşbirliği gerçekleştirilecek kurum ve kuruluşlar ile koordinasyon ve iletişim süreçlerinin geliştirilmesi için çalışmalar yürütülecektir.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.4.1: Klinik Araştırmalarda üye olunan Uluslararası ağ sayısı	40	0	2	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19 pandemisi nedeniyle öncelikler değişmiş ve COVID-19'a yönelik tanı ve tedavi yöntemlerinin geliştirilmesi öncelik kazanmıştır. TUCRIN ve ECRIN ile üyelik işlemlerinin başlatılmasıyla ilgili ön görüşmeler yapılmış olup temel yol haritaları belirlenmiştir.				
Etkililik	TÜSEB Klinik Araştırmalar Merkezi ve TUCRIN arasında görüşmeler gerçekleştirilmiş ve protokol aşamasına gelinmiştir. ECRIN'e üyelik başvurusunun ilk ayağı tamamlanmıştır. Ancak COVID-19 sürecinde değişen ve öngörülemeyen şartlardan dolayı ilgili faaliyet gerçekleştirilememiştir.				
Etkinlik	Performans göstergesi maliyetinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.4.2: Uluslararası fon kuruluşlarının klinik araştırma kapsamında yayınladığı projelere yıl içerisinde yapılan başvuru sayısı	30	0	1	2	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan döneminde meydana gelen iç ve dış çevredeki değişiklikler tespit ve ihtiyaçlarda güncellemeye ihtiyaç doğurmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.4.3: Dünya Sağlık Örgütü ile gerçekleştirilen işbirliği merkezi sayısı	30	0	1	1	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Ulusal ve Uluslararası düzeyde bölgesel ve tematik kurumsal üyeliklerin hayata geçirilmesi kapsamında, Türkiye'deki sağlıkla ilgili başarılı politikaların uluslararası platformlarda paylaşımı ve yeni politikaların oluşturulmasına öncülük etmek amacıyla TUSPE, 12 Haziran 2018 tarihinde gerçekleşen EVIPNet'in Türkiye temsilciliğini 2020 yılında da devam ettirmiş ve DSÖ-EVIPNet iş birliği ile "Türkiye'de Trans Yağların ve Sağlık Üzerindeki Olumsuz Etkilerinin Azaltılması" hakkında politika özeti hazırlanmasına yönelik çalışmalarda sona gelinmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				

Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.

A6	Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek akreditasyon programları ve kalite iyileştirme sistemleri geliştirmek ve uygulamak.				
H6.1	Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek, uluslararası geçerlilikte akreditasyon ve mükemmeliyet merkezi sertifikasyon programları uygulamak.				
H6.1 Performansı	%80				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Yürütülmekte olan Mükemmeliyet Merkezi Sertifikasyon program sayısı performans göstergesinde hedeflenen değerde sapma meydana gelmiştir. Mükemmeliyet Merkezi Komisyonu (MMK) tarafından mükemmeliyet merkezlerine yönelik çalışma yürütülecek 16 sağlık hizmeti alanı belirlenmiştir. Belirlenen alanlara özgü, alanında uzman çalışma grupları oluşturulmuştur. Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon alanı pilot olarak kararlaştırılmış olup, ilgili çalışma grubu tarafından alana spesifik kriterlerin belirlenmesine yönelik çalışma yürütülmektedir. Bu çalışmanın tamamlanmasını takiben başvuru alımına başlanacaktır. Tahmini olarak 2021 Haziran ayı içerisinde FTR alanına yönelik çalışmaların tamamlanması öngörülmektedir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Sağlık Bakanlığı ile etkin işbirliği kurularak çalışmalar sürdürülmektedir.				
Sorumlu Birim	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.1.1: Yürütülmekte olan akreditasyon programı sayısı	20	1	2	2	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hastane Akreditasyon Programı ile başlayan akreditasyon programları Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri (ADSH) Akreditasyon Programı ile devam etmiş ve hedeflenen değere ulaşılmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	COVID-19 salgını hedeflenen değere ulaşılmasını olumsuz yönde etkileyebilecek bir risk olarak görünmekte olup, mevcut ve sonraki akreditasyon programlarının sürdürülebilirliğini etkileyebilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.1.2: Akreditasyon programları ile ilgili kullanılmakta olan standart seti sayısı	20	1	2	2	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan döneminde meydana gelen dış çevredeki değişiklikler tespit ve ihtiyaçları değiştirmemiş olup hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	SAS, Sağlık Bakanlığı tarafından hazırlanmakta ve akreditasyonu sağlanmaktadır. Performans göstergesinin sürdürülebilirliği amacıyla, Sağlık Bakanlığı ve TÜSKA arasında imzalanan bir protokol çerçevesinde standartlara yönelik çalışmalar etkin bir şekilde sürdürülmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.1.3: Akreditasyon programları ile ilgili yıl içerisinde gerçekleştirilen denetçi eğitim programı sayısı	20	1	2	2	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan döneminde meydana gelen dış çevredeki değişiklikler tespit ve ihtiyaçları değiştirmemiş olup hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Etkililik	Perfromans göstergesi değerine ulaşılmış olup, akreditasyon programlarını sürdürece ve mükemmeliyet merkezi denetimlerine alt yapı sağlayacak denetçi kapasitesi oluşturulmuştur. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen				

	performans göstergesinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Eğitim programlarının devam ettirilmesi açısından mevzuat kapsamında bir risk bulunmamakla birlikte eğitimlerin niteliği açısından salgın nedeniyle bir düşüş gerçekleşmiştir. Bu kapsamda alınan önlemlerin başında eğitimlerin sıkça yapılarak bu açığın kapatılması gelmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.1.4: Yürütülmekte olan Mükemmeliyet Merkezi Sertifikasyon program sayısı	20	0	1	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19 salgını tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik ihtiyacı doğurmuş, bu süreç Mükemmeliyet Merkezi çalışmalarını olumsuz yönde etkilemiştir. Bu sebeple performans göstergesine ilişkin güncelleme ihtiyacı söz konusu olabilir.				
Etkililik	İlgili performans göstergesi ile Türkiye’de tanı ve tedavisi zor ve ileri uzmanlık gerektiren hastalıklarda sağlık hizmetlerine adil erişimin ve bu merkezlerin European Reference Networkler ile işbirliğinin sağlanması açısından katkı sağlanacaktır. MMK tarafından mükemmeliyet merkezlerine yönelik çalışma yürütülecek 16 sağlık hizmeti alanı belirlenmiştir. Belirlenen alanlara özgü, alanında uzman çalışma grupları oluşturulmuştur. Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon alanı pilot olarak kararlaştırılmış olup ilgili çalışma grubu tarafından alana spesifik kriterlerin belirlenmesine yönelik çalışma yürütülmektedir. Bu çalışmanın tamamlanmasını takiben başvuru alımına başlanacaktır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	MMK tarafından, MM çerçeve mevzuatında değişiklik yapılması planlanmaktadır. Yeni çerçeve mevzuatın tamamlanması MM çalışmalarının sürdürülebilirliği açısından önemlidir. Tahmini olarak 2021 Haziran ayı içerisinde FTR alanına yönelik çalışmaların tamamlanması öngörülmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.1.5: Mükemmeliyet Merkezi kriterlerinin oluşturulma oranı (%)	20	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	MM ana kriterleri yayınlanmıştır. Klinik alana özel kriterlerin çalışmaları başlatılmıştır. Pilot klinik alan olarak FTR MM alanı belirlenmiştir. FTR MM alanına özel kriterlere yönelik çalışmaların Haziran 2021’de tamamlanacağı öngörülmektedir.				
Etkililik	Mükemmeliyet Merkezi ana kriterleri yayınlanmıştır. Pilot klinik alan olarak belirlenen FTR Mükemmeliyet Merkezi alanına yönelik çalışmaların Haziran 2021’de tamamlanacağı öngörülmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	MMK tarafından, Mükemmeliyet Merkezi çerçeve mevzuatında değişiklik yapılması planlanmaktadır. Yeni çerçeve mevzuatın tamamlanması Mükemmeliyet Merkezi çalışmalarının sürdürülebilirliği açısından önemlidir.				

A6	Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek akreditasyon programları ve kalite iyileştirme sistemleri geliştirmek ve uygulamak.				
H6.2	Sağlık hizmetlerinde klinik kaliteyi iyileştirme çalışmalarını gerçekleştirmek ve sağlık kuruluşlarında kalite yönetim sistemlerinin oluşturulması, uygulanması, iyileştirilmesi ve sürekliliği için çalışmalar yapmak, iyi uygulamaların yaygınlaştırılmasını desteklemek.				
H6.2 Performansı	%85				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	"Klinik Kalite Akademisinin faaliyete geçmesi", "Kalite iyileştirme sistemi için yapılan faaliyet sayısı" ve "ISQua kurumsal üyeliğinin sürdürülmesi" performans göstergelerinde hedefe ulaşılmıştır. COVID-19 salgını nedeniyle öncelik, tanı ve tarama merkezlerinin kurulumu ve çalıştırılmasına yönelik projelere ait çalışmaların devamlılığı olduğundan "Halk sağlığı ve kronik hastalıklar ile ilgili yıl içerisinde oluşturulmuş olan ulusal kanıta dayalı tanı tedavi rehber sayısı" ve "Yıl içerisinde oluşturulan Türkiye Ulusal Kanseri Tanı ve Tedavi Rehberleri sayısı" performans göstergeleri için hedeflenen değerlerde sapma meydana gelmiştir. 2020 yılı içinde Kronik Obstrüktif Akciğer Hastalığı (KOAH) ile ilgili bir tanı-tedavi rehberi hazırlanmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Sapmaya neden olan performans göstergeleri ile ilgili çalışmalar planlanmıştır.				
Sorumlu Birim	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.2.1: Klinik Kalite Akademisinin faaliyete geçmesi	50	-	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan döneminde meydana gelen dış çevredeki değişiklikler tespit ve ihtiyaçları değiştirmemiş olup hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Etkililik	İlgili dönemdeki performans göstergesi hedefine ulaşmakla birlikte ulusal düzeyde toplanan klinik kalite verilerinin analizi için verilerin TÜSEB ile paylaşılması gerekmektedir. Konu bilim kurulu gündeminde yer almakta olup ilgili Bakanlık birimine resmi talep başvurusu yapılmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesine yönelik nitelikli personelin artırılması için personel alımı çalışmaları planlanmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.2.2: Yıl içerisinde oluşturulan Türkiye Ulusal Kanseri Tanı ve Tedavi Rehberleri sayısı	10	0	2	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedeflenen değere yıl içinde ulaşılması COVID-19 salgını sebebiyle mümkün olamamıştır. Performans göstergesinde ve değerinde güncelleme ihtiyacı vardır.				
Etkililik	Performans göstergesinde ve değerinde güncelleme ihtiyacı vardır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.2.3: Halk sağlığı ve kronik hastalıklar ile ilgili yıl içerisinde oluşturulmuş olan ulusal kanıta dayalı tanı tedavi rehber sayısı	10	0	2	1	50
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19 salgını nedeniyle öncelik, tanı ve tarama merkezlerinin kurulumu ve çalıştırılmasına yönelik projelere ait çalışmaların devamlılığı olmuştur. Salgının seyrine göre 2021 yılı içinde konuyla ilgili çalışmaların artırılması planlanmaktadır.				

Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılması amacıyla gerekli ihtiyaçlar tespit edilmiştir. Salgının seyrine göre 2021 yılı içinde konuyla ilgili çalışmaların artırılmasına yönelik kararlar alınmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	2020 yılı içinde Kronik Obstrüktif Akciğer Hastalığı (KOAH) ile ilgili bir tanı-tedavi rehberi hazırlanmıştır. KOAH Rehberi'nin hazırlanması sürecinde görev alan bazı öğretim üyeleri raporlamada gecikmişlerdir. Sürdürülebilirlik açısından gruplara sık sık hatırlatmalar yapılarak işler hızlandırılmıştır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.2.4: Kalite iyileştirme sistemi için yapılan faaliyet sayısı	10	10	30	30	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Salgın nedeniyle etkinlikler çevrimiçi olarak yapılmaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tüm dünyada yaşanan salgın çevresel olarak ciddi değişimlere neden olmuştur. Yapılan faaliyetlerin çevrimiçi olarak düzenlenmesi maliyetlerin büyük oranda azalmasını sağlamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Çevrimiçi yapılan etkinliklerde katılımcı sayısı (max. 100) ve süre kısıtı (max. 40 dk) bulunmaktadır. Bu da katılım taleplerini yönetmeyi zorlaştırmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.2.5: ISQua kurumsal üyeliğinin sürdürülmesi	20	100	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	2020 yılı hedeflenen ISQua faaliyetleri tamamlanmış olup performans gösterge değerlerine ulaşılmıştır ve performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Öngörülemeyen bir maliyet olmamıştır. ISQua IEEA Denetçi Eğitim Programı Hizmet Bedeli Ücreti performans gösterge değerlerine uygun olarak 2020 yılı için ödenmiştir.				
Sürdürülebilirlik	ISQua kurumsal üyeliği ve ISQua IEEA Denetçi Eğitim Programı sürdürülebilirliği için, her yıl üyelik ücretinin ödenmesi ve TÜSKA kurumsal üyeliğinin devam ettirilmesi gerekmektedir.				

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- Üstünlükler

- Stratejik yönetim kültürünün benimsenmesi
- Özel bir kanuna bağlı olarak kurulmuş, özel bütçeli ve Sağlık Bakanlığı'nın ilgili kuruluşu olarak bağımsız olmasıyla beraber, Sağlık bakanlığının tüm birimleri ile aktif iletişimde olması ve sağlık bilim ve teknolojileri alanında ihtiyaçların belirlenmesinde öncü kuruluş olması
- Sağlık bilimi ve teknolojileri alanında Ar-Ge faaliyetleri, eğitim, akreditasyon, danışmanlık hizmetlerini yürütücek yetkiye sahip bir kurum olması
- Enstitüler tarafından yürütülen çalışmalar ve proje destek mekanizmaları ile ülke bilimine yön verecek çalışmalarda bulunma imkânı
- Her bir birimin alanında uzman, yetkin, bilimsel faaliyetlerde deneyimli, dinamik, yüksek motivasyonlu çalışanlara sahip olması
- Enstitülerin uluslararası düzeyde yetkinliği kanıtlanmış araştırmacılardan oluşturduğu bilim kurulları ile faaliyetlerini gerçekleştirme imkânı
- Başkanlığın multidisipliner alanlardaki bilim insanlarını bir araya getirmesi ve yüksek standartlarda akademik ve bilimsel faaliyetlerin gerçekleştirilmesine öncülük edebilmesi
- Bilimsel çalışmaların sanayiye aktarılmasına öncülük edebilmesi dolayısıyla bilginin ürüne dönüştürülmesi
- Ulusal ve uluslararası düzeyde kamu kurumları, özel sektör, akademik çevreler ve sivil toplum kuruluşları ile iş birliği yapabilme imkânı
- Sağlayacağı ulusal ve uluslararası eğitim programları ile uzman yetiştirebilme yetkinliği
- Sağlık politikalarına karar verenlerin Ar-Ge faaliyetlerine önem vermesi ve TÜSEB'i Ar-Ge faaliyetlerinin merkezine alması
- Sağlık araştırmaları, Ar-Ge ve inovasyon konularındaki farkındalığın artması ve bu alanlarda kapasitenin geliştirilmesi
- Türkiye'de sağlık bilimleri alanında ürüne yönelik Ar-Ge faaliyetlerinin artıyor ve çeşitleniyor olması
- Sağlık ürünleri alanına ilgi duyan girişimci ve firma sayısının artıyor olması
- Türk Tıp Kurultaylarına katılan ve yurt dışında görev yapan ülke vatandaşlarının bağlantılarının insan gücü potansiyelini arttırması
- Sağlık Bakanlığı'nın dünyanın en önde gelen ve en çok dijital sağlık verisine sahip olması ve bu verilerin araştırmacıların kullanımına sunulması için TÜSEB'in arayüz olma potansiyeline ve imkanına sahip olması

B- Zayıflıklar

- Kurumsallaşma sürecinde olması nedeniyle bilişim, izleme ve denetleme sistemlerinin kurulması gibi konulardaki zaman ihtiyacı
- Türkiye'de enstitülerin faaliyet alanlarına yönelik risk haritalarının TÜSEB birimleri tarafından oluşturulabilmesi için zaman ihtiyacı
- TÜSEB'in faaliyet alanı içerisinde kalan bilimsel çalışma alanlarındaki metodolojilerin ve konu önceliklerinin belirlenmesi yönündeki zaman ihtiyacı
- Mali imkânlarda yaşanabilecek değişiklikler

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program, Öncelikli Dönüşüm Programları, Yıllık Program, İcraat Programları, Yatırım Programları gibi üst politika belgelerinde yer alan eylemler paydaşlarla daha etkin bir şekilde paylaşılmalıdır.
- Kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik en alt kademeden en üst kademeye kadar kapsayıcı ve fırsat eşitliği sunan eğitim politikası doğrultusunda etkin bir eğitim planlaması yapılmalıdır.
- Personelin hizmet içi eğitimleri tamamlanmalı ve kariyer planlamaları yapılmalıdır.
- Personel yetersizliği giderilerek idari, mali ve teknik süreçler iyileştirilmelidir.
- Yurtiçi/Yurtdışı nitelikli araştırmacılar desteklenerek beyin göçü önlenmelidir.
- İdari ve mali özerklik kapasitesi arttırılmalıdır.
- Kurumsal hafıza güçlendirilmelidir.
- Çalışma ortamının yeniden yapılandırılarak personelin daha verimli çalışabileceği fiziki mekânlar oluşturulmalıdır.
- Kurum kültürü sürekli olarak geliştirilmelidir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim ve benden önceki yöneticiden aldığım bilgi dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasalılık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

İstanbul
Şubat 2021



Prof. Dr. Erhan AKDOĞAN
Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanı

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim ve benden önceki yöneticiden almış olduğum bilgiler dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2020 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

İstanbul
Şubat 2021



Ercan AKBAL
Strateji Geliştirme Daire Başkanı