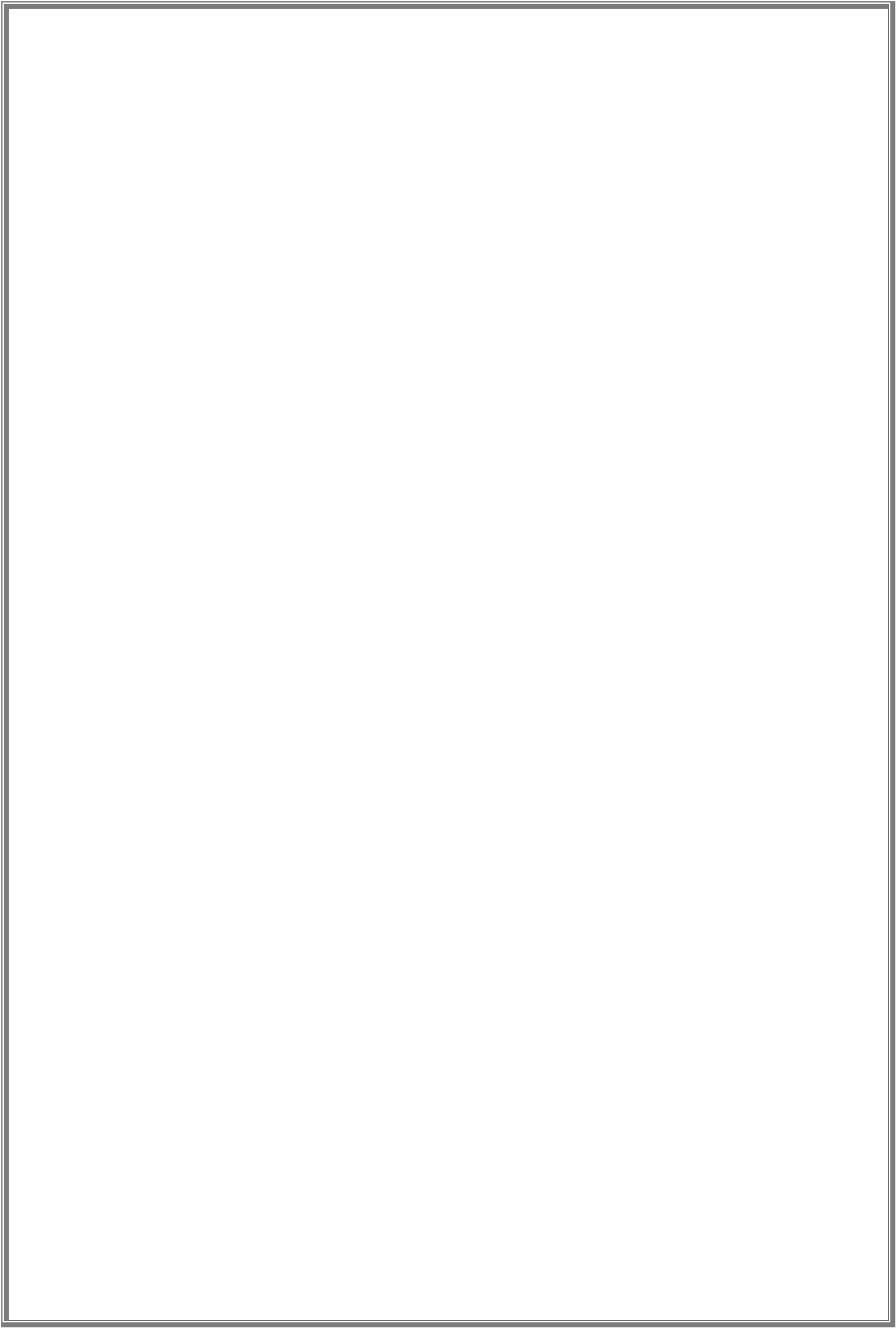


TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI



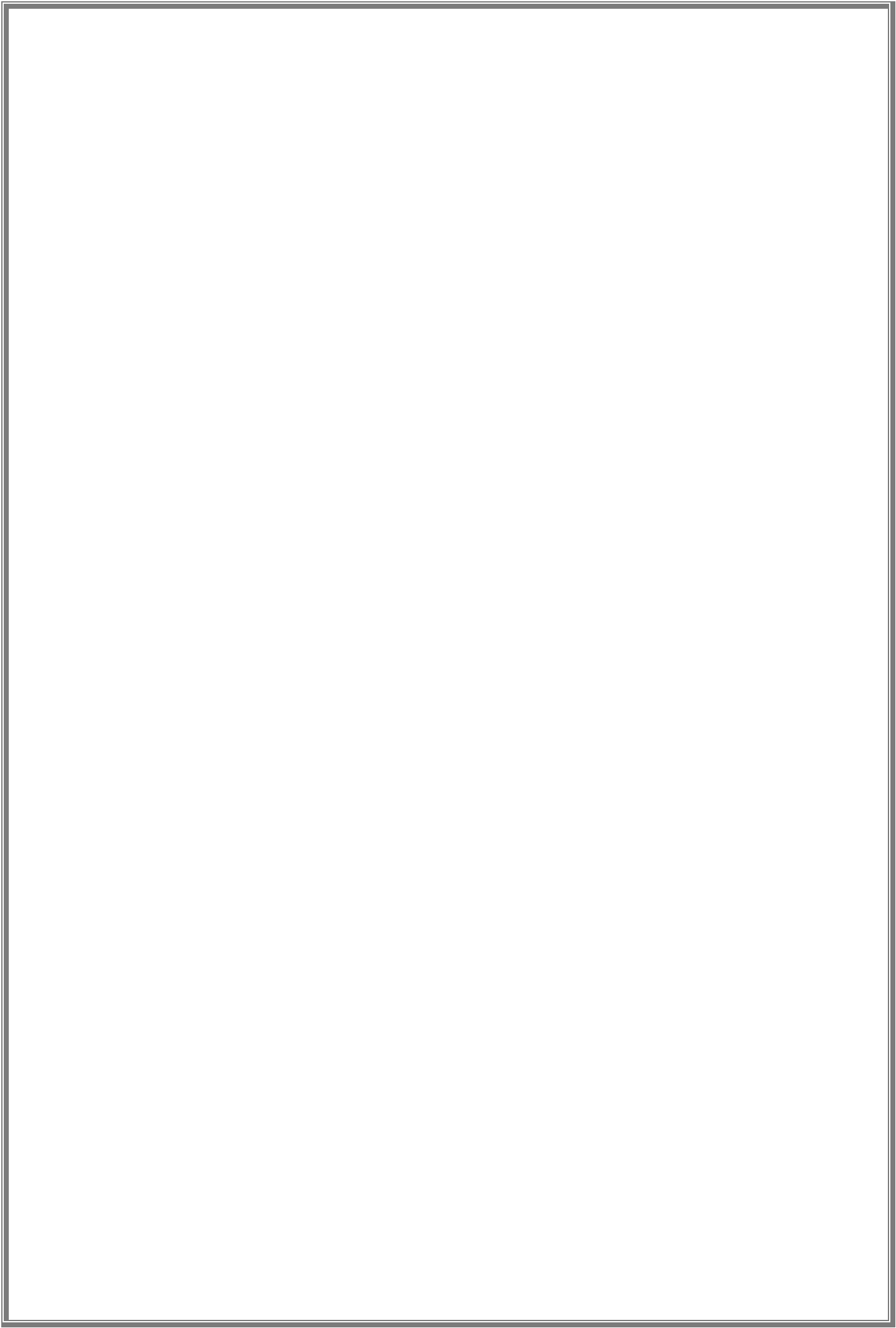
2019 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

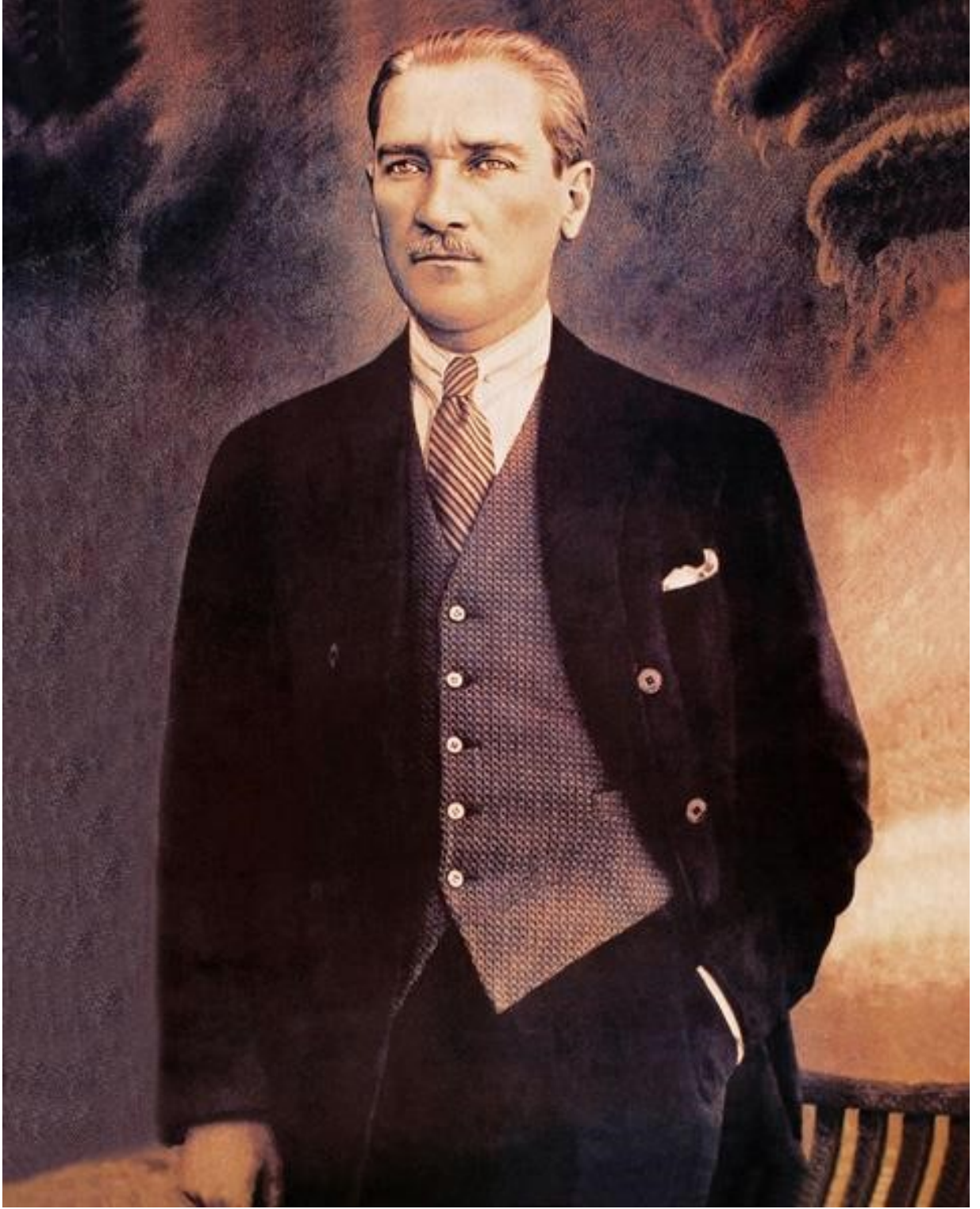
ŞUBAT 2020





**2019 YILI
İDARE FAALİYET RAPORU**





“Genel sağlık için esaslı olarak uygulanan önlemler kesintisiz tamamlanmalı ve genişletilmelidir. Cömert ve üretken olan Türk Milleti, sağlıkta sürekli teknolojik ilerlemelere erişince memleketini hızla dolduracak ve şenlendirecek gte olduğuna kimsenin şüphesi yoktur.”

MUSTAFA KEMAL ATATÜRK



Dr. Fahrettin KOCA
Sağlık Bakanı
TÜSEB Yönetim Kurulu Başkanı

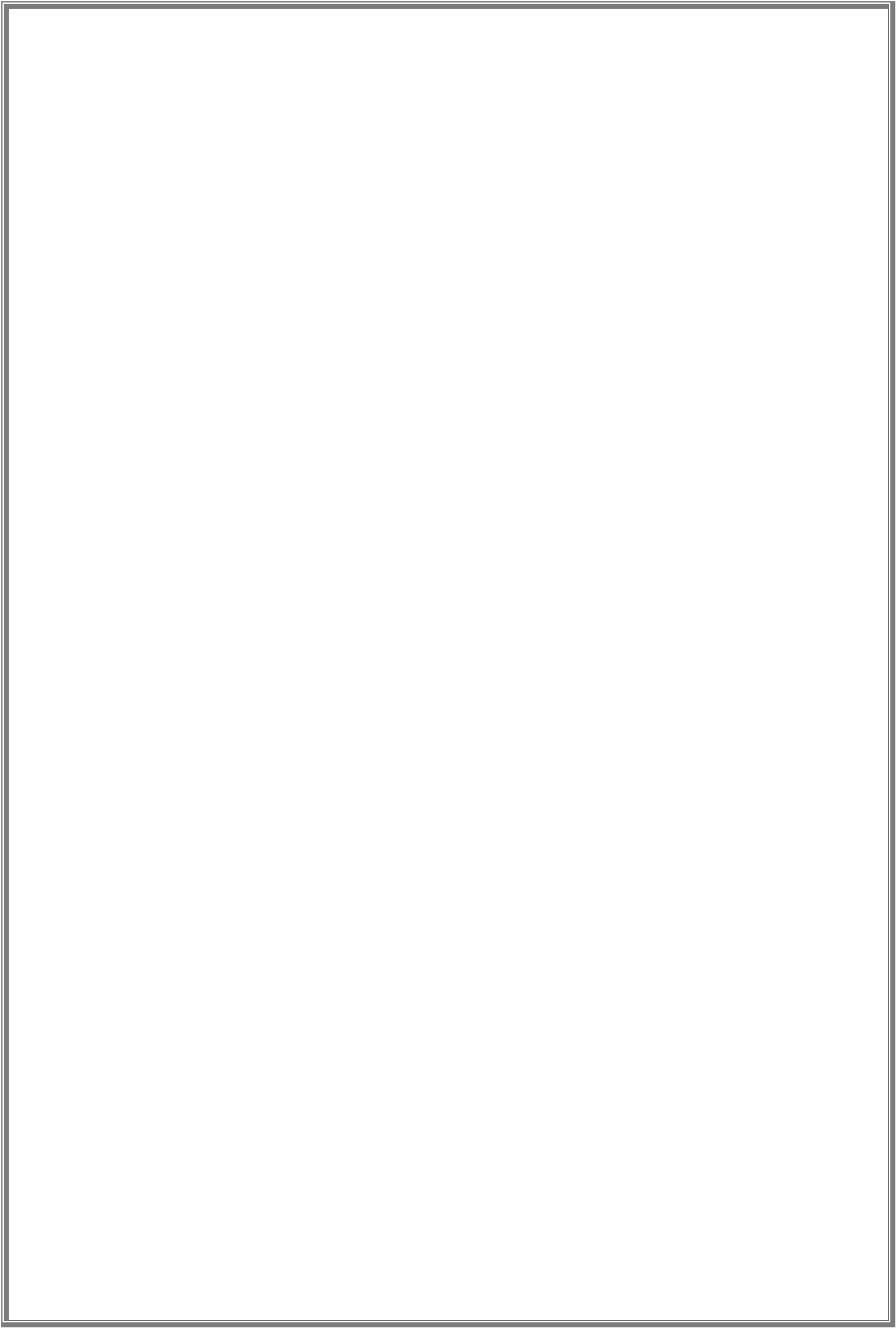
ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Sağlık Bilimi ve Teknolojisi alanında bilgi üreterek, ülkemize ve insanlığa hizmet etmek amacıyla kurulmuş olan Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığınca 2019 yılı içerisinde ilk olarak kanser, kronik ve nadir hastalıkların erken tanı ve tedavisi ile önlenmesinde etkin, özgün ve katma değeri olan ürünlerin geliştirilmesi için Bireysel ve Dönüşümsel Tıp Alanında Uygulamalı Proje İşbirliği çağrısına çıkmıştır. Türkiye GENOM projesinin kapsamı genişletilerek 29.10.2019 tarihi itibarı ile resmen başlatılmıştır. Yine, sağlık alanında küresel rekabet gücümüzün artırılması ve dışa bağımlılığın azaltılması için aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti gibi stratejik öneme sahip ürünlerin geliştirilmesine yönelik 2019 yılı içerisinde çok sayıda proje çağrısına çıkmıştır. Devlet/Vakıf üniversiteleri, araştırma enstitüleri, kamu ve özel hastaneler, sağlık alanında faaliyet gösteren özel kuruluşlar, halk sağlığı ile ilgili birimler, KOBİ'ler, yurtdışında farklı kurum ve kuruluşlarda çalışan T.C. vatandaşı araştırmacılar ve ülkemizdeki bilim insanlarını desteklemek amacıyla yapılan bu proje çağrıları ile ülkemizin yerleşme ve millileşme hedeflerine katkı sağlamak amaçlanmıştır. Proje geliştirme, proje yürütme, Ar-Ge faaliyetlerini koordine etme, fonlama ve destekleme faaliyetlerimiz ile Sağlık Bakanlığı'nın kararlıkla yürüttüğü yerleşme ve millileşme çalışmalarına katkıda bulunmak temel önceliğimizdir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gereğince; kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli kullanılması prensibine uygun olarak, mali saydamlık ve hesap verebilme sorumluluğu ile doğru, güvenilir, anlaşılır, açık ilkeler ile inceleme, değerlendirme ve denetime veri sağlama düşüncesi ile titizlikle hazırlanan "2019 Yılı İdare Faaliyet Raporu"nda emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Prof. Dr. Adil MARDİNOĞLU
Başkan



İÇİNDEKİLER

S. No

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU.....	
I.GENEL BİLGİLER	
A. MİSYON VE VİZYON.....	5
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	5
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	7
1. Fiziksel Yapı.....	7
2. Teşkilat Yapısı.....	9
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	9
4. İnsan Kaynakları.....	12
5. Sunulan Hizmetler.....	15
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	25
II. AMAÇ VE HEDEFLER	
A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ.....	26
B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLERİ.....	27
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	
A. MALİ BİLGİLER.....	29
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	41
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	
A. GÜÇLÜ YÖNLER	67
B. ZAYIF YÖNLER.....	67
C. FIRSATLAR.....	68
D. TEHDİTLER.....	68
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	69
EKLER	
Ek-1 Üst Yönetici İç Kontrol Güvence Beyanı.....	70
Ek-2 Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı.....	71

KISALTMALAR DİZİNİ

AB	Avrupa Birliği
ADSM	Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi
AFP	Ayrıntılı Finansman Programı
ASAGEM	Aziz Sancar Araştırma Geliştirme Merkezi
BES	Bireysel Emeklilik Sistemi
BIOMENG	Biyomedikal Mühendisliği Günleri
BKMYBS	Bütünleşik Kamu Mali Yönetim ve Bilişim Sistemi
CİMER	Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi
ÇKYS	Çekirdek Kaynak Yönetim Sistemi
DETAE	İstanbul Üniversitesi Deneysel Tıp Araştırma Enstitüsü
DMD	Duchenne Kas Hastalığı İle Mücadele Derneği
DMO	Devlet Malzeme Ofisi
DSÖ	Dünya Sağlık Örgütü
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
EKAP	Elektronik Kamu Alımları Platformu
EVIPNet	Evidence-Informed Policy Network
GETAT	Türkiye Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Enstitüsü
GMBE	Gen Mühendisliği ve Biyoteknoloji Enstitüsü
İŞSİPP	İş Yüküne Dayalı Sağlık İnsan Gücü Planlama Projesi
ISQua	The International Society for Quality in Health Care
KaYa	Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi
KAYSİS	Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sistemi
KBÖ	Kesintili Başlangıç Ödeneği
KHK	Kanun Hükmünde Kararname
MEB	Milli Eğitim Bakanlığı
MKYS	Malzeme Kaynak Yönetim Sistemi
MÜKMER	Mükemmeliyet Merkezi
NTAS	Nakit Talebi Aktarım Sistemi
ODTÜ	Orta Doğu Teknik Üniversitesi
SABİM	Sağlık Bakanlığı İletişim Merkezi
SASPAM	Sağlık Sistemleri ve Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
SB	Sağlık Bakanlığı
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
SHGM	Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü
STK	Sivil Toplum Kuruluşu
TAÇESE	Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü
TBE	Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü

TBYS	TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi
TBS	TÜSEB Bilgi Sistemi
TDS	TÜSEB Destek Sistemi
TÜBİTAK-MAM	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu- Marmara Araştırma Merkezi
TİTCK	Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu
TKE	Türkiye Kanser Enstitüsü
TPS	TÜSEB Panel Sistemi
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜHKE	Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü
TÜRKSAĞ	Türkiye Küresel Sağlık Politikaları Stratejisi Projesi
TÜSEB	Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı
TÜSKA	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü
TÜSPE	Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü
TÜSTİM	Türkiye Sağlık Teknolojileri İnovasyon Merkezi
TÜSSİDEP	Türkiye Sağlık Sisteminin İzlenmesi ve Değerlendirilmesi Projesi
TürkQoL	Türkiye Sağlıkta Yaşam Kalitesi Değerleme Projesi
WHO	World Health Organization
WAF	Web Application Firewall

TABLolar LİSTESİ

S.No

Tablo 1. Başkanlığımız Birim Adresleri	7
Tablo 2. Fiziksel Bilgiler	7
Tablo 3. Taşıt Sayıları	7
Tablo 4. Kullanılan Teknolojik Alet ve Donanımlar	8
Tablo 5. Başkanlığımız Teşkilat Şeması	9
Tablo 6. Ağ Donanımları, Bilişim Güvenlik Ürünleri ve Veri Merkezi ve Sunucu Bileşenleri Tablosu.....	10
Tablo 7. Elektronik Ortamda Kullanılan Bilişim Sistemleri	11
Tablo 8. Fiili Çalışan Personelin Unvanlara Göre Dağılımı	12
Tablo 9. Fiili Çalışan Personelin İstihdam Şekline Göre Dağılımı	13
Tablo 10. Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	13
Tablo 11. Fiili Çalışan Personelin Eğitim Durumu	13
Tablo 12. Yıllara Göre Personel Sayısı	14
Tablo 13. Başkanlık Bünyesinde Çalışan Personelin Birimlere Göre Dağılımı	14
Tablo 14. Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü Teşkilat Şeması	15
Tablo 15. Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü Teşkilat Şeması	16
Tablo 16. Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü Teşkilat Şeması	17
Tablo 17. Türkiye Kanser Enstitüsü Teşkilat Şeması	19
Tablo 18. Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü Teşkilat Şeması	20

Tablo 19. Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü Teşkilat Şeması	21
Tablo 20. Genel Sekreterlik Teşkilat Şeması	22
Tablo 21. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Teşkilat Şeması	24
Tablo 22. Ekonomik Sınıflandırmanın I. Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tablosu	29
Tablo 23. I.Düzey Bütçe Giderlerinin Toplam Harcama İçindeki Payı	30
Tablo 24. Ekonomik Sınıflandırmanın II. Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tablosu	31
Tablo 25. Mal ve Hizmet Maliyetleri Tablosu	31
Tablo 26. Harcama Birimi Bazında Bütçe Giderleri	32
Tablo 27. 2019 Mali Yılı Başkanlığımız Bütçe Gelirleri	32
Tablo 28. 2019 Mali Yılı Geçici Mizanı	32
Tablo 29. 2019 Mali Yılı Bütçe Uygulama Sonuçları Tablosu.....	34
Tablo 30. 2018 Mali Yılı Bilançosu	34
Tablo 31. 2019 Mali Yılı Bilançosu	35
Tablo 32. 2019 Yılı Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu	35
Tablo 33. 2019 Mali Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu	36
Tablo 34: 2018 Mali Yılı Nakit Akış Tablosu.....	39
Tablo 35. 2019 Yılı Muhasebe Yevmiye Sayısı	63
Tablo 36. Ödenek Aktarma Tablosu.....	64
Tablo 37. Ödenek Ekleme Tablosu	64
Tablo 38. Hazine Yardımı Tutarları.....	65

GRAFİKLER LİSTESİ

Grafik 1. Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	13
Grafik 2. Yıllara Göre Personel Sayısı	14
Grafik 3. 2019 Mali Yılı I.Düzeye Göre Bütçe Ödeneklerinin Kullanım Oranı (%).....	29
Grafik 4. I. Düzey Bütçe Giderlerinin Toplam Harcama İçindeki Payı (%).....	30
Grafik 5. Bütçe Gelirlerinin Toplam Gelir İçindeki Payı	32

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Sağlık bilimleri ve teknolojileri alanında sistematik bir temelde yürütülen inovasyona yönelik çalışmalara öncülük etmek ve bu alanlarda uygulayıcılara ve araştırmacılara bilimsel, teknik ve mali destek sağlamak, gelişen teknolojiler doğrultusunda ülkemizin ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde yerleşme ve millileşmeyi artırmak.

Vizyon

Sağlık bilimleri ve teknolojileri alanında Ar-Ge odaklı uluslararası lider bir kuruluş olmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Başkanlığımız 26.11.2014 tarih ve 6569 sayılı Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığına İlişkin Bazı Düzenlemeler ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile kurulmuştur. 703 sayılı Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile TÜSEB Kuruluş Kanununun bazı maddeleri mülga olmuş ve 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile yeniden düzenlemeler yapılmıştır. TÜSEB, Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığına ilişkin Bazı Düzenlemeler ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunu, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve 2017/9860 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı gereğince faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

Bu kapsamda;

Sağlık bilim ve teknolojileri alanında ülkeye ve insanlığa hizmet etmek amacıyla; Türkiye'nin rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak, kalkınma planı hedefleri ile Cumhurbaşkanının belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak, yeni ürünlerin üretimini ve var olanların geliştirilmesini sağlamak, araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek, kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileri ile iş birliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, bu araştırmaları koordine etmek, teşvik etmek, Ar-Ge'lere katkı sağlamak, sağlık bilim ve teknoloji kültürü ile ekosistemlerin geliştirilmesinde öncülük yapmak, sağlık hizmetlerinde akreditasyon faaliyetlerini yürütmek amaçlanmaktadır.

Başkanlığımızın bu amaçla yürüttüğü görevler;

- Cumhurbaşkanının sağlık bilimi ve teknolojileri konusunda aldığı kararları uygulamak veya bu kararların uygulanmasında eşgüdüm sağlamak.
- Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere malî ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek.
- Kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek kişiler ve özel hukuk tüzel kişileri tarafından Ar-Ge'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, işbirliği yaparak ortak projeler yürütmek.
- Sağlık bilimi ve teknolojilerindeki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük Ar-Ge yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla Ar-Ge merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimleri kurmak veya kurdurmak.
- Ar-Ge sonucu üretilen veya geliştirilen aşı, ilaç, tıbbi cihaz ve ürün ile teşhis ve tedaviye yönelik teknik ve yöntemlerin üretimini, tanıtımını, kullanılmasını ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle işbirliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek; Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak; Bakanın onayı üzerine bu amaçlarla yurt içinde ve/veya yurt dışında şirket kurmak ve/veya kurulmuş şirketlere ortak olmak, kurulmuş şirketlerde imtiyazlı pay sahibi olmak.

- Görev alanına giren hususlarda Bakanlık ve bağlı kuruluşları tarafından talep edilen işleri Yönetim Kurulu kararı ile yapmak veya yaptırmak.
- Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel kesim ile işbirliği içerisinde sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak, sağlık hizmetlerinin akreditasyonu hariç olmak üzere Türk Akreditasyon Kurumuna ilişkin Bölümün hükümleri saklı kalmak kaydıyla ulusal ve uluslararası düzeyde sağlık kuruluşlarını akredite etmek, uluslararası ve bölgesel akreditasyon birlikleri ve örgütleri ile diğer ülkelerin akreditasyon kuruluşlarıyla karşılıklı tanıma anlaşmaları yapmak.
- Teşhis ve tedavi standartlarının oluşturulmasına ve yeni tedavi yöntemlerinin geliştirilmesine katkıda bulunacak Ar-Ge yapmak veya yaptırmak.
- Sağlık bilimi ve teknolojilerindeki gelişmelerin uygulamaya aktarılması ve Ar-Ge'nin özendirilmesi maksadıyla seminer, sempozyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ve sertifika ile değerlendirilecek eğitim ve öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili danışmanlık hizmeti vermek ve görüş bildirmek.
- Fikri mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde ulusal ve uluslararası literatür ve patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek, araştırmacılar adına bu süreçleri gerektiğinde karşılıksız olarak yürütmek, fikri haklar, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, satın almak, satmak ve ortaklık yapmak.
- Uluslararası kurum ve kuruluşların sağlık bilim ve teknolojisi alanındaki gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.
- Bilim insanlarının ve araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için imkânlar sağlamak; bu amaçla ödüller vermek, öğrenim sırasında ve sonrasında üstün başarısıyla kendini gösteren gençleri izleyerek onların yetişme ve gelişmelerine yardım etmek.
- Bu bölüm ve ilgili diğer mevzuatla verilen görevleri yerine getirmek amacıyla teknopark, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerini kurmak ve bu amaçla faaliyet gösteren üniversiteleri desteklemek, destek programları oluşturmak, işbirliği ağları ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, ödül ve teşvik ikramiyesi vermek, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde teminatlı veya teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak.

Başkanlığımız görevlerini yerine getirmek amacıyla kamu tüzel kişiliğine, bilimsel ve idari özerkliğe sahip, özel bütçeli Kamu Kurumu olarak kurulmuş olup, ilgili olduğu bakanlık Sağlık Bakanlığı'dır.

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1- Fiziksel Yapı

Başkanlığımız Koşuyolu Mahallesi, Koşuyolu Caddesi, No:71/1 Kadıköy/İSTANBUL adresinde kesin tahsisi yapılan 20.854 m² arazi üzerinde bulunan ana hizmet binası ve Yeni Bayındır Mahallesi, Mavi Göl Caddesi, No:5 Mamak/ANKARA adresinde Başkanlığımıza tahsisi yapılan 42.838,85 m² arazi üzerinde bulunan “Aziz Sancar Araştırma Geliştirme Merkezi” isimli binada faaliyetlerini yürütmektedir. Aynı zamanda Başkanlığımıza bağlı bazı birimler T.C. Sağlık Bakanlığı Bilkent Yerleşkesinde faaliyetlerini yürütmektedir.

Tablo 1:Başkanlığımız Birim Adresleri

Birim Adı	Adres
Başkanlık	Koşuyolu Mah. Koşuyolu Cad. No:71/1, Kadıköy/İSTANBUL, Aziz Sancar Araştırma Geliştirme Merkezi / Yeni Bayındır Mah. Mavi Göl Cad. No:5 Mamak/ANKARA
Genel Sekreterlik	Koşuyolu Mah. Koşuyolu Cad. No:71/1, Kadıköy/İSTANBUL, Aziz Sancar Araştırma Geliştirme Merkezi / Yeni Bayındır Mah. Mavi Göl Cad. No:5 Mamak/ANKARA
TÜSKA	T.C. Sağlık Bakanlığı Bilkent Yerleşkesi / Üniversiteler Mah. Dumlupınar Bulvarı 6001. Cad. No:9 Çankaya / ANKARA
TÜSPE	T.C. Sağlık Bakanlığı Bilkent Yerleşkesi / Üniversiteler Mah. Dumlupınar Bulvarı 6001. Cad. No:9 Çankaya / ANKARA
TAÇESE	Aziz Sancar Araştırma Geliştirme Merkezi / Yeni Bayındır Mah. Mavi Göl Cad. No:5 Mamak/ANKARA
TÜHKE	Koşuyolu Mah. Koşuyolu Cad. No:71/1, Kadıköy/İSTANBUL
TBE	Aziz Sancar Araştırma Geliştirme Merkezi / Yeni Bayındır Mah. Mavi Göl Cad. No:5 Mamak/ANKARA Koşuyolu Mah. Koşuyolu Cad. No:71/1, Kadıköy/İSTANBUL
TKE	Aziz Sancar Araştırma Geliştirme Merkezi / Yeni Bayındır Mah. Mavi Göl Cad. No:5 Mamak/ANKARA Koşuyolu Mah. Koşuyolu Cad. No:71/1, Kadıköy/İSTANBUL
GETAT	Aziz Sancar Araştırma Geliştirme Merkezi / Yeni Bayındır Mah. Mavi Göl Cad. No:5 Mamak/ANKARA Koşuyolu Mah. Koşuyolu Cad. No:71/1, Kadıköy/İSTANBUL

Tablo 2: Fiziksel Bilgiler

	Arsa Alanı (m ²)	Toplam Kapalı Alan (m ²)	Ofis Sayısı	Ofis Alanı (m ²)
Koşuyolu Yerleşkesi	20.854	2.200	43	1.310
Aziz Sancar Araştırma Geliştirme Merkezi	42.838	4.740	32	695
Toplam	63.692	6.940	75	2.005

İstanbul Koşuyolu hizmet binasında 43 adet ofis, Ankara Aziz Sancar Araştırma Geliştirme Merkezinde 32 adet ofis yer almaktadır. Ayrıca, İstanbul Koşuyolu Yerleşkesinde 87 m² kapalı alana sahip Beyaz Köşk, 385 m² kapalı alana sahip Pembe Köşk, 795 m² kapalı alana sahip Yeşil Köşk olmak üzere 3 adet tarihi köşk bulunmaktadır. Aziz Sancar Araştırma Geliştirme Merkezinde toplam 779 m² büyüklüğünde 39 adet laboratuvar alanı bulunmaktadır. Ayrıca Sağlık Bakanlığı Bilkent Yerleşkesinde 100 m² ve 150 m² büyüklüğünde 2 adet ofis tahsis edilmiştir. Başkanlığımıza tahsis edilmiş lojman bulunmamaktadır.

Tablo 3: Taşıt Sayıları

Taşıtın Cinsi	Adet	Maliyet Değeri
Binek Otomobil	2	166.555,23 TL
Minibüs	1	88.189,05 TL
Toplam	3	254.744,28 TL

Başkanlığımızın 2019 yılı taşıt sayısı 3 olup, bunlardan 1 adet otomobil ve minibüsü 2016 yılında; 1 adet otomobili 2017 yılında temin etmiş olup, 2018 ve 2019 yıllarında taşıt alımı gerçekleştirilmemiştir.

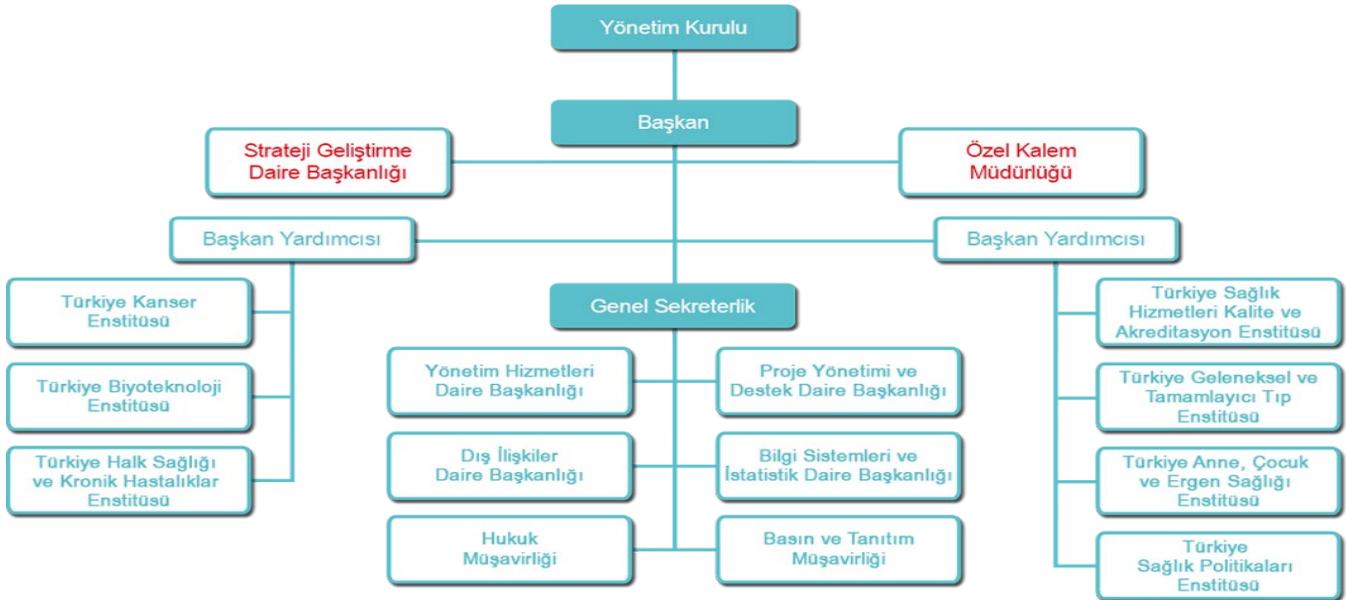
Tablo 4: Kullanılan Teknolojik Alet ve Donanımlar

TÜRÜ	SAYISI	TÜRÜ	SAYISI
Kesintisiz Güç Kaynağı	1	Kablosuz Mikrofon	3
Elektrik Panosu	2	Telsiz Telefon	5
Etiketleme Makinası (Barkod)	1	Telsiz Telefon Wifi Telefon	4
Laminasyon Makinası	2	İp Telefon	16
Ciltleme Makinası	1	Santraller Santral Kapasite Arttırım Kartı	2
Bulaşık Makinası	3	Modemler	9
Buzdolabı	2	Switchler Anahtar (Omurga Anahtar)	2
Buzdolabı Büro Tipi	13	Access Point	1
Su Sebili Cihazı	2	Anahtarlama Cihazı	2
Kahve Makinesi	3	Projektör Cihazı	7
Mutfak Tipi Su Arıtma Cihazı	1	Projeksiyon Perdesi	5
Bilgisayar Kasası Donanımlı	109	Televizyon	33
Tümleşik Bilgisayar	12	Sabit Kameralar	3
Dizüstü Bilgisayar	76	Dijital Kamera	2
Ekranlar	110	Fotoğraf Makinesi	2
Lazer Yazıcı	13	Lens	2
Çok Fonksiyonlu Lazer Yazıcı	9	Tepe Flaşı	2
Kart Printer (Personel Kimlik Kartı Basma Makinası)	1	Klima	1
Print Scan Ünitesi Fotokopi Makinesi- Tarayıcı	5	Salon Tipi Klima Hassas Kontrollü Klima	1
Barkod Yazıcılar	4	Evrak İmha Makinesi	14
Barkod Okuyucu	6	Turnikeli Geçiş Camlı Geçiş Turnike	2
Masaüstü Tarayıcı	5	Turnikeli Geçiş Çift Yönlü 3 Kollu Turnike	1
Sunucu ve Harici Veri Depolama Sistemi	1	Turnikeli Geçiş Vip Turnike	1
Taşınabilir Harddisk	11	Kollu Bariyer 3 Metre Kollu Bariyer	2
Taşınabilir Harddisk 2 TB	7	Otomatik Geçiş Kontrol Sistemi	2
Taşınabilir Harddisk 5 TB	1	Metal Kapı Dedektörü	1
Fotokopi Makineleri	3	Güvenlik Kamerası	10
Sabit Telefonlar	123	Bekçi Tur Kontrol Sistemi	2
Tablet	12	Harici Yedekleme Ünitesi	2
Ses Kayıt Cihazı	2		
Yangın Söndürme Sistemi	1		

2- Teşkilat Yapısı

Başkanlığımız Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki Yönetmelik'te belirlenen ve aşağıdaki gösterilen birimlerden oluşmaktadır.

Tablo 5: Başkanlığımız Teşkilat Şeması



3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Başkanlığımızın bilişim altyapısı 2017 yılı Temmuz ayı itibariyle İstanbul kampüsünde kurgulanmış ve personel yapılanması ile süreç başlamıştır.

3.1. Sistem, Ağ, Güvenlik ve Donanım Hizmetleri

3.1.1.Sistem Güvenliği

2018 yılı içerisinde alımı gerçekleştirilmiş güvenlik ürünleri ile Kurumun bilişim güvenliği sağlanmaktadır. 2019 yılı içerisinde 2 (iki) adet sızma testi gerçekleştirilmiştir. Test sonucu tespit edilen açıklıklar kapatılarak sistem daha güçlü hale getirilmiştir. Sistemlerin güncellemeleri yakından takip edilerek gerekli işlemler gerçekleştirilmiştir.

3.1.2.Sunucu ve Depolama Hizmetleri

2018 yılında temini yapılan sunucu ve harici veri depolama sistemleri etkin bir şekilde kullanılmaktadır. 2019 yılı içerisinde tüm sunucu ve depolama talepleri karşılanmıştır. Sistemi oluşturan tüm bileşenlerin takibi 7/24 yapılmaktadır. Yıl içerisinde ilgili ürünlerin güncelleştirmeleri gerçekleştirilmiştir.

3.1.3. İleri Hesaplama Merkezi Projesi

2018 yılında Türkiye Genom Projesinin 100 kişilik Faz 1 aşaması gerçekleştirilmiş olup, Faz 2 aşamasında 12.500 kişilik yeni nesil tüm genom dizileme işlemi yapılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda Türkiye Genom Projesi Faz 2 aşamasının alt yapı çalışması titizlikle yürütülmüş ve çok sayıda kurum yerinde ziyaret edilerek benzer sistemler incelenmiştir. Dünyada bu donanımları üreten birçok firma ile görüşmeler gerçekleştirilerek 2019 yılı içerisinde İleri Hesaplama Merkezi topolojisi oluşturulmuş ve ilgili teknik şartname hazırlanmıştır.

3.1.4. Ağ Donanımları, Bilişim Güvenlik Ürünleri ve Veri Merkezi ve Sunucu Bileşenleri

Tablo 6: Ağ Donanımları, Bilişim Güvenlik Ürünleri ve Veri Merkezi ve Sunucu Bileşenleri Tablosu

Sıra No	Adı
1	Yükseltilmiş Döşeme
2	Yangına Dayanaklı Kapı
3	Ortam Kontrol Çözümü
4	Hassas Kontrollü Klima
5	Menfez
6	Yangın Söndürme Sistemi
7	Geçiş Kontrol Sistemi
8	Kabinet
9	PDU
10	Otomatik Transfer Switch (ATS)
11	IR Network Kamera
12	Kesintisiz Güç Kaynağı (UPS)
13	Elektrik Panosu
14	Omurga Anahtar
15	48 Port Kenar Anahtar
16	24 Port Kenar Anahtar
17	15 Tane Access Point
18	2 adet Güvenlik Duvarı
19	1 adet WAF
20	1 adet Mail Gateway
21	1 adet Analyzer
22	3 adet Sunucu
23	1 adet Veri depolama ünitesi
24	Gerekli lisanslar

3.2.Yazılım Bileşenleri

3.2.1. TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi (TBYS)

TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi (TBYS); sağlık bilimleri ve teknolojileri alanlarında desteklenecek projelerin; başvuru, değerlendirme, destek, teşvik, izleme ve sonuçlandırılmasını kapsamakta olup, 8 Temmuz 2019 tarihi itibarıyla ilk çağrı duyurusu sistem üzerinden yapılmıştır. Ödül, İş Birliği, Stratejik Ar-Ge ve Bireysel Tıp kategorisinde 2019 yılı içerisinde toplamda 12 (oniki) adet çağrıya çıkmıştır. Bu çağrıların 6 (altı) adeti TÜSEB Panel Sistemi (TPS) üzerinden sonuçlandırılmıştır. 6 (altı) adet çağrının ise TÜSEB Destek Sistemi'nde (TDS) değerlendirilmesi devam etmektedir. Sistem, 8 Temmuz itibarıyla son kullanıcıya hizmete açıldıktan sonra kullanıcılardan gelen talepler doğrultusunda sistem üzerinde gerekli iyileştirmeler yapılmıştır.

3.2.1.1. TÜSEB Bilgi Sistemi

Kullanıcıların kişisel bilgilerinin, bilimsel faaliyet alanlarının ve makale, bildiri, kitap, tez, proje vb. bilgilerinin kayıt edildiği modüldür.

3.2.1.2. TÜSEB Destek Sistemi

Kullanıcıların program ve çağrıları görüntülediği, başvuru yaptıkları ve başvurularını takip ettikleri modüldür.

3.2.1.3. TÜSEB Panel Sistemi

Başvuruların değerlendirilmesi, izlenmesi, sonuçlandırılması gibi süreçlerin yönetildiği modüldür.

3.2.2. Kurumsal Web Sayfası

TÜSEB Kurumsal Web Sayfasının 7/24 kesintisiz hizmet vermesi için Basın Müşavirliği ile Bilgi Sistemleri ve İstatistik Daire Başkanlığı tarafından tüm iyileştirme ve geliştirme çalışmaları yapılarak web sayfasının içerik yönetimi yürütülmüştür. Enstitülere ait sayfalar geliştirilmeye devam etmektedir.

3.2.3. Akreditasyon Hizmetleri

Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü'nün akreditasyon hizmetleri için kullanılan TÜSKAnet bünyesinde bulunan Hastane ve ADSH modüllerinin iyileştirme ve güncelleştirme çalışmaları yapılmıştır. Sistemin 7/24 kesintisiz bir şekilde çalışması için önlemler alınmaya ve sistemin daha iyi bir kurguyla çalışması için gerekli analiz çalışmalarına devam edilmektedir.

3.2.4. Kurumsal e-Posta Hizmetleri

2018 yılı içerisinde yapılan kurulumlar sonrasında TÜSEB Kurumsal e-Posta hizmeti @tuseb.gov.tr domaini ile sağlanmaktadır.

3.2.5. Hotspot ve Loglama Sistemi

2019 yılı içerisinde temini yapılan sistem ile tüm kullanıcılar 5651 sayılı Kanun uyarınca loglanmaya başlanmıştır. Bu kapsamda kurumsal kablosuz ağıımız; hotspot sistemi ile entegre edilmiştir.

3.2.6. Destek Talepleri Portalı

TÜSEB Bilgi Yönetim Sistemi üzerinde yapılacak iyileştirme ve geliştirme talepleri için açık kaynak kodlu bir yazılım geliştirilerek destek@tuseb.gov.tr portalı oluşturulmuştur.

Tablo 7: Elektronik Ortamda Kullanılan Bilişim Sistemleri

Sıra No	Bilişim Sistemleri	Açıklama
1	TBYS	Başkanlığımız tarafından proje destek çağrılarının, destek programlarının açılıp sürecinin yönetileceği portal
2	TBS	Proje destek çağrılarında kullanıcı bilgilerinin yer aldığı modül
3	TDS	Proje başvuruları için kullanılan modül
4	TPS	Proje destek çağrılarında hakem, panelist ve yönetsel işlemler için kullanılan modül
5	TÜSKAnet	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü tarafından akreditasyon faaliyetleri ile ilgili kullanılan uygulama
6	NTAS	Hazine ve Maliye Bakanlığında nakit taleplerinin yapıldığı sistem
7	E-BEYANNAME	Vergi ödemelerinin gerçekleştirilmesi için Gelir İdaresi Başkanlığı'nın elektronik vergi beyan sistemi
8	İntvrg	Vergi Kimlik numarası ile mükellef bilgilerinin, dilekçe sorgulamalarının yapıldığı sistem
9	KaYa	Yatırım nitelikli bütçe tekliflerinin girildiği sistem
10	E-Bildirge	Maaş alan işçilerin SGK bildirelerinin bildirildiği sistem
11	Kesenek Bilgi Sistemi	Maaş alan memurların SGK bildirelerinin bildirildiği sistem
12	e-SGB	Strateji Geliştirme Birimleri Yönetim Bilgi Sistemi
13	E-Bütçe	Bütçe tekliflerinin girildiği, ödenek gönderme belgeleri ve tenkis belgeleri vb. bütçe ile ilgili işlemlerin yapıldığı sistem
14	Kimlik Yönetim Sistemi	Harcama Yetkilisi ve gerçekleştirme görevlilerinin tanımlandığı ve mys şifrelerinin verildiği sistem
15	KBS/Kullanıcı Raporları	Mali Tabloların raporlarının alındığı sistem

Sıra No	Bilişim Sistemleri	Açıklama
16	KBS/Çağrı Merkezi	Muhasebe ve harcama birimlerinin mys ve yeni muhasebe sistemleri ile ilgili Hazine ve Maliye Bakanlığından teknik desteğin alındığı sistem
17	KBS/Kamu Taşıtları Yönetim Bilgi Sistemi	Taşıtların kayıt altına alındığı sistem
18	MKYS	Taşınır kayıtlarının tutulduğu ve raporlandığı sistem
19	ÇKYS	Personel izinleri, terfileri vb. işlemlerin takip edildiği sistem
20	BKMYBS	Kamu gelir ve giderlerinin muhasebe kayıtlarının yapıldığı ve raporlandığı sistem
21	MYS	Kamu giderleri kapsamında Harcama Birimleri tarafından ödemelerde kullanılan sistem
22	EBYS	Evrak kayıt ve yazışmaların yapıldığı sistem
23	EKAP	İhale kapsamında yürütülen işler için kullanılan sistem
24	KAYSIS	Kamu Kurumları arasında yapılan yazışmalarda kullanılan sistem
25	CİMER	Şikayet ve taleplerin takip edildiği sistem
26	E-posta Sistemi	Başkanlığımızın e-posta sistemidir
27	Sağlık Bakanlığı E-Posta Sistemi	Sağlık Bakanlığı'nın tüm kurum ve kuruluşlarına hizmet veren e-posta sistemi olup, bakanlığın kurumsal e-posta hizmetidir.
28	SİZDES	Sağlık Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı Sağlıkta İzleme ve Değerlendirme Sistemi
29	CYPİS	Sağlık Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı Sağlıkta İzleme ve Değerlendirme Sistemi
30	YEPİS	Hazine ve Maliye Bakanlığı Yeni Ekonomi Programı Eylemleri İzleme Sistemi



4- İnsan Kaynakları

Başkanlığımız bünyesinde 2019 yılı aralık ayı itibarıyla 87 personel görev yapmaktadır. İnsan kaynaklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir.

Tablo 8: Fiili Çalışan Personelin Unvanlara Göre Dağılımı

FİİLİ ÇALIŞAN PERSONELİN UNVANLARA GÖRE DAĞILIMI					
Kadro Unvanı	Kadro Adedi	Sözleşmeli	Boş	Görevlendirme	Fiili Çalışanlar Toplam (Görevlendirme Dahil)
Başkan	1	0	1	1	1
Başkan Yardımcısı	2	0	2	0	0
Enstitü Başkanı	6	2	4	1	3
Genel Sekreter	1	0	1	1	1
Akademisyen (Profesör ve Doçent)	60	0	60	2	2
Araştırmacı (Doktora derecesine sahip)	90	7	83	0	7
Uzman (Yüksek Lisans derecesine sahip)	120	22	98	6	28
İdari, Teknik ve Sağlık Personeli	120	31	89	8	39
Güvenlik Personeli	3	3	0	3	6
TOPLAM	403	65	338	22	87

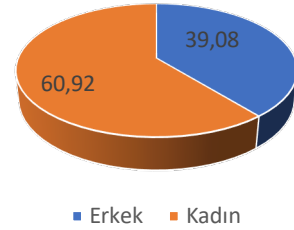
Tablo 9: Fiili Çalışan Personelin İstihdam Şekline Göre Dağılımı

FİİLİ ÇALIŞAN PERSONELİN İSTİHDAM ŞEKLİNE GÖRE DAĞILIMI					
Kadro Unvanı	Belirsiz Süreli Sözleşmeli (Açıktan)	Belirli Süreli Sözleşmeli (Kamu Kurumundan Aylıksız İzinli Olarak Görevlendirilenler ve Açıktan dahil)	Kurumlar arası Görevlendirme (Aylıklı)	Kurumlar arası Görevlendirme (Aylıksız)	Fiili Çalışanlar Toplam (Görevlendirme Dahil)
Başkan	0	0	1	0	1
Başkan Yardımcısı	0	0	0	0	0
Enstitü Başkanı	0	2	1	0	3
Genel Sekreter	0	0	1	0	1
Akademisyen (Profesör ve Doçent)	0	0	2	0	2
Araştırmacı (Doktora derecesine sahip)	4	3	0	0	7
Uzman (Yüksek Lisans derecesine sahip)	8	14	4	2	28
İdari, Teknik ve Sağlık Personeli	26	5	7	1	39
Güvenlik Personeli	3	0	3	0	6
TOPLAM	41	24	19	3	87

Tablo 10: Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

FİİLİ ÇALIŞAN PERSONELİN CİNSİYETE GÖRE DAĞILIMI		
Cinsiyet	Toplam	Oran (%)
Erkek	34	39,08
Kadın	53	60,92
TOPLAM	87	100

Grafik 1: Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı (%)



Başkanlığımızın 2019 yıl sonu itibarıyla toplam personel sayısı 87'dir. Kadın personel sayısı 53, erkek personel sayısı ise 34 olup, toplam personelin % 60,92'si kadın, %39,08'i erkektir.

Tablo 11: Fiili Çalışan Personelin Eğitim Durumu

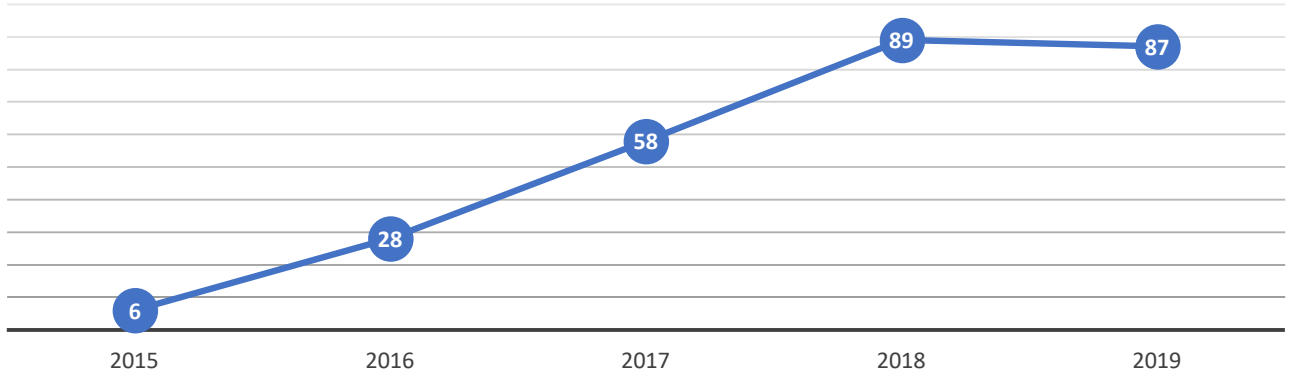
FİİLİ ÇALIŞAN PERSONELİN EĞİTİM DURUMU		
Eğitim Durumu	Sayı	Oran (%)
Ortaöğretim	14	16,1
Ön Lisans	1	1,1
Lisans	24	27,6
Yüksek Lisans	34	39,1
Doktora	7	8,1
Doçent	2	2,3
Profesör	5	5,7
TOPLAM	87	100

Tablo 12: Yıllara Göre Personel Sayısı

Yıl	2015	2016	2017	2018	2019
Personel Sayısı	6	28	58	89	87

Grafik 2: Yıllara Göre Personel Sayısı

Personel Sayısı



Başkanlığımız 2015 yılında personel istihdam etmeye başlamış ve 2015 yılında personel sayısı 6, 2016 yılında 28, 2017 yılında 58, 2018 yılında 89'a ulaşmıştır. 2019 yılsonu itibariyle Başkanlığımız bünyesinde 87 personel görev yapmaktadır.

Tablo 13: Başkanlık Bünyesinde Çalışan Personelin Birimlere Göre Dağılımı

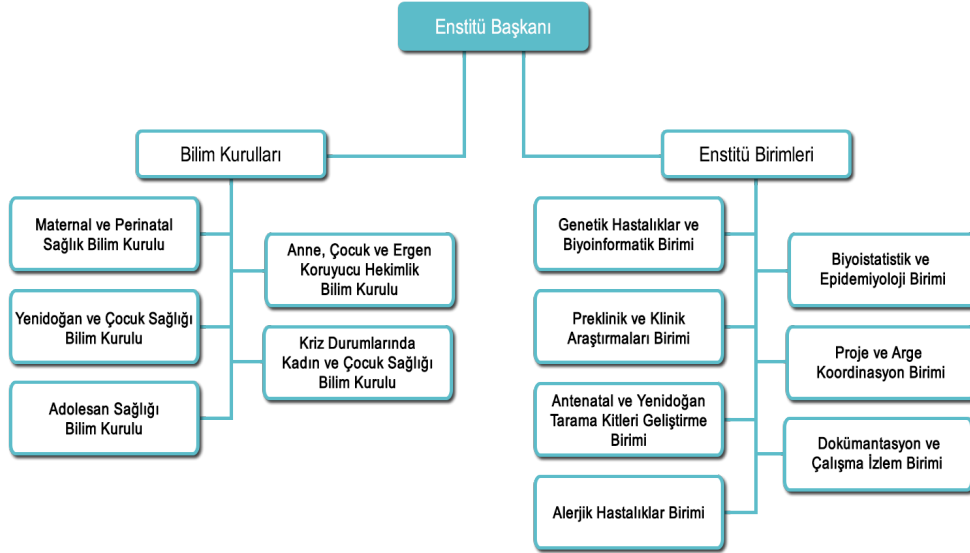
	Başkanlık	Genel Sekreterlik	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Özel Kalem Müdürlüğü	TÜSPE	TAÇESE	TÜHKE	TÜSKA	TBE	TKE	GETAT	TOPLAM
Başkan	1											1
Başkan Yardımcısı												
Enstitü Başkanı					1		1	1				3
Genel Sekreter		1										1
Akademisyen (Profesör ve Doçent)		1						1				2
Araştırmacı (Doktora derecesine sahip)		5	2				1	1				9
Uzman (Yüksek Lisans derecesine sahip)		15			2		1	4	4			26
İdari, Teknik ve Sağlık Personeli		24	4	4	3		1	2	1			39
Güvenlik Personeli (696)		6										6
TOPLAM	1	52	6	4	6		4	9	5			87

5- Sunulan Hizmetler

Başkanlığımızca, 6569 sayılı Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığına ilişkin Bazı Düzenlemeler ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi, 2017/9860 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ve ikincil mevzuatlar doğrultusunda sunulan hizmetler aşağıda yer almaktadır.

5.1. Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü

Tablo 14: Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü Teşkilat Şeması



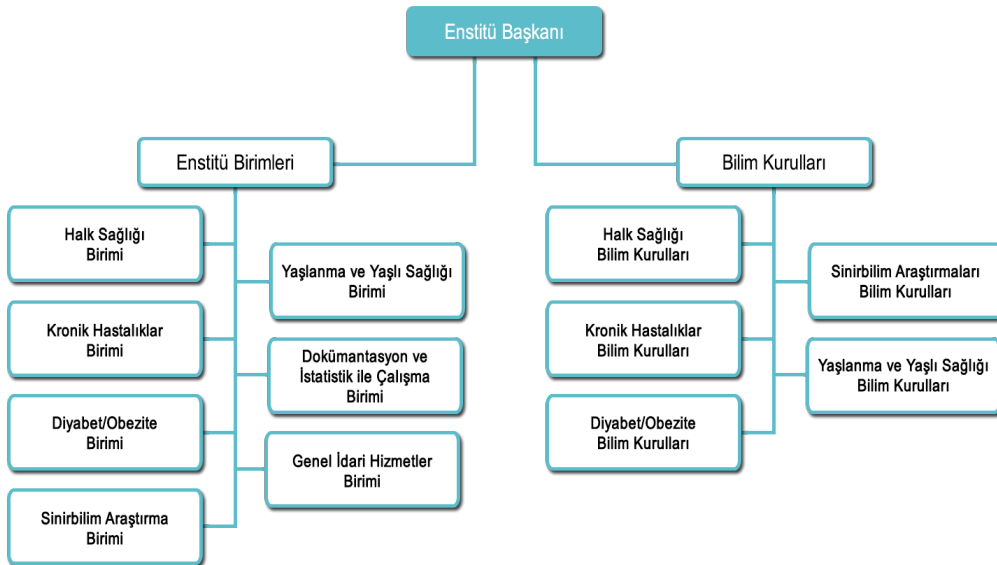
Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsünün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Anne, çocuk ve ergen sağlığı ile ilgili hastalıkların nedenlerinin belirlenmesi, önlenmesi, teşhis ve tedavilerine yönelik teknik ve yöntemlerin üretimi, kullanılması ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak; bu maksatla özel, vakıf veya kamu sektöründe ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği ve ortaklıklar yapmak; bu alanlardaki girişimciliği desteklemek.
- Her yıl anne, çocuk ve ergen sağlığı konusunda, istatistiklerle belirlenmiş öncelikli ülke sorunları ile ilgili, kalkınma planı hedeflerini ve Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulunun belirlediği öncelikleri de dikkate alarak, ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak üzere özendirilecek çalışma alanlarını ilan etmek. Araştırma projeleri için çağrıda bulunmak, mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek ve bu amaçla program ve projeler geliştirmek. Proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek. Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde teminatlı veya teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Yönetim Kurulunca belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde fikri mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde TAÇESE görev alanındaki ulusal ve uluslararası patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek fikri haklar, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, fikri mülkiyet ve lisans haklarının satın alınmasını, satılmasını ve bu konuda ortaklık yapılmasının sağlanması konusunda Başkana teklifte bulunmak.
- Ar-Ge sonucu üretilen veya geliştirilen aşı, ilaç, tıbbi cihaz ve ürün ile teşhis ve tedaviye yönelik teknik ve yöntemlerin üretimini, tanıtımını, kullanılmasını ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek.
- Görev ve yetkileri kapsamında yurt içinde veya yurt dışında, kamu ve özel hukuk tüzel kişilerine ait sağlık kurumları, araştırma hastaneleri, enstitüler, Ar-Ge merkezleri ve laboratuvarları, insan kaynağı, fiziki mekân ve altyapı, donanım, finansman dâhil her türlü kaynağı iş birliği ve/veya birlikte kullanım protokolü çerçevesinde kullanmak veya kendisine ait kaynakları kullanmak.

- Yönetim Kurulunca belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde görev alanında araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek.
- Görev alanında Bakanlık ve bağlı kuruluşlarınca talep edilecek saha araştırmaları, Ar-Ge, yayın ve danışmanlık hizmetlerini yerine getirmek.
- Kamu kaynağı kullanılan projeler ile kamu kurum ve kuruluşlarının finanse ettiği projelere başvurmak.
- Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları, özel sektör ve uzmanlık dernekleri ile iş birliği içerisinde anne, çocuk ve ergen sağlığı ile ilgili sağlık hizmetlerinde ve eğitimlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsüne bilimsel katkı sağlamak ve adı geçen Enstitü ile iş birliği yapmak.
- Enstitü ilgi alanlarındaki bilim ve teknolojik gelişmelerin uygulamaya aktarılması ve Ar-Ge'nin özendirilmesi maksadıyla seminer, sempozyum, kolokyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile sertifika verilmesi öngörülen eğitim-öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Anne, çocuk ve ergen sağlığı alanlarında çalışan uluslararası kuruluşlarla ortak çalışmalar ve projeler geliştirmek. Bilimsel ve teknolojik gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.
- Savaş, doğal afet gibi kriz durumlarında kullanılmak üzere; anne çocuk ve ergen sağlığı ile ilgili alanlarda ulusal gerçeklerimize uygun, maliyet etkin, uygulanabilir projeler geliştirmek.
- Türkiye'de anne, bebek ölüm ve sezeryan oranlarını azaltmaya yönelik projeleri desteklemek.
- Antenatal, yeni doğan, evlilik öncesi ulusal tarama programlarının güncellenmesi konusunda, dünyadaki iyi klinik uygulama örnekleri doğrultusunda bilimsel görüş belirtmek, bu konuda ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak.
- Enstitü ilgi alanındaki mevzuatların taramasını yaparak uluslararası iyi uygulama örnekleri doğrultusunda güncel önerilerde bulunmak.
- Enstitü ilgi alanındaki konularda e-Devlet sistemleri üzerinden kurumlar arası koordinasyonu artırıcı projeleri geliştirmek.
- Ulusal nüfus politikaları belirlenme sürecinde anne ve çocuk sağlığını koruyabilmek için uygulanması gereken tedbirlerin yurt dışı iyi uygulama örneklerini incelemek. Bu konuda kurumlar arası işbirliğini artırıcı projeler geliştirmek.
- Anne, çocuk ve ergen hastalıklarında yeni gelişen erken teşhis ve tedavi yöntemleri konusunda akademik bilinci artırıcı faaliyetlerde bulunmak.

5.2. Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü

Tablo 15: Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü Teşkilat Şeması

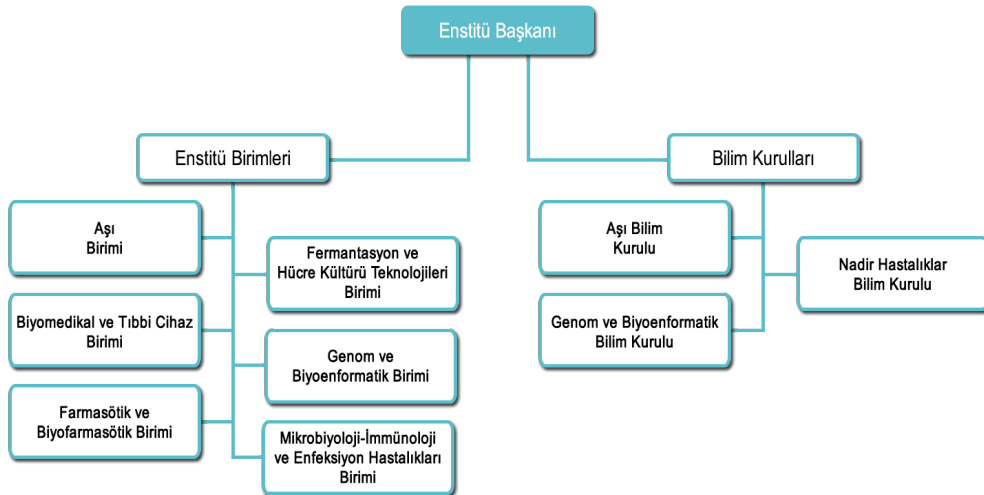


Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsünün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Türkiye'nin, halk sağlığı ve kronik hastalıkları ilgilendiren temel ve klinik bilimler açısından rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak, kalkınma planı hedefleri doğrultusunda, Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulunun belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak üzere koruyucu hekimlik, epidemiyoloji, etyoloji, klinik ve laboratuvar bulguları, patofizyoloji, tedavi ve rehabilitasyona yönelik deneysel ve klinik araştırmalar yapmak ve bu araştırmaları desteklemek.
- Görev alanında araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek için desteklerde bulunmak; bu amaçla araştırmacıların yetiştirilmesi ve geliştirilmesi için yurt içinde ve yurt dışında imkanlar sağlamak.
- Kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileri ile işbirliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, bu araştırmaları koordine etmek, teşvik etmek.
- İlgili sağlık sorunları ve hastalıkların nedenlerinin belirlenmesi, önlenmesi, teşhis ve tedavilerine yönelik teknik ve yöntemlerin üretimi, kullanılması ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak; bu maksatla özel, vakıf veya kamu sektöründe ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği ve ortaklıklar yapmak; bu alanlardaki girişimciliği desteklemek amacıyla hibe ve/veya geri ödemeli desteklemeler yapmak, öncelikleri belirlemek ve gelen önerileri değerlendirmek.
- Çalışma alanına giren konularda hastalıkların teşhis ve tedavi standartlarının oluşturulmasına ve yeni tedavi yöntemlerinin geliştirilmesine katkıda bulunacak Ar-Ge faaliyetlerini desteklemek, Ar-Ge yapmak veya yaptırmak.
- Halk sağlığı ve kronik hastalıklarla ilgili bilim ve teknolojideki gelişmelerin uygulamaya aktarılması, Ar-Ge'nin özendirilmesi maksadıyla seminer, sempozyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile sertifikalı eğitim ve öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Her yıl ülke açısından öncelikli sorunları belirleyerek özendirilecek çalışma alanlarını ilan etmek ve araştırma projeleri için çağrıda bulunmak, projelendirmek ve desteklemek.
- Türkiye'nin halk sağlığı ve kronik hastalıkların tanı, tedavi ve önlenmesinde öncü rol oynayabileceği alanların belirlenmesi konusunda çalışmalar yapmak.
- Türkiye için kronik hastalık yükü ile ilgili mevcut çalışmalar ışığında öncelikli sorun alanlarını tespit etmek.
- Kaynakların kullanımında TÜSEB araştırmacıları ile üniversiteler, araştırma merkezleri ve diğer kurumlar arasında öncelikli hedefler doğrultusunda adaletli ve rasyonel dağılımı konusunda çalışmalar yapmak.
- Toplum sağlığının korunması ve kronik hastalıkların tedavileri alanında geri ödeme kurumlarına danışmanlık yapmak, sağlık politikalarında tavsiye kararları oluşturmak, tedavi protokollerinin geliştirilmesi ve tedavi hizmetlerinin sonuçlarının izlenmesi konularında katkıda bulunmak.

5.3. Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü

Tablo 16: Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü Teşkilat Şeması



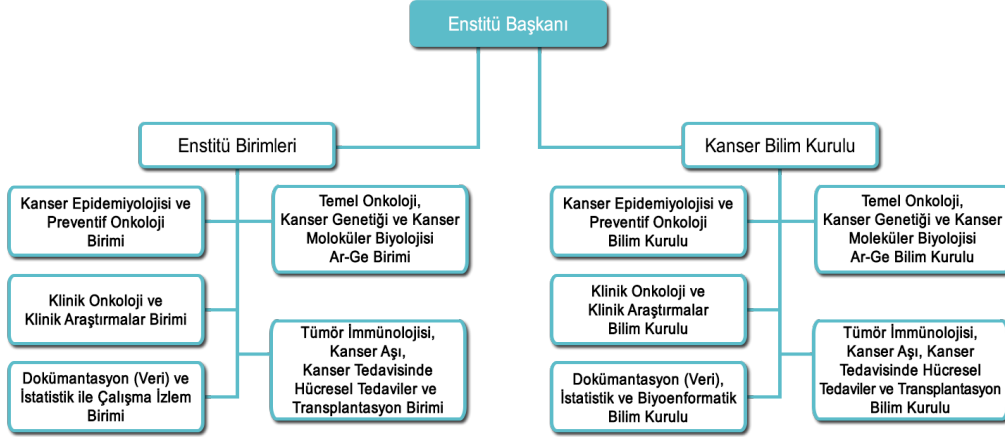
Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsünün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Biyoteknoloji alanında Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları teşvik etmek, koordine etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek.
- Kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından biyoteknoloji alanında ArGe yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler geliştirmek ve yürütmek.
- Teknoloji ve biyoteknoloji alanındaki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük Ar-Ge yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla Ar-Ge merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimlerin kurulması veya kurdurulması tekliflerini Yönetim Kurulunda karar oluşturulması kapsamında Başkana sunmak.
- Ar-Ge sonucu geliştirilen ve/veya üretilen teknik ve yöntemlerin teşhis, tedavi ve korunmaya yönelik tıbbi cihaz, tanı kiti, aşı, ilaç ve ürünlerin üretim, tanıtım ve kullanılmasını, bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek; Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Biyoteknoloji alanına giren hususlarda Bakanlık ve bağlı kuruluşları tarafından talep edilen işleri Yönetim Kurulu kararı ile yapmak veya yaptırmak.
- Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel sektör ile iş birliği içerisinde biyoteknoloji alanında faaliyet gösteren merkezlerin kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsüne bilimsel katkı sağlamak ve adı geçen Enstitü ile iş birliği yapmak.
- Biyoteknoloji alanında Ar-Ge'nin özendirilmesi, bu alandaki yeni gelişme ve teknolojilerin izlenmesi ve bu gelişmelerin uygulamaya aktarılması amacıyla seminer, sempozyum, kolokyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile sertifika verilmesi öngörülen eğitim-öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili danışmanlık hizmeti vermek ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları, ulusal ve uluslararası danışma kurulları ve komisyonlar oluşturmak.
- Yönetim Kurulunca belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde fikri mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde biyoteknoloji alanındaki ulusal ve uluslararası literatür ve patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek, araştırmacılar adına bu süreçleri gerektiğinde karşılıksız olarak yürütmek veya desteklemek, fikri haklar, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, fikri mülkiyet ve lisans haklarının satın alınmasını, satılmasını ve bu konuda ortaklık yapılmasının sağlanması konusunda Başkana teklifte bulunmak.
- Uluslararası kurum ve kuruluşların biyoteknoloji alanındaki gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.
- Yükseköğretim kurumlarıyla yapılacak protokoller çerçevesinde; yüksek lisans, doktora, tıpta, eczacılıkta, diş hekimliğinde ve veteriner hekimliğinde uzmanlık eğitimi ile doktora sonrası bilimsel çalışma yapanların bu eğitim ve çalışmalarını enstitüde yapabilmelerine imkân sağlamak.
- Biyoteknoloji alanında bilim ve teknolojinin geliştirilmesi amacıyla teknopark, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerinin kurulması tekliflerini Yönetim Kurulunda karar oluşturulması kapsamında Başkana sunmak ve bu amaçla faaliyet gösteren üniversiteleri desteklemek, destek programları oluşturmak, yurt içi ve yurt dışı iş birliği ağları ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, yurt içi ve yurt dışı toplantı, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, araştırmacı eğitimi veren kurum ve programları desteklemek, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde teminatlı veya teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Görev ve yetkileri kapsamında yurt içinde veya yurt dışında, kamu ve özel hukuk tüzel kişilerine ait sağlık kurumları, araştırma hastaneleri, üniversite hastaneleri, enstitüler, Ar-Ge merkezleri ve laboratuvarları, insan kaynağı, fiziki mekân ve altyapı, donanım, finansman dâhil her türlü kaynağı iş birliği ve/veya birlikte kullanım protokolü çerçevesinde kullanmak veya kendisine ait kaynakları kullandırmak.

- Ülkenin biyoteknoloji alanında öncelikli politikalarının belirlenmesinde çalışmalar yapmak, Bakanlık ve bağlı kuruluşlarınca talep edilecek saha araştırmaları, Ar-Ge, yayın ve danışmanlık hizmetlerini yerine getirmek.
- Kamu kaynağı kullanılan projeler ile kamu kurum ve kuruluşlarının finanse ettiği projelere başvurmak.

5.4. Türkiye Kanser Enstitüsü

Tablo 17: Türkiye Kanser Enstitüsü Teşkilat Şeması



Türkiye Kanser Enstitüsünün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

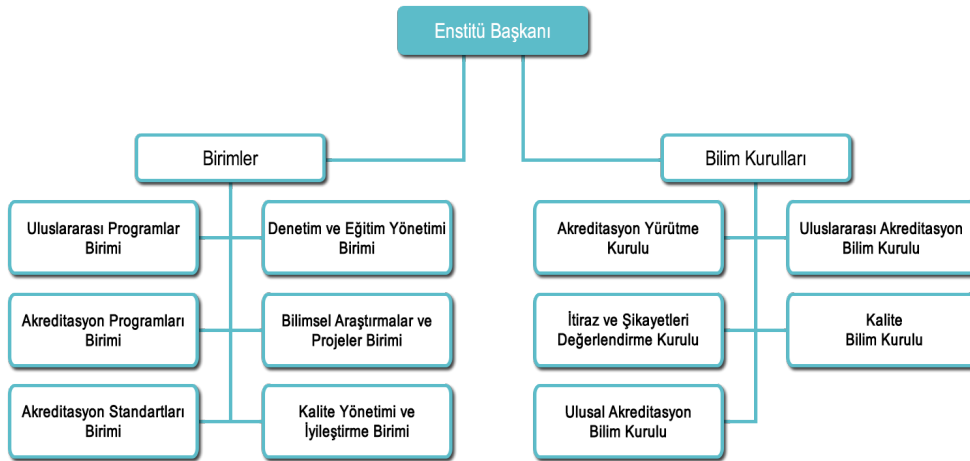
- Kanser konusunda Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek ve bu amaçla program ve projeler geliştirmek.
- Kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından kanser ile ilgili Ar-Ge'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek ve iş birliği yaparak ortak projeler yürütmek.
- Kanser bilimi ve teknolojilerindeki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük Ar-Ge yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla Ar-Ge merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimleri kurmak veya kurdurmak.
- Ar-Ge sonucu üretilen veya geliştirilen kanser ile ilgili aşı, ilaç, tıbbi cihaz ve ürün ile teşhis ve tedaviye yönelik teknik ve yöntemlerin üretimini, tanıtımını, kullanılmasını ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek; Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Öncelikle 11/10/2011 tarihli ve 663 sayılı Sağlık Bakanlığı ve Bağlı Kuruluşlarının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 50 nci maddesi olmak üzere, görev alanına giren hususlarda Bakanlık ve bağlı kuruluşları tarafından talep edilen işleri Yönetim Kurulu kararı ile yapmak veya yaptırmak.
- Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel sektör ile iş birliği içerisinde kanser ile ilgili sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsüne bilimsel katkı sağlamak ve adı geçen Enstitü ile iş birliği yapmak.
- Kanser teşhis ve tedavi standartlarının oluşturulmasına ve yeni tedavi yöntemlerinin geliştirilmesine katkıda bulunacak Ar-Ge yapmak veya yaptırmak.
- Kanser bilimi ve teknolojilerindeki gelişmelerin uygulamaya aktarılması ve Ar-Ge'nin özendirilmesi maksadıyla seminer, sempozyum, kolokyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile sertifika verilmesi öngörülen eğitim-öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili danışmanlık hizmeti vermek ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları, ulusal ve uluslararası danışma kurulları ve komisyonlar oluşturmak.
- Fikri mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde kanser konusundaki ulusal ve uluslararası literatür ve patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek, araştırmacılar adına bu

süreçleri gerektiğinde karşılıksız olarak yürütmek, fikri haklar, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, fikri mülkiyet ve lisans haklarının satın alınmasını, satılmasını ve bu konuda ortaklık yapılmasını sağlamak.

- Uluslararası kurum ve kuruluşların kanser bilim ve teknolojisi alanındaki gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.
- Kanser alanında çalışan bilim insanlarının ve araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için imkânlar sağlamak; bu amaçla ödüller vermek, öğrenim sırasında ve sonrasında üstün başarısıyla kendini gösteren bilim insanlarını izleyerek onların yetiştirme ve gelişmelerine yardım etmek.
- Kanser bilim ve teknolojisinin geliştirilmesi amacıyla teknopark, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerini kurmak ve bu amaçla faaliyet gösteren üniversiteleri desteklemek, destek programları oluşturmak, iş birliği ağları ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, araştırmacı eğitimi veren kurum ve programları desteklemek, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde teminatlı veya teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Görev ve yetkileri kapsamında yurt içinde veya yurt dışında, kamu ve özel hukuk tüzel kişilerine ait sağlık kurumları, kanser klinik araştırma hastaneleri, enstitüler, Ar-Ge merkezleri ve laboratuvarları, insan kaynağı, fiziki mekân ve altyapı, donanım, finansman dâhil her türlü kaynağı iş birliği ve/veya birlikte kullanım protokolü çerçevesinde kullanmak veya kendisine ait kaynakları kullandırmak.
- Kanser alanında Bakanlık ve bağlı kuruluşlarınca talep edilecek saha araştırmaları, Ar-Ge, yayın ve danışmanlık hizmetlerini yerine getirmek.
- Kamu kaynağı kullanılan projeler ile kamu kurum ve kuruluşlarının finanse ettiği projelere başvurmak.
- Kanser önlenmesi, erken teşhis ve tedavisi amacıyla toplumsal bilinci artırıcı faaliyetlerde bulunmak, Enstitü faaliyetleri ile ilgili basın açıklamaları yapmak ve diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapmak.
- Ülkenin kanser politikalarının belirlenmesinde çalışmalar yapmak ve görüş bildirmek.

5.5. Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü

Tablo 18: Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü Teşkilat Şeması



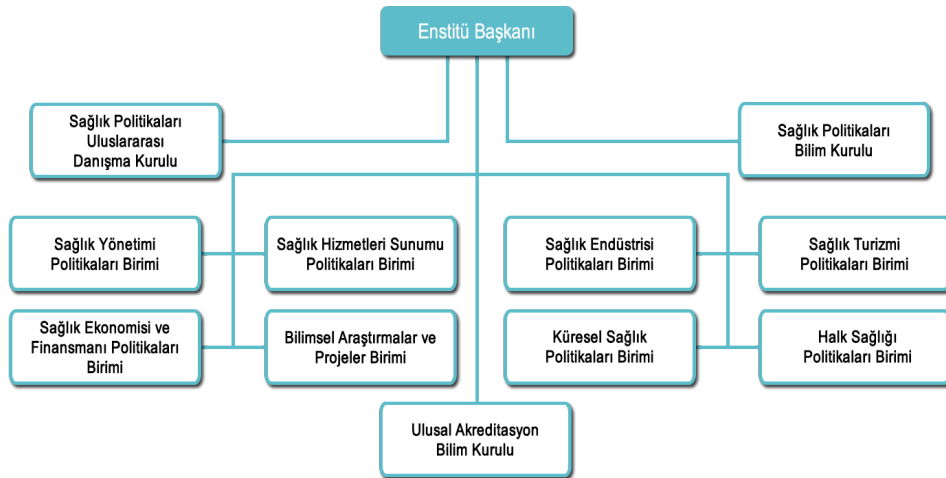
Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsünün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Sağlık kuruluşlarına yönelik kalite ve akreditasyon standartlarının geliştirilmesinde bilim kurulları aracılığı ile Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak, akreditasyon kapsamında izleme ve denetim faaliyetlerini yürütmek.
- Sağlık kuruluşlarının, bu kuruluşlarda sunulan hizmetlerin ve eğitim programlarının akreditasyonu ile bu kuruluşlardaki personelin sertifikasyonuna yönelik programları oluşturmak.
- Birinci basamak sağlık hizmetleri, sağlık turizmi, özel dal hastaneleri, branş bazlı hizmetler gibi özellikli alanlar için kalite ve akreditasyon programları oluşturmak.

- Akredite edilmek üzere başvuran sağlık kuruluşlarını, TS EN ISO 15189 standardı hariç, ilgili standartlara göre değerlendirmek ve bu değerlendirmeler sonucunda kuruluşun başvurduğu akreditasyon programı kapsamında akredite edilip edilmemesine karar vermek.
- Akredite edilen kuruluşları izlemek, akreditasyonun kapsamını değiştirmek, gerektiğinde akreditasyonu askıya almak veya iptal etmek.
- Uluslararası ve bölgesel akreditasyon birlikleri ve örgütleri, ülkelerin akreditasyon kuruluşları ve akreditasyon kuruluşu bulunmayan ülkelerdeki akreditasyonla ilgili kuruluşlarla ilişkiler kurmak ve iş birliğinde bulunmak.
- Akreditasyon faaliyetleri kapsamında kuruluşların müracaatı, akreditasyon denetimleri ve akredite edilmesi ile ilgili olarak elde edilmiş tüm bilgilerin gizliliğini korumak.
- Kalite ve akreditasyon ile ilgili olarak bilimsel ve uzmanlık gerektiren konularda çalışma yapmak ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları, ulusal danışma kurulları ve komisyonlar oluşturmak.
- Kurumsal kalitenin iyileştirilmesine yönelik olarak; sağlık yöneticiliği alanında sertifika programları düzenlemek, bilimsel toplantılar ve akademik çalışmalar yapmak ve yaptırmak.
- Sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon bilincini ve kalite iyileştirme çabalarını geliştirmek ve bunları artırıcı faaliyetlerde bulunmak.
- Görev alanına giren konularda toplantı ve çalıştay düzenlemek, eğitim vermek, proje geliştirmek, araştırma ve yayın yapmak.
- Sağlık kuruluşlarında kalite yönetim sistemlerinin geliştirilmesine, kurumsallaşmasına, entegre edilmesine ve koordinasyonuna yönelik çalışmalarda bulunmak.
- Sağlık kuruluşlarında kaliteyi güvence altına almak, sürdürmek ve geliştirmek amaçlı çabaların sağlık bakım ve hizmet sonuçlarına etkisini ölçmek ve iyileştirmek.
- Sağlık çalışanlarına yönelik, sağlıkta kalite iyileştirmeye süreklilik kazandıracak nitelik, bilgi ve beceriyi edindirmek üzere eğitim ve uygulamalar geliştirmek.
- Sağlık kuruluşlarında, kalite iyileştirme projelerinin gerçekleştirilmesine öncülük etmek, destek vermek ve iyi uygulama örneklerinin yaygınlaşmasına yönelik çalışmalarda bulunmak.
- Enstitü faaliyetlerini yerine getirmek üzere hizmet almak, taşınır ve taşınmaz mal satın almak, yaptırmak, satmak, kiralamak.
- Kanun ve Yönetmelik kapsamında kalite ve akreditasyon faaliyetlerine ilişkin ortaya çıkan tüm iş ve işlemleri yürütmek.

5.6. Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü

Tablo 19: Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü Teşkilat Şeması



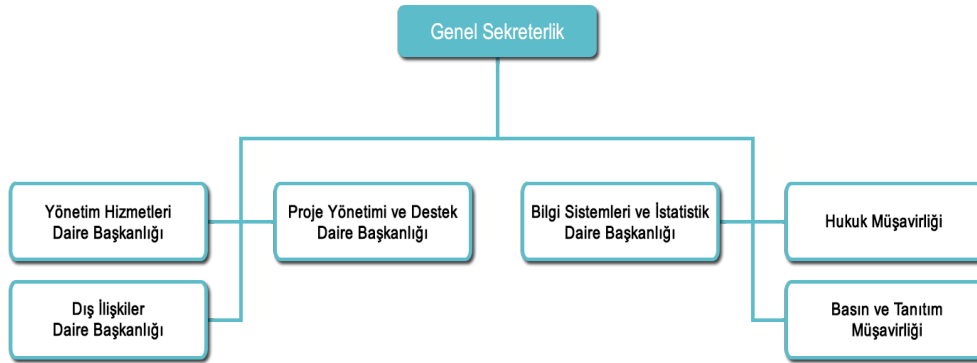
Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsünün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Sağlık politikaları konusunda istişare, kanıt ve araştırma temelli, güvenilir ve işlenmiş bilgi üreterek ve de yayarak daha sağlıklı ve müreffeh bir Türkiye toplumuna ve insanlığa katkı sağlamak amacıyla; sağlık yönetimi, sağlık ekonomisi ve finansmanı, sağlık hizmetleri sunumu, sağlık insan gücü, halk sağlığı, sağlık endüstrisi, küresel sağlık ve sağlık turizmi ile ilgili politikalara yönelik Ar-Ge, izleme ve değerlendirme, eğitim, yayın, toplantı ve danışmanlık faaliyetlerini gerçekleştirmek.
- Sağlık politikaları konusunda istişareye, kanıta ve araştırmaya dayalı olarak Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak.
- Sağlık politikaları konusunda Ar-Ge yapmak, kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından sağlık politikaları ile ilgili Ar-Ge'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları mali ve/veya bilimsel açıdan desteklemek, koordine etmek, teşvik etmek, izlemek ve iş birliği yaparak ortak projeler ve/veya programlar yürütmek.
- Görev alanında araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek için desteklerde bulunmak, bu amaçla araştırmacıların yetiştirilmesi ve geliştirilmesi için yurt içinde ve yurt dışında imkanlar sağlamak.
- Her yıl ülke açısından öncelikli sağlık politikası konularını belirleyerek özendirilecek çalışma alanlarını ilan etmek ve araştırma projeleri için çağrıda bulunmak, projelendirmek ve desteklemek.
- Sağlık politikaları ile ilgili olarak bilimsel ve uzmanlık gerektiren konularda çalışma yapmak ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları ve komisyonlar oluşturmak.
- Sağlık politikalarının iyileştirilmesine yönelik olarak ilgili alanlarda sertifika programları düzenlemek, bilimsel toplantılar ve akademik çalışmalar yapmak ve yaptırmak.
- Görev alanına giren konularda danışmanlık yapmak, eğitim ve öğretim programları düzenlemek ve uygulamak, proje geliştirmek, araştırma ve yayın yapmak, yapılmış çalışmaların tanıtılması ve yaygınlaştırılması amacıyla ulusal ve uluslararası düzeyde bilimsel etkinlikler düzenlemek ve/veya düzenlenen etkinliklere katılmak.
- Kanun ve Yönetmelik kapsamında sağlık politikaları faaliyetlerine ilişkin ortaya çıkan tüm iş ve işlemleri yürütmek.

5.7. Genel Sekreterlik

TÜSEB'in idari, mali, bilgi sistemleri, hukuk ve diğer destek hizmetlerini yürütmek üzere aşağıdaki birimlerden oluşur.

Tablo 20: Genel Sekreterlik Teşkilat Şeması



Genel Sekreterliğin görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Başkanlığın idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli, uyumlu ve koordineli bir şekilde çalışmasını sağlamak.
- İdari teşkilatta görevlendirilecek yöneticiler hakkında Başkana öneride bulunmak.
- İdari birimlerin faaliyetlerini düzenlemek, denetlemek, faaliyetlerin sağlıklı yürütülmesini sağlamak.
- Başkanlığın yazışmalarını yürütmek ve imza yetkisini kullanmak.
- Yönetim Kurulu ve Yüksek Danışma Kurulunun (mülga) gündeminin belirlenmesi için gerekli çalışmaları yapmak, bu kurullarda oy kullanmaksızın raportörlük görevini yapmak ve bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanması sağlamak.

- Yönetim Kurulu ve Yüksek Danışma Kurulunun (mülga) kararlarını Başkanlık birimlerine iletmek, kararları uygulamak, izlemek ve sonuçlandırmak.
- Başkanlığın yıllık bütçe çalışmalarını koordine etmek.
- Kanun ve diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu ve Başkanın vereceği diğer görevleri yapmak ve yaptırmak.

Genel Sekreterlik bu görev ve yetkilerini aşağıda yer alan birimler aracılığıyla yerine getirmektedir;

5.7.1. Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığı

- Başkanlığın insan gücü plânlaması ve politikası konusunda çalışmalar yapmak, tekliflerde bulunmak.
- Personelin iş sözleşmelerini hazırlamak, atama, terfi, ücret ve diğer ödemeler ile emeklilik ve benzeri özlük işlemlerini yürütmek.
- Başkanlık personelinin eğitim plânını hazırlamak, uygulamak ve değerlendirmek.
- Başkanlığın kiralama, satın alma işleri, diğer ayni ve şahsi hakların tesis edilmesi ve bağış alınmasına ilişkin işlemleri yürütmek.
- Yönetim Kurulu kararına istinaden Başkanlık bünyesinde elde edilen tüm fikrî ve sınai hakların bedelli veya bedelsiz olarak devredilmesi, lisans izninin verilmesi veya bu hakların konusu ürünlerin üretim ve satışının yapılması ve bu amaçla şirket kurulması işlerini yürütmek.
- Başkanlık birimlerinin ihtiyaç duyduğu tefrişat, büro malzemeleri ile kırtasiye ve sarf malzemelerinin teminini sağlamak.
- Genel evrak ve arşiv hizmetlerini yürütmek.
- Temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısınma, onarım, taşıma ve benzeri hizmetleri yürütmek.
- Yönetim Kurulu, Yüksek Danışma Kurulu (mülga) ve Enstitü Bilim Kurullarının sekreteryaya hizmetlerini yürütmek.
- Yurt içi ve yurt dışı seyahat işlemlerini yürütmek.
- Ayniyat ve stok kontrol işlemlerini yürütmek.
- Başkanlığın sivil savunma iş ve işlemlerini yürütmek.

5.7.2. Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı

- TÜSEB'e yapılacak proje başvurularının ön kabulünü, proje tekliflerinin proje formuna uygunluğunu ve bütçe açısından ön değerlendirmelerini yapmak.
- Enstitülerin proje yönetimi konusunda, proje çalışanlarıyla, tüm paydaşlar arasında iletişimi ve projelerin koordinasyonunun etkin bir şekilde yürütülmesini sağlamak.
- Projeler ve araştırma destek programları ile bunların başvuru tarihlerinin duyurularını yapmak, araştırmacıları bilgilendirmek (internet sitesi, toplantılar, seminerler ve benzeri).
- Proje sahiplerinin, idari prosedürler ve mali konularda mevzuat ve değişiklikler hakkında bilgilendirilmeleri, mali konularda periyodik eğitimler düzenlenmesini sağlamak.
- Projelere ilişkin yıllık faaliyet raporu hazırlayarak Başkana sunmak.

5.7.3. Dış İlişkiler Daire Başkanlığı

- Başkanlığın faaliyet alanında yabancı ülkelerle ve uluslararası kuruluşlarla ilişkileri yürütmek, geliştirmek ve bunlarla ilgili hukukî ve idarî düzenlemelere ilişkin çalışmaları yapmak.
- İkili ve çok taraflı anlaşma ve sözleşmelere ilişkin işlemleri yürütmek.
- Uluslararası nitelikte kongre, konferans ve toplantılar düzenlemek.
- Başkanlığın yurt dışına yönelik iş ve işlemlerini yürütmek.

5.7.4. Bilgi Sistemleri ve İstatistik Daire Başkanlığı

- Başkanlığın bilgi işlem yazılım ve donanım alt yapısı ile ilgili işlemleri yürütmek.
- Birimlerin talepleri çerçevesinde her türlü bilgisayar, yazıcı, faks, tarayıcı ve benzeri teknik malzemelerin alımı ve dağıtımına ilişkin ilgili daire başkanlıkları ile koordinasyonu yürütmek.
- İstatistik ve yayın işlerini yürütmek.

5.7.5. Hukuk Müşavirliği

26/9/2011 tarihli ve 659 sayılı Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri ve Özel Bütçeli İdarelerde Hukuk Hizmetlerinin Yürütülmesine İlişkin Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre hukuk birimlerine verilen görevleri yapmak.

5.7.6. Basın ve Tanıtım Müşavirliği

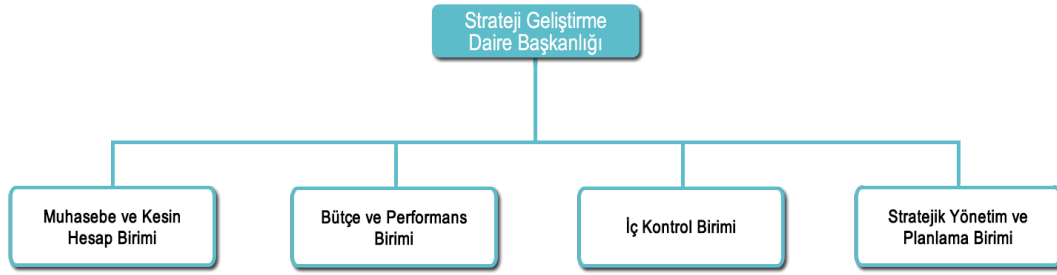
- Başkanlığın basınla ilgili faaliyetlerini planlamak ve bu faaliyetleri Başkan tarafından belirlenecek usul ve esaslara göre yürütülmesini sağlamak.
- Başkanlığın faaliyetlerine ilişkin tanıtım işlerini yürütmek.
- Basın ve kurumsal ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak, protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek.

5.8. Özel Kalem Müdürlüğü

- Başkanın çalışma programını düzenlemek.
- Başkanın resmi ve özel yazışmalarını, protokol ve tören işlerini düzenlemek ve yürütmek.
- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

5.9. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 21: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Teşkilat Şeması



5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60. Maddesi, 5436 sayılı Kanunun 15. Maddesi, 18 Şubat 2006 tarih 26084 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 5. maddesi ve Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Çalışma Usul ve Esasları ile ilgili diğer mevzuatlar çerçevesinde görevlerini yürütmekte olup, bu kapsamda yürütülen görevler aşağıdaki gibidir;

- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek.
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek.
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı finansman programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak.
- Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak.
- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek.
- Muhasebe hizmetlerini yürütmek.
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak.
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek.

- İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak.
- İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak.
- Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak.
- Ön mali kontrol faaliyetini yürütmek.
- İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak.
- Mali konularda üst yönetici tarafından verilen diğer görevleri yapmak.
- Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapmak.
- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek.
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek, yorumlamak.
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak.
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek.
- Strateji Geliştirme Kurulunun sekreteryaya hizmetlerini yürütmek.
- Bakan ve/veya üst yönetici tarafından verilecek diğer görevleri yapmak.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu uyarınca İç Kontrol; idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan mali ve diğer kontroller bütünüdür.

Başkanlığımız Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının hazırlanması için süreçler 2017 yılında Üst Yönetici tarafından başlatılmış olup, TÜSEB Kamu İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu, TÜSEB İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu oluşturulmuştur. İç Kontrol Kararlılık Beyanı yayınlanmış, Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri ile Başvuru Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik gereğince Etik Komisyonu oluşturulmuştur. Etik konusunda mevcut durum tespit edilmiş ve personele etik eğitimi verilerek etik sözleşme imzalatılmıştır. İdare Faaliyet raporuna da esas teşkil edecek olan birim faaliyet raporlarının hazırlanması ile ilgili Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca “TÜSEB Birim Faaliyet Raporu Hazırlama Kılavuzu” oluşturulmuş ve birim faaliyet raporu hazırlama sürecinde görevli personellere eğitim verilmiştir. Birimlerin yapılanması ve faaliyetlerine dair yönetmelikler büyük oranda tamamlanarak organizasyon şemaları oluşturulmuştur. İç kontrol kapsamında Hassas Görev Rehberi hazırlanarak tüm personele duyurulmuş ve eğitim verilmiştir. Ayrıca 2019 yılı içerisinde Başkanlığımıza yapılan üst düzey atamalar/görevlendirmeler ve personel hareketliliği sonrasında İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu ve İç Kontrol Hazırlama Grubu yeniden yapılandırılarak iç kontrol süreçleri tekrar gözden geçirilmiştir. İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı 2020-2021 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanmaktadır.

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

Amaç 1: Faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde yerine getirilebilmesi için kurumsallaşma çalışmalarını tamamlamak

Hedef 1.1: İdari, mali ve teknik yapıları oluşturmak ve gerekli mevzuatı hazırlayarak yürürlüğe koymak

Hedef 1.2: Fiziki mekân ve tefrişat ihtiyacını karşılamak

Hedef 1.3: Enstitüler bünyesinde bulunan bilim kurullarının üye sayılarını tamamlamak ve aktif çalışmasını sağlamak

Amaç 2: Sağlık alanında Ar-Ge yapmak, yaptırmak ve bilimsel çalışmalar ile araştırma projelerini hayata geçirmek ve koordine etmek

Hedef 2.1: Sağlıkta bilimsel çalışmalar ile Ar-Ge projelerini hazırlamak ve hayata geçirmek

Hedef 2.2: Sağlıkta Ar-Ge ve diğer çalışmaları desteklemek, koordine etmek ve bu kapsamda yurtdışı Türk araştırmacıların ve nitelikli yabancı araştırmacıların ülkemize katkılarını artırmak

Amaç 3: İlaç ve tıbbi cihaz sektöründe küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak

Hedef 3.1: Küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak için ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitini geliştirmek

Hedef 3.2: İlaç ve tıbbi teknolojiler alanında entegre bir sağlık ekosistemi olarak kurulacak Sağlık Vadisi ile ilaç ve tıbbi cihaz üretim alanlarının yer alacağı Sağlık Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde liderlik yapmak

Hedef 3.3: İhracat odaklı daha yüksek katma değerli ürünler üretmek ve satışını yapmak için şirket kurmak ve ortaklıklara girişmek

Amaç 4: Biyoteknolojik ilaçlarda Ar-Ge, üretim ve nitelikli insan kaynağı konularında ülkemizde ekosistem oluşturmak

Hedef 4.1: Biyoteknolojik ilaçlara yönelik Ar-Ge faaliyetlerinin artırılması amacıyla, altyapı ve yetkinliklerin geliştirilmesini sağlamak ve nitelikli insan kaynağı oluşturmak için gerekli çalışmaları yapmak

Hedef 4.2: Kimyasal, bitkisel, biyolojik ve radyofarmasötik (nükleer) hammaddelerin üretimine yönelik altyapı geliştirmek

Hedef 4.3: Stratejik ürün olan aşı, insülin ve diğer biyoteknolojik ürünleri yerlileşme ve millileşme kapsamında geliştirmek

Amaç 5: Klinik araştırmalarda ülkemizin bölgede lider ülke konumuna gelmesini sağlamak için çalışmalar yapmak

Hedef 5.1: Ruhsat öncesinde yapılan klinik araştırmaların koşul aranmaksızın Ar-Ge faaliyeti kapsamına alınmasını sağlamak, klinik araştırmaların Ar-Ge desteklerini farklılaştırmak

Hedef 5.2: Klinik araştırma taraflarının ve kamuoyunun klinik araştırmalar konusunda farkındalık düzeyini artırmak

Hedef 5.3: İyi Laboratuvar Uygulamaları sertifikasına sahip pre-klinik araştırma merkezlerinin kurulumuna destek vermek

Hedef 5.4: Klinik araştırmalarda uluslararası desteklerden (AB fonları vb.) alınan payın artırılması için uluslararası düzeyde Türkiye'nin görünürlüğünü artıracak ağlara üyelikler sağlamak

Amaç 6: Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek akreditasyon programları ve kalite iyileştirme sistemleri geliştirmek ve uygulamak

Hedef 6.1: Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek, uluslararası geçerlilikte akreditasyon ve mükemmeliyet merkezi sertifikasyon programları uygulamak

Hedef 6.2: Sağlık hizmetlerinde klinik kaliteyi iyileştirme çalışmalarını gerçekleştirmek ve sağlık kuruluşlarında kalite yönetim sistemlerinin oluşturulması, uygulanması, iyileştirilmesi ve sürekliliği için çalışmalar yapmak ve iyi uygulamaların yaygınlaştırılmasını desteklemek

B.Temel Politikalar ve Öncelikler

Onbirinci Kalkınma Planı

- İlaç ve tıbbi cihaz sanayinde TÜSEB yetkinlikleri artırılarak Ar-Ge, üretim ve eğitim faaliyetleri yanında Start-Up'ları fonlayacak, simülasyon merkezleri oluşturacak, gerektiğinde şirket yapısıyla diğer şirketlerle ortaklıklara girecek, sağlık vadisi ve sağlık teknolojileri geliştirme bölgesi oluşturmada liderlik yapacak ve ihracat odaklı daha yüksek katma değerli ürünler geliştirilmesini sağlayacaktır.
- İlaç ve tıbbi teknolojiler alanında, ülkemizin Ar-Ge ve üretim kapasitesini geliştirmek üzere üniversiteler, araştırma merkezleri, laboratuvarlar, teknoloji firmaları, uygulama merkezleri, hekim ve mühendisler gibi sektörün tüm paydaşlarının yer aldığı entegre bir sağlık ekosistemi olarak Sağlık Vadisi hayata geçirilecektir.
- İlaç ve tıbbi cihaz üretim alanlarının yer alacağı, ortak kullanıma hizmet edecek şekilde teknolojik imkânların bulunduğu, kümelenmeye yönelik desteklerin sağlanacağı sağlık teknoloji geliştirme bölgeleri oluşturulacaktır.
- Sağlık Endüstrileri Dönüşüm ve Araştırma Platformu aracılığıyla ilaç ve tıbbi cihaz alanında yeni nesil sağlık girişimcileri havuzu oluşturulacak ve çeşitli etkinliklerle girişimci, sanayici ve yatırımcılar bir araya getirilecektir.
- Tıbbi cihazların Ar-Ge'sine, pre-klinik çalışmalarına, prototip geliştirilmesine, üretimine ve üretim sonrası süreçlerine yönelik analiz, doğrulama, test ve ölçüm faaliyetlerini içeren akredite mükemmeliyet merkezi kurulacaktır.
- Başta üniversitelerdeki araştırmacılara yönelik olmak üzere ilgililere ticarileşme sürecinin hızlandırılması için teşvik ve fikri mülkiyet hakları gibi konularda bilgilendirme programları düzenlenecektir.
- İlaç ve tıbbi cihaz sektörüne yönelik test, sertifikasyon ve ruhsatlandırma alanında uluslararası tanınırlığa sahip test ve analiz altyapısı geliştirilecektir.
- Biyoteknolojik ilaçlar gibi yüksek teknoloji gerektiren alanlar başta olmak üzere Ar-Ge, üretim, nitelikli insan kaynağı ve mevzuat konularında ülkemizde gerekli ekosistem oluşturulacaktır.
- 2020 yılında uygulanmaya başlanacak yeni AB tıbbi cihaz direktiflerine uyumlu laboratuvar test ve analiz süreçleri ile ürün belgelendirme süreçlerinde görev alabilecek nitelikte personel eğitilecektir.
- Tıp doktorlarının Ar-Ge faaliyetlerine daha fazla zaman ayırmasını sağlayacak şekilde döner sermayeden aldıkları ek ödemeye ilişkin kriterler yeniden düzenlenecektir.
- Kimyasal, bitkisel, biyolojik ve radyofarmasötik (nükleer) hammaddelerin üretimine yönelik altyapı geliştirilecektir.
- Biyoteknolojik ilaçlara yönelik Ar-Ge faaliyetlerinin artırılması amacıyla, altyapı ve yetkinliklerin geliştirilmesi sağlanacaktır.
- İlaç ve tıbbi cihaz üretiminin desteklenmesi amacıyla; sağlanan destek ve teşviklere ilişkin çıktılar yakından takip edilecektir.
- İlaç ve tıbbi cihazların yerli üretimine yönelik Sanayileşme İcra Kurulu tarafından belirlenen politikalar doğrultusunda bir destek programı oluşturulacaktır.
- Kamu destek programlarının ilaç ve tıbbi cihaz sektörlerine ilişkin sonuçlarının takip edilebilmesi ve değerlendirilebilmesi için bir sistem oluşturulacaktır.
- Klinik araştırmalarda ülkemizin bölgede lider ülke konumuna gelmesi sağlanacaktır.
- Ruhsat öncesinde yapılan klinik araştırmaların koşul aranmaksızın Ar-Ge faaliyeti kapsamına alınması sağlanacak, klinik araştırmaların Ar-Ge destekleri farklılaştırılacaktır.
- Klinik araştırma öncesi ilaç ve tıbbi cihaz Ar-Ge çalışmalarının yapılabilmesi için uluslararası tanınır İyi Laboratuvar Uygulamaları sertifikasına sahip pre-klinik araştırma merkezleri kurulacaktır.
- Klinik araştırma taraflarının ve kamuoyunun klinik araştırmalar konusunda farkındalık düzeyi artırılacaktır.
- Performans, akademik atama ve yükselme kriterleri arasına klinik araştırmada yer alınması eklenecektir.
- Klinik araştırmalarda uluslararası desteklerden (AB fonları ve NIH fonları gibi) alınan payın artırılması için uluslararası düzeyde Türkiye'nin görünürlüğünü artıracak ağlara üyelikler sağlanacaktır.
- Araştırma altyapılarının, öncül araştırmalar yapan, nitelikli insan gücü istihdam eden ve özel sektörle işbirliği içinde çalışan bir yapıyla Ar-Ge ve yenilik ekosistemindeki etkinliklerinin artırılması sağlanacaktır.

- Ar-Ge personeli sayısı ve niteliği artırılacaktır.
- Yurt dışında üst seviye bilimsel ve teknolojik çalışmalar yürüten nitelikli araştırmacıların Uluslararası Lider Araştırmacılar Programı kapsamında Türkiye'ye gelmeleri ve araştırmacı yetiştirmeleri desteklenecektir
- Araştırma deneyimine sahip nitelikli insan kaynağının artırılmasını teminen kamu destekli Ar-Ge projelerinde daha fazla lisans, yüksek lisans ve doktora bursiyerinin yer alması sağlanacaktır
- Temel ve uygulamalı alanlarda katma değer açısından yüksek etki yaratması muhtemel öncül araştırma projeleri desteklenecektir
- Bilim alanlarına yönelik nitelikli çalışmalar ile öncü ve çığır açıcı araştırmaları desteklemek üzere ve özellikle temel bilimler alanında araştırmacı insan gücü kapasitesinin artırılmasına yönelik ulusal ve uluslararası eğitim ve araştırma temalı bilimsel etkinlikler gerçekleştirilecektir
- Türkiye'de teknoloji üreten insan kaynağının geliştirilmesine yönelik olarak gençlerin erken yaşlardan itibaren teknoloji alanında gelişimleri sağlanacaktır.
- Sağlık hizmetinin kalitesinin geliştirilmesi için hizmet sunucularına yönelik akreditasyon sistemi kurulacak, klinik kalitenin takibi ve denetiminde standart ve etkili bir süreç oluşturulacak, klinik rehberlerin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
- Sağlık hizmetlerinde klinik kalitenin ölçümü ve geliştirilmesi sağlanacak, klinik rehberlerin uygulanması yaygınlaştırılacaktır.
- Akredite olan sağlık hizmet kuruluşu sayısı artırılacaktır.
- Ülkemizin sağlık turizmi alanında tanınırlığı ve tercih edilirliliği artırılacak ve sağlık turizmi hizmet kapasitesi nitelik ve nicelik olarak geliştirilecektir.
- Sağlık turizmine yönelik hukuki düzenlemeler tamamlanacak, akreditasyon ve denetim altyapısı güçlendirilecektir.

Orta Vadeli Program - Yeni Ekonomi Programı 2019-2021

- İthalatta bağımlılığı azaltmak ve ihracatı arttırmak amacıyla yerli üretim ve dünyadaki en iyi uygulamalar göz önünde bulundurularak teknoloji ve Ar-Ge yatırımları, kamu-özel iş birliği modelleri ile gerçekleştirilecektir.
- Ülkemizde üretilmeyen 20 biyoteknolojik ilacın yerli üretimi teşvik edilecek, biyoteknoloji alanında yetkinliklerimiz arttırılacaktır.
- Sağlık turizminin geliştirilmesi için projeler planlanarak hayata geçirilecektir.
- Obezitenin önlenmesi için sağlıklı beslenme alışkanlıklarının geliştirilmesine yönelik ilgili paydaşlarla koordine bir şekilde mevcut programlar yaygınlaştırılacak ve ilave düzenlemeler yapılacaktır.
- Maliyet avantajı sağlamak amacıyla Tedarik Paylaşım Platformu (TPP) ve tedarik zinciri iyileştirme çalışmaları yürütülecektir.
- Farkındalık ve izleme-değerlendirme faaliyetleri yürütülerek ilaç kullanımının optimize edilmesi ve ilaç maliyetlerinin azaltılması konusunda projeler uygulamaya konulacaktır
- İlaç sektörüne yönelik AR-GE çalışmaları kapsamında klinik araştırma merkezleri ve birimlerinin sayıları artırılacak, alt yapıları geliştirilecektir.

Orta Vadeli Program - Yeni Ekonomi Programı 2020-2022

- Kanser, kronik ve nadir hastalıkların erken tanı ve tedavisi ile önlenmesinde etkin, özgün ve katma değeri olan ürünlerin geliştirilmesi için kişisel ve dönüşümsel tıp alanında uygulamalı projeler hayata geçirilecektir.
- Küresel rekabet gücümüzün artırılması ve dışa bağımlılığın azaltılması için stratejik öneme haiz aşı ile ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitleri geliştirilerek üretimi yapılacak ve biyoteknolojik/biyobenzer ilaçların üretiminde kamu hastanelerinin klinik araştırma potansiyelleri artırılacaktır.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A-MALİ BİLGİLER

1.Bütçe Uygulama Sonuçları

Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığına 2019 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 50.136.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde yapılan ekleme ve düşme işlemlerinden sonra toplam bütçe ödeneği 50.383.000,00 TL olmuştur.

2.Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

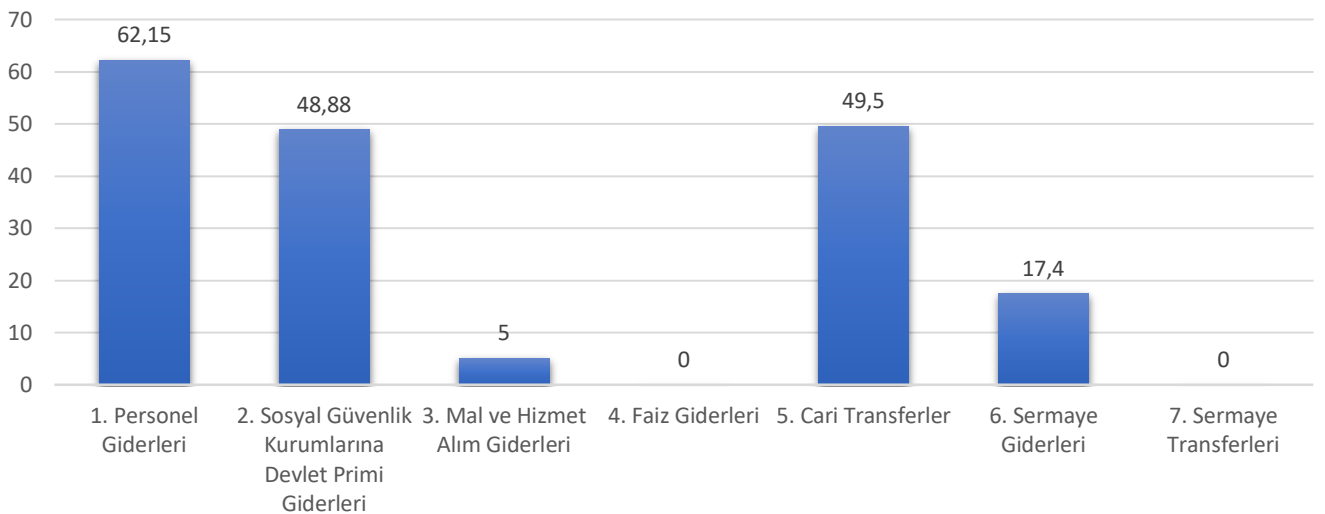
2.1. Bütçe Giderleri

Tablo 22: Ekonomik Sınıflandırmanın I. Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tablosu

Giderin Türü	KBÖ (Kesintili Başlangıç Ödeneği)	Toplam Ödenek	Bütçe Gideri	KBÖ'ye göre Harcama Oranı (%)
1. Personel Giderleri	14.650.000,00	14.650.000,00	9.105.005,28	62,15
2. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	2.785.000,00	2.785.000,00	1.361.468,92	48,88
3. Mal ve Hizmet Alım Giderleri	19.321.000,00	19.568.000,00	978.921,86	5,00
4. Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Cari Transferler	429.000,00	429.000,00	212.362,63	49,5
6. Sermaye Giderleri	7.590.000,00	7.590.000,00	1.320.777,21	17,4
7. Sermaye Transferleri	5.361.000,00	5.361.000,00	0,00	0,00
TOPLAM	50.136.000,00	50.383.000,00	12.978.535,90	25,75

2019 yılında 12.978.535,90 TL bütçe gideri gerçekleşmiştir. Bütçe gerçekleşme oranı Kesintili Başlangıç Ödeneğine göre % 25,75'tir.

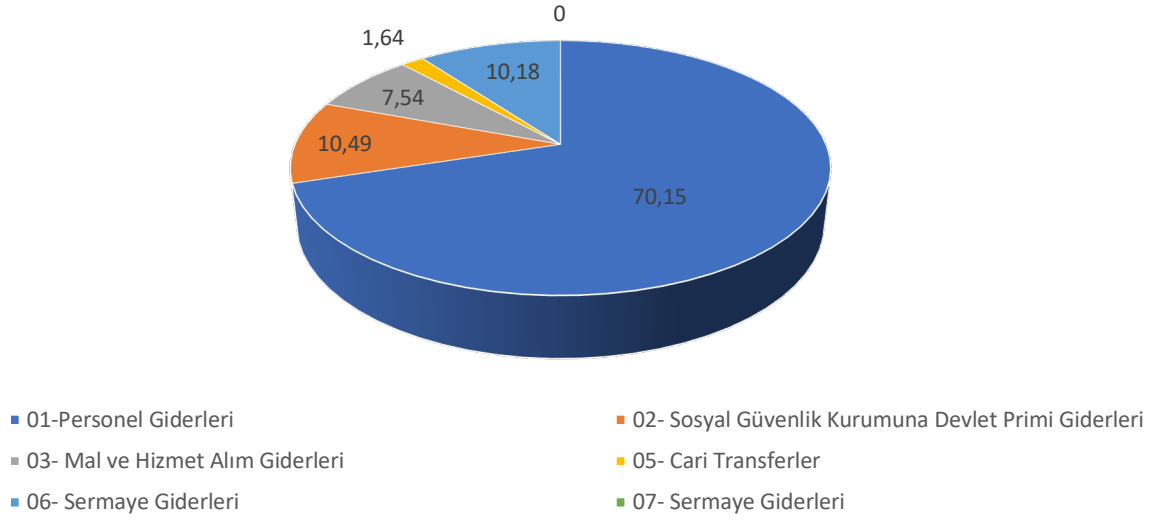
Grafik 3: 2019 Mali Yılı I.Düzeye Göre Bütçe Ödeneklerinin Kullanım Oranı (%)



Tablo 23: I.Düzey Bütçe Giderlerinin Toplam Harcama İçindeki Payı

Ekonomik Kod	Bütçe Gideri	Toplam Harcamadaki Payı (%)
01- Personel Giderleri	9.105.005,28	70,15
02- Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.361.468,92	10,49
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	978.921,86	7,54
05- Cari Transferler	212.362,63	1,64
06- Sermaye Giderleri	1.320.777,21	10,18
07- Sermaye Giderleri	0	0
Toplam	12.978.535,90	100

Grafik 4: I. Düzey Bütçe Giderlerinin Toplam Harcama İçindeki Payı (%)



2019 yılında toplam harcama içindeki paylara bakıldığında toplam harcamanın %7,54'lük kısmını Mal ve Hizmet Alım Giderleri, % 70,15'lik kısmını Personel Giderleri, %10,18'lik kısmını Sermaye Giderleri, % 10,49'luk kısmını Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri, % 1,64'lük kısmını Cari Transferler oluşturmuştur.

Tablo 24: Ekonomik Sınıflandırmanın II. Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tablosu

Ekonomik Kodlar		Bütçe Giderinin Türü	Tutar
01		Personel Giderleri	9.105.005,28
01	01	Memurlar	84.014,17
01	03	İşçiler	9.020.991,11
02		Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.361.468,92
02	01	Memurlar	440.076,89
02	03	İşçiler	921.392,03
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	978.921,86
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	338.772,44
03	03	Yolluklar	229.869,39
03	04	Görev Giderleri	796,20
03	05	Hizmet Alımları	378.848,15
03	06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	16.059,00
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	14.576,68
05		Cari Transferler	212.362,63
05	04	Hane Halkına Yapılan Transferler	190.000,00
05	06	Yurtdışına Yapılan Transferler	22.362,63
06		Sermaye Giderleri	1.320.777,21
06	01	Mamul Mal Alımları	885.085,81
06	03	Gayri Maddi Hak Alımları	64.782,00
06	05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	340.961,00
06	07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	29.948,40
Bütçe Giderleri Toplamı			12.978.535,90

Tablo 25: Mal ve Hizmet Maliyetleri Tablosu

	Birim	2017	2018	2019
Personel Sayısı	Adet	58	89	87
Toplam Elektrik Tüketim Miktarı	kw		179.580,60	218.670,00
Toplam Elektrik Harcaması	TL		102.917,22	171.944,00
Kişi Başına Elektrik Harcaması	TL		1.156,37	1.976,37
Toplam Su Tüketim Miktarı	m3		6.898	1.421
Toplam Su Harcaması	TL		38.247,00	6.628,00
Kişi Başına Su Harcaması	TL		429,74	76,18
Toplam Telefon Gideri	TL		23.404,03	15.062,06
Toplam İnternet Gideri	TL		14.854,00	43.332,00
Toplam Taşıt Sayısı	Adet	3	3	3
Taşıtların Bakım Onarım Maliyeti	TL	1.496,51	5.830,75	6.373,25
Taşıtların Sigorta Gideri	TL	3.108,21	3.346,47	1.030,10
Taşıtların Akaryakıt Maliyeti	TL	11.107,83	29.965,08	24.699,24
Taşıtların Akaryakıt Tüketimi	Litre	2.461,01	4.815,54	3.983,67
Kapalı Alan	m ²	6940	6940	6940
Çalışma Ofisi	Adet	75	75	75
Çalışma Ofis Alanı	m ²	2005	2005	2005
Laboratuvar	Adet	39	39	39
Laboratuvar Alanı	m ²	779	779	779
Yurtiçi Görev Yollukları	TL	168.080,46	236.602,58	157.221,95
Yurtdışı Görev Yollukları	TL	238.518,70	235.293,22	72.647,44
Görev Yollukları Toplamı	TL	406.599,16	471.895,80	229.869,39

Tablo 26: Harcama Birimi Bazında Bütçe Giderleri

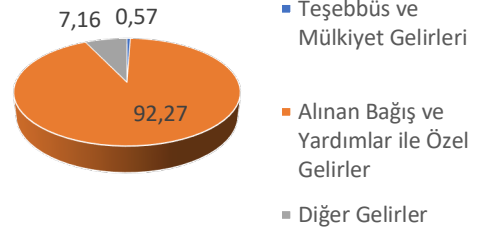
Harcama Birimi	Bütçe Gideri
Özel Kalem Müdürlüğü	100.608,42
Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığı	12.381.103,10
Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı	306.489,57
Türkiye Kanser Enstitüsü	0,00
Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü	0,00
Türkiye Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Enstitüsü	0,00
Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü	26.065,58
Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü	125.756,58
Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü	8.522,83
Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü	29.989,82
Bütçe Giderleri Toplamı	12.978.535,90

2.2. Bütçe Gelirleri

Tablo 27: 2019 Mali Yılı Başkanlığımız Bütçe Gelirleri

Bütçe Geliri	Tutar
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	198.898,52
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	32.446.000,00
Diğer Gelirler	2.517.592,41
Bütçe Gelirleri Toplamı	35.162.490,93

Grafik 5: Bütçe Gelirlerinin Toplam Gelir İçindeki Payı



2019 yılında toplam 35.162.490,93 TL bütçe geliri elde edilmiş olup, gelirlerin % 92,27'si Hazine Yardımı, % 0,57'si Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri (Mal ve Hizmet Satış Gelirleri) ve % 7,16'sı Diğer Gelirlerden oluşmaktadır.

2.3. Muhasebe Tabloları

Başkanlığımızın geçici mizanı, faaliyet sonuçları tablosu, bütçe uygulama sonuçları tablosu, nakit akış tablosu gibi mali tabloları aşağıda görüldüğü gibidir.

Tablo 28: 2019 Mali Yılı Geçici Mizanı

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)
102	BANKA HESABI	225.172.023,71	225.172.023,71	0,00	0,00
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	102.256.039,53	102.256.039,53	0,00	0,00
108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	88.242.217,97	88.242.217,97	0,00	0,00
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	118.586.000,00	46.558.000,00	72.028.000,00	0,00
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	52.154.667,81	6.182.023,43	45.972.644,38	0,00
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	29.045,85	29.045,85	0,00	0,00
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	807.386,01	566.035,13	241.350,88	0,00
160	İŞ AVANS ve KREDİLERİ HESABI	404.268,38	404.268,38	0,00	0,00
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	21.850,00	21.850,00	0,00	0,00
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	208.540.000,00	0,00	208.540.000,00	0,00

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)
252	BİNALAR HESABI	2.355.362,96	0,00	2.355.362,96	0,00
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	164.049,46	0,00	164.049,46	0,00
254	TAŞITLAR HESABI	254.744,28	0,00	254.744,28	0,00
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	2.985.777,93	52.486,51	2.933.291,42	0,00
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	47.091,54	2.783.383,76	0,00	2.736.292,22
260	HAKLAR HESABI	2.171.002,47	0,00	2.171.002,47	0,00
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	0,00	2.106.220,47	0,00	2.106.220,47
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	334.461,47	583.961,33	0,00	249.499,86
333	EMANETLER HESABI	273.736,45	13.892.736,45	0,00	13.619.000,00
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	2.874.271,08	3.079.840,80	0,00	205.569,72
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	2.163.589,25	2.264.591,89	0,00	101.002,64
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	135.128,89	141.876,70	0,00	6.747,81
391	HESAPLANAN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	35.801,74	35.801,74	0,00	0,00
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	0,00	316.264,82	0,00	316.264,82
500	NET DEĞER HESABI	0,00	210.895.362,97	0,00	210.895.362,97
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	372,83	372,83	0,00	0,00
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	0,00	137.656.584,42	0,00	137.656.584,42
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	33.804.008,56	0,00	33.804.008,56	0,00
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU	54.461.386,62	54.461.386,62	0,00	0,00
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU (-)	25.768.722,47	25.768.722,47	0,00	0,00
600	GELİRLER HESABI	118,62	13.708.710,08	0,00	13.708.591,46
630	GİDERLER HESABI	13.361.541,25	224.859,27	13.136.681,98	0,00
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	14.112.118,62	49.274.609,55	0,00	35.162.490,93
805	GELİR YANSITMA HESABI	35.162.609,55	118,62	35.162.490,93	0,00
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	13.207.643,17	229.107,27	12.978.535,90	0,00
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	229.107,27	13.207.643,17	0,00	12.978.535,90
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	54.714.558,69	54.714.558,69	0,00	0,00
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	37.635.164,10	50.613.700,00	0,00	12.978.535,90
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	17.079.394,59	4.100.858,69	12.978.535,90	0,00
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	17.308.501,86	17.308.501,86	0,00	0,00
904	ÖDENEKLER HESABI	4.100.858,69	17.079.394,59	0,00	12.978.535,90
905	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	13.207.643,17	229.107,27	12.978.535,90	0,00
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	3.148.951,69	2.852.843,55	296.108,14	0,00
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	1.967.843,55	2.263.951,69	0,00	296.108,14
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	22.500,00	0,00	22.500,00	0,00
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	0,00	22.500,00	0,00	22.500,00
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	1.131.537,97	332.200,59	799.337,38	0,00
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	325.431,42	1.124.768,80	0,00	799.337,38
Toplam		1.150.758.531,47	1.150.758.531,47	456.817.180,54	456.817.180,54

Tablo 29: 2019 Mali Yılı Bütçe Uygulama Sonuçları

TABLO 1.1 BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI TABLOSU					
Kurum Kodu : 40.62		Adı : TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI		Yılı : 2019	
				Ay: 12	
Ekonomik Kodlar	BÜTÇE GİDERİNİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik	BÜTÇE GELİRİNİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
830	GİDERLER HESABI	12.978.535,90	800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	35.162.490,93
830 01	Personel Giderleri	9.105.005,28	800 03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	198.898,52
830 01 01	Memurlar	84.014,17	800 03 01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	198.898,52
830 01 03	İşçiler	9.020.991,11	800 04	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	32.446.000,00
830 02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	1.361.468,92	800 04 02	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil Ed Alınan Bağış ve Yardımlar	32.446.000,00
830 02 01	Memurlar	440.076,88	800 05	Diğer Gelirler	2.517.592,41
830 02 03	İşçiler	921.392,03	800 05 01	Faiz Gelirleri	2.491.428,67
830 03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	978.921,86	800 05 09	Diğer Çeşitli Gelirler	26.163,74
830 03 02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	338.772,44	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI (B)		35.162.490,93
830 03 03	Yolluklar	229.869,39			
830 03 04	Görev Giderleri	796,20			
830 03 05	Hizmet Alımları	378.848,19			
830 03 06	Temsil ve Tanıtım Giderleri	16.059,00			
830 03 07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	14.576,68			
830 05	Cari Transferler	212.362,63			
830 05 04	Hane Halkına Yapılan Transferler	190.000,00			
830 05 06	Yurtdışına Yapılan Transferler	22.362,63			
830 06		1.320.777,21			
830 06 01	Mamul Mal Alımları	885.085,81			
830 06 03	Gayri Maddi Hak Alımları	64.782,00			
830 06 05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	340.961,00			
830 06 07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	29.948,40			
BÜTÇE GİDERİ TOPLAMI (A) :		12.978.535,90			
NET GELİR TOPLAMI(D= B - C) :		35.162.490,93			
BÜTÇE GİDERİ - BÜTÇE GELİRİ (A- D):		-22.183.955,03			

Tablo 30: 2018 Mali Yılı Bilançosu

TABLO 1.12 BİLANÇO					
Kurum Kodu : 40.62		Adı : TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI		Yılı : 2018	
AKTİF HESAPLAR		PASİF HESAPLAR		N Yılı 2018	
1 DÖNEN VARLIKLAR		3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		14.962.387,92	
10 HAZİR DEĞERLER		32 FAALİYET BORÇLARI		334.461,47	
102 BANKA HESABI		320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI		334.461,47	
12 FAALİYET ALACAKLARI		33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR		13.619.000,00	
120 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI		333 EMANETLER HESABI		13.619.000,00	
15 STOKLAR		36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER		1.008.926,45	
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI		360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI		875.218,74	
2 DURAN VARLIKLAR		361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI		129.462,53	
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR		362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İD ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI		4.245,18	
250 ARAZI VE ARSALAR HESABI		4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		76.859,31	
252 BİNALAR HESABI		47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		76.859,31	
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI		472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI		76.859,31	
254 TAŞITLAR HESABI		5 ÖZ KAYNAKLAR		314.747.938,82	
255 DEMİRBAŞLAR HESABI		50 NET DEĞER		210.895.362,96	
257 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)		500 NET DEĞER HESABI		210.895.362,96	
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR		57 GEÇMiŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI		83.195.197,80	
260 HAKLAR HESABI		570 GEÇMiŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI		83.195.197,80	
268 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)		58 GEÇMiŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI		-8.035.286,09	
AKTİF TOPLAMI		580 GEÇMiŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)		-8.035.286,09	
329.787.186,05		59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI		28.692.664,15	
Bilanço Dipnotları :		590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU		28.692.664,15	
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI		PASİF TOPLAMI		329.787.186,05	
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI					
914 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI					
915 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI					
920 GİDER TAHHÜTLERİ HESABI					
921 GİDER TAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI					

Tablo 31: 2019 Mali Yılı Bilançosu

TABLO 1.12 BİLANÇO

Kurum Kodu : 40.62		Adı : TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI		Yıl : 2019	
AKTİF HESAPLAR		N Yılı 2019		PASİF HESAPLAR	
1 DÖNEN VARLIKLAR		118.241.995,26		3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	
12 FAALİYET ALACAKLARI		72.028.000,00		32 FAALİYET BORÇLARI	
120 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI		72.028.000,00		320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	
13 KURUM ALACAKLARI		45.972.644,38		33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR	
15 STOKLAR		241.350,88		333 EMANETLER HESABI	
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI		241.350,88		36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	
2 DURAN VARLIKLAR		210.972.307,09		360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR		210.972.307,09		361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	
250 ARAZİ VE ARSALAR HESABI		208.540.000,00		362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İD ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	
252 BİNALAR HESABI		2.355.362,96		4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI		164.049,46		47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	
254 TAŞITLAR HESABI		254.744,28		472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	
255 DEMİRBAŞLAR HESABI		2.933.291,42		5 ÖZ KAYNAKLAR	
257 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)		-3.275.141,03		50 NET DEĞER	
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR		0,00		500 NET DEĞER HESABI	
260 HAKLAR HESABI		2.171.002,47		57 GEÇMiŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	
268 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)		-2.171.002,47		570 GEÇMiŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	
AKTİF TOPLAMI		329.214.302,35		58 GEÇMiŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	
Bilanço Dipnotları :				580 GEÇMiŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI		296.108,14		59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI		296.108,14		591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU (-)	
914 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI		22.500,00		PASİF TOPLAMI	
915 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI		22.500,00		329.214.302,35	
920 GİDER TAHHÜTLERİ HESABI		799.337,38			
921 GİDER TAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI		799.337,38			

Tablo 32: 2019 Yılı Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

BÜTÇELENE VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU

Kurum Kodu 40.62		Bütçe Yılı : 2019	
Kurum Adı TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI			
	Bütçelenen Tutarlar		Gerçekleşen Tutar
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	
TAHSİLATLAR			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.502.000,00	0,00	198.898,52
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	46.234.000,00	0,00	32.446.000,00
Diğer Gelirler	1.400.000,00	0,00	2.517.592,41
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	0,00
Toplam Tahsilatlar	50.136.000,00	0,00	35.162.490,93
ÖDEMELER			
Personel Giderleri	14.650.000,00	14.650.000,00	9.105.005,28
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	2.785.000,00	2.785.000,00	1.361.468,92
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	19.321.000,00	19.568.000,00	978.921,86
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Cari Transferler	429.000,00	429.000,00	212.362,63
Sermaye Giderleri	7.590.000,00	2.894.902,00	1.320.777,21
Sermaye Transferleri	5.361.000,00	0,00	0,00
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
Toplam Ödemeler	50.136.000,00	40.326.902,00	12.978.535,90
NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER			2,71

Tablo 33: 2019 Mali Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 40.62				Adı : TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI				Yılı : 2019			
Ekonomik Kodlar				GİDERİN TÜRÜ				Cari Yıl (N)			
630				GİDERLER HESABI				13.740.312,79			
630	01			Personel Giderleri				9.344.410,79			
630	01	01		Memurlar				84.014,17			
630	01	01	05	Ek Çalışma Karşılıkları				84.014,17			
630	01	01	05	Ek Çalışma Karşılıkları				84.014,17			
630	01	03		İşçiler				9.260.396,62			
630	01	03	01	Ücretler				8.912.850,68			
630	01	03	01	Sürekli İşçilerin Ücretleri				8.792.621,35			
630	01	03	01	Sürekli İşçilerin Ücretleri				120.229,36			
630	01	03	02	İhbar ve Kıdem Tazminatları				239.405,51			
630	01	03	02	Sürekli İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatı				239.405,51			
630	01	03	03	Sosyal Haklar				81.090,04			
630	01	03	03	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları				62.511,90			
630	01	03	03	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları				17.022,34			
630	01	03	03	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları				1.555,74			
630	01	03	04	Fazla Mesailer				8.772,21			
630	01	03	04	Fazla Mesailer				8.772,21			
630	01	03	05	Ödül ve İkramiyeler				18.278,22			
630	01	03	05	Ödül ve İkramiyeler				18.278,22			
630	02			Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri				1.361.468,92			
630	02	01		Memurlar				440.076,89			
630	02	01	06	Sosyal Güvenlik Kurumuna				440.076,89			
630	02	01	06	Sosyal Güvenlik Kurumuna				272.957,88			
630	02	01	06	Sosyal Güvenlik Kurumuna				167.119,01			
630	02	03		İşçiler				921.392,03			

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 40.62				Adı : TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI				Yılı : 2019			
Ekonomik Kodlar				GİDERİN TÜRÜ				Cari Yıl (N)			
630	02	03	04	İşsizlik Sigortası Fonuna				81.901,87			
630	02	03	04	İşsizlik Sigortası Fonuna				81.901,87			
630	02	03	06	Sosyal Güvenlik Kurumuna				839.490,16			
630	02	03	06	Sosyal Güvenlik Kurumuna				839.490,16			
630	03			Mal ve Hizmet Alım Giderleri				1.299.242,30			
630	03	02		Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları				207.740,67			
630	03	02	02	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları				6.631,00			
630	03	02	02	Su Alımları				6.631,00			
630	03	02	03	Enerji Alımları				201.109,67			
630	03	02	03	Enerji Alımları				27.527,42			
630	03	02	03	Elektrik Alımları				173.582,25			
630	03	03		Yolluklar				229.869,39			
630	03	03	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları				157.221,99			
630	03	03	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları				157.221,99			
630	03	03	03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları				72.647,44			
630	03	03	03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları				72.647,44			
630	03	04		Görev Giderleri				440.454,61			
630	03	04	03	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler				440.454,61			
630	03	04	03	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler				439.658,41			
630	03	04	03	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler				689,32			
630	03	04	03	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler				106,88			
630	03	05		Hizmet Alımları				378.848,15			
630	03	05	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler				238.881,98			
630	03	05	01	Bilgisayar Hizmeti Alımları (Yazılım ve Donanım Hariç)				102.766,20			

NET GELİR TOPLAMI : 13.708.591,46

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 40.62		Adı : TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI		Yılı : 2019	
Ekonomik Kodlar	GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630 03 05 01 90	Diğer Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	136.115,78			
630 03 05 02	Haberleşme Giderleri	77.410,48			
630 03 05 02 01	Posta ve Telgraf Giderleri	12.377,70			
630 03 05 02 02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	16.125,53			
630 03 05 02 03	Bilgiye Abonelik Giderleri	47.756,75			
630 03 05 02 90	Diğer Haberleşme Giderleri	1.150,50			
630 03 05 03	Taşıma Giderleri	8.020,00			
630 03 05 03 04	Geçiş Ücretleri	8.020,00			
630 03 05 04	Tarifeye Bağlı Ödemeler	5.230,90			
630 03 05 04 01	İlan Giderleri	4.200,80			
630 03 05 04 02	Sigorta Giderleri	1.030,10			
630 03 05 05	Diğer Hizmet Alımları	49.304,79			
630 03 05 09 03	Kurslara Katılma Giderleri	19.651,11			
630 03 05 09 90	Diğer Hizmet Alımları	29.653,68			
630 03 06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	16.059,00			
630 03 06 01	Temsil Giderleri	5.349,40			
630 03 06 01 01	Temsil, Ağırılama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	5.349,40			
630 03 06 02	Tanıtma Giderleri	10.709,60			
630 03 06 02 01	Tanıtma, Ağırılama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	10.709,60			
630 03 07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	26.270,48			
630 03 07 02	Gayri Maddi Hak Alımları	295,00			
630 03 07 02 01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	295,00			
630 03 07 03	Bakım ve Onarım Giderleri	25.975,48			
630 03 07 03 02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	1.314,52			
630 03 07 03 03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	4.281,75			
630 03 07 03 90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	20.379,21			

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 40.62		Adı : TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI		Yılı : 2019	
Ekonomik Kodlar	GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630 08	Cari Transferler	212.362,63			
630 08 04	Hane Halkına Yapılan Transferler	190.000,00			
630 08 04 08	Hane Halkına Yapılan Diğer Transferler	190.000,00			
630 08 04 08 01	Hane Halkına Yapılan Diğer Transferler	190.000,00			
630 08 06	Yurtdışına Yapılan Transferler	22.362,63			
630 08 06 02	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	22.362,63			
630 08 06 02 01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	22.362,63			
630 13	Amortisman Giderleri	603.630,81			
630 13 01	Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	538.848,81			
630 13 01 02	Binaların Amortisman Giderleri	28.424,96			
630 13 01 02 00	Binaların Amortisman Giderleri	28.424,96			
630 13 01 03	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	7.855,26			
630 13 01 03 00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	7.855,26			
630 13 01 04	Taşıtların Amortisman Giderleri	25.474,45			
630 13 01 04 00	Taşıtların Amortisman Giderleri	25.474,45			
630 13 01 05	Demirbaşların Amortisman Giderleri	477.094,14			
630 13 01 05 00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	477.094,14			
630 13 02	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	64.782,00			
630 13 02 01	Hakların Amortisman Giderleri	64.782,00			
630 13 02 01 00	Hakların Amortisman Giderleri	64.782,00			
630 14	İlik Madde ve Malzeme Giderleri	152.434,72			
630 14 01	Kırtasiye Malzemeleri	94.625,12			
630 14 01 00	Kırtasiye Malzemeleri	94.625,12			

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 40.62				Adı : TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI				Yılı : 2019			
Ekonomik Kodlar		GİDERİN TÜRÜ		Cari Yıl (N)		Ekonomik Kodlar		GELİRİN TÜRÜ		Cari Yıl (N)	
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri					94.625,12	
630	14	02			Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme					787,66	
630	14	02	00		Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme					787,66	
630	14	02	00	00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme					787,66	
630	14	05			Temizleme Ekipmanları					13.002,06	
630	14	05	00		Temizleme Ekipmanları					13.002,06	
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları					13.002,06	
630	14	06			Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri					3.165,72	
630	14	06	00		Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri					3.165,72	
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri					3.165,72	
630	14	12			Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri					3.733,52	
630	14	12	00		Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri					3.733,52	
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri					3.733,52	
630	14	13			Yedek Parçalar					2.875,86	
630	14	13	00		Yedek Parçalar					2.875,86	
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar					2.875,86	
630	14	15			Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar					33.300,78	
630	14	15	00		Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar					33.300,78	
630	14	15	00	00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar					33.300,78	
630	14	99			Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler					944,00	
630	14	99	00		Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler					944,00	
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler					944,00	

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 40.62				Adı : TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI				Yılı : 2019			
Ekonomik Kodlar		GİDERİN TÜRÜ		Cari Yıl (N)		Ekonomik Kodlar		GELİRİN TÜRÜ		Cari Yıl (N)	
630	25				Kamu İd Bed Ol Devr Mali Ol Var Kaynaklanan Giderler					409.352,39	
630	25	02			Özel Bütçe Kap Kamu İd Bedelsiz Olarak Dev Var Kay Gid					409.352,39	
630	25	02	01		Bedelsiz Olarak Devredilen Stoklar					409.352,39	
630	25	02	01	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Stoklar					409.352,39	
630	30				Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler					357.410,20	
630	30	06			Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler					357.410,20	
630	30	06	05		Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri					340.961,00	
630	30	06	05	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler					159.300,00	
630	30	06	05	09	Diğer Giderler					181.661,00	
630	30	06	07		Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri					16.449,20	
630	30	06	07	09	Diğer Giderler					16.449,20	
630	99				Diğer Giderler					0,03	
630	99	99			Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler					0,03	
630	99	99	00		Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler					0,03	
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler					0,03	
GİDERLER TOPLAMI :					13.740.312,79						
GİDERLER TOPLAMI (A)					13.740.312,79						
GELİRLER TOPLAMI (B)					13.708.591,46						
İNDİRİM ; İADE ; İSKONTO TOPLAMI (C)					0,00	NET GELİR (D = B - C)		13.708.591,46		FAALİYET SONUCU D - A	
										-31.721,33	

Tablo 34: 2018 Mali Yılı Nakit Akış Tablosu

NAKİT AKIŞLARI	2016 YILI	2017 YILI	2018 YILI
FAALİYETLERDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
A-) Faaliyetlerden Sağlanan Nakit Girişleri	0,0	18.277.802,1	32.967.501,83
Vergi Gelirleri		0,0	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri		68.330,0	636.823,65
Alınan Bağış ve Yardımlar		16.600.000,0	30.063.000,00
Faizler, Cezalar, Paylar		1.609.472,1	2.267.678,18
Menkul Kıymet ve Varlık Gelirleri		0,0	0,00
B-) Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışları	0,0	15.656.579,1	22.400.093,44
Personel Giderleri		4.462.578,2	9.567.092,70
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primleri		432.871,8	1.233.474,00
Mal ve Hizmet Giderleri		10.496.503,5	11.012.302,10
Faiz Giderleri		0,0	0,00
Cari Transferler		264.625,5	237.038,98
Sermaye Transferleri		0,0	0,00
Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler		0,0	350.185,66
Diğer Giderler		0,0	0,00
C-) Ön Ödemelerden Kaynaklanan Nakit Akışları		0,0	0,00
D-) Faaliyetlerden Sağlanan Net Nakit Akışı (A-B-C)	0,0	2.621.223,0	10.567.408,39
YATIRIMLARDAN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
E-) Mali ve Mali Olmayan Varlık Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri	0,0	2.407,2	0,00
Stok Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri		2.407,2	0,00
Maddi Duran Varlık Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri	0,0	0,0	0,00
Arazi ve Arsalar		0,0	0,00
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri		0,0	0,00
Binalar		0,0	0,00
Tesis, Makine ve Cihazlar		0,0	0,00
Taşıtlar		0,0	0,00
Demirbaşlar		0,0	0,00
Hizmet İmtiyaz Varlıkları		0,0	0,00
Yapılmakta Olan Yatırımlar		0,0	0,00
Yatırım Avansları		0,0	0,00
Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar		0,0	0,00
Mali Varlık Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri		0,0	0,00
Maddi Olmayan Duran Varlık Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri		0,0	0,00
F-) Mali ve Mali Olmayan Varlık Alımlarından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	0,0	925.897,5	3.635.858,35
Stok Alımlarından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		250.226,3	278.939,40
Maddi Duran Varlık Alımlarından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	0,0	630.394,6	1.295.975,08
Arazi ve Arsalar		0,0	0,00
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri		0,0	0,00
Binalar		0,0	0,00
Tesis, Makine ve Cihazlar		10.306,5	96.819,62
Taşıtlar		83.573,2	0,00
Demirbaşlar		536.514,9	1.199.155,46
Hizmet İmtiyaz Varlıkları		0,0	0,00
Yapılmakta Olan Yatırımlar		0,0	0,00
Yatırım Avansları		0,0	0,00
Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar		0,0	0,00
Mali Varlık Alımlarından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		0,0	0,00
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımlarından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		45.276,6	2.060.943,87
G-) Yatırımlardan Sağlanan Net Nakit Akışı (E-F)	0,0	-923.490,3	-3.635.858,35
H-) NAKİT AÇIK/FAZLASI (D+G)	0,0	1.697.732,7	6.931.550,04
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
I-) Net Mali Varlık Ediniminden Kaynaklanan Nakit Akışları	0,0	0,0	0,00
Menkul Kıymet ve Varlıklardan Kaynaklanan Nakit Akışları		0,0	0,00
Kurum Alacaklarından Kaynaklanan Nakit Akışları		0,0	0,00
Diğer Varlık Edinimlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		0,0	0,00

J-) Net Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Akışları	0,0	1.323.458,8	-329.312,50
Mali Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Akışları	0,0	0,0	0,00
Para Piyasası Nakit İşlemleri Borçları		0,0	0,00
Kamu İdarelerine Mali Borçlar		0,0	0,00
Tahviller		0,0	0,00
Bonolar		0,0	0,00
Diğer İç Mali Borçlar		0,0	0,00
Dış Mali Borçlar		0,0	0,00
Diğer Yükümlülüklerden Kaynaklanan Nakit Akışları		1.323.458,8	-329.312,50
K-) Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışları (J-I)	0,0	1.323.458,8	-329.312,50
L-) NAKİT STOKUNDAKİ NET DEĞİŞİM (H+K)	0,0	3.021.191,5	6.602.237,54
İSTATİSTİKSEL HATA (L-M)	0,0	0,0	0,00
M-) HAZİR DEĞERLER NAKİT DEĞİŞİMİ	0,0	3.021.191,5	6.602.237,54
Kasa		0,0	0,00
Alınan Çekler		0,0	0,00
Banka		3.021.191,5	6.602.237,54
Verilen Çekler ve Gönderme Emirleri		0,0	0,00
Proje Özel Hesabı		0,0	0,00
Döviz		0,0	0,00
Döviz Gönderme Emirleri		0,0	0,00
Elçilik ve Konsolosluklar Nezindeki Paralar		0,0	0,00
Diğer Hazır Değerler		0,0	0,00
Banka Kredi Kartlarından Alacaklar		0,0	0,00

Hazır değerler nakit değişimi 2018 yılı için; dönem başı 17.967.019,70-TL, dönem sonu 24.569.257,24-TL olup yıl içindeki nakit değişimi 6.602.237,54-TL tutarında olumlu etkilendirilmiştir.

Hazır değerler grubunda yer alan hesaplar kur farklarında yaşanan değişimler sonucu 0,00- TL olumlu/olumsuz etkilendirilmiştir.

3.Mali Denetim Sonuçları

3.1. İç Denetim

Başkanlığımızda harcama öncesi denetim görevi harcama birimleri ve ön mali kontrol birimi tarafından yürütülmektedir. Kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla harcama sonrası kontrol görevini yürütmek üzere iç denetim birimi Başkanlığımızca oluşturulacaktır.

3.2. Dış Denetim

Başkanlığımızda harcama sonrası dış denetim kamu idarelerinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde Sayıştay Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Kamu İdare Hesaplarının Sayıştaya Verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Sayıştaya Bildirilmesi Hakkındaki Usul ve Esaslar'ın 5. maddesi gereğince hesap dönemi sonunda Sayıştaya gönderilmesi gereken defter, tablo ve belgeler denetime sunulmuş olup, denetim, usul ve esasların 8. maddesinde yer alan diğer belgeler dikkate alınarak sonuçlandırılmıştır.

- Birleştirilmiş Veriler Defteri,
- Geçici ve kesin mizan,
- Kasa sayım tutanağı,
- Banka mevcudu tespit tutanağı,
- Alınan çekler sayım tutanağı,
- Menkul kıymet ve varlıklar sayım tutanağı,
- Teminat mektupları sayım tutanağı,
- Değerli kâğıtlar sayım tutanağı,
- Bütçe giderleri ve ödenekler tablosu,
- Bütçe gelirleri ekonomik sınıflandırılması tablosu,
- Bilanço,
- Faaliyet sonuçları tablosu.

Sayıştay Başkanlığınca Başkanlığımıza ait denetim görüşü, Başkanlığımızın temel mali tabloları olan bilanço ve faaliyet sonuçları tablosuna verilmiştir.

Sayıştay Başkanlığı tarafından yayımlanan Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı 2018 yılı Düzenlilik Denetim Raporunda, Başkanlığımıza ait mali rapor ve tabloların tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmıştır.

2019 yılına ait Sayıştay Başkanlığı denetimi devam etmektedir.

B.PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

Başkanlığımızca gerçekleştirilen faaliyetler ve yürütülen hizmetler aşağıda yer almaktadır.

1.1. Türkiye Kanseri Enstitüsü ve Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü Tarafından Yapılan Faaliyetler

1.1.1. Sağlıkta Biyoteknoloji Uygulamaları ana temalı VI. Türk Tıp Dünyası Kurultayı 29-31 Ekim 2019 tarihleri arasında Cumhurbaşkanlığı himayelerinde, Sağlık Bakanlığı ev sahipliğinde ve TÜSEB'in bilimsel desteği ile İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. Kurultaya T.C. Cumhurbaşkanı Sn. Recep Tayyip ERDOĞAN, Sağlık Bakanı Sn. Dr. Fahrettin KOCA ile Sağlık Bakan Yardımcıları, farklı ülkelerin Sağlık Bakanları/Bakan Yardımcıları, yurtiçi ve yurtdışından çok sayıda bilim insanı katılım sağlamıştır.





Muhtelif kanser türleri ve nadir hastalıklar başta olmak üzere pek çok durumun koruyucu, teşhis koydurucu ve tedavi edici yönüne dair sonuçlar elde etmeyi hedeflediğimiz Türkiye GENOM Projesi, 29 Ekim 2019 tarihinde gerçekleştirilen VI. Türk Tıp Dünyası Kurultayında kapsamı genişletilerek resmen başlatılmıştır.

VI. Türk Tıp Dünyası Kurultayında, metabolik hastalıklar, kişiselleştirilmiş tıp, ilaç geliştirme ve aşı geliştirme odak noktalar olarak belirlenmiştir.

1.1.2. Ülkemizde ihtiyaç duyulan insülin çeşitlerinin yerli üretimi konusunda İstanbul yerleşkesinde İnsülin Çalıştayı gerçekleştirilmiştir. Ulusal ve uluslararası ilaç firmaları ile STK temsilcilerinin katıldığı çalıştayın açılış konuşmasında TÜSEB Başkanı Prof. Dr. Adil MARDİNOĞLU, insülinin ülkemizde üretilmesini sağlamaya yönelik Ar-Ge ve Ür-Ge çalışmalarının önemini vurgulayarak, düzenlenen çalıştayın temel amacını sahada aktif rol oynayan

katılımcılarla ortak yol haritasının oluşturulması olarak açıkladı. TÜSEB Genel Sekreteri Prof. Dr. Hasan TÜRKEZ, 11. Kalkınma Planı çerçevesinde yetkinlikleri artırılan TÜSEB'in yeni dönemdeki misyonuna değinerek, ulusal ve uluslararası ilaç firmalarına yönelik teşvikler ve olası işbirliklerinin yerli üretim süreçlerindeki önemini ifade etti. Çalıştayda, insülin üretiminin yerleştirilmesinin önemi, ülkemizde kullanılan ve ihtiyaç duyulan insülin çeşitleri ve endikasyonları, konvansiyonel 2. ve 3. nesil insülinlerin potansiyelleri, ilgili alanda faaliyet gösteren ilaç firmalarının insülin üretmeye yönelik yatırım planları, teknoloji transferinin önemi ve olası işbirliği modelleri ile sürdürülebilirlik ve fiyatlandırma konuları kapsamlı olarak ele alındı.

1.1.3. Terapötik aşılarda ülkemizde antijenden itibaren tüm basamaklarıyla geliştirilmesi amacıyla uluslararası katımlı 'Terapötik Aşı Çalıştayı' gerçekleştirilmiştir. Çalıştayı'nın açılış konuşmasını yapan TÜSEB Başkanı Prof. Dr. Adil MARDİNOĞLU, kanser aşılarda ülkemizde üretilmesinin ve hastaların hizmetine güvenilir bir şekilde sunulmasının önemine vurgu yaptı. Söz konusu bilimsel toplantının ihtiyaç duyulan aşılarda yerli ve milli olanaklar dahilinde üretilmelerine yönelik TÜSEB'in yeni dönemde izleyeceği yol haritasının oluşturulmasına önemli katkılar sağladığını ifade etti. Sağlık Bakanı Dr. Fahrettin KOCA'nın "en önemli stratejik hedefimiz" olarak nitelendirdiği ilaç, aşı ve tıbbi cihazda yerleşme ve millileşme vizyonu doğrultusunda, TÜSEB olarak etkin ve kalıcı çözümlerin hayata geçirileceğini belirtti. 18 Temmuz 2019 tarihinde TÜSEB Koşuyolu Kampüsü'nde gerçekleştirilen Terapötik Aşı Çalıştayı'nın açılış oturumunu TÜSEB Başkanı Prof. Dr. Adil MARDİNOĞLU ve TÜSEB Genel Sekreteri Prof. Dr. Hasan TÜRKEZ yönetti. Bilimsel etkinliğe ilgili alanda faaliyet gösteren çok sayıda ulusal ve uluslararası firma temsilcileri, sivil toplum kuruluşlarının yöneticileri ve akademisyenler katıldı. Ülkemizin ihtiyaç duyduğu terapötik aşılarda teknoloji transferi kullanılarak antijenden itibaren tüm basamaklarıyla Türkiye'de üretilmesini sağlayacak yenilikçi faaliyetler ve bu faaliyetlerin sosyo-ekonomik katkı potansiyeli detaylı olarak değerlendirildi.

1.1.4. TÜSEB Başkanı Prof. Dr. Adil MARDİNOĞLU ve TÜSEB Genel Sekreteri Prof. Dr. Hasan TÜRKEZ, TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Hasan MANDAL ve TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi (MAM) Gen Mühendisliği ve Biyoteknoloji Enstitüsü (GMBE) Müdürü Prof. Dr. Şaban TEKİN'i ağırladı. Ülkemizin sağlık alanındaki Ar-Ge çalışmalarına katkı sağlamak için iki kurum arasında gerçekleştirilecek etkin iş birlikleri ve ortak yürütülebilecek faaliyetler ele alındı.



1.1.5. TÜSEB Genel Sekreteri Prof. Dr. Hasan TÜRKEZ, Duchenne Kas Hastalığı ile Mücadele Derneği (DMD) Yönetim Kurulu Başkanı Sadullah EROL ve dernek üyeleri ile DMD hastası Çağlar ÖZYİĞİT ve annesi Gülgün ÖZYİĞİT'i ağırladı ve TÜSEB tarafından Duchenne Musküler Distrofi (DMD) hastalığı ile ilgili gerçekleştirilecek bilimsel çalışmalar hakkında bilgi verdi.



1.1.6. Prof. Dr. Adil MARDİNOĞLU 22-24 Eylül tarihlerinde İzmir'de düzenlenen 2.Uluslararası Kansere ve İyon Kanalları Kongresinde "Bireysel Tıpta Sistem Biyolojisi" konulu konferans verdi.

1.1.7. Prof. Dr. Hasan TÜRKEZ 7.Uluslararası Moleküler Biyoloji Derneği Kongresi'nde "Dünyada ve Türkiye'de Bireysel Tıp" konulu panele konuşmacı olarak katıldı. Bireysel tıbbi sağlık sistemimizde uygulamaya koymak için TÜSEB tarafından atılan adımları anlattı.

1.1.8. Prof. Dr. Adil MARDİNOĞLU Acıbadem Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenen "Türk Biyoteknolojik İlaç Endüstrisi ve Küresel Fırsatlar" konulu panele konuşmacı olarak katıldı. TÜSEB'in yeni yönetim dönemindeki vizyonu ve proje çağrılarını hakkında katılımcılarına bilgilendirdi.

1.1.9. TÜSEB Başkanı Prof. Dr. Adil MARDİNOĞLU ve Genel Sekreteri Prof. Dr. Hasan TÜRKEZ, Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü Başkanı Prof. Dr. İlhan SATMAN, Komisyon Başkanlığını Sağlık Eski Bakanımız Dr. Ahmet DEMİRCAN'ın yaptığı TBMM ALS SMA ve Benzeri Hastalıkları Araştırma Komisyonu ile İl Sağlık Müdürü Prof. Dr. Kemal MEMİŞOĞLU ve beraberindeki heyeti ağırladı.



1.2. Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü Tarafından Yapılan Faaliyetler

1.2.1. TÜHKE Kuruluş ve Yapılanma Hizmetleri

1.2.1.1. TÜHKE II. Bilim Kurulları toplantısı yapıldı.

1.2.1.2. TÜSEB yeni web sitesi içerisinde TÜHKE sayfalarındaki içerikler yenilendi.

1.2.2. Türkiye'de Araştırma Altyapısı ve Envanteri Çalışması

- 07 Şubat 2019 tarihinde İstanbul Üniversitesi Aziz Sancar DETAE,
- 11 Şubat 2019 tarihinde Yeditepe Üniversitesi Biyomühendislik Fakültesi Laboratuvarı,
- 12 Şubat 2019 tarihinde Koç Üniversitesi Translasyonel Tıp Araştırma Merkezi,
- 27 Şubat 2019 tarihinde Sağlık Bilimleri Üniversitesi Mehmet Akif Ersoy EAH Göğüs Kalp ve Damar Hastalıkları İyi Klinik Uygulama ve Araştırma Merkezi,
- 1 Mart 2019 tarihinde Medipol Üniversitesi,
- 04 Mart 2019 tarihinde İstanbul Üniversitesi MÜKMER,
- 19 Mart 2019 tarihinde TÜBİTAK-MAM Enstitüleri ziyaret edilerek yerinde incelemelerde bulunulmuş ve güncellenen Türkiye Araştırma Kurumları Alt Yapısı Envanter Raporu hazırlanmıştır.

1.2.3. Diyabet ile İlgili Çalışmalar

1.2.3.1. 28 Nisan- 1 Mayıs 2019 tarihlerinde İran Kiş Adası'nda düzenlenen 7. World Health Summit Bölgesel Toplantısı'na Türkiye adına katılım sağlandı. "Bulaşıcı Olmayan Hastalıklarda Sürdürülebilir Gelişme Hedefleri" ana teması ile yapılan toplantıda, Prof. Dr. İlhan Satman "Türkiye'de Bulaşıcı Olmayan Hastalıkların Önlenmesi ve Kontrolü" (Prevention and Control of NCDs in Turkey) başlıklı bir konuşma yaparak Türkiye'nin deneyimlerini aktarmış ve görüş alışverişinde bulunmuştur.

1.2.3.2. 08 Mayıs 2019 tarihinde Brüksel'de Uluslararası Avrupa Çalışmaları Parlamento Merkezi (Diabetes Europe Rountable International Centre for Parliamentary Studies) toplantılarında Türkiye temsil edildi. Toplantıda Ulusal Diyabet Programlarının etkinliği ve uygulanabilirliği tartışılmıştır.

1.2.3.3. European Association for the Study of Diabetes (EASD) tarafından 16-20 Eylül 2019 tarihlerinde Barselona-İspanya'da gerçekleştirilen Avrupa Diyabet Kongresi sırasında yapılan satellit bir toplantıda Avrupa Birliği 7. Çerçeve tarafından desteklenen ve Türkiye'nin de partner olarak yer aldığı kısa adı 'e-PREDICE' olan projenin yıllık genel kurul ve kapanış toplantılarına katılım sağlanmıştır.

1.2.3.4. Acıbadem Üniversitesi Sağlık Politikaları Enstitüsü ve Genetik Bölümü ile birlikte diyabet ve nadir hastalıklar alanında ortak çalışmalar yapılmıştır. Avrupa Birliği'ndeki networklarda temsiliyet için toplantılar gerçekleştirilmiş ve çalıştaylara katılım sağlanmıştır.

1.2.3.5. Nadir hastalıkların tedavisinde kullanılan yetim ilaçlar alanında tanı ve tedavi olanaklarının iyileştirilmesi, bilimsel ve klinik araştırmaların artırılması için aynı üniversitenin Nadir Hastalıklar ve Yetim İlaçlar Uygulama ve Araştırma Merkezi (ACURARE) Danışma Kurulu'na aktif üye olarak katılım sağlanmıştır.

1.2.3.6. Diyabetin izlemi ve tedavisinde Noninvaziv Glukoz Sensör Sistemleri ile Entegre İnsülin Pompası kullanımının standardizasyonu için toplantılar yapılarak görüş alışverişinde bulunulmuştur.

1.2.3.7. 18 Ekim 2019 tarihinde diyabet komplikasyonlarını belirlemeye yönelik Yeni Tanı Kitleri ve diyabet takibinde Noninvazif Glukoz Sensörleri geliştirilmesi konusunda ortak bilimsel araştırmalar yapmak üzere TÜBİTAK-MAM ve İstanbul Üniversitesi ile toplantılar gerçekleştirilmiştir. Sonuç olarak yerli ve milli olarak üretilecek bir glukoz sensörü geliştirilmesi için ortak bir Ar-Ge projesi hazırlanmasına karar verilmiştir.



1.2.3.8. Kırklareli İl Sağlık Müdürlüğü ile 04 Kasım 2019 tarihinde 'Kırklareli ili Kronik Hastalıklar ve Diyabet İstişare Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. Toplantıda Büyük Veri'den hareketle kronik hastalıkların kontrol ve tedavisindeki sorunları araştırmaya yönelik ortak bir proje yapılmasına karar verilmiştir.

1.2.3.9. Uluslararası Diyabet Federasyonu Avrupa Bölgesi (IDF Europe) tarafından 14 Kasım 2019 tarihinde Dünya Diyabet Günü nedeni ile Brüksel'de Avrupa Parlamentosu'nda düzenlenen 'IDF Europe Symposium'una Türkiye adına katılım sağlanmıştır. Toplantıda diyabet bakım kalitesinin yükseltilmesi ve Avrupa Komisyonu'nun diyabet araştırmalarına ayırdığı bütçenin artırılması için Avrupa Parlamentosu'nda farkındalık yaratacak aktiviteler yapılmasına karar verilmiştir.

1.2.4. Tütün Kontrolü ile İlgili Çalışmalar

1.2.4.1. Ulusal Sigara Bırakma Kongresi'ne katılım sağlanmıştır. Sigarayı bırakanların sorunları ve sigara bırakma ile obezite artışı arasındaki ilişkiler tartışılmıştır. Sigarayı bırakanlarda sağlık sorunlarını engellemek üzere yaşam tarzı düzenlemesi (sağlıklı beslenme, fiziksel aktivitenin artırılması) konusunda program geliştirilmesi için görüş alışverişinde bulunulmuştur.

1.2.4.2. Yeşilay tarafından düzenlenen 'Vizyon 2023: Sigarasız Türkiye Tütün Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır. Bu çalıştayda sigarasız yaşamın düzenlenmesi ve sigara dışı tütün ürünleri (nargile vb.) kullanımının azaltılması için alınacak önlemler konusunda strateji geliştirilmesi için görüş alışverişinde bulunulmuştur.

1.2.5. Obezite ile İlgili Çalışmalar

1.2.5.1. İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü Kamu Hastaneleri Başkanlığı ile işbirliği yapılarak obezite ile ilgili çalışmalar için işbirliği fırsatları görüşülmüş ve ortak işbirliği protokolü hazırlanmıştır.

1.2.5.2. 08 Şubat 2019 tarihinde 'Endokrinolog Gözüyle Obezite Merkezleri Nasıl Yapılmalı? Çalıştayı' düzenlendi. Çalıştaya Türkiye'de Avrupa Obezite Araştırmaları Derneği - Obezite Yönetimi İşbirliği Merkezleri

(European Association for Studies in Obesity - Collaborating Centres for Obesity Management; EASO-COM) üyesi olan 8 üniversite/eğitim-araştırma hastanesinin obezite merkezi sorumluları ile Sağlık Bakanlığı'nın Obezite programını uygulayan 4 merkezin sorumluları ve Kanada McMaster ve York Üniversitesi Obezite Klinikleri sorumlusu Prof. Dr. Sean Wharton katıldı ve deneyimlerini aktardılar. Toplantı sonucunda obezite ile mücadele konusunda mevcut obezite merkezleri yerinde ziyaret edilerek bir rapor hazırlanması kararı verilmiştir.

1.2.5.3. 15 Mayıs 2019 tarihinde Numune Eğitim ve Araştırma Hastanesi Obezite Merkezi ziyareti gerçekleştirilmiştir.

1.2.5.4. 27 Haziran 2019 tarihinde Bağcılar Eğitim ve Araştırma Hastanesi Obezite Merkezi ziyareti gerçekleştirilmiştir.

1.2.5.5. 07-08 Aralık 2019 tarihlerinde 'TEND Obezite, Lipid Metabolizması, Hipertansiyon Çalışma Grubu' tarafından Harran Üniversitesi Tıp Fakültesi-Şanlıurfa'da düzenlenen '18. Hipertansiyon, Dislipidemi ve Obezite Eğitim Sempozyumu'na katılım sağlanmış ve bir konuşma yapılmıştır.

1.2.5.6. Bir vakıf üniversitesinin hemşirelik bölümünde okuyan 600 öğrenciye obezite farkındalığı ve bilgi düzeyini ölçmeye yönelik anket çalışması yapılmıştır.

1.2.6.Yaşlı Bakımı Ve Evde Sağlık Üzerine Çalışmalar

1.2.6.1. İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü Evde Sağlık Bakım Ekibi ile Üsküdar-Kadıköy-Pendik bölgelerindeki hasta ziyaretleri sırasında, evde bakım kalitesi ve evde hastaya bakım verenlerin farkındalık ve bilgi düzeylerini ölçmek üzere 400 katılımcıya uygulanan bir anket çalışması yapılmıştır.

1.2.7. Bilimsel Çalışmalar

1.2.7.1. 28-30 Ekim 2019 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilen ve yurtiçi/yurtdışından birçok katılımcı ve konuşmacının yer aldığı VI. Türk Tıp Dünyası Kurultayı'na katılım sağlanmıştır.

1.2.7.2. İstanbul Üniversitesi Rektörlüğü'nde 06 Kasım 2019 tarihinde gerçekleştirilen 'Derin Masa Kolokyumları' serisi kapsamında 'Veri Dünyasında Araştırma Sektörünün Bugünü ve Geleceği: Sorunlar ve Çözümler' başlıklı toplantıya katılım sağlanmıştır.

1.2.7.3. TÜSEB Koşuyolu İstanbul Yerleşkesinde 06 Aralık 2019 tarihinde 'Kronik Obstrüktif Akciğer Hastalığı (KOA) Hastalık Yönetimi ve Kılavuz Oluşturulması Çalıştayı' düzenlenmiştir.

1.2.8. Sağlık Bakanlığı İle İşbirliği Çalışmaları ve Katılım Sağlanan Faaliyetler

1.2.8.1. Besin Zenginleştirme Çalıştayı (unun folik asit ve demir ile zenginleştirilmesi ve D vitamini zenginleştirme)

1.2.8.2. Birinci Basamakta Kalp-Damar Hastalıkları, İnme, Hipertansiyon Eğitimi Çalıştayı, eğitim materyallerinin (kitap, slayt seti, masaüstü rehber) güncellenmesi

1.2.8.3. Birinci Basamakta Diyabet Tedavisi Modülleri Oluşturulması Çalıştayı

1.2.8.4. Diyabet Merkezleri Toplantısı

1.2.8.5. Diyabetik Ayak Merkezleri Çalıştayı

1.2.8.6. Ulusal Beslenme Konseyi Çalıştayı

1.2.8.7. Birinci Basamakta Kardiyovasküler Hastalıklardan Korunma Çalıştayı

1.2.8.8. Sağlık Bakanlığı Obezite Merkezleri Çalıştayı

1.2.8.9. Obezite Merkezleri Genelgesinin hazırlanması

1.2.9. Paydaş Olarak Dahil Olunan Diğer Konularda Çalışmalar

1.2.9.1. 10 Eylül 2019 tarihinde TÜSEB Koşuyolu İstanbul Yerleşkesi'nde TÜSEB-TÜHKE ile Kırklareli İl Sağlık Müdürlüğü işbirliğinde başlatılan 'Büyük Veri ve Kronik Hastalıklar İlişkisi' başlıklı projenin temeli atılmıştır.

1.2.9.2. 14-15 Ekim 2019 tarihlerinde Halk Sağlığı Genel Müdürlüğü'nce Ankara'da düzenlenen Ulusal Beslenme Konseyi (UBK) Bilim Komisyonları Çalıştay'na katılım sağlanmıştır. UBK Şeker Raporu hazırlandı ve rapor 26 Aralık 2019 tarihinde Sağlık Bakanlığı'na sunulmuştur.

1.2.9.3. 21 Ekim 2019 tarihinde TÜSEB Koşuyolu Yerleşkesi'nde Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi ile 'İSTİSNA-İstanbul Tanısız ve Nadir Hastalıklara Çözüm Platformu' toplantısı düzenlenmiştir.

1.2.9.4. 04 Aralık 2019 tarihinde TÜSEB Koşuyolu İstanbul Yerleşkesi'nde TÜSEB-TÜHKE ile Kırklareli İl Sağlık Müdürlüğü işbirliğinde başlatılan 'Büyük Veri ve Kronik Hastalıklar İlişkisi' başlıklı projenin 3. toplantısı gerçekleştirilmiştir.

1.2.9.5. 11 Aralık 2019 tarihinde İstisna Projesi kapsamında Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi katılımıyla 'Orphanet Ulusal Danışma Kurulu' oluşturulması hakkında toplantı yapılmıştır.

1.2.9.6. 13 Aralık 2019 tarihinde Doktorclub'ın katılımıyla 'Kırklareli ili Kronik Hastalıklar ve Diyabet İstişare Toplantısı' kapsamında elde edilen verilerin değerlendirilmesi hakkında toplantı yapılmıştır.

1.2.9.7. 19 Aralık 2019 tarihinde 'ACURARE-Nadir Hastalıklar ve Yetim İlaçlar Uygulama ve Araştırma Merkezi Danışma Kurulu' toplantısına aktif üye olarak katılım sağlanmıştır.

1.2.9.8. 21 Aralık 2019 tarihinde TÜSAP Zirve-3 toplantısına katılım sağlanmıştır.

1.2.9.9. 25 Aralık 2019 tarihinde Acıbadem Üniversitesi'nde 'Nadir Hastalıklarda Paydaşlar ve Beklentiler' konulu panele aktif katılım sağlanmış ve TÜSEB-TÜHKE gözüyle Türkiye'de nadir hastalıklar konusundaki sorunlar ve çözümleri tartışılmıştır.

1.2.9.10. Enstitü çalışma alanlarında proje destek talebi olan kurum/kuruluş ve ekipler ile toplantılar gerçekleştirilmiştir. Bu bağlamda; 17 Ekim 2019 tarihinde TÜSEB Koşuyolu İstanbul Yerleşkesinde Bireysel Ve Dönüşümsel Tıp Alanında Uygulamalı İşbirliği çağrısı kapsamında düzenlenen panelde moderatörlük yapılmıştır.

1.3. Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü Tarafından Yapılan Faaliyetler

1.3.1. Akreditasyon Programı faaliyetleri

1.3.1.1. 2 Hastanenin Akreditasyon süreci tamamlanmış, 4 hastanenin ise süreci devam etmektedir. Akredite hastane sayısı 5'e yükselmiştir.

1.3.1.2. ADSM Akreditasyon Programı ile ilgili Ocak 2020 içerisinde başvurular açılacaktır.

1.3.1.3. Diyaliz Akreditasyon Programına yönelik pilot çalışmalar 3 farklı kurum ile yürütülmüştür. Laboratuvar Akreditasyon Programına yönelik pilot çalışmalar 2 farklı kurum ile yürütülmüştür. TÜSKAnet Diyaliz ve Laboratuvar çalışmaları devam etmektedir.

1.3.1.4. 2019 yılı itibarı ile TÜSKAnet'e üye kurum sayısı 120'den 195'e (178 Hastane, 17 ADSH) çıkmıştır.

1.3.2. Mükemmeliyet Merkezi Çalışmaları

1.3.2.1. Cumhurbaşkanlığı Birinci ve İkinci 100 günlük eylem planları kapsamında, "Sağlık hizmetlerinde Mükemmeliyet Merkezlerine yönelik mevzuat ve alt yapı çalışmalarının tamamlanması" projesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Konuya ilişkin aşağıdaki çalışmalar yapılmış ve halen devam etmektedir;

- Mükemmeliyet Merkezi çerçeve mevzuatı olarak yayımlanan Genelge ile ilgili çalışmalar yapılmıştır.
- Mükemmeliyet Merkezlerine yönelik öncelik alanları belirlenmiştir. İlgili alanlara ait alt kriter belirleme çalışmaları başlatılmış ve halen devam etmektedir.

1.3.3. Denetçi Eğitim Programları

1.3.3.1. 2019 yılı Mayıs ayı içerisinde Sağlıkta Akreditasyon Denetçilerine yönelik olarak Kapasite Geliştirme Eğitim Programı düzenlenmiştir.

1.3.3.2. TÜSKA Denetçi Eğitim Programı ile ilgili akreditasyon çalışmaları kapsamında ISQua'ya 2019 yılına ait İlerleme Raporu ile Eylem Planı gönderilmiştir.

1.3.3.3. 2019 yılı içinde 80 kişilik yeni Sağlıkta Akreditasyon Denetçi Adayı alımı ilanı verilmiş ve eğitime kabul edilenler belirlenerek eğitimin önhazırlık dönemi tamamlanmıştır. 2020 yılı ilk döneminde teorik ve pratik eğitimler düzenlenecektir.

1.3.3.4. Sağlık Bakanlığınca hazırlanan Ayaktan Sağlık Hizmetleri Akreditasyon Standartlarına yönelik olarak mevcut denetçilere eğitim verilmiştir.

1.3.3.5. ODTÜ ile işbirliği kapsamında denetçilere yönelik olarak uzaktan denetim projesi çalışması denetçiler eşliğinde Ankara’da bulunan 2 akredite hastanede yapılarak ISQua 36. Konferansında Sözlü Bildiri olarak sunulmuştur. Projenin denetim ve eğitim modüllerinin geliştirilmesi çalışmalarının 2020 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.



1.3.4. Proje ve İşbirliği Çalışmaları

1.3.4.1. TÜSKEB ile ODTÜ arasında dijital akreditasyon denetimleri ve eğitimleri konularında proje çalışmaları başlatılmıştır.

1.3.4.2. TÜSKEB ile SHGM İşbirliği Protokolü

Sağlık Bakanlığı Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü ile TÜSKEB arasında 2018 yılında yapılan Türkiye Sağlık Hizmetlerinde Akreditasyon Sistemi Kurumlararası İşbirliği Protokolü kapsamında;

- SAS ADŞH Setinin (v1.1) ISQua tarafından yeniden akredite edilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.
- SAS Diyaliz Setinin (v2.1/2016) ISQua tarafından yeniden akredite edilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.
- SAS Laboratuvar setinin ISQua tarafından yeniden akredite edilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

1.3.5. Sağlıkta Kalite ve Akreditasyon Dergisi

Aralık 2019’da TÜSKEB’nin hakemli bilimsel dergisi olan “Sağlıkta Kalite ve Akreditasyon Dergisi” dördüncü sayısı yayımlanmıştır.

1.3.6. Toplantı/Çalıştay vb. Faaliyetler

1.3.6.1. V. Türk Tıp Dünyası Kurultayının TÜSKEB tarafından “Bulaşıcı Olmayan Kronik Hastalıkların Yönetiminde Kalite Göstergelerini Nasıl Değerlendirebiliriz” temalı bir Çalıştayının Sonuç Raporu 2019 yılında yayımlanmıştır.

1.3.6.2. 3-5 Aralık 2019 tarihlerinde Özbek-Türk Sağlık İş Forumu'na katılım sağlanarak işbirliği çalışmalarında bulunulmuştur.

1.3.6.3. TÜSKA'nın uluslararası çalışmaları kapsamında 11-13 Kasım 2019 tarihleri arasında Ürdün'de gerçekleştirilen 5. Sağlık Hizmetleri Akreditasyon Konseyi Konferansına davetli konuşmacı olarak katılım sağlanmıştır.

1.3.6.4. 20-23 Ekim 2019 tarihleri arasında Güney Afrika Cape Town'da düzenlenen 36. ISQua Konferansı ve ISQua Genel Kurul toplantısına Prof. Dr. Figen ÇİZMECİ ŞENEL katılmıştır. Ülkemiz adına 11 adet bildiri sunulmuştur. TÜSKA tarafından yapılan adaylık başvurusu değerlendirilmiş ve kurumumuz finale kalarak Yönetim Kuruluna davet edilmiştir. Aday ülkeler arasında yapılan değerlendirmelerin ardından ISQua 2023 Konferansı'nın İstanbul'da gerçekleştirilmesine ISQua Yönetim Kurulu tarafından karar verilmiştir.

1.3.6.5. Yaşlı ve İleri Bakım Merkezleri ile Yaşlı Dostu Hastane Çalışmaları ile ilgili toplantı ve çalıştaylara katılım sağlanmıştır.

1.3.6.6. 2019 yılı son çeyreğinde Akreditasyon ve Mükemmeliyet Merkezi çalışmaları için Ankara Bilkent Şehir Hastanesi başta olmak üzere çeşitli sağlık kurum ve kuruluşları ile toplantılar yapılmıştır.

1.3.6.7. 17-19 Ekim 2019 tarihlerinde Ankara'da, 1. Uluslararası Sağlık Bilimleri Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon (SABAK) Kongresi'ne davetli konuşmacı olarak katılım sağlanmıştır.

1.3.6.8. 24 Mayıs 2019 tarihinde, "SAS Laboratuvar Seti Uygulayıcı Eğitimi" gerçekleştirilmiştir.

1.3.6.9. 22 Mayıs 2019 tarihinde, Sağlık Bakanlığı Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü'ne Bağlı Sağlık Turizmi Daire Başkanlığı tarafından "Sağlık Turizmi Portalı Hizmet Veren Modülü Ön Bilgilendirme Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır.

1.3.6.10. 21.08.2019 tarihinde Sağlık Bakanlığı Bilkent Yerleşkesinde I. Mükemmeliyet Merkezi Komisyon Toplantısı düzenlenmiştir.

1.3.6.11. 16-18 Eylül 2019 tarihleri arasında Ankara'da "Memnuniyet Araştırmaları Çalıştayı"na katılım sağlanmıştır.

1.3.6.12. 17-19 Eylül 2019 tarihinde "SAS ADSH Seti Uygulama ve Denetim Rehberi Hazırlık Çalıştayı" düzenlenmiştir.

1.4. Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü Tarafından Yapılan Faaliyetler

1.4.1. TUSPE olarak, DSÖ Türkiye Ofisi ve WHO Europe EVIPNet işbirliği ile "Evidence brief for policy: Reducing the Consumption of Trans Fats and Their Negative Impacts on Health in Turkey" projesi başlatılmıştır. Proje sonunda Türkiye için bir politika raporu oluşturulacak ve DSÖ tarafından yayımlanacaktır.

1.4.2. 04 Aralık 2019 tarihinde bilim kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir.



1.4.3. 11 Ocak 2019 tarihinde, ilaç firmalarının katılımıyla, Türkiye'de aşı ve ilaç endüstrisine yönelik stratejilerin görüşüldüğü istişare toplantısı TUSPE ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir.

1.4.4. 17 Ocak 2019 tarihinde, Kardiyovasküler hastalıklar alanında yapılabilecek iş birlikleri ve projelerin görüşüldüğü istişare toplantısı, ilaç firmalarının katılımı ile TUSPE ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir.

1.4.5. 26-27 Mart 2019 tarihleri arasında, Ülkemizde uluslararası kabul edilmiş standartlarda hastalık yükü

çalışmalarının yapılması ve politika yapıcılara kanıt temelli bilgi sunulmasına hizmet etmek amacıyla TÜSPE ve The Institute for Health Metrics and Evaluation işbirliği ile “Hastalık Yüğü Eğitimi” düzenlenmiştir.

1.4.6. Türkiye Sağlık Teknolojileri İnovasyon Merkezi [TÜSPE-TÜSTİM]: Türkiye’nin, inovasyonu artırarak, araştırma ve geliştirme alanında uluslararası ölçekte önemli bir rol oynaması için en uygun endüstri sağlık hizmetleri / yaşam bilimleri olup, yaşam bilimleri içerisinde en yüksek inovasyon dilimi ise yeni sağlık teknolojileri (ilaç, biyolojik ürün, tıbbi cihaz, medikal ve cerrahi prosedürler vb.) klinik araştırma alanındadır. Bu ihtiyaçları merkezi yapısı ve Sağlık Bilimleri Üniversitesi ile afileye olarak faaliyet göstermekte olan eğitim ve araştırma hastaneleri de dahil olmak üzere tüm üniversite hastanelerinden ve bunların bir araya gelmesinden oluşacak gruplardan, TÜSTİM klinik araştırma ağına akreditasyon yolu ile dahil olmak isteyecek “klinik araştırma birimleri/koordinatörlükleri” üzerinden karşılamayı amaçlamaktadır. Bu süreçte TÜSTİM koordine edici, destekleyici, hızlandırıcı ve kolaylaştırıcı rol oynayacaktır.

1.4.7. Türkiye Sağlık Sisteminin İzlenmesi ve Değerlendirilmesi Projesi [TÜSPE-TÜSSİDEP]: Sağlık sistemlerinin güçlendirilmesi süreci, karar vericilerin sağlık alanındaki gelişmeleri ve sağlık sisteminin performansını doğru bir şekilde izlemesini, olası etkileri değerlendirmesini ve hem ülke düzeyinde hem de küresel düzeyde hesap verebilirliği gerçekleştirebilmesini sağlayan sağlam bir izleme stratejisi gerektirir. Dünya Sağlık Örgütü tarafından ülkelerin sağlık sistemlerini izlemesini ve değerlendirmesini sağlamak amacıyla sağlık hizmeti sunumu, sağlık insan gücü, sağlık bilgi sistemleri, tıbbi ürünler/teknolojiler, sağlık sistemi finansmanı ve liderlik/yönetişim boyutlarında geliştirilmiş olan 6 temel bileşen kapsamında bir inceleme projesi gerçekleştirilecektir. Proje ürünü olarak elde edilecek yıllık raporlar ile politika yapıcılara ve karar vericilere kavramsal bir çerçeve sunularak, kanıt temelli politika oluşturulması süreçlerine katkı sunmak ve uluslararası değerlendirmelerde ülkemizin yer almasını sağlamak hedeflenmektedir.

1.4.8. Türkiye Sağlıkta Yaşam Kalitesi Değerleme Projesi [TÜSPE-TürkQoL]: Bu proje ile kişilerin, bilgi, kültür ve deneyimleri doğrultusunda şekillenen algı ve tercihlerine göre değişiklik gösteren, “yaşam kalitesi değerleri”nin (QoL – Quality of Life) ülkemize özgü karşılıklarını (=Yaşam Kalitesi Ağırlık Endeksi) ve buna ek olarak ülkemizdeki hastalık ve/veya mali yükü en yüksek sağlık durumları ve Türkiye’de önem arz eden nadir hastalıklar ile ilişkili “yaşam kalitesi değerleri”ni (HRQoL – Health Related Quality of Life) belirleyerek; hem klinik hem de ekonomi ile ilgili alanlarda yapılacak ve birçok alandaki kanıt ve bilgiye dayalı sağlık politikası kararlarına büyük katkı sağlayacak olan sayısız bilimsel çalışmaya ve pratik uygulamaya temel oluşturmak hedeflenmektedir.

1.4.9. İş yüküne Dayalı Sağlık İnsan Gücü Planlama Projesi [TÜSPE-İŞSİPP]: Sağlık hizmetlerinin etkili, verimli, güvenilir ve insan odaklı bir şekilde sunulabilmesi için, Türkiye’de zaten kıt olan ve sağlık hizmet sunumu için kritik faktör olan insan gücünün dağılımının etkili yapılabilmesi ve iş yükünün adil bir şekilde paylaştırılması adına ileri çalışmalara ihtiyaç duyulmaktadır. Bu bağlamda bu proje ile Ankara’da kamu hastanelerinde çalışan uzman hekim ihtiyacını iş yüküne dayalı olarak belirlemek, uzman hekimlerin iş yükünü oluşturan faaliyetleri tanımlamak, il genelindeki hastaneler arasında uzman hekimlerin iş yüküne göre dağılımının dengeli olup olmadığını incelemek ve dağıtılan döner sermaye oranları ile iş yükü oranları arasındaki ilişkileri ortaya koymaktır.

1.4.10. TÜSPE Yaşlı Dostu Sağlık Sistemleri Projesi [TÜSPE-YAŞDOSST]: Tüm dünyada artan yaşlı nüfusun bir sonucu olarak, politika yapıcılar ve hizmet sunucular, “yaşlı dostu” hizmet ve ürün sunmanın önemini giderek daha fazla farkına varmaktadır. Küresel yaşlanmanın beraberinde getireceği artan kronik hastalık yükü, artan engellilik riski, yaşlanan nüfusa yeterli bakımın sağlanması gibi mücadeleler için ayrılan sağlık harcamalarında da artış beklenmektedir (Lui et al. 2009, Ahmadi et al. 2015, Beard et al. 2016). TÜSPE-YAŞDOSST Projesi ile Türkiye’de yaşlılar için sağlık politikalarının geliştirilmesine ve bu politikalarla ilgili kararların alınmasına yardımcı olmak ve yaşlı sağlığına katkı yapmak amaçlanmıştır.

1.4.11. Türkiye Küresel Sağlık Politikaları Stratejisi Projesi [TÜSPE-TÜRKSAIP]: Günümüzde sağlık diplomasisi ülkelerin uluslararası ilişkilerde kullandığı etkili bir yumuşak güç unsurudur. Bu bağlamda, Türkiye’nin küresel sağlık politikası alanında etkin bir aktör haline gelmesi ve bunu sağlayabilmek için öncelikli olarak odaklanması gereken konuların neler olduğu, bu anlamda ortaklık yapılabilecek paydaşlar ve rolleri hakkında detaylı bir şekilde ortaya konularak Türkiye’nin küresel sağlık politikası alanında etkin bir rol oynayabilmesi için gerekli alt yapının sağlanması önem arz etmektedir. Bu kapsamda küresel anlamda Türkiye sağlık politikası alanında gerçekleştirebilecek faaliyetler ile hem uluslararası kuruluşlar hem de diğer ülkeler bağlamında geliştirilebilecek

işbirliklerin araştırılarak, konuyla ilgili paydaş rollerinin belirlenmesi ve nihayetinde Türkiye'nin küresel sağlık alanındaki stratejilerinin oluşturulmasına yönelik öneriler geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

1.4.12. TUSPE, kuruluşundan bu yana Cumhurbaşkanlığı Sağlık ve Gıda Politikaları Kurulu'na lojistik, teknik ve bilimsel destek vermeye devam etmektedir.

1.4.13. Cumhurbaşkanlığı Sağlık ve Gıda Politikaları Kurulu çalışmaları kapsamında "Sağlık Çalışanlarına Yönelik Şiddetin Önlenmesi" konulu toplantılara katılım sağlanarak, mevcut durum, sorunlar ve çözüm önerilerinin yer aldığı raporlar hazırlanmıştır.

1.4.14. Sağlık Bakan Yardımcısı Sayın Prof. Dr. Emine ALP MEŞE'nin talimatları üzerine; Ülkemizde zoonotik hastalıkların topluma oluşturduğu yükün ve maliyetinin hesaplanması amacıyla "Türkiye'de Zoonotik Hastalıklar Raporu" hazırlanması çalışmaları süreci devam etmektedir.

1.4.15. TUSPE Türkiye Sağlık Sisteminin İzlenmesi ve Değerlendirilmesi Projesinin [TUSPE-TÜSSİDEP] hayata geçirilmesi için yıl içerisinde çeşitli toplantılar düzenlenmiştir.

1.4.16. 25 Şubat 2019 tarihinde, TÜSSİDEP Projesinin yürütülmesi için ilgili paydaşların katılımı ile istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.

1.4.17. TUSPE ve SGK temsilcilerinin katılımı ile Sağlık politikaları (sağlık finansmanı, GSS, STD, maliyet analizi gibi) alanında olası projelerin ve iş birliklerinin görüşüldüğü istişare toplantısı SGK ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir.

1.4.18. 20-22 Şubat 2019 tarihleri arasında Cumhurbaşkanlığı himayesinde Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen "1. Yaşlılık Şurası" çalışmalarına katılım sağlanmıştır.

1.4.19. 18-19 Mart 2019 tarihleri arasında yaşlı sağlığı alanında sağlık politikalarına yol gösterici stratejiler sunmak amacıyla, Ülkemizde yaşlıların tıbbi bakım ihtiyacının tespiti projesi kapsamında "Yaşlı Tıbbi Bakım İhtiyacı Durum Tespiti Anket Hazırlık Çalıştayı" na katılım sağlanmıştır.

1.4.20. 16-18 Eylül 2019 tarihleri arasında "Memnuniyet Araştırmaları Çalıştayına" katılım sağlanmıştır.

1.4.21. 27 Eylül 2019 tarihinde Ankara-Kızılcahamam'da, 11-13 Aralık 2019 tarihleri arasında ise Konya'da, DSÖ-EVIPNet, DSÖ Türkiye Ofisi ve TUSPE işbirliğinde yürütülmekte olan "Türkiye'de Trans Yağların ve Sağlık Üzerindeki Olumsuz Etkilerinin Azaltılması" projesi kapsamında çalıştaylar gerçekleştirilmiştir.

1.4.22. 18 Aralık 2019 tarihinde Süleyman Demirel Üniversitesi'nde "Türkiye'de Trans Yağların Eliminasyonu" konulu çalıştay yapılmıştır.

1.4.23. 10-11 Aralık 2019 tarihleri arasında sağlıkta en son yenilikleri ve tıbbi teknolojileri bir araya getirmeyi amaçlayan "The Future Healthcare İstanbul" konferansında konuşmacı olan Sağlık Bakan Yardımcısı Sn. Emine ALP MEŞE'ye, Enstitü Başkanımız Prof. Dr. Hasan Hüseyin YILDIRIM eşlik etmiştir.

1.4.24. TUSPE, çalışma alanları kapsamında ulusal ve uluslararası eğitimler ve kurslar düzenlemek için 2019 yılında gerekli alt yapı çalışmalarını başlatmış olup, 2020 yılında faaliyete geçirmeyi planlamaktadır. TUSPE Akademi ve TUSPE Yaz Okulu gibi benzer projelerle yüz yüze ve/veya uzaktan eğitim imkanlarını kullanarak sağlık politikaları alanında ulusal ve uluslararası kapasite gelişimine katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

1.4.25. TUSPE çalışma alanları kapsamında yurt içi ve yurt dışı kuruluşlardan gelen danışmanlık ve proje taleplerini değerlendirerek ön görüşmeler gerçekleştirmiştir. Henüz verilmiş bir danışmanlık hizmeti olmamakla birlikte ön görüşmeler neticesinde danışmanlık ve proje hizmetlerinin yapılabilirliği konusundaki hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

1.4.26. 8 Ekim 2019 tarihinde, DSÖ ve TUSPE arasındaki mevcut iş birliğinin gözden geçirilmesine ek olarak, sağlık sonuçlarını iyileştirmek için kanıta dayalı sağlık politikaları için öncelikli konuların planlanması konusunda DSÖ Türkiye Ofisi ile istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.

1.4.27. 04-05 Ekim 2019 tarihleri arasında 2019 Dünya Gıda Günü'nde uluslararası katılımlı "Bulaşıcı Olmayan Hastalıkların Önlenmesi ve Kontrolü, Endüstriyel Trans Yağların Eliminasyonu, Sürdürülebilir Kalkınma için Gıda Güvenliği ve Risk Yönetimi" Sempozyumunda "Şekerle Tatlandırılmış İçeceklerin veya Sağlıksız Gıdaların Vergilendirilmesi" başlıklı sunum gerçekleştirilmiştir.

1.4.28. 24 Ekim 2019 tarihinde, İstanbul Medipol Üniversitesi Sağlık Sistemleri ve Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (SASPAM) tarafından Ankara Medipol Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleştirilen Sağlık Sistemi Değer Bazlı Geri Ödeme Süreçlerinde Çoklu Kriterli Karar Analizi Uygulamaları Atölye Çalışmasına katılım sağlanmıştır.

1.4.29. WifOR Institute ile sağlığın ekonomiye katkısı konulu toplantı gerçekleştirilmiştir.

1.4.30. TUSPE, Sağlık politikaları, halk sağlığı, kronik hastalıklar ve sağlıkla ilgili diğer alanlarda ulusal ve uluslararası kanıt, bilgi ve deneyim paylaşımına katkı sağlayacak aşağıdaki rapor ve analizleri yayınlamıştır.

- *National action plans to tackle NCDs: role of stakeholder network analysis BMJ 2019; 365 doi: <https://doi.org/10.1136/bmj.l1871> (Published 20 May 2019)*
- *Sağlık Çalışanlarının Memnuniyeti: Sorunlar ve Çözüm Önerileri.* TUSPE Analiz: 2019/1, TUSPE Yayınları, Ankara.
- *Türkiye Sağlık Teknolojileri İnovasyon Merkezi (TÜSTİM): Geleceğin Sağlık Teknolojileri İçin Yeni Bir Ekosistem Önerisi.* TUSPE Analiz: 2019/2, TUSPE Yayınları, Ankara.

1.4.31. Türkiye’deki sağlıkla ilgili başarılı politikaların uluslararası platformlarda paylaşımı ve yeni politikaların oluşturulmasına öncülük etmek amacıyla Enstitümüz, 12 Haziran 2018 tarihinde gerçekleşen EVIPNet’in (Evidence-Informed Policy Network) Türkiye temsilciliğini 2019 yılında da devam ettirmiş ve DSÖ-EVIPNet işbirliği ile “Türkiye’de Trans Yağların ve Sağlık Üzerindeki Olumsuz Etkilerinin Azaltılması” hakkında bir policy brief hazırlanmasına yönelik çalışmaları yürütmektedir.

1.4.32. 24-27 Nisan 2019 tarihleri arasında İstanbul’da ikincisi düzenlenen “Kronik Hastalıklarda Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulamaları” temalı GETAT Kongresi ve Fuarına görevli olarak katılım sağlanmıştır.

1.4.33. 15-19 Haziran 2019 tarihleri arasında “HTAi 2019 Annual Meeting” kongresine katılım sağlanmıştır.

1.4.34. 21-27 Temmuz 2019 tarihlere arasında Sağlık Sistemleri ve Politikaları Avrupa Gözlemevi tarafından İtalya’da gerçekleştirilen “Birinci Basamak Sağlık Hizmetlerinde ve Kronik Bakımda Beceri Karması: Sağlık İşgücünün Harekete Geçirilmesi” kursuna katılım sağlanmıştır.

1.4.35. 8 Ekim 2019 tarihinde, DSÖ ve TUSPE arasındaki mevcut iş birliğinin gözden geçirilmesine ek olarak, sağlık sonuçlarını iyileştirmek için kanıta dayalı sağlık politikaları için öncelikli konuların planlanması konusunda DSÖ Türkiye Ofisi ile istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.

1.4.36. 02-06 Kasım 2019 tarihleri arasında sağlık ekonomisi ve sağlık sonuçları araştırmaları ile ilgili profesyonel bir kuruluş olan ISPOR tarafından Kopenhag/Danimarka’da düzenlenen ISPOR Avrupa 2019 Konferansına katılım sağlanmıştır.

1.4.37. 06-08 Kasım 2019 tarihleri arasında; TUSPE Başkanımız Prof. Dr. Hasan Hüseyin Yıldırım, “Sağlık Politikalarında Birlik ve İstikrar Arayışı” ana teması ile bu sene sekizincisi düzenlenen Sağlık Zirvesinde davetli konuşmacı olarak “Sağlık Politikalarında Birlik Arayışı” oturumunda panelist olarak yer almıştır.

1.4.38. Yıl içerisinde gerçekleştirilen TUSPE tarafından katılım ve katkı sağlanan ulusal ve uluslararası toplantı, kongre, seminer, konferans, söyleşi, çalıştay ve kurum ziyaretleri;

- 11-15 Şubat 2019 tarihleri arasında Tıbbi tedarik yönetimiyle ilgili sorunları tartışmak, yeni teknolojileri ve gelişmeleri takip etmek ve bu alanda yerli ve milli üretimi geliştirme stratejilerini belirlemek amacıyla düzenlenen Tıbbi Tedarik Kongresine katılım sağlanmıştır.

11 Mart 2019 tarihinde Düzce Üniversitesi Biyomedikal Mühendisliği Topluluğunun düzenlediği Biyomedikal Mühendisliği Günleri (BIOMENG’19) kapsamında Biyomedikal Mühendislerinin Kamuda İstihdamı başlıklı sunum gerçekleştirilmiştir.

- 29 Mart 2019 tarihinde MAIN (MaQasid Angels Investors Network) kurucu ortağı ve CEO’su Dr. Yavuz Selim SILAY, TUSPE’nin Türkiye’de inovatif sağlık teknolojilerinin geliştirilmesini ve bunlara erken ve daha ucuz erişimi sağlamayı amaçlayan TÜSTİM (Türkiye Sağlık Teknolojileri İnovasyon Merkezi) Projesi ile ilgili istişarelerde bulunmak üzere ziyaret gerçekleştirmiştir.
- 06 Eylül 2019 tarihinde sağlık sektörünün mevcut durumundan yola çıkarak vizyon tartışmaları yapmak ve nitelikli bilgi üretmek amacıyla, TÜSAP tarafından İstanbul’da gerçekleştirilen “İlaç ve Eczacılık” temalı toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 06-08 Kasım 2019 tarihleri arasında Özel Hastaneler Platformu tarafından Ankara’da “Sağlık Politikalarında Birlik ve İstikrar Arayışı” ana teması ile bu sene sekizincisi düzenlenen Sağlık Zirvesinde davetli konuşmacı olarak, “Sağlık Politikalarında Birlik Arayışı” oturumunda Enstitü Başkanımız panelist olarak yer almıştır.
- 18 Aralık 2019 tarihinde Süleyman Demirel Üniversitesi’nde düzenlenen “Sağlık İdarecileri Günü”ne konuşmacı olarak katılım sağlanmıştır.

1.5. Genel Sekreterlik Tarafından Yapılan Faaliyetler

1.5.1. Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığı Tarafından Yapılan Faaliyetler

1.5.1.1. İdari ve Mali İşler Birimi

1.5.1.1.1. İhale ve Doğrudan Temin İşlemleri

Başkanlığımız bünyesinde ihale ve doğrudan temin yolu ile yapılan satın alma işlerinde, 4734 Kamu İhale Kanununun;

“Madde 5- İdareler, bu Kanuna göre yapılacak ihalelerde; saydamlığı, rekabeti, eşit muameleyi, güvenilirliği, gizliliği, kamuoyu denetimini, ihtiyaçların uygun şartlarla ve zamanında karşılanmasını ve kaynakların verimli kullanılmasını sağlamakla sorumludur.” temel ilkeleri benimsenerek ve her bir faaliyetin ilgili mevzuatlarına uyularak iş ve işlemler yapılmıştır.

Bu kapsamda;

4734 Kamu İhale Kanunu Doğrudan Temin Madde 22 (d) usulü ile 24 adet Mal alımı,
4734 Kamu İhale Kanunu Doğrudan Temin Madde 22 (a) usulü ile 1 adet Mal alımı,
4734 Kamu İhale Kanunu Doğrudan Temin Madde 22 (a) usulü ile 3 adet Hizmet alımı,
4734 Kamu İhale Kanunu Doğrudan Temin Madde 22 (c) usulü ile 1 adet Hizmet alımı,
4734 Kamu İhale Kanunu Doğrudan Temin Madde 22 (d) usulü ile 50 adet Hizmet alımı,
4734 Kamu İhale Kanunu Doğrudan Temin Madde 22 (d) usulü ile 2 adet Yapım İş,
olmak üzere toplam 81 adet doğrudan temin usulü ile satın alma yapılmıştır.

4734 Kamu İhale Kanunu Doğrudan Temin Madde-3 İstisnalar (e) kapsamında 2 adet DMO alımı yapılmıştır.

4734 Kamu İhale Kanunu Açık İhale Usulü Madde-19 kapsamında “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Aziz Sancar Araştırma Merkezi (tadilat ve onarım) Yapım İş” ihalesi yapılmıştır.

1.5.1.1.2. Genel Evrak ve Arşiv

Evrak işlemleri, gelen ve giden evrak kontrolü, dağıtımı, arşivlenmesi faaliyetlerini yürütmektedir. Gizlilik dereceli evrakların dağıtımı, ilgili mevzuatlara uygun olarak yapılmaktadır.

1.5.1.1.3. Tahakkuk İşlemleri

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunun gereği, Başkanlığımızın ihtiyacı olan mal, hizmet ve yapım satın almaları ve harcırahlar için Bütünlük Kamusal Mali Yönetim Bilişim Sistemi kullanılarak “Harcama Talimatı”, “Ödeme Emri Belgesi”, “Avans” evraklarının oluşturulması ve bunların Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına gönderilerek firma ve kişilere ödemeler yapılmaktadır.

1.5.1.1.4. Mutemetlik İşlemleri

Başkanlık personelinin mali ve sosyal hakları, ilgili mevzuatlar kapsamında yerine getirilmektedir.

1.5.1.1.5. Taşınır ve Taşınmaz İşlemleri

Taşınır Mal Yönetmeliği kapsamında iş ve işlemlerin takibi yapılmaktadır. Mali yılsonunda Taşınır Mal Yönetim Hesabı Cetveli ve sair belgeler hazırlanarak devir işlemi tamamlanmıştır.

1.5.1.1.6. İş Sağlığı Ve Güvenliği İş ve İşlemleri

Kurumuzda İş Sağlığı ve Güvenliği faaliyetleri, 6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanununa uygun olarak 2019 Ağustos ayı itibarıyla İSG Katip Sistemi üzerinden yürütülmektedir. Bu kapsamda;

*İş Sağlığı ve Güvenliği Öneri Tespit Defteri Noter onaylı olarak düzenlenmiştir.

*Kurum içinde risk değerlendirmesi yapılarak iş güvenliği önlemleri alınmıştır.

*Acil Eylem Planı hazırlanmıştır.

*İş sağlığı ve güvenliği kurum içi eğitim planı hazırlanmıştır.

Kurum içinde iş sağlığı ve güvenliği kapsamında planlanan çalışmalar sürdürülecektir.

1.5.1.2. İnsan Kaynakları Birimi

TÜSEB İnsan Kaynakları Yönetmeliği kapsamında muvafakat, ayrılış-başlayış, sözleşme, açıktan atama, geçici görevlendirme, personel alımı iş ve işlemlerinin takibi birim tarafından yapılmaktadır. Personel maaş ve yolluk

işlemleri idari ve mali işler birimi ile koordineli olarak ifa edilmektedir. 2020 yılına ait kurum içi eğitim planı hazırlanmıştır.

1.5.1.3. Destek Hizmetleri Birimi

Bina temizlik ve güvenlik personellerinin iş takibi, işlerin aksamadan yürümesini sağlayacak koordinasyon planlamaları yapılmıştır. Binanın mevcut ya da önlem amaçlı arıza tespitini yaparak sonrasında bakım onarım çalışmalarının talepleri oluşturulmuş ve iş takibi yapılmıştır.

1.7.2. Bilgi Sistemleri ve İstatistik Daire Başkanlığı Tarafından Yapılan Faaliyetler

1.7.2.1. Sistem, Ağ, Güvenlik ve Donanım Hizmetleri

1.7.2.1.1. Sistem Güvenliği

2018 yılı içerisinde alımı gerçekleştirilmiş güvenlik ürünleri ile Kurumun bilişim güvenliği sağlanmaktadır. 2019 yılı içerisinde 2 (iki) adet sızma testi gerçekleştirilmiştir. Test sonucu tespit edilen açıklıklar kapatılarak sistem daha güçlü hale getirilmiştir. Sistemlerin güncellemeleri yakından takip edilerek gerekli güncelleme işlemleri gerçekleştirilmiştir.

1.7.2.1.2. Sunucu ve Depolama Hizmetleri

2018 yılında temini yapılan sunucu ve harici veri depolama sistemleri etkin bir şekilde kullanılmaktadır. 2019 yılı içerisinde talep edilen tüm sunucu ve depolama talepleri karşılanmıştır. Sistemi oluşturan tüm bileşenlerin takibi 7/24 yapılmaktadır. Yıl içerisinde ilgili ürünlerin güncelleştirmeleri gerçekleştirilmiştir.

1.7.2.1.3. Telefon Santrali

Yıl içerisinde kullanıcılardan gelen tüm dahili hat talepleri karşılanarak, bildirilen arızalar ise kısa sürede çözüme kavuşturulmuştur.

1.7.2.1.4. İleri Hesaplama Merkezi Projesi

2018 yılında Türkiye GENOM Projesinin 100 kişilik Faz 1 aşaması gerçekleştirilmiş olup, Faz 2 aşamasında 12.500 kişilik yeni nesil tüm genom dizileme işlemi yapılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda Türkiye GENOM Projesi Faz 2 aşamasının alt yapı çalışması titizlikle yürütülmüş ve çok sayıda kurum yerinde ziyaret edilerek benzer sistemler incelenmiştir. Dünyada bu donanımları üreten birçok firma ile görüşmeler sağlanarak 2019 yılı içerisinde İleri Hesaplama Merkezi topolojisi oluşturulmuş ve ilgili teknik şartname hazırlanmıştır.

1.7.2.2. Yazılım Bileşenleri

1.7.2.2.1. TÜSEB Bilgi Yönetim Sistemi (TBYS)

TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi (TBYS); sağlık bilimleri ve teknolojileri alanlarında desteklenecek projelerin; başvuru, değerlendirme, destek, teşvik, izleme ve sonuçlandırılmasını kapsamakta olup, 8 Temmuz 2019 tarihi itibarıyla ilk çağrı duyurusu sistem üzerinden yapılmıştır. Ödül, İş Birliği, Stratejik Ar-Ge ve Bireysel Tıp kategorisinde 2019 yılı içerisinde toplamda 12 (oniki) adet çağrıya çıkmıştır. Bu çağrıların 6 (altı) adeti TÜSEB Panel Sistemi (TPS) üzerinden sonuçlandırılmıştır. 6 (altı) adet çağrının ise TÜSEB Destek Sistemi'nde (TDS) değerlendirilmesi devam etmektedir. 8 Temmuz 2019 itibarıyla son kullanıcıya hizmete açıldıktan sonra kullanıcılardan gelen talepler doğrultusunda sistem üzerinde gerekli iyileştirmeler yapılmıştır.

1.7.2.2.2. Kurumsal Web Sayfası

TÜSEB Kurumsal Web Sayfasının 7/24 kesintisiz hizmet vermesi için Basın Müşavirliği ile Bilgi Sistemleri ve İstatistik Daire Başkanlığının işbirliği içerisinde tüm iyileştirme ve geliştirme çalışmaları yapılarak web sayfasının içerik yönetimi yürütülmüştür. Enstitülere ait sayfaların geliştirmeleri devam etmektedir.

1.7.2.2.3. Akreditasyon Hizmetleri

Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü'nün akreditasyon hizmetleri için kullanılan TÜSKAnet bünyesinde bulunan Hastane ve ADSH modüllerinin iyileştirme ve güncelleştirme çalışmaları yapılmıştır. Sistemin

7/24 kesintisiz bir şekilde çalışması için önlemler alınmaya ve daha iyi bir kurguyla çalışması için gerekli analiz çalışmalarına devam edilmektedir.

1.7.2.2.4. Kurultay Web Sayfası

Her yıl geleneksel olarak düzenlenen Türk Tıp Dünyası Kurultayı için web sayfası hizmeti Başkanlığımız tarafından sağlanmaktadır. 2019 yılı içerisinde gerçekleştirilen VI. Türk Tıp Dünyası Kurultayı web sitesi Başkanlığımız tarafından devreye alınmıştır.

1.7.2.2.5. Kurumsal e-Posta Hizmeti

2018 yılı içerisinde yapılan kurulumlar sonrasında TÜSEB Kurumsal e-posta hizmeti @tuseb.gov.tr domaini ile sağlanmaktadır.

1.7.2.2.6. Hotspot ve Loglama Sistemi

2019 yılı içerisinde temini yapılan sistem ile tüm kullanıcılar 5651 sayılı kanun uyarınca loglanmaya başlanmıştır. Bu kapsamda kurumsal kablosuz ağıımız hotspot sistemi ile entegre edilmiştir.

1.7.2.2.7. Destek Talepleri Portalı

TÜSEB Bilgi Yönetim Sistemi üzerinde yapılacak iyileştirme ve geliştirme talepleri için açık kaynak kodlu bir yazılım geliştirilerek destek@tuseb.gov.tr portalı oluşturulmuştur.

1.7.3. Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı Tarafından Yapılan Faaliyetler

1.7.3.1. TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sisteminin Geliştirilmesi

1.7.3.1.1. TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi üzerinden kullanıcıların sistemimize üye olması sorunsuz gerçekleştirilmiştir. Toplam 3195 kullanıcı sayısına ulaşılmıştır.

1.7.3.1.2. TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi üzerinden proje, işbirliği, ödül çağrıları açılmış olup, aynı sistem üzerinden bu başvuruların değerlendirilmesi ve izlemesi yapılacaktır.

1.7.3.1.3. Sistem üzerinden 2019 yılında Uygulamalı İşbirliği Çağrıları, Stratejik Ar-Ge Proje Çağrıları ve Ödül Başvuruları olmak üzere 3 türde toplam 12 adet çağrı açılmıştır.

1.7.3.1.4. Sisteme uygulamalı işbirliği çağrıları, bilim ödülü, teşvik ödülü ve hizmet ödülü için ek modül geliştirilerek, başvuruların alınmasına olanak sağlanmıştır.

1.7.3.1.5. Sistem üzerinden açılan Stratejik Ar-Ge çağrıları için personel ve bütçe kısımlarında yeni güncellemeler yapılmıştır.

1.7.3.1.6. Çağrılara yapılan başvurulara ilişkin başvuru formunun elektronik ortamda alınması için çalışmalar yapılmıştır. Uygulamalı İşbirliği, Stratejik Ar-Ge ve Ödül çağrıları için türüne göre başvuru formları düzenlenmiştir.

1.7.3.1.7. Alınan başvuruların değerlendirme sürecine dair panel sistemindeki değerlendirme kriterlerinde yapılan değişiklikten dolayı mevcut modülde yeni geliştirmeler yapılmıştır.

1.7.3.1.8. Panel sistemine ait değerlendirme formları ve panelist formları elektronik ortamda düzenlenmiştir.

1.7.3.1.9. Çağrı açıldıktan sonra son kullanıcılardan gelen talepler doğrultusunda programdaki hatalar düzeltilmiştir.

1.7.3.2. Aziz Sancar Bilim Ödülü ve TÜSEB Teşvik Ödüllerinin Verilmesi

1.7.3.2.1. Aziz Sancar Bilim Ödülü ve TÜSEB Teşvik Ödülü başvuru talepleri 27.09.2019 mesai bitimine kadar TBYS üzerinden alınmıştır.

1.7.3.2.2. Bu başvurular için Bilimsel Ön İnceleme ve Başvuru Kabul Komiteleri kurulmuştur.

1.7.3.2.3. Ön incelemeden geçen başvurular değerlendirilmek üzere hakemlere gönderilmiştir.

1.7.3.2.4. Hakem incelemesi sonuçları Bilimsel Ön İnceleme ve Başvuru Kabul Komitelerine sunulmuştur.

1.7.3.2.5. Bilimsel Ön İnceleme ve Başvuru Kabul Komiteleri kararları Bakanlık Makamına onaya sunulmuştur.

1.7.3.2.6. Onay alınan sonuçlar neticesinde 6. Türk Tıp Dünyası Kurultayına Ödül Sahipleri davet edilmiş ve ödülleri verilmiştir. Törene T.C. Cumhurbaşkanı Sn. Recep Tayyip ERDOĞAN, Sağlık Bakanı Sn. Dr. Fahrettin KOCA ile Sağlık

Bakan Yardımcıları katılmıştır. Kurultayın kapanış bölümünde TÜSEB Aziz Sancar Bilim Ödülü ile TÜSEB Teşvik Ödülleri Cumhurbaşkanımız Sn. Recep Tayyip ERDOĞAN tarafından takdim edilmiştir.



TÜSEB Aziz Sancar Bilim Ödülü'nü almaya hak kazananlar:

- Prof. Dr. Seza ÖZEN (½)
- Prof. Dr. Özcan EREL (½)

TÜSEB Teşvik Ödülü'nü almaya hak kazananlar:

- Prof. Dr. Safa BARIŞ
- Doç. Dr. Nurcan TUNÇBAĞ
- Doç. Dr. Engin ÖZÇİVİCİ

1.7.3.3. TÜSEB Klinik Araştırmalar Merkezi Faaliyetleri

1.7.3.3.1. 05.09.2019 tarihi itibarıyla Klinik Araştırmalar Merkezinin kurulma aşamasına ilişkin faaliyetler yürütülmüştür.

1.7.3.3.2. Ulaşılmayı hedeflenen amaçlar ve yol haritaları belirlenmiştir.

1.7.3.3.3. Ülke genelinde klinik araştırmalar süreçlerinde yaşanan sorunların tespiti, analizi ve çözüm yollarının tartışıldığı 13 farklı toplantı organize edilmiştir.

1.7.3.3.4. Şehir hastaneleri, sivil toplum kuruluşları, üniversite yönetimleri, özel sektör temsilcileri ve kamu kurumları ile alt komisyonda alternatif çözüm mekanizmaları tasarlanmıştır.

1.7.3.3.5. Uluslararası klinik araştırma alt yapı ağlarına üyelik yollarının araştırılması kapsamında TUCRIN-Dokuz Eylül Üniversitesi ortak protokol çalışmaları yürütülmüştür.

1.7.3.3.6. Klinik araştırmaların Ar-Ge desteği alabilmesi için gerekli araştırma, analiz ve mevzuat çalışmaları planlanmıştır.

1.7.3.3.7. TİTCK bünyesinde oluşturulan nadir hastalıklar ve insülin üretimi sürecinde/sonucunda yapılacak klinik araştırmalarla ilgili görüş-öneri bildirilmiştir.

1.7.3.3.8. Bireysel ve Dönüşümsel Tıp Projesi 01 çağrısı sonucunda iş birliği yapılacak kurum/kuruluşlardan toplanacak örneklemin taşınması ve iletilmesi ile ilgili yerli klinik araştırma şirketleriyle uygun stratejiler tartışılmıştır.

1.7.3.3.9. Kurum payı ödemeleri, 58 K, Klinik Araştırma Yönetmeliği, SUT ücretleri hakkında üniversiteler ile yapılan görüşmeler sonucu ortak bir fiyat belirlenmesi ile ilgili gerekli temsil faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

1.7.3.3.10. Araştırmacı İlaç Firmaları Derneği'nin organize ettiği Klinik Araştırmalar Çalıştayı'nda komisyon temsili sırasında YÖK akademik teşviklerinin arasında klinik araştırma kriterinin eklenmesine dair öneri metni sunulmuştur.

1.7.3.3.11. Dokuz Eylül Üniversitesi Erken Faz Kliniğinin açılış sempozyumunda panel üyesi olarak "Klinik Araştırmaların Ülke Genelinde Karşılaştığı Engeller ve Çözüm Yolları" başlıklı stratejik çözüm önerileri sunulmuştur.

1.7.3.3.12. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İlaçTek alt komisyonunda SGK mevzuatında klinik araştırmaların yürütülmesine engel mevzuat maddeleri tespit edilerek ilgili Bakan Yardımcısına sunulmak üzere rapora katkı sağlanmıştır.

1.7.3.3.13. Klinik araştırmalar konusunda yanlış bilinen unsurların düzeltilmesine yönelik farklı versiyonlarda kamu spotu kurguları yazılmıştır.

1.7.3.3.14. Medikal Cihaz Regülasyonları konusunda TÜSEB ev sahipliğinde, herhangi bir çıkar gözetmeksizin kapsamlı bir protokol yazım planı MASSİAD ve İSEK kümelenmesi ile 2020 ilk çeyreğinde yapılması için ön hazırlıklar tamamlanmıştır.

1.7.3.4. TÜSEB Ulusal Projeleri

1.7.3.4.1. Bireysel ve Dönüşümsel Tıp Alanında Uygulamalı Proje Çağrısı

1.7.3.4.1.1. Kanser, kronik ve nadir hastalıklar alanında geniş bir biyolojik örneklem (hasta ve sağlıklı bireylerden doku, kan, tükürük, idrar ve gaita örnekleri) elde edilmesi ve örneklerden çoklu omik veri setlerinin (Genomik, Transkriptomik, Proteomik, Metabolomik, Metagenomik) oluşturulmasının hedeflendiği Bireysel ve Dönüşümsel Tıp Alanında Uygulamalı Proje İşbirliği Çağrısı 08.07.2019 tarihinde açılmış ve 21.08.2019 tarihine kadar proje başvuru talepleri alınmıştır.

1.7.3.4.1.2. Çağrı bitimini takiben proje başvuru dosyaları TÜSEB tarafından belirlenmiş, alanlarında uzman bilim insanlarından oluşan hakemlere gönderilmiş ve başvuruların ön değerlendirmeleri yapılmıştır.

1.7.3.4.1.3. 16.10.2019 tarihinde kanser, 17.10.2019 tarihinde kronik ve 18.10.2019 tarihinde nadir hastalıklar alanında olmak üzere üç gün boyunca yürütülen panellerde başvurular, alanında uzman bilim insanları tarafından değerlendirilmiş ve toplamda 12.500 bireyden örneklem elde edilmesi kararlaştırılmıştır.

1.7.3.4.1.4. 29 Ekim 2019 tarihinde gerçekleştirilen VI. Türk Tıp Dünyası Kurultayı kapsamında projeleri kabul edilen araştırmacılarla 1. Değerlendirme Toplantısı düzenlenmiştir.

1.7.3.4.1.5. 04-05 Aralık 2019 tarihleri arasında Bireysel ve Dönüşümsel Tıp Alanında Uygulamalı Proje Çalıştayı gerçekleştirilerek projeleri kabul edilen araştırma gruplarının liderleri ile 2. Değerlendirme Toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıda çalışılması planlanan hastalıklar kapsamında klinik kriterlerin belirlenmesi, biyolojik örnek toplama ve çalışma stratejileri ile etik ve hukuksal düzenlemeler değerlendirilmiştir.



1.7.3.4.1.6. Projenin gerçekleştirileceği TÜSEB Ankara Aziz Sancar Araştırma ve Geliştirme Merkezi (ASAGEM) bünyesinde kurulacak olan Omik Merkez’inde, Genomik, Transkriptomik, Proteomik, Metabolomik ve Metagenomik uygulamaları gerçekleştirebilecek alt-yapının planları yapılmıştır. Bu kapsamda biyobanka, laboratuvar ve yüksek performanslı veri analiz sisteminin kurulması ile ilgili çalışmalar yapılmış ve teknik şartnameleri hazırlanmıştır.

1.7.3.4.2. Hesaplamalı Yapısal Biyoloji Stratejik Ar-Ge Proje Çağrısı

1.7.3.4.2.1. Literatürde yer alan biyolojik veri setlerinin hesaplamalı analizleri sonucunda, hastalıkların tanı, takip ve tedavisine yönelik yenilikçi yaklaşımların geliştirilmesi amacı ile Hesaplamalı Yapısal Biyoloji Stratejik Ar-Ge Projeleri çağrı metni oluşturulmuştur.

1.7.3.4.2.2. Bütçe alt ve üst limitleri ve başvuru yapma yetkisi olan kurum/kuruluş planlaması tamamlanmıştır.

1.7.3.4.2.3. 23.08.2019 tarihinden itibaren mevcut çağrı için TBYS üzerinden başvuru alımına başlanmış ve başvuru süreci 11.11.2019 tarihinde sona ermiştir.

1.7.3.4.2.4. Başvuruların imzalı çıktıları 18.11.2019 tarihine kadar Kurumumuzda kabul edilmiştir. Başvurular ön değerlendirme aşamasına alınmıştır.

1.7.3.4.2.5. Yapılan 35 adet başvurudan ön değerlendirme süreci sonrasında 21 adet başvuru panele atanmıştır.

1.7.3.4.2.6. Panelist değerlendirmeleri 08.12.2019 tarihinde tamamlanmıştır.

1.7.3.4.2.7. Bütçe değerlendirmeleri 26.12.2019 tarihinde tamamlanarak 10 adet projenin desteklenmesine karar verilmiş ve kuruma ait resmi web sitesi üzerinden açıklanmıştır.

1.7.3.4.2.8. Desteklenmesine karar verilen projelerin sözleşme hazırlık süreci devam etmektedir.

1.7.3.4.3. Sistem Biyolojisi ve Biyoinformatik Stratejik Ar-Ge Proje Çağrısı

1.7.3.4.3.1. İlaç hedefi ve/veya hedefli ilaç olarak kullanılma potansiyeli gösteren moleküllerin tespitine yönelik olarak moleküler modelleme ve biyoinformatik yaklaşımların geliştirilmesi ve bu yaklaşımları uygulayan

hesaplamalı yapısal biyoloji çalışmalarının desteklenmesi amacı ile Sistem Biyolojisi ve Biyoinformatik Stratejik Ar-Ge Projeleri çağrı metni oluşturulmuştur.

1.7.3.4.3.2. Destek bütçesi alt ve üst limitleri ve başvuru yetkisi olan kurum ve kuruluş planlaması yapılmıştır.

1.7.3.4.3.3. 23.08.2019 tarihinden itibaren mevcut çağrı için TBYS üzerinden başvuru alınmaya başlanmış ve başvuru süreci 11.11.2019 tarihinde sona ermiştir.

1.7.3.4.3.4. Proje başvurularının imzalı çıktıları 18.11.2019 tarihine kadar kurumumuzda kabul edilmiştir. Başvurular ön değerlendirme aşamasına alınmıştır.

1.7.3.4.3.5. Yapılan 116 adet başvurudan ön değerlendirme süreci sonrasında 57 adet başvuru panele atanmıştır.

1.7.3.4.3.6. 08.12.2019 tarihinde panelist değerlendirmeleri tamamlanmıştır.

1.7.3.4.3.7. Panelist değerlendirmeleri tamamlanan başvuruların bütçe değerlendirmeleri devam etmektedir.

1.7.3.4.4. 2019-İG-01 İlaç Geliştirme Alanında Uygulamalı Proje İş Birliği Çağrısı

1.7.3.4.4.1. TBYS'de çağrı başvuru ortamı test edilmiştir.

1.7.3.4.4.2. Çağrı metni hazırlanmıştır.

1.7.3.4.4.3. Çağrı 25.07.2019 tarihinde başvuruya açılmıştır.

1.7.3.4.4.4. Çağrı kapsamında 90 başvuru girişiminden 46 tanesi başvurusunu tamamlayıp ön değerlendirme aşamasına geçme hakkı kazanmıştır.

1.7.3.4.4.5. Online başvurusu alınmış olan müracaatların basılı belge olarak başvuru dosyalarını göndermeleri takip edilmiş ve basılı belgelerin klasörlenerek arşivlenme işlemi yapılmıştır.

1.7.3.4.4.6. Basılı belge olarak teslim alınan müracaatlar ön değerlendirmeye tabi tutulmuş ve eksik imza ve belgeler başvuru yürütücüleri aranarak tamamlanması sağlanmıştır.

1.7.3.4.4.7. Çağrıya yapılan başvuruları değerlendirecek hakem listesi belirlenmiştir.

1.7.3.4.4.8. Belirlenen hakemlere, proje başvurularını çevrimiçi olarak değerlendirecekleri panel platformuna davet gönderilmiştir.

1.7.3.4.4.9. Proje başvuruları değerlendirme aşamasındadır ve 31.01.2020 tarihine kadar tamamlanacaktır.

1.7.3.4.5. İG-02 Yenilikçi İlaç Geliştirme Stratejik Ar-Ge Proje Çağrısı

1.7.3.4.5.1. TBYS'de çağrı başvuru ortamı test edilmiştir. Gerekli düzeltmeler yapılarak sistem açılmıştır.

1.7.3.4.5.2. Çağrı metni hazırlanmıştır.

1.7.3.4.5.3. Çağrı 23.08.2019 tarihinde başvuruya açılmıştır.

1.7.3.4.5.4. Çağrı kapsamında 180 başvuru girişiminden 106 tanesi başvurusunu tamamlayıp ön değerlendirme aşamasına geçme hakkı kazanmıştır.

1.7.3.4.5.5. Online başvurusu alınmış olan müracaatların basılı belge olarak başvuru dosyalarını göndermeleri takip edilmiş ve basılı belgelerin klasörlenerek arşivlenme işlemi yapılmıştır.

1.7.3.4.5.6. Basılı belge olarak teslim alınan müracaatların eksik imza ve belgeler açısından ön değerlendirmesi tamamlanmaktadır.

1.7.3.4.6. Tanı Kiti Alanında Uygulamalı Proje İşbirliği Çağrısı

1.7.3.4.6.1. Tanı Kiti Alanında Uygulamalı Proje İş Birliği Çağrısı için çağrı metni hazırlanmıştır.

1.7.3.4.6.2. 25.07.2019 tarihinde TBYS üzerinden çağrı açılmış ve 04.10.2019 tarihine kadar başvurular alınmıştır.

1.7.3.4.6.3. Başvuru süresince başvuru sahiplerinden gelen sorular yanıtlanmış ve projelerin sisteme girilmesi ile ilgili yaşadıkları sorunları gidermek amacıyla destek sağlanmıştır.

1.7.3.4.6.4. 45 adet taslak, 56 adet ön değerlendirme aşamasında olmak üzere toplam 101 adet başvuru alınmıştır.

1.7.3.4.6.5. Basılı belgelerin teslim alınmasından sonra, dosyaların şekilsel kontrolü yapılmış ve gerektiğinde yürütücülerle iletişime geçilerek eksik/hatalı kısımların düzeltilmesi ve tamamlanması sağlanmıştır.

1.7.3.4.6.7. Başvuru ön değerlendirmeleri tamamlanmış ve 15 başvuru kabul edilerek panele atanmıştır.

1.7.3.4.7. Aşı Geliştirme Alanında Uygulamalı Proje İş Birliği Çağrısı

1.7.3.4.7.1. Türkiye'de aşı çalışmalarının Ar-Ge aşamasından üretim aşamasına getirilerek tedavi ve korunma için

kullanılabilecek ürüne dönüştürülmesi ve bu alanda Ülkemizin ve bulunduğu bölgenin ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla Aşı Geliştirme Alanında Uygulamalı İş Birliği Projelerinin çağrı metni oluşturulmuştur.

1.7.3.4.7.2. 23.08.2019 tarihinden itibaren mevcut çağrı için TBYS üzerinden başvuru alımına başlanmıştır ve başvuru süreci 18.10.2019 tarihinde sona ermiştir.

1.7.3.4.7.3. Başvuruların imzalı çıktıları 25.10.2019 tarihine kadar kurumumuzda kabul edilmiştir.

1.7.3.4.7.4. Ön değerlendirmeye 15 başvuru alınmıştır, Aşı Geliştirme Alanında Uygulamalı İş birliği proje başvurularının ilk dönemi (2019-AG-01) tamamlanmıştır.

1.7.3.4.7.5. 19.11.2019 tarihinde Aşı Geliştirme Alanında Uygulamalı İş Birliği Projelerinin ikinci dönemi başlamıştır ve başvuru süreci 20.12.2019 tarihinde sona ermiştir.

1.7.3.4.7.6. Başvuruların imzalı çıktıları 27.12.2019 tarihine kadar kurumumuzda kabul edilmiştir.

1.7.3.4.7.7. Ön değerlendirmeye 6 başvuru alınmıştır, Aşı Geliştirme Alanında Uygulamalı İş birliği proje başvurularının ikinci dönemi (2019-AG-02) tamamlanmıştır.

1.7.3.4.7.8. Panelistler 30.12.2019 tarihinde seçilmiştir.

1.7.3.4.8. Tıbbi Cihaz ve Biyomalzeme Alanında Uygulamalı Proje İş Birliği Çağrısı

1.7.3.4.8.1. Tıbbi Cihaz ve Biyomalzeme Alanında Uygulamalı Proje İş Birliği Çağrı metni hazırlanmıştır.

1.7.3.4.8.2. 23.08.2019 tarihinde Tıbbi Cihaz ve Biyomalzeme Alanında Uygulamalı Proje İş Birliği Çağrısı'na çıkılmıştır.

1.7.3.4.8.3. Projeye başvurmak isteyenlerin sorularına e-posta ve telefon yoluyla cevap verilmiştir.

1.7.3.4.8.4. 17.10.2019 tarihinde çağrı kapanmıştır. Toplamda 155 taslak halinde, 85 onaylanmış başvuru yapılmıştır. Proje başvurularının ıslak imzalı halleri organize edilerek klasörlenmiştir.

1.7.3.4.8.5. Başvuru dosyalarının ön değerlendirmeleri yapılmıştır.

1.7.3.4.8.6. Dosyadaki eksik evrak ve imzalar ile ilgili olarak proje yürütücülerine dönüş yapılmıştır. Eksiklerin tamamlanması istenmiş, yeni gelen evraklar dosyalarına ilave edilmiştir.

1.7.3.4.8.7. 11.12.2019 tarihinde 5. Tedarik Kongresi içinde TÜSEB'le Tıbbi Cihaz Çalıştayı gerçekleştirilmiştir. Çalıştayda TÜSEB ile birlikte kamu olarak TITCK ve Cumhurbaşkanlığı'ndan yöneticiler toplantıya katılmış, özel firmalarla birlikte tıbbi cihaz üretimi için gereklilikler ve sorunlar tartışılmıştır.

1.7.4. Dış İlişkiler Daire Başkanlığı Tarafından Yapılan Faaliyetler

1.7.4.1. Yurt Dışı Sağlık Ar-Ge Kurumlarını Tarama ve İşbirlikleri Kurma

1.7.4.1.1. Yurt dışında kurulmuş, TÜSEB eş değeri yabancı kurumlar tarafından yapılmakta olan sağlık Ar-Ge faaliyetleri izlenmiştir.

1.7.4.1.2. Uluslararası kurum ve kuruluşların sağladığı hibe/fon kaynakları takip edilmiştir.

1.7.4.1.3. Yurt dışındaki Türk ve yabancı bilim insanları ile işbirliği yapılmıştır.

1.7.4.1.4. 29-31 Ekim 2019 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilen VI. Türk Tıp Dünyası Kurultayında aktif görev alınmıştır.

1.7.5. Özel Kalem Müdürlüğü Tarafından Yapılan Faaliyetler

1.7.5.1. Başkanın çalışma programını düzenleyerek makamın iş akışı takip edilmiştir.

1.7.5.2. Başkanın resmî ve özel yazışmaları, protokol ve tören işleri düzenlenmiştir.

1.7.5.3. Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapılmıştır.

1.7.6. Hukuk Müşavirliği Tarafından Yapılan Faaliyetler

1.7.6.1. Başkanlığımız leh ya da aleyhine açılmış herhangi bir dava ya da icra takibi bulunmamakla birlikte adli ve idari makamlardan gelen hukuki nitelikteki yazılara cevaplar verilmiştir.

1.7.6.2. Başkanlığımız birimlerinden gelen sorulara yönelik yazılı hukuki mütalaalar ve sözlü yanıtlar verilmiştir.

1.7.6.3. Başkanlığımızın hukuki destek verilmesi gereken dış kurumlarla yaptığı toplantılara iştirak edilmiştir.

1.7.6.4. 2019 yılı içerisinde CİMER/SABİM üzerinden Başkanlığımıza gelen başvurulara, Başkanlığımızın ilgili birimleri ile koordinasyon sağlanarak cevap verilmiş, kalan başvurulara ise cevaplar oluşturulmaya devam edilmektedir.

1.7.6.5. Milletvekillerinden gelen yazılı soru önergelerine, Başkanlığımızın ilgili birimleri ile koordinasyon sağlanarak cevap verilmiştir.

1.7.6.6. Ulusal ve uluslararası kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile imzalanan sözleşmeler hazırlanmıştır.

1.7.6.7. Mevzuat çalışmaları çerçevesinde;

- 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin TÜSEB’i ilgilendiren maddelerinde yapılan değişiklikler yayımlanmıştır. (RG. 13/9/2019-30887).
- Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Yüksek Danışma Kurulunun Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin Yürürlükten Kaldırılmasına Dair Yönetmelik yayımlanmıştır. (RG. 26/8/2019-30872).
- Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Tarafından Desteklenen Projelerin Harcamalarının Gerçekleştirilmesine Dair Yönetmelik yayımlanmıştır. (RG. 17/12/2019-30981).
- Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığında 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Ek 26 ncı Maddesi Kapsamında Sözleşmeli Personel Çalıştırılması Hakkında Yönetmelik Taslağı hazırlanarak ilgili kurumlara görüşe gönderilmiştir.
- Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Bünyesinde Oluşturulacak Bilim Kurulları Hakkında Yönetmeliğin Değiştirilmesi Hakkında Yönetmelik Taslağı hazırlanarak ilgili kurumlara görüşe gönderilmiştir.
- Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Arabuluculuk Komisyonu Yönergesi çıkarılmıştır.
- Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İmza Yetkileri Yönergesi çıkarılmıştır.

1.7.6.8. Yeni mevzuat çalışmalarının yapılması öngörülmektedir.

1.7.6.9. Mevcut mevzuat hükümlerinin Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi ve TÜSEB’in ihtiyaçları dikkate alınarak güncelleştirilmesi öngörülmektedir.

1.8. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Tarafından Yapılan Faaliyetler

1.8.1. Muhasebe ve Kesin Hesap İşlemleri

Başkanlığımız 6569 sayılı Kanunda Sağlık Bakanlığı’nın ilgili kurumu olarak kurulmuş ve özel bütçeli kamu idaresi olarak belirlenmiştir. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa ekli 2 sayılı cetvelde özel bütçeli kamu idaresi olarak yer alan TÜSEB’in muhasebe hizmetlerini 5018 sayılı Kanun gereğince Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımız bünyesinde olan Muhasebe Birimi yerine getirmektedir. Muhasebe Birimi tarafından yapılan faaliyetler aşağıdaki gibidir.

1.8.1.1. Gelirlerin ve Alacakların Tahsil İşlemleri

1.8.1.1.1. Başkanlığımıza ait gelirlerle ilgili işlemler, 5018 sayılı Kanunun 61 inci maddesi ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütülmüştür.

1.8.1.1.2. Günlük olarak vadesiz/vadeli banka hesapları takip edilmekte olup Kamu Haznedarlığı Genel Tebliği uyarınca ilgili Banka ile yapılan protokol hükümlerine göre Hazine Müsteşarlığının belirlemiş olduğu faiz oranlarına göre 21.10.2019 tarihine kadar vadeli hesaba tahakkuk eden faizin gelir kaydı ve kesilen gelir vergisinin muhasebe kayıtları yapılmıştır. Hazine ve Maliye Bakanlığının 29.08.2019 tarihli ve E.314144 sayılı yazısında; “8/8/2018 tarihli ve 17 sayılı Tek Hazine Kurumlar Hesabına Alınacak Kamu İdareleri ve Hesapların Belirlenmesi Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararı” ile Başkanlığımız Tek Hazine Kurumlar Hesabına geçmiştir. Tek Hazine Kurumlar hesabına geçiş kapsamında Başkanlığımıza ait ödemelerin yapılacağı T.C. Ziraat Bankası nezdinde “Tek İdare Ödeme Hesabı” ile TCMB nezdinde kurumsal tahsilat işlemlerinin gerçekleştirileceği “Tek Hazine Tahsilat” hesabı açılmıştır. T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Tek Hazine Kurumlar Hesabı Bilgi Sistemi üzerinden günlük nakit talep işlemleri yapılmaktadır.

1.8.1.1.3. Başkanlığımıza bağlı TÜSKA Enstitüsünün akreditasyon hizmeti satışından elde ettiği gelirler tahakkuk ettirilerek muhasebe kayıtlarına alınmıştır. Ayrıca faturalarda yer alan KDV tutarları da muhasebe kayıtlarına alınarak yasal süresinde elektronik ortamda aylar itibarıyla beyanı yapılmış ve KDV ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

1.8.1.2. Muhasebe Kayıt ve İşlemleri

1.8.1.2.1. 2019 yılında, gelirlerin ve alacakların tahsili, giderlerin hak sahiplerine ödenmesi, emanet işlemlerinin yapılması ve diğer mali işlemlerin kayıt altına alınması ve raporlanması gibi muhasebe hizmetleri, muhasebe yetkilisinin sorumluluğunda, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 2019 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği, Merkezi Yönetim Muhasebe Yönetmeliği, Muhasebe Yetkililerinin Eğitimi, Sertifika Verilmesi ile Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, Muhasebe Yetkilisi Mutemetlerinin Görevlendirilmeleri, Yetkileri, Denetimi ve Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, Kamu Zararlarının Tahsiline İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Ön Ödeme Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliği, Taşınır Mal Yönetmeliği, Kamu İdare Hesaplarının Sayıştaya Verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Bildirilmesi Hakkındaki Usul ve Esaslar ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütülmüştür.

1.8.1.2.2. Harcama Birimlerince düzenlenen ödeme emri belgesi ve ekleri, ödeme aşamasından önce; yetkililerin imzasının tam olması, ödemeye ilişkin ilgili mevzuatta sayılan belgelerin eksiksiz olması, hak sahibinin kimlik bilgilerinin doğru olması, maddi hata bulunup bulunmaması gibi yönlerden kontrol edilerek ödeme öncesi kontrol işlemleri gerçekleştirilmiş, tespit edilen hata, noksan vb. var ise yasal süresi içerisinde iade edilerek düzeltilmesi sağlandıktan sonra kayıt altına alınmış ve banka aracılığıyla gönderme emri ile hak sahiplerine ödenmesi sağlanmıştır.

1.8.1.2.3. Başkanlığımız personeline ait maaş, kıdem, terfi ve özlükle ilgili tüm işlemlere yönelik ödeme öncesi kontroller yapılmış ve ödeme işlemleri gerçekleştirilmiştir.

1.8.1.2.4. Emanet hesap niteliğindeki SGK Devlet primi giderleri, vergiler, taşınır kayıt yetkililerinden kesilen kefalet aidatları ile başka birimler adına izlenen icra, nafaka ve kişilerden kesilen bireysel emeklilik (BES) kesintilerinin “süresinde” ilgili hesaplara aktarılması sağlanmıştır.

1.8.1.2.5. 2019 yılında ihale ve doğrudan temin yoluyla satın alınan mal, hizmet ve yapım alımlarının, Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliğine ve ilgili mevzuata uygunluğu açısından ödeme öncesi kontrolleri yapılarak söz konusu ödemeler gerçekleştirilmiştir.

1.8.1.2.6. İhale ve doğrudan temin kapsamında olan dosyaların takibi için 7 adet taahhüt dosyası açılmıştır.

1.8.1.2.7. 2019 yılında verilen avans ve kredilerde gerekli kontroller yapılarak muhasebe işlemleri yerine getirilmiştir. 2019 yılı içerisinde verilen avans ve kredilerin tamamı Ön Ödeme Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmelikte belirlenen kanuni süreler içerisinde mahsup edilmiştir.

1.8.1.2.8. Her mali işlem mevzuata uygun olarak muhasebeleştirilmiştir.

Tablo 35: 2019 Yılı Muhasebe Yevmiye Sayısı

2019 Yılı Yevmiye Sayısı	1827
---------------------------------	-------------

1.8.1.3. Taşınır Konsolide İşlemleri

Başkanlığımıza ait taşınırlara ilişkin; Taşınır Mal Yönetmeliğine istinaden harcama birimleri tarafından muhasebe birimine gönderilen tüketim malzemeleri ve dayanıklı taşınırlar muhasebe kayıtlarına alınarak yıl içerisinde tüketilen ilk madde ve malzemeler muhasebe kayıtlarından düşülmüştür. Yıl sonu itibarıyla harcama birimi taşınır yönetim hesabı cetveli muhasebe kayıtları ile karşılaştırılarak doğruluğu teyit edilmiş ve Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.

1.8.1.4. Raporlama İşlemleri

1.8.1.4.1. Kamu İdaresi Hesaplarının Sayıştay’a Verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Bildirilmesi Hakkında Usul ve Esaslar hükümleri uyarınca mali tablo ve belgeler dönem başında, aylık ve dönem sonu olarak Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.

1.8.1.4.2. Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinin 313 üncü ve 327 inci maddelerine istinaden yayınlanması gereken mali tablolar kamuoyunu bilgilendirmek üzere elektronik ortamda yayınlanarak ilgili mercilere gönderilmiştir.

1.8.1.5. Para ve Para ile İfade Edilen Değerlerin Muhafazası

Başkanlığımız muhasebe biriminde vezne kurulmadığı için nakit para akışı olmamıştır. Muhasebe sistemimizde kayıtlı 11 tane teminat mektubunun 2019 yılı içerisinde 7 tanesi iade edilmiştir.

1.8.2. Bütçe ve Performans Faaliyetleri

1.8.2.1. Ayrıntılı Finansman Programının Hazırlanması ve Vize Edilmesi

1 Sıra No.lu 2019 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Tebliğinde belirtilen usul ve esaslara göre ve harcama birimlerinden gelen teklifler doğrultusunda Ayrıntılı Finansman Programı (AFP) hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiş, Başkanlıkça yapılan değerlendirme sonucunda AFP vize edilmiştir.

1.8.2.2. Ödeneklerin Serbest Bırakılması

AFP'ye uygun olarak üçer aylık dilimler halinde ve öz gelirlerin elde edilmesine bağlı olarak ödeneklerin serbest bırakılması işlemleri takip edilmiştir.

1.8.2.3. Ödenek Aktarma İşlemleri

Harcama birimlerinin talebi üzerine, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 2019 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Başkanlığımızca yetki dahilinde aktarma işlemleri yapılmış, ayrıca Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca da kurum içi ödenek aktarma işlemleri gerçekleştirilmiştir. Yıl içinde toplamı 230.700,00 TL olmak üzere ve aşağıdaki tabloda ayrıntısı belirtildiği şekilde 7 tane ödenek aktarma işlemi gerçekleştirilmiştir.

Tablo 36: Ödenek Aktarma Tablosu

No	Kod	Düşülen	Eklenen
1	40.62.00.04-01.3.9.00-2-03.2	2.900,00	0,0
	40.62.00.04-01.3.9.00-2-03.3	0,00	2.900,00
2	40.62.31.00-07.8.8.00-2-03.5	32.800,00	0,0
	40.62.00.04-01.3.9.00-2-03.5	0,00	32.800,00
3	40.62.00.04-01.3.9.00-2-06.5	50.000,00	0,0
	40.62.00.04-01.3.9.00-2-06.7	0,00	50.000,00
4	40.62.30.00-07.8.8.00-2-01.1	2.000,00	0,00
	40.62.00.13-01.3.2.00-2-01.1	0,00	2.000,00
5	40.62.30.00-07.8.8.00-2-03.3	3.000,00	0,00
	40.62.33.00-07.8.8.00-2-03.3	0,00	3.000,00
6	40.62.31.00-07.8.8.00-2-03.3	50.000,00	0,00
	40.62.00.13-01.3.2.00-2-03.3	0,00	50.000,00
7	40.62.31.00-07.8.8.00-2-03.5	90.000,00	0,00
	40.62.00.13-01.3.2.00-2-03.5	0,00	90.000,00
TOPLAM		230.700,00	230.700,00

1.8.2.4. Ödenek Ekleme İşlemleri

2019 yılında ihtiyaca göre ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde, likit karşılığı ödenek kaydı işlemleri Başkanlığımızca yapılmıştır. Bütçe uygulama sürecinin ana unsurlarını oluşturan serbest bırakma, ödenek ekleme ve ödenek aktarma gibi bütçe işlemleri e-bütçe sistemi üzerinden yapılmıştır. Başkanlığımız Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığının aşağıdaki tabloda ayrıntısı belirtildiği şekilde 2 bütçe tertibine toplam 247.000,00 TL likit karşılığı ödenek ekleme işlemi yapılmıştır.

Tablo 37: Ödenek Ekleme Tablosu

Kodu	Açıklama	Likit Karşılığı Ödenek Ekleme Tutarı
40.62.00.04-01.3.9.00-2-03.2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	150.000,00 TL
40.62.00.04-01.3.9.00-2-03.5	Hizmet Alımları	97.000,00 TL
TOPLAM		247.000,00 TL

1.8.2.5. Bütçe Kesin Hesabının Hazırlanması

Başkanlığımız 2018 mali yılı Kesin Hesap Raporu, 5018 sayılı Kanunun 42 nci maddesine dayanılarak hazırlanan ve 26.4.2006 tarihli ve 26150 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İdarelerinin Kesin Hesaplarının Düzenlenmesine İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde düzenlenmiştir. 2018 yılı Kesin hesap kanunu tasarısı Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan ve Bütçe Komisyonunda ve Genel Kurulda 2020 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu tasarısı ile birlikte karara bağlanmıştır.

1.8.2.6. Başkanlığımız Bütçesinin Hazırlanması

2019 yılında bütçe hazırlama ile ilgili yasal sürecin başlamasıyla, orta vadeli program, orta vadeli mali plan, bütçe çağrısı ve eki bütçe hazırlama rehberi ile yatırım genelgesi ve eki yatırım programı hazırlama rehberinde belirtilen genel ilkeler, standartlar, hesaplama yöntemleri, bunlara ilişkin olarak kullanılacak cetveller, tablolar, diğer bilgi ve açıklamalar doğrultusunda bütçe hazırlama çalışmaları yapılmıştır. Birimlerden gelen teklifler ve ödenek teklif tavanları doğrultusunda Başkanlığımız 2020-2022 dönemi bütçe teklifi hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmuştur. Daha sonra bütçe uzmanları ile Başkanlığımız yetkilileri arasında yapılan görüşmeler sonucunda gelir ve gider tekliflerimize son şekli verilmiş ve onay aşamasına gelinmiştir. Yasal sürecin sonunda 7197 nolu 2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu 31/12/2019 tarih ve 30995 sayılı Mükerrer Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

1.8.2.7. Nakit Talep İşlemlerinin Gerçekleştirilmesi

Her ay, gelecek 3 ay için ihtiyaç duyulan nakit, Nakit Talep Toplama Sistemine girilerek talep edilmiştir ve gelen nakitlerin ayrıntısı aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Tablo 38: Hazine Yardımı Tutarları

Tarih	Cari	Sermaye	Toplam
03.07.2019	0,00	9.000.000,00	9.000.000,00
07.08.2019	0,00	9.000.000,00	9.000.000,00
23.10.2019	0,00	3.902.000,00	3.902.000,00
31.12.2019	0,00	1.568.000,00	1.568.000,00
13.12.2019	8.976.000,00	0,00	8.976.000,00
Toplam	8.976.000,00	23.470.000,00	32.446.000,00

1.8.2.8. Ödenek Gönderme ve Tenkis İşlemleri

2019 mali yılında Başkanlığımız bünyesinde 10 tane harcama birimi için 31 tane ödenek gönderme belgesi ve icmali düzenlenmiş ve muhasebe birimine teslim edilmiştir. Yıl içinde kullanılmayacağı kesin olan ve yılsonunda kullanılmayan 31 tane tenkis belgesi ve icmali düzenlenerek muhasebe birimine teslim edilmiştir.

1.8.3. İç Kontrol

1.8.3.1. İç Kontrol Faaliyetleri

Başkanlığımız Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının hazırlanması için süreçler 2017 yılında Üst Yönetici tarafından başlatılmış olup, TÜSEB Kamu İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu, TÜSEB İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu oluşturulmuştur. İç Kontrol Kararlılık Beyanı yayımlanmış, Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri ile Başvuru Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik gereğince Etik Komisyonu oluşturulmuştur. Etik konusunda mevcut durum tespit edilmiş ve personele etik eğitimi verilerek etik sözleşme imzalatılmıştır. İdare Faaliyet Raporuna da esas teşkil edecek olan birim faaliyet raporlarının hazırlanması ile ilgili Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca "TÜSEB Birim Faaliyet Raporu Hazırlama Kılavuzu" oluşturulmuş ve birim faaliyet raporu hazırlama sürecinde görevli personellere eğitim verilmiştir. Birimlerin yapılanması ve faaliyetlerine dair yönetmelikler büyük oranda tamamlanarak organizasyon şemaları oluşturulmuştur. İç Kontrol kapsamında

Hassas Görev Rehberi hazırlanarak tüm personele duyurulmuş ve eğitim verilmiştir. Ayrıca 2019 yılı içerisinde Başkanlığımıza yapılan üst düzey atamalar/görevlendirmeler ve personel hareketliliği sonrasında İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu ve İç Kontrol Hazırlama Grubu yeniden yapılandırılarak iç kontrol süreçleri tekrar gözden geçirilmiştir. İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı 2020-2021 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanmaktadır.

1.8.3.2. Ön Mali Kontrole İlişkin İşlemler

2019 yılında Başkanlığımızca ön mali kontrol faaliyetleri, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde hazırlanarak 15.03.2018 tarihinde uygulamaya konulan “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Ön Mali Kontrol Yönergesi” doğrultusunda yürütülmektedir. Buna göre; mal ve hizmet alımları için 1.000.000,00 TL, yapım işleri için 3.000.000,00 TL ve üzeri tutarlarda olan taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları ön mali kontrole tabi tutulmuştur.

1.8.4. Stratejik Yönetim ve Planlama Faaliyetleri

1.8.4.1. Stratejik Plan Hazırlıkları

Başkanlığımızın stratejik plan hazırlama süreci ile ilgili olarak, 26.05.2006 tarih ve 26179 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliği” kapsamında Stratejik Planın kapsayacağı dönem 2019-2023 olarak belirlenmiştir. Buna göre Başkanlığımızın 2019-2023 Stratejik Planı hazırlıkları 2017 yılında Başkanlık genelgesi ile başlatılmış ve Nisan 2018 yılında Kalkınma Bakanlığı’na(mülga) sunulmuştur. Kalkınma Bakanlığı(mülga) tarafından incelenen planla ilgili değerlendirme raporu neticesinde taslak plan üzerinde revize işlemleri yapılarak, 11. Kalkınma Planı, Yeni Ekonomi Programı, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programları, İcraat Programları, Sağlık Bakanlığı Stratejik Planı gibi Üst Politika Belgeleri doğrultusunda Başkanlığımıza düşen rol ve sorumlulukları da içerecek şekilde Stratejik Planlama ekibinin çalışmaları ve Strateji Geliştirme Kurulunun görüş ve değerlendirmeleri neticesinde Stratejik Plana son şekli verilmiş olup, ilgili kamu idarelerine gönderilmiş ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.



1.8.4.2. İdare Faaliyet Raporunun Hazırlanması

2019 yılında Başkanlığımızca, 5018 sayılı Kanunun 41. maddesi ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde tüm harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporları esas alınarak Başkanlığımız 2019 yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.

1.8.4.3. Üst Politika Belgeleri

2020-2022 yılı Yeni Ekonomi Programında Bireysel ve Dönüşümsel Tıp Projesi ile Kanser, Kronik ve Nadir Hastalıklar için stratejik öneme haiz Aşı ile İlaç, Tıbbi Cihaz ve Tanı Kitleri Geliştirme Projesi adında Başkanlığımıza ait 2 adet yeni proje yer almaktadır.

Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında “Biyoteknolojik ilaçlara yönelik Ar-Ge faaliyetlerinin artırılması amacıyla, altyapı ve yetkinliklerin geliştirilmesi sağlanacaktır.” tedbirinden Başkanlığımız sorumlu tutulmuştur.

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- GÜÇLÜ YÖNLER

- Özel bir kanuna bağlı olarak kurulmuş, özel bütçeli ve Sağlık Bakanlığı’nın ilgili kuruluşu olarak bağımsız olması
- Sağlık hizmetleri alanında Ar-Ge faaliyetleri, eğitim, akreditasyon, danışmanlık, rehberlik ve sağlık politikalarını belirleme konularında karar alma ve icra yetkisine sahip bir kurum olması
- Proje Destek Birimi bünyesindeki destek mekanizması ile ülke bilimine yön verecek çalışmalarda bulunma imkanı
- Her bir birimin alanında uzman, yetkin, bilimsel faaliyetlerde deneyimli, dinamik, yüksek motivasyonlu çalışanlara sahip olması
- Enstitülerin uluslararası düzeyde yetkinliği kanıtlanmış araştırmacılardan oluşturduğu bilim kurulları ile faaliyetlerini gerçekleştirme imkanı
- Başkanlığın multidisipliner alanlardaki bilim insanlarını bir araya getirmesi ve yüksek standartlarda akademik ve bilimsel faaliyetlerin gerçekleştirilmesine öncülük edebilmesi
- Bilimsel çalışmaların sanayiye aktarılmasına öncülük edebilmesi dolayısıyla bilginin ürüne dönüştürülmesi ve yerli marka oluşturulması imkanı
- Ulusal ve uluslararası düzeyde kamu kurumları, özel sektör, akademik çevreler ve sivil toplum kuruluşları ile iş birliği yapabilme imkanı
- Sağlayacağı ulusal ve uluslararası eğitim programları ile uzman yetiştirebilme yetkinliği

B- ZAYIF YÖNLER

- TÜSEB’in faaliyetlerini etkin bir biçimde gerçekleştirebilmesi için ihtiyaç duydukları yasal düzenlemelerin, personel sayısının ve bütçenin eksik veya yetersiz olması
- Fiziksel altyapı yetersizliklerinin çalışma hızını yavaşlatması
- Kurumsallaşma sürecinde olması nedeniyle bilişim, izleme ve denetleme sistemlerinin kurulması gibi konulardaki zaman ihtiyacı
- Enstitülerin her bir alt biriminin faaliyet alanının genişliği nedeniyle aynı anda yürütülmeye çalışılan projelerde görülen zaman, mekan, teknik altyapı, uzman iş gücü eksiklikleri
- Türkiye’de enstitülerin faaliyet alanlarına yönelik risk haritalarının TÜSEB birimleri tarafından oluşturulabilmesi için zaman ihtiyacı
- TÜSEB’in faaliyet alanı içerisinde kalan bilimsel çalışma alanlarındaki metodolojilerin ve konu önceliklerinin belirlenmesi yönündeki zaman ihtiyacı

C-FIRSATLAR

- Toplumun sağlığa olan zorunlu ihtiyacı ve sağlık konusunda toplum bilincinin artıyor olması
- Toplum sağlığı ve hastalıklardan korunma stratejileri ile sağlıklı nesil bilincinin yükselecek olması
- Sağlık araştırmaları, Ar-Ge ve inovasyon konularındaki farkındalığın küresel çapta artması ve bu alanlarda kapasitenin geliştirilmesi
- Sağlık politikalarına karar verenlerin Ar-Ge faaliyetlerine önem vermesi
- Ülkemizde Ar-Ge konularında yaygın bilim kültürünün olması ve yüksek seviyeli laboratuvar altyapılarının inovasyona açık stratejik bölgelerde bulunması
- Ülkemizde üniversitelerin ilgili alanlarından mezun olan dinamik insan gücünün artması
- Türkiye’de sağlık bilimleri alanında ürüne yönelik Ar-Ge faaliyetlerinin artıyor ve çeşitleniyor olması
- Sayısı artan araştırma merkezlerindeki uzmanların ürüne yönelik işler gerçekleştirmesi
- Tanı ve tedavi standardizasyonu ile kısa vadede sağlık ekonomisine, uzun vadede ülke ekonomisine ciddi katkı sağlanacak olması
- Ülkemizde üretilecek tedavi ürünlerinin komşu ülkelere pazarlanma potansiyeli
- Sağlık ürünleri alanına ilgi duyan girişimci ve firma sayısının artıyor olması
- Bilim, teknoloji ve yenilik politikaları geliştirmede yeteneğe ve deneyime sahip güçlü üniversitelerin, yetişmiş insan kaynağının ve yüksek donanımlı eğitim-araştırma hastanelerinin bulunması
- Kanıta ve bilgiye dayalı karar verme ve sağlık politikası üretme konusunda küresel farkındalığın giderek artması
- Sağlık politikaları için kanıt ve bilgi üretebilecek bilişim sistemlerinin mevcut olması
- Sağlık kayıtlarına erişimi kolaylaştıran e-nabız sistemi sayesinde yeni test ve tetkiklerle zaman kaybedilmeden hastalıkların tedavisine daha kısa sürede başlanabilmesi ve sonuçların daha hızlı alınabilmesi
- Ulusal aşı takvimi referans alınarak ülkenin aşı ihtiyacının ve hangi aşıda yerleşmeye öncelik verilmesi gerektiğinin belirlenebilecek olması
- Türkiye’de Sağlık Bakanlığı, KHGM, JCI ve TSE gibi farklı çalışma alanlarında görev alan denetçilerin ve değerlendiricilerin bulunması
- Türki Cumhuriyetler ile Türkiye arasındaki mevcut anlaşmaların enstitülerin uluslararası çalışma alanı için önemli bir fırsat oluşturması
- Türk Tıp Kurultaylarına katılan ve yurt dışında görev yapan ülke vatandaşlarının bağlantılarının insan gücü potansiyelini arttırması

D-TEHDİTLER

- Bürokratik engeller, etik ve deontolojik sorunlar
- Klinik çalışmalar alanında etik kurul ve uygun mevzuat eksikliği
- TÜSEB’e sağlanan mali imkânlarda yaşanabilecek değişimler
- Sağlık ve sosyal güvenlik sisteminde yaşanabilecek finansal yük artışının Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerine olumsuz yansımaları
- Türkiye’deki paydaş kurum ve kuruluş çalışanlarının sağlık politikası üretme ve karar verme konusunda farkındalıklarının ve eğitimlerinin yetersiz olması
- Küresel ve/veya bölgesel ekonomik krizlerin gerçekleşme olasılığı
- Nüfus hareketleri ve kentleşmede yaşanan hızlı değişimler nedeniyle salgın hastalıkların hızlı yayılma riski
- Komşu ve yakın çevre ülkelerden kaynaklanabilecek bölgesel sosyo-ekonomik farklılıklar, ekonomik krizler, savaşlar ve siyasi istikrarsızlıkların toplum sağlığına yönelik tehditleri
- Ülkenin yetişmiş beyinleri için yeterli cazibe merkezlerinin bulunmaması
- Toplum genelinde hareket etme ve sağlıklı beslenme alışkanlığının azalması
- Planlanan projelerin uzun soluklu olması nedeni ile kamuoyu ilgisi ve desteğinin azalma olasılığı

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- ✓ Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program, Öncelikli Dönüşüm Programları, Yıllık Program, Cumhurbaşkanlığı İcraat Programları, Yatırım Programları gibi üst politika belgelerinde yer alan eylemlerin paydaşlarla daha etkin bir şekilde paylaşılması,
- ✓ Kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik en alt kademeden en üst kademeye kadar kapsayıcı ve fırsat eşitliği sunan eğitim politikası oluşturularak etkin bir eğitim planlaması yapılması,
- ✓ Personel görev tanımlarının daha net bir şekilde yapılması, yeni personelin alınması ve hizmet içi eğitimlerinin tamamlanması ve kariyer planlarının yapılması,
- ✓ Personel yetersizliğinin giderilerek idari, mali ve teknik süreçlerin iyileştirilmesi,
- ✓ Yurtiçi/Yurtdışı nitelikli araştırmacıların desteklenerek beyin göçünün önlenmesi,
- ✓ İdari ve mali özerklik kapasitesinin arttırılması,
- ✓ Kurum hafızasının güçlendirilmesi,
- ✓ Çalışma ortamının yeniden yapılandırılarak personelin daha verimli çalışabileceği fiziki mekânların oluşturulması,
- ✓ Kurum kültürünün sürekli olarak geliştirilmesi,

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim ve benden önceki yöneticiden aldığım bilgi dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

İstanbul
Şubat 2020

Prof. Dr. Adil MARDİNOĞLU
Başkan

Bu beyan için, 17/3/2006 tarihli ve 26111 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik” in ekinde (Ek-2) yer alan örnek esas alınmıştır.

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim ve benden önceki yöneticiden almış olduğum bilgiler dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2018 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

İstanbul
Şubat 2020

Ercan AKBAL
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

TEŞEKKÜR EDERİZ...